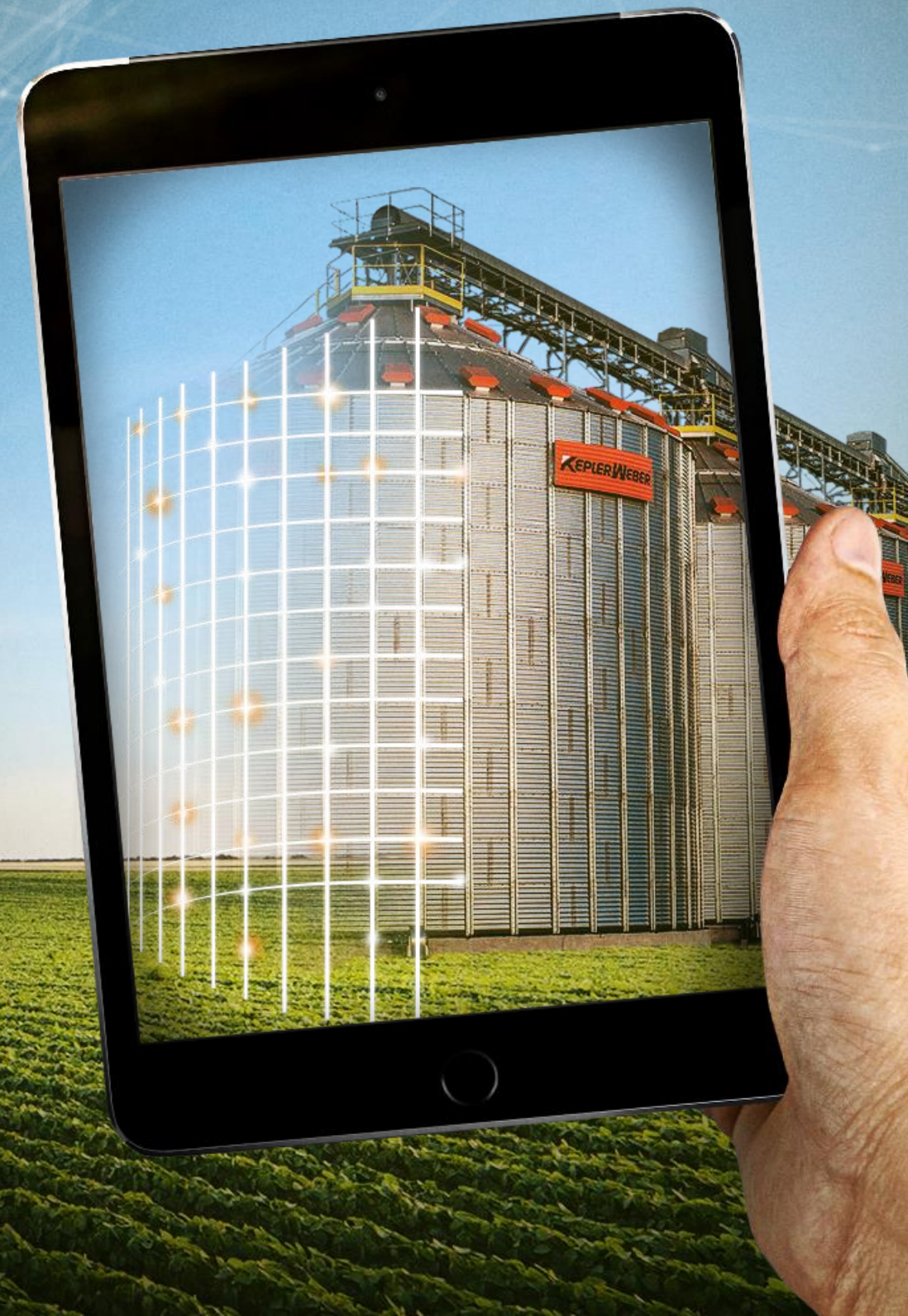


junho/2022

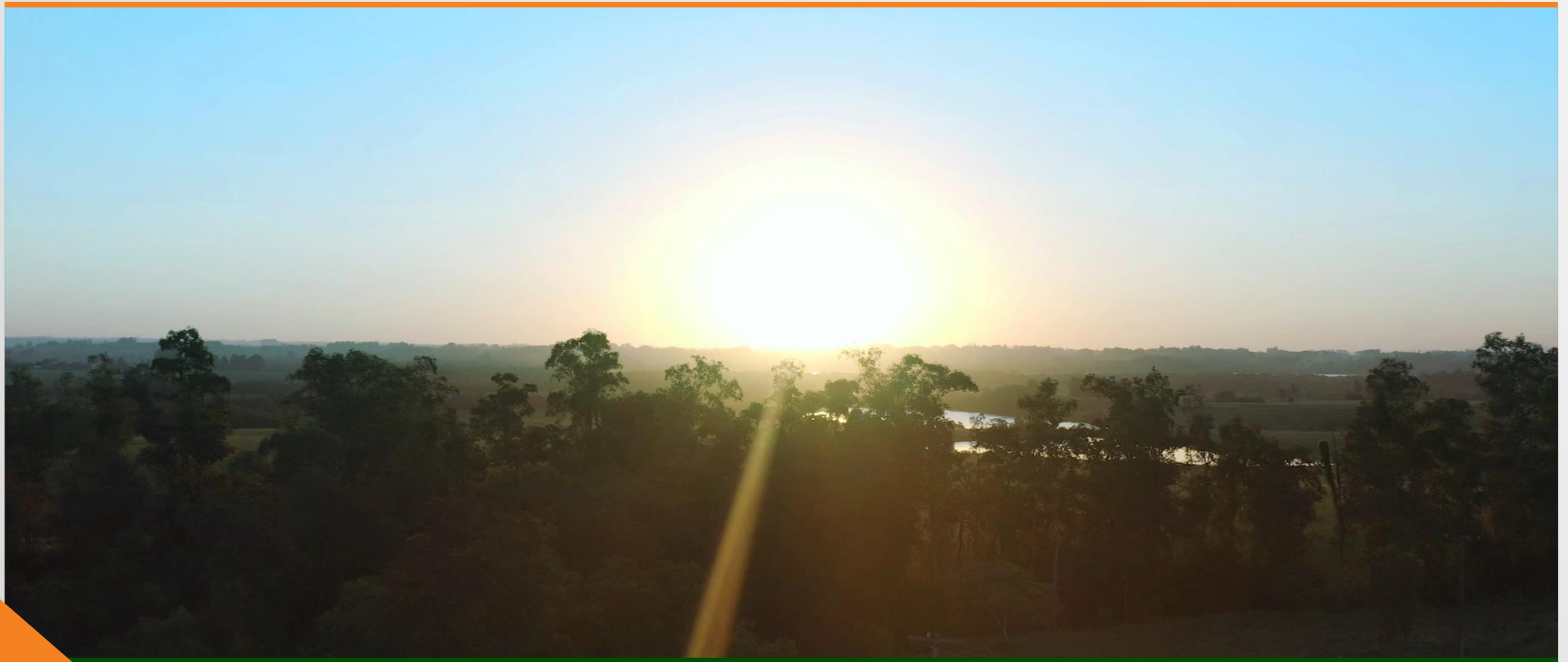
Liderança e Reinvenção no Agro

Apresentação Institucional

KEPLERWEBER[®]



*Liderança e Reinvenção no **Agro***



AGENDA

 **Kepler Hoje: Modelo de Negócios e Proposta de Valor**

 **Dinâmica do Mercado e Principais Drivers de Crescimento**

○○○ **Principais Aprendizados e Q&A**

Anexos:

-  **Highlights Financeiros**
-  **Governança Corporativa, reposicionamento das Áreas de negócios e novos produtos**
-  **Estratégia Digital e Territórios de Crescimento**



1 Kepler Hoje: Modelo de Negócio e Proposta de Valor

Uma Visão da Kepler

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



Fábricas, CDs e Sede Administrativa



Centros de Distribuição

Centros de Distribuição em construção

% da Receita Líquida 1T22

Nossa Essência



PROPÓSITO

CUIDAR DA VIDA,
protegendo o que vem da
terra com soluções em pós-
colheita



MISSÃO

Oferecer **SOLUÇÕES
DIFERENCIADAS E
INOVADORAS DE
PÓS-COLHEITA**, com
geração de valor para
clientes, acionistas,
parceiros, colaboradores e
comunidade

MERCADO



**Líder de
mercado**
América Latina



Vendas para
**+50
países**

OPERAÇÕES



Capacidade anual de fornecer
+5 milhões toneladas grãos
em sistemas pós-colheita



Duas fábricas
**estrategicamente
localizadas**
no Brasil

RESULTADOS



**+85,3% Receita
Líquida**
(1T22 vs. 1T21)



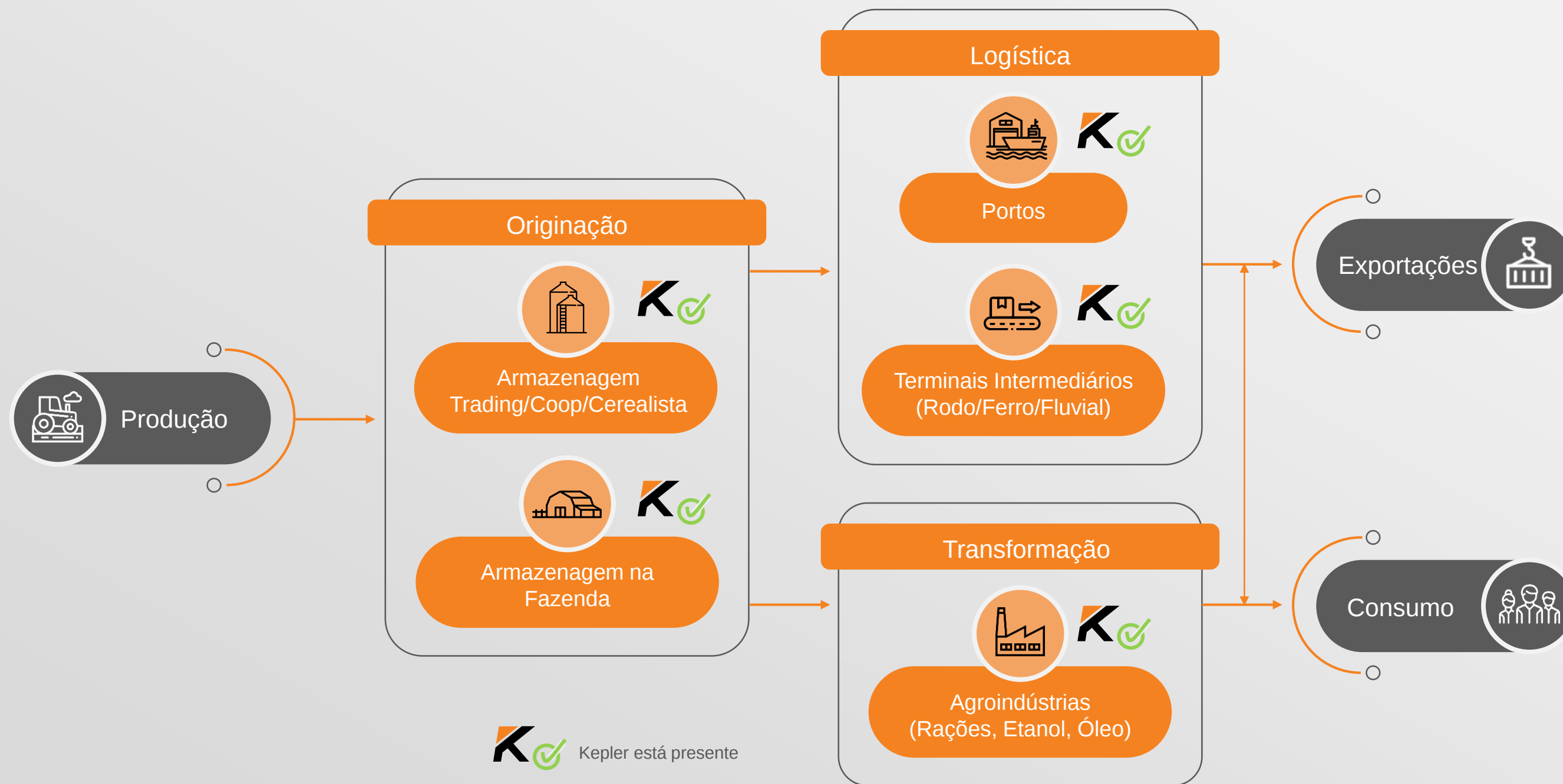
R\$ 148,0 milhões
33,8% Margem
EBITDA Ajustado
(1T22)



R\$1,6 bilhão
Valor de mercado
(Março 2022)

KEPL3
B3 LISTED

// A Kepler Fornece Soluções para Toda a Cadeia de Pós-Colheita...



// ... E Está Presente nas Mais Relevantes Commodities do Agrobusiness



Proteína Animal



Fonte: FAO, OIC, OIA, USDA, ABPA, SECEX and ICAC

Elaboração: COGO Inteligência em Agronegócio

(1) Refere-se a dados do Brasil

// Trilha Virtuosa do Pós-colheita

Para a sociedade, consumidores e produtores



1



SEGURANÇA ALIMENTAR

Estoques para entressafra

FAO recomenda

estocagem de 1,2x em relação a produção!



2



LOGÍSTICA

Otimização que permite **economia ao bolso do produtor**



3



MAIOR PRODUTIVIDADE

Produtor passa a **vender dentro das normas padronizadas**



4



AUMENTO DO PODER DE NEGOCIAÇÃO

Produtor consegue **negociar diretamente com o cliente final**, sem depender de intermediários



5



ENTRADA NA NOVA FRONTEIRA DIGITAL

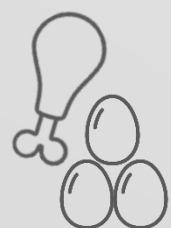
Insero o produtor **na Agricultura 4.0** com maiores perspectivas de aumento de produtividade



2 Dinâmica do Mercado e Principais Drivers de Crescimento

Macro Tendências e Oportunidades

O setor de Armazenagem está atrelado ao forte crescimento de demanda global por alimentos



Proteína animal

Suínos, aves, ovos, gado e peixes



Soja e Milho

- Indústria alimentícia
- Farelo para ração animal
- Biocombustíveis



290 milhões t

Produção Grãos 2021/22



~50%

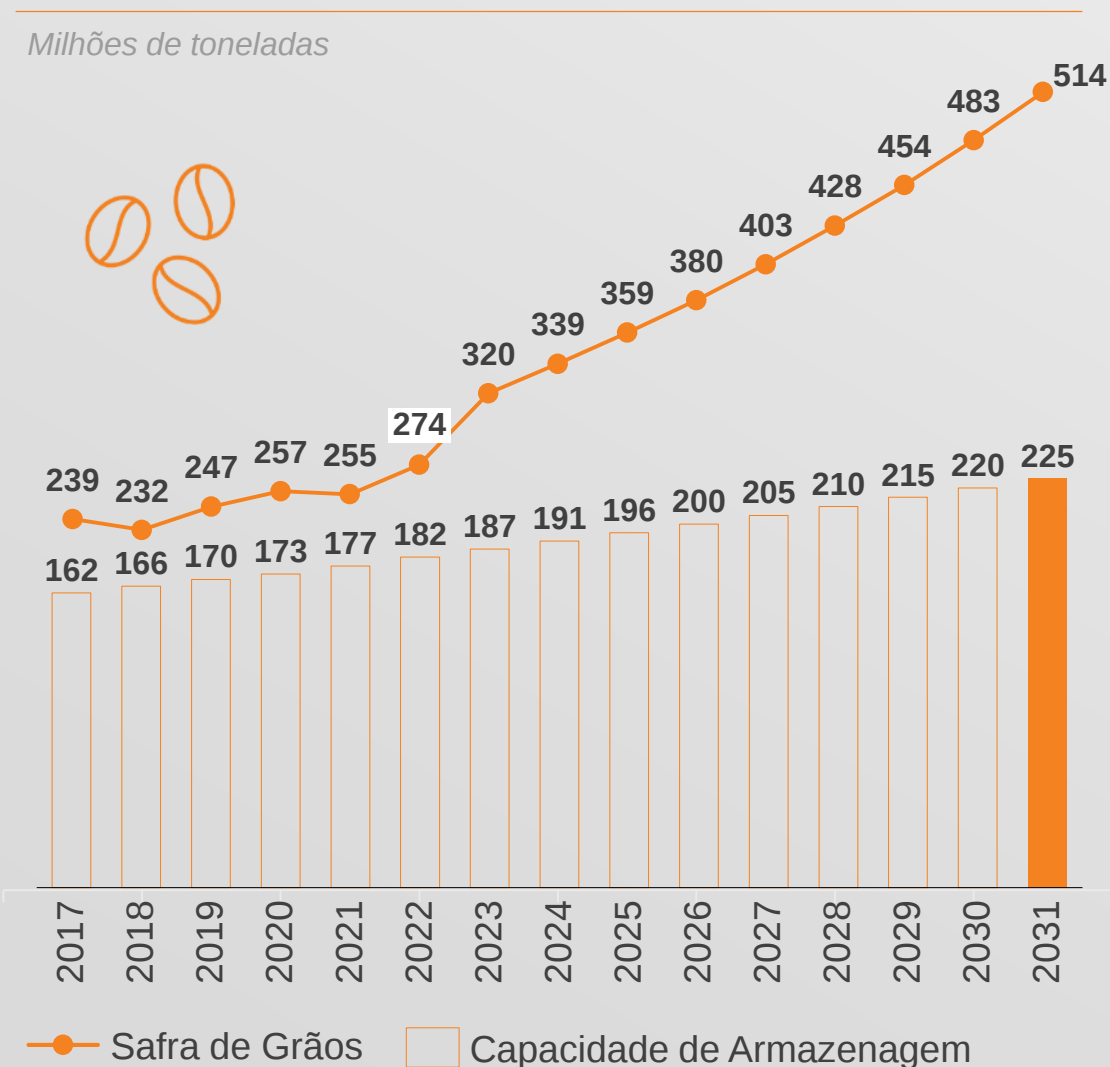
Exportações Brasileiras

O Déficit de Armazenagem no Brasil é uma realidade e tende a se intensificar

Kepler estrategicamente posicionada para atender à demanda reprimida no setor de pós-colheita

Safras de grãos x Capacidade estática de armazenagem

Milhões de toneladas



Fonte: CONAB (Safras e capacidade estática 2016-2022)

COGO Inteligência em Agronegócio (2022-2031 Projections)

Déficit de Armazenagem
(Brasil)

92 milhões
(2022)

288 milhões
(2031)

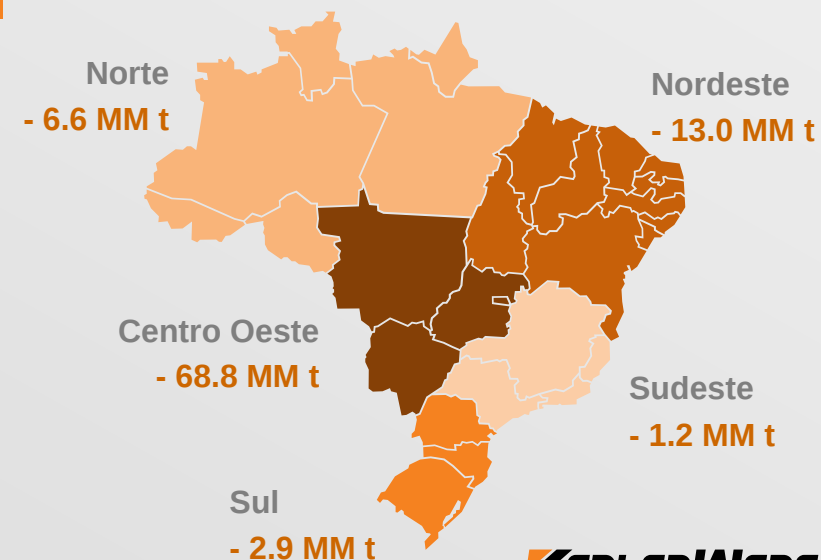
Armazenagem – Capacidade instalada nas fazendas
(% relação ao total país)

	CANADÁ	85%
	ESTADOS UNIDOS	65%
	UNIÃO EUROPÉIA	50%
	ARGENTINA	40%
	BRASIL	14%

* Source: FAO

BRASIL

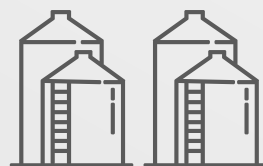
Déficit de capacidade estática:
em números absolutos



// Programas de Subsídios do Governo Brasileiro

Plano Safra

Programa para construção e ampliação de armazenagem (PCA)



	2020/2021	2021/2022
	(Anterior)	(Atual)
Taxa:	5% e 6% ao ano	5,5% e 7% ao ano
Prazo:	13 anos	12 anos
Carência:	3 anos	3 anos
Montante:	R\$ 2,23 bilhões	R\$ 4,12 bilhões



+84,5%

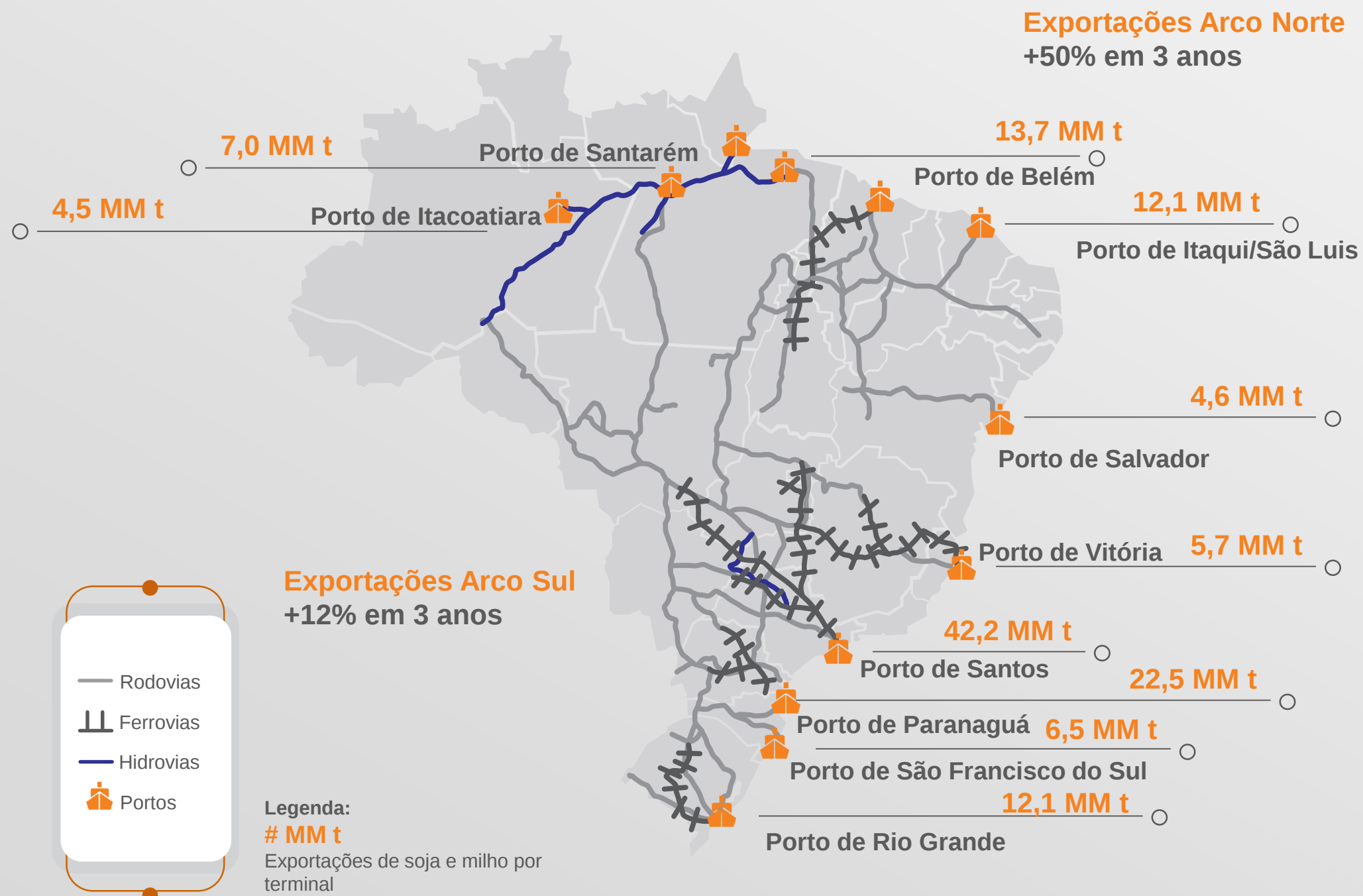
Montante suficiente para aumentar em até **5 milhões de toneladas** a capacidade instalada.

Cerca de 500 novas plantas



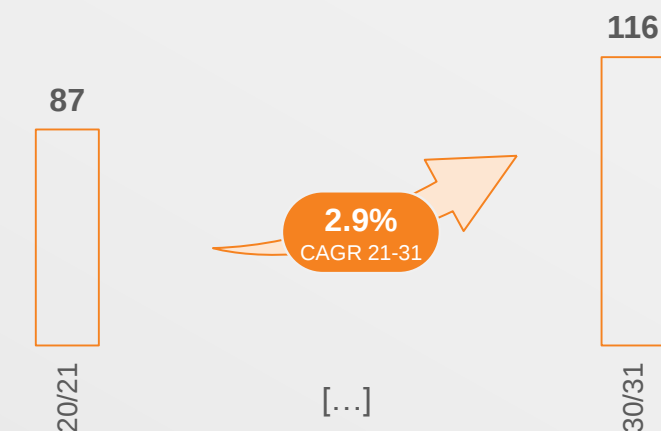
Fazenda em Nova Cantu – PR

Maiores Exportações Alavancam Necessidade de Logística



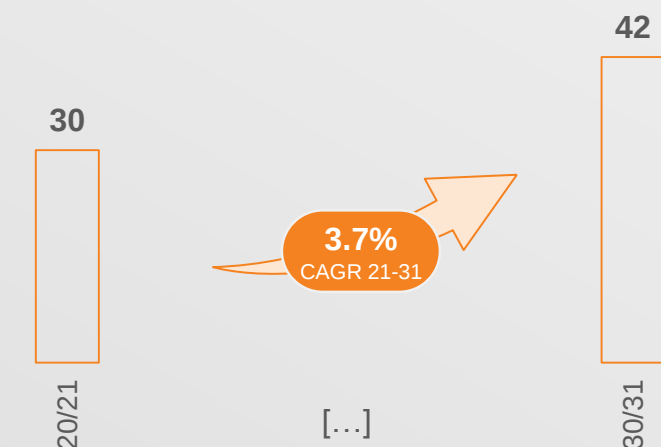
Exportação de Soja no Brasil

Milhões de toneladas



Exportação de Milho no Brasil

Milhões de toneladas



Avenidas de Crescimento



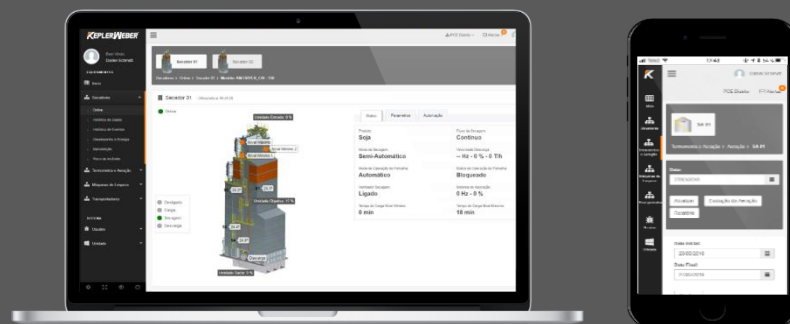
CRESCIMENTO DO MERCADO

- Déficit de Armazenagem – Grande potencial
- Pós-colheita gerando maior valor ao produtor
- Melhoria da logística de escoamento da safra



VALOR AGREGADO

- Inovação em produtos e serviços
- Produtos de maior valor agregado
- Terminais, portos e obras industriais



DIGITAL

- Alavancar Pós-Colheita 4.0
- Serviços e relacionamentos recorrentes
- Novos negócios e oportunidades em serviços



3

Principais Aprendizados e Q&A

// Principais Aprendizados



PROPOSTA DE VALOR ÚNICA

Presente em **toda cadeia de Pós-Colheita** e na **maioria das commodities relevantes do agronegócio** brasileiro



PÓS-COLHEITA 4.0

Grandes oportunidades de negócios através da **digitalização** das soluções Pós-Colheita



NOSSO TIME

Excepcional **equipe de gestão** e **patrocinadores** para continuar entregando bons resultados



DINÂMICA DO MERCADO

Forte crescimento da **demanda global por alimentos** contribui para a intensificação do **déficit de armazenagem** no Brasil



CRESCIMENTO E LUCRATIVIDADE

Serviços com maior valor agregado e a internacionalização contribuem para um **crescimento histórico robusto** e **uma maior lucratividade**



Realizações Recentes 1T22



- Avançamos em mais um trimestre com consistência no faturamento e rentabilidade, reflexo da **boa gestão de preços e custos**, da cadeia de suprimentos e da administração dos prazos com os clientes.
- Reposicionamento das áreas de negócios, visando expandir a atuação da marca Kepler e capturar **maior valor na cadeia de agronegócio**.
- Aprovação da abertura de dois novos Centros de Distribuição, sendo um em **Balsas** e outro em **Paragominas**, ambos reforçando o foco da Companhia em novas fronteiras agrícolas ao norte do país.
- Pagamento de **R\$ 75,5 milhões** entre Dividendos obrigatórios e adicionais aos acionistas.

Perspectivas 2022



- Renovamos as perspectivas de crescimento em todos os Segmentos de atuação, com preservação das margens em patamares saudáveis apesar dos movimentos recentes de aumento do preço do aço por parte das Siderúrgicas.
- Expectativa de margens saudáveis, mas com possível volatilidade devido ao aumento de custos dos insumos, Companhia bem-posicionada para capturar os melhores projetos do mercado, acelerando o crescimento e trazendo estabilidade nos resultados.
- Forte geração de caixa com baixa alavancagem, resultando em disponibilidade de capital para crescimento dos negócios.
- Foco na inovação, a exemplo do recente lançamento do Transportador *KW-Robust*.



KEPLERWEBER®

Q&A



kepler.com.br



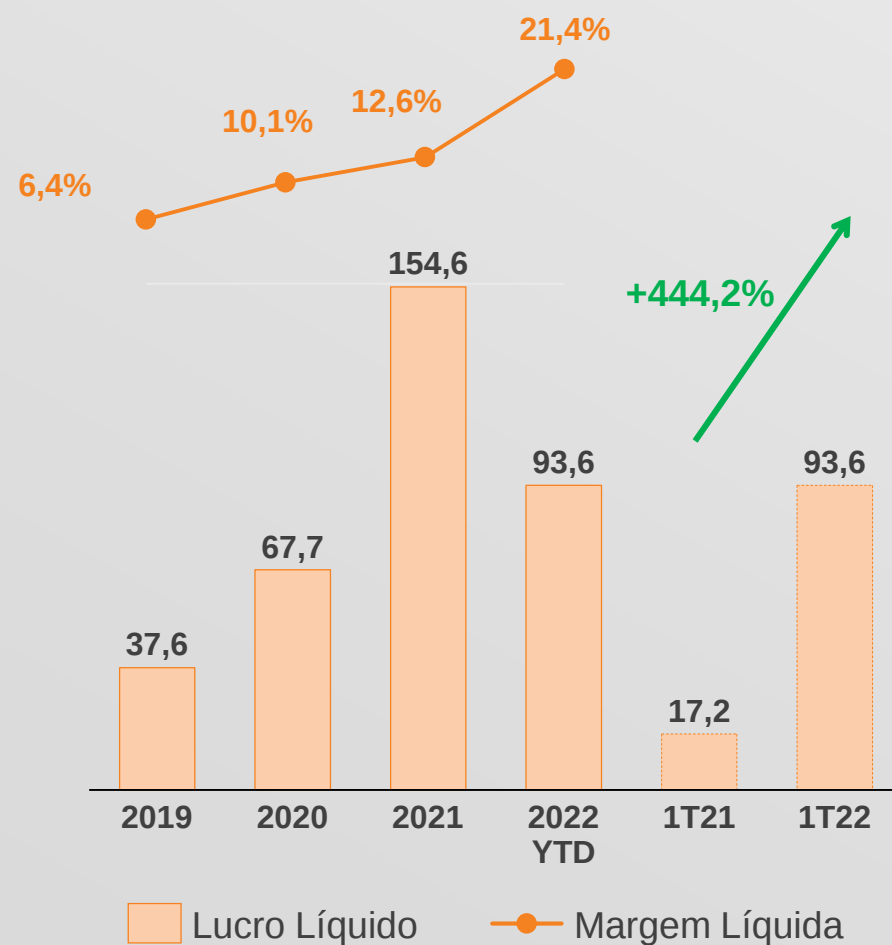
Anexo: Highlights Financeiros

/ Rentabilidade: Trajetória de Crescimento e Consistência



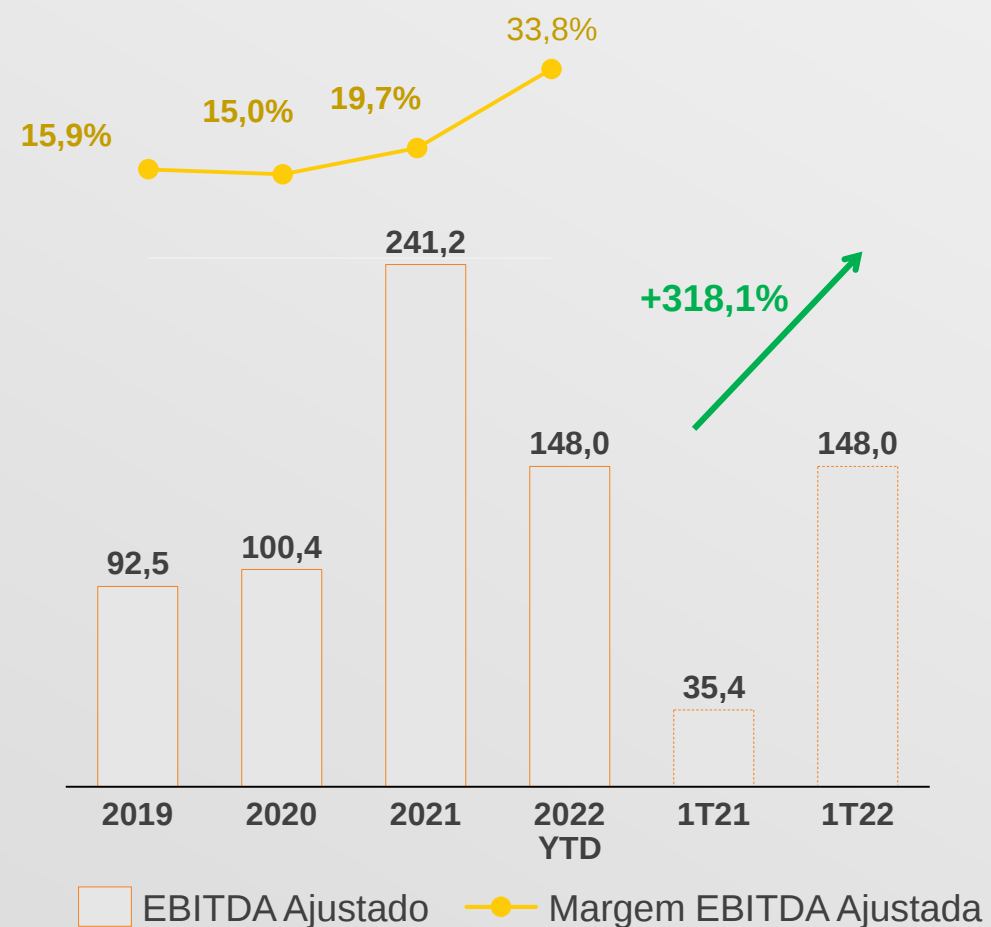
Lucro Líquido e Margem Líquida

R\$ milhões de Reais



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

R\$ milhões de Reais



Robustez Financeira com Geração de Caixa e Otimização do Capital de Giro

Caixa Bruto
R\$ 160,7 milhões

+22%
1T22 vs. 4T21

Capital de Giro
R\$ 114,7 milhões

+339%
1T22 vs. 4T21

Endividamento

Caixa Líquido (+)
R\$ 103,5

+39%
1T22 vs. 4T21



Caixa e Aplicações

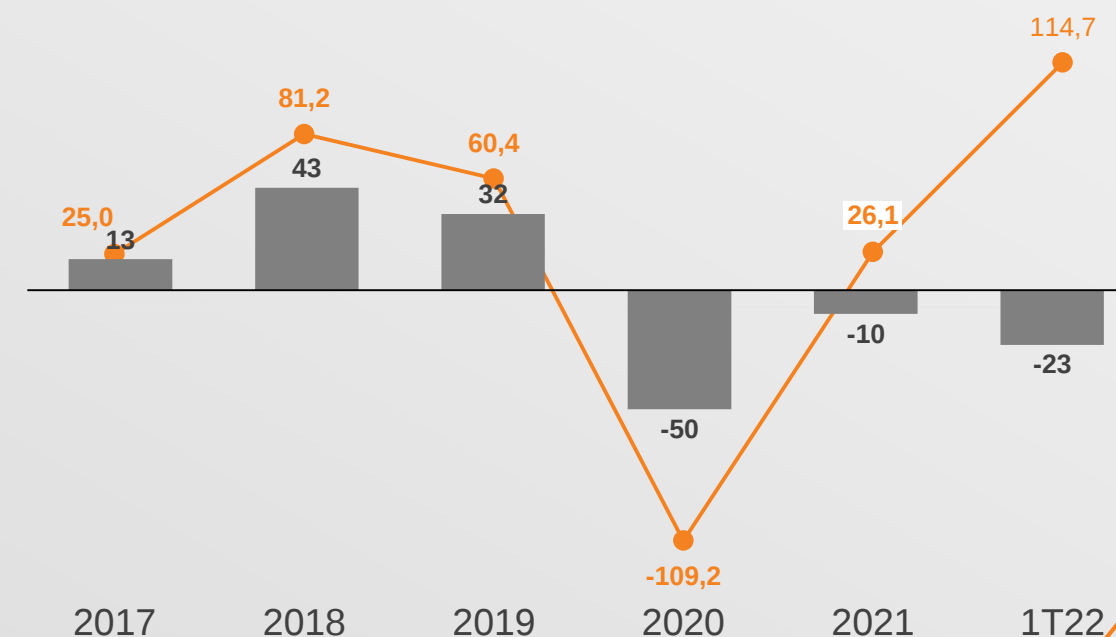
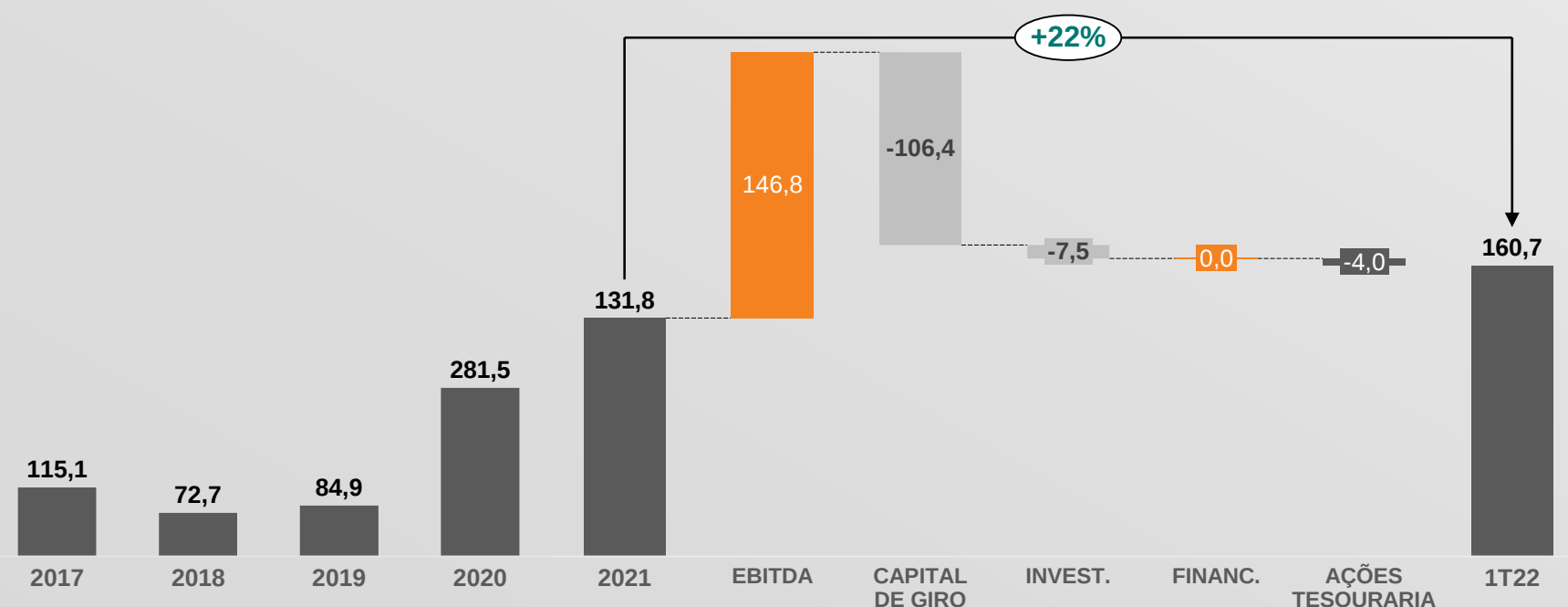
R\$ milhões de Reais



Capital de Giro

■ Ciclo Financeiro (Dias)

● Necessidade de Capital de Giro (NCG)

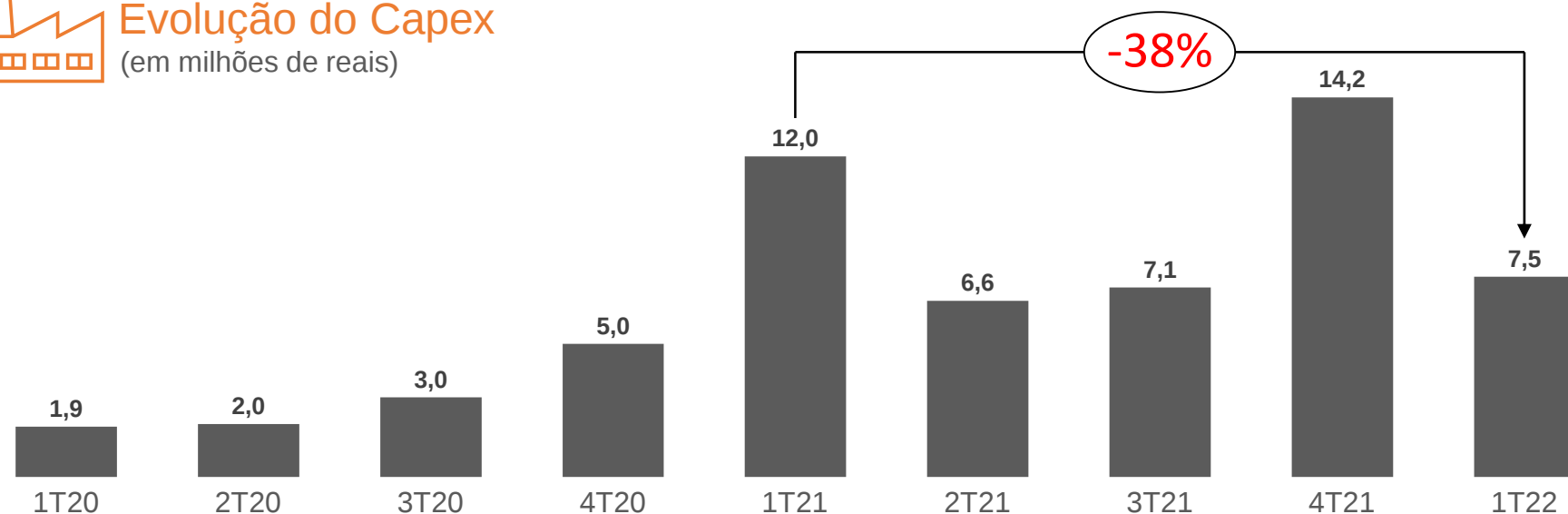




Investimentos | CAPEX

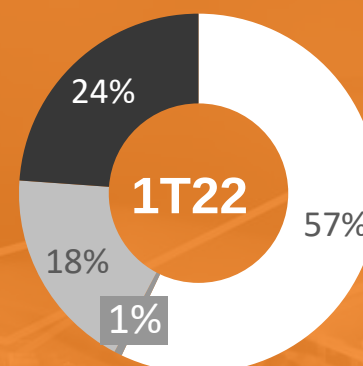
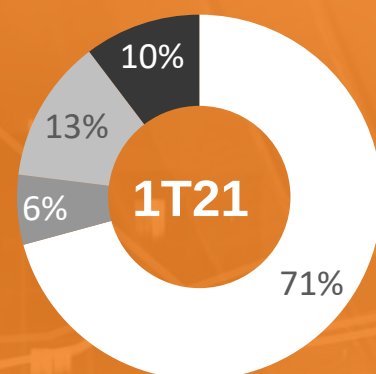


Evolução do Capex (em milhões de reais)



Destaques:

- 57% ou R\$ 4,3 milhões destinados ao Aumento de Capacidade
- Aquisição de linha automática de produção de aeração de silos; e
- Continuidade de investimentos em adequações de máquinas e equipamentos.



Aumento Capacidade Fabril



Novos Produtos

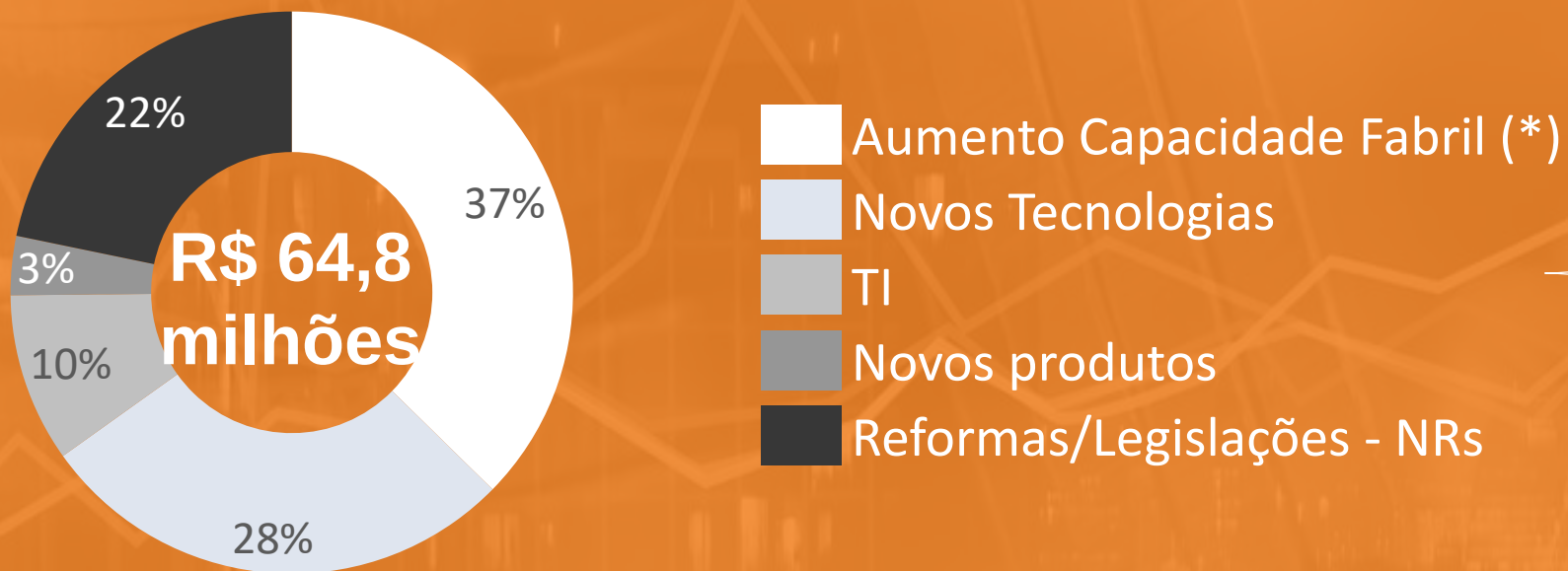


TI



Reformas/ Legislações - NRs

Programa Capex 2022



Capex de Manutenção | R\$18,7 milhões

- Novos produtos
- TI
- Legislação e Reformas

Capex de Expansão | R\$46,1 milhões

- Otimização do processo
- Aumento de capacidade
- Atualização de tecnologia no processo de Pintura



Montante de R\$28,0 milhões | Planta Panambi – RS

- 1º fase (2022): R\$18,0 milhões
- 2º fase (2023): R\$10,0 milhões

(*) Aumento de aproximadamente 6,5 % da capacidade produtiva.

Aprovado na reunião do Conselho de Administração em 24 de novembro de 2021



Retornos Crescentes para Nossos Acionistas

Dividendos sobre o resultado e Payout

(em milhões de reais)

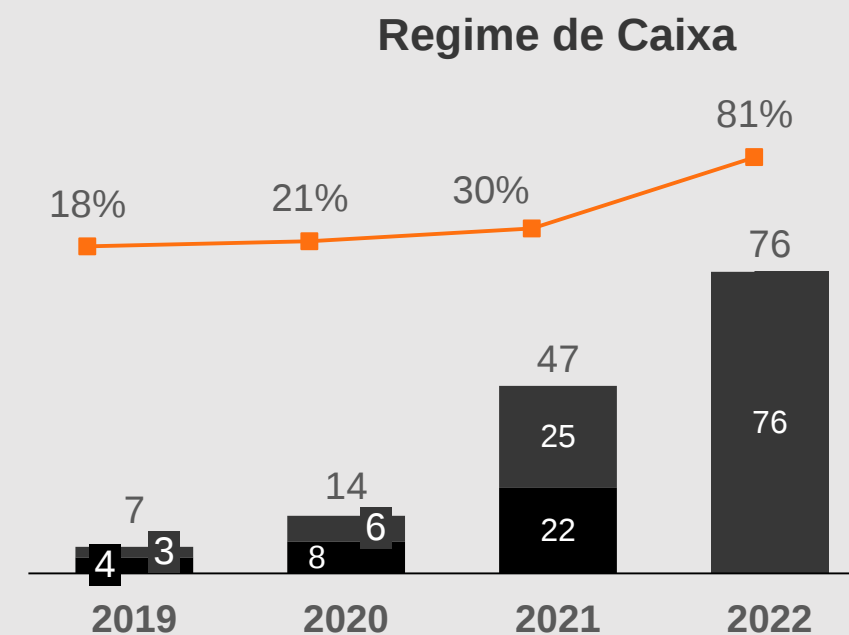
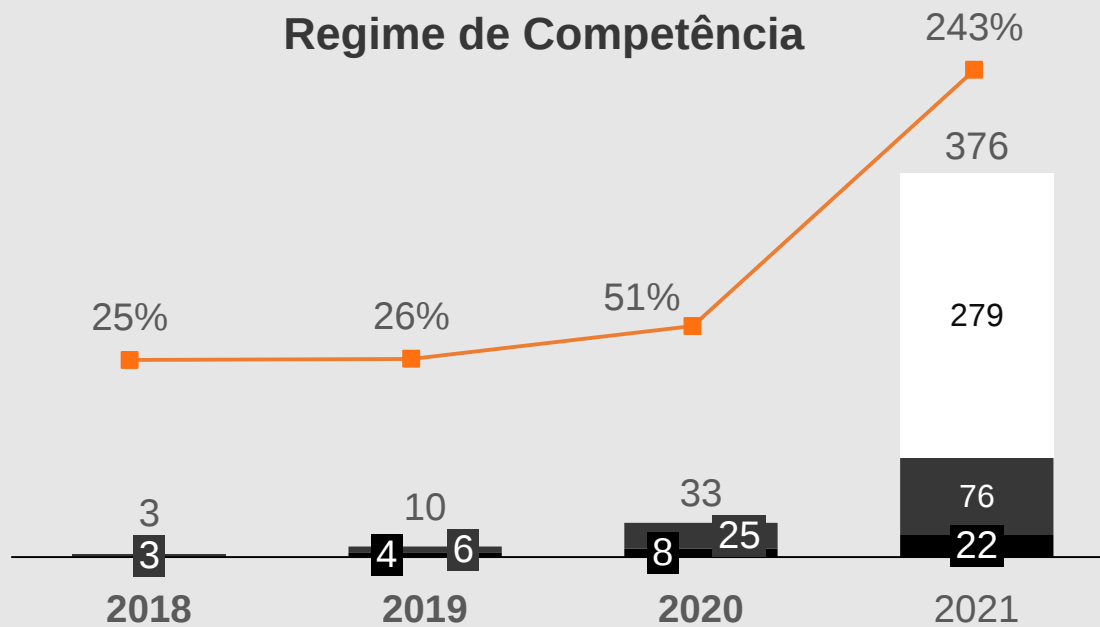
PAYOUT
2021
242,9%

PAYOUT
1T22
80,7%

- RC: Redução de Capital
- DIV: Dividendos
- JCP: Juros Sobre Capital Próprio
- Payout: Percentual do Lucro Líquido Distribuído

DIVIDENDOS R\$ 75,5 milhões | R\$ 2,52714146 por ação

Pagos em 18 de abril de 2022





Anexo: Governança, áreas de negócios e novos produtos

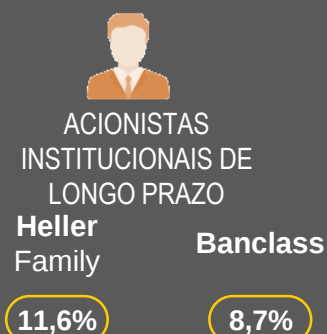
Por trás dos Números, Um Time Excepcional

Nossos Acionistas e Patrocinadores

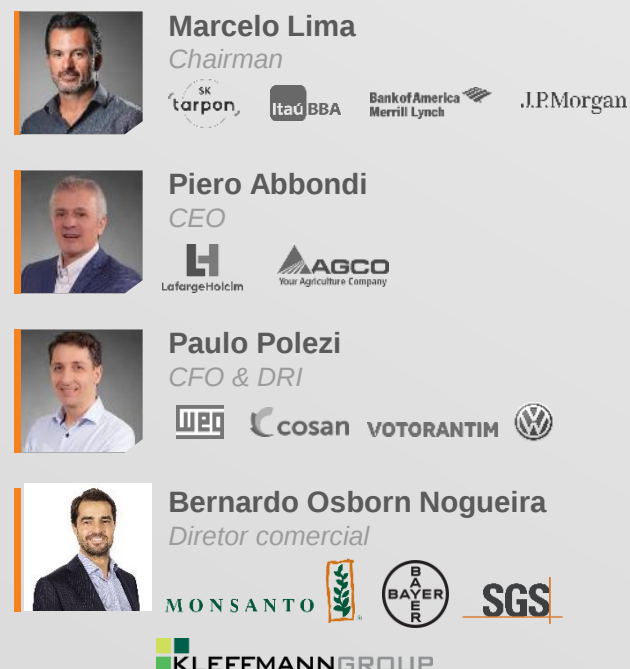
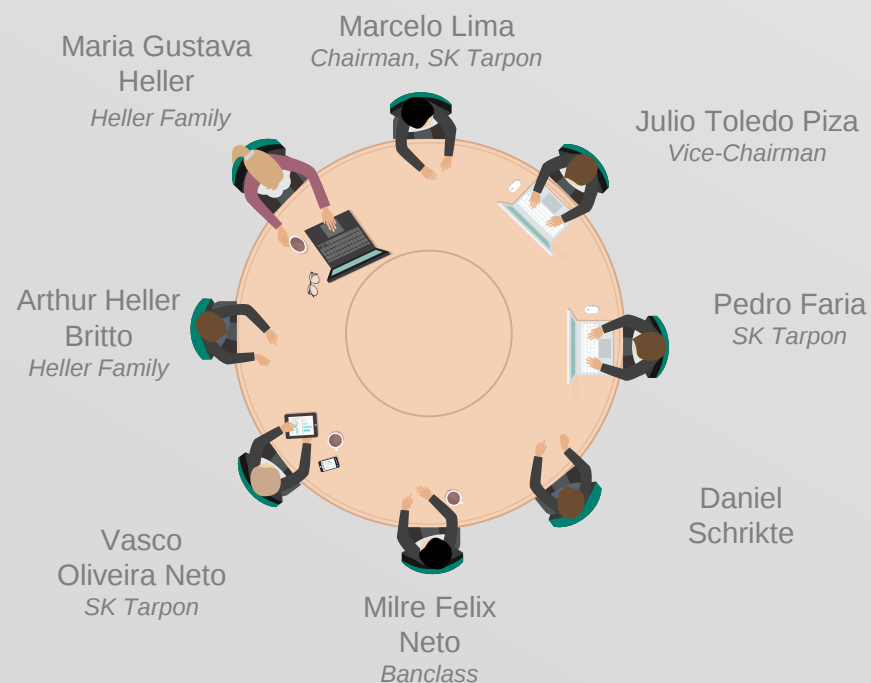
% Participação acionária
(12 de maio de 2022)



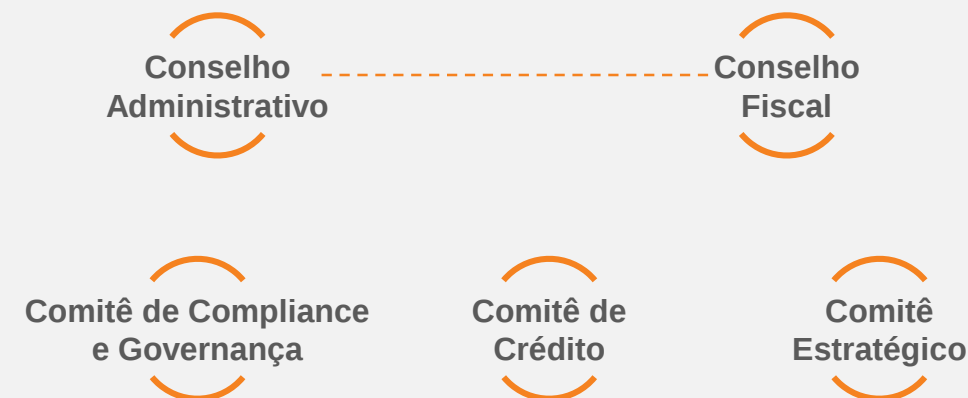
- No Mercado desde 2002, a Tarpon é uma das gestoras independentes mais experientes do Brasil.



Nossa Diretoria e Pessoas Relevantes



Comitês e Governança Corporativa



- O mais alto padrão de governança sustentando por investidores institucionais de relevância mundial
- Política de dividendos mínimo de 25% de payout
- 100% das ações com direito a voto e 100% tag along
- Inúmeros esforços sociais e ambientais, com KPIs de acordo com os relatórios GRI
- Compromisso com a segurança e bem-estar dos colaboradores



Reposicionamento da área de Negócios

Anterior

A partir 1T22

Armazenagem
(mercado Interno)

Pós-colheita



O setor de armazenamento passa a ser chamado de pós colheita, comunicando a atuação mais ampla dentro da cadeia do grão.

Agroindústrias



Novo segmento Kepler que atenderá projetos de transformação de produtos agrícolas em produtos de maior valor agregado.

Exportação

Negócios
Internacionais



Nomenclatura abrangendo todo o tipo de negócio com o mercado externo, incluindo vendas não exportadas pelo Brasil.

Movimentação de
Granéis sólidos

Portos e Terminais



Área de negócios de projetos mais robustos e de maior complexidade, atendendo portos e terminais.

Reposição e Serviços

Reposição e
Serviços

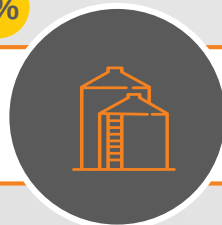


Mantém uma nomenclatura bem aceita pelo mercado e abrangente para peças e serviços de pós vendas.

Diferenciais do Segmentos de Negócios

60,1% R\$263mm

51,8%



Pós-Colheita

- Time técnico experiente
- Ampla cobertura do mercado brasileiro
- Principal desenvolvedora de soluções inovadoras



+ 50 agentes comerciais
em todo território nacional



Querência – MT



Baixa Grande do Ribeiro – PI



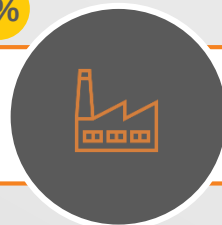
Amadina – MS



São Miguel do Araguaia – RS

21,5% R\$94mm

32,2%



Agroindústrias

- Segmento que atenderá projetos de transformação de produtos agrícolas de maior valor agregado.
- Novos clientes em segmentos de etanol de milho, indústrias de ração e indústrias de esmagamento.



Novo Segmento de atuação Kepler



Mirituba – PA



Uruguaiana – RS



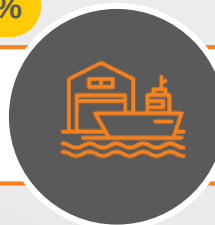
Guarujá – SP



Nova Cantu – PR

0,0% R\$0mm

0,0%



Portos e Terminais

- Competência em soluções para terminais portuários, marítimos, fluviais e de transbordo
- Projetos sob medida para agroindústrias e tradings.



+ 100 Obras portuárias e terminais em todo o território



Rio de Janeiro – RJ



Salvador – BA



Rondonópolis – MT



Paranaguá – PR

8,6% R\$38mm

43,5%



Negócios Internacionais

- Liderança consolidada em pós-colheita na América Latina
- Maior exportador do Brasil no segmento
- Crescente atuação na África, América Central e Eurásia



Agentes comerciais
ao redor do mundo



Vendas para +50 países



Paraguai



Paquistão



Gana



Russia

9,8% R\$43mm

43,6%



Reposição e Serviço

Disponibilidade + Proximidade = Agilidade

Com 7 Centros de Distribuição estrategicamente posicionados para atender com agilidade em todo o território nacional.



ADEQUAÇÕES DE UNIDADES



AMPLIAÇÕES E MODERNIZAÇÕES



ASSISTÊNCIA TÉCNICA



TREINAMENTOS

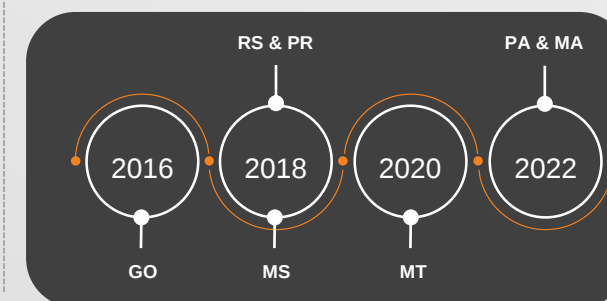


INSPEÇÕES E MANUTENÇÕES



REFORMAS DE EQUIPAMENTOS

CRONOLOGIA CDs



// Inovação através da Digitalização, Produtos e Serviços de Valor Agregado

A Kepler vem intensificando ano a ano o ritmo de sua jornada de inovação e digitalização, e os serviços tem se tornado um vetor cada vez mais importante da estratégia de crescimento da Companhia

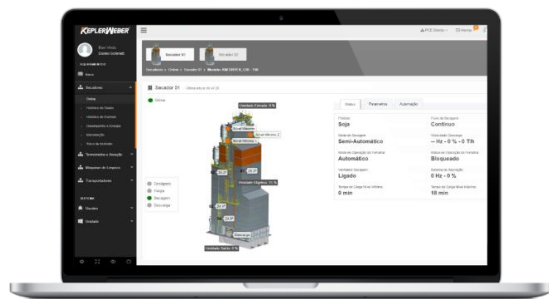
2019



Plataforma IoT
(dados na nuvem)

Monitoramento
realtime
de operação

Integração completa
de unidades
armazenadoras



2020



Selecionadoras ópticas

Sinergia com portfólio Kepler

Maior valor agregado na
cadeia de pós-colheita



2021



Secagem com menor
consumo de energia

Uso de biomassa
no processo

Preservação do
meio-ambiente

Tecnologia embarcada
(integrado ao sync)



2022



Desenvolvido para operações
em regime severo de utilização

Diversas configurações de
acordo com a necessidade do
cliente

Evita e emissão de partículas e
poluentes para o meio ambiente
e acúmulo de pó



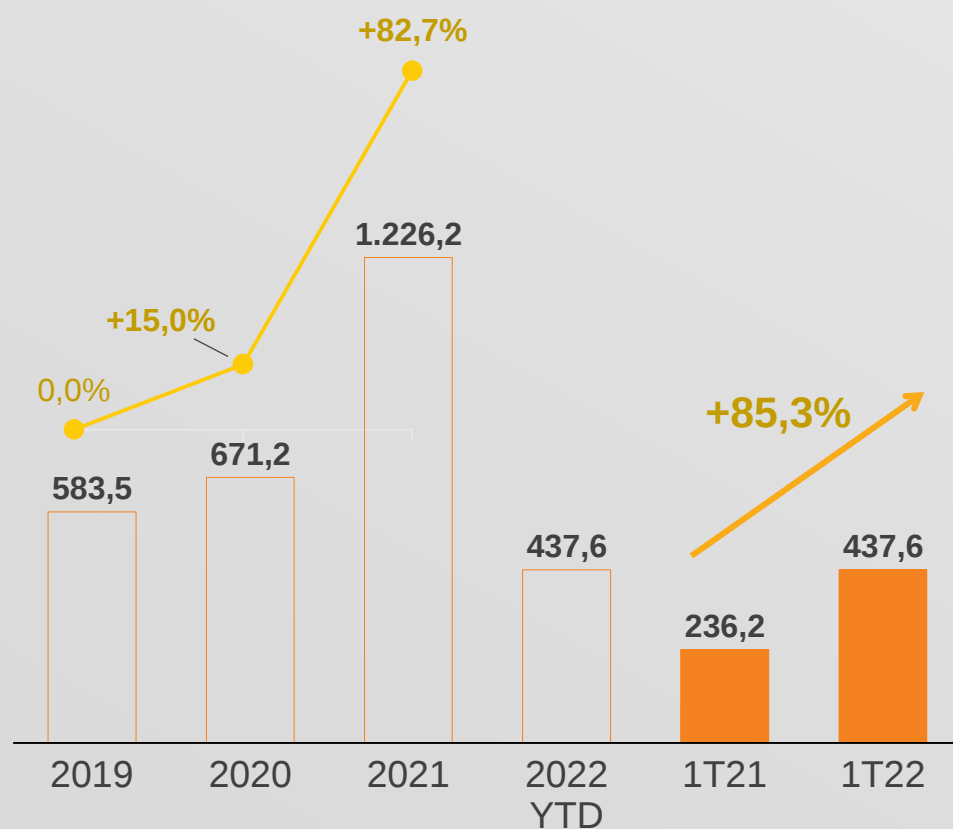
// Nova Dinâmica de Crescimento e Diversificação

Receita Líquida (ROL)



Unidades de negócios

R\$ milhões



—●— % de Crescimento □ Receita Líquida





Anexo: Estratégia Digital e Territórios de Crescimento

// Tecnologia e Serviços PÓS-COLHEITA 4.0

Dar suporte para o produtor rural capturar mais eficiência e rentabilidade em todo o seu negócio

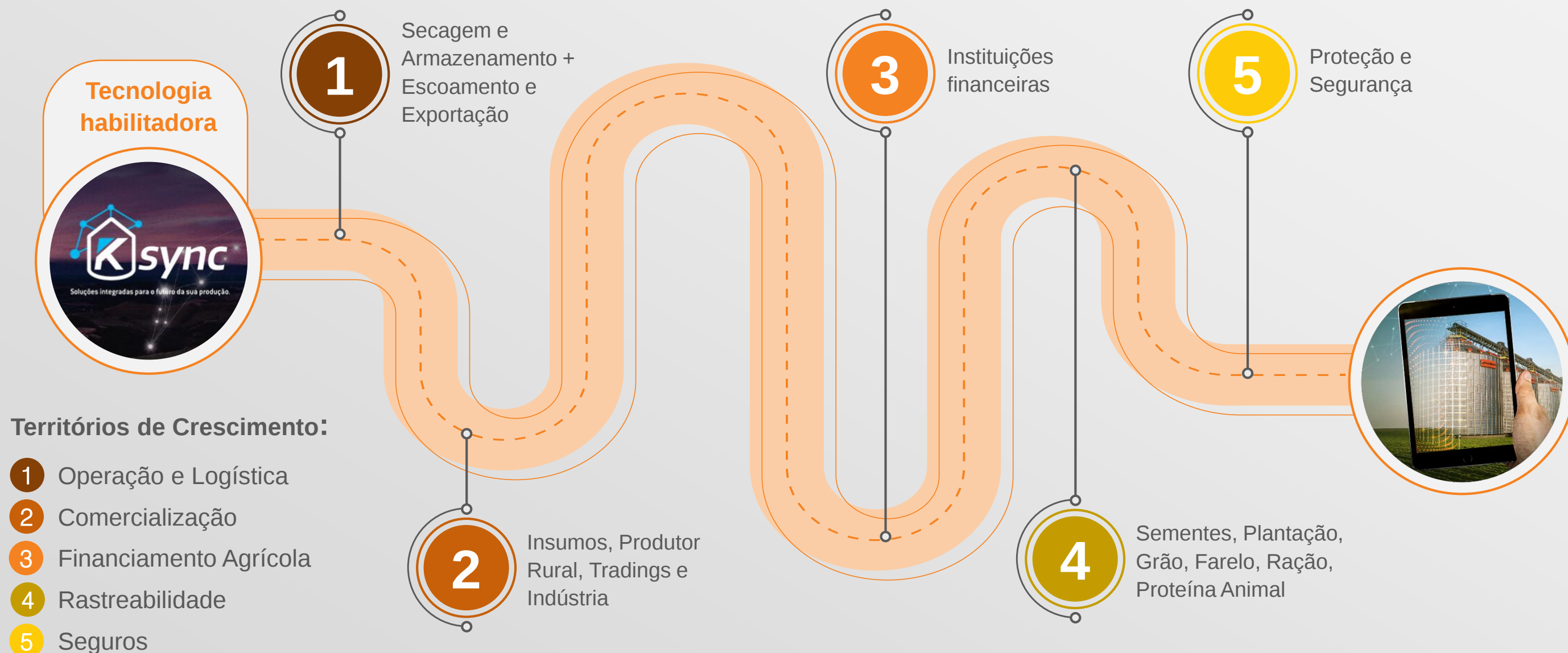


/ Benefícios do Pós-colheita 4.0



Mapeamento do Ecossistema Digital

Cinco territórios a serem explorados



Estratégia Digital: Bases para o Crescimento

Criação de novos negócios através da digitalização das soluções de pós-colheita

1



Criação de valor para o Produtor Rural através de soluções em pós-colheita que permitam ganhos de eficiência e produtividade

2

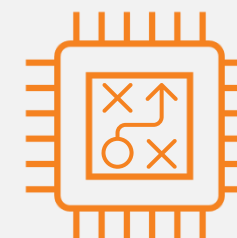


Abrir novas avenidas de crescimento, com receitas recorrentes e expansão de margens, explorando oportunidades do ecossistema

3

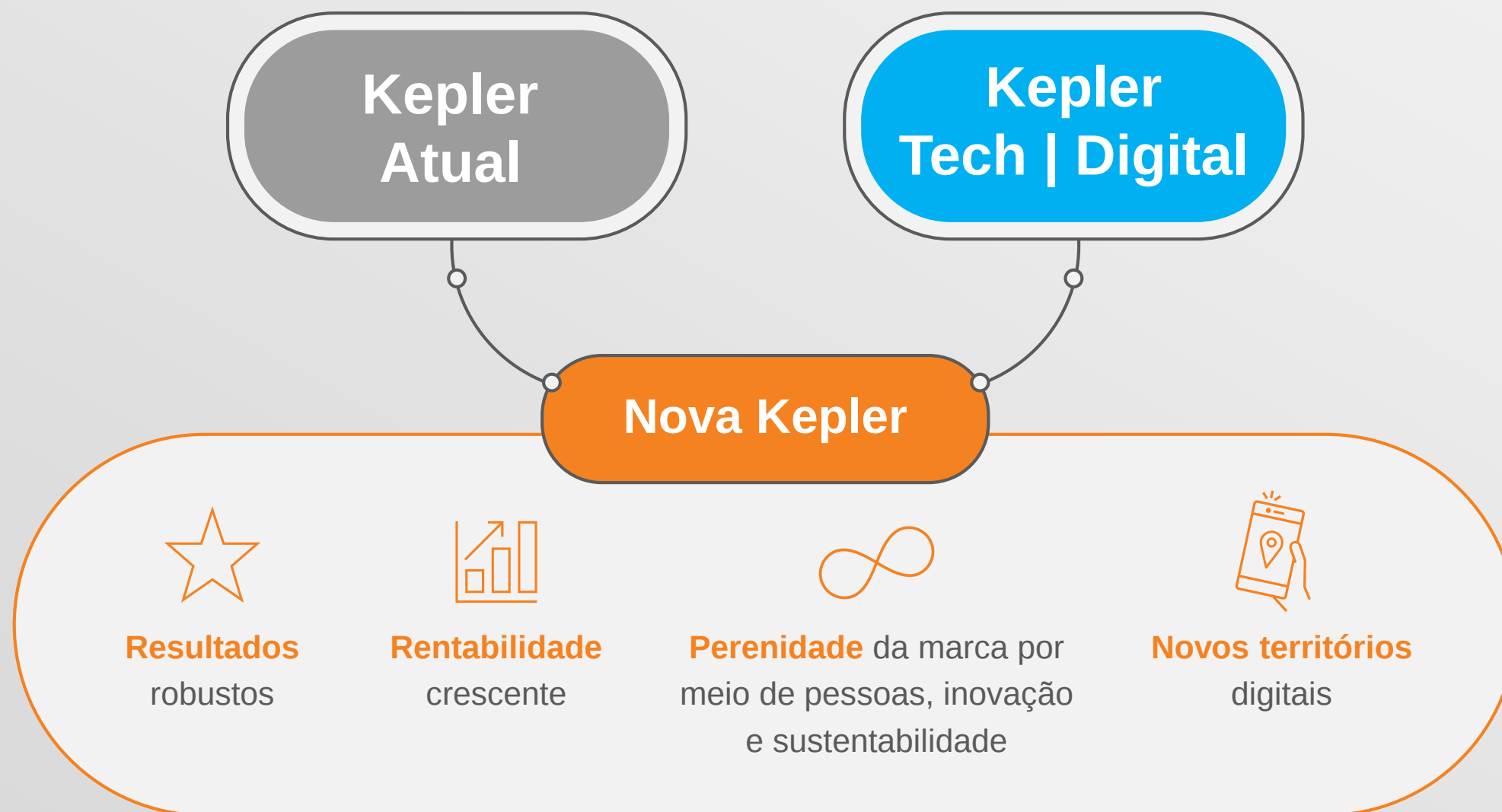


Utilizar a ampla base instalada de equipamentos Kepler



/ Kepler Tech | Digital

Criação de unidade de negócios dedicada ao desenvolvimento dos negócios digitais



// DISCLAIMER

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Kepler Weber são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da administração sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Esta apresentação inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções todos com base na expectativa da Administração da Companhia.

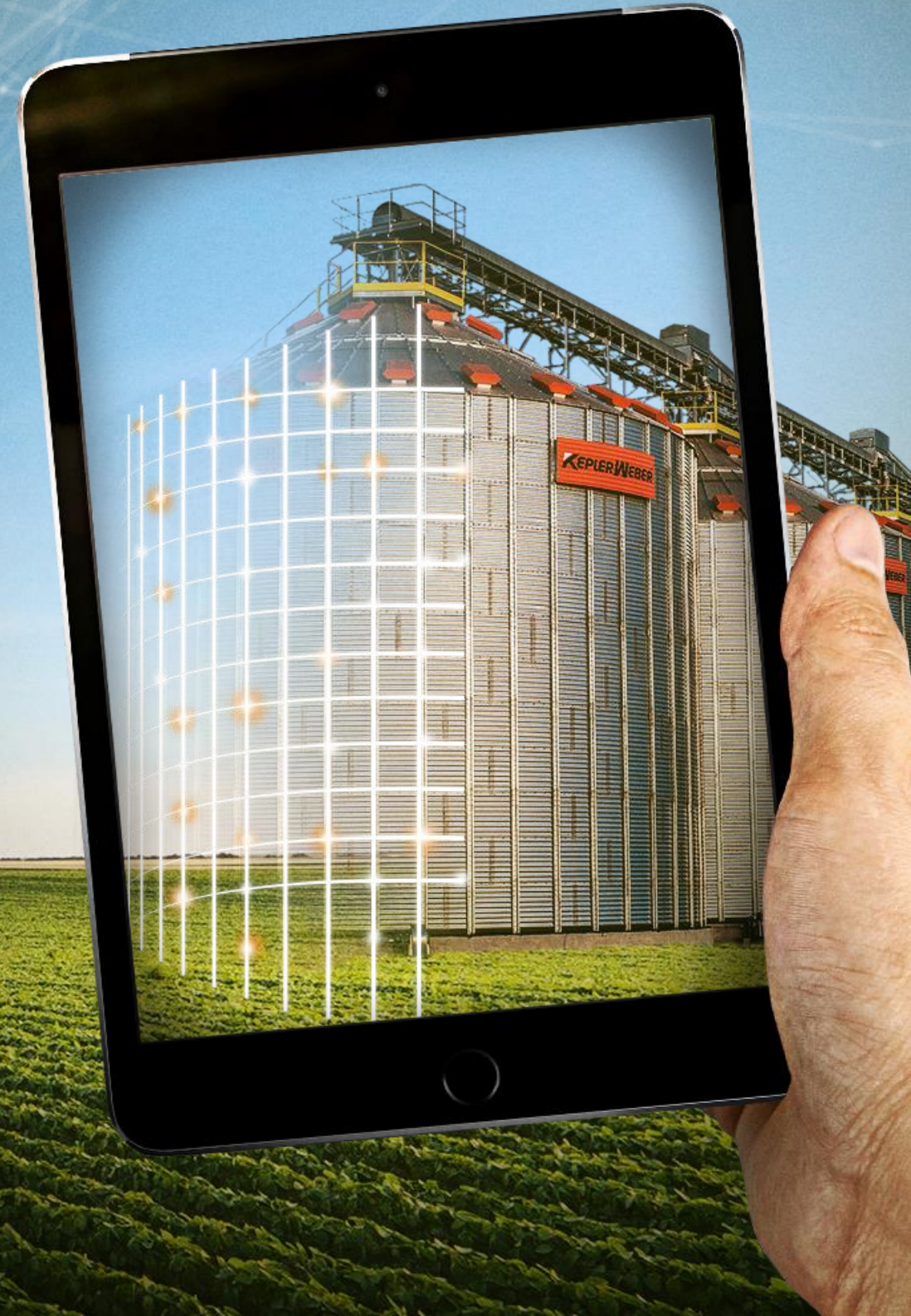
Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

June/2022

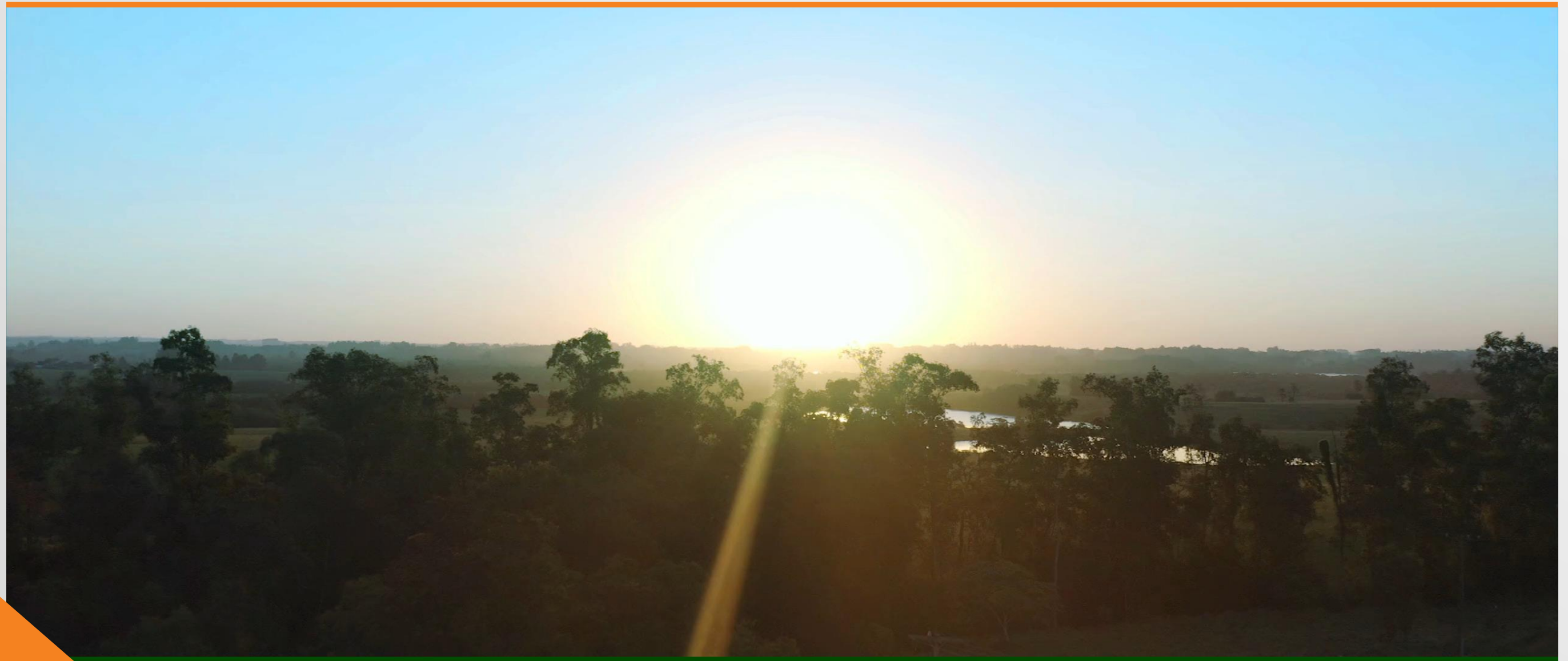
Leadership and Reinvention in Agribusiness

Institutional Presentation

KEPLERWEBER[®]



*Liderança e Reinvenção no **Agro***



AGENDA

 **Kepler Today: Business Model and Value Proposition**

 **Market Dynamics and Key Growth Drivers**

○○○ **Key Takeaways and Q&A**

Appendix:

-  **Financial Highlights**
-  **Corporate Governance, Repositioning of the Business Segments and New Products**
-  **Digital Strategy and Growth Territories**



1 Kepler Today: Business Model and Value Proposition

Kepler at a Glance

OPERATING SEGMENTS



FACTORIES, DCs AND OFFICE LOCATIONS



Distribution Centers

Distribution Centers in construction

OUR ESSENCE



PURPOSE

CARING FOR LIFE, protecting what comes from the earth with post-harvest solutions



MISSION

To offer **DIFFERENTIATED AND INNOVATIVE POST-HARVEST SOLUTIONS**, with value generation for customers, shareholders, partners, employees, and the community

MARKET



Market leader
Latin America



Sales to **+50 countries**

OPERATIONS



Annual capacity to supply **+5 million tons of grains** in post-harvest systems



Two factories **strategically located** in Brazil

RESULTS



+85,3% Net Revenues
(1Q22 vs. 1Q21)



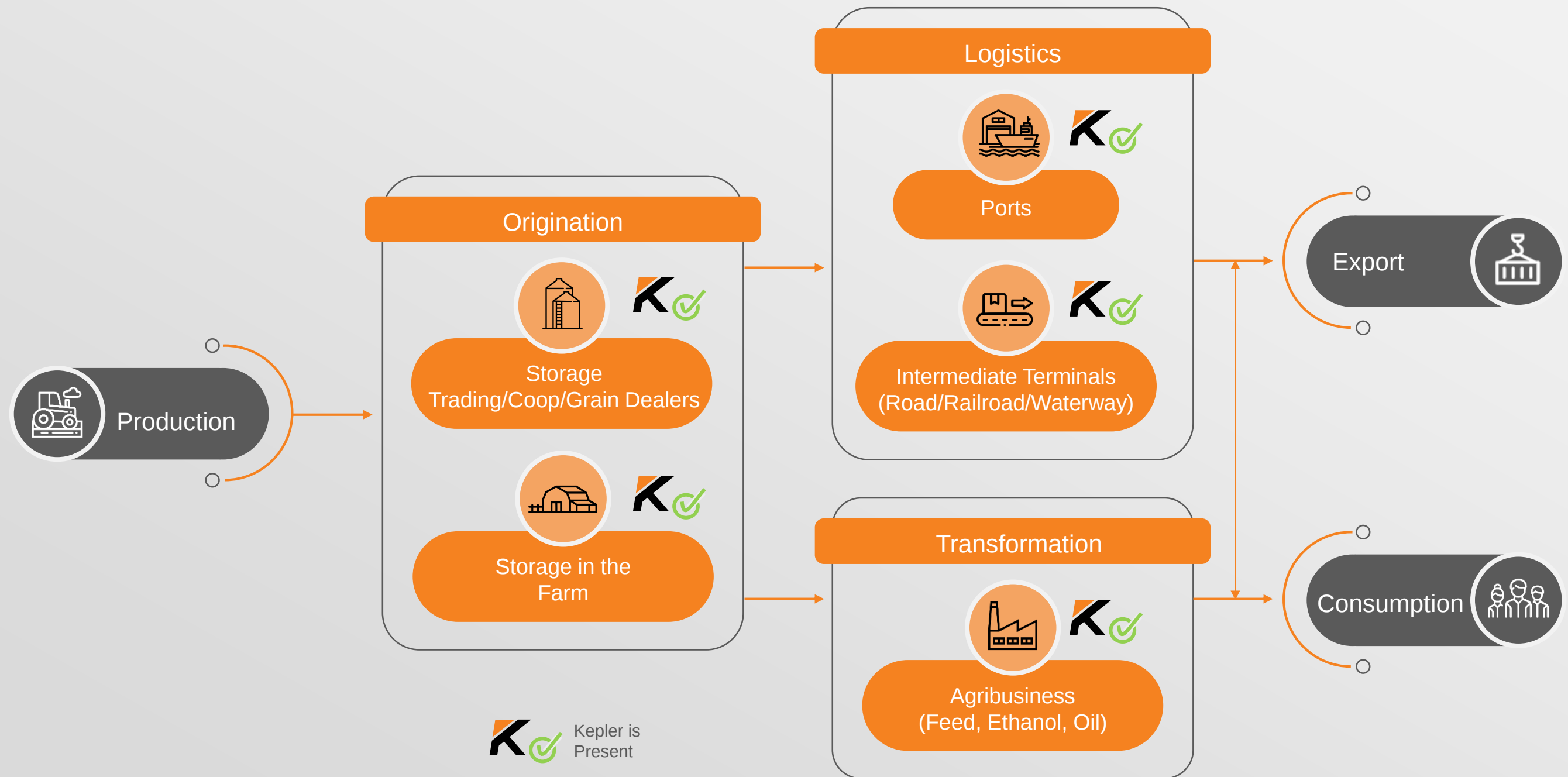
R\$ 148.0 million
33.8% Margin
Adjusted EBITDA
(1Q22)



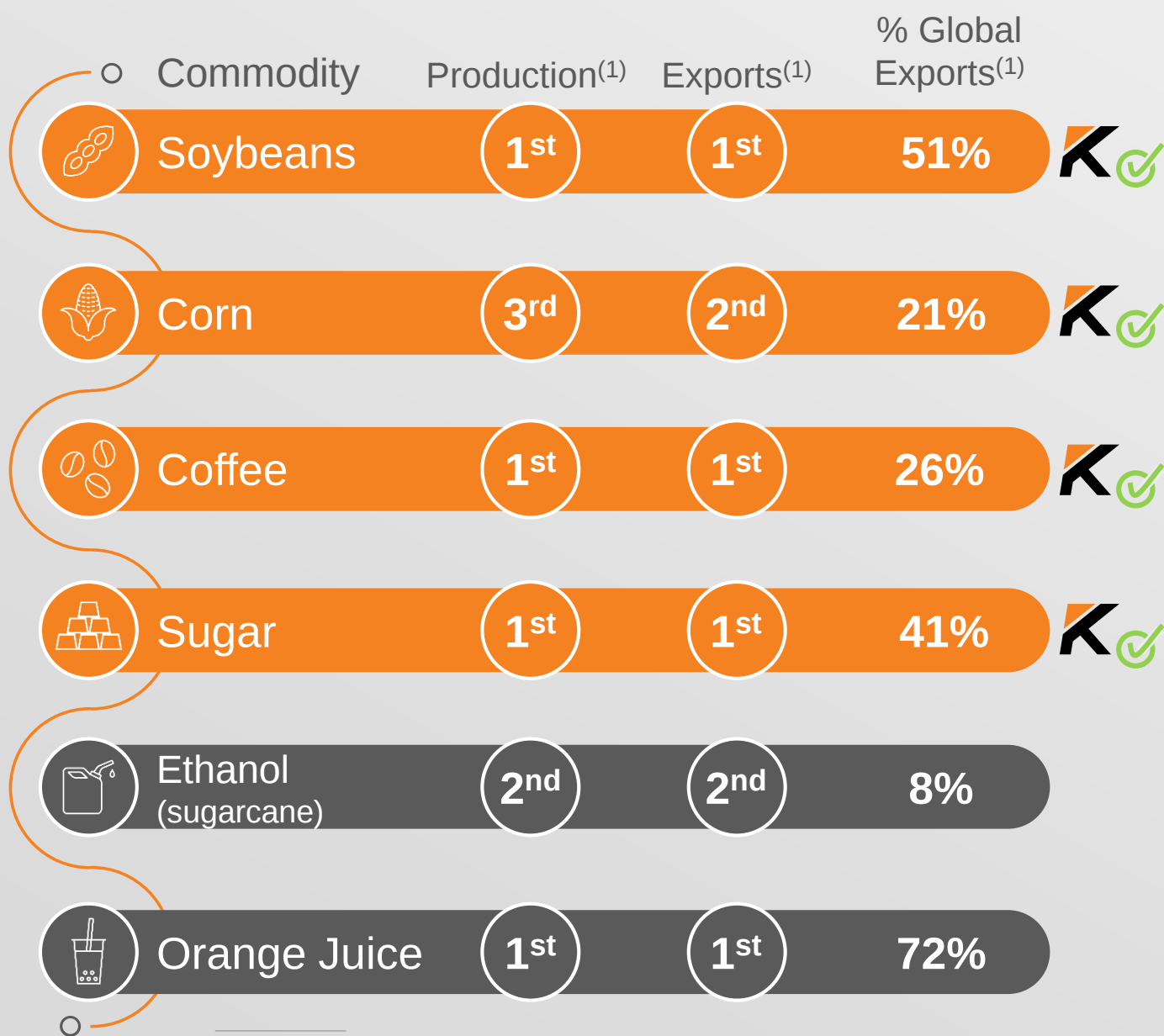
R\$ 1.6 billion
Market Cap.
(March 2022)

KEPL3
B3 LISTED

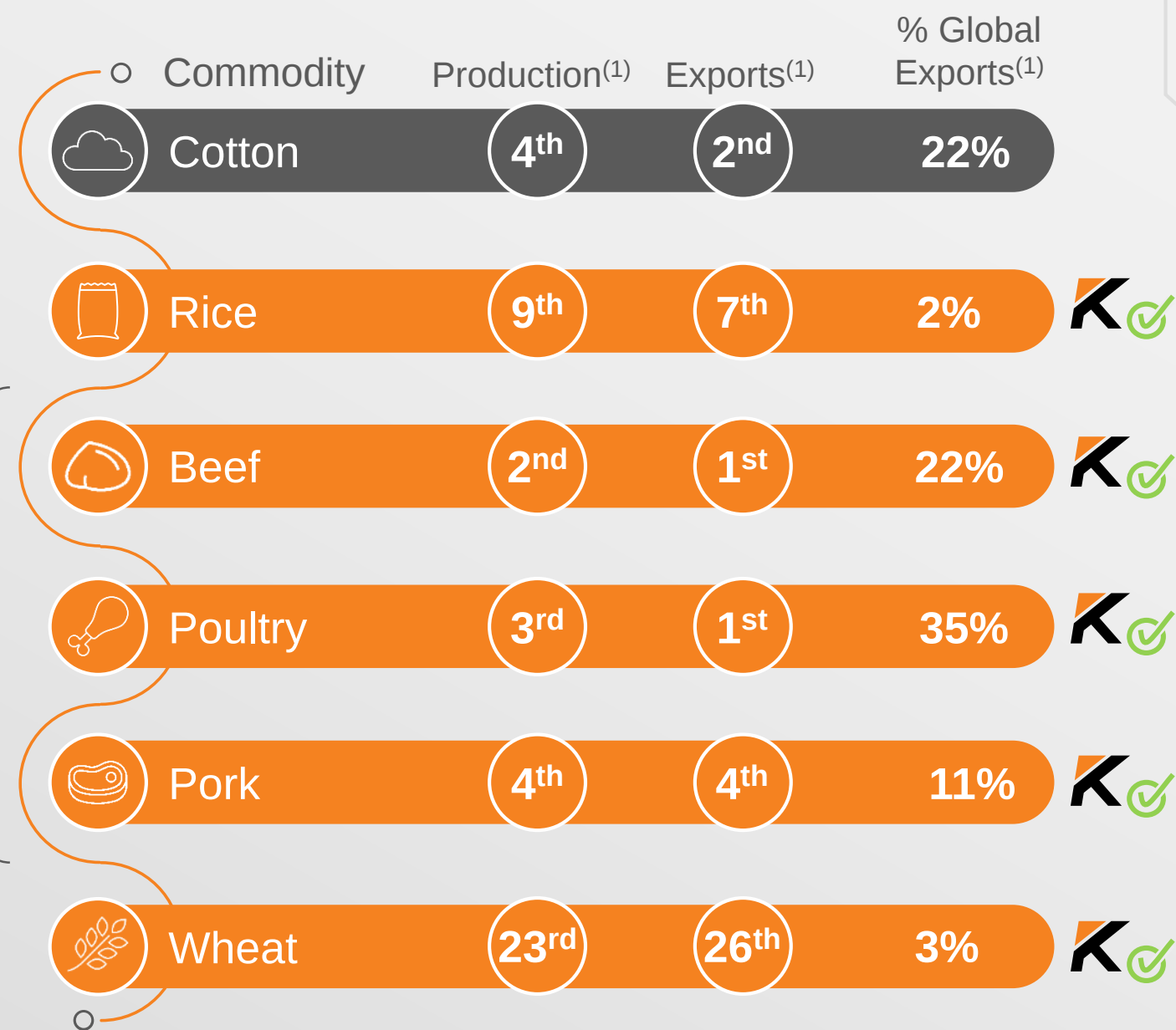
// Kepler Provides Solutions for the Entire Post-Harvest Value Chain...



// ...With Presence in Most of the Relevant Agribusiness Commodities



Animal Protein



Source: FAO, OIC, OIA, USDA, ABPA, SECEX and ICAC
 Prepared by: COGO Inteligência em Agronegócio
 (1) Refers to Brazil country data

Clear Value Proposition, From Farm to Port

For society, consumers and producers



1



FOOD SAFETY

Off-season stocks
FAO recommends
stocking 1.2x



2



LOGISTICS

Optimization that enables
savings to the producer



3



GREATER PRODUCTIVITY

Producer starts **selling**
according to **standardized**
rules



4



INCREASED BARGAINING POWER

Producer can **negotiate directly**
with the end customer, without
depending on intermediaries



5



DOMINATING THE NEW DIGITAL FRONTIER

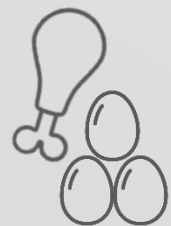
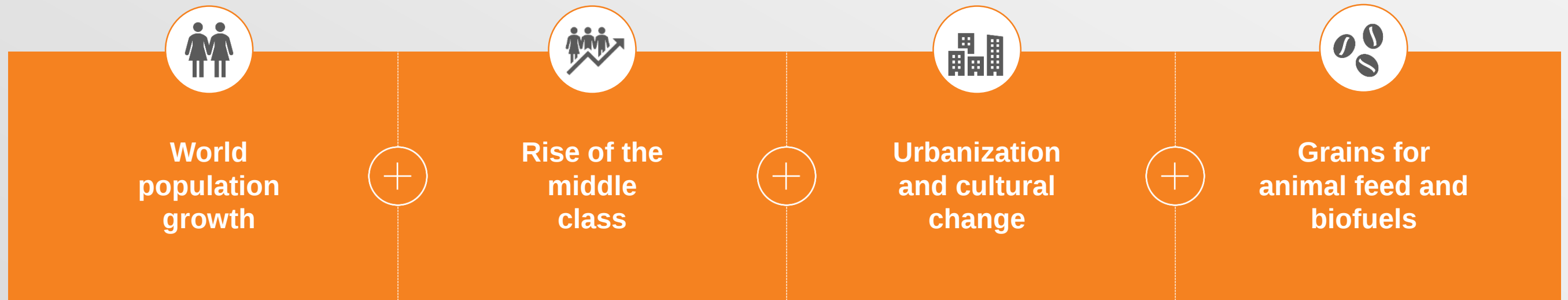
Inserts the producer on **Agriculture**
4.0 with greater prospects of
increased productivity



2 Market Dynamics and Key Growth Drivers

// Macro Trends and Opportunities

The grain storage sector is tied to strong growth in global food demand



Animal protein

Pigs, poultry, eggs, cattle, and fish



Soybeans and Corn

- Food industry
- Bran for animal feed
- Biofuels



290 million t

Grain Production
2021/22



~50%

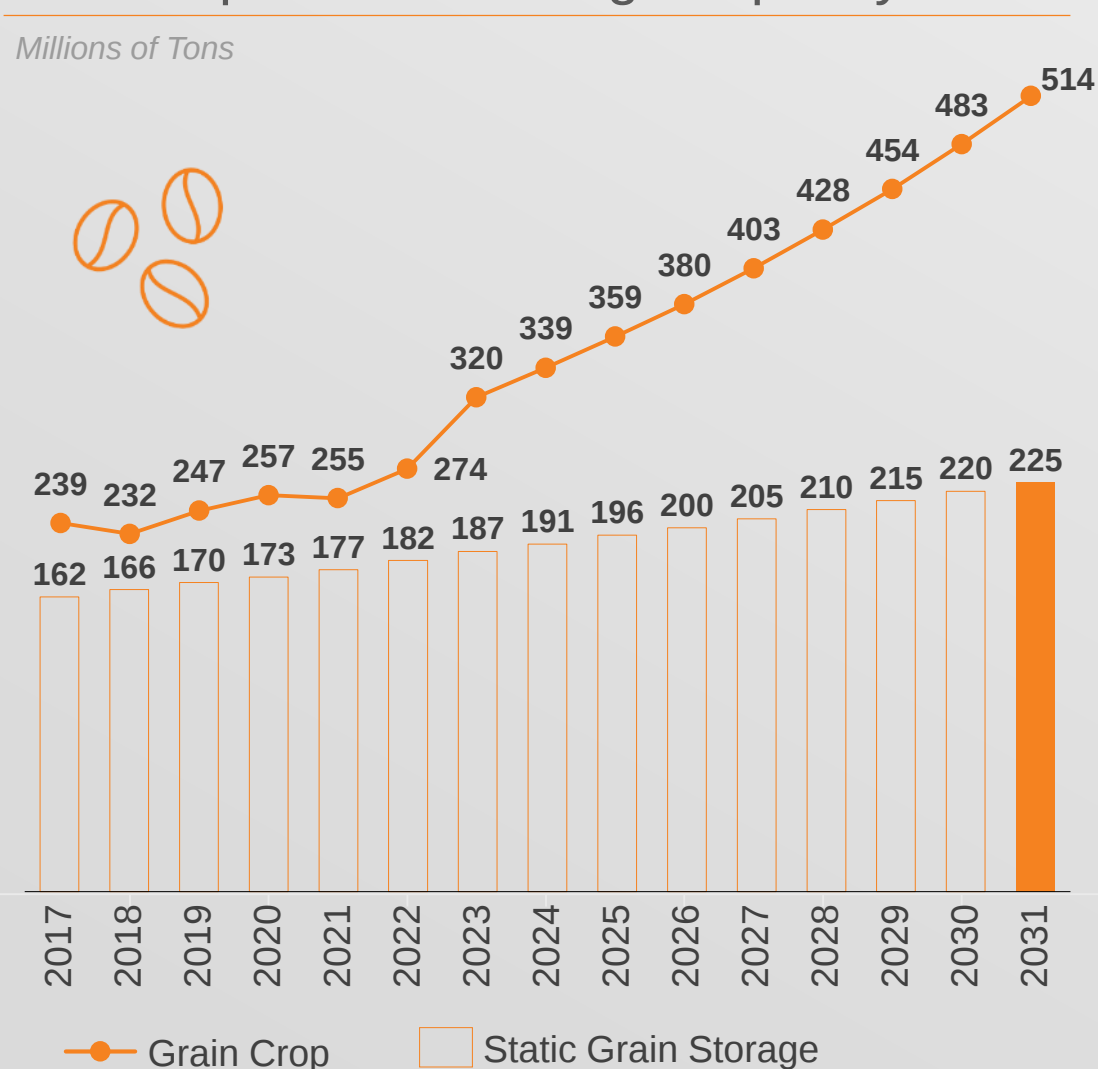
Brazilian Exports

/ Storage Deficit in Brazil is Already a Reality and Should Intensify

Kepler is strategically positioned to meet pent-up demand in the post-harvest sector

Grain crop x Static storage capacity

Millions of Tons



Fonte: CONAB (Safras e capacidade estática 2016-2022)

COGO Inteligência em Agronegócio (2022-2031 Projections)

Storage Deficit
(Brazil)

92 million
(2022)

288 million
(2031)

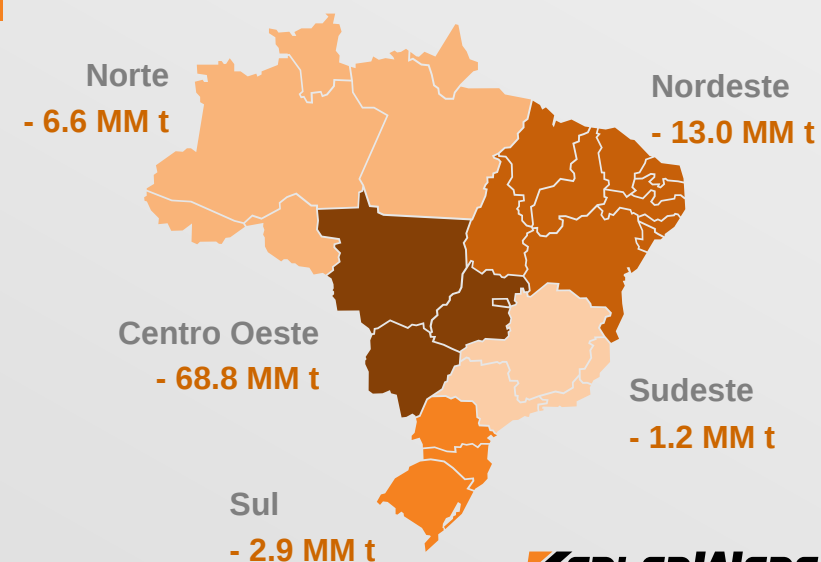
Storage - installed capacity on farms
(% of total country)

	CANADA	85%
	UNITED STATES	65%
	EUROPEAN UNION	50%
	ARGENTINA	40%
	BRAZIL	14%

* Source: FAO

BRAZIL

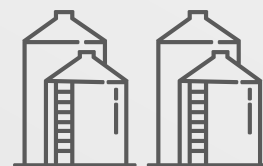
Static capacity deficit:
in absolute numbers



/ Brazil Benefits from Mature Government Funding Programs

Annual Harvest Plan (Plano Safra)

Program for construction and expansion of storage (PCA)



	2020/2021	2021/2022
	(Previous)	(Current)
Fee:	5% and 6% per annum	5.5% and 7% per annum
Term:	13 years	12 years
Grace period:	3 years	3 years
Amount:	R\$2.23 billion	R\$4.12 billion



+84.5%

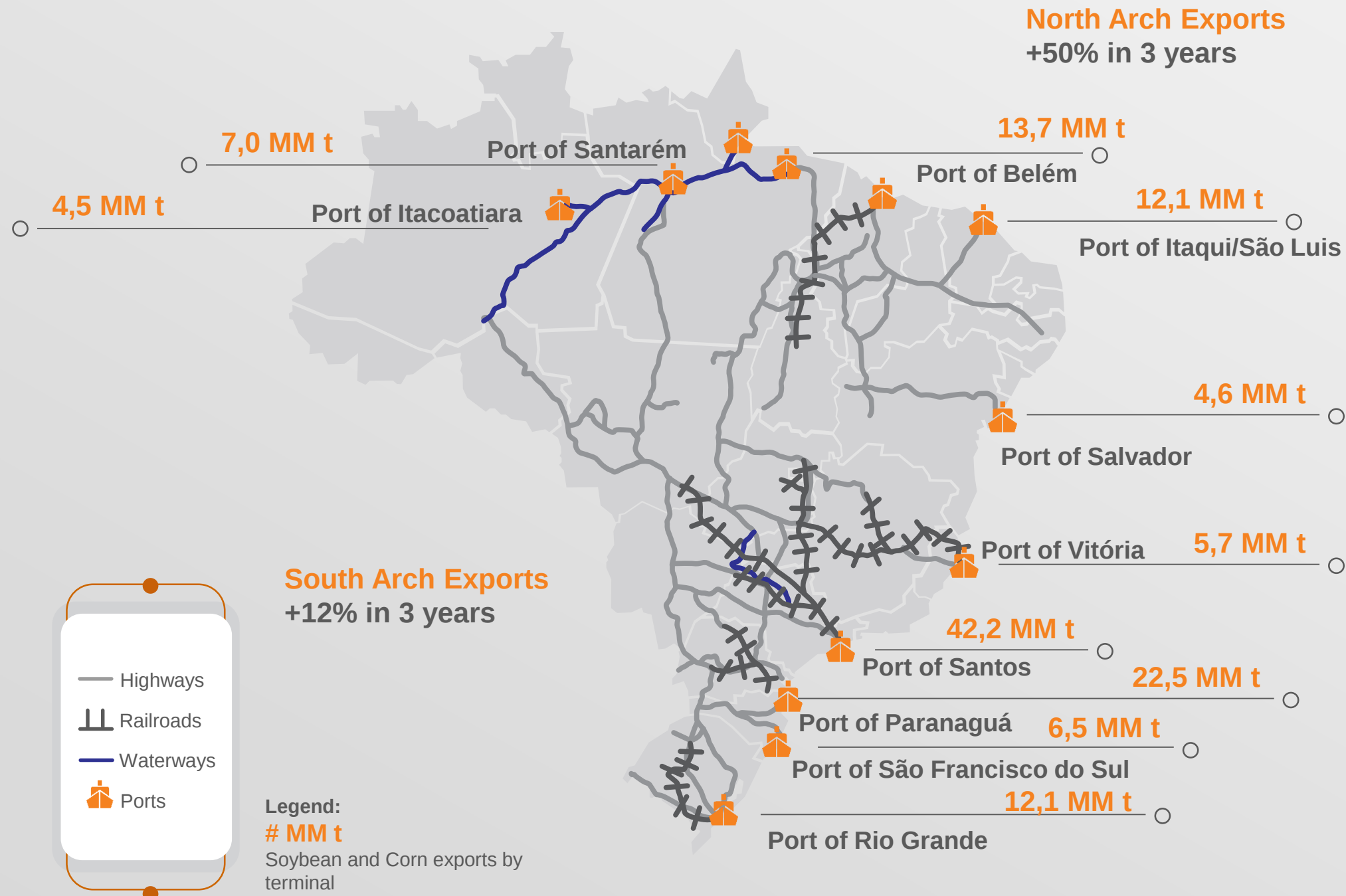
An amount sufficient to increase installed capacity by up to **5 million tons**.

About 500 new plants



Farm in Nova Cantu – PR

Increasing Grain Production Will Keep Pressuring Logistic Infrastructure



Brazilian soybean exports

Millions of Tons



Brazilian corn exports

Millions of Tons



Source: Brazilian Ministry of Agriculture.

Our Avenues of Growth



MARKET GROWTH

Storage Deficit – Great potential

Post-harvest generating greater value to the producer

Improved logistics for the flow of the harvest

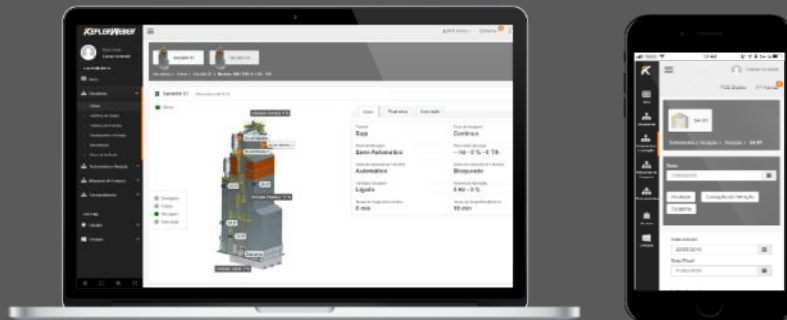


ADDED VALUE

Innovation in products and services

Products with higher added value

Terminals, ports, and industrial works



DIGITAL

Leverage Post-Harvest 4.0

Recurring services and relationships

New business and opportunities in services



3

Key Takeaways and Q&A

// Key Takeaways



UNIQUE PROPOSITION

Present in the **entire post-harvest value chain** and in most of the relevant **agribusiness commodities** in Brazil



POST-HARVEST 4.0

Massive business **opportunity** through **digitization** of post-harvest solutions



OUR TEAM

Outstanding **management team** and **sponsors** to continue delivering



SUPPORTIVE DYNAMICS

Strong growth in **global food demand** coupled with an intensifying **storage deficit** in Brazil



GROWTH & PROFITABILITY

Services with higher added value and internationalization supporting **bold growth track-record** and **superior profitability**



Recent Achievements



- We advanced in yet another quarter with consistency in revenues and profitability, a reflection of the **good management of prices and costs**, supply chain and management of deadlines with customers.
- Repositioning of the business areas, aiming to expand the performance of the Kepler brand and capture **greater value in the agribusiness chain**.
- Approval of the opening of two new Distribution Centers, one in **Balsas** and the other in **Paragominas**, both reinforcing the Company's focus on new agricultural frontiers in the north of the country.
- Payment of **R\$75.5 million** in mandatory and additional Dividends to shareholders.

Prospects for 2022

- We renewed our growth prospects in all Segments where we operate, with margins preserved at healthy levels despite recent increases in steel prices by the Steel Companies.
- Expectation of healthy margins, but with possible volatility due to the increase in input costs, the Company is well positioned to capture the best projects in the market, accelerating growth and bringing stability to results.
- Strong cash generation with low leverage, resulting in capital availability for business growth.
- Focus on innovation, such as the recent launch of the *KW-Robust* Transporter.



KEPLERWEBER®

Q&A



kepler.com.br



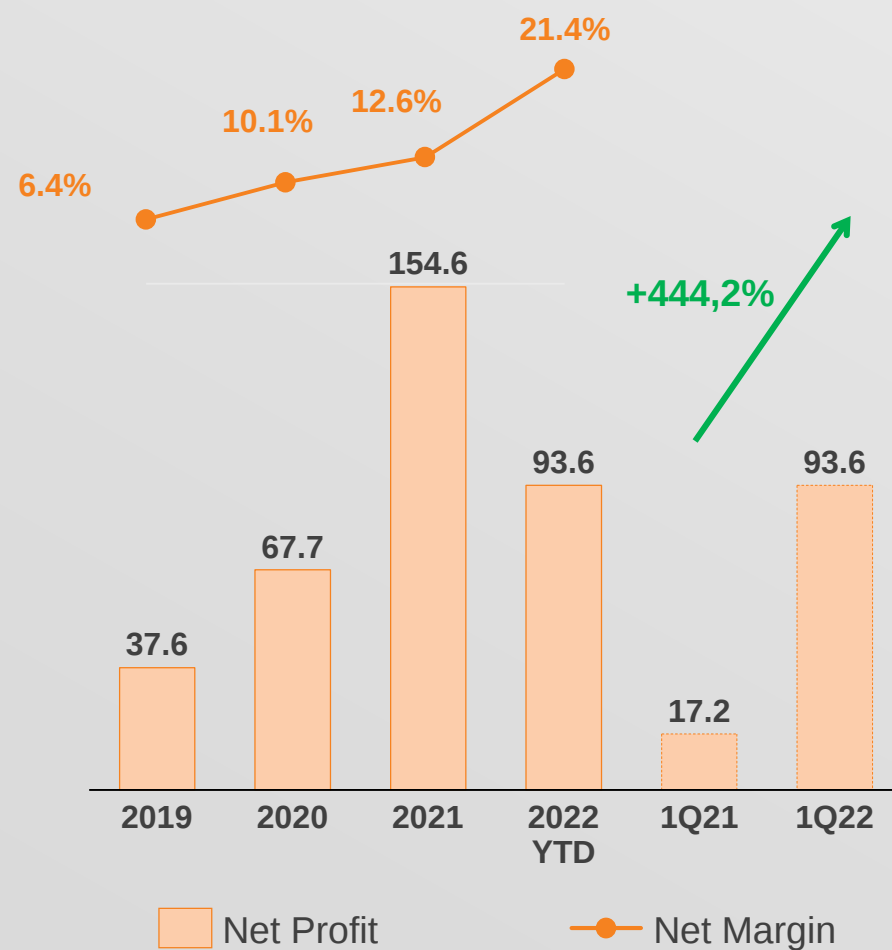
Appendix: Financial Highlights

Profitability: Growth and Consistence Path



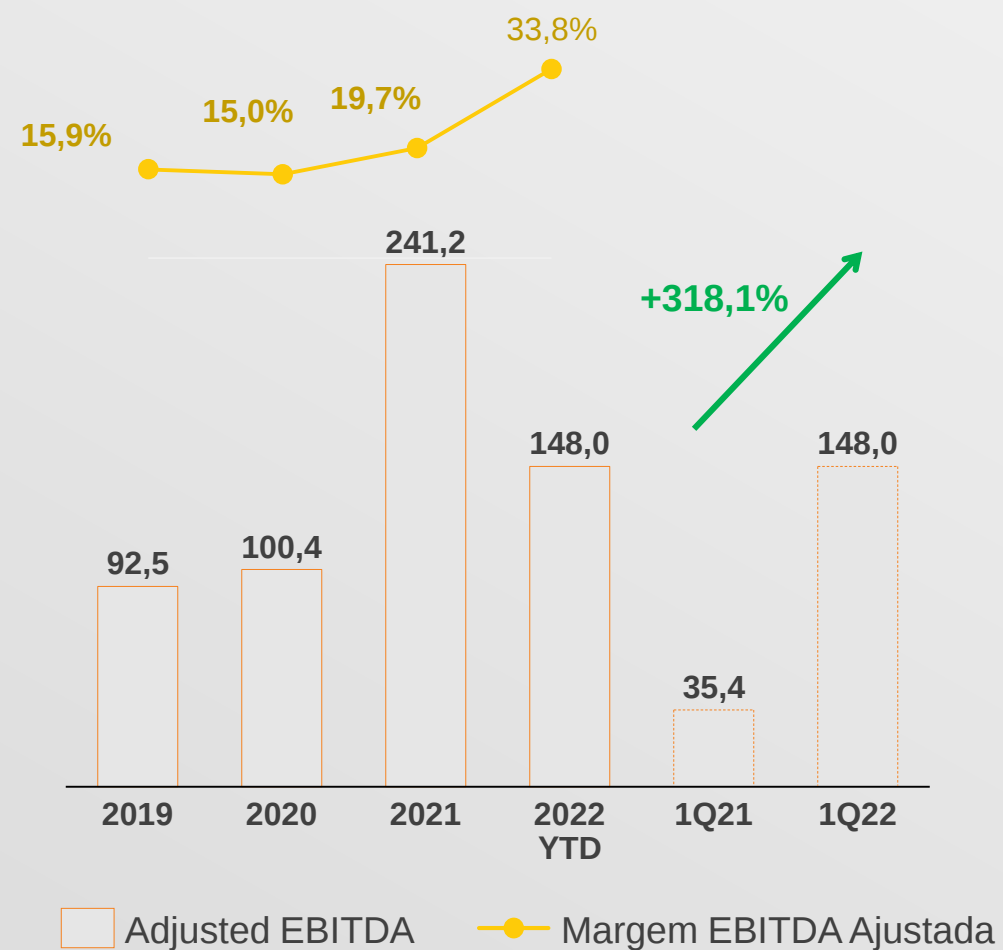
Net Profit and Net Margin

R\$ million



Adjusted EBITDA & Adjusted EBITDA Margin

R\$ million



Financial Robustness with Cash Generation and Working Capital Optimization

Gross Cash
R\$ 160.7 million

+22%

1Q21 vs. 4Q21

Working Capital
R\$ 114.7 million

+339%

1Q22 vs. 4Q21

Low Indebtedness

Net Cash
(+) R\$ 103.5

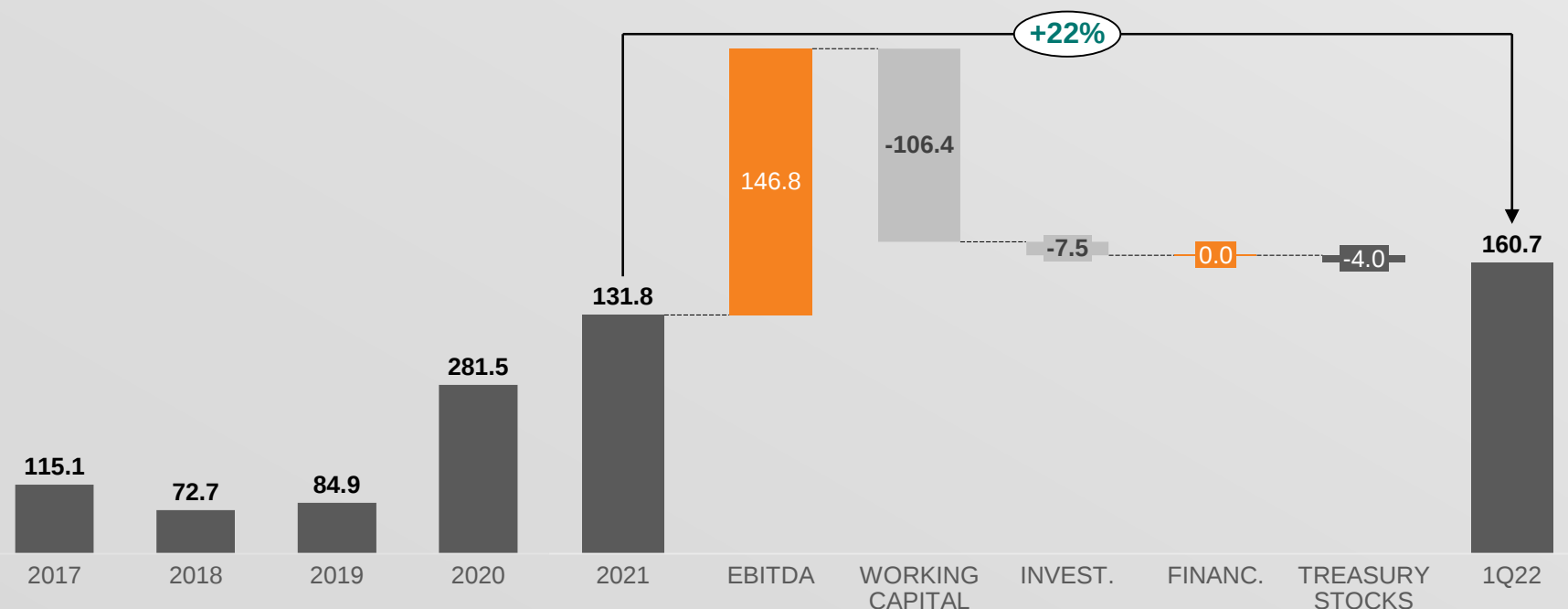
+39%

1Q22 vs. 4Q21



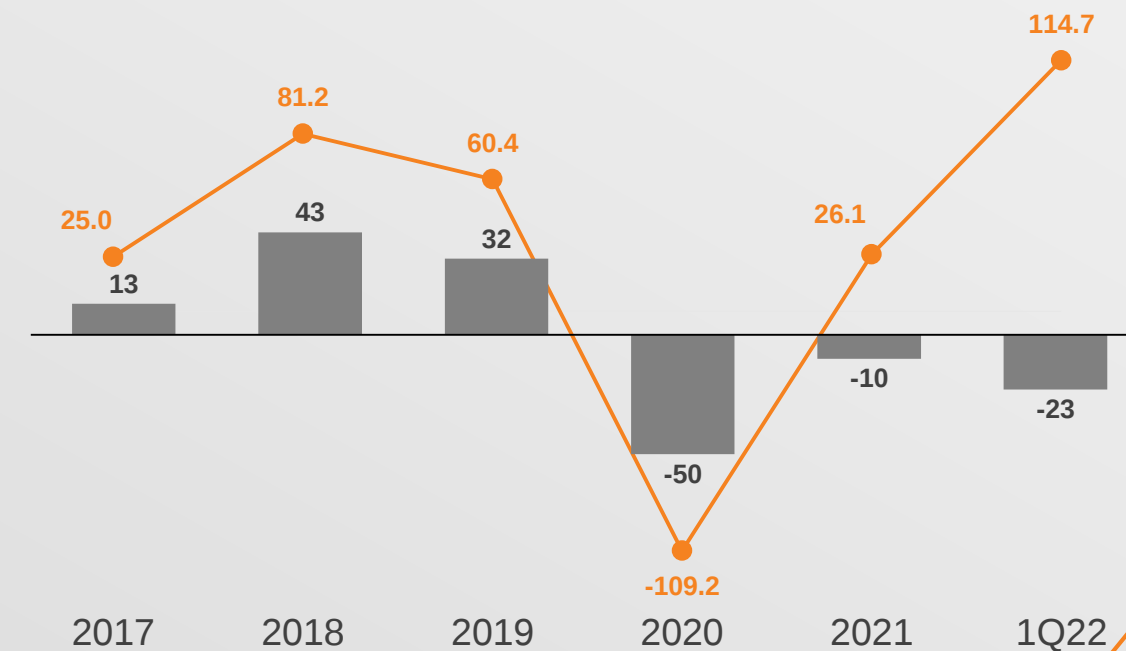
Cash and Financial Investments

R\$ million



Working Capital

Financial Cycle (Days) Working Capital Requirements (R\$ Million)

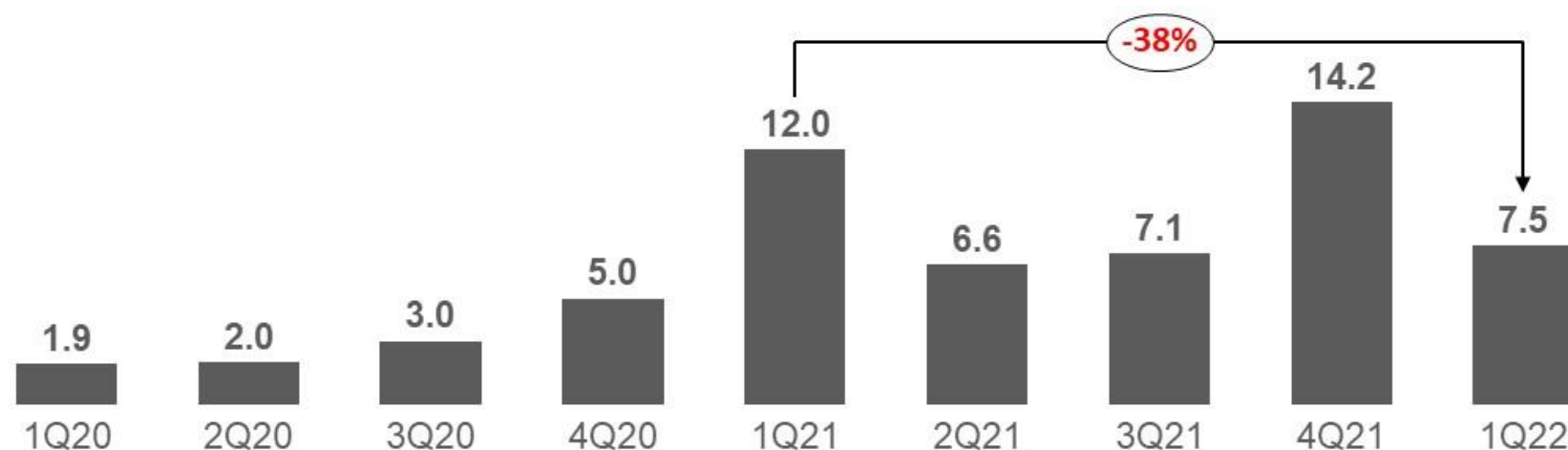




Investments | CAPEX

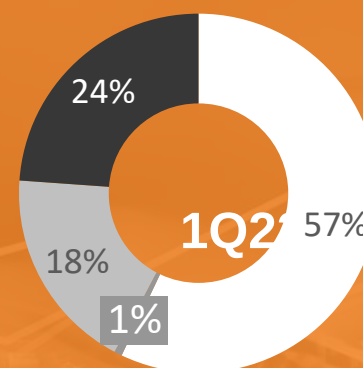
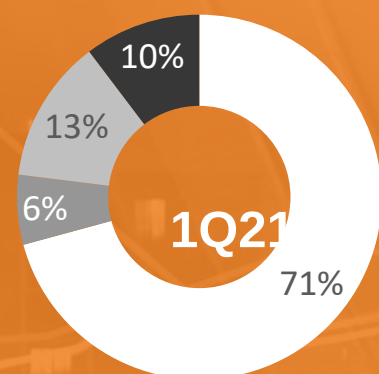


Evolution of Capex (in millions of Reais)



Highlights:

- 57% or R\$4.3 million for Capacity Increase
- Acquisition of an automatic silo aeration production line; and
- Continuity of investments in adjustments to machines and equipment.



Increased Manufacturing Capacity



New Products



TI



Reforms/Legislation - NRs

Capex Program 2022



(*) Increase of approximately 6,5% of the production capacity.

Maintenance Capex | R\$18.7 million

- New products
- IT
- Legislation and Reforms

Expansion Capex | R\$46.1 million

- Process optimization
- Increased capacity
- Technology update to Painting process



Amount of R\$28.0 million | Panambi Planta – RS

- 1st stage (2022): R\$18.0 million
- 2nd stage (2023): R\$10.0 million

Approved at the Board of Directors meeting of November 24, 2021



Increasing Returns to our Shareholders

Dividends on Earnings and Payout

(in millions of Reais)

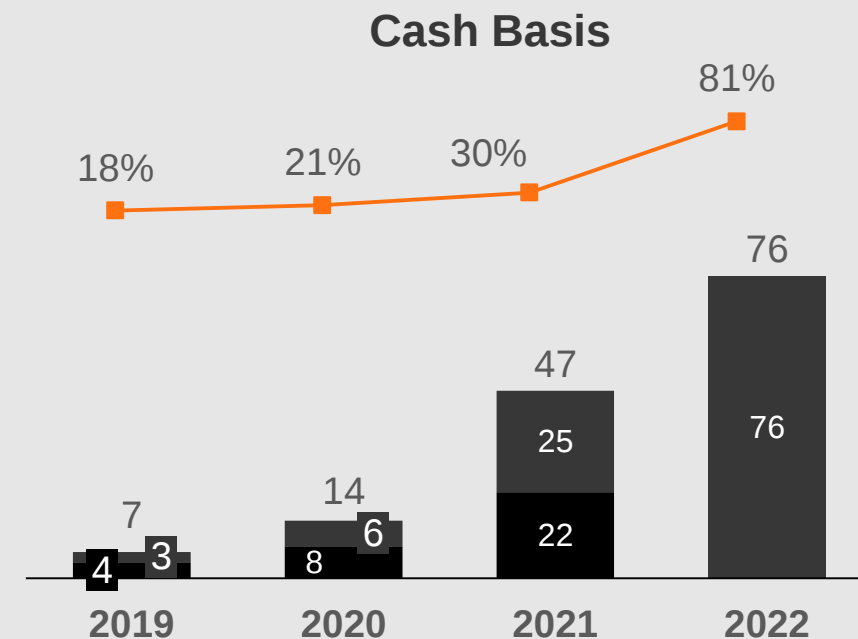
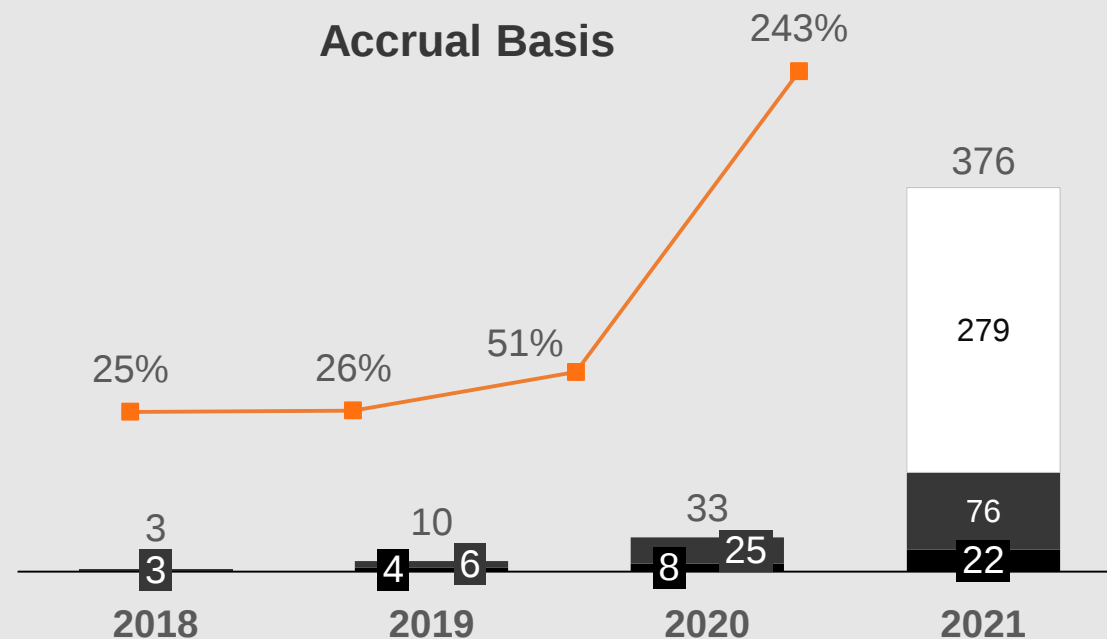
**PAYOUT
2021
242.9%**

**PAYOUT
1Q22
80.7%**

- RC: Capital Decrease
- DIV: Dividends
- JCP: Interest on Equity
- PAYOUT: Percentage of Net Income Distributed

DIVIDENDS R\$75.5 million | R\$ 2.52714146 per share

Aid on April 18, 2022



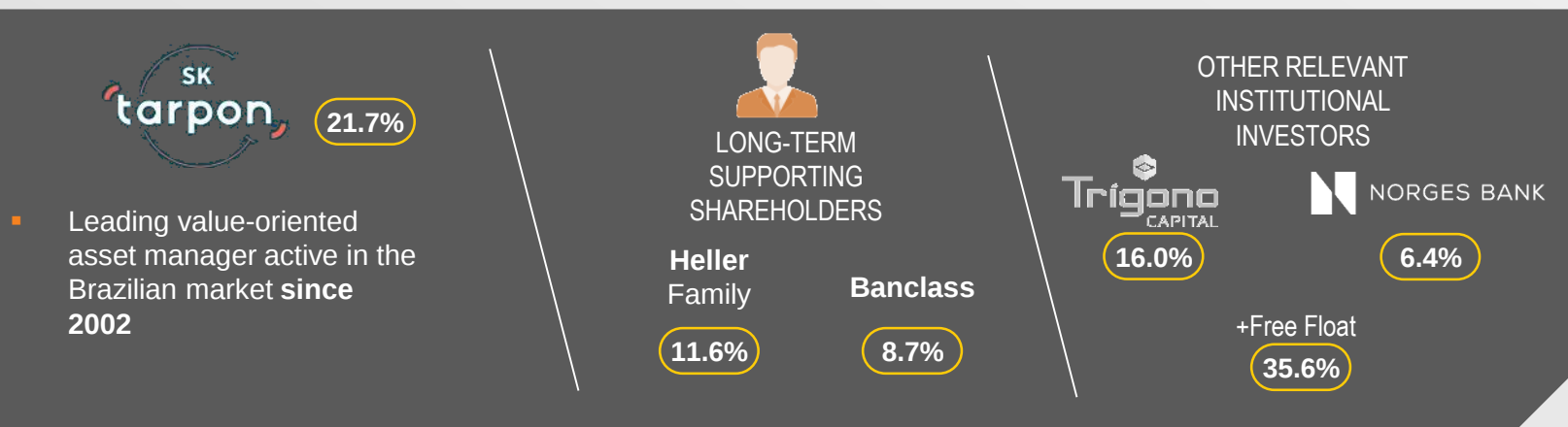


Appendix: Corporate Governance, Repositioning of the Business Segments and New Products

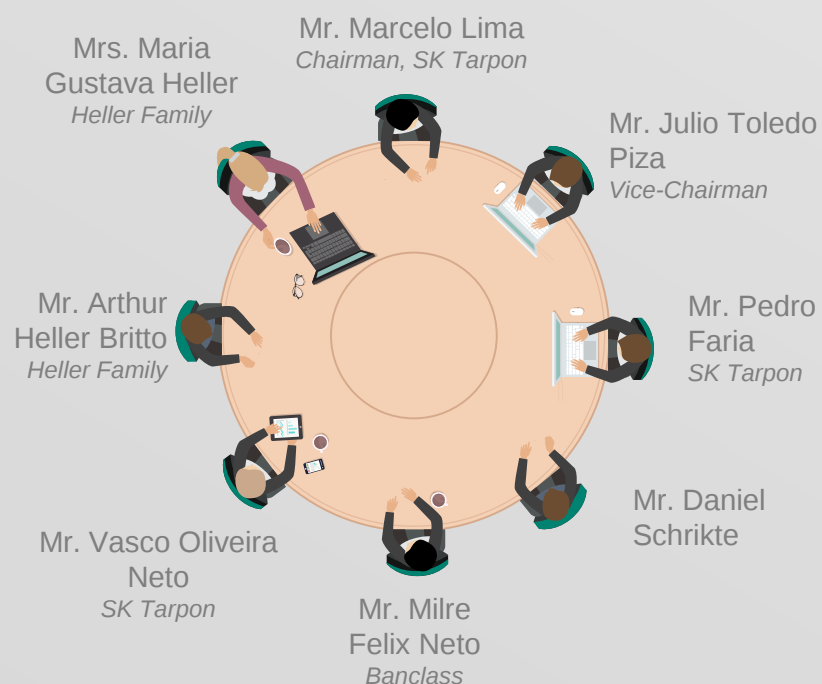
Behind the Numbers, an Outstanding Team

Our Shareholders and Sponsors

% Ownership (May 12, 2022)



Our Board and Key People



Marcelo Lima
Chairman

SK tarpon, Itaú BBA, Bank of America Merrill Lynch, J.P.Morgan

Piero Abbondi
CEO

LafargeHolcim, AGCO (Your Agriculture Company)

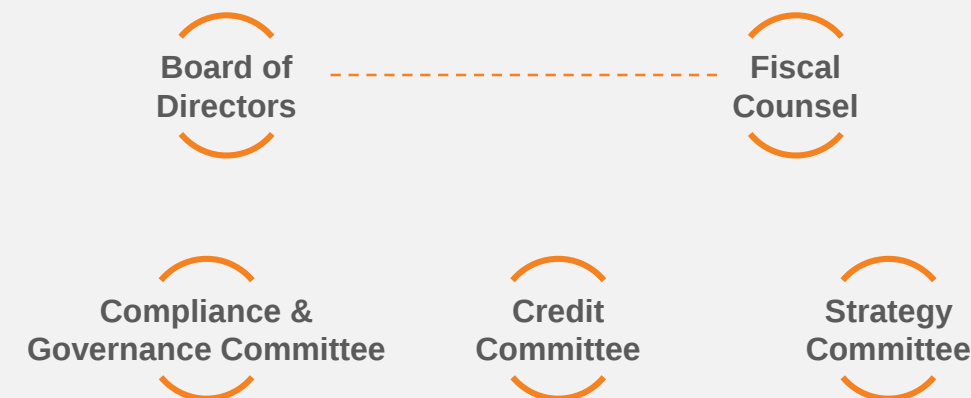
Paulo Polezi
CFO & IRO

WEG, COSAN, VOTORANTIM, VW

Bernardo Osborn Nogueira
Sales Director

MONSANTO, KLEFFMANN GROUP, BAYER, SGS

Committees & Corporate Governance



- Highest governance standards supported by world-class institutional investors
- Minimum dividend policy of 25% payout
- 100% of shares with voting rights and 100% tag along
- Innumerable social and environmental efforts, with detailed KPIs in accordance with GRI reporting
- Deep commitment with employee safety and satisfaction



Repositioning of the Business area

Previous

As of 1Q22



Unique Footprint of our Business Segments

% R\$mmm %
1Q22 Net Revenue (Total %, R\$mmm) 2022 Gross Profit (%)

60.1% R\$263mm

51.8%



Post-Harvest

- Technical experts team
- Broad coverage in Brazil
- Main developer of innovative solutions



+50 commercial agents throughout the national territory



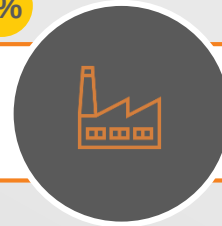
Querência – MT Baixa Grande do Ribeiro – PI



Amadina – MS São Miguel do Araguaia – RS

21.5% R\$94mm

32.2%



Agro-Industries

- Segment that will serve projects for the transformation of agricultural products with higher added value.
- New customers in corn ethanol, feed and crushing industries.



New Business Segment



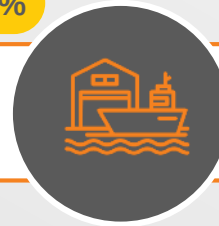
Mirituba – PA Uruguaiana – RS



Guarujá – SP Nova Cantu – PR

0.0% R\$0mm

0.0%



Ports and Terminals

- Expertise in solutions for port, sea, river, and transshipment terminals
- Tailor-made projects for agribusinesses and trading



+100 port works and terminals in the entire territory



Rio de Janeiro – RJ Salvador – BA



Rondonópolis – MT Paranaguá – PR

8.6% R\$38mm

43.5%



International Businesses

- Consolidated leadership in post-harvest in Latin America
- Brazil's largest exporter in the segment
- Growing operations in Africa, Central America, and Eurasia



Commercial agents around the world



Sales to **+50 countries**



Paraguay Pakistan



Ghana Russia

9.8% R\$43mm

43.6%



Replacement and Services

Availability + Proximity = Agility

7 Distribution Centers strategically located to provide agile services throughout Brazil



UNIT ADAPTATIONS



EXPANSIONS AND MODERNIZATIONS



TECHNICAL ASSISTANCE



TRAINING

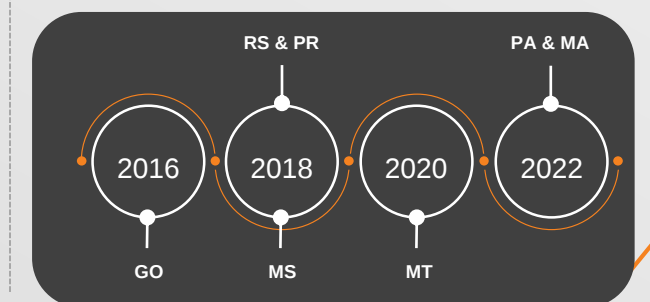


INSPECTIONS AND MAINTENANCE



EQUIPMENT REFURBISHMENTS

DCs CHRONOLOGY



// What's Next: Innovation Through Digitalization and Value Added Services

Year by year, Kepler has been intensifying the pace of its innovation and digitization journey. Services have become an increasingly important vector in the Company's growth strategy

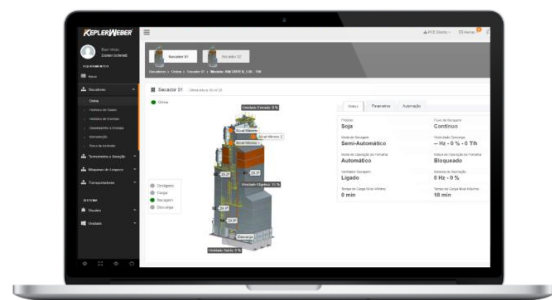
2019



IoT Platform (data in the cloud)

Real-time operation monitoring

Complete integration of storage units



2020



Optical selectors

Synergy with Kepler's portfolio

Increased added value in the post-harvest chain



2021



Drying with lower energy consumption

Use of biomass in the process

Preservation of environment

On-board technology (integrated with sync)



2022



Developed for operations in severe conditions of use

Various configurations according to customer needs

Prevents emission of particles and pollutants into the environment and accumulation of dust



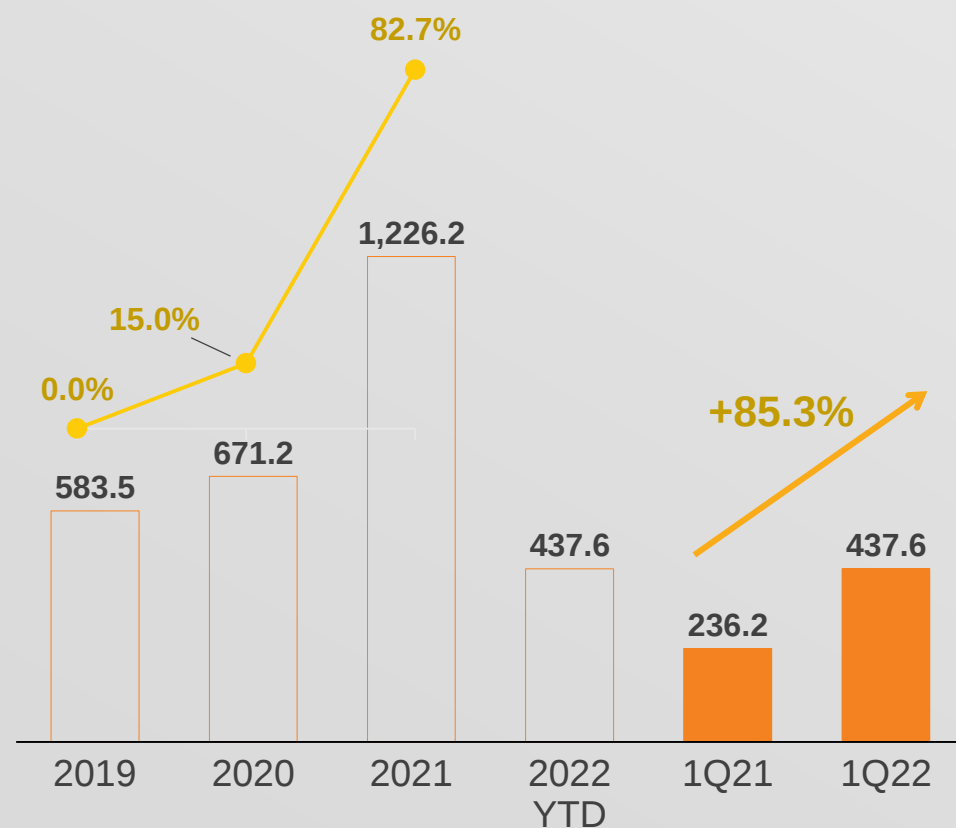
// Nova Dinâmica de Crescimento e Diversificação

Receita Líquida (ROL)



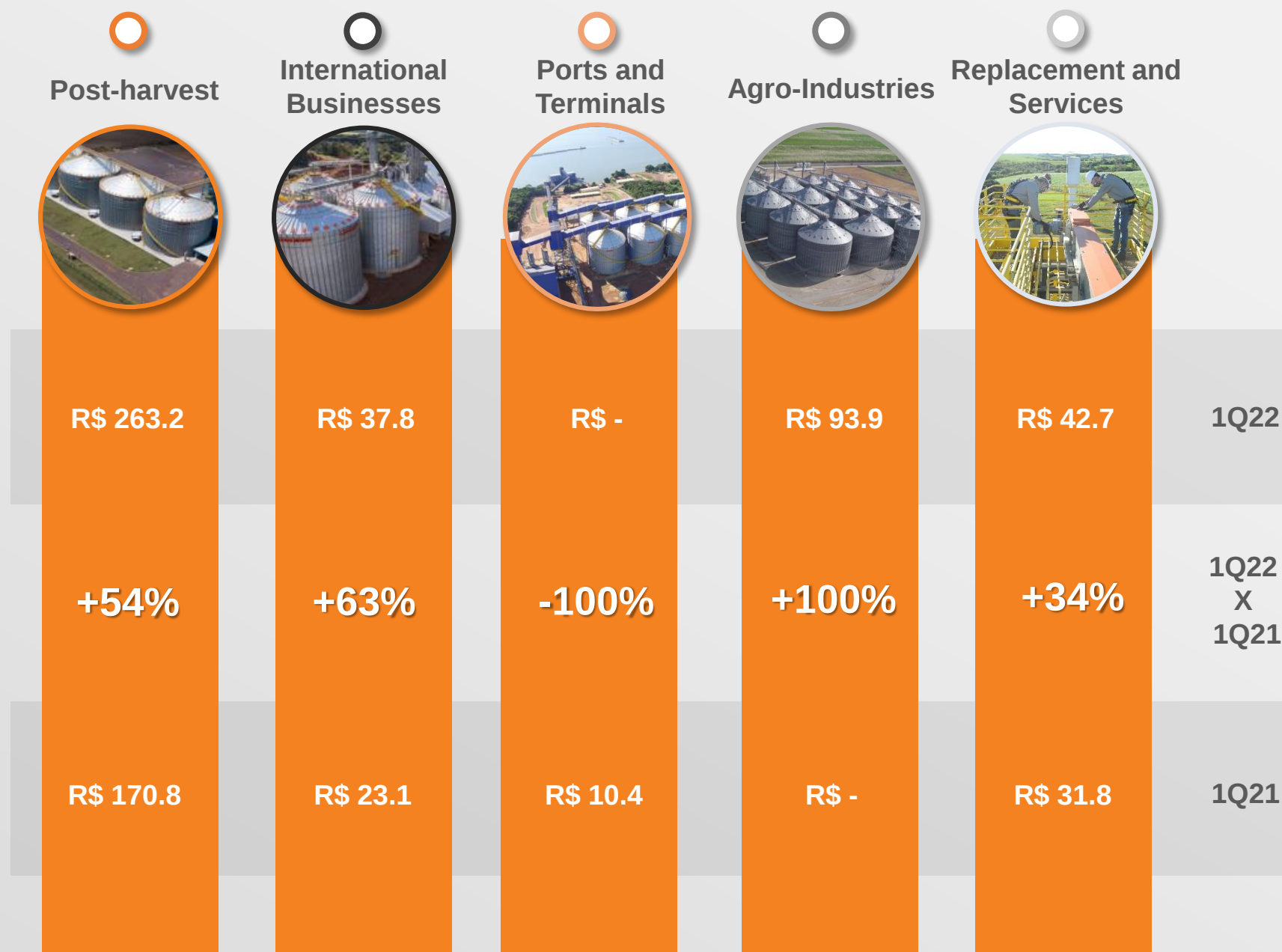
Unidades de negócios

R\$ milhões



—●— Growth %

□ Net Revenue

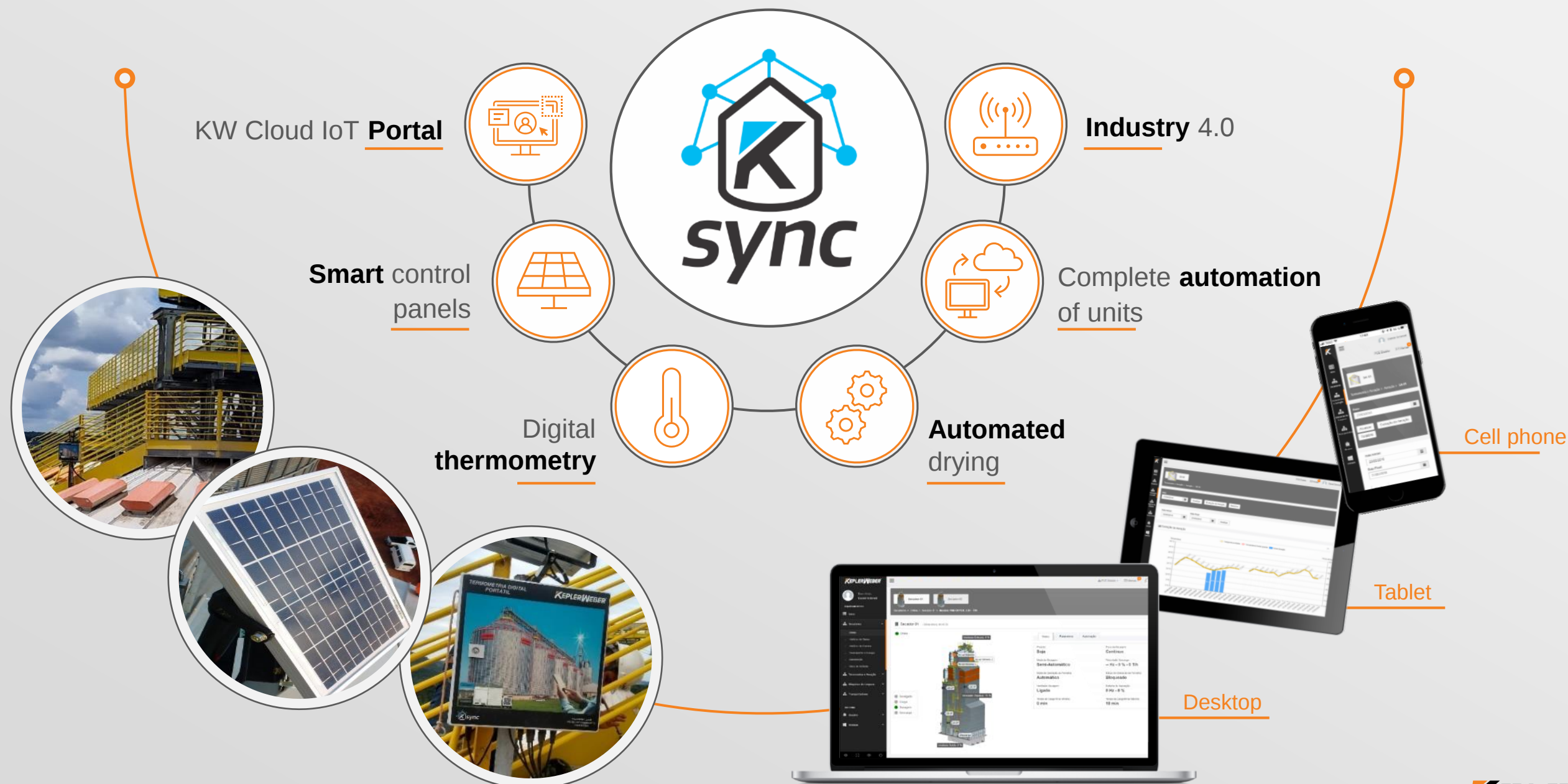




Appendix: Digital Strategy and Growth Territories

/ Technology and Services in POST-HARVEST 4.0

Help the rural producer capture more efficiency and profitability throughout their business

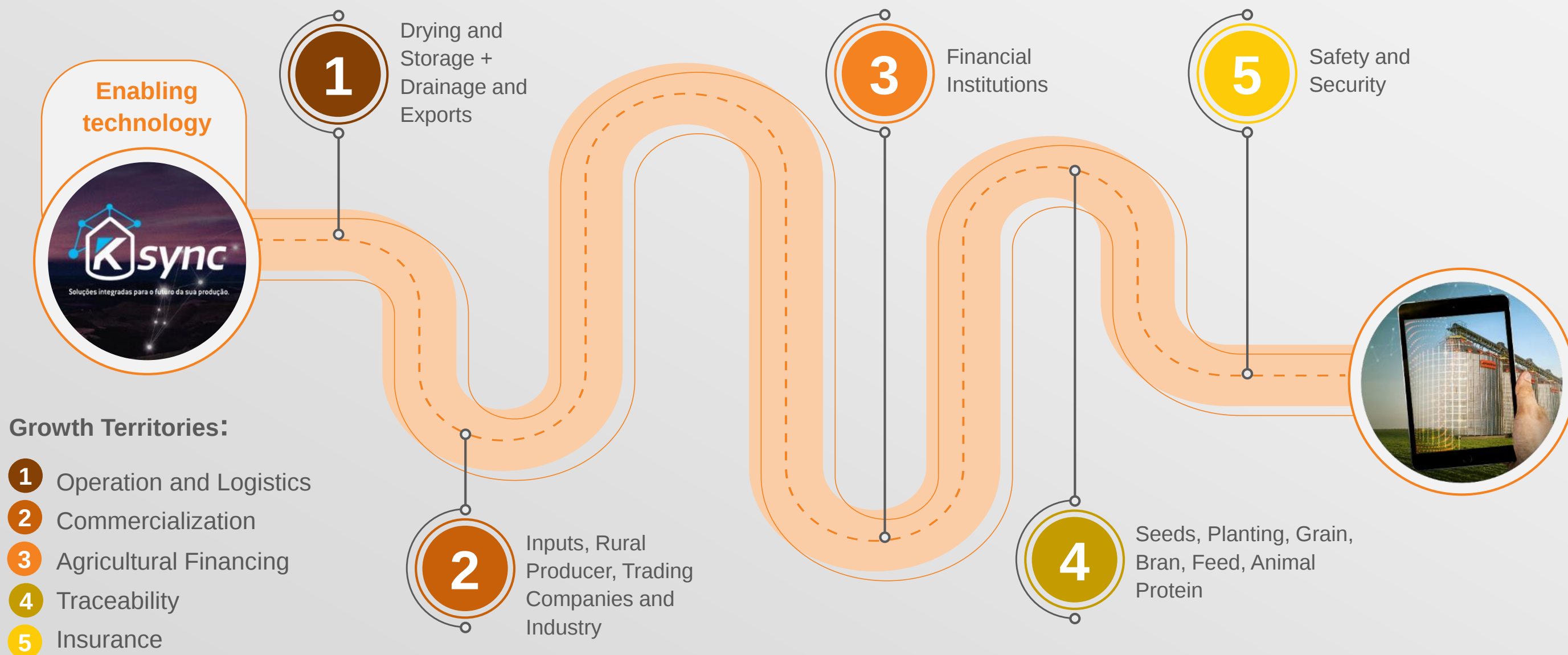


// Benefits of Post-Harvest 4.0



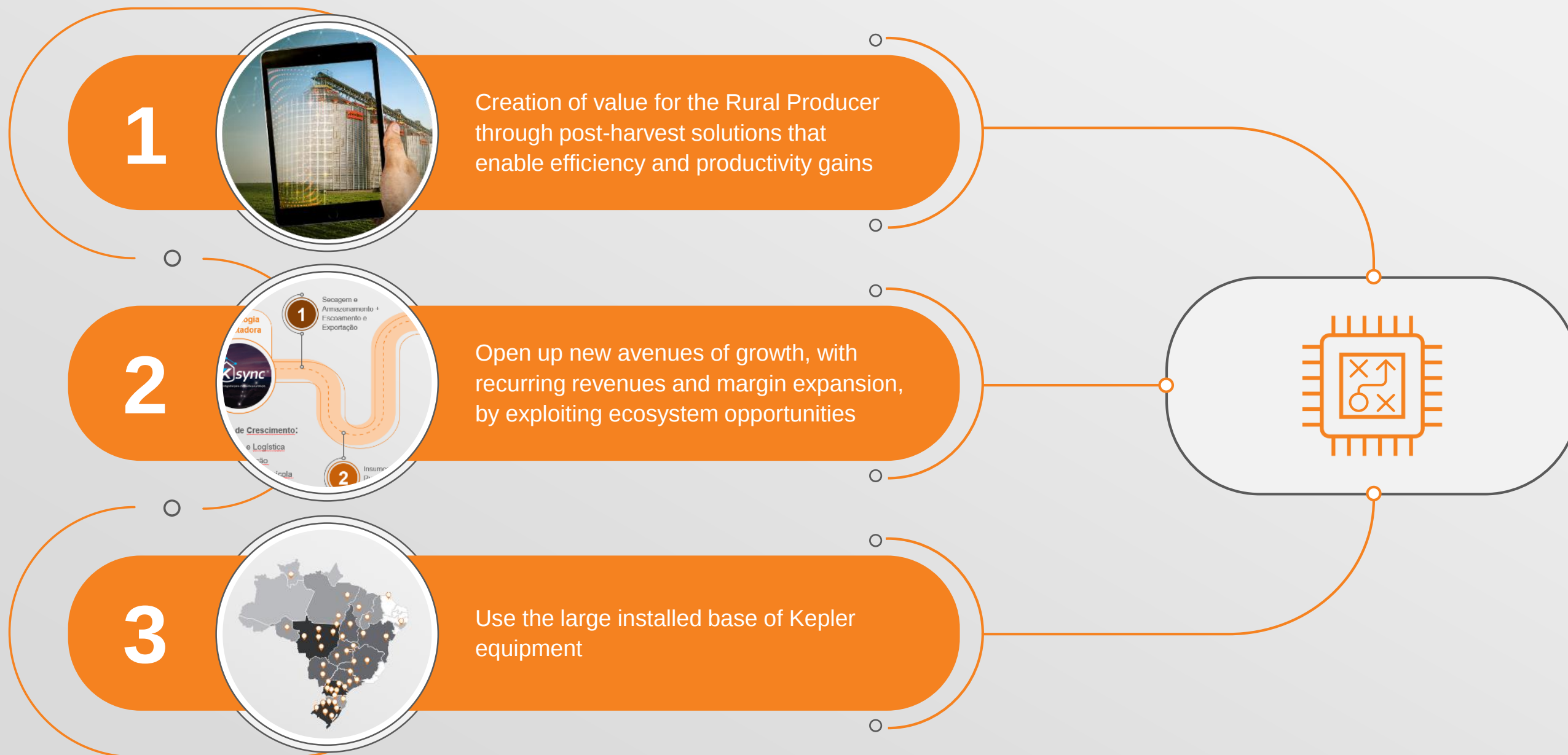
Mapping the Digital Ecosystem

Five territories to be explored



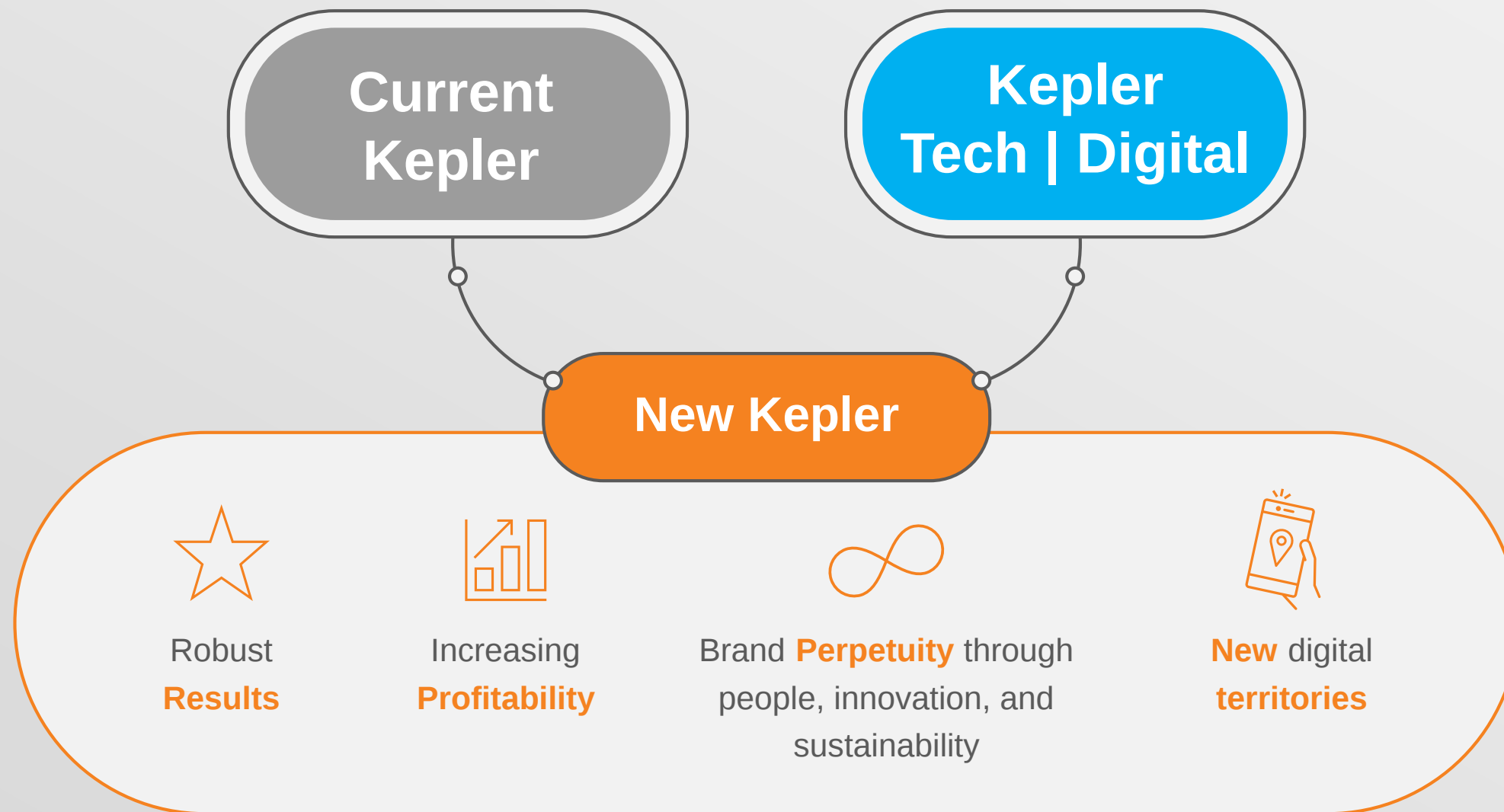
// Digital Strategy: Bases for Growth

New business creation through digitization of post-harvest solutions



// Kepler Tech | Digital

Creation of a business unit dedicated to the development of digital businesses



// DISCLAIMER

The statements contained in this document relating to business outlooks, forecasts about operating and financial results, and those relating to Kepler Weber's growth prospects are merely projections and, as such, are based solely on management's expectations about the future of the business.

These expectations depend, substantially, on the approvals and licenses required for approval of the projects, market conditions, performance of the Brazilian economy, the industry, and the international markets and, therefore, are subject to change without prior notice.

This presentation includes accounting and non-accounting data, such as operating and pro forma financial data and forecasts, based on the Company's Management expectations.

Non-accounting data were not subject to review by the Company's independent auditors.