



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23.3000.200.73

**COMUNICADO AO MERCADO
ALTERAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE**

A **EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), em atendimento ao art. 12, da Resolução da CVM nº 44/21, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, nesta data, comunicação dos acionistas, FRANCISCO DEUSMAR DE QUEIRÓS e JOSUÉ UBIRANILSON ALVES, informando a doação de ações ordinárias de emissão da Companhia com todos os direitos presentes e futuros a elas aderentes a familiares, correspondentes a 10,81% e 1,89% do total das ações ordinárias de emissão da Companhia, respectivamente.

A transferência foi realizada exclusivamente entre acionistas já pertencentes ao bloco de controle, com o objetivo de reorganização patrimonial entre os membros das famílias, não havendo intenção de alterar o controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia e os acionistas não celebraram quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

As alterações nas participações acionárias e demais informações constam nas correspondências recebidas pela Companhia, reproduzidas integralmente em anexo a este comunicado.

Fortaleza, Ceará, 01 de dezembro de 2022

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

À

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro,
Fortaleza, Estado do Ceará
CEP 60025-902
Via e-mail: ri@pmenos.com.br

At.: Sr. Luiz Renato Novais
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Alienação/Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezado,

FRANCISCO DEUSMAR DE QUEIRÓS, brasileiro, casado no regime da comunhão universal de bens, economista, inscrito no CPF/ME sob o nº 024.922.883-15, portador de cédula de identidade RG nº 207.206 SPSP/CE ("Deusmar"); **MÁRIO HENRIQUE ALVES DE QUEIRÓS** brasileiro, administrador de empresas, casado no regime de comunhão parcial de bens, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia ("CPF/ME") sob o nº 752.974.263-91, portador da carteira de identidade RG nº 96002544495 SSP-CE ("Mário"); **CARLOS HENRIQUE ALVES DE QUEIRÓS**, brasileiro, administrador de empresas, casado no regime de comunhão parcial de bens, inscrito no CPF/ME sob o nº 788.151.773-53, portador da cédula de identidade RG nº 96002670822 SSP-CE ("Carlos"); **PATRICIANA MARIA DE QUEIRÓS RODRIGUES**, brasileira, engenheira civil, casada no regime da comunhão parcial de bens, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia ("CPF/ME") sob o nº 788.712.043-87, portadora de cédula de identidade RG nº 96002669093 SSP-CE ("Patriciana") e **ROSILÂNDIA MARIA ALVES DE QUEIRÓS LIMA**, brasileira, casada, no regime da separação de bens, administradora de empresas, inscrita no CPF/ME sob o nº 441.050.103/87, portadora de cédula de identidade RG nº 2015063779-3 SPSP-CE ("Rosilândia"), todos com endereço comercial na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902 ("em conjunto, Acionistas"), vêm pela presente, informar, em atenção ao disposto nos artigos 11 e 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, que, com relação aos valores mobiliários da **EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 06.626.253/0001-51, ("Companhia"):

Deusmar cedeu a título gratuito: 48 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, correspondentes a 10,81% do total das ações ordinárias de emissão da Companhia, com todos os direitos presentes e futuros a elas aderentes, da seguinte forma:

- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Mário**;
- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Carlos**;
- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Patriciana**;

- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Rosilândia**.

Em razão destas transações, as quais foram efetivadas junto ao agente de custódia dos acionistas na data 01 de dezembro de 2022, os Acionistas passaram a ser titulares da quantidade total de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas dos percentuais do capital social da Companhia, conforme valores abaixo indicados:

Acionista	Quantidade de ações ordinárias	% do capital social
Deusmar	149.389.256	33,66%
Mário	24.102.594	5,43%
Carlos	24.007.700	5,41%
Patriciana	24.430.000	5,50%
Rosilândia	24.000.000	5,41%

Os Acionistas declaram que as transações foram realizadas (i) com o objetivo de reorganização patrimonial entre os membros da família, não havendo intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia da forma como é atualmente; e (ii) não celebraram quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Por fim, solicitamos que providencie a imediata transmissão das informações constantes nesta comunicação à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos da legislação aplicável.

Francisco Deusmar de Queirós

Mário Henrique Alves de Queirós

Carlos Henrique Alves de Queirós

Patriciana Maria de Queirós Rodrigues

Rosilândia Maria Alves de Queirós

À

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro,
Fortaleza, Estado do Ceará
CEP 60025-902
Via e-mail: ri@pmenos.com.br

At.: Sr. Luiz Renato Novais
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezado,

JOSUÉ UBIRANILSON ALVES, brasileiro, casado no regime da comunhão universal de bens, médico veterinário, inscrito no CPF/ME sob o nº 058.940.183-15, portador da cédula de identidade RG nº 560.072 SPSP-CE ("Ubiranilson" ou "Acionista"), vêm pela presente, informar, em atenção ao disposto nos artigos 11 e 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, que, com relação aos valores mobiliários da **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 06.626.253/0001-51, ("Companhia"):

Ubiranilson cedeu a título gratuito: 8.368.167 de ações ordinárias de emissão da Companhia, correspondentes a 1,89% do total das ações ordinárias de emissão da Companhia, com todos os direitos presentes e futuros a elas aderentes, da seguinte forma:

- 2.789.389 de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 3.167.21,96 e equivalentes a 0,63% do capital social da Companhia, para **Aline Couto Alves Girão**, brasileira, casada no regime de comunhão parcial de bens, administradora de empresas, de inscrita no CPF/ME sob o nº 940.439.903-59, residente e domiciliada na Av. Beira Mar, 3400 - apto. 1.100, Meireles, CEP 60.165.121, Fortaleza – Ceará ("Aline");
- 2.789.389 de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 3.167.21,96 e equivalentes a 0,63% do capital social da Companhia, para **Tiago Couto Alves**, brasileiro, solteiro médico, inscrito no CPF/ME sob nº 026.236.703-31, residente e domiciliado na Avenida da Abolição, 1.898, apto 904, Meireles, CEP 60165-080, Fortaleza-Ceará ("Tiago").
- 2.789.389 de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 3.167.21,96 e equivalentes a 0,63% do capital social da Companhia, para **Karine Couto Alves**, brasileira, casada no regime de separação total de bens, advogada, inscrita no CPF/ME sob nº 013.046.703/09, residente e domiciliada na Rua Carlos Vasconcelos, 308 – apto 2.104, Meireles, CEP 60.11.170, Fortaleza- Ceará ("Karine", em conjunto com Aline e Tiago, "Cessionários").

Em razão destas transações, as quais foram efetivadas junto ao agente de custódia dos acionistas na data de 01 de dezembro de 2022, o Acionista e os Cessionários passaram a ser titulares da

quantidade total de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas dos percentuais do capital social da Companhia, conforme valores abaixo indicados:

Acionista	Quantidade de ações ordinárias	% do capital social
Ubiranilson	20.217.439	4,56%
Aline	2.789.389	0,63%
Tiago	2.789.389	0,63%
Karine	2.789.389	0,63%

O Acionista declara que as transações foram realizadas (i) com o objetivo de reorganização patrimonial entre os membros da família, não havendo intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia da forma como é atualmente; e (ii) não celebrou quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Por fim, solicitamos que providencie a imediata transmissão das informações constantes nesta comunicação à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos da legislação aplicável.

Josué Ubiranilson Alves



EMPREENDIMIENTOS PAGUE MENOS S.A.

Publicly-held Company
CNPJ/ME nº 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

**NOTICE TO THE MARKET
RELEVANT SHAREHOLDING CHANGE**

EMPREENDIMIENTOS PAGUE MENOS S.A. ("Company") (B3: PGMN3), in compliance with art. 12, of CVM Resolution No. 44/21, informs its shareholders and the market in general that it has received, on this date, a communication from the shareholders, FRANCISCO DEUSMAR DE QUEIRÓS and JOSUÉ UBIRANILSON ALVES, informing the donation of common shares issued by the Company with all present and future rights attached thereto to family members, corresponding to 10.81% and 1.89% of the total common shares issued by the Company, respectively.

The transfer was carried out exclusively between shareholders already belonging to the control block, with the objective of reorganizing the assets among the family members, with no intention of changing the shareholding control or the administrative structure of the Company and the shareholders did not enter into any contracts or agreements that regulate the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

Changes in shareholdings and other information are contained in correspondence received by the Company, reproduced in full as an attachment to this notice.

Fortaleza, Ceará, December 1, 2022

Luiz Renato Novais
Chief Financial and Investor Relations Officer

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Publicly-held Company
CNPJ/ME nº 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

**NOTICE TO THE MARKET
RELEVANT SHAREHOLDING CHANGE**

[on the next page]

only in Portuguese

À

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro,
Fortaleza, Estado do Ceará
CEP 60025-902
Via e-mail: ri@pmenos.com.br

At.: Sr. Luiz Renato Novais
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Alienação/Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezado,

FRANCISCO DEUSMAR DE QUEIRÓS, brasileiro, casado no regime da comunhão universal de bens, economista, inscrito no CPF/ME sob o nº 024.922.883-15, portador de cédula de identidade RG nº 207.206 SPSP/CE ("Deusmar"); **MÁRIO HENRIQUE ALVES DE QUEIRÓS** brasileiro, administrador de empresas, casado no regime de comunhão parcial de bens, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia ("CPF/ME") sob o nº 752.974.263-91, portador da carteira de identidade RG nº 96002544495 SSP-CE ("Mário"); **CARLOS HENRIQUE ALVES DE QUEIRÓS**, brasileiro, administrador de empresas, casado no regime de comunhão parcial de bens, inscrito no CPF/ME sob o nº 788.151.773-53, portador da cédula de identidade RG nº 96002670822 SSP-CE ("Carlos"); **PATRICIANA MARIA DE QUEIRÓS RODRIGUES**, brasileira, engenheira civil, casada no regime da comunhão parcial de bens, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia ("CPF/ME") sob o nº 788.712.043-87, portadora de cédula de identidade RG nº 96002669093 SSP-CE ("Patriciana") e **ROSILÂNDIA MARIA ALVES DE QUEIRÓS LIMA**, brasileira, casada, no regime da separação de bens, administradora de empresas, inscrita no CPF/ME sob o nº 441.050.103/87, portadora de cédula de identidade RGNº2015063779-3 SPSP-CE ("Rosilândia"), todos com endereço comercial na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902 ("em conjunto, Acionistas"), vêm pela presente, informar, em atenção ao disposto nos artigos 11 e 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, que, com relação aos valores mobiliários da **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 06.626.253/0001-51, ("Companhia"):

Deusmar cedeu a título gratuito: 48 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, correspondentes a 10,81% do total das ações ordinárias de emissão da Companhia, com todos os direitos presentes e futuros a elas aderentes, da seguinte forma:

- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Mário**;
- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Carlos**;
- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Patriciana**;

- 12 milhões de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 13.625.486,92 e equivalentes a 2,70% do capital social da Companhia, para **Rosilândia**.

Em razão destas transações, as quais foram efetivadas junto ao agente de custódia dos acionistas na data 01 de dezembro de 2022, os Acionistas passaram a ser titulares da quantidade total de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas dos percentuais do capital social da Companhia, conforme valores abaixo indicados:

Acionista	Quantidade de ações ordinárias	% do capital social
Deusmar	149.389.256	33,66%
Mário	24.102.594	5,43%
Carlos	24.007.700	5,41%
Patriciana	24.430.000	5,50%
Rosilândia	24.000.000	5,41%

Os Acionistas declaram que as transações foram realizadas (i) com o objetivo de reorganização patrimonial entre os membros da família, não havendo intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia da forma como é atualmente; e (ii) não celebraram quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Por fim, solicitamos que providencie a imediata transmissão das informações constantes nesta comunicação à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos da legislação aplicável.

Francisco Deusmar de Queirós

Mário Henrique Alves de Queirós

Carlos Henrique Alves de Queirós

Patriciana Maria de Queirós Rodrigues

Rosilândia Maria Alves de Queirós

À

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro,
Fortaleza, Estado do Ceará
CEP 60025-902
Via e-mail: ri@pmenos.com.br

At.: Sr. Luiz Renato Novais
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezado,

JOSUÉ UBIRANILSON ALVES, brasileiro, casado no regime da comunhão universal de bens, médico veterinário, inscrito no CPF/ME sob o nº 058.940.183-15, portador da cédula de identidade RG nº 560.072 SPSP-CE ("Ubiranilson" ou "Acionista"), vêm pela presente, informar, em atenção ao disposto nos artigos 11 e 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, que, com relação aos valores mobiliários da **EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 06.626.253/0001-51, ("Companhia"):

Ubiranilson cedeu a título gratuito: 8.368.167 de ações ordinárias de emissão da Companhia, correspondentes a 1,89% do total das ações ordinárias de emissão da Companhia, com todos os direitos presentes e futuros a elas aderentes, da seguinte forma:

- 2.789.389 de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 3.167.21,96 e equivalentes a 0,63% do capital social da Companhia, para **Aline Couto Alves Girão**, brasileira, casada no regime de comunhão parcial de bens, administradora de empresas, de inscrita no CPF/ME sob o nº 940.439.903-59, residente e domiciliada na Av. Beira Mar, 3400 - apto. 1.100, Meireles, CEP 60.165.121, Fortaleza – Ceará ("Aline");
- 2.789.389 de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 3.167.21,96 e equivalentes a 0,63% do capital social da Companhia, para **Tiago Couto Alves**, brasileiro, solteiro médico, inscrito no CPF/ME sob nº 026.236.703-31, residente e domiciliado na Avenida da Abolição, 1.898, apto 904, Meireles, CEP 60165-080, Fortaleza-Ceará ("Tiago").
- 2.789.389 de ações ordinárias de emissão da Companhia, com valor referencial de R\$ 3.167.21,96 e equivalentes a 0,63% do capital social da Companhia, para **Karine Couto Alves**, brasileira, casada no regime de separação total de bens, advogada, inscrita no CPF/ME sob nº 013.046.703/09, residente e domiciliada na Rua Carlos Vasconcelos, 308 – apto 2.104, Meireles, CEP 60.11.170, Fortaleza- Ceará ("Karine", em conjunto com Aline e Tiago, "Cessionários").

Em razão destas transações, as quais foram efetivadas junto ao agente de custódia dos acionistas na data de 01 de dezembro de 2022, o Acionista e os Cessionários passaram a ser titulares da

quantidade total de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas dos percentuais do capital social da Companhia, conforme valores abaixo indicados:

Acionista	Quantidade de ações ordinárias	% do capital social
Ubiranilson	20.217.439	4,56%
Aline	2.789.389	0,63%
Tiago	2.789.389	0,63%
Karine	2.789.389	0,63%

O Acionista declara que as transações foram realizadas (i) com o objetivo de reorganização patrimonial entre os membros da família, não havendo intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia da forma como é atualmente; e (ii) não celebrou quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Por fim, solicitamos que providencie a imediata transmissão das informações constantes nesta comunicação à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos da legislação aplicável.

Josué Ubiranilson Alves