

Empresas

RANDON



CONSTRUINDO O FUTURO. HOJE.



FATOS

IMPORTANTES

R\$ 9,5-11 BI

**Receita Líquida
Guidance 2022**

16.000

Funcionários

30/7

Fábricas / CD's

Produtos Presentes

120 PAÍSES

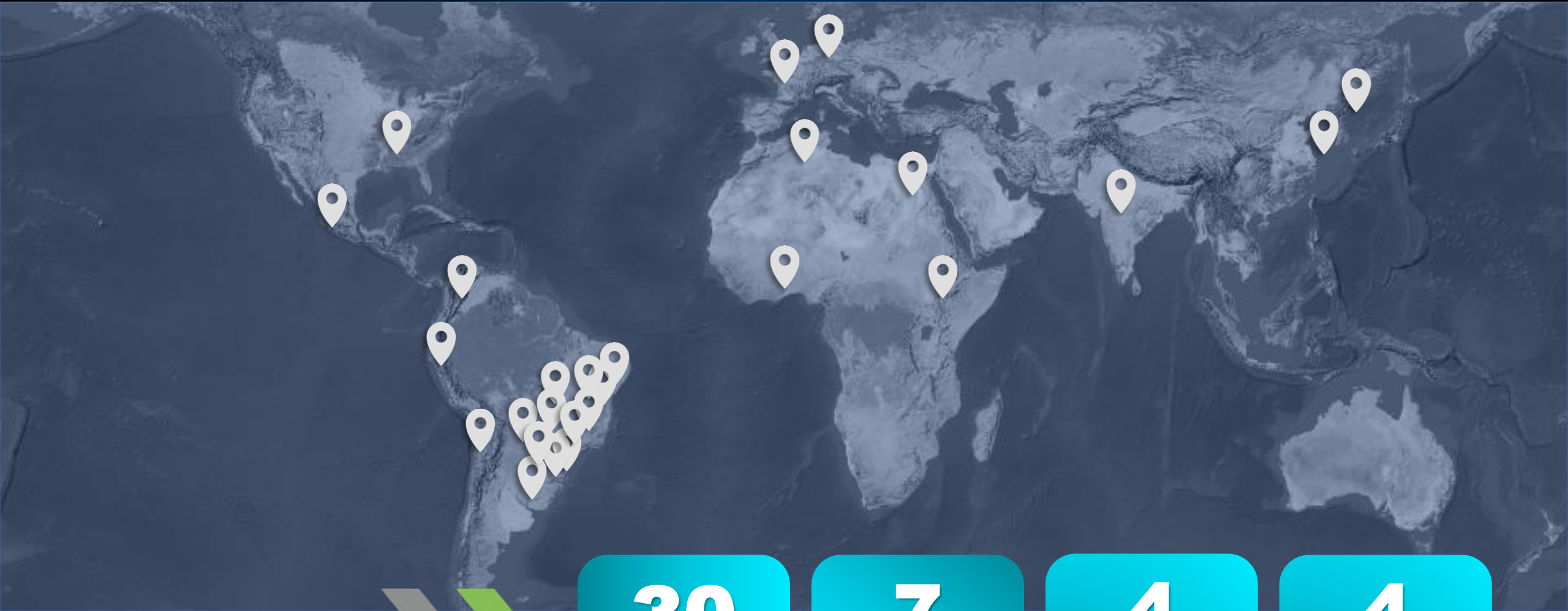
1949

Fundação

RAPT

Capital Aberto

PRESENÇA GLOBAL CRESCENTE



30

Fábricas

7

CD's

4

**Montagens
CKD**

4

**Escritórios
Comerciais**

Empresas

RANDON

Empresas

RANDON



MARCAS

FORTES

RANDON
IMPLEMENTOS

Suspensys

CASTERTECH

MASTER
MERITOR RANDON

JOST

FRASLE

BANCO
RANDON

CONSÓRCIO
RANDON

SEGUROS
RANDON

Raçon
Consórcios

FARLOC
ARGENTINA

RANDON
VENTURES

Controil

FANACIF

NAKATA

ARMETAL
AUTOPARTES

FRASLE
ASK FRAS-LE FRICTION

FREMAX

Auttom
Uma Empresa Randon

NIONE
Uma Empresa Randon

(ONEX)

RTS
INDUSTRY | Randon
Tech
Solutions

ETR
DRIVEN BY INNOVATION

1 LIDERANÇA NAS PRINCIPAIS LINHAS DE PRODUTO



| Semirreboques



| Freios a Ar



| Lonas Veículos Pesados



| 5ª Roda



| Eixos e Suspensões



| Cubos e Tambores

Mercado Brasileiro OEM

Empresas

RANDON



JORNADA DE **TRANSFORMAÇÃO**

01

**PLANO
ESTRATÉGICO**

02

**CRESCIMENTO
SUSTENTÁVEL**

03

**INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA**

04

**MUDANÇA
CULTURAL**

Empresas

RANDON

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIVERSIFICAÇÃO
com Foco

ROBUSTEZ
Financeira

SUSTENTABILIDADE
(ESG) Priorizada

Foco
Absoluto nos
CLIENTES

EMPRESA DESEJADA
para se trabalhar

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

PE 1 - Operacional

PE 5 - Estratégico

Alavancando
SINERGIAS

Diferencial em
INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA

AMBIÇÃO

PE 10 – Visão
Longo Prazo

VERTICAIS DE NEGÓCIO

Controle de
Movimentos

Autopeças

Serviços
Financeiros e
Digitais

Montadora

Tecnologia
Avançada

PROPÓSITO
Conectar pessoas e
riquezas, gerando
prosperidade



IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



RESULTADOS POR VERTICAIS DE NEGÓCIO



RESULTADOS POR

VERTICAIS DE NEGÓCIO

MONTADORA



AUTOPEÇAS VC¹



¹Veículos Comerciais

CONTROLE DE MOVIMENTOS VC&VL¹



¹Veículos Comerciais e Leves

SERVIÇOS FINANCEIROS E DIGITAIS



SEGUROS
RANDON

TECNOLOGIA AVANÇADA E HEADQUARTER

ETR
DRIVEN BY INNOVATION

IHR
Instituto Hercílio Randon
Ciência e Tecnologia

RTS
INDUSTRY

Auttom
Uma Empresa Randon

NIONE

CAPTURA DE SINERGIA COM NEGÓCIOS COMPLEMENTARES, PORQUE JUNTOS FAZEMOS MAIS E MELHOR.



CASES RECENTES

DO SUCESSO DE NOSSA ESTRATÉGIA

FRAS-LE + NAKATA



Transferência de
Diadema-SP
para Extrema-MG

Entrega em
8 meses

Aumento da Capacidade
em 2,5 vezes

Atualização &
Modernização do
Parque Industrial



Inauguração
Agosto 2021

Elevados ganhos de
Produtividade &
Eficiência



CASTERTECH

> Aquisições:

- Fundituba, CNCS e UPI Menegotti

> Benefícios:

- Adição de capacidade: +90mil ton/ano (2017-2025);
- Reforço de atuação no mercado agrícola.



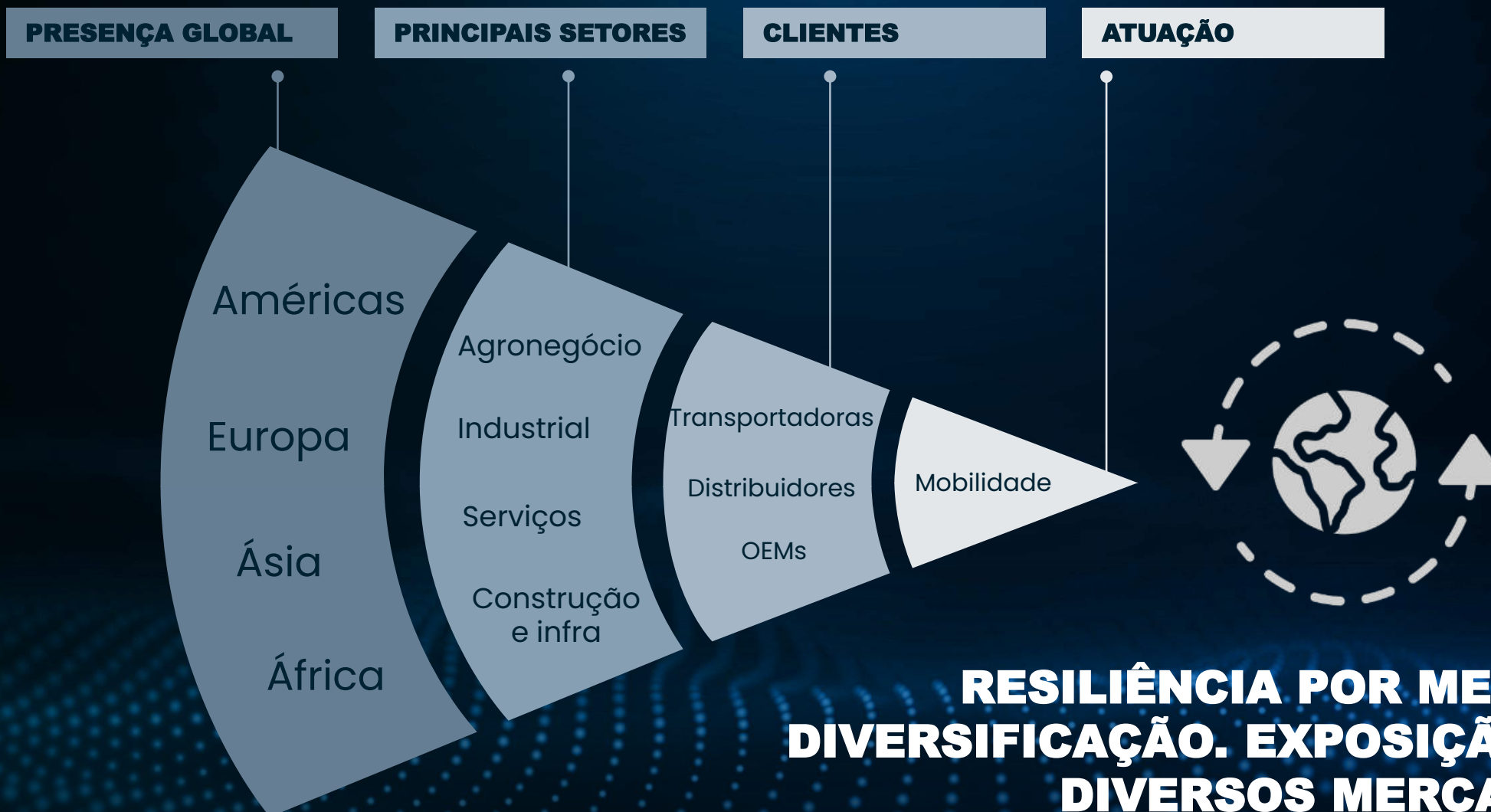
OPORTUNIDADES



SINERGIAS

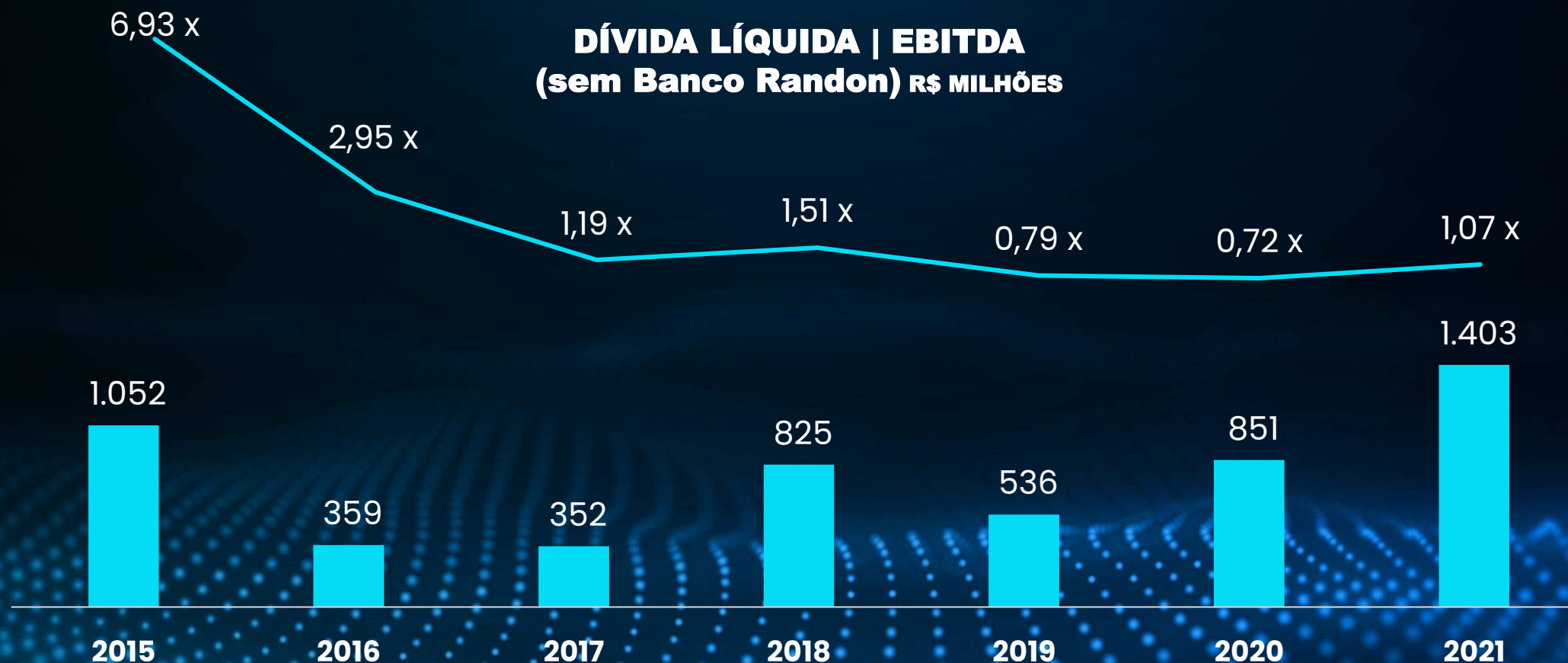


RESILIÊNCIA



**RESILIÊNCIA POR MEIO DA
DIVERSIFICAÇÃO. EXPOSIÇÃO EM
DIVERSOS MERCADOS,
SEGMENTOS E GEOGRAFIAS.**

SÓLIDA POSIÇÃO DE CAIXA PARA SUPORTAR NOSSA EXPANSÃO E OS CICLOS DE MERCADO.

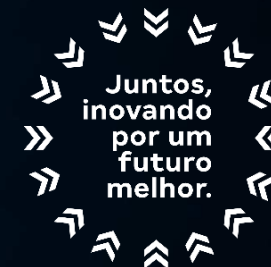


COMPROMISSO COM O BAIXO NÍVEL DE ALAVANCAGEM

NOSSA AMBICÃO ESG

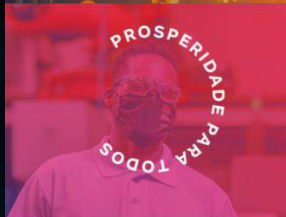
Empresas

RANDON



Compromissos Públicos

- »» Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.
- »» Zerar acidentes graves.
- »» Ampliar a receita líquida consolidada anual gerada por novos produtos.
- »» Reduzir 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030.
- »» Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e o lançamento de efluentes até 2025.



JORNADA DE **TRANSFORMAÇÃO**

01

**PLANO
ESTRATÉGICO**

02

**CRESCIMENTO
SUSTENTÁVEL**

03

**INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA**

04

**MUDANÇA
CULTURAL**

Empresas

RANDON

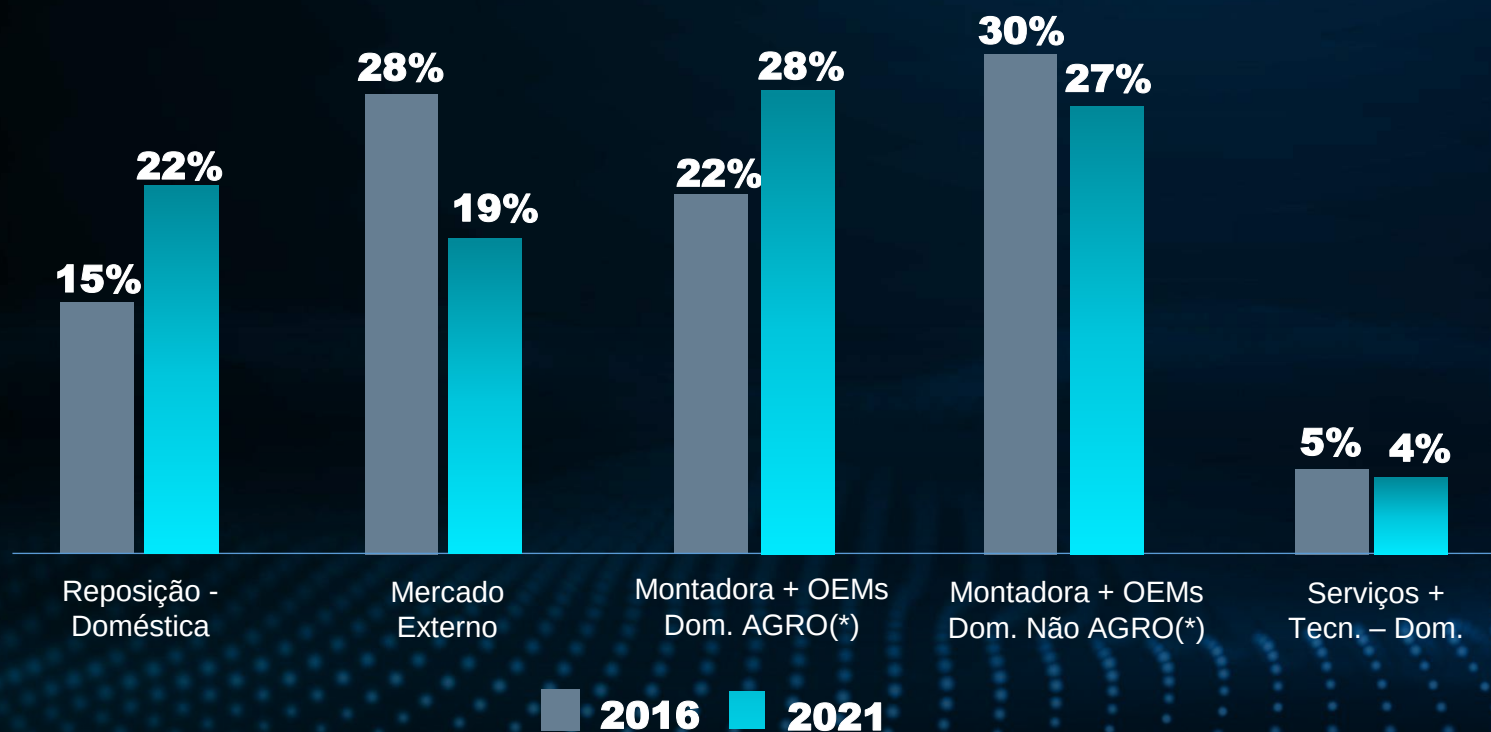
**RESULTADOS
CONQUISTADOS POR
MEIO DE UMA
ESTRATÉGIA DE
CRESCIMENTO
SUSTENTÁVEL.**

		2016	2021	
R\$ 2,6 bi	Receita Líquida		R\$ 9,1 bi	+3,5 x
7.800	Colaboradores		15.500	+2,0x
12	Fábricas		29	+2,4x
R\$ 142,7 mi	EBITDA		R\$ 1,3 bi	+9,3x
-R\$ 67,0 mi	Resultado		R\$ 697,9 mi	+12,4x
R\$ 43,2 mi	CAPEX		R\$ 358,1 mi	+8,3x

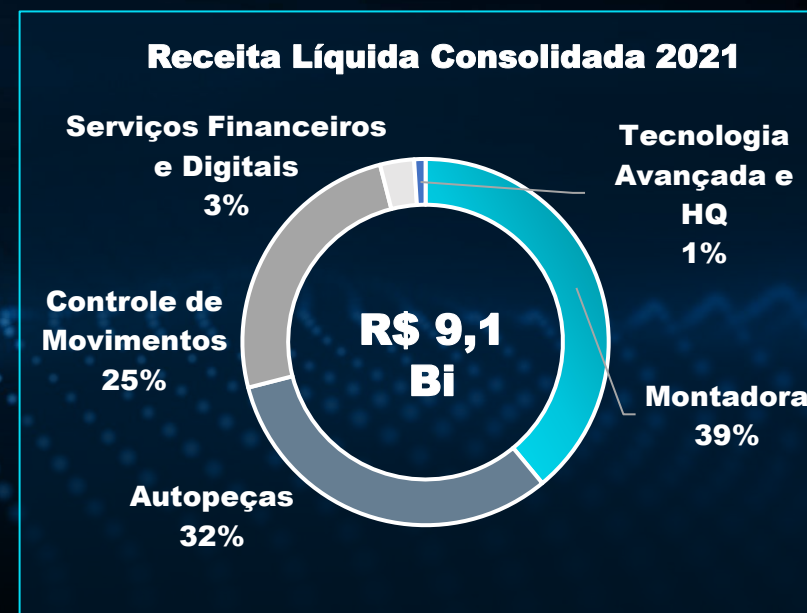
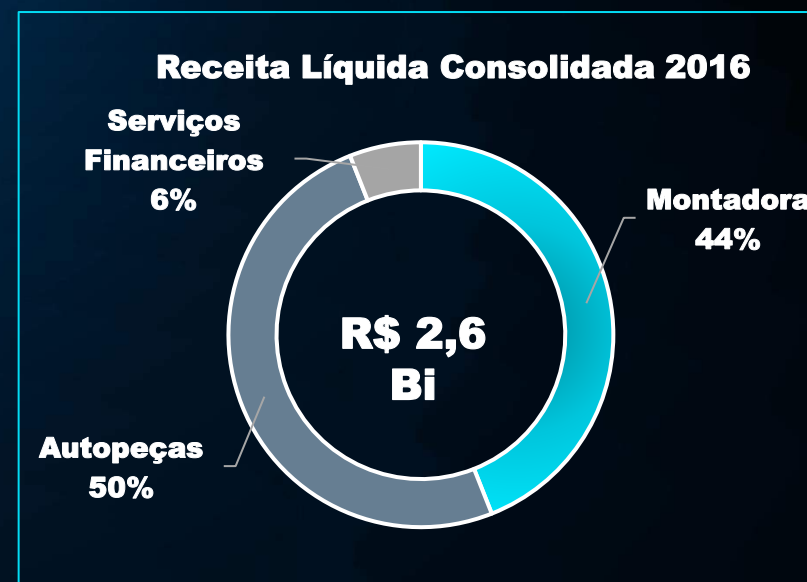
Empresas

RANDON

MAIOR RESILIÊNCIA DOS NEGÓCIOS



(*) – DISTRIBUIÇÃO APROX. ENTRE AGRO E NÃO AGRO



AQUISIÇÕES - 14 Transações nos últimos 5 anos

INTERNACIONALIZAÇÃO

5 JV Peru

4 AFF JV Índia

3 FARLOCF Argentina

2 AREMETAL Argentina

1 FANACIF Uruguai

CAPACIDADE

8 MENEGOTTI

7 CNCS

6 FUNDITUBA

+ 7 GREENFIELDS

9 FREMAX

10 NAKATA

11 TRIEL JV

12 JURID JV

13 FERRARI

14 AUTTOM

PORTFOLIO

EXPANSÃO DE CAPACIDADE

Empresas

RANDON

SEMIRREBOQUES	2016	2021
	26mil	38mil
Unidades /ano	+46%	

FUNDIDOS	2016	2021
	28mil	104mil
Ton /ano	+270%	

LONAS DE FREIO	2016	2021
	61M	83M
Unidades /ano	+36%	

EIXOS E SUSPENSÕES	2016	2021
	355mil	635mil
Unidades /ano	+79%	

DESTAQUES DE NOVOS PRODUTOS



BASCULANTE CONCEITO



SISTEMA ABS



BUS LINK



GRANELEIRO ALUMÍNIO



SISTEMA PNEUMÁTICO



SAPATA FERROVIÁRIA



PLATAFORMA MODULAR



CÂMARA TIPO PISTÃO



SUSPENSÃO A AR

+100
projetos

47
novas
patentes

*Dados de 2021

RECORDES DE

PRODUÇÃO

31,9 mil

SEMIRREBOQUES

65 milhões

LONAS DE FREIOS

520 mil

CJ. CUBOS E TAMBORES VC

100 mil

QUINTAS RODAS

33,5 milhões

PASTILHAS DE FREIO VC & VL

110 mil

EIXOS E SUSPENSÕES SEMIRREBOQUES

44 mil

SUSPENSÕES CAMINHÕES

1 milhão

FREIOS VC

4,7 milhões

DISCOS DE FREIO VL

*Dados de 2021

Empresas

RANDON

Empresas

RANDON

INOVAÇÃO

AQUISIÇÕES

DIVERSIFICAÇÃO

INTERNACIONALIZAÇÃO



**PILARES DO NOSSO PRÓXIMO
CICLO DE CRESCIMENTO.**

JORNADA DE **TRANSFORMAÇÃO**

01

**PLANO
ESTRATÉGICO**

02

**CRESCIMENTO
SUSTENTÁVEL**

03

**INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA**

04

**MUDANÇA
CULTURAL**

Empresas

RANDON

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**TECNOLOGIA E INOVAÇÃO AVANÇADA.
QUEREMOS ESTAR NA VANGUARDA DA
MOBILIDADE SUSTENTÁVEL.**

ELETRIFICAÇÃO



Sistema e-Sys

SMART MATERIALS



NiOne e Smart Composites

ELETRÔNICA EMBARCADA



Randon Concept Trailer

POTENCIAIS

Empresas
RANDON

**POTENCIAIS INCRÍVEIS A SEREM EXPLORADOS
E ESTAMOS SÓ COMEÇANDO.**



+100 Pessoas

+13 Startups

+30 Patentes

- > Instituto de pesquisa **CIENTÍFICA** e **TECNOLÓGICA**
- > Foco na **INOVAÇÃO DISRUPTIVA DE PRODUTO**
- > Busca de **SOLUÇÕES VANGUARDISTAS** e **CONHECIMENTO**

Empresas

RANDON

TRANSFORMAÇÃO INDUSTRIAL

THINK
OUTSIDE
THE BOX



RTS
INDUSTRY

Randon
Tech
Solutions

**321 ROBÔS ADQUIRIDOS NOS
ÚLTIMOS 5 ANOS**



**COMPRA DA
AUTTOM EM 2021**



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



Criada em 2020



*Promover a
Transformação digital*

**CONECTAR PESSOAS E IDEIAS
PARA MUDAR O FUTURO.**

Empresas

RANDON®

RANDON

VENTURES

**Investimentos
em *startups***



Fintechs

Acesso ao
crédito



Insurtechs

Digitalização
e distribuição
de seguros



Autotechs

Mobilidade
elétrica e
tecnologias
automotivas



Logtechs

Complementares
ao portfólio



Indústria 4.0

Smart
manufacturing



E mais

Blockchain, ESG,
IA, IoT e visão
computacional

**Startups
investidas**



TruggHub



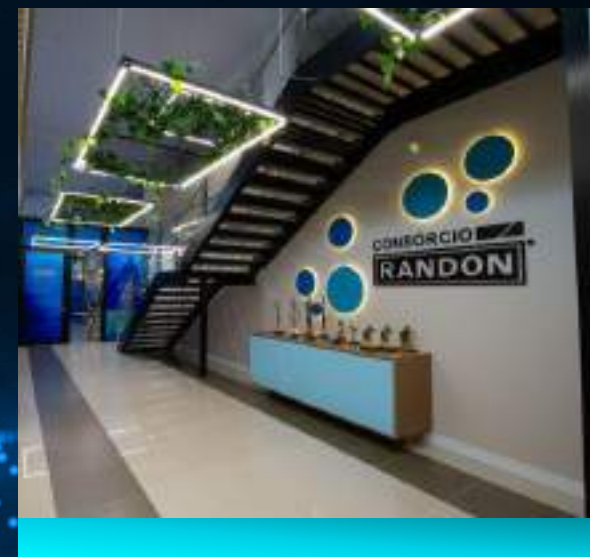
16
**Startups
Co-investidas**

Empresas

RANDON

VERTICAL

SERVIÇOS FINANCEIROS E DIGITAIS



JORNADA DE **TRANSFORMAÇÃO**

01

**PLANO
ESTRATÉGICO**

02

**CRESCIMENTO
SUSTENTÁVEL**

03

**INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA**

04

**MUDANÇA
CULTURAL**

Empresas

RANDON



ENGAJAMENTO NA TRANSFORMAÇÃO CULTURAL

**ENFRENTANDO
PROBLEMAS
CRÔNICOS**

**QUEBRANDO
PARADIGMAS**

**AGILIDADE E
ABERTURA
PARA COOPERAR**

**ATRAÇÃO E
RETENÇÃO DE
TALENTOS**

**LIDERANÇAS E
ESTRUTURA
ORGANIZACIONAIS
CORRETAS**

**CAPACITANDO
A GESTÃO**

**LIDERANÇA PROPÓSITO,
CONHECIMENTO, CORAGEM,
COMPROMETIMENTO PARA MUDAR**

Empresas

RANDON

**VALORIZANDO
AS PESSOAS**

**OUVINDO,
MOTIVANDO E
RECONHECENDO**

**CUIDANDO DA SAÚDE,
SEGURANÇA E
MEIO AMBIENTE**

**PRESERVANDO
NOSSOS VALORES!**





ENTERPRISES

HERCULES



AUMENTA
ESTABILIDADE
DE RECEITA



MERCADO
ENORME



AUMENTA SINERGIAS
INTERNAS EM GERAL



ALINHADO
COM PLANO
ESTRATÉGICO
LONGO PRAZO



ABRE
MERCADOS PARA
AUTOPEÇAS E NOVAS
TECNOLOGIAS



**E ASSIM
ESTAMOS
CONSTRUINDO
O FUTURO.
HOJE.**

A smiling man is visible through the window of a truck cab. The background is a dark blue gradient with a pattern of glowing blue dots and lines, suggesting a digital or technological theme. The text 'Tecnologia Avançada' is prominently displayed in white.

Tecnologia Avançada

Empresas

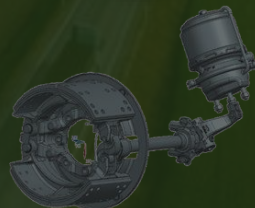
RANDON

NEGÓCIOS DIVERSIFICADOS

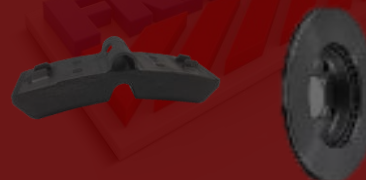
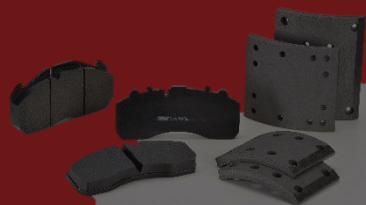
Montadora



Autopeças CV



Controles de Movimento LV E CV



Serviços financeiros E Digitais



VENTURES

Tecnologia Avançada



PISTA DE BAIXO ATRITO 300 metros



Empresas



TECNOLOGIA AVANÇADA DE PRODUTO E PROCESSO



TECNOLOGIA AVANÇADA

TECNOLOGIA AVANÇADA

PROCESSOS INDUSTRIAIS



Empresas

RANDON®

VISÃO ESTRATÉGICA

MÁQUINAS ESPECIAIS PROCESSO NO NÚCLEO



**Produtividade e
Qualidade**

Competitividade

AUTOMAÇÃO



Robotização

Redução de Custos

MANUSEIO



**Segurança e
Ergonomia**

**Otimização da
logística**

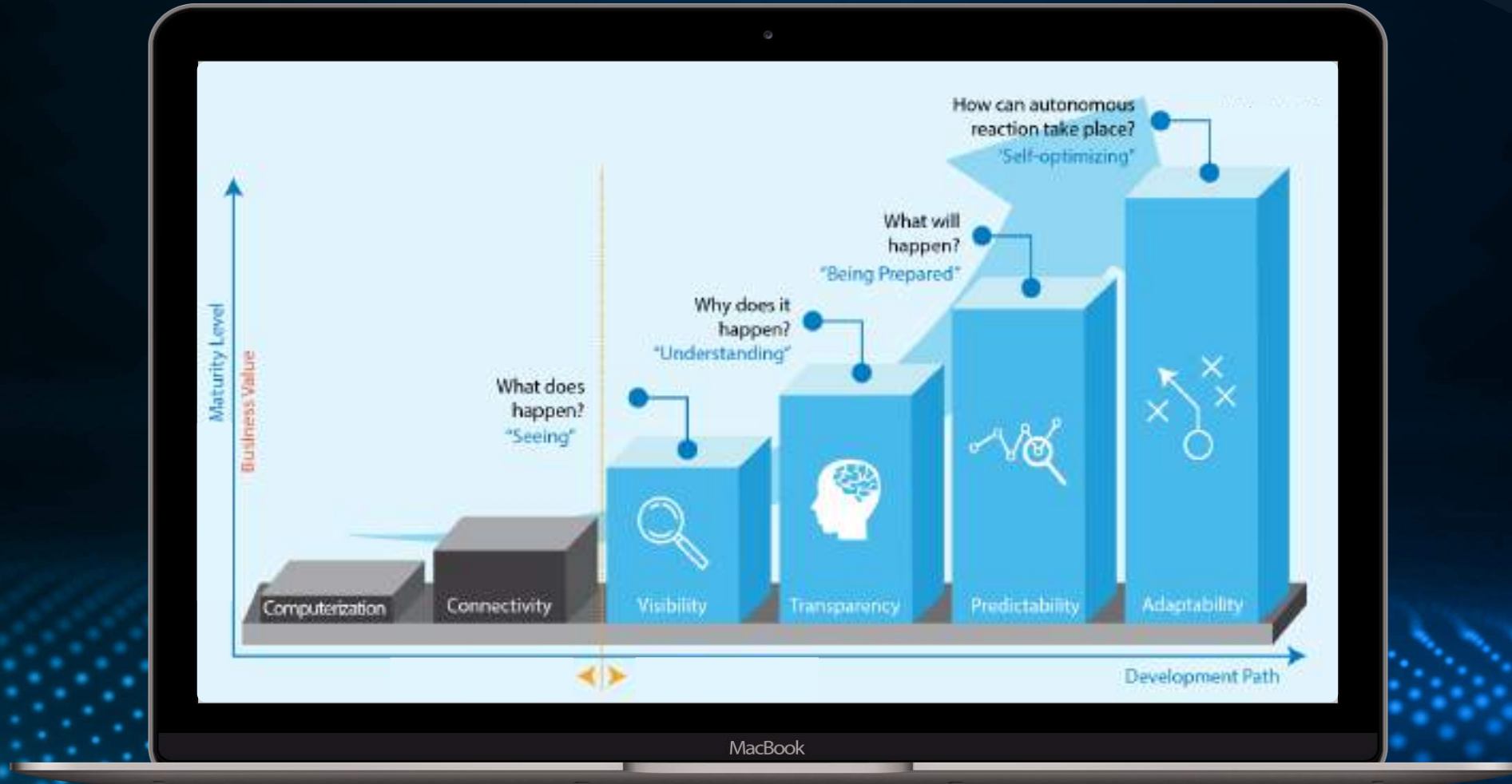
FABRICAÇÃO INTELIGENTE



Visibilidade

**Sistemas integrados
e dados em tempo
real**

SMART MANUFACTURING





» **320+ Robôs** adquiridos nos últimos
5 anos (294 nos últimos 2 anos)

» **70+ Células / linhas Automatizadas**
nos últimos 2 anos

» **110+ pessoas dedicadas**
para digitalização dos processos das
Empresas Randon



INNOVAÇÃO

Empresas



MEGATENDÊNCIAS DA INDÚSTRIA AUTOMOTIVA



MEGATENDÊNCIAS DA INDÚSTRIA AUTOMOTIVA

Conectividade



Eletrificação



Dados (+AI)



Autônomos



HOJE

FUTURO



Redução de Peso
Novos Materiais



Eficiência



Emissões



Smart
Materials

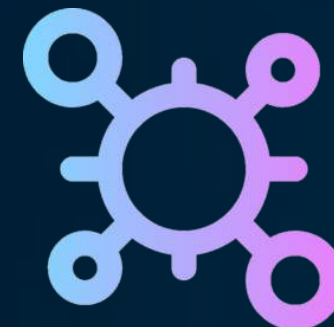
Diversidade na Mobilidade



Mobilidade
&
Eletrificação



Eletrônica
Embarcada



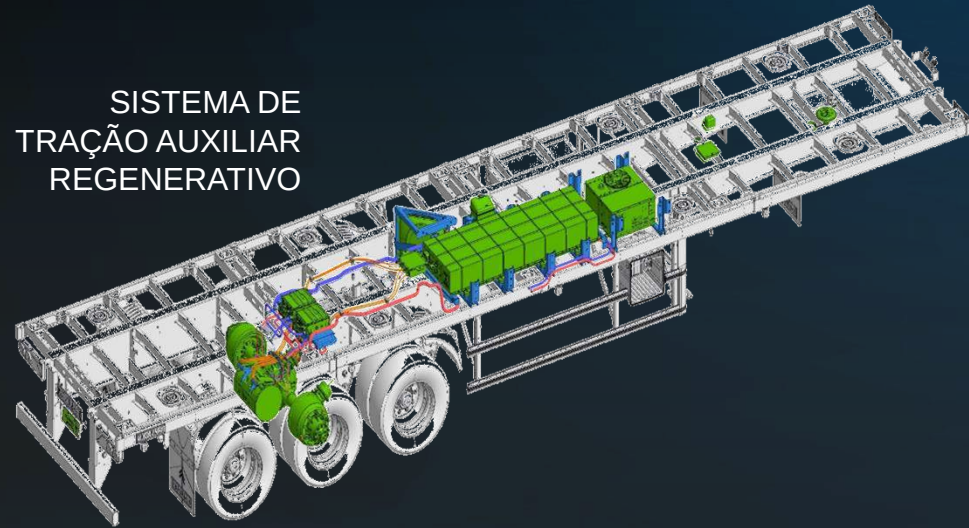
Smart
Materials

THINK
OUTSIDE
THE BOX

2020	4	+	3	+	9	=	16
2021	5	+	10	+	24	=	39
2022	10	+	11	+	21	=	42

MOBILIDADE & ELETRIFICAÇÃO

eSys



Autonomia



Performance



Saving



Segurança

Empresas

RANDON

ESG





eSys

eSys



REGULAMENTAÇÃO

VS



INOVAÇÃO



DESAFIOS DA INOVAÇÃO

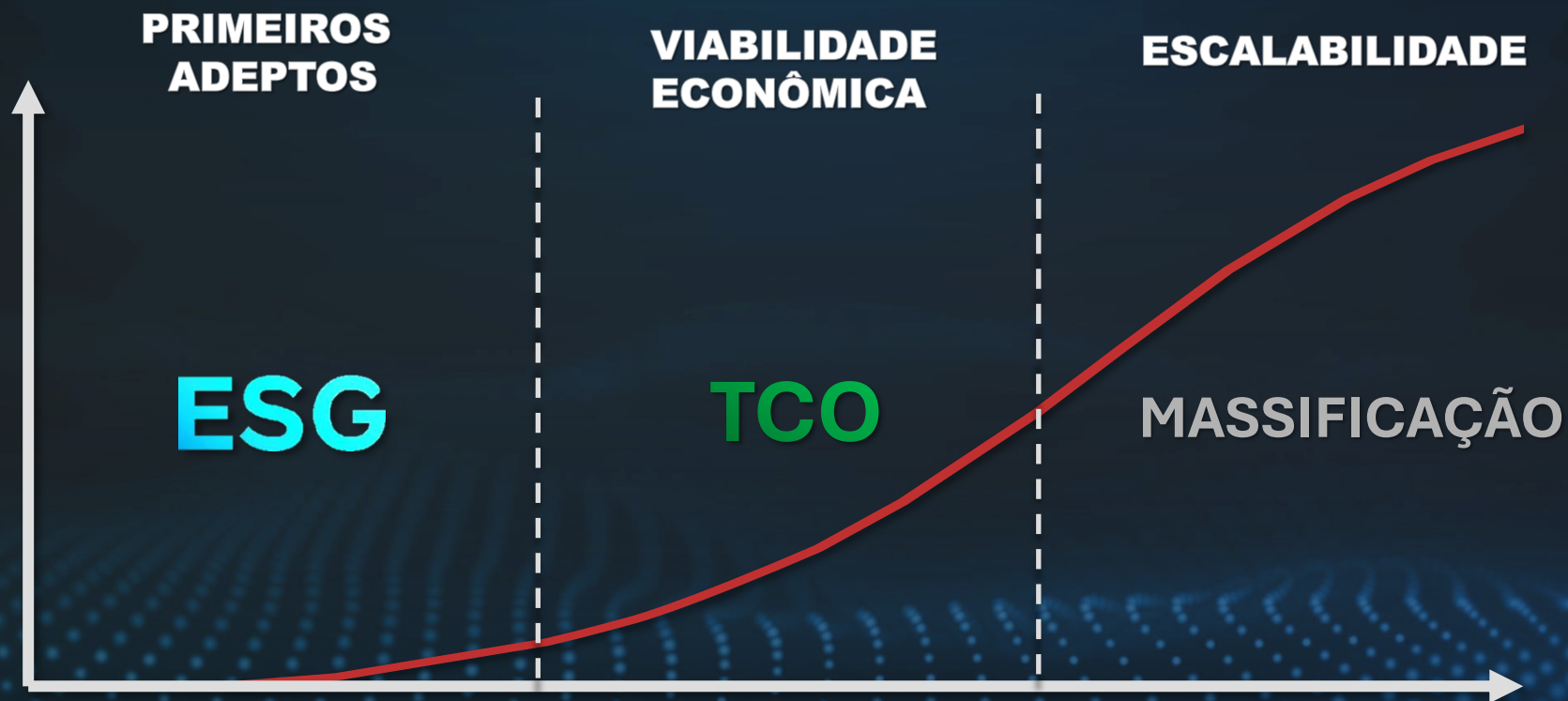
Empresas

RANDON



eSys

eSys



CURVA DA INOVAÇÃO

Empresas

RANDON

ELETRÔNICA EMBARCADA

Empresas

RANDON



ABS

Solução de eletrônica embarcada com foco em segurança

RECEITA GERADA
R\$ 60+ MI



RANDON SMART

Solução de telemática + serviço para implemento rodoviário

LANÇAMENTO
JUL/2022



....

Coming Soon

SMART COMPOSITES

SMART COMPOSITES



CARACTERÍSTICAS

SMART COMPOSITES - PRODUTOS



>> 40.000+ peças
comercializadas



» **40.000+** peças
comercializadas

SMART COMPOSITES - PRODUTOS



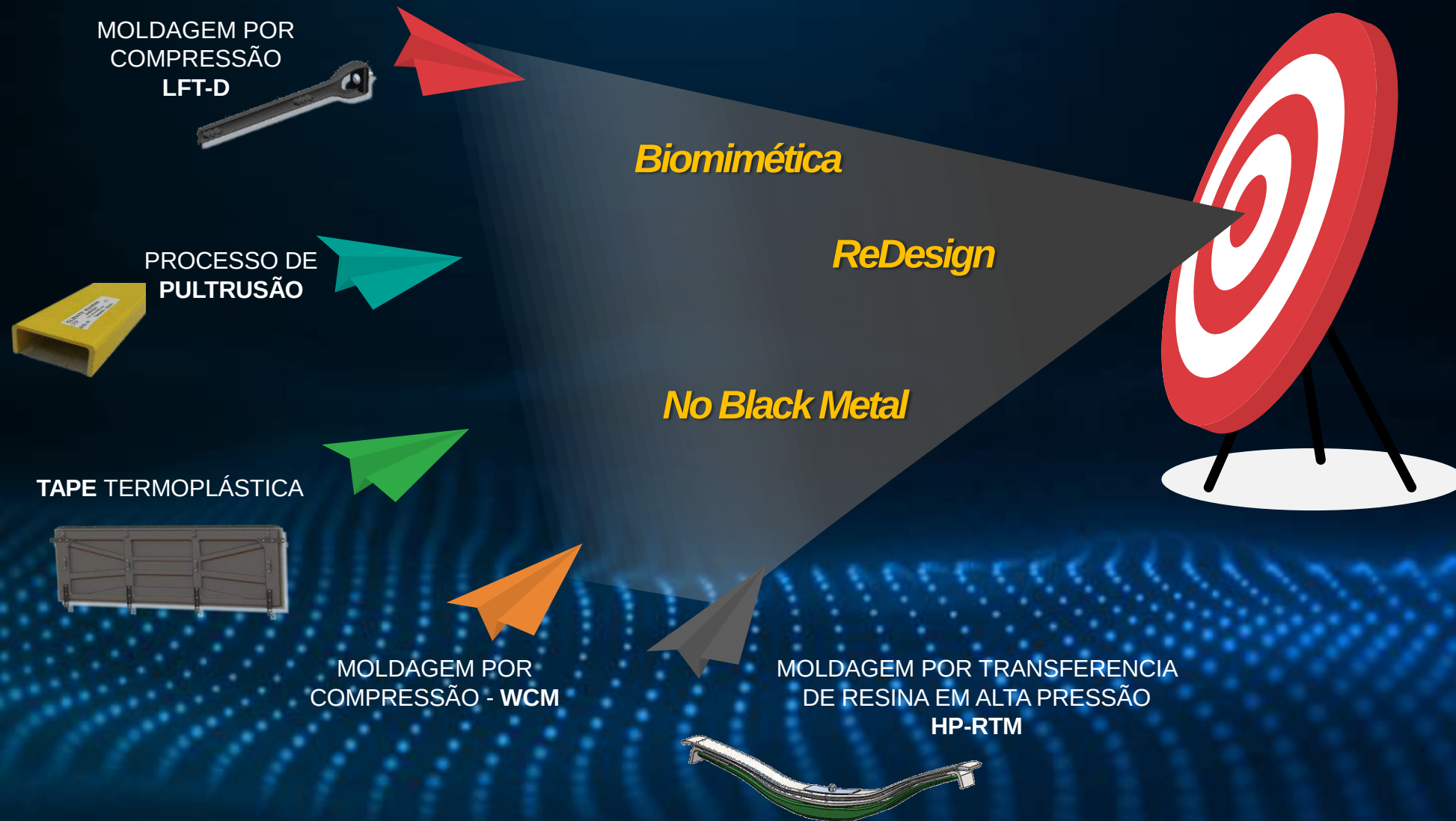
Suportes de
Paralamas



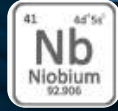
Suportes de
lanternas

» **Novos projetos** em
andamento com **OEM's**

SMART COMPOSITES - ROADMAP



NANO NIÓBIO

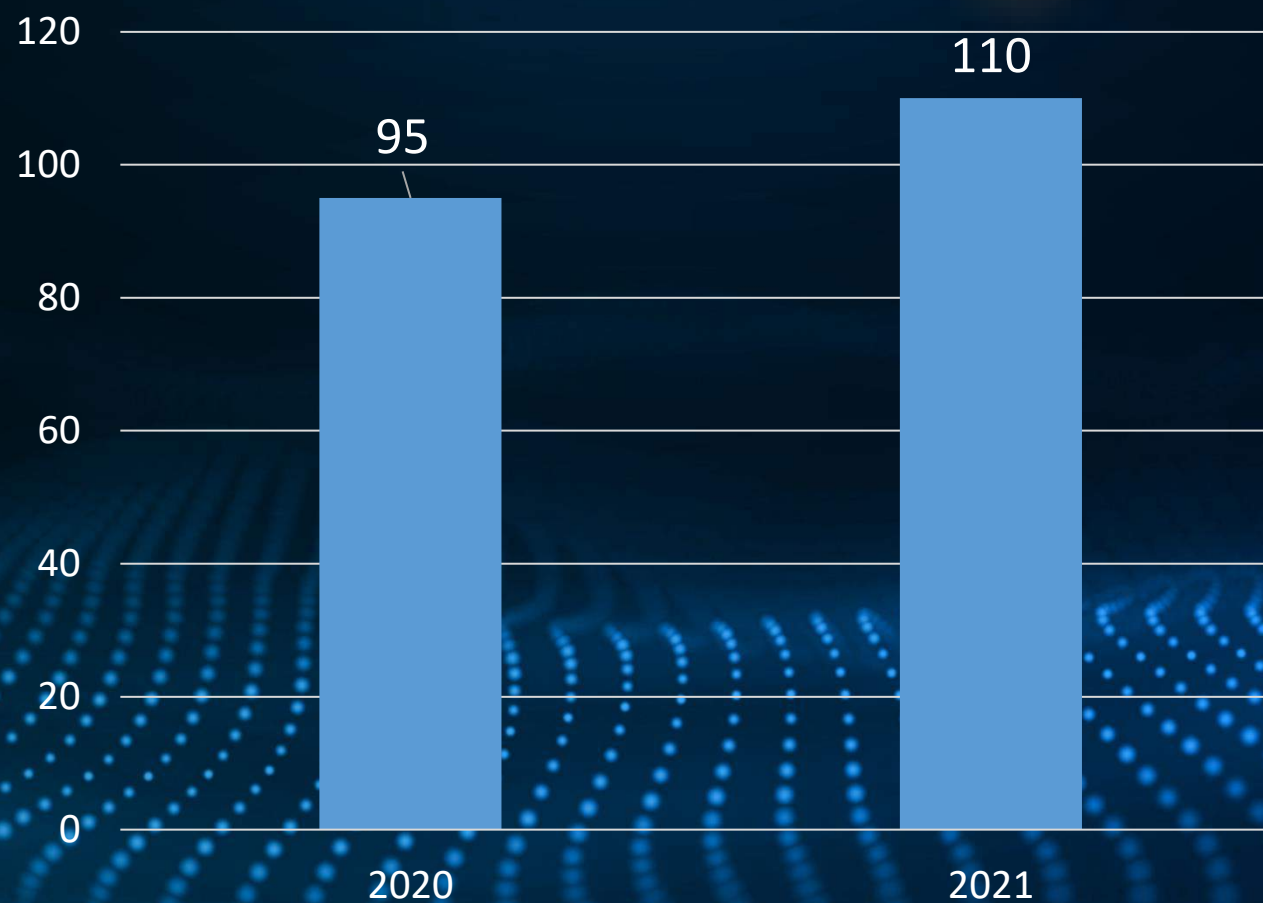


»»» Fabricação de NANOPARTÍCULAS de NIÓBIO em LARGA ESCALA

»»» Processo revolucionário PATENTE REQUERIDA GLOBALMENTE

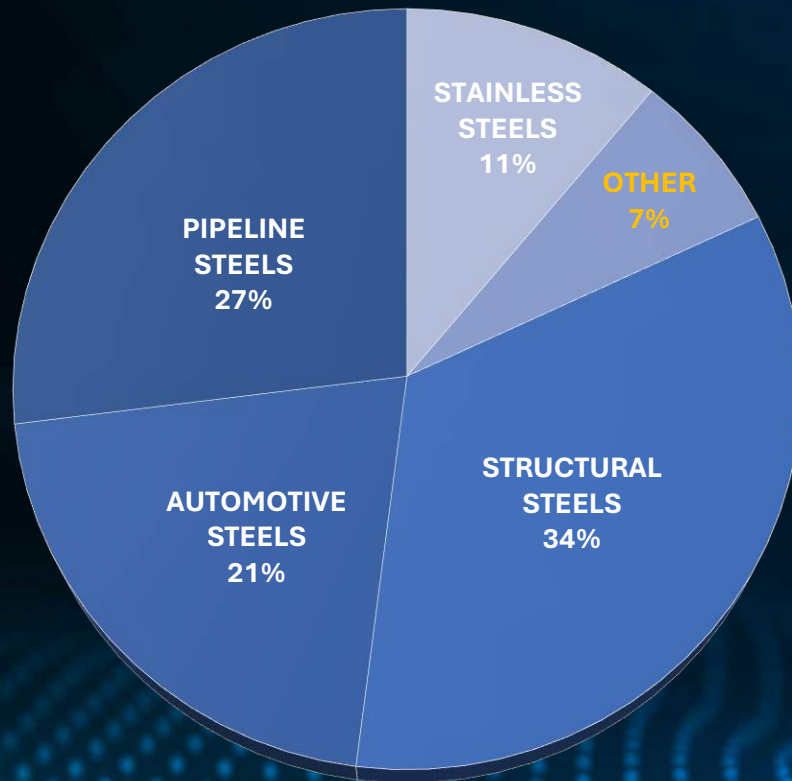
NIÓBIO

Mercado Mundial de Nióbio

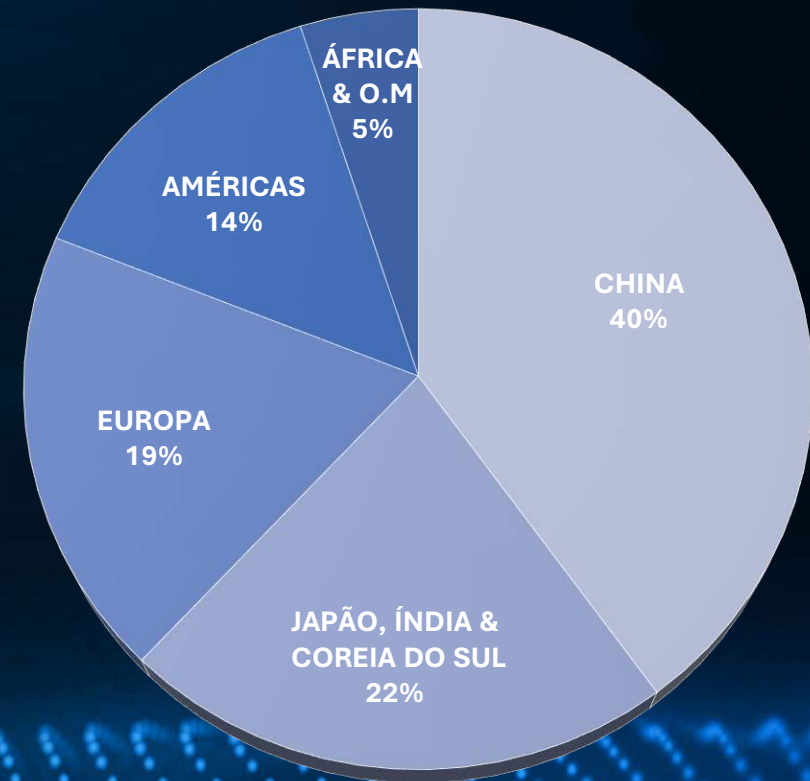


MERCADO GLOBAL NIÓBIO

Demanda por Aplicação



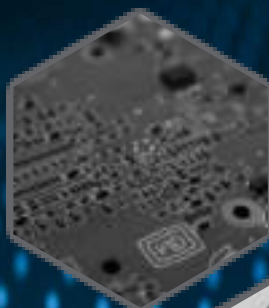
Demanda por países





NANO NIÓBIO

Eletrônicos



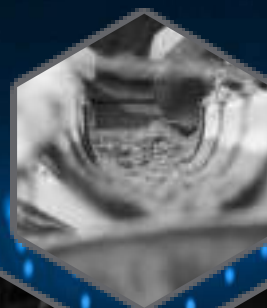
Fármacos



Agro



Construção



Químicos



Cosméticos



Siderurgia



Metalurgia

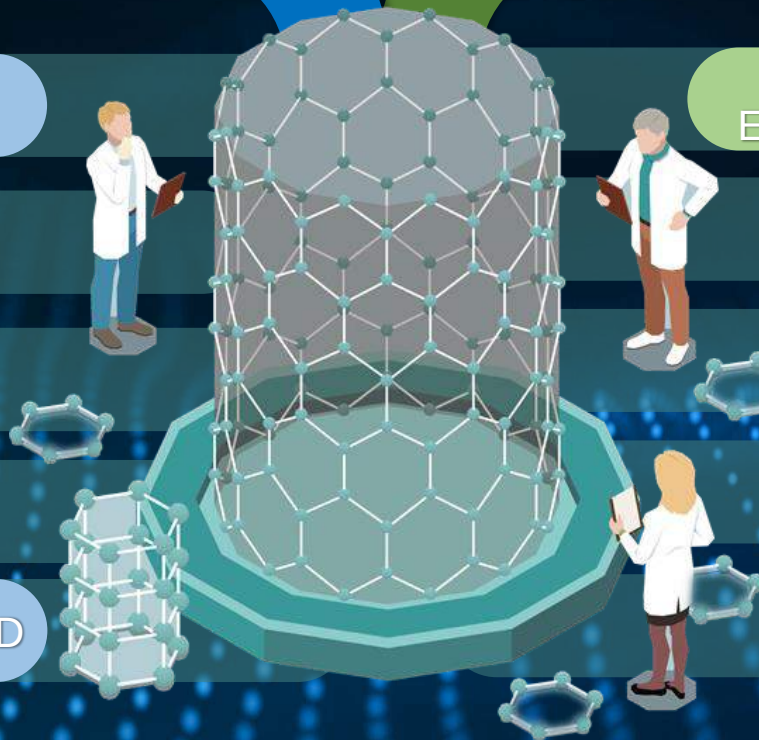


Automotivo

NANO TECNOLOGIA

APLICAÇÕES

-  Energia
-  Eletrônicos
-  Fundições e Siderurgia
-  Resinas e Tintas
-  Impressão 3D



BENEFÍCIOS

- Otimização da Estrutura Metalúrgica 
- Proteção contra Raios UV 
- Resistencia à corrosão 
- Propriedades Elétricas 
- Propriedades Mecânicas 

Empresas

RANDON

NIONE - MERCADO POTENCIAL



CENTRO TECNOLÓGICO RANDON

A diversidade de pistas do CTR culmina em retratar eventos encontrados em ambientes externos, validações e homologações de veículos de passeio, veículos comerciais, ônibus, semirreboques, motocicletas e equipamentos da linha agrícola.

- Asfalto e pistas especiais
- Off-road
- VDA
- Pista de Baixo-Abrito



92 hectares



20 Pistas (15 km)



Laboratórios



Centro de Inovação



Abastecimento



75 Pessoas



24/7 operação



OBRIGADO!

Empresas

RANDON



TRANSFORMAÇÃO DOS NEGÓCIOS

MONTADORA

Empresas



Julho 2022

PRINCIPAIS NÚMEROS

Empresas

RANDON

Receita Líquida
Consolidada

R\$ 3,9BI
2021

Crescimento
Acelerado

28,8%
CAGR 2016- 2021

35,4%

Receita das
Empresas Randon

68%

Negócios
Relacionados ao
Agronegócio

8/1

Fábricas | CDs

4.500

Funcionários

Semirreboques

31.886

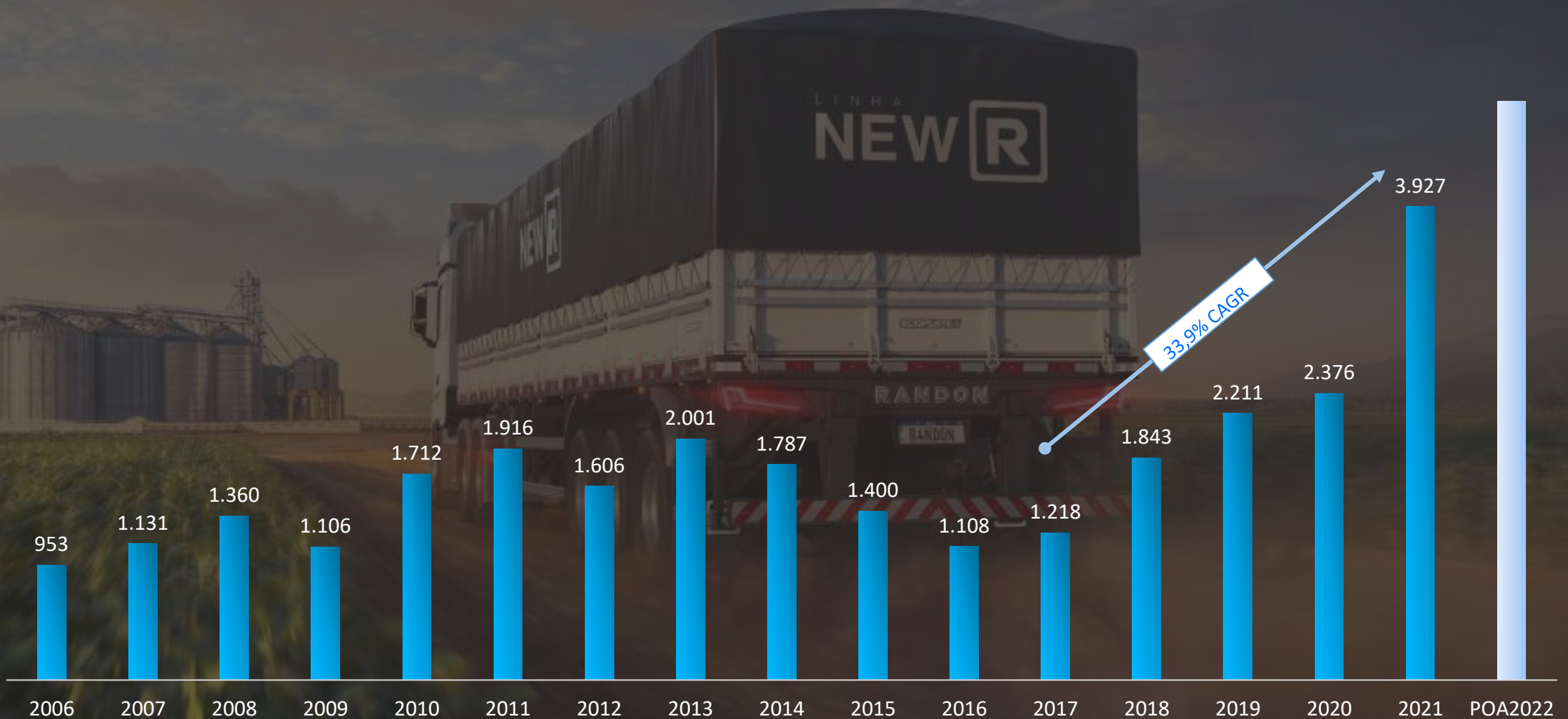
Produzidos em 2021

PRINCIPAIS OPERAÇÕES

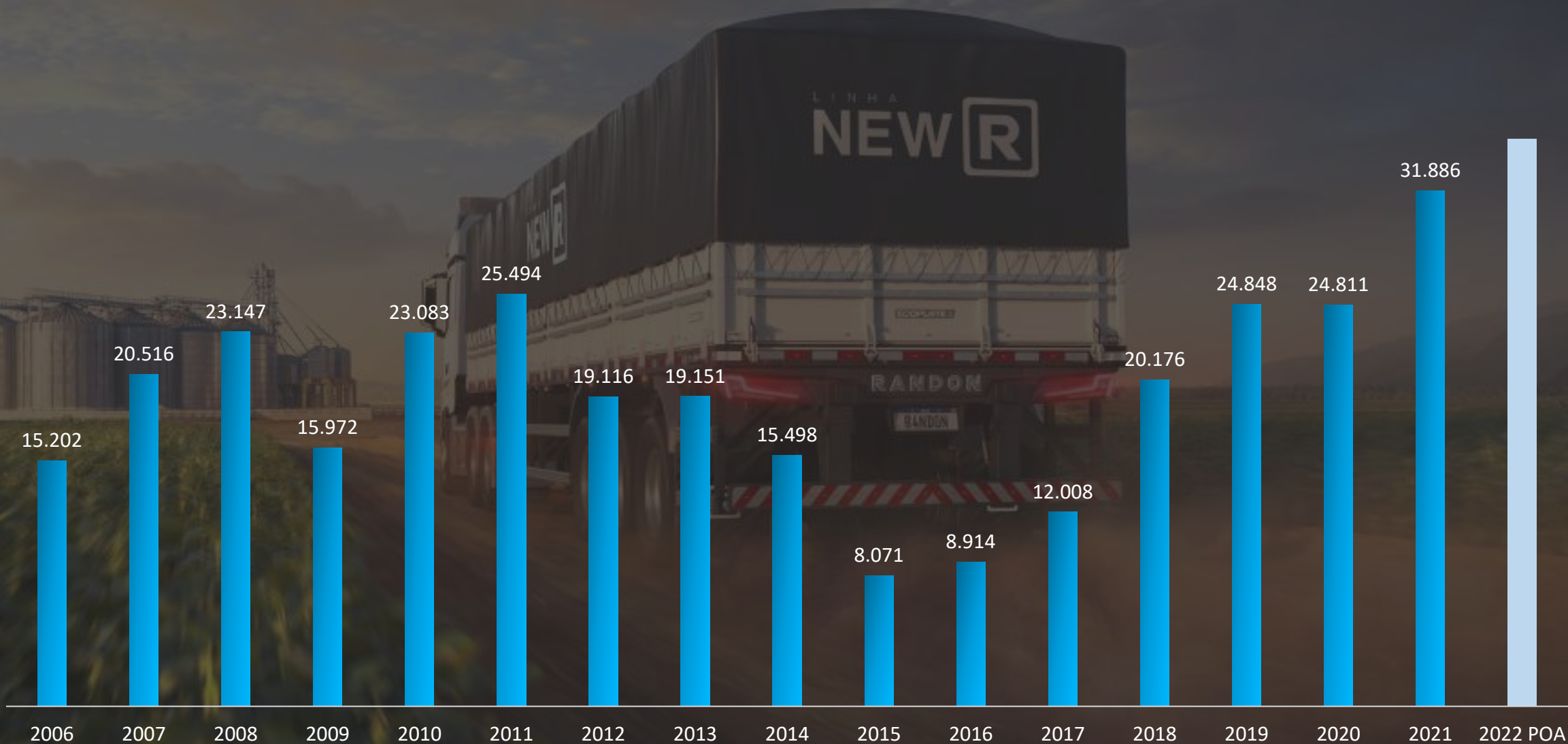


Rede de distribuição com
90 pontos no Brasil e 85 no Exterior

CRESCIMENTO ACELERADO – RECEITA LÍQUIDA



PRODUÇÃO CRESCENTE – UND PRODUZIDAS



MELHORANDO A RESILIÊNCIA DOS NEGÓCIOS

	2016	2021	Visão
Trailers MI	46%	75%	40 %
Trailers Internac.	12%	8%	25%
Ferrovário	34%	6%	15%
Carrocerias	2%	1%	5%
Reposição	7 %	10%	15%

**RECEITA
DIVERSIFICADA**

TECNOLOGIA **E CRESCIMENTO**

L I N H A
NEW R

- 1 **Eletromobilidade**
- 2 **Modularidade**
- 3 **Inteligência**
Embarcada
- 4 **ESG**







RANDON CONCEPT TRAILER

Trazendo o futuro para o presente



**Entrega técnica do Randon Concept Trailer
ao cliente Coamo**



**Clínica de Clientes no CTR
Com Importantes Clientes do Segmento de Grãos**

- **1000 Kg mais leve!** Alumínio com adesivo estrutural
- **Melhora do TCO**
- **Eletrônica embarcada**
- **Enlonação automático**



**DIVERSIFICANDO
ATRAVÉS DA INOVAÇÃO
AQUI TEM FORÇA EXTRA!**

**Três produtos rodam em clientes
desde abril.**

- **SRFR – BRF**
- **SRGR – G10**
- **RTGR – Transoeste/Botuverá**



LINHA **HYBRID R**



PROGRAMA MODULAR

Construindo uma nova Randon, mais ágil, mais sustentável e mais próxima a necessidade do cliente.

- **Tara Reduzida**
- **Maior Resistência**
- **Customização**
- **Manutenibilidade**
- **Produtividade**
- **Prazo Entrega**
- **Ganhos Logísticos**
- **Produção Limpa**



CONECTANDO O PRODUTO AO CLIENTE



RANDON SMART



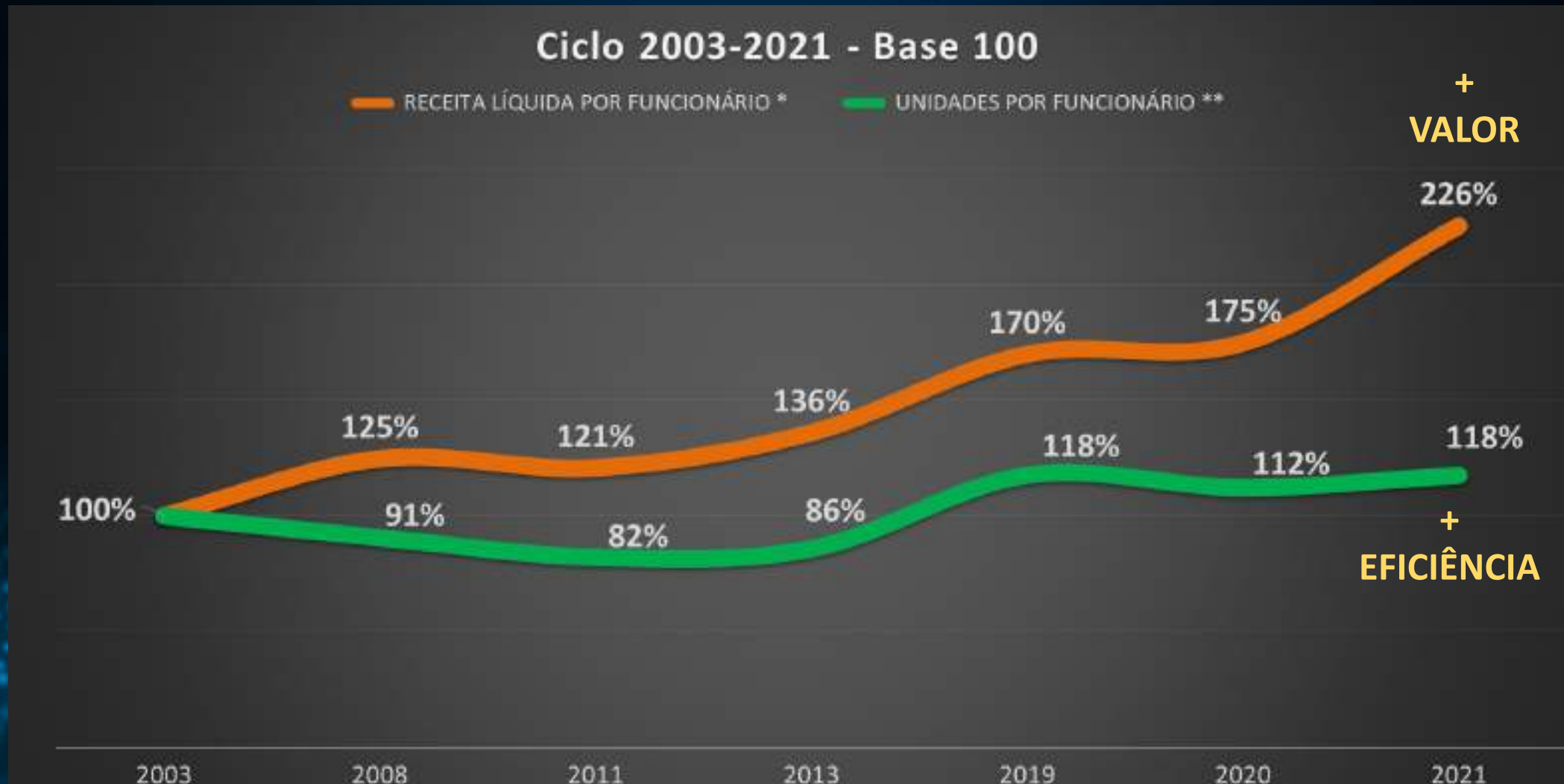
Proporcionar a gestão do ciclo de vida
do ativo conectado com maior
proximidade ao cliente.

Hardware + Plataforma + Serviços

AUMENTO DE CAPACIDADE



PRODUTIVIDADE



* Valores Atualizados Monetariamente

** Unidades Físicas de Semirreboques e Vagões Equivalentes

PRODUTIVIDADE VIA TECNOLOGIA

Investir em tecnologia é o que faz da nossa produção uma força e diferencial competitivo.

Estamparia 4.0

Processamento de matéria-prima



Pintura Chassi

E-coat + Top Coat



Pintura Peças

E-coat Acrílica



Automação e Robotização

dos processos de produção



PRODUTIVIDADE VIA TECNOLOGIA

Centro de Excelência Logística

Central de Controle de Tráfego

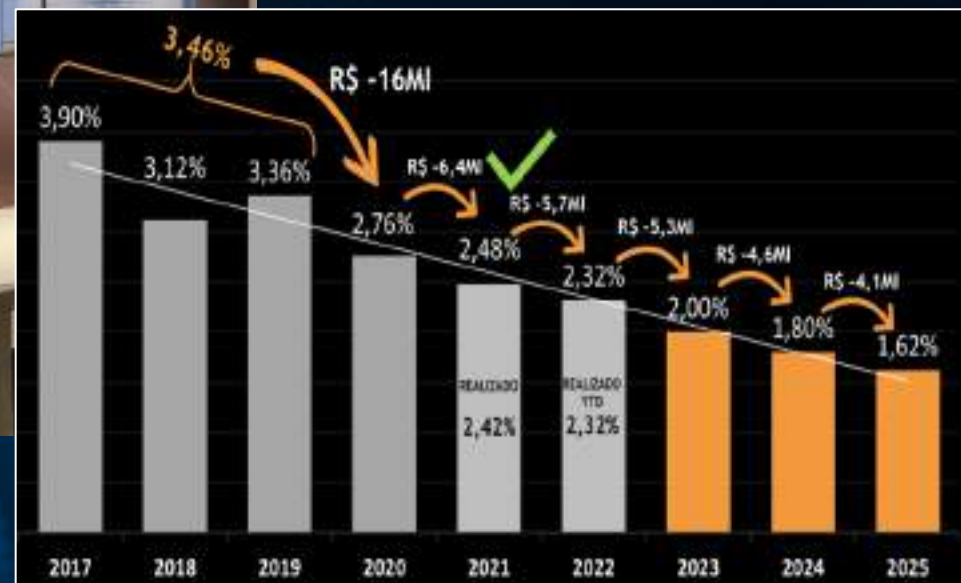
Gestão da frota
Gestão da movimentação
Gestão de pátios
Rastreabilidade de embalagens

Ferramentas de análise ágil

Automatização do processo
Centralização e Controle
Troca de modal (Operador para Autônomo)
(+)Segurança, (+)Qualidade,(+)Produtividade



REDUÇÃO DOS
CUSTOS LOGÍSTICOS



RANDON MAIS GLOBAL

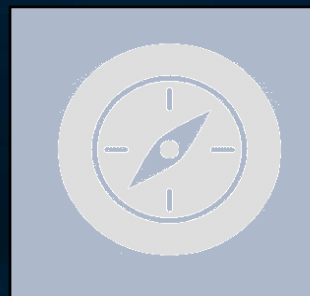


AUMENTA
ESTABILIDADE
DE RECEITA

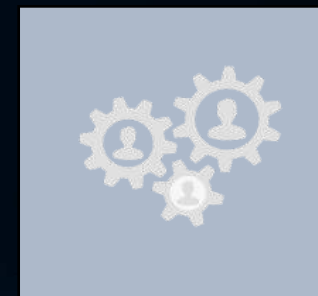
GRANDES
MERCADOS



ABRE
MERCADOS PARA
AUTOPEÇAS E NOVAS
TECNOLOGIAS



AUMENTA
SINERGIAS
INTERNAS EM GERAL

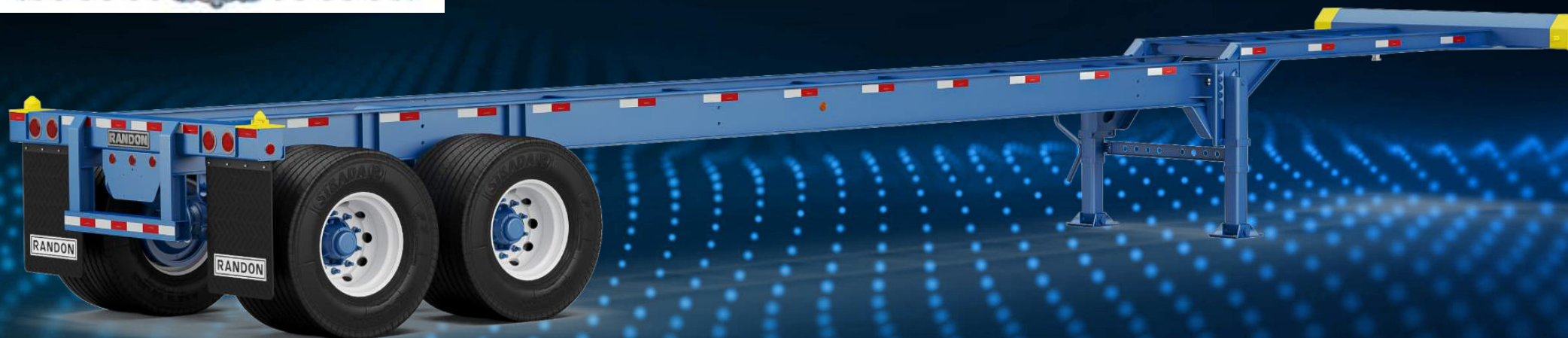


ALINHADO
COM PLANO
ESTRATÉGICO DE
LONGO PRAZO

M&A NOS ESTADOS UNIDOS

Mercado com mais de 400 mil unidades/ano

RANDON MAIS GLOBAL





OBRIGADO!

A smiling man is seen through the window of a truck cab, looking towards the camera. The background is a dark blue gradient with a pattern of glowing blue dots.

AUTOPEÇAS

AUTOPEÇAS

Suspensys[®]

CASTERTECH
Uma Empresa Randon

MASTER
MERITOR RONDON

JOST

Empresas

RANDON[®]

VERTICAL RANDOM AUTOPEÇAS



1º

Lugar em seus segmentos de atuação



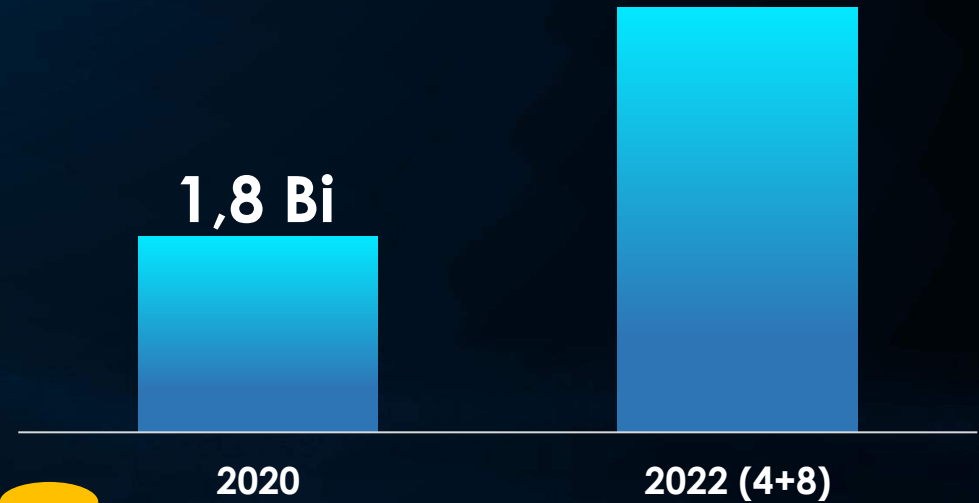
+4,5k

Funcionários



12

Unidades Industriais



Receita Líquida R\$ Bi



12 UNIDADES INDÚSTRIAS

Suspensys®

» Caxias do Sul – RS

» Resende – RJ

» Monterey - México



CASTERTECH
Uma Empresa Randon

» Caxias do Sul – RS
Castertech Fundição
Castertech Usinagem

» Indaiatuba – SP

» Schroeder - SC



MASTER
MERITOR RANDON

» Caxias do Sul - RS

» Mastertech – RS

» Flores da Cunha - RS



JOST

» Caxias do Sul - RS

» Campinas - SP





Sistema eSys



Suspensão Mecânica Trailer NG



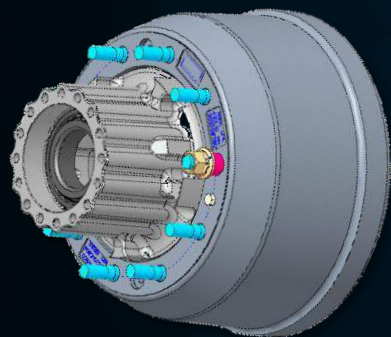
Automação Eixos

Redução emissões
de carbono em até
20%

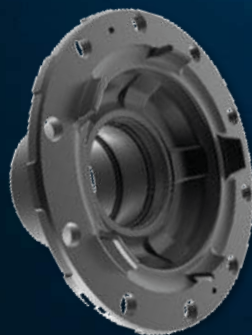
Redução de peso
de **15%**

Aumento capacidade
produtiva em **100%**

INNOVATION WITH SUSTAINABILITY



CONJ. CUBO E
TAMBOR TRASEIRO



CUBO USINADO



DIFERENCIAL CASE



CENTRAL FRAME

»»» Rastreabilidade: Peças de Segurança com Tecnologia **Blockchain**.

»»» Sistemas de Rodagem:
Automação

»»» Ecoareia: ADF como matéria prima.
R\$ 1MM de redução custo / ano

»»» Tecnologia NiOne : Redução de
Peso alinhados com metas **ESG**

»»» Multiplicação em **3x** da
Receita nos últimos 2 anos

»»» Aumento de capacidade
e **novos produtos**

INNOVATION WITH SUSTAINABILITY

INNOVATION WITH SUSTAINABILITY



Expansão em **freios**
pneumáticos (ABS e Válvulas).

Lançamento: Câmara
VHO e **Freio a Disco**

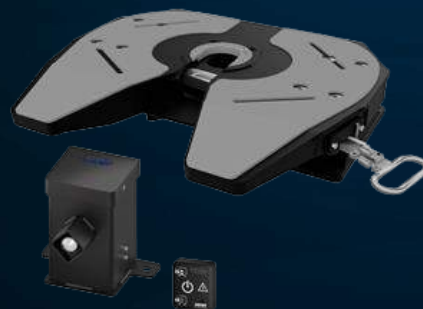
Forjaria Master : **Eixos S Came**
soluções para nossos clientes

Novos produtos
incrementaram a RL
em **15%**

*Possibilidade de avanços
em outras geografias



Bus Link



QR com Sistema e Air Release



QR com sensores e Lubetronic



Rodas de Alumínio

Pioneirismo produção local, Inovação Estrutural, **Redução de Peso**, Tecnologia

Livre de graxa

Lubrificação da QR **automatizada**

Redução de **peso**



NOSSAS AQUISIÇÕES

Ampliação Footprint
Internacional

Aumento **Capacidade**
fundição 40k ton para 80k ton

Competitividade dos
componentes do Sistema de Freio

SYS
México

Master
Flores da
Cunha

Caster
Indaiatuba

Caster
Usinagem

Caster
Schroeder

Jost
Campinas

Expansão de Portfólio
(Válvulas Pneumáticas)

Aumento expressivo
da RL/ano

Expansão do Portfólio
Articulação de Ônibus

EXPANSÕES

Empresas

RANDON



INTERNACIONALIZAÇÃO



Expansão de *footprint* internacional



VERTICAL AUTOPEÇAS

Suspensys®  **CASTERTECH** Uma Empresa Randon  **MASTER JOST** MERITOR RANDON

Empresas

RANDON®



**CONTROLE DE MOVIMENTOS
VEÍCULOS COMERCIAIS E
LEVES**

INDEX

INDEX



**Transformação
dos negócios**

1

**Eficiência
Operacional
SINERGIAS**

2

**Novos
produtos e
tecnologias**

3

**Estratégia de
Expansão**

4



TRANSFORMAÇÃO DOS **NEGÓCIOS**

A Fras-le



#1

Liderança de
Mercado



+ 5k

Funcionários



11 / 6 / 4 / 2

Plantas Industriais / CDs /
Escritórios Comerciais /
Centros de P&D



+125

Países atendidos

**Ecosistema para acessar o mercado
independente de reposição automotiva**



R\$413 MM

EBITDA Ajustado
2021



16,0%

Margem EBITDA
Ajustada
2021



153%

EBITDA CAGR
2019-2021



% 2021 Sales

R\$ 2,6 b

Receita Líquida 2021

88% REPOSIÇÃO

38% MERCADO EXTERNO

46% FRICÇÃO

64% VEÍCULOS LEVES

**~35% PRODUÇÃO
TERCEIRIZADA**

>>> Fras-le: Muito além de uma empresa de bens de capital, uma plataforma de consumo automotivo



AUTOMOTIVO



**COMÉRCIO E
SERVIÇOS**



MARCAS FORTES



INDÚSTRIA



**TERCEIRIZAÇÃO DA
PRODUÇÃO**



Recorrência
Vinculado à
Frota
Circulante



One-Stop-Shop:
Portfólio
Completo de
Autopeças



Casa de **Marcas
Icônicas** e
Desejadas:
**Líderes do
mercado**



Plataforma de
**Distribuição
Robusta**



Sourcing

Jornada de Criação de Valor



Antes **<Top 10** Fornecedores LATAM

Top 3 Fornecedores LATAM **2021**

Nº de países em que a Fras-le atua

2016 **~80**

+125 2021

Segmento de fricção do % total

2016 **90%**

49% 2021

Nº MARCAS

RECEITA
LÍQUIDA
(R\$ MM)

EBITDA
AJUSTADO
(R\$ MM)

9 movimentos não orgânicos de expansão nos últimos 5 anos

Novo Centro de
Distribuição na
Colômbia

Nova
Fábrica na
China

FRAS-LE
JV India

JURID **FREMAX**

ARMETAL
AUTOPARTES

FARLOC

FANACIF

NAKATA

2016

2021

FRAS-LE

FRAS-LE

FREMAX

LonaFlex

LonaFlex

Controil

Controil

NAKATA

2

5

+3,2
X

812

2,582

2016

2021

14%

+3,3
X

16%

124

413

2021



EFICIÊNCIA OPERACIONAL
SINERGIAS

>>> Capturando sinergias com a Randon

RANDON

Foco operacional no segmento montadoras



Forte operação doméstica



A mais importante empresa de soluções de transporte pesado do Brasil



FRASLE

Um dos maiores *players* de reposição do Brasil

Forte relevância internacional

Powerhouse de peças de reposição com produtos e marcas reconhecidas e desejadas

RANDON

SINERGIAS

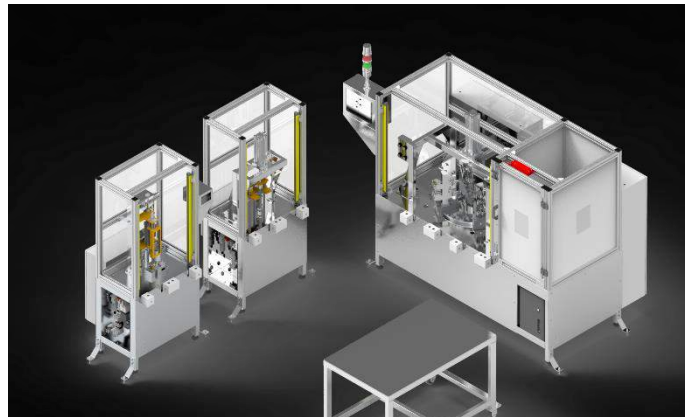
FRASLE

- ✓ FORTE REPUTAÇÃO DE MARCA APOIADA POR SÓLIDO *TRACK-RECORD*
- ✓ PODER NA CADEIA DE SUPRIMENTOS
- ✓ SINERGIAS COMERCIAIS E *CROSS-SELLING*
- ✓ SERVIÇOS COMPARTILHADOS
- ✓ OTIMIZAÇÃO DE FINANCIAMENTO
- ✓ GOVERNANÇA E POLÍTICAS SÓLIDAS
- ✓ COLABORAÇÃO EM TECNOLOGIA DE PROCESSOS E PRODUTOS DISRUPTIVOS

>>> Inovação, Automação e Robótica Industrial



Abastecimento das furadeiras – LC



Aumento de capacidade na Linha de Cilindros mestres



Célula de Paletização



Nova fábrica de Amortecedores



RTS
INDUSTRY

Randon
Tech
Solutions

Auttom^o
Uma Empresa Randon

Centro de Desenvolvimento



Dedicado a testes e validação de inovações para o desenvolvimento de tecnologia



Instituto de pesquisa científica e tecnológica em diferentes áreas:



**Mobilidade e
Eletrificação**



**Eletrônica
Embarcada**



**SMART
MATERIALS**

- 29 Projetos em 2021
- +100 pessoas envolvidas
- +13 startups conectadas
- +30 patentes

Pesquisa de soluções de vanguarda com foco em **inovação disruptiva de produtos**

»»» NIONE: Patente mundial para obtenção e estabilização de partículas minerais nanométricas em grande escala



NIONE

Uma Empresa Randon

Transformamos produtos
em suas melhores versões.

BENEFÍCIOS DA NANOTECNOLOGIA

Utilizando nanopartículas de elementos como o nióbio e **processos físico-químicos de última geração**, é possível alavancar produtos para que tenham benefícios únicos



Empresas



RESISTÊNCIA

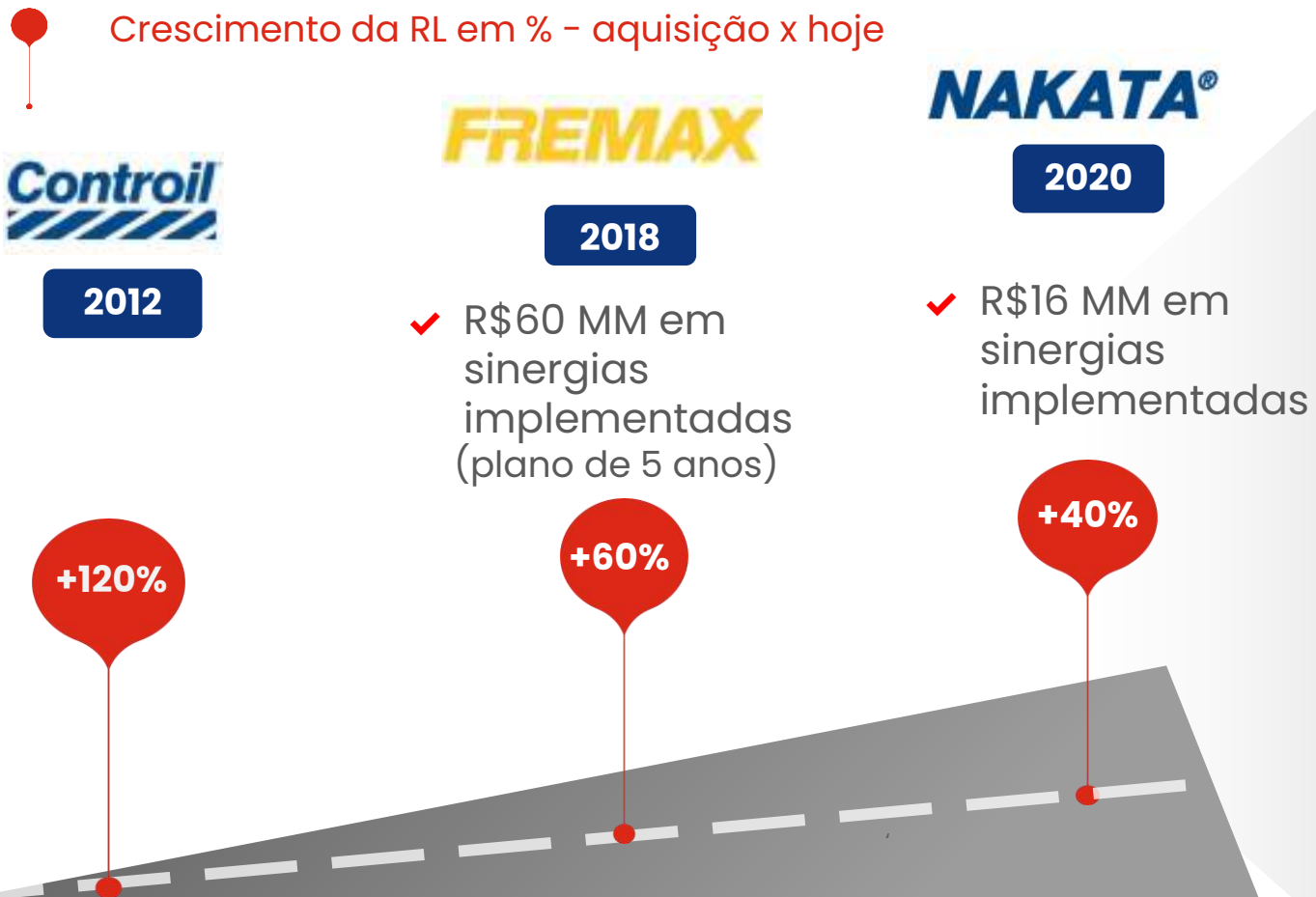


LEVEZA

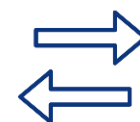


DURABILIDADE

>>> Estratégia de M&A bem-sucedida: Sinergias de escala em todas as aquisições



Mudanças estruturais na Nakata



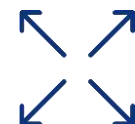
Transferência de unidade industrial de Diadema-SP para **Extrema-MG**



Construção da unidade de suspensão em tempo recorde (**8 meses**)



Modernização do Parque Industrial



Capacidade aumentada em 2,5x

Forte capacidade de executar sinergias e capturar escala de economias por meio de aquisições e *Joint Ventures*



NOVOS

PRODUTOS E TECNOLOGIAS

>>> Fras-le Smart Composites

Drivers



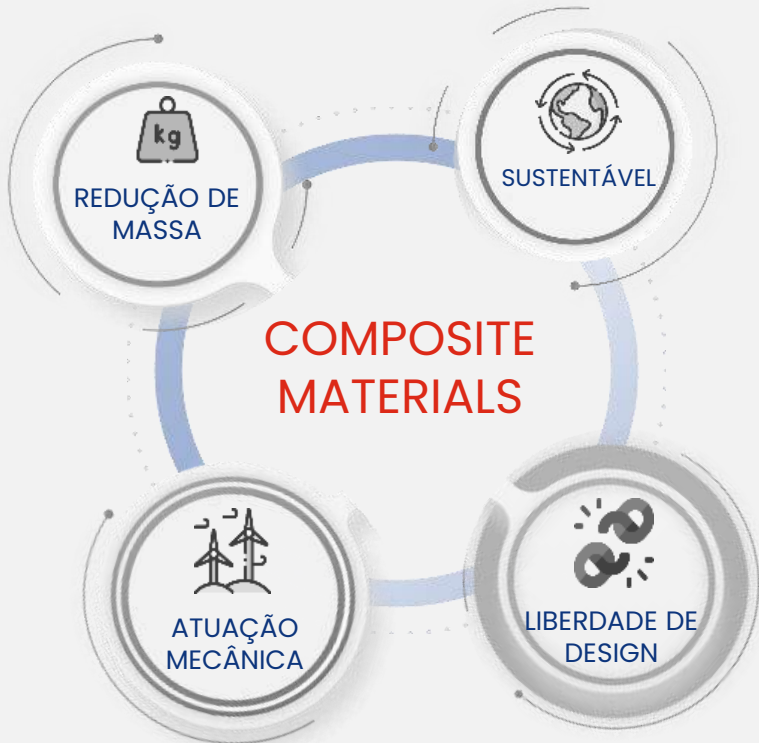
Diversificação de portfólio



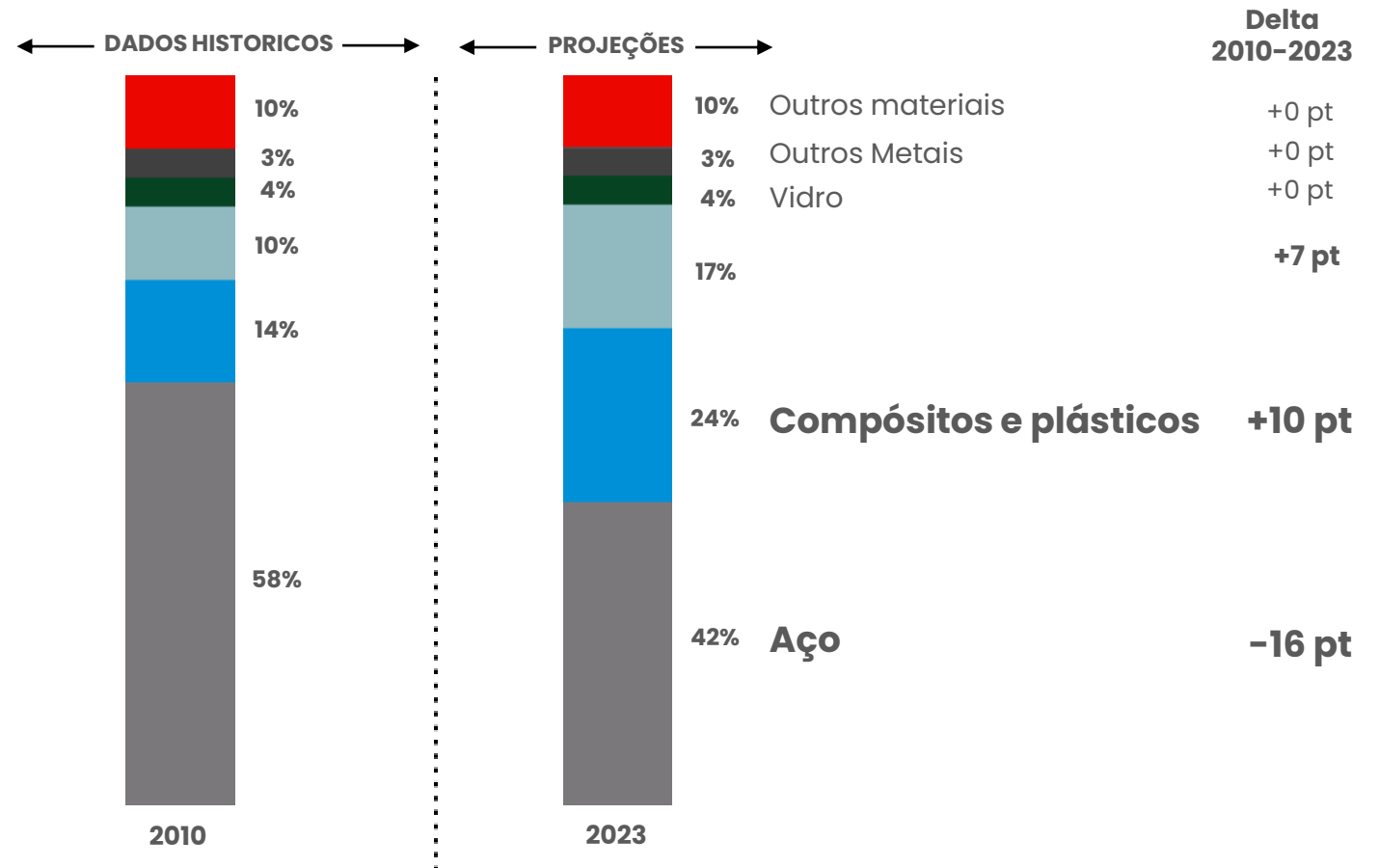
Compromissos ESG



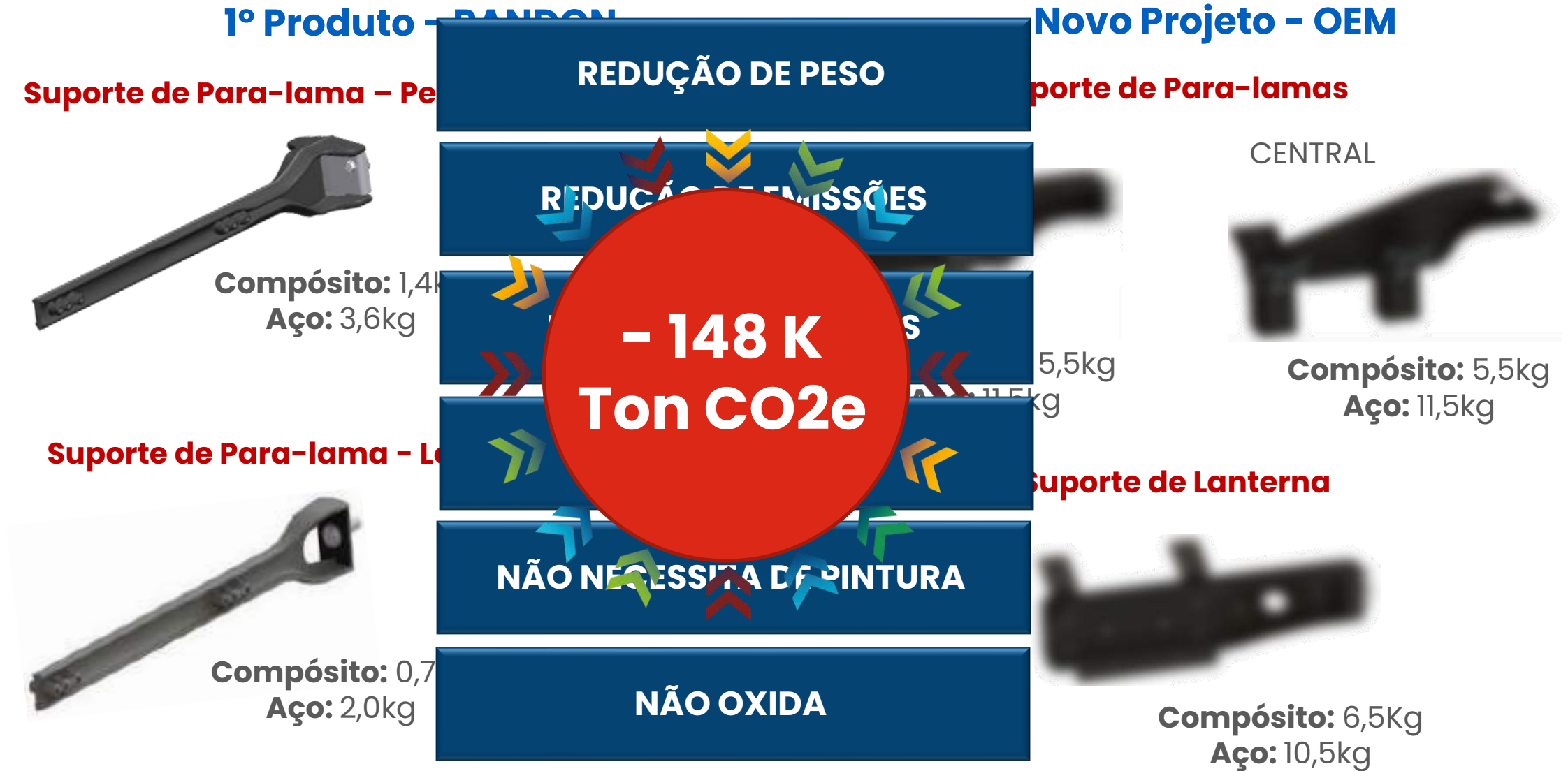
Convergência de matérias-primas



Taxa de crescimento no uso de materiais compósitos na indústria automotiva

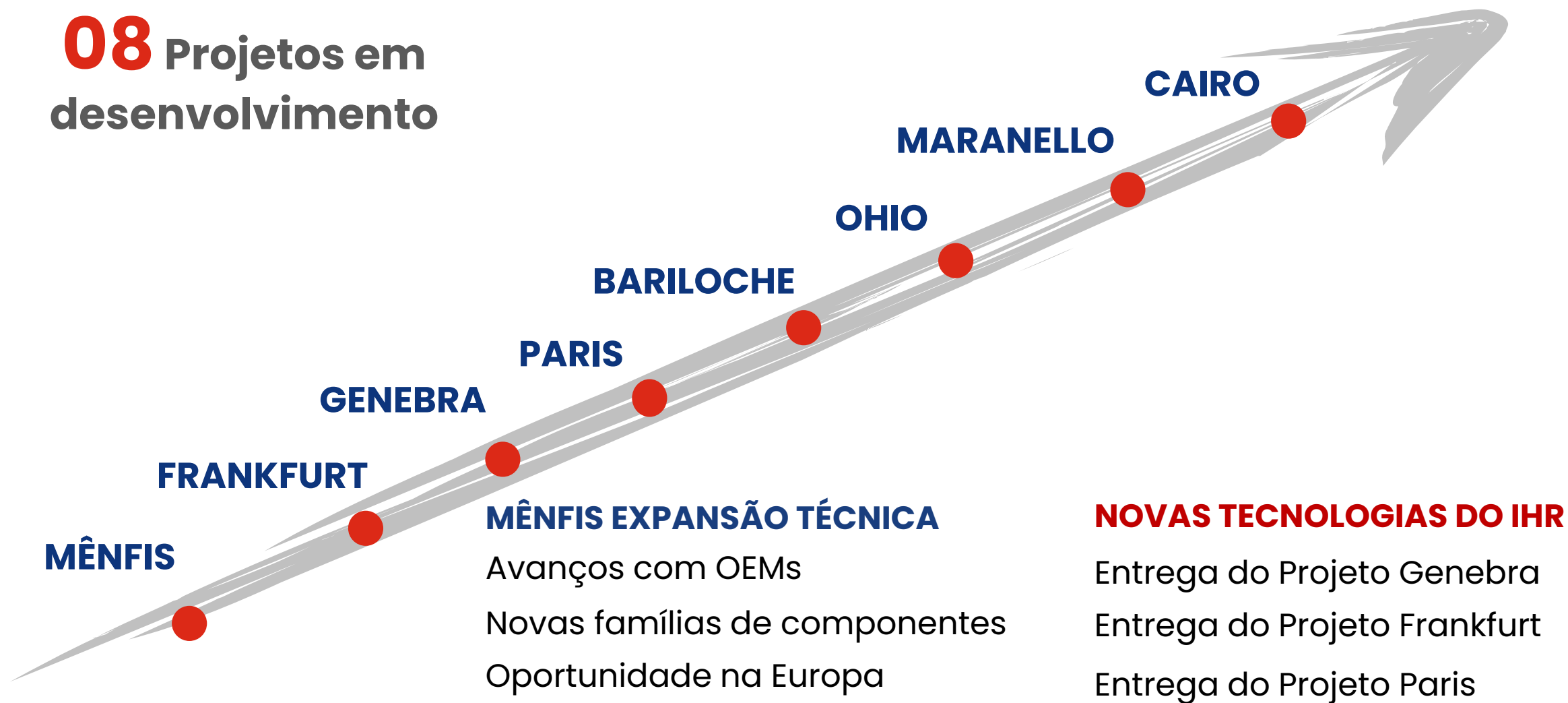


>>> Fras-le Smart Composites



>>> Fras-le Smart Composites

08 Projetos em desenvolvimento



>>> Disrupção tecnológica



NOB Friction



P&D | PI

Patenteada



Inovação

Aplicação em
produção



Meio Ambiente

Redução de
CO₂e



Competitividade

Redução de
Custo



Produtividade do Ativo

+ 2,5x



Transformação Digital: Plataforma para Melhorar o Relacionamento com o Cliente

CATÁLOGO DIGITAL DE PRODUTOS



Atualizações constantes sobre **lançamentos e detalhes técnicos** / logísticos de cada produto

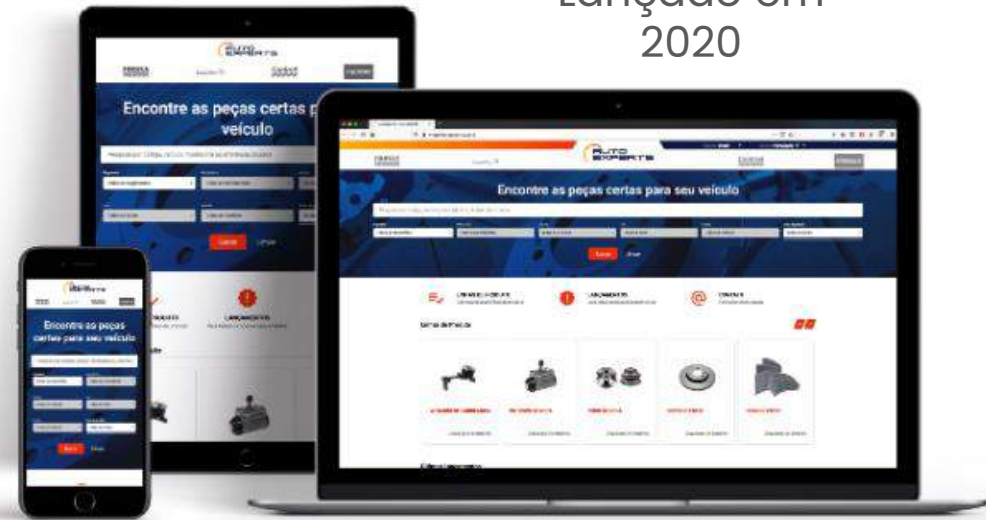
Integração automática de dados com distribuidores por meio de APIs

Parceria com a **Plataforma Digital de Vendas de Autopeças** "Canal da Peça"

FORTALECIMENTO DA MARCA POR MEIO DE SERVIÇOS QUE CRIAM VALOR AOS CLIENTES



Lançado em
2020



Treinamento profissional para aplicação correta de peças



Oportunidade de múltiplas **opções de financiamento** através do Banco Randon



Consulta de disponibilidade do produto em tempo real

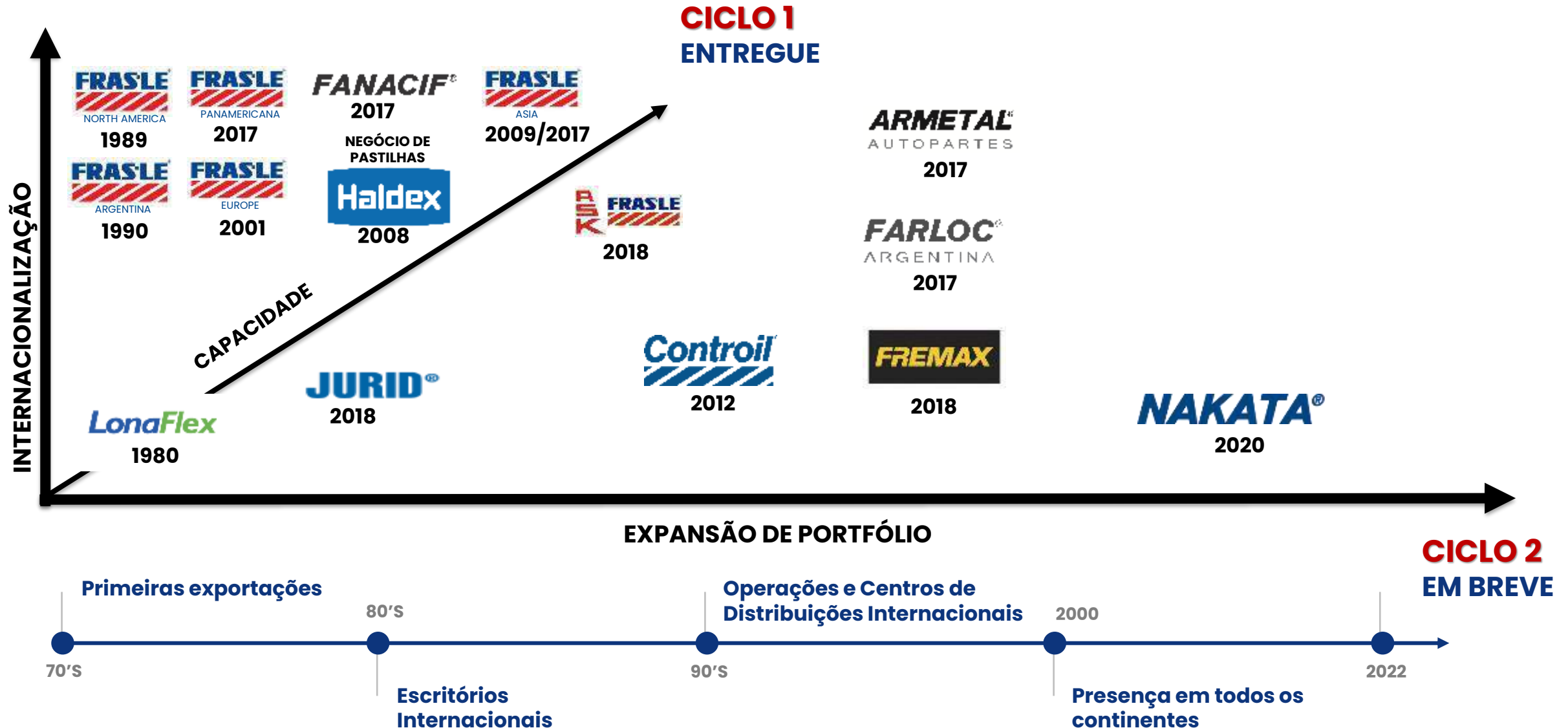


Gestão de relacionamento com consumidores, mecânicos e varejistas



ESTRATÉGIA DE **EXPANSÃO**

>>> Rota de Expansão – Reforço da Presença Global



Re-IPO vai apoiar o 2º ciclo de expansão e consolidar o 1º ciclo

Reforço no mercado de reposição
Powerhouse
Ampliação de mix de produtos, marcas e sinergias

R\$ 1,3 bi

CICLO 1

2022 - 2025

Re-IPO

R\$ 630 milhões

CICLO 2



>>> Aproveitando as novas tecnologias e oportunidades

1 CICLO 1 DE EXPANSÃO

Powerhouse de Reposição

Uso dos recursos do *follow-on* de 2016 + alavancagem ampliaram os negócios na Argentina, Brasil , Uruguai, Índia, China e Colômbia



Histórico com escolhas adequadas e seguras



Aumento do Retorno do Capital Investido enquanto capturam as sinergias mapeadas nas aquisições



Nível de alavancagem conservador

2

CICLO 2 DE EXPANSÃO

Reforço do *Powerhouse*

EXPANSÃO GLOBAL – MERCADOS MADUROS



Reforçar/recuperar relevância no mercado internacional, com foco no *aftermarket*, mas também com acesso a grandes *OEMs*



Expansão de capacidade em linhas estratégicas



Exploração de novas tecnologias: *Smart Materials*, Nione, NOB.

Novo ciclo com múltiplas oportunidades de crescimento



CONSOLIDAÇÃO DE LIDERANÇA NO BRASIL

GERAÇÃO DE CAIXA ROBUSTA COM AUMENTO DE RENTABILIDADE

- ✓ Novos produtos e segmentos
- ✓ Aquisições estratégicas
- ✓ Forte capacidade de execução de sinergias
- ✓ Produção terceirizada



INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

MATERIAIS INTELIGENTES E MOBILIDADE

- ✓ Modernização e automação
- ✓ Expansão do portfólio de produtos em materiais inteligentes
- ✓ Entrada em novos segmentos (Agro, Eletrônico, Químico, Construção Civil, entre outros)



EXPANSÃO INTERNACIONAL

REPLICAÇÃO MUNDIAL DO MODELO *POWERHOUSE*

- ✓ Exposição a mercados internacionais e maduros – Europa, Américas e Ásia



*WE DO OUR PART TO KEEP YOUR LIFE
IN MOTION*

Empresas

RANDON

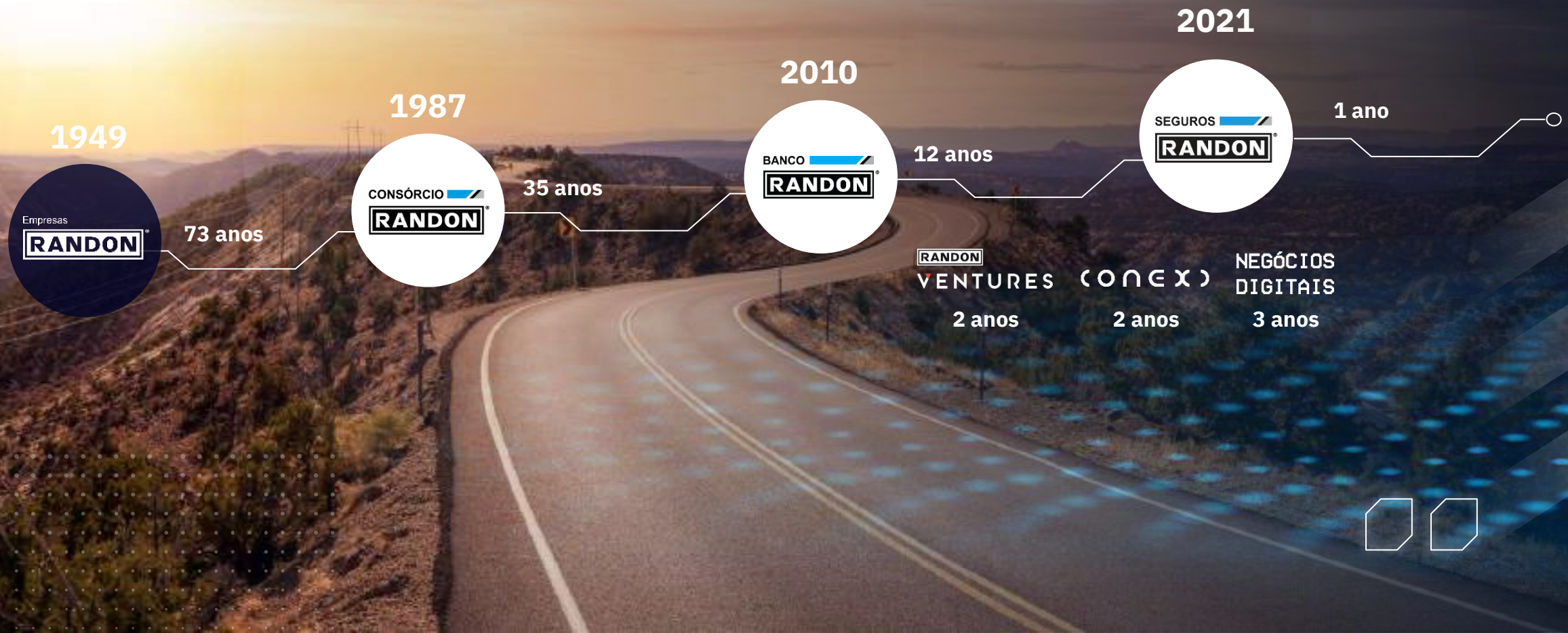
CONEXÃO QUE TRANSFORMA

Vertical de Serviços Financeiros e Digitais



COMO CHEGAMOS
ATÉ AQUI?

Estamos na jornada dos serviços financeiros há mais de 35 anos...

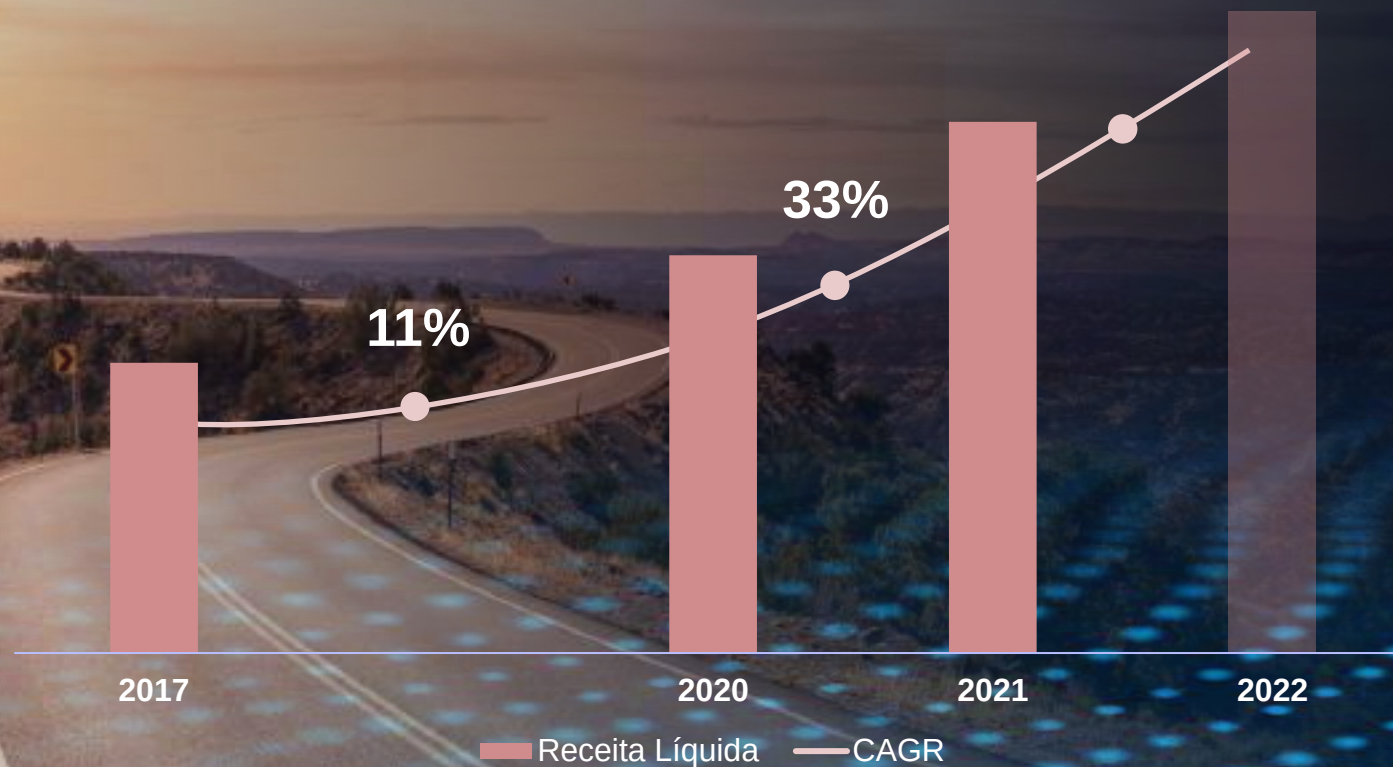


Nosso Crescimento (RL)

2017 a 2020

2020 a 2022 

Próximos anos?

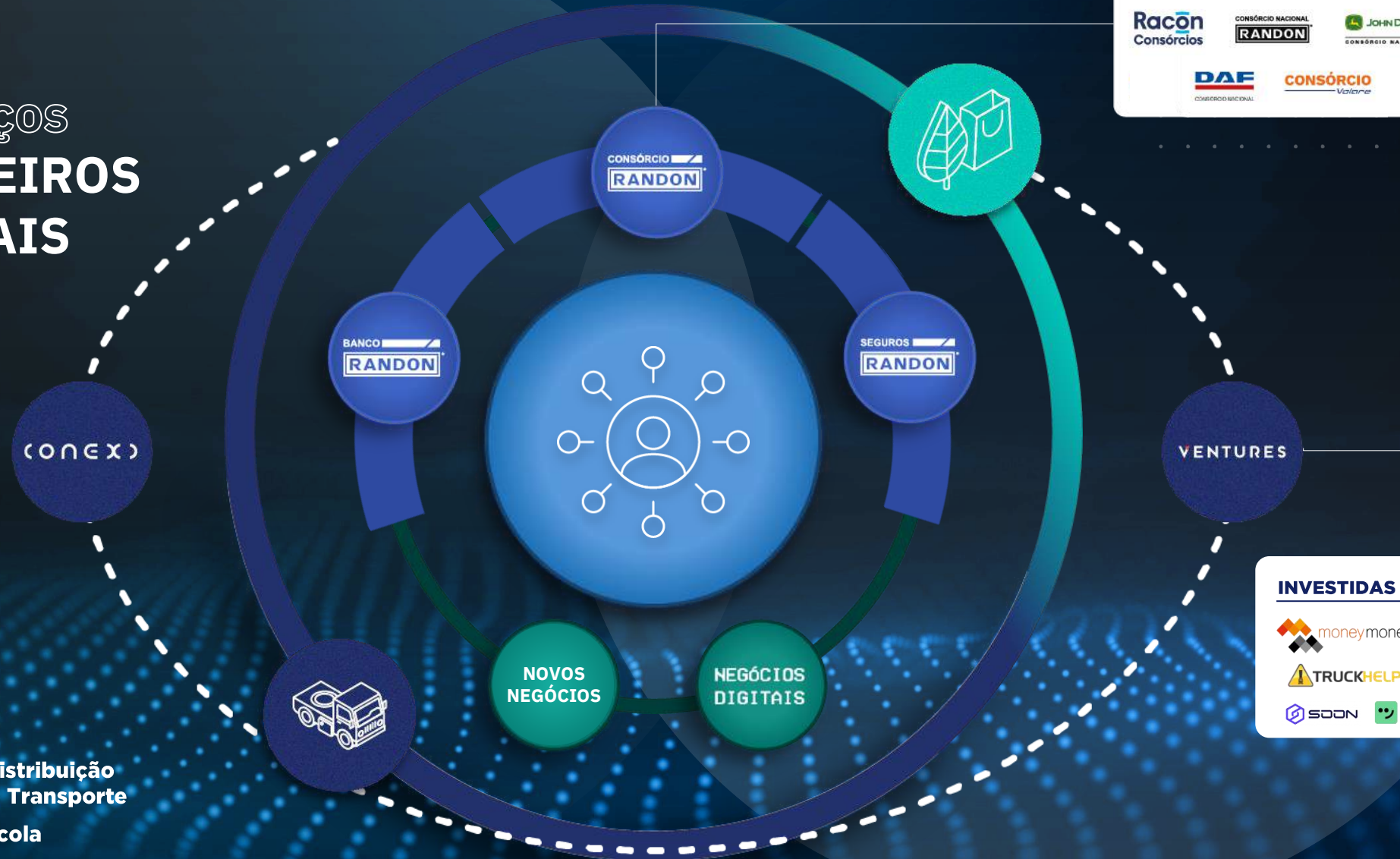


POR QUE CRIAMOS
UMA VERTICAL?

Empresas

RANDON

Vertical de Serviços **FINANCEIROS E DIGITAIS**





P A R A O N D E
IREMOS?

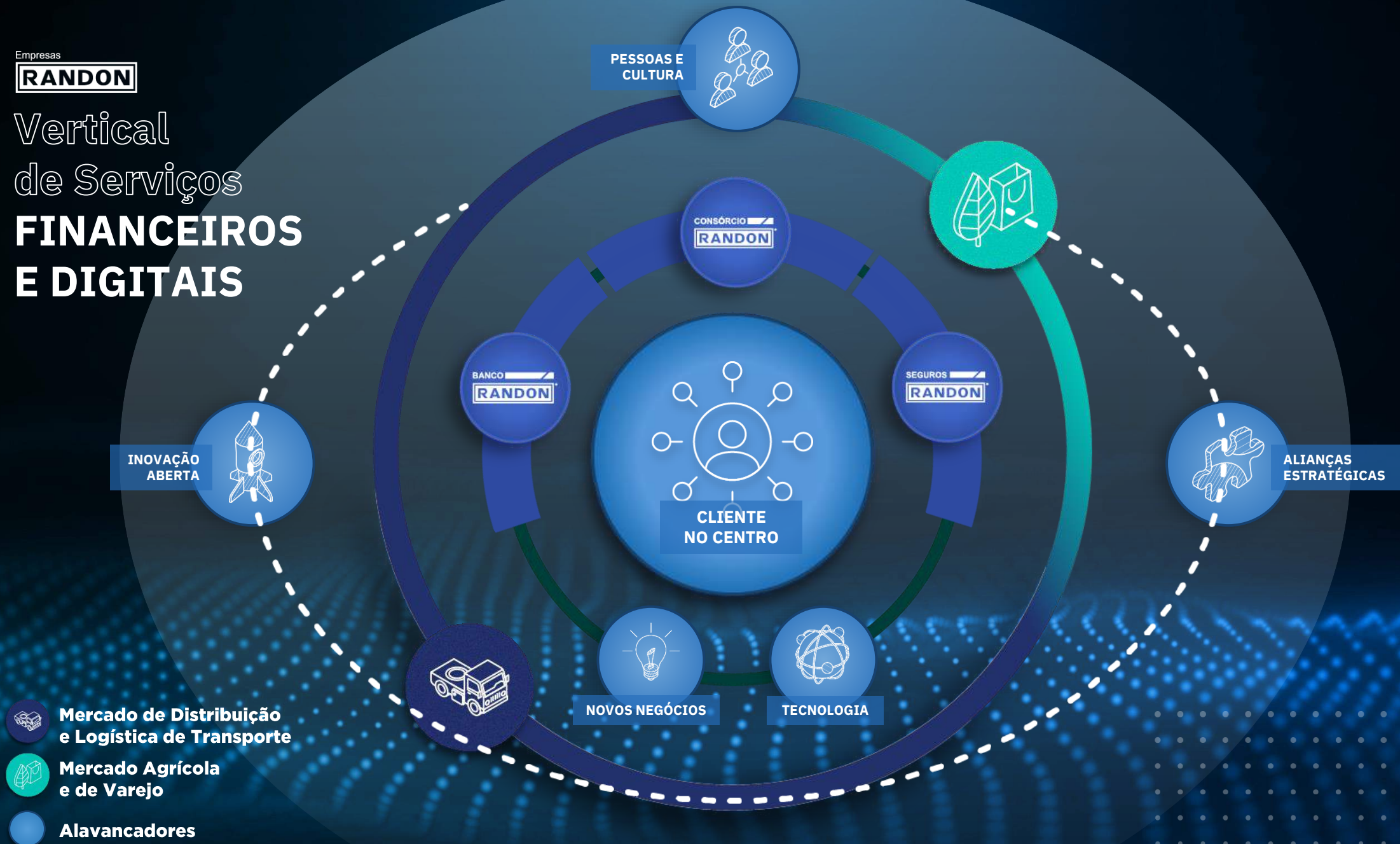
Foco no segmento de Transporte e Logística





COMO
IREMOS?

Vertical de Serviços **FINANCEIROS E DIGITAIS**



CLIENTE NO CENTRO



Mudança no comportamento do consumidor



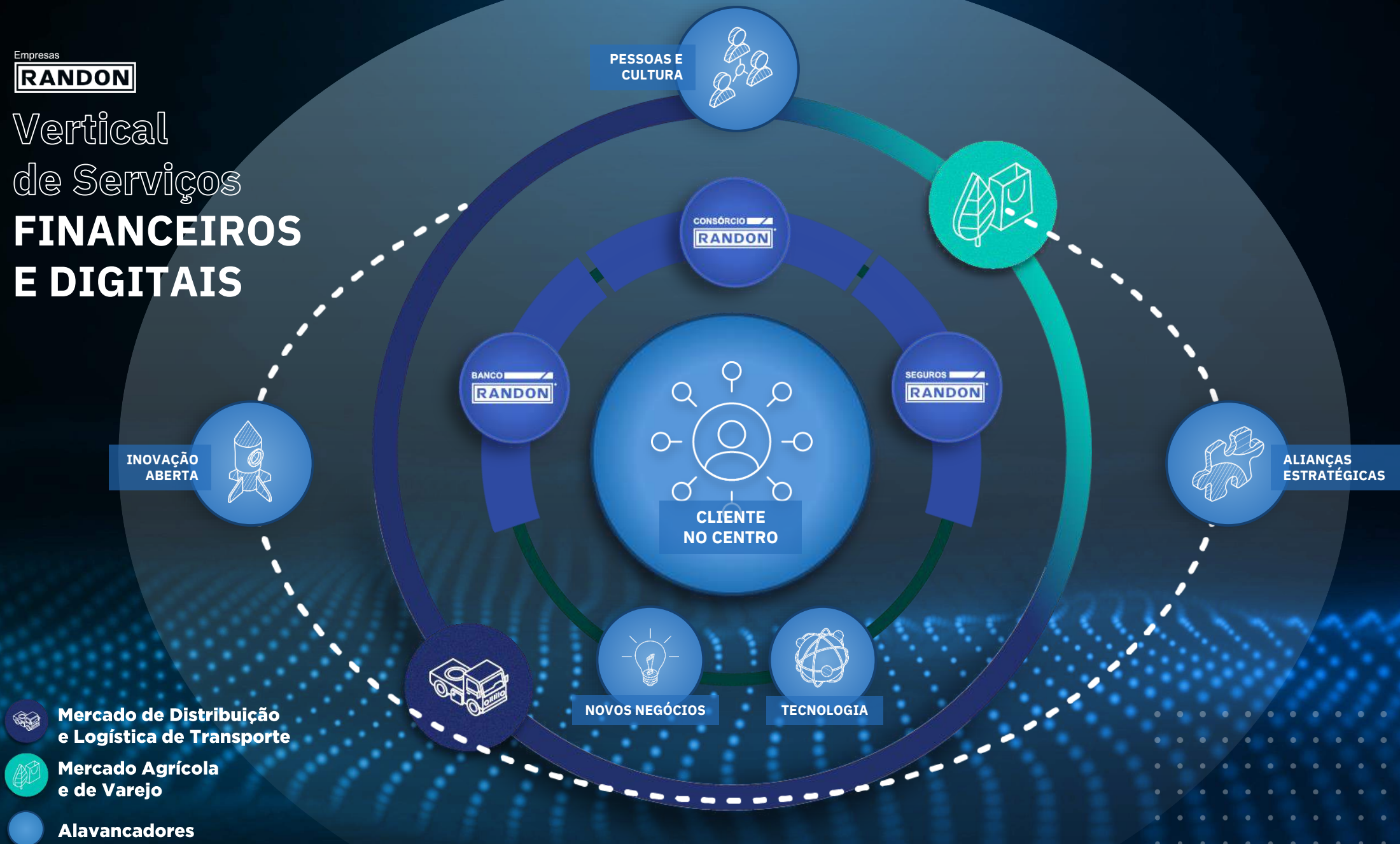
Produtos e processos alinhados ao foco do cliente



Cultura interna centrada no cliente



Vertical de Serviços **FINANCEIROS E DIGITAIS**



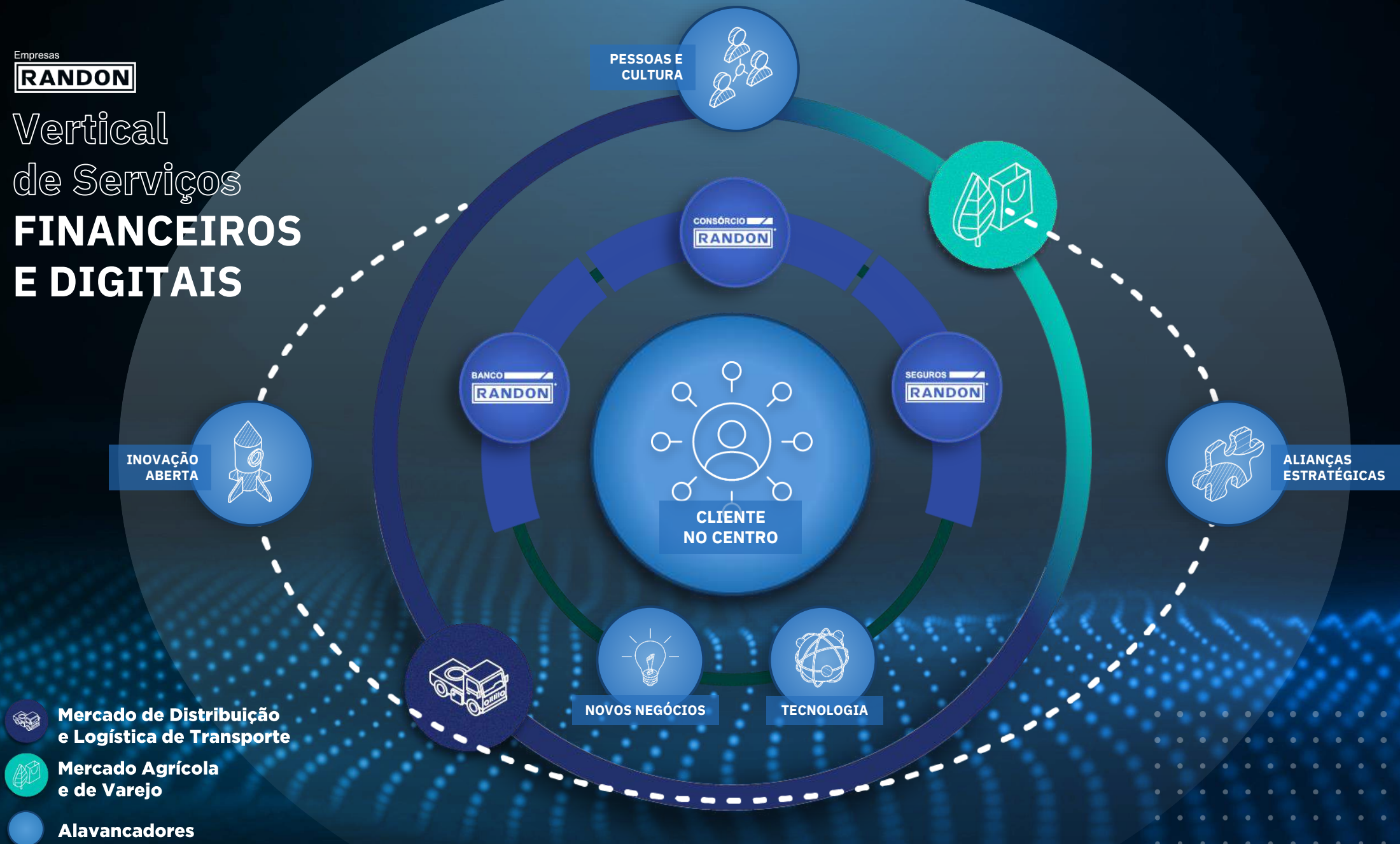
NOVOS NEGÓCIOS



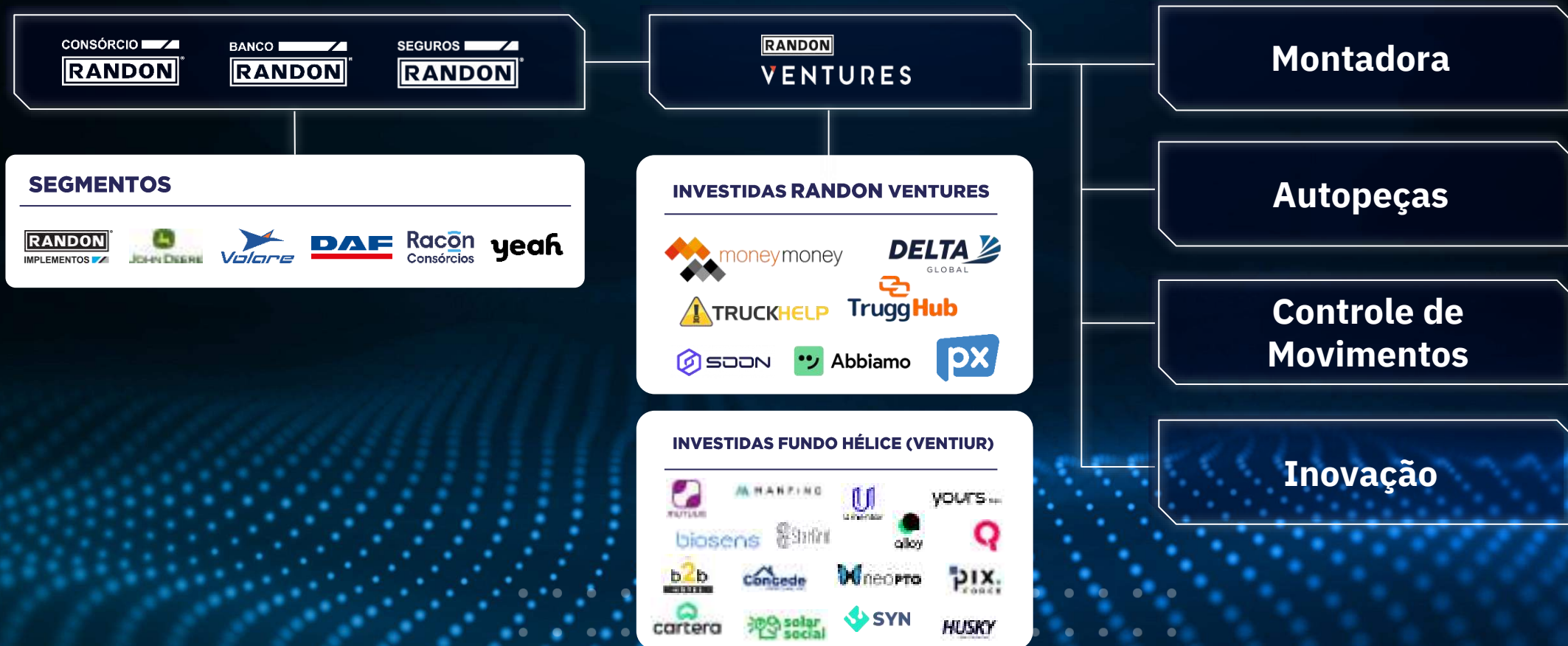
ONDA 1
ONDA 2
ONDA 3

CAMINHONEIRO
LOGÍSTICA
AUTOPEÇAS
IMPLEMENTOS
FORNECEDORES
OUTROS PÚBLICOS

Vertical de Serviços **FINANCEIROS E DIGITAIS**



ALIANÇAS ESTRATÉGICAS



Interação com startups



Acesso indireto: via Banco de Parceiros

+3.000

Banco de startups

+300

POCs realizadas

+100

Contratadas atualmente

+50

Investidas
Randon Ventures

8

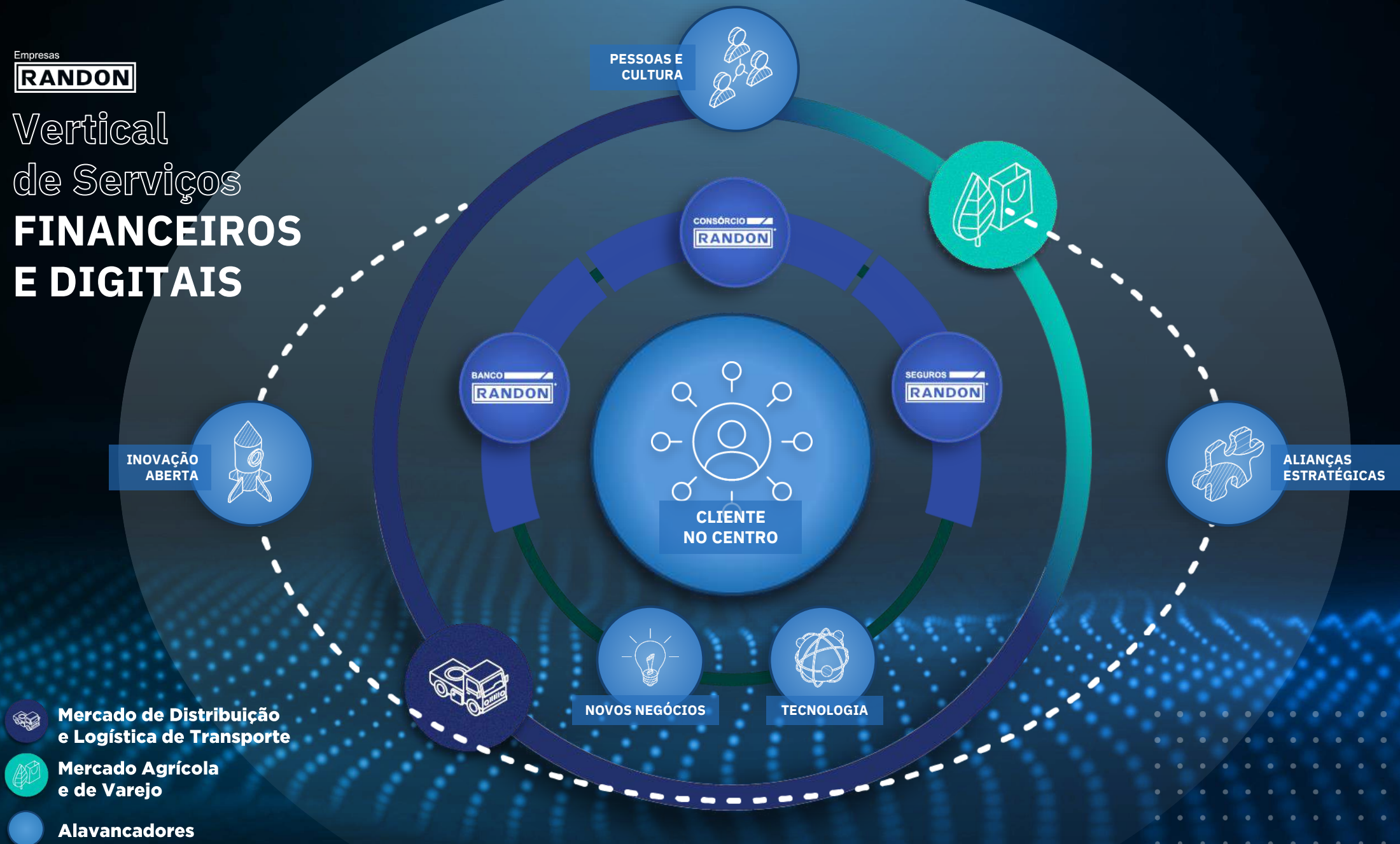
Investidas
Via Fundo

16

Motoristas PX, TruggHub, Abbiamo, Delta, Soon,
TruckHelp, R4 Digital e MoneyMoney

Mutuus, Manfing, StarGrid, Umentor, Alloy, Biosens, Pix Force, Your
Bank, B2B Hotel, Concede, NeoPTO, Cartera, SolarSocial, Syn,
Husky e Pede que Nutre

Vertical de Serviços **FINANCEIROS E DIGITAIS**



TECNOLOGIA



RPA



Produtos Digitais



Analytics



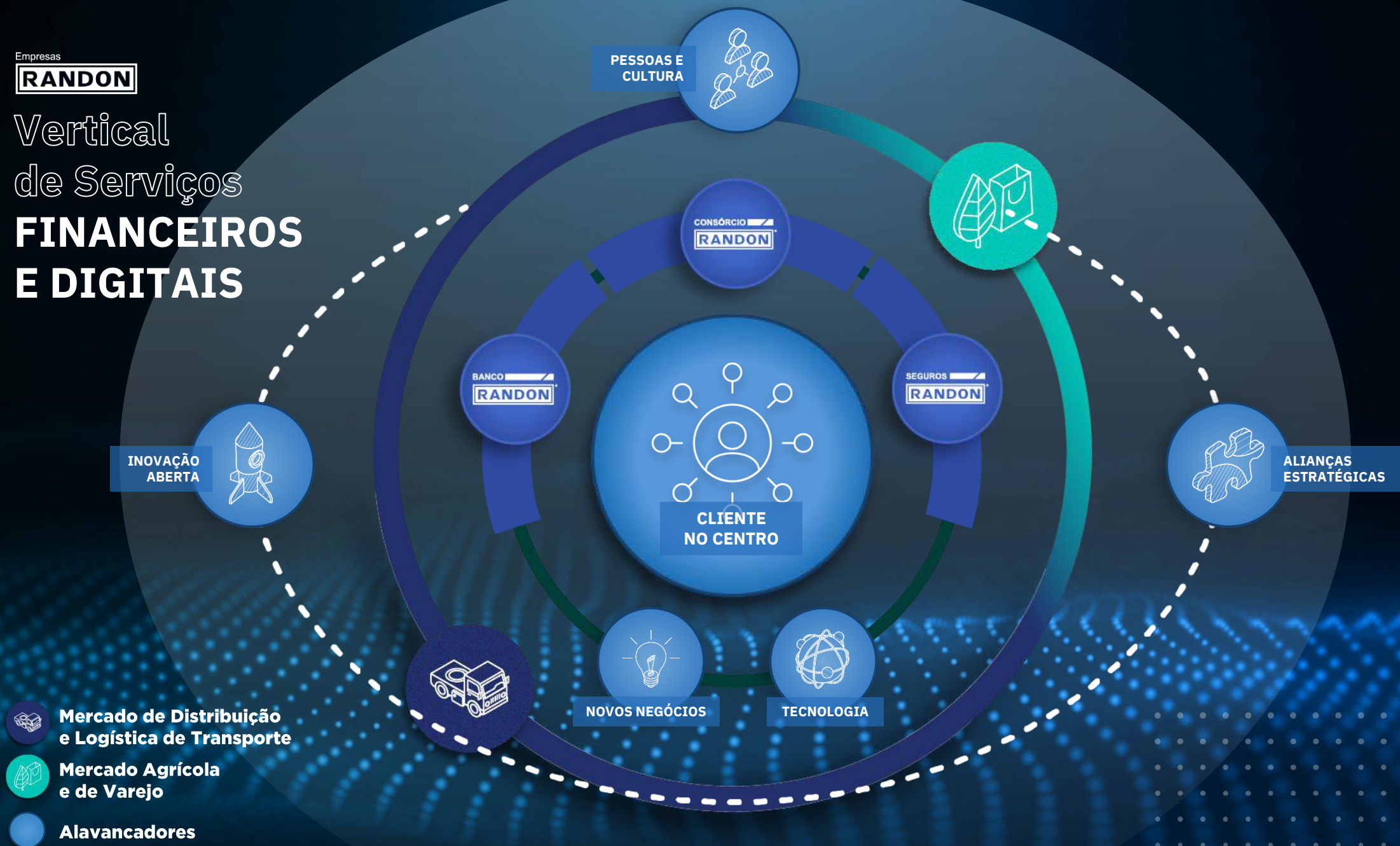
Academy



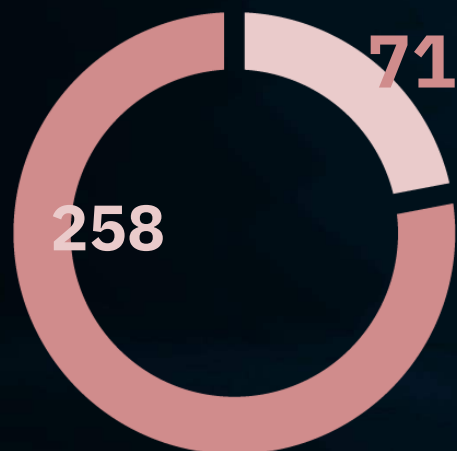
Inteligência Artificial



Vertical de Serviços **FINANCEIROS E DIGITAIS**

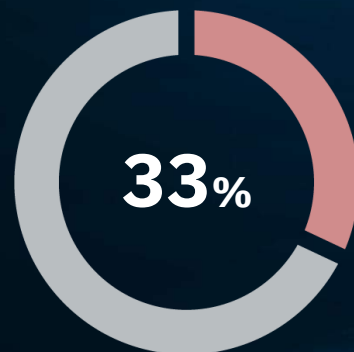


PESSOAS E CULTURA

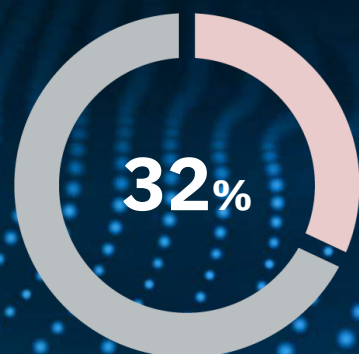


COLABORADORES

- Negócios Digitais
- Serviços Financeiros e Digitais



**MULHERES NA
LIDERANÇA**



**TELETRABALHO EM
NEGÓCIOS DIGITAIS**

NOVAS COMPETÊNCIAS

- CRM
- Controladoria dedicada Vertical
- Crédito PF
- Visão Estratégica de Produtos (BM)
- Estrutura Tesouraria
- Mercado Digital (Banco + Consórcio)

The background is a dark blue gradient. It features a large, semi-transparent dark blue circle in the center. To the left of this circle are three stacked, grey chevron shapes pointing right. Above the circle is a grid of small, light blue dots. Below the circle is a series of concentric, glowing blue circles. In the top right and bottom left corners, there are white geometric lines and circles, resembling circuit board traces or network connections.

COMO NOS CONECTAMOS COM AS
DEMAIS VERTICAIS?



Crescimento acelerado



Segmento de transporte e logística



Parcerias / alianças



Plataforma de Serviços com cliente
no centro

BANCO
RANDON

RANDON
VENTURES

CONSÓRCIO
RANDON

SEGUROS
RANDON

RANDON
IMPLEMENTOS

CASTERTECH

MASTER
REGISTRO **RANDON**

JOST

Suspensys

FRASLE

RTS
INDUSTRY

CONEX

ETR
DRIVEN BY INNOVATION

PLATAFORMA RANDON SERVICE



OBRIGADO!

Daniel M. Ely



**Empresa
sólida e
reconhecida**

**Cultura de
sinergia**

**Modelo
diversificado
de negócios**

**DNA de
inovação**

**Presença
global
crescente**

**Sustentabilidade
na estratégia**

**Disciplina
financeira**

**Resultados
resilientes**



CONSTRUINDO O FUTURO. HOJE.