

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF n.º 49.263.189/0001-02
NIRE 35.300.340.337/Código CVM 20877

COMUNICADO AO MERCADO

**ALTERAÇÃO DE DIRETOR FINANCEIRO E DIRETOR DE RELAÇÕES
COM INVESTIDORES**

Mogi das Cruzes, 07 de julho de 2025 – A Helbor Empreendimentos S.A. (B3: HBOR3) em cumprimento a Resolução CVM nº 44/21 e artigo 26 do Regulamento do Novo Mercado, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada em 07 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia (i) tomou conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. Leonardo Fuchs Piloto aos cargos de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, com efeitos imediatos; e, ato contínuo, (ii) deliberou eleger o Sr. Roberval Lanera Toffoli para ocupar os referidos cargos de Diretor Financeiro e de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, os quais o Sr. Roberval Lanera Toffoli acumulará com o cargo de Diretor Vice-Presidente para o qual foi eleito em 13 de maio de 2025.

Roberval Lanera Toffoli
Diretor de Relações com Investidores

HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/ME n.º 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337/CVM Code 20877

ANNOUCEMENT TO THE MARKET

CHANGE OF CHIEF FINANCIAL AND INVESTOR RELATIONS OFFICER

Mogi das Cruzes, July 7, 2025 – Helbor Empreendimentos S.A. (B3: HBOR3), in compliance with CVM Resolution No. 44/21 and Article 26 of the Novo Mercado Rules, informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on July 7, 2025, the Company's Board of Directors (i) acknowledged the resignation submitted by Mr. Leonardo Fuchs Piloto from his positions as Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company, effective immediately; and, subsequently, (ii) resolved to elect Mr. Roberval Lanera Toffoli to assume the aforementioned positions of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer, which Mr. Roberval Lanera Toffoli will hold concurrently with the position of Executive Vice President, to which he was elected on May 13, 2025.

Roberval Lanera Toffoli
Investor Relations Officer