



Call de Resultados **2T25**



RELAÇÕES
COM
INVESTIDORES



Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS Accounting Standards emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. As informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
- As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.
- O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais dos negócios que impactam o resultado, mas que não têm potencial de geração de caixa e para o EBITDA Ajustado recorrente, a Companhia exclui itens excepcionais ou não recorrentes, conforme descritos na tabela a seguir e destacados nos anexos, proporcionando uma visão mais precisa e consistente do seu desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam eles positivos ou negativos. A conciliação do EBITDA a partir do lucro líquido é disposta após as definições.

Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

Agenda

1. Destaques

2. Resultado por Operação

- Norte
- Sul
- Navegação Costeira
- Santos

3. Resultado Consolidado Financeiro

1. Destaques



Destques 2T25

Operação

NORTE: Resultado beneficiado pelo ajuste positivo de tarifas

SUL: Risco hidrológico: manutenção das condições de navegação ao longo do rio Paraná-Paraguai | volumes normalizados

SANTOS: Desempenho refletindo início da operação de sal e expedição ferroviária

NAVEGAÇÃO COSTEIRA: Operação regular e consistente com o histórico em ano de docagem

Financeiro

GOVERNANÇA: Conclusão do aumento de capital de R\$1,2 bilhão | Controle originário pela Ultrapar

CAIXA: Emissão de debêntures de R\$1,4 bilhão e aporte de R\$700 milhões com a conclusão do aumento de capital

DESEMPENHO: EBITDA Ajustado recorrente de R\$348 milhões no 2T25 e R\$604 milhões no 1S25

ALAVANCAGEM: 4,0x: resultado tanto da retomada das operações, com maior EBITDA Ajustado recorrente, quanto da redução da dívida líquida no trimestre

2. Resultado por operação

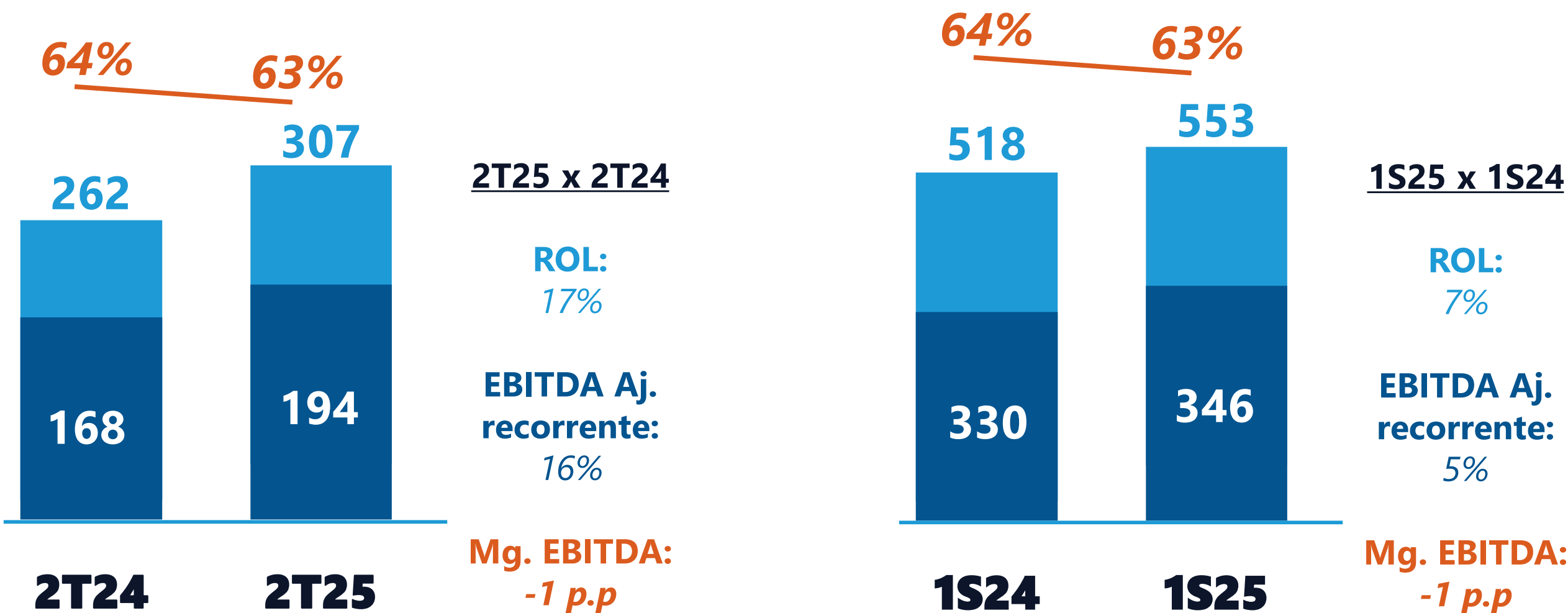


Corredor Norte

Volume por carga (Kton)

Carga	2T25	2T24	1T25	2T25 vs 2T24	2T25 vs 1T25	1S25	1S24	1S25 vs 1S24
Grãos "Sistema Integrado"	1.484	1.483	1.334	0%	11%	2.818	3.157	-11%
Grãos "Rodoviário Direto"	576	420	412	37%	40%	988	749	32%
Fertilizantes	144	164	121	-13%	19%	265	253	5%
Total Norte	2.204	2.067	1.867	7%	18%	4.071	4.158	-2%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



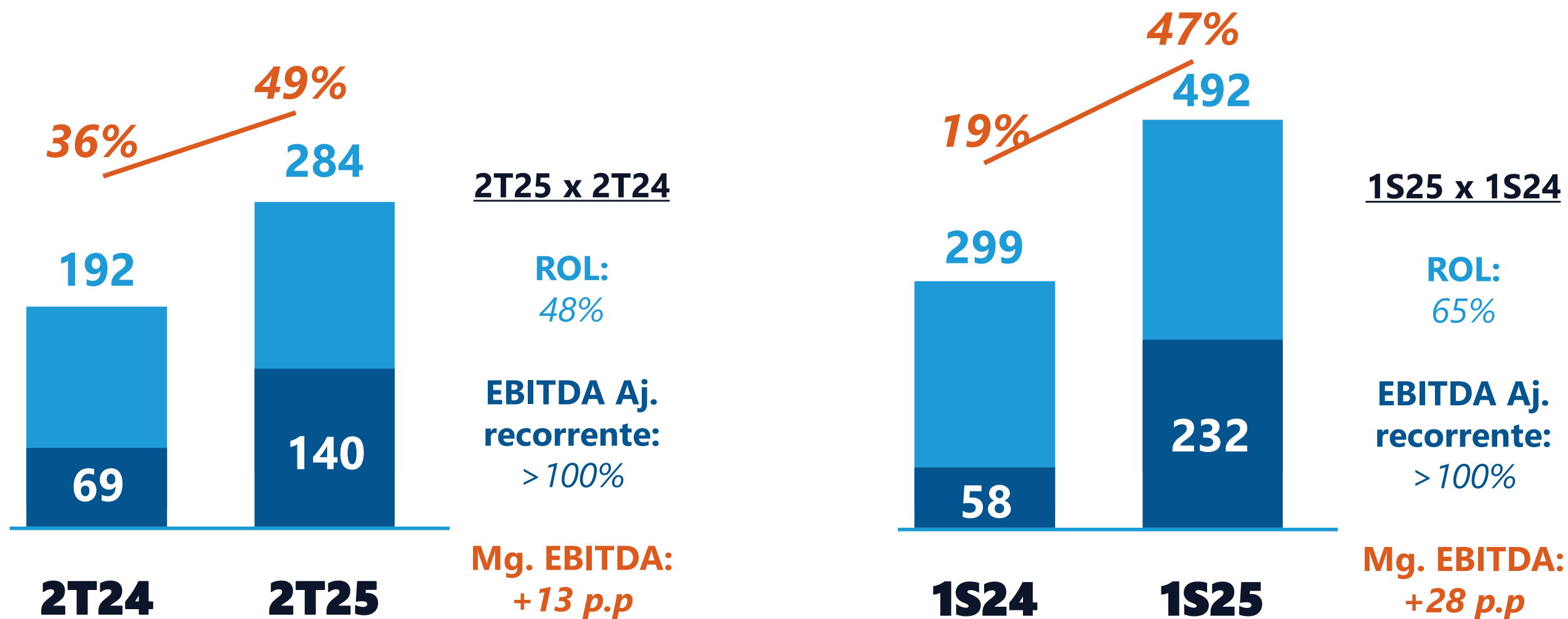
Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Corredor Sul

Volume por carga (Kton)

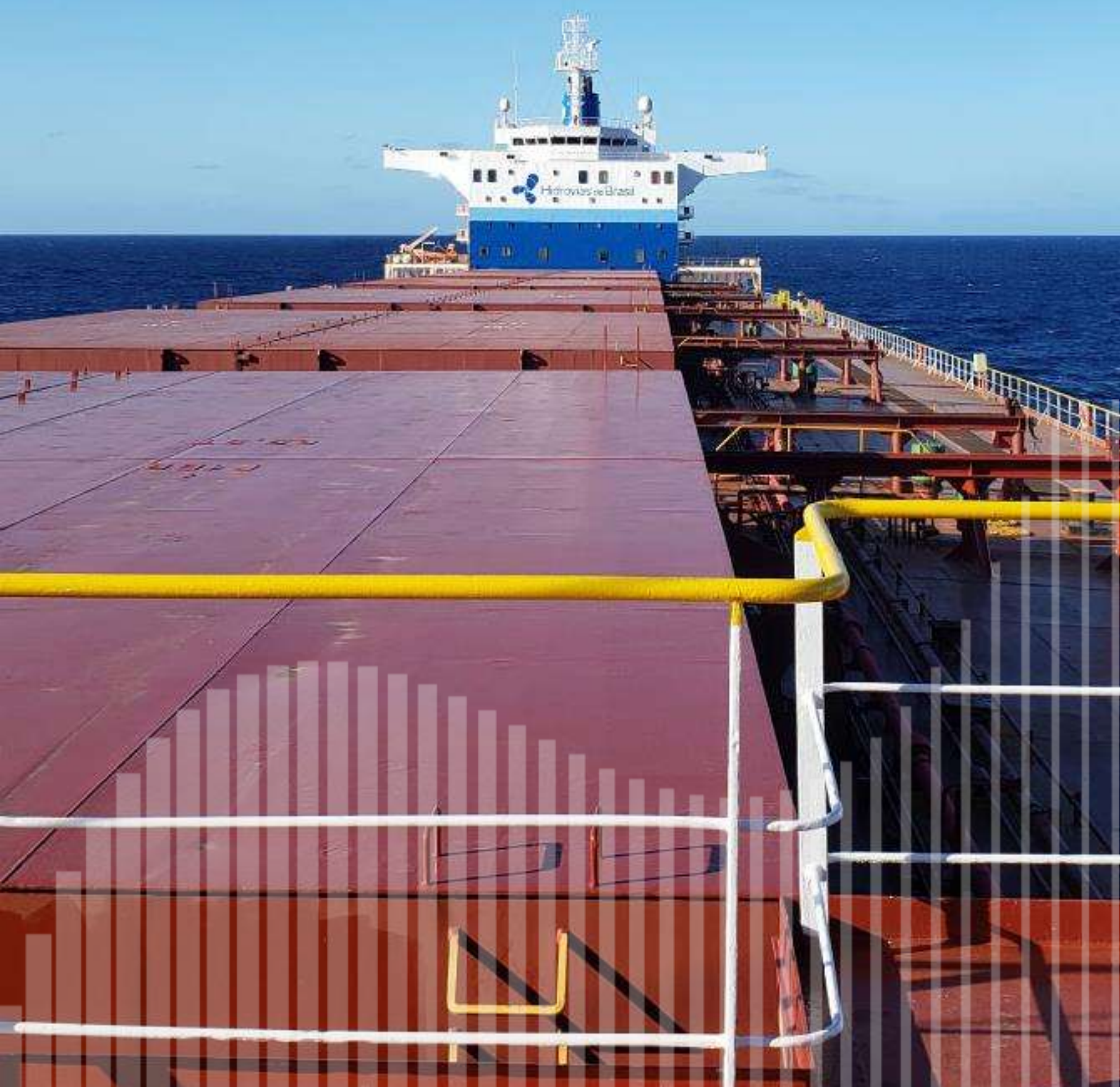
Carga	2T25	2T24	1T25	2T25 vs 2T24	2T25 vs 1T25	1S25	1S24	1S25 vs 1S24
Minério de ferro	1.020	620	854	65%	20%	1.874	1.088	72%
Grãos	290	345	185	-16%	57%	475	550	-14%
Fertilizantes	106	45	46	>100%	>100%	152	75	>100%
Total Sul	1.416	1.010	1.085	40%	31%	2.501	1.713	46%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

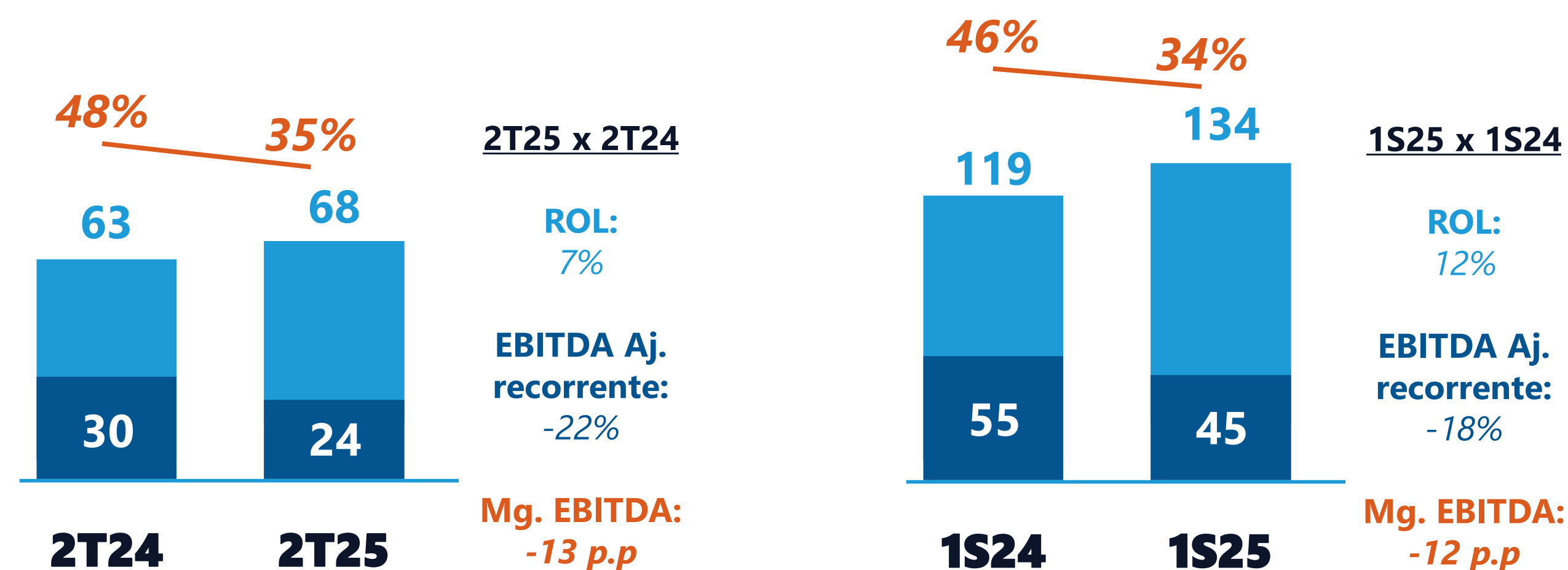
Navegação Costeira



Volume por carga (Kton)

Carga	2T25	2T24	1T25	2T25 vs 2T24	2T25 vs 1T25	1S25	1S24	1S25 vs 1S24
Bauxita	872	1.044	769	-17%	13%	1.641	1.933	-15%
Total Navegação Costeira	872	1.044	769	-17%	13%	1.641	1.933	-15%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



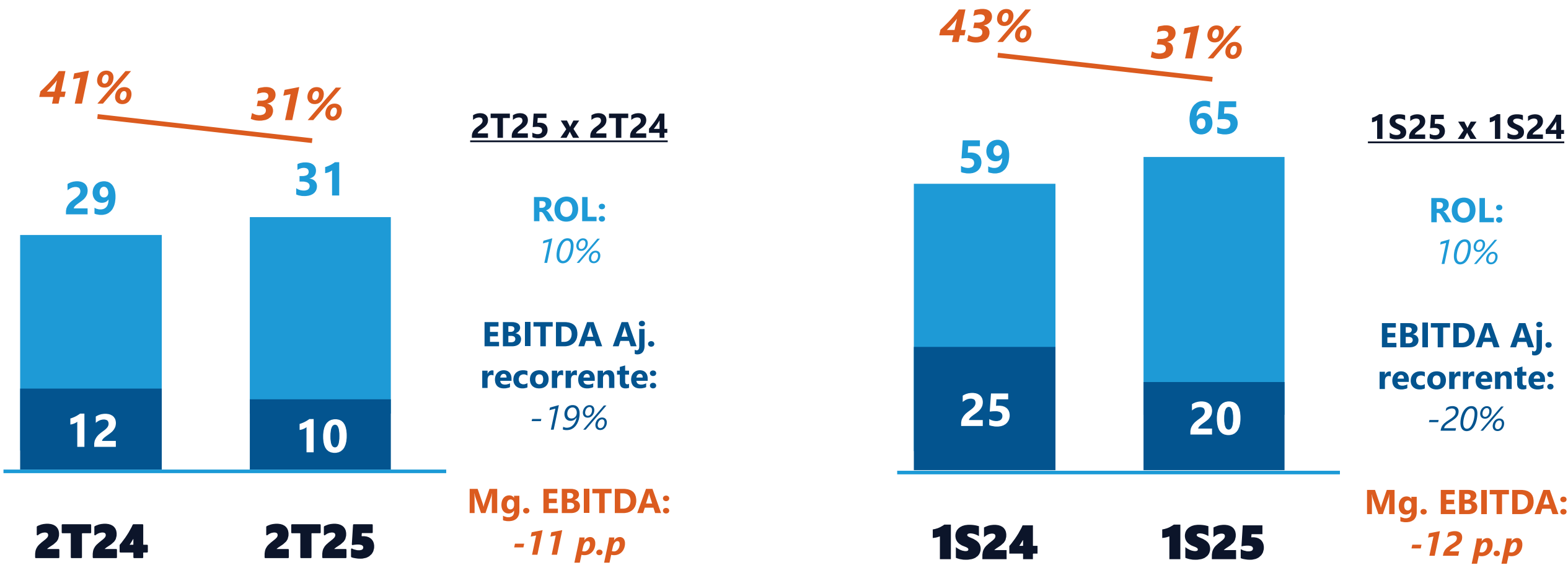
Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes

Santos

Volume por carga (Kton)

Carga	2T25	2T24	1T25	2T25 vs 2T24	2T25 vs 1T25	1S25	1S24	1S25 vs 1S24
Fertilizantes	308	343	300	-10%	3%	609	695	-12%
Sal	123	10	139	>100%	-12%	262	10	>100%
Total Santos	431	353	440	22%	-2%	871	705	23%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

3. Resultado consolidado Financeiro



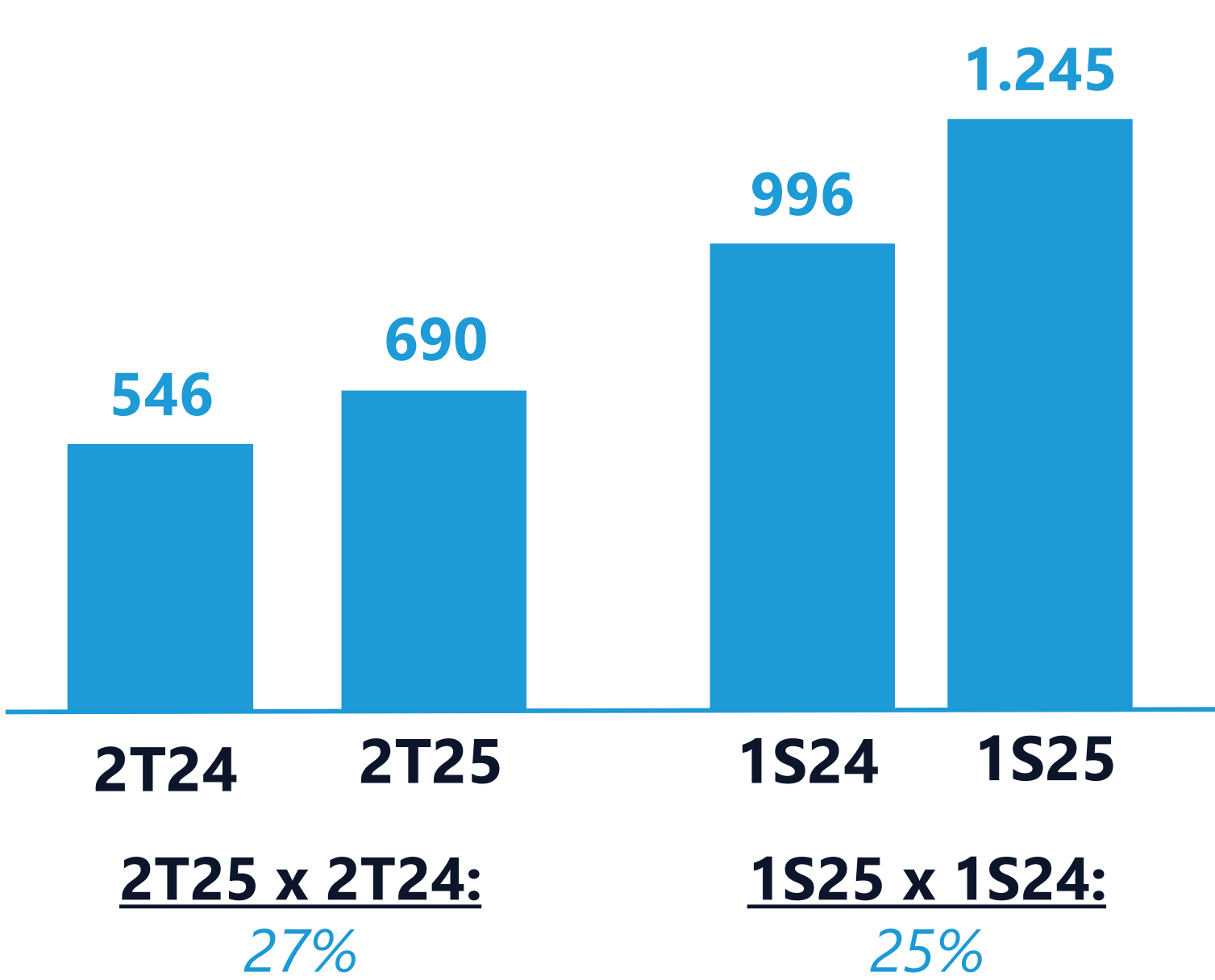
Resultado Consolidado



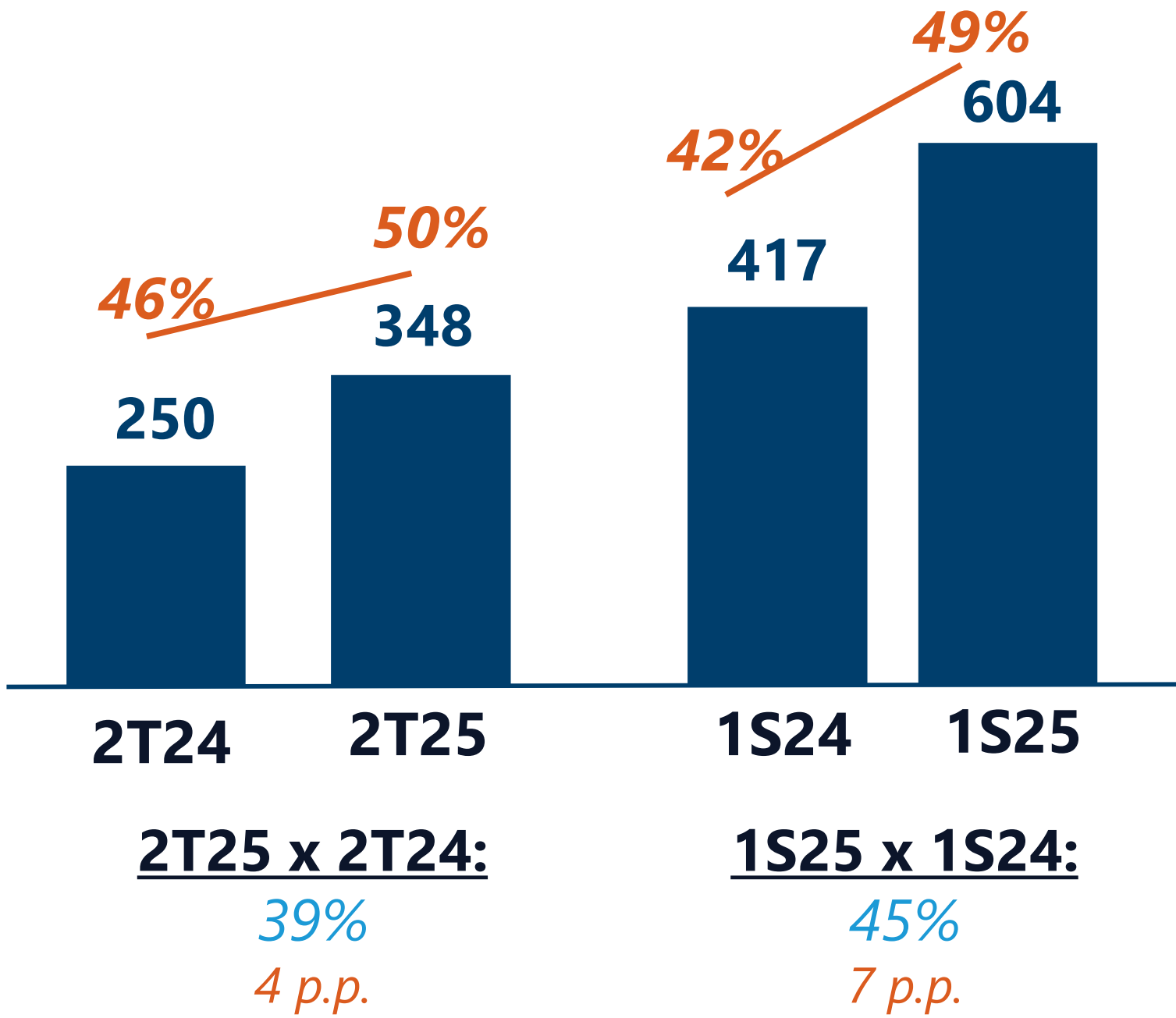
Volume (Kton)

Carga	2T25	2T24	1S25	1S24
Grãos	48%	50%	47%	52%
Minério de ferro	21%	14%	21%	13%
Bauxita	18%	23%	18%	23%
Fertilizantes	11%	12%	11%	12%
Sal	2%	0%	3%	0%
Total (kton)	4.922	4.475	9.084	8.509

Receita Op. Líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e Mg. EBITDA %)



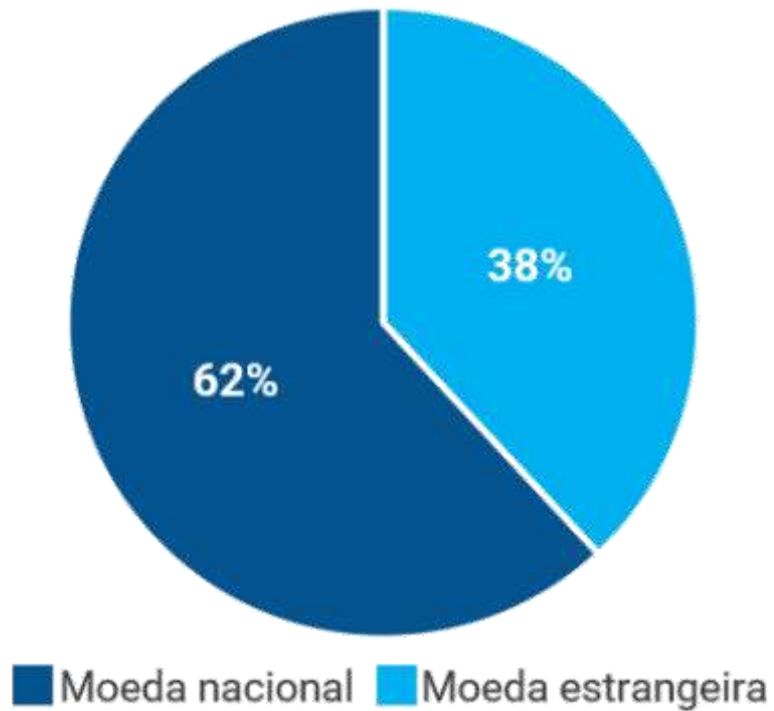
Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Endividamento

Endividamento
(R\$ milhões e %)

	2T25	2T24	1T25	2T25 vs 2T24	2T25 vs 1T25
Dívida bruta	3.893	4.440	4.026	-12%	-3%
Arrendamento e outorga	275	253	292	9%	-6%
Instrumento financeiro derivativos (passivo)	15	15	33	0%	-55%
Endividamento Bruto	4.183	4.708	4.352	-11%	-4%
Caixa e aplicações financeiras	1.127	848	442	33%	>100%
Instrumento financeiro derivativos (ativo)	-	-	5	-	-
Caixa	1.127	848	447	33%	>100%
Endividamento Líquido	3.056	3.861	3.905	-21%	-22%
EBITDA Ajustado LTM	763	673	668	13%	15%
Alavancagem	4,0x	5,7x	5,9x	-1,7x	-1,9x

Alavancagem e exposição cambial



Alavancagem reflete:
Retomada das operações e maior EBITDA ajustado recorrente, além de redução da dívida líquida no trimestre impulsionada pela entrada de caixa de R\$700 milhões decorrente da conclusão do aumento de capital

Refinanciamento parcial do Bond 2031: equilíbrio de exposição cambial

Cronograma de amortização (R\$ milhões)

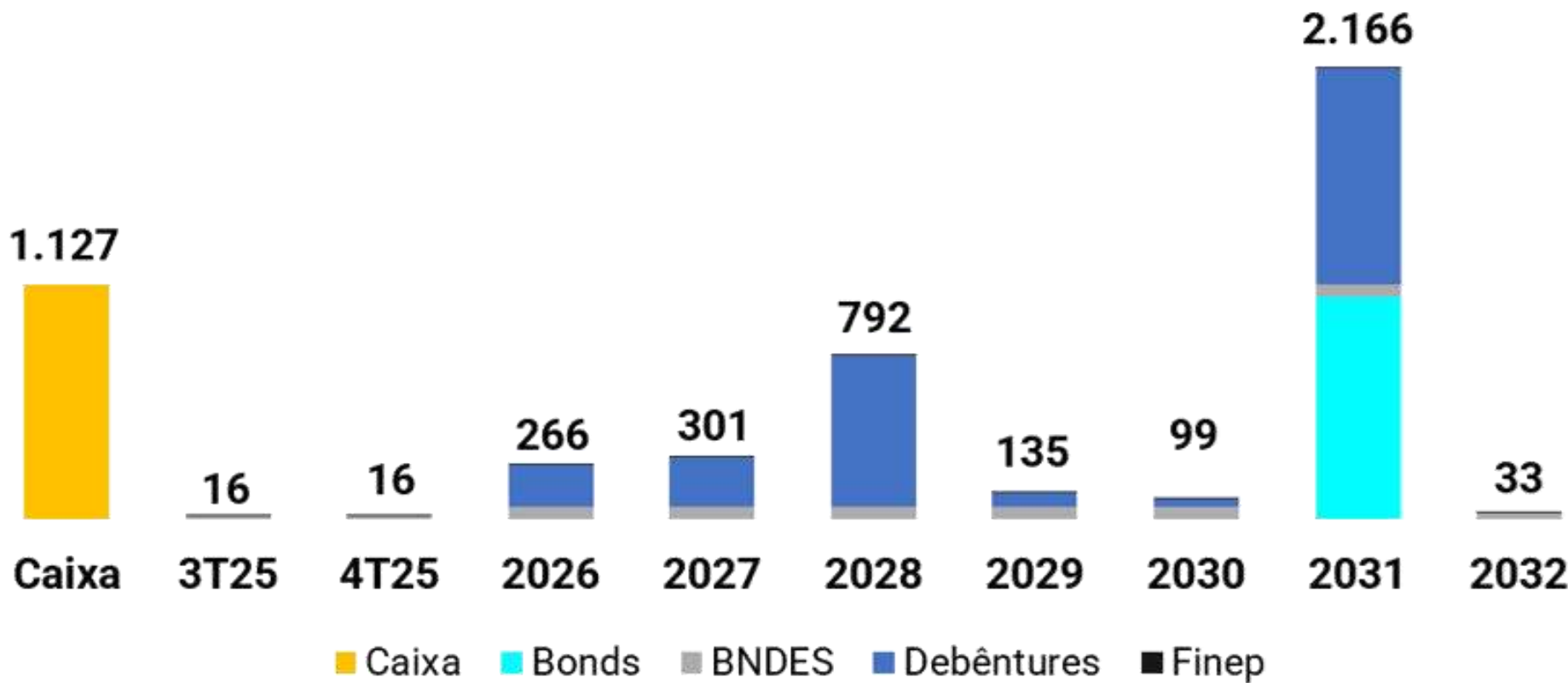
Prazo médio:

4,5 anos

Custo médio

ponderado:

102,7% do CDI





Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR



Results Call

2Q25



INVESTOR
RELATIONS



Initial considerations 2Q25

Considerations on financial and operational information

- The financial information presented in this document has been extracted from the interim accounting information for the three-month period ended June 30, 2025, has been prepared in accordance with Brazilian accounting practices and with the International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and has been presented consistently with the regulations issued by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM), applicable to the preparation of the Quarterly Information. Financial and operational figures are subject to rounding and, consequently, total amounts shown in tables and charts may differ from the direct numerical sum of the preceding amounts.
- The information referred to as EBIT (Earnings Before Interest and Income Taxes), EBITDA (Earnings Before Interest, Income Taxes, Depreciation, and Amortization), Adjusted EBITDA, and Recurring Adjusted EBITDA is presented in accordance with CVM Resolution 156, issued on June 23, 2022.
- Adjusted EBITDA includes adjustments related to ordinary business transactions that impact earnings but do not generate cash flow. For Recurring Adjusted EBITDA, the Company excludes exceptional or non-recurring items, as described in the table below and highlighted in the annexes, providing a more accurate and consistent view of its operational performance by avoiding distortions caused by one-off events, whether positive or negative. The reconciliation of EBITDA from net income is provided after the definitions.

Predictions about future events

- This presentation may contain forward-looking statements regarding future events. Such statements reflect only the expectations of the Company's management. Words such as "believes," "expects," "plans," "strategy," "foresees," "predicts," "estimates," "projects," "anticipates," "may," and other words with similar meanings are understood as preliminary declarations regarding future expectations and projections. These statements are subject to risks and uncertainties, whether foreseen or not by the Company, and actual results may differ materially from those projected. Therefore, readers should not base their decisions solely on these estimates.

Agenda

1. Highlights

2. Business Units

- North
- South
- Coastal Navigation
- Santos

3. Consolidated | Financial Results

1. HIGHLIGHTS



Highlights 2Q25

Operation

NORTH: Results benefited from positive tariff adjustments

SOUTH: Hydrological risk: maintenance of navigation conditions along the Paraná-Paraguay river | normalized volumes

SANTOS: Performance reflects the start of salt operations and rail shipment activities

COASTAL NAVIGATION: Regular operations consistent with historical patterns, despite a year with scheduled dry-docking

Financial

GOVERNANCE: Completion of capital increase totaling R\$1.2 billion | Original control by Ultrapar

CASH POSITION: Issuance of debentures amounting to R\$1.4 billion and an investment of R\$700 million with the completion of the capital increase

PERFORMANCE: Recurring Adjusted EBITDA of R\$348 million in 2Q25 and R\$604 million in 1H25

LEVERAGE: 4.0x resulting from both the resumption of operations, driving higher Recurring Adjusted EBITDA and the reduction in net debt during the quarter

2. Business units



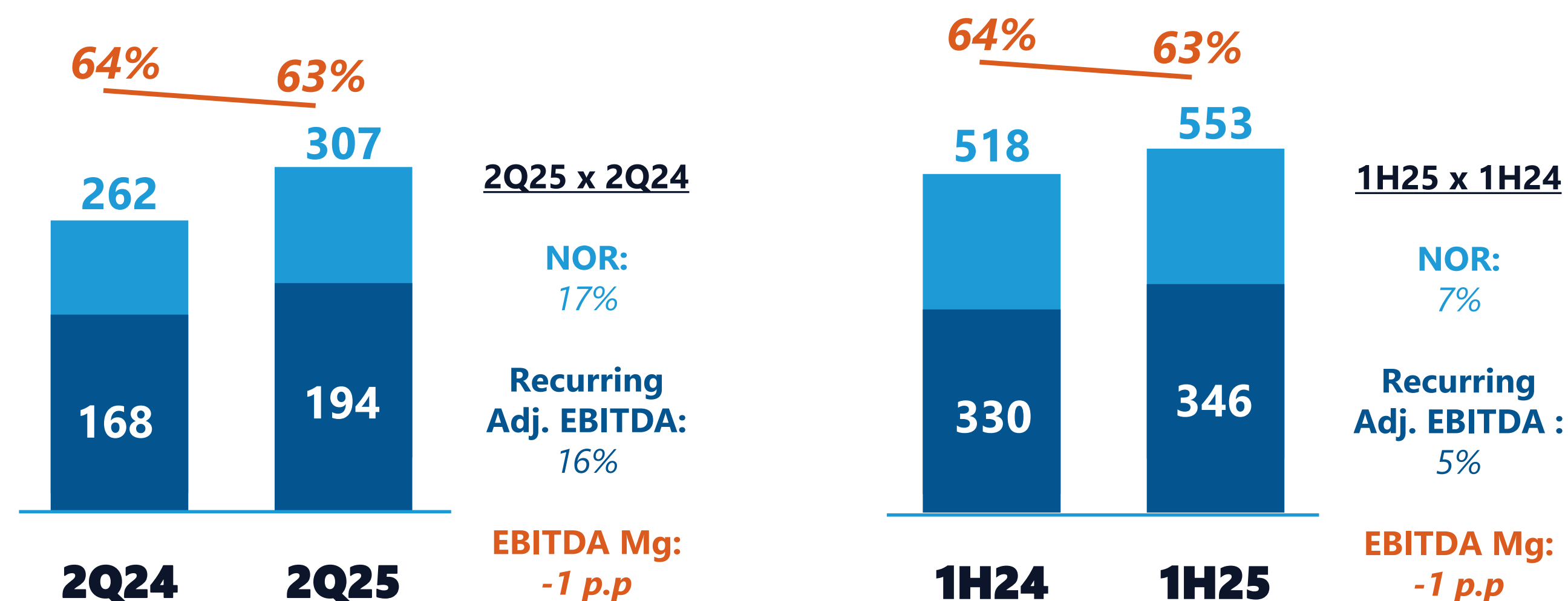
North Corridor



Volume per cargo (Kton)

Cargo	2Q25	2Q24	1Q25	2Q25 vs 2Q24	2Q25 vs 1Q25	1H25	1H24	1H25 vs 1H24
Grains "Integrated System"	1,484	1,483	1,334	0%	11%	2,818	3,157	-11%
Grains "Direct Road"	576	420	412	37%	40%	988	749	32%
Fertilizers	144	164	121	-13%	19%	265	253	5%
Total North	2,204	2,067	1,867	7%	18%	4,071	4,158	-2%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



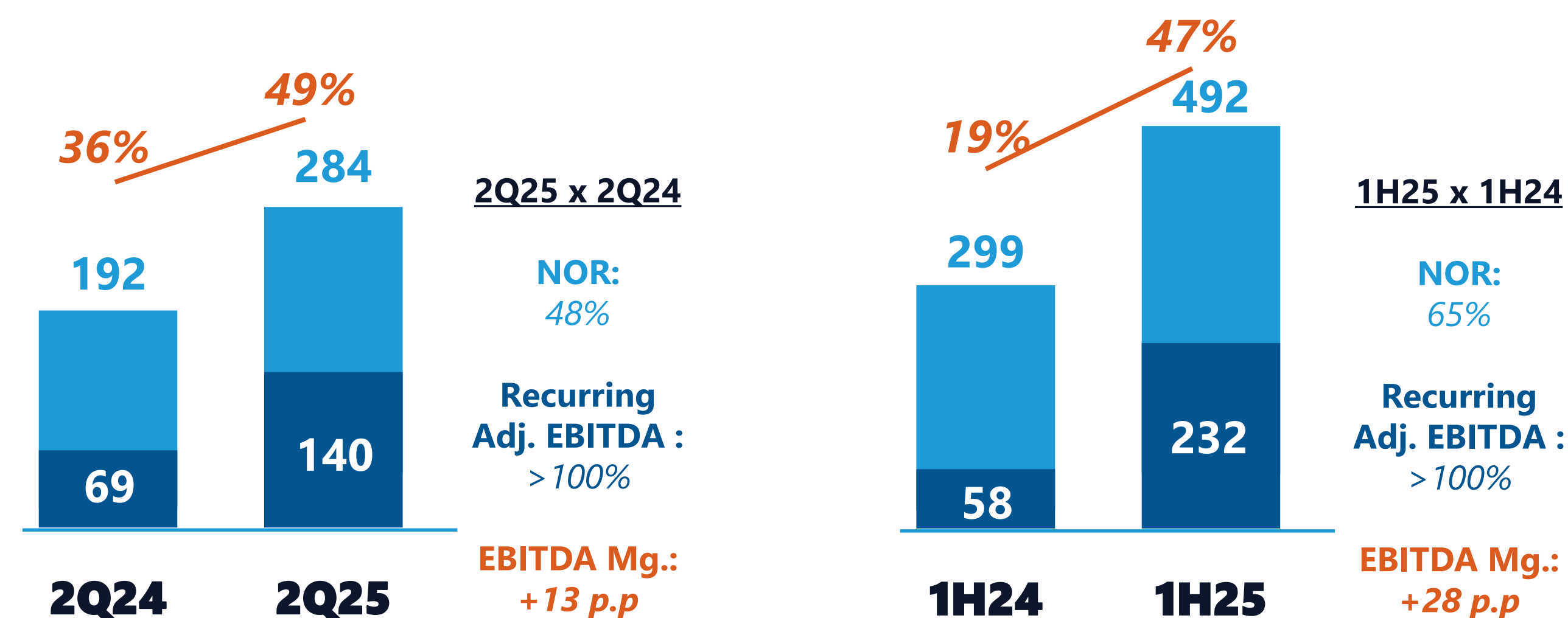
Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

South Corridor

Volume per cargo (Kton)

Cargo	2Q25	2Q24	1Q25	2Q25 vs 2Q24	2Q25 vs 1Q25	1H25	1H24	1H25 vs 1H24
Iron Ore	1,020	620	854	65%	20%	1,874	1,088	72%
Grains	290	345	185	-16%	57%	475	550	-14%
Fertilizers	106	45	46	>100%	>100%	152	75	>100%
Total South	1,416	1,010	1,085	40%	31%	2,501	1,713	46%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



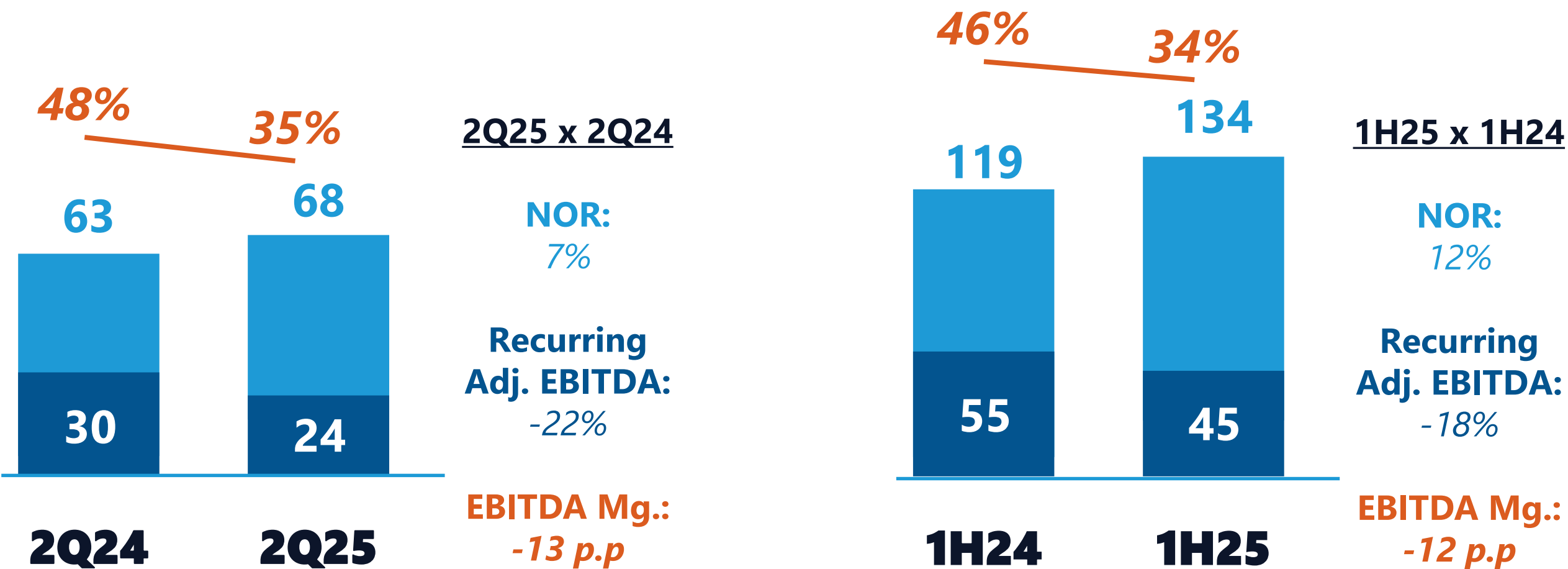
Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Coastal Navigation

Volume per cargo (Kton)

Cargo	2Q25	2Q24	1Q25	2Q25 vs 2Q24	2Q25 vs 1Q25	1H25	1H24	1H25 vs 1H24
Bauxite	872	1,044	769	-17%	13%	1,641	1,933	-15%
Total Coastal Navigation	872	1,044	769	-17%	13%	1,641	1,933	-15%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



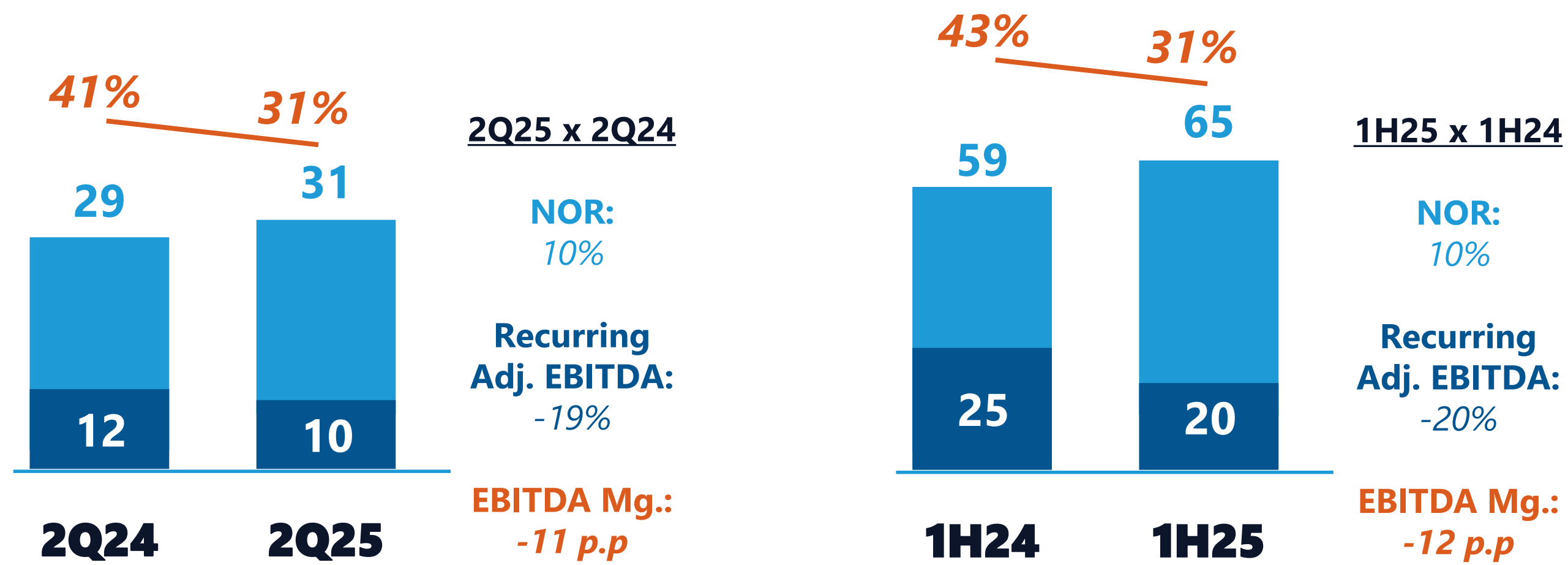
Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

Santos

Volume per cargo (Kton)

Cargo	2Q25	2Q24	1Q25	2Q25 vs 2Q24	2Q25 vs 1Q25	1H25	1H24	1H25 vs 1H24
Fertilizer	308	343	300	-10%	3%	609	695	-12%
Salt	123	10	139	>100%	-12%	262	10	>100%
Total Santos	431	353	440	22%	-2%	871	705	23%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

3. Consolidated | Financial results



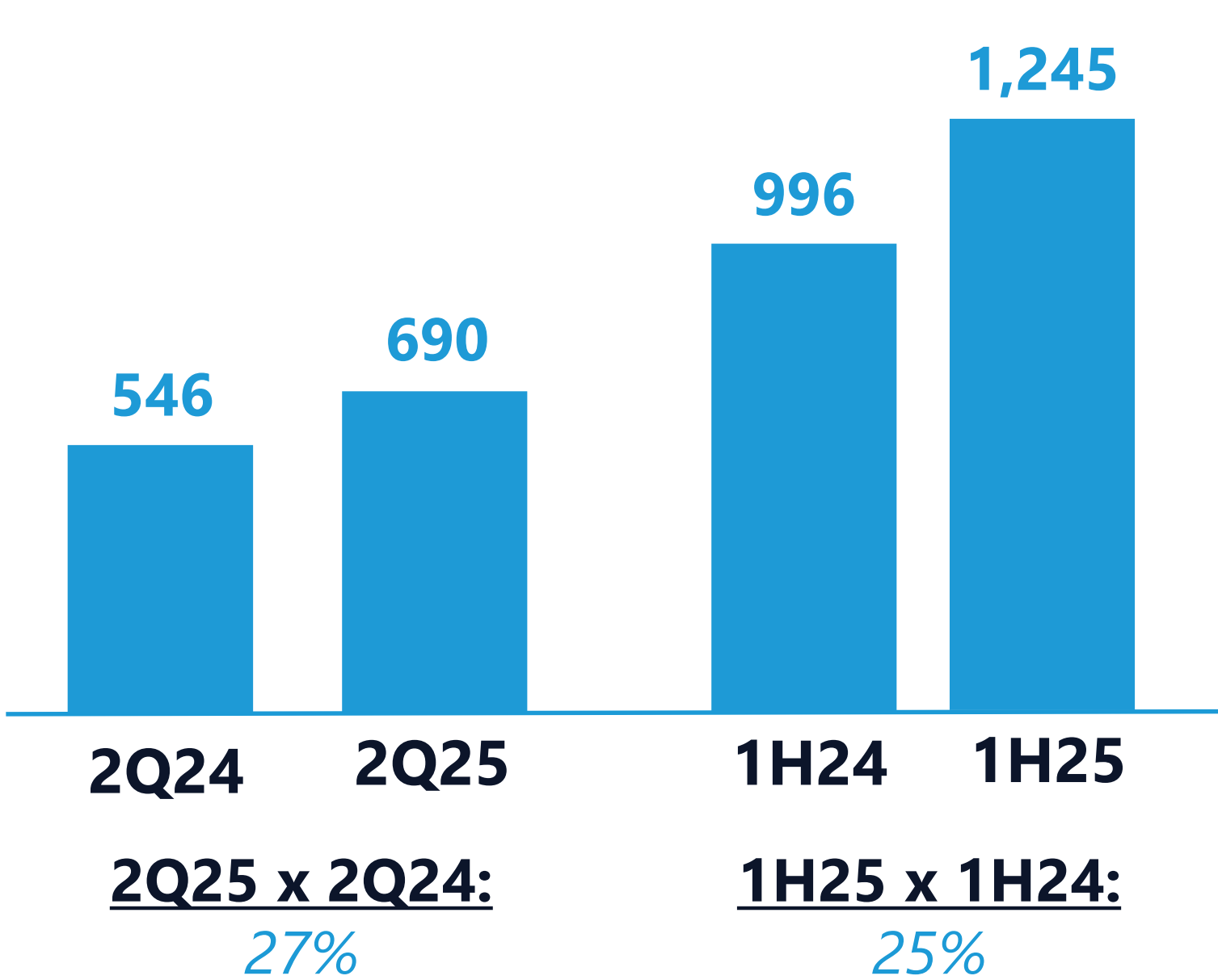
Consolidated Results



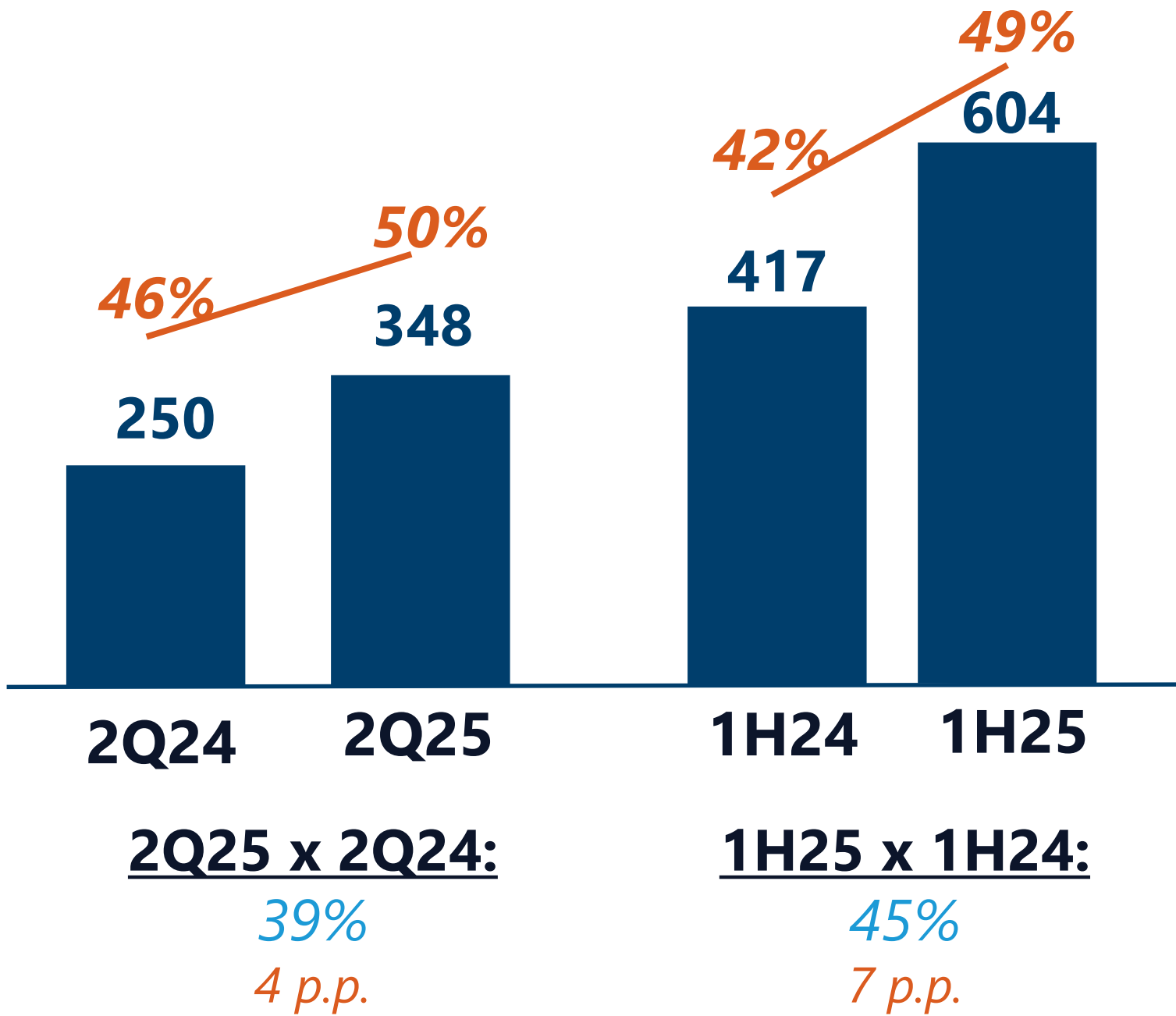
Volume
(Kton)

Cargo	2Q25	2Q24	1H25	1H24
Grains	48%	50%	47%	52%
Iron Ore	21%	14%	21%	13%
Bauxite	18%	23%	18%	23%
Fertilizer	11%	12%	11%	12%
Salt	2%	0%	3%	0%
Total (k ton)	4,922	4,475	9,084	8,509

Net Op. Revenue
(BRL million)



Recurring Adj. EBITDA
(BRL million and EBITDA Mg.%)



Note: Net Operating Revenue presented ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

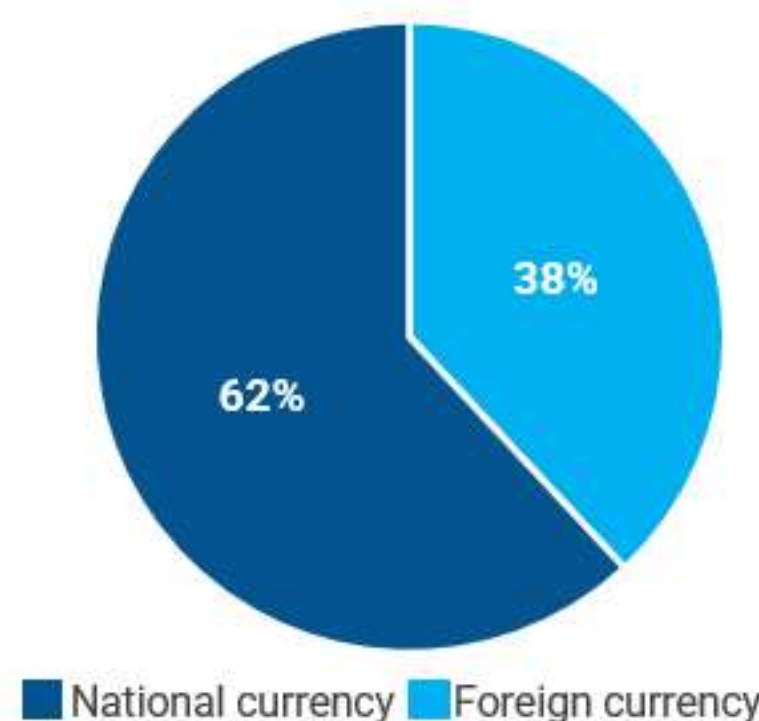
Indebtedness

Indebtedness

(BRL million and %)

	2Q25	2Q24	1Q25	2Q25 vs 2Q24	2Q25 vs 1Q25
Gross debt	3,893	4,440	4,026	-12%	-3%
Lease and grant	275	253	292	9%	-6%
Derivative financial instrument (liability)	15	15	33	0%	-55%
Gross Debt	4,183	4,708	4,352	-11%	-4%
Cash and financial investments	1,127	848	442	33%	>100%
Derivative financial instrument (asset)	-	-	5	-	-
Cash	1,127	848	447	33%	>100%
Net Debt	3,056	3,861	3,905	-21%	-22%
Adjusted EBITDA LTM	763	673	668	13%	15%
Leverage	4.0x	5.7x	5.9x	-1.7x	-1.9x

Leverage and currency exposure



Leverage reflects:

The resumption of operations and higher recurring Adjusted EBITDA, in addition to a reduction in net debt during the quarter, driven by a cash inflow of R\$700 million from the completion of the capital increase

Partial refinancing of the 2031 Bond: Improved balance of foreign exchange exposure

Amortization schedule (BRL million)

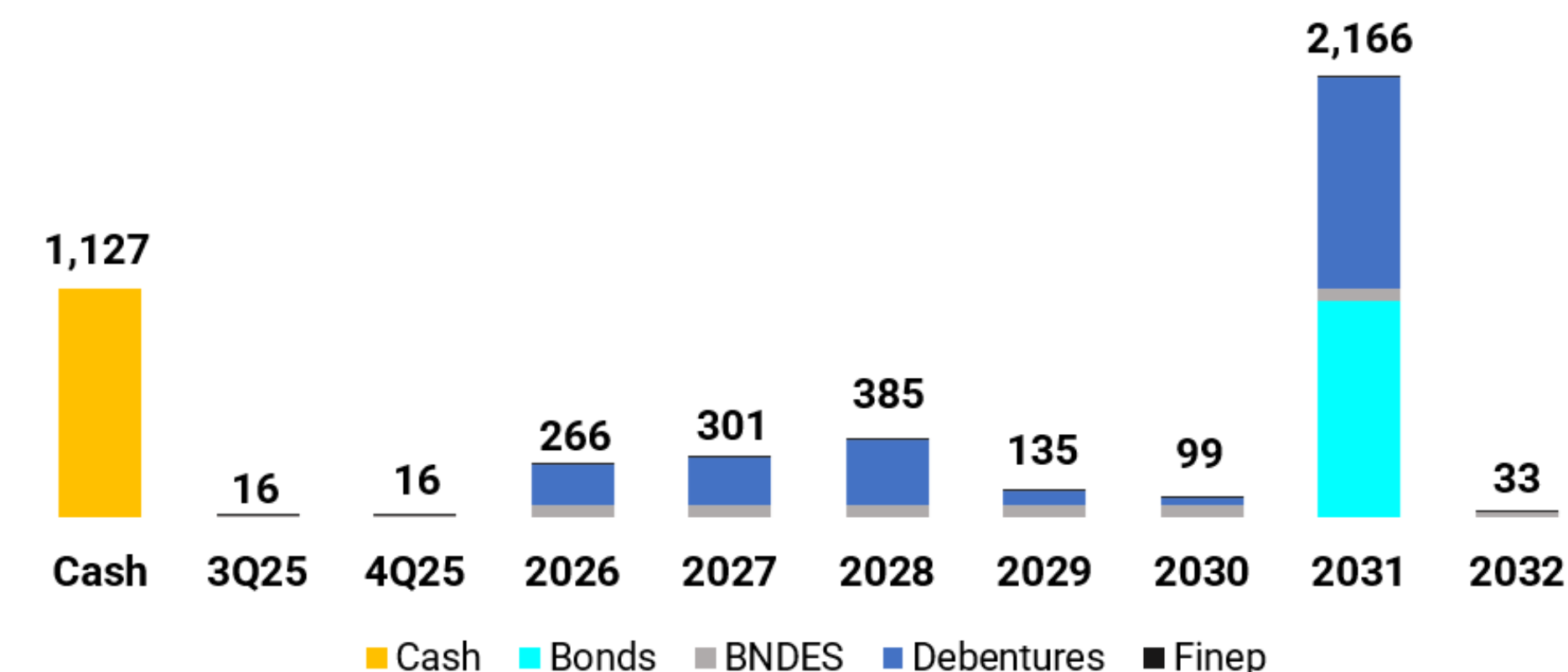
Average term:

4.5 years

Average weighted

cost:

102.7% CDI





Thank you

INVESTOR RELATIONS
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR