



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1T25

AVISO LEGAL

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas à Allianz Saúde e Participações S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante.

Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar.

A Allianz não se obriga a atualizar ou revisar esta apresentação mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.



DESEMPENHO OPERACIONAL E POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO



Governança Corporativa

Diretoria Estatutária*



*Prazo dos Mandatos: até AGO de 2026

Conselho de Administração**



**Prazo dos Mandatos: até AGO de 2026

Destques 1T25 – Eficiência Contínua

Marcos e recordes alcançados por meio do plano estratégico de eficiência contínua e crescimento



Maior Receita Bruta reportada no primeiro trimestre: R\$ 321 milhões



Segmento **B2B** atingiu **R\$ 11 milhões** em receita no 1T25, **aumento de 143%**



EBITDA Ajustado **cresceu 47%** em relação ao 1T24, alcançou **R\$ 69 milhões**



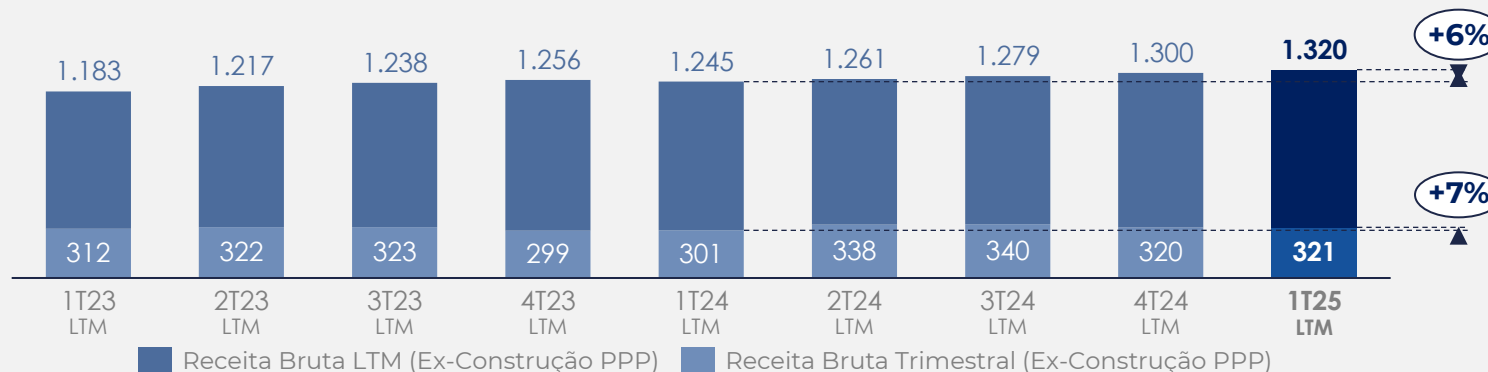
Redução de 33% em **SG&A** ano contra ano



Menor nível de alavancagem financeira desde a mudança de controle em 2022: **2,1x**

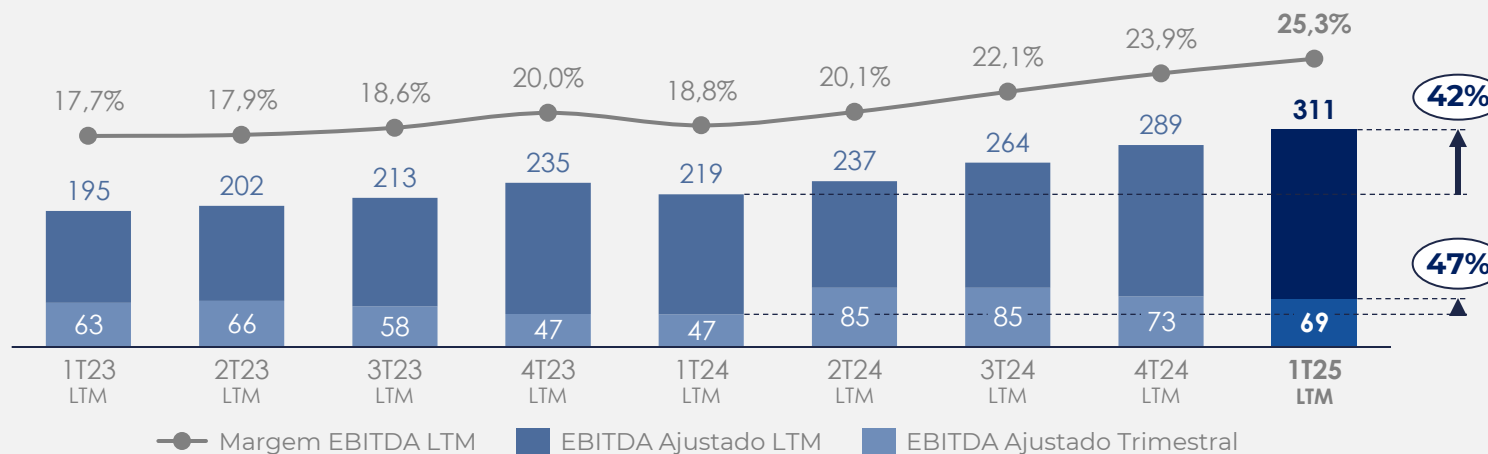
Histórico da Receita Operacional Bruta LTM

(Receita Bruta Ajustada Trimestral & LTM) (R\$ milhões)



Histórico do EBITDA Ajustado LTM

(EBITDA Ajustado Trimestral & LTM) (R\$ milhões)



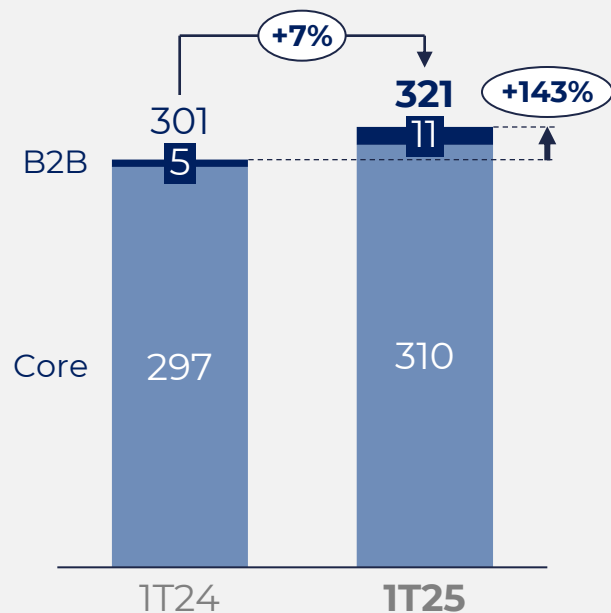
Destaque 1T25 – Expansão da Receita

Expansão da Receita com novas iniciativas e melhor produtividade



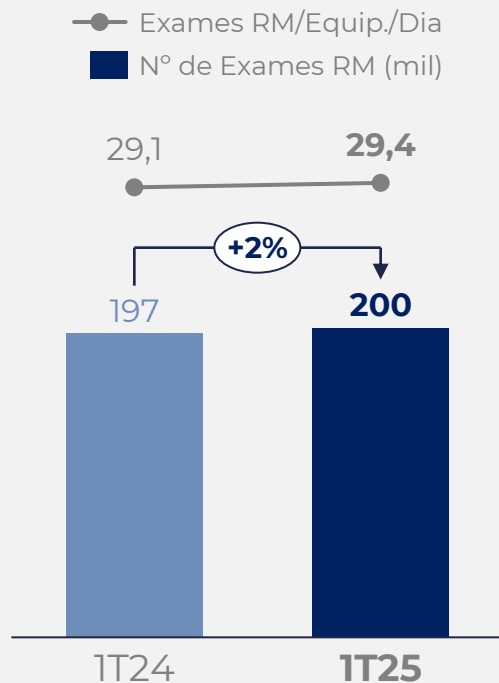
+ 143%

Receita Bruta Contratos B2B YoY



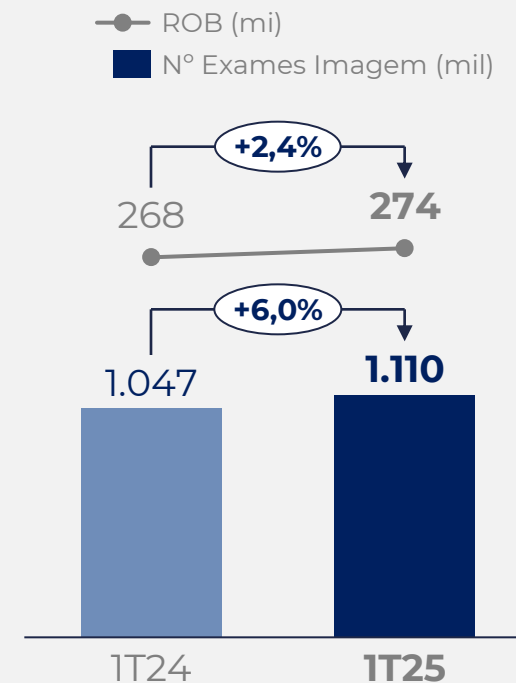
29,4

Exames de RM/equip./dia 1T25



R\$ 274 mi

Receita Bruta em Imagem 1T25



DESEMPENHO FINANCEIRO

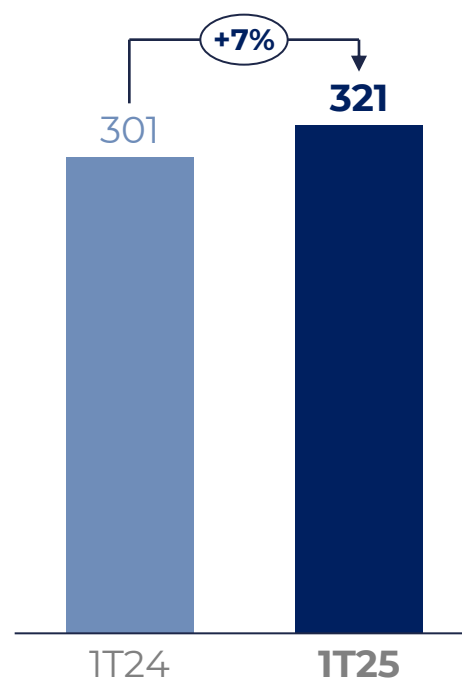


Abertura Receita Bruta

Evolução consistente da receita

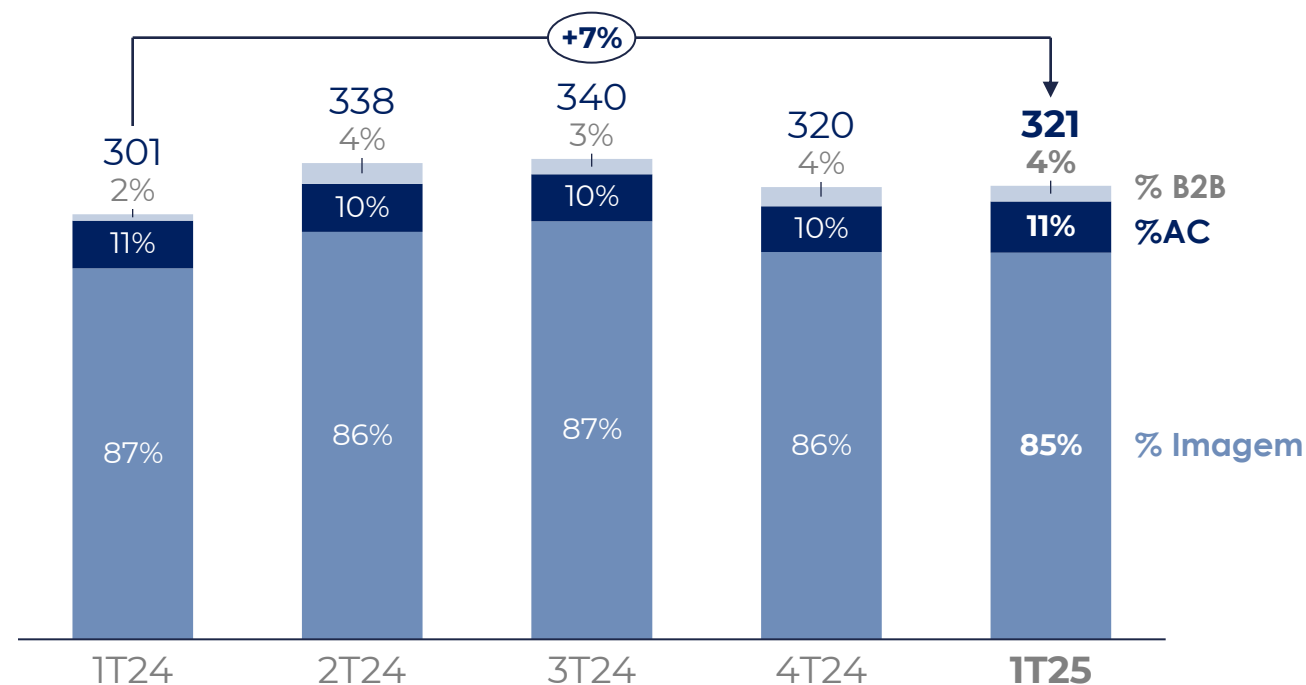
Receita Bruta¹ no período

(R\$ milhões)



Evolução da Receita Bruta¹

(R\$ milhões)



¹ Receita Bruta exclui "Receita de Construção"

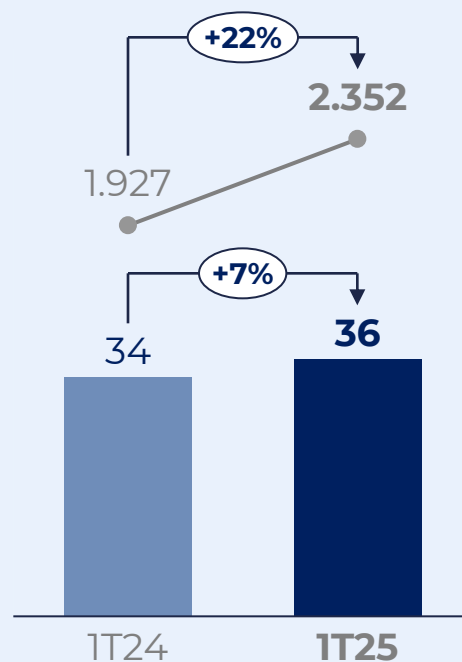
Abertura Receita Bruta

Evolução consistente da receita

Receita de Análises Clínicas

(R\$ milhões, Mil)

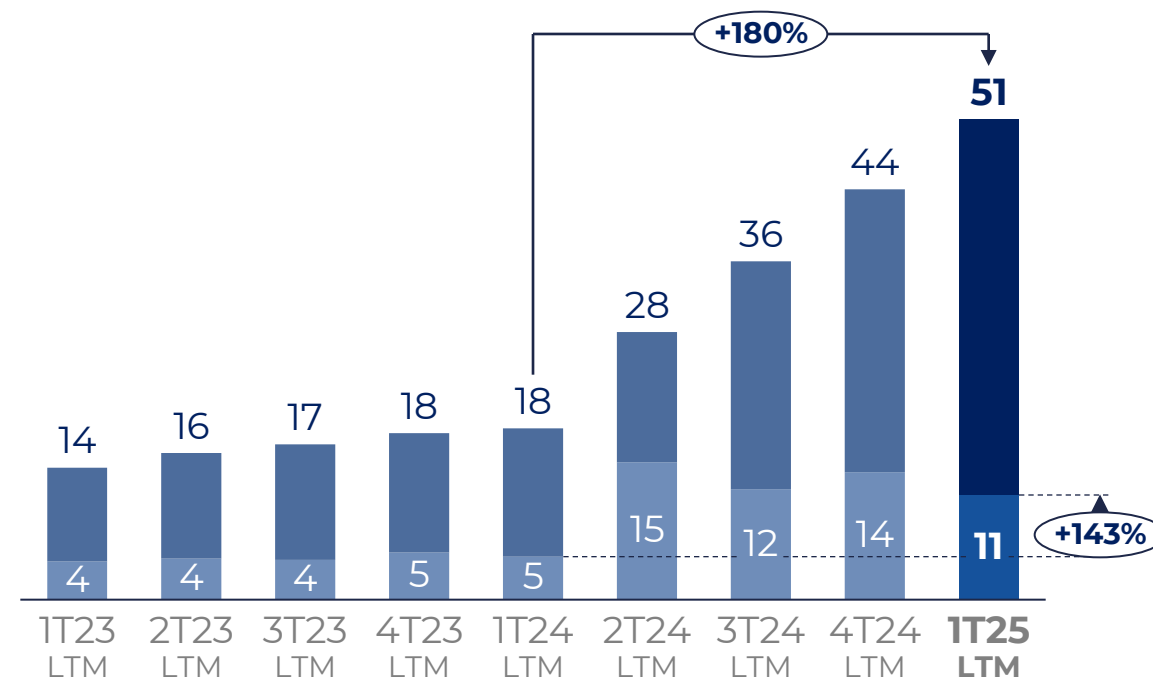
—●— Nº Exames AC (mil) ■ Receita de AC



Receita Bruta B2B LTM

(Trimestral & LTM, R\$ milhões)

■ Receita Bruta B2B LTM ■ Receita Bruta B2B Trimestral



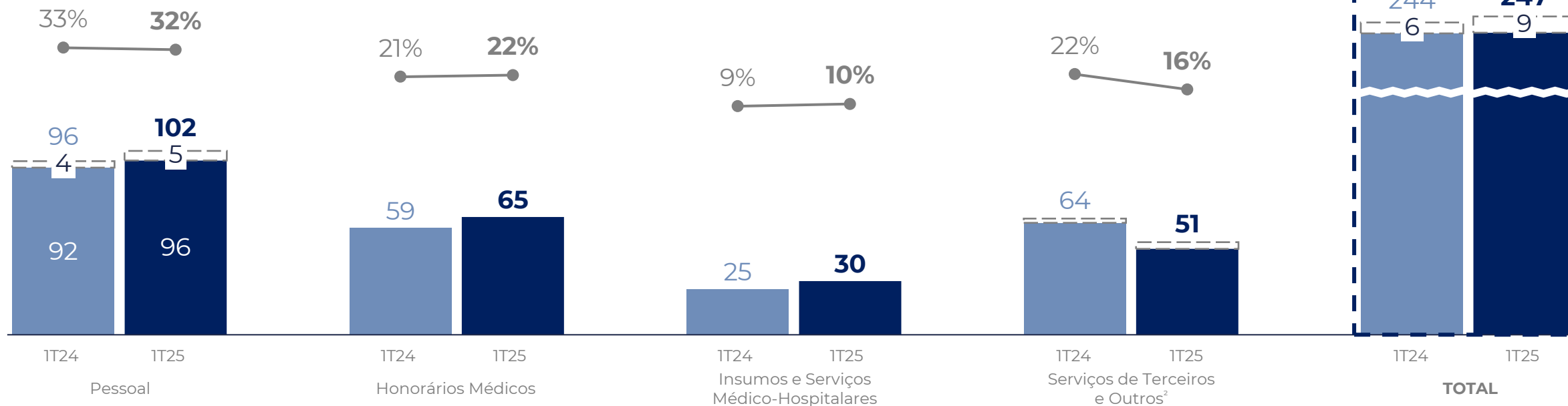
Custos e Despesas

O foco na redução de custos e despesas possibilitou expansão de 5 p.p. de margem

Evolução dos Custos e Despesas

(R\$ milhões)

□ Não Recorrente ■ IT25 ■ IT24 — % recorrente da ROL Ajustada



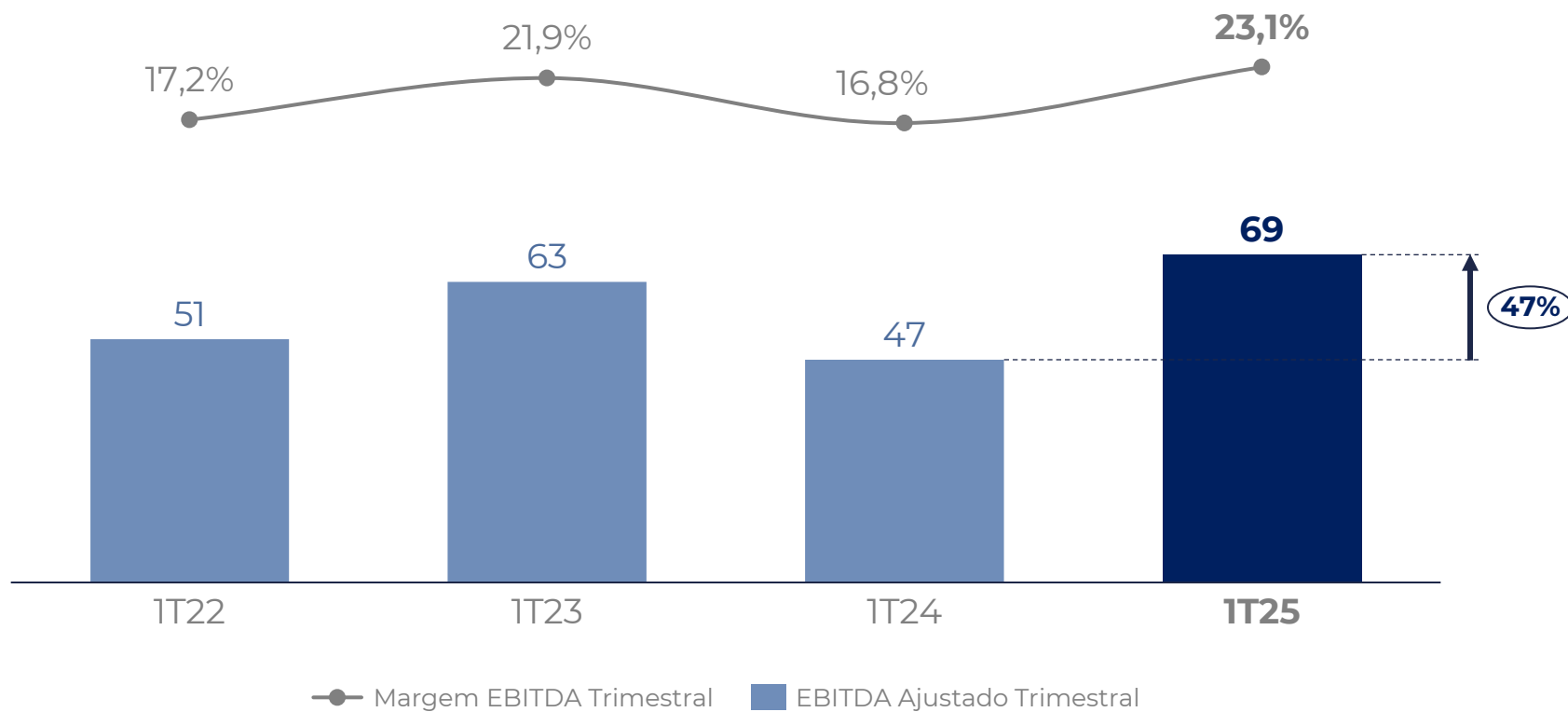
¹Exclui custos e despesas com depreciação e amortização. ²Outros = Custos com Manutenção, Ocupação, Programa de Incentivo de Longo Prazo e Outros.

EBITDA

Maior EBITDA e margem EBITDA para o primeiro trimestre desde a mudança de controle da Companhia

Evolução do EBITDA Ajustado¹ no período

(R\$ milhões)



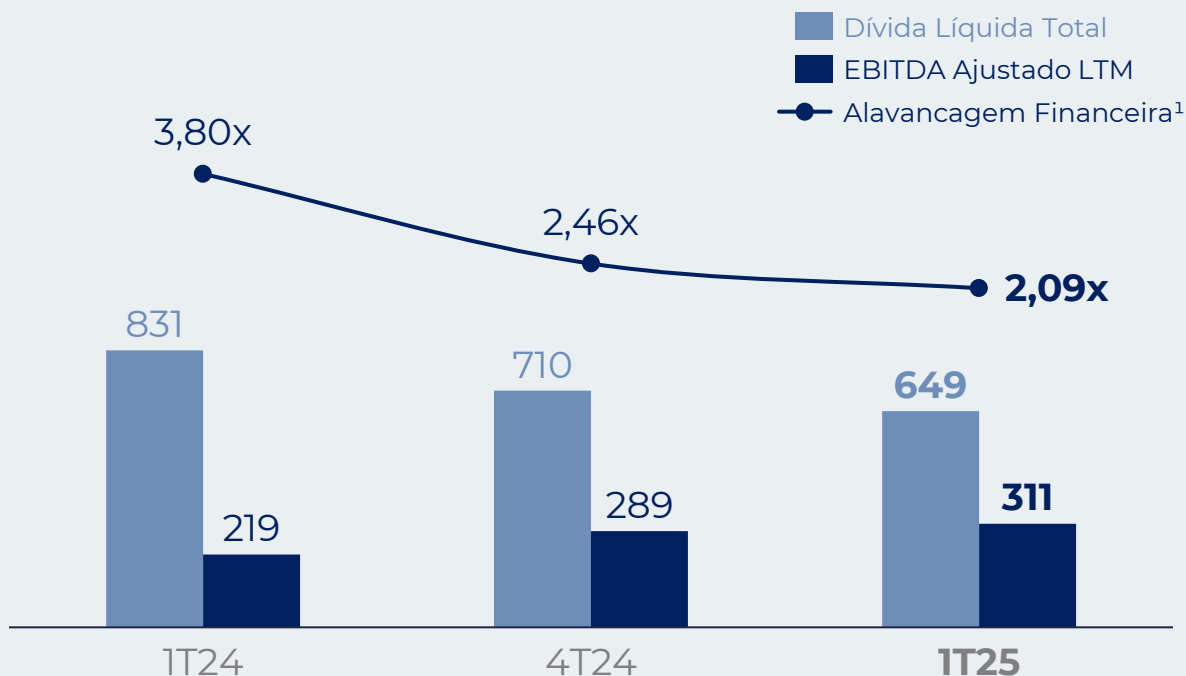
¹ Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes

Endividamento e Alavancagem

Menor alavancagem reportada desde 2022

Alavancagem Financeira

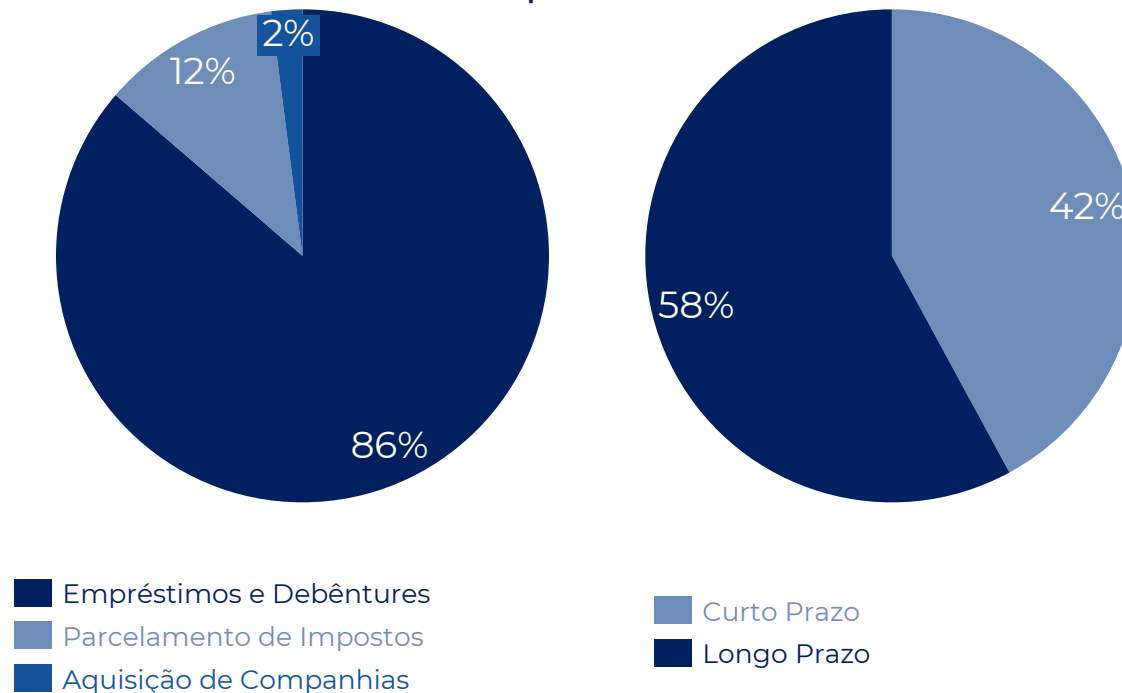
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM
(R\$ milhões)



Natureza e Perfil da Dívida

(%)

Dívida Bruta:
R\$ 771 mm



¹Alavancagem Financeira: (Dívida Bruta Financeira + Parcelamento de impostos + Aquisições a Pagar – Caixa e TVM) / EBITDA Ajustado LTM.

CONSIDERAÇÕES FINAIS



Plano Estratégico

Demonstração de resultados consistentes em todos os indicadores

Driver	1T23	1T25	Δ	Status	Próximos Passos
 Reestruturação Operacional	R\$ 77 mi SG&A	R\$ 51 mi SG&A	(33%)	✓	
 Expansão de Receita	R\$ 312 mi	R\$ 321 mi	+3%	✓	
 Expansão de EBITDA	R\$ 63 mi (margem 22%)	R\$ 69 mi (margem 26%)	+5% +4 p.p.	✓	
 Crescimento Asset Light	R\$ 4 mi ROB B2B	R\$ 11 mi ROB B2B	+172%	✓	
 Expansão Orgânica	Produtividade RM exames/dia: 28 11 unidades RBD	Produtividade RM exames/dia: 29 12 unidades RBD	-	✓	
 Crescimento Inorgânico	2016 Último movimento	CURA	ROB: + R\$ 80 mm	✓	
 Disciplina Financeira	4,6x Índice de Alavancagem	2,1x Índice de Alavancagem	(2,5x)	✓	



Retorno ao DNA Alliança: Referência e Protagonismo

Reforçamos Nosso Compromisso Com o Futuro



...PROMOVENDO SAÚDE E
MANTENDO-NOS FIRMES AO
NOSSO PROPÓSITO DE
CRESCIMENTO CONTÍNUO,
PERPETUIDADE E GERAÇÃO DE
VALOR SUSTENTÁVEL.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@alianca.com