



Hidroviás do Brasil

Port & Maritime Equities Day 2022
30 de Novembro de 2022.



Tese de desenvolvimento:

Forte crescimento da demanda mundial por *commodities* originadas na América do Sul

Gaps de infraestrutura

Matriz logística pouco diversificada, pouco eficiente e quase nada sustentável

Baixa competitividade e custos elevados de logística

Grandes bacias hidrográficas navegáveis e pouco aproveitadas

Oportunidade de otimização de rotas existentes por meio de ativos customizados e viabilização de novas rotas



Nosso destino é não ter fronteiras: é
diminuir distâncias, conectar
empresas a novos negócios e clientes
e conectar pessoas a seus sonhos.

De Norte a Sul, ajudamos a conectar e
desenvolver o continente
sul-americano!

Principais características:

Companhia de logística integrada com foco no modal hidroviário, aproximando o continente sul-americano de forma eficiente, competitiva e sustentável.



Diversificação geográfica



Diversificação de cargas



Diversificação de moedas



Foco em sustentabilidade e Inovação

Grandes diferenciais:

- ❖ Contratos de longo-prazo, no modelo “take or pay”, com clientes de primeira-linha;
- ❖ Mix de resiliência e crescimento;
- ❖ Ativos de ponta e mais flexíveis que a média do mercado;
- ❖ CAPEX de manutenção estruturalmente baixo, sem necessidade de criação ou manutenção de via;
- ❖ Menor impacto ambiental.

4 UNIDADES
DE
NEGÓCIOS

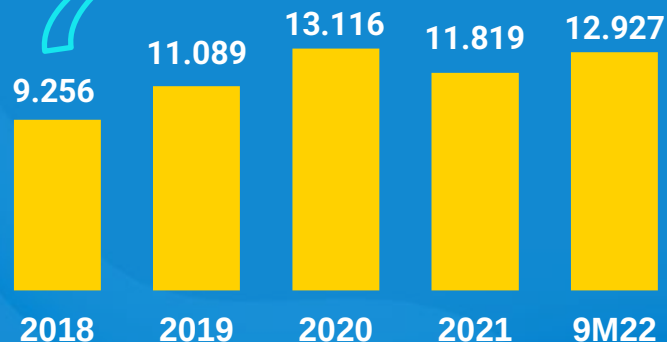


Garantia mínima de resultado, com histórico de crescimento e forte rentabilidade:

VOLUME

Mil Toneladas

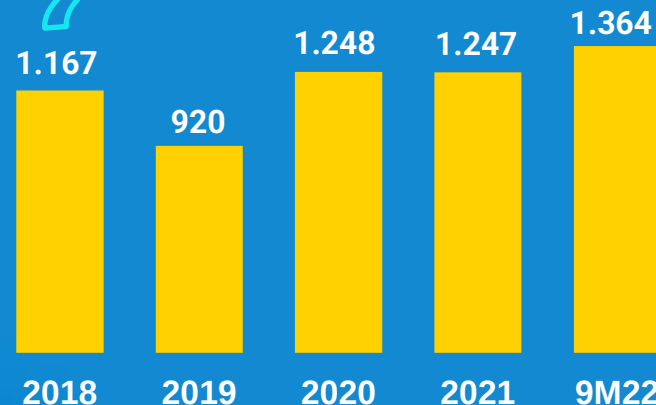
CAGR: +7,0%



RECEITA OP. LÍQUIDA*

R\$ Milhões

CAGR: +3,2%



EBITDA AJUSTADO** E MARGEM

R\$ Milhões e Margem%

CAGR: +13,0%



*Receita Operacional Líquida excluindo hedge accounting e OTM.

** EBITDA Ajustado por itens não-recorrentes ou não caixa e inclui o resultado das JVs.

Foco em inovação e sustentabilidade:

Primeiros empurradores de manobra elétricos do mundo, reduzindo até 2.168 toneladas de CO2 emitidas por ano = consumo de 472 automóveis.



Comboio de 35 barcaças no Norte (+119% vs. início da operação), resultando em maior eficiência e menor emissão de gases.



Empresa com o guindaste elétrico de cais mais moderno do Porto de Santos (E-crane), gerando maior agilidade na descarga.



Metas de sustentabilidade atreladas a 6 pilares:



Mudanças climáticas



Impactos ambientais



Desenvolvimento local e humano



Cadeia de Valor



Ética e transparência



Saúde, segurança e desenvolvimento do colaborador

Relações com Investidores
ri@hbsa.com.br



Hidrovias do Brasil

**Conectando o continente sul-americano
com eficiência, inovação e
sustentabilidade.**



Hidroviás do Brasil

Port & Maritime Equities Day 2022
November 30th, 2022.

Development Thesis:

**Strong growth in global demand for commodities
originating in South America**

Infrastructure gaps

**Little diversified, little efficient and hardly sustainable
logistics matrix**

Low competitiveness and high logistics costs

Large navigable and underutilized watersheds

**Opportunity to optimize existing routes through
customized assets and the feasibility of new routes**



Our destiny is to have no borders: it is to shorten distances, connect companies to new businesses and customers and connect people to their dreams.

From North to South, we help to connect and develop the South American continent!

Main Highlights:

Integrated logistics Company focused on the waterway modal, bringing the South American continent together in an efficient, competitive and sustainable way.



Geographic diversification



Cargo diversification



Currency diversification



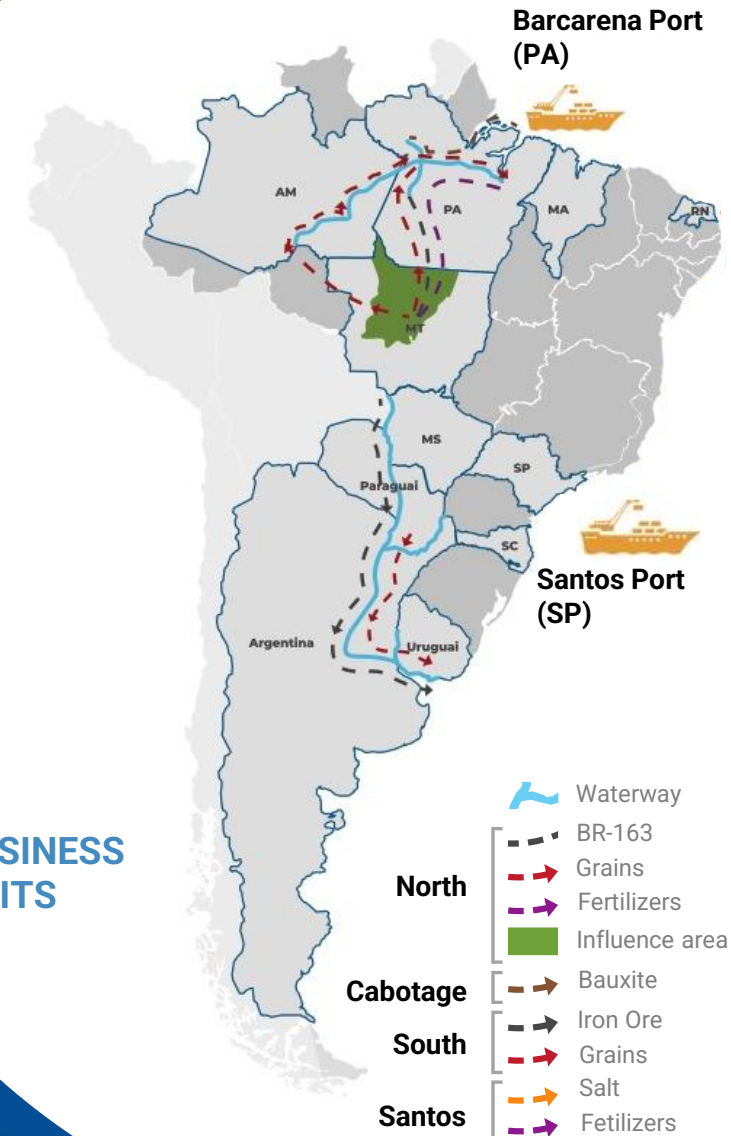
Focus on Sustainability and Innovation

Strategic Advantages:

- ❖ Long-term contracts, in the “take or pay” model, with top-tier customers;
- ❖ Mix of resilience and growth;
- ❖ Cutting-edge assets that are more flexible than the market average;
- ❖ Structurally low maintenance CAPEX, with no need for lane creation or maintenance;
- ❖ Less environmental impact.

4

**BUSINESS
UNITS**

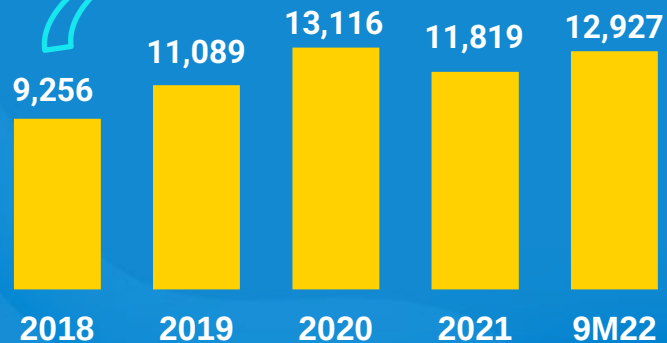


Minimum guarantee of results, with a track record of growth and strong profitability:

VOLUME

Thousand Tons

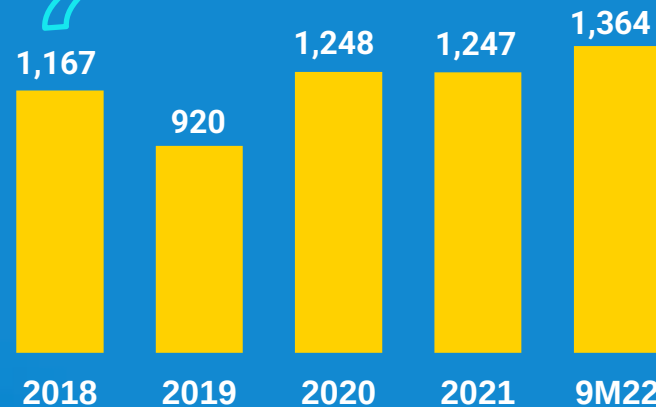
CAGR: +7.0%



NET OPERATING REVENUE*

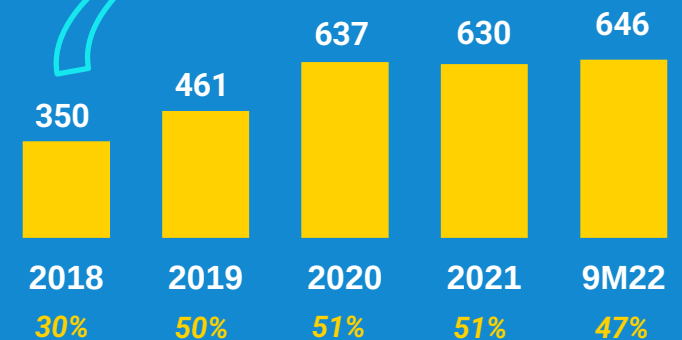
R\$ Million

CAGR: +3.2%



ADJUSTED EBITDA** AND MARGIN

CAGR: +13.0%



*Net Operating Revenue excluding hedge-accounting and OTM.

** EBITDA Adjusted for non-recurring or non-cash items and includes JV results.



Focus on innovation and sustainability:

First electric maneuvering pushers in the world, reducing up to 2,168 tons of CO2 emissions per year = consumption of 472 cars.



Convoy of 35 barges in the North (+119% vs. start of operation), resulting in greater efficiency and lower gas emissions.



Company with the most modern electric dock crane in the Port of Santos (E-crane), generating greater agility in unloading.



Sustainability goals linked to 6 pillars:



Climate changes



Environmental Impacts



Local and Human Development



Value Chain



Ethics and Transparency



Employee Health, Safety and Development



Hidroviás do Brasil

**Connecting the South American
continent with efficiency, innovation and
sustainability.**