1T25

Apresentação de Resultado

Clique ou leia o QR Code para MD&A 1T25

Execução da estratégia corporativa e geração de valor

Lucro Líquido Ajustado
2023 e 2024

R$ 73,5 bilhões

Valor adicionado à sociedade (DVA)
2023 e 2024

R$ 171,5 bilhões

Líder em

Crédito do trabalhador

R$ 3 bilhões
em desembolso

68 mil
empresas

4,7 mil
cidades atendidas

CRÉDITO DO TRABALHADOR
GOVERNO FEDERAL

Resultado 1T25

Lucro Líquido Ajustado	**7,4** R$ bilhões
Carteira de Crédito Expandida	**1.277,8** R$ bilhões
Margem Financeira Bruta	**23,9** R$ bilhões
Custo do Credito	**10,2** R$ bilhões
Receitas de Prestação de Serviços	**8,4** R$ bilhões
Despesas Administrativas	**9,5** R$ bilhões
Capital Principal	**10,97%** mar/25

Proximidade e Conexão

86,7 milhões de clientes

Plataforma de Interações e CRM 360

integração

+417% Média de interações

Melhor do Físico e do Digital

Ressignificamos agência bancária

Muito além de banco
Ponto BB

Busca constante pela melhor experiência

Investimento em Tecnologia
+30% 1T25/1T24

+1.000 novos funcis
em tecnologia e cyber

Um dos **maiores conglomerados financeiros** do mundo

BB Seguros
BB Consórcios
BB Asset
BV banco
BB Americas
Banco Patagonia
cielo
elo

BB Asset

Recursos administrados

R$ 1,7 trilhão

+ R$ 29 bi de captações líquidas no 1T25

BB Consórcios

Recorde histórico de receitas no 1T25

R$ 818 milhões

+ 120 mil cotas

Mercado de Capitais

R$ 121 bilhões

em 36 operações no 1T25

Cielo no fluxo MPE

Integração de produtos e relacionamento

Faturamento em novos negócios **+66%**

Novos credenciamentos **+25%**

Apoio **às empresas brasileiras**

Pronampe e PEAC - FGI
R$ 30 bilhões em saldo

Carteira Grandes Empresas
R$ 261,5 bilhões
de saldo em mar/25

Atuação em Cadeia de Valor

Atuação no **Agro**

Circuito de Negócios Agro
Lado a lado dos produtores em feiras agro

R$ 12,5 bilhões em negócios prospectados até maio 2025

Carreta Agro 2025:
Mais de 250 mil km

Inad +90d : 3,04%
Ações para cobrança e recuperação

O banco da **Sustentabilidade**

O Banco mais sustentável do Mundo pela 6ª vez

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©

O Banco e a Empresa brasileira que mais gera receitas sustentáveis

CLEAN200™ 2025

13º ano no Índice Dow Jones de sustentabilidade

Dow Jones Sustainability Indexes

A gente se importa

Compromisso com a contínua geração de

Valor

Clique ou leia o QR Code
e assista o videocast de
apresentação de resultados
com nosso CFO e time de RI

resultado

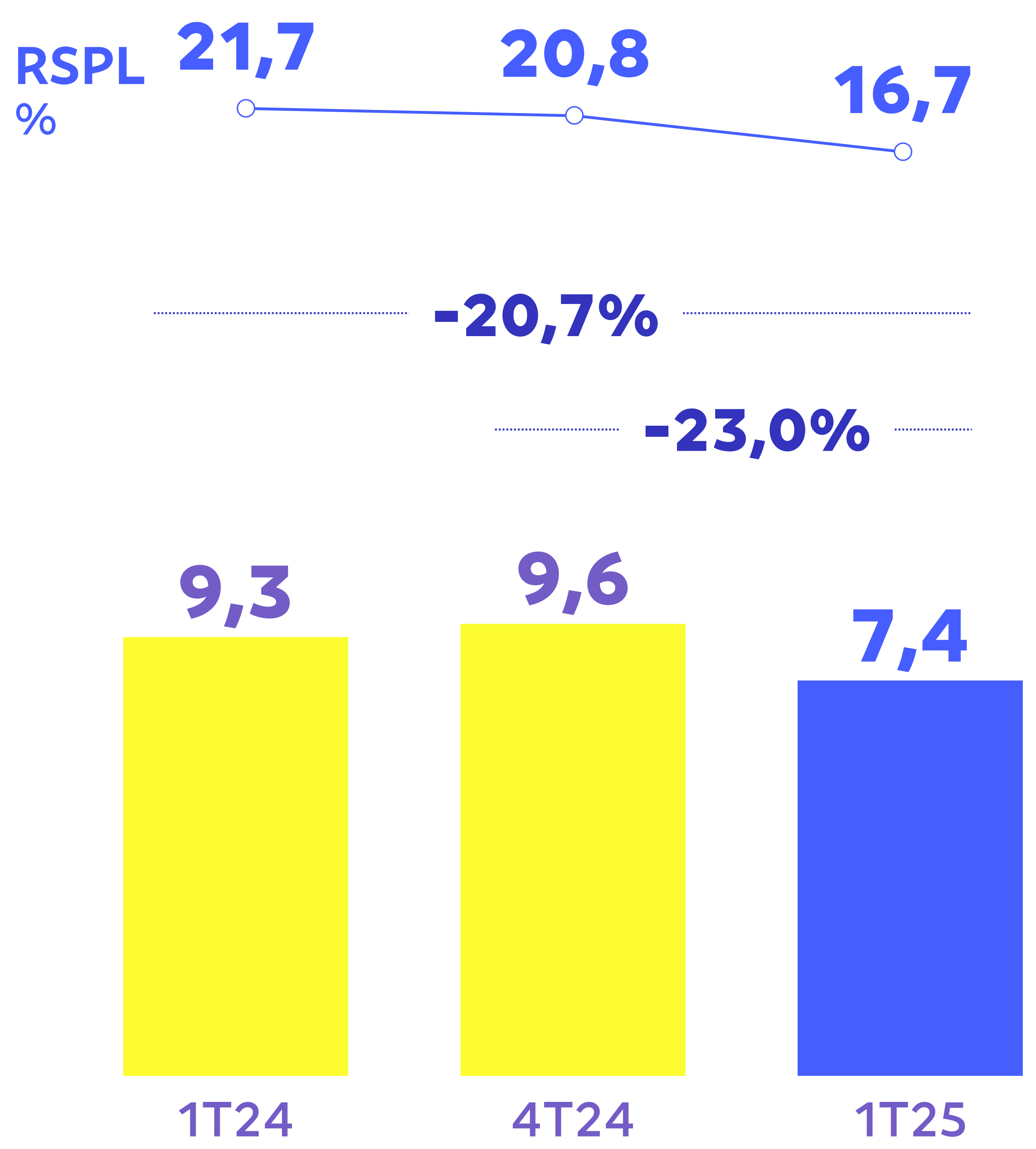
Resultado
1T25

	1T25	Guidance 2025[1]
Lucro Líquido Ajustado	7,4 R$ bilhões	Em revisão 37 / 41
Margem Financeira Bruta	23,9 R$ bilhões	Em revisão 111 / 115
Custo do Crédito[2]	10,2 R$ bilhões	Em revisão 38 / 42
Receitas de Prestação de Serviços	8,4 R$ bilhões	34,5 / 36,5
Despesas Administrativas	9,5 R$ bilhões	38,5 / 40

(1) Conforme fato relevante de 15/05/2025 (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Lucro Líquido Ajustado

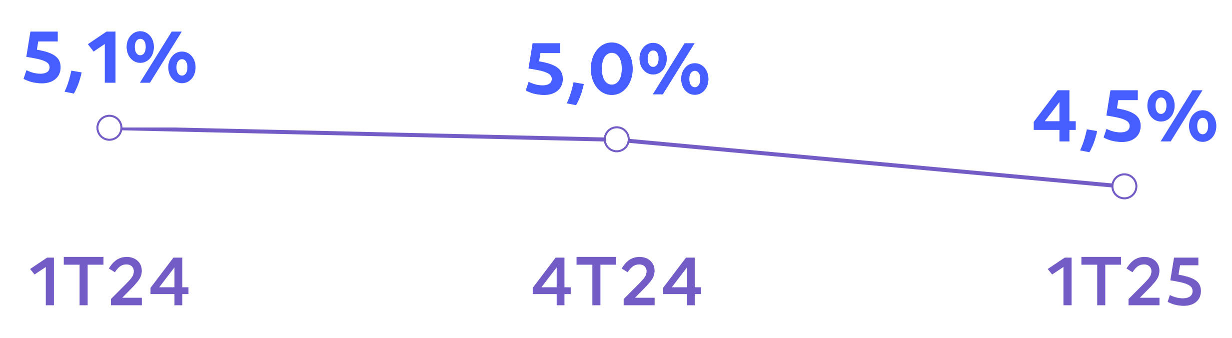
R$ bilhões



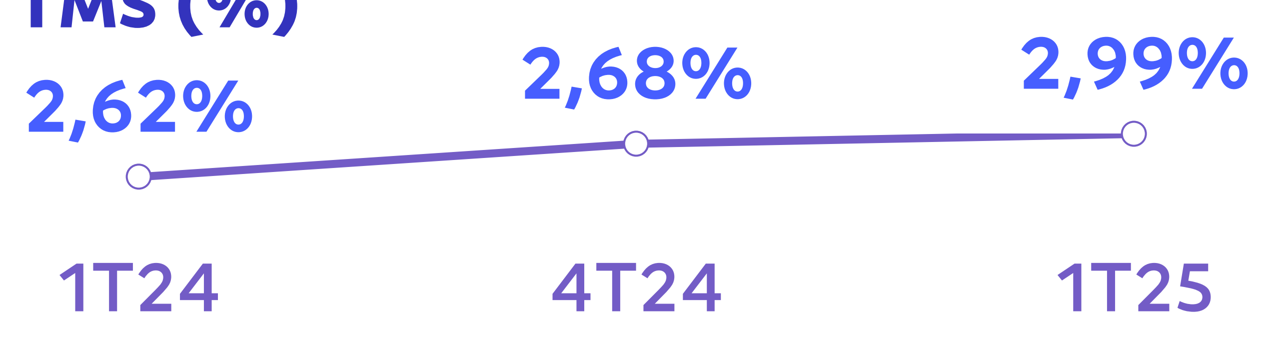
Margem Financeira Bruta’

R$ bilhões

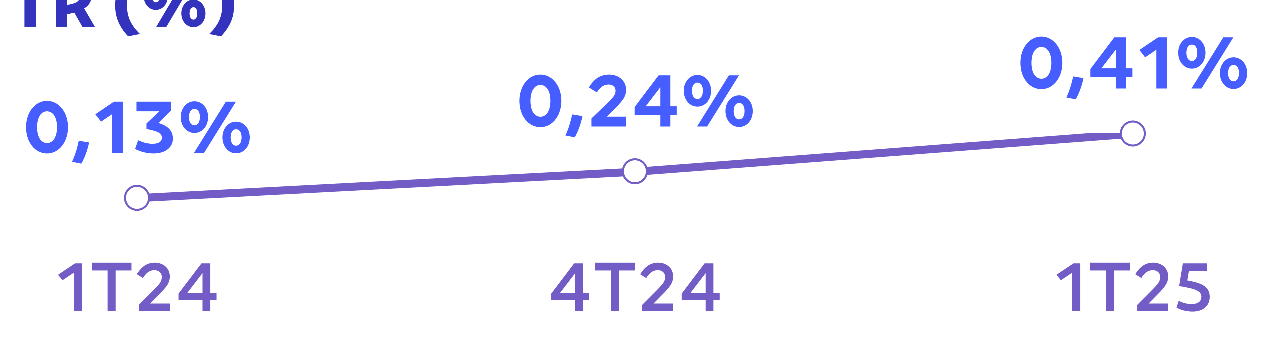
Spread Global (%)



TMS (%)



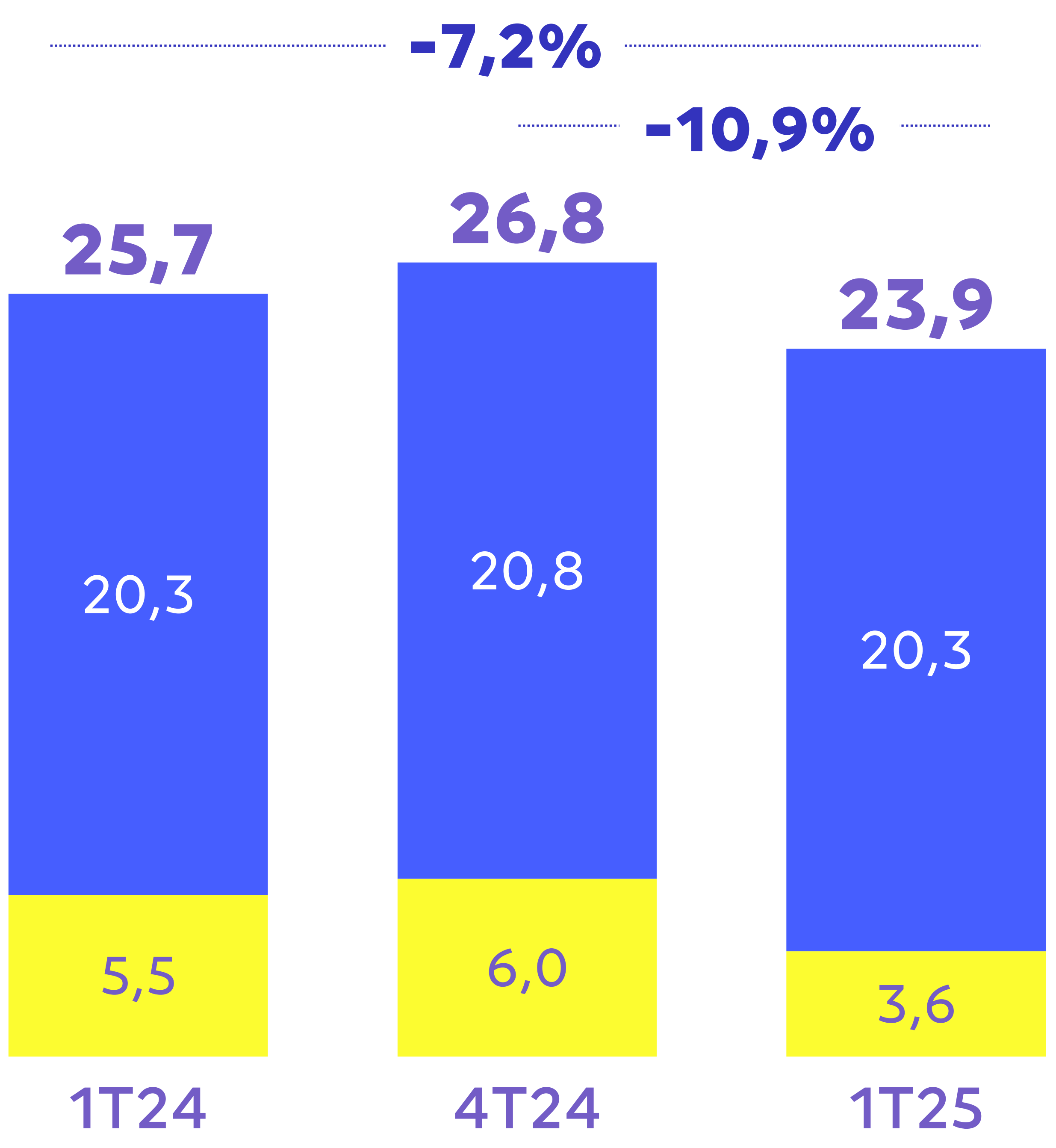
TR (%)



Margem Gerencial

Margem com Clientes

Margem com Mercado



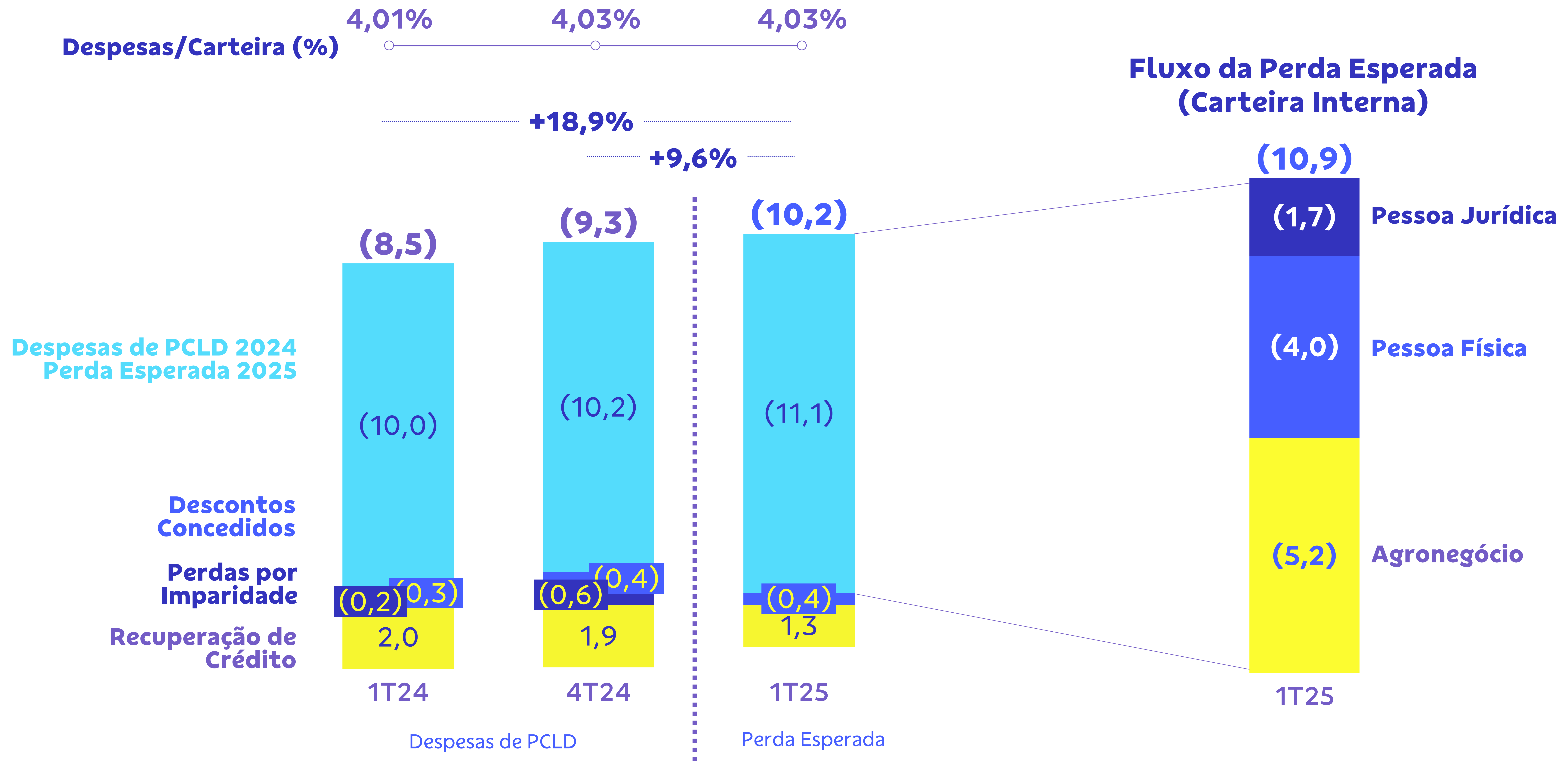
Margem Contábil

	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
Margem Financeira Bruta	**25.734**	**26.791**	**23.881**	**(7,2)**	**(10,9)**
Receitas Financeiras	**46.237**	**48.918**	**49.239**	**6,5**	**0,7**
Operações de Crédito [1]	34.299	37.102	42.038	22,6	13,3
Tesouraria [1] [2]	11.938	11.816	7.201	(39,7)	(39,1)
Despesas Financeiras	**(20.503)**	**(22.127)**	**(25.357)**	**23,7**	**14,6**
Captação Comercial	(17.509)	(18.675)	(21.089)	20,4	12,9
Captação Institucional [3]	(2.994)	(3.452)	(4.268)	42,6	23,7

(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em R$ 3,9 bilhões. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R$ 11,1 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seria de R$ 38,1 bilhões no 1T25, o que representaria uma variação de -5,8% e +2,7% na comparação trimestral, respectivamente; (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado; (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).

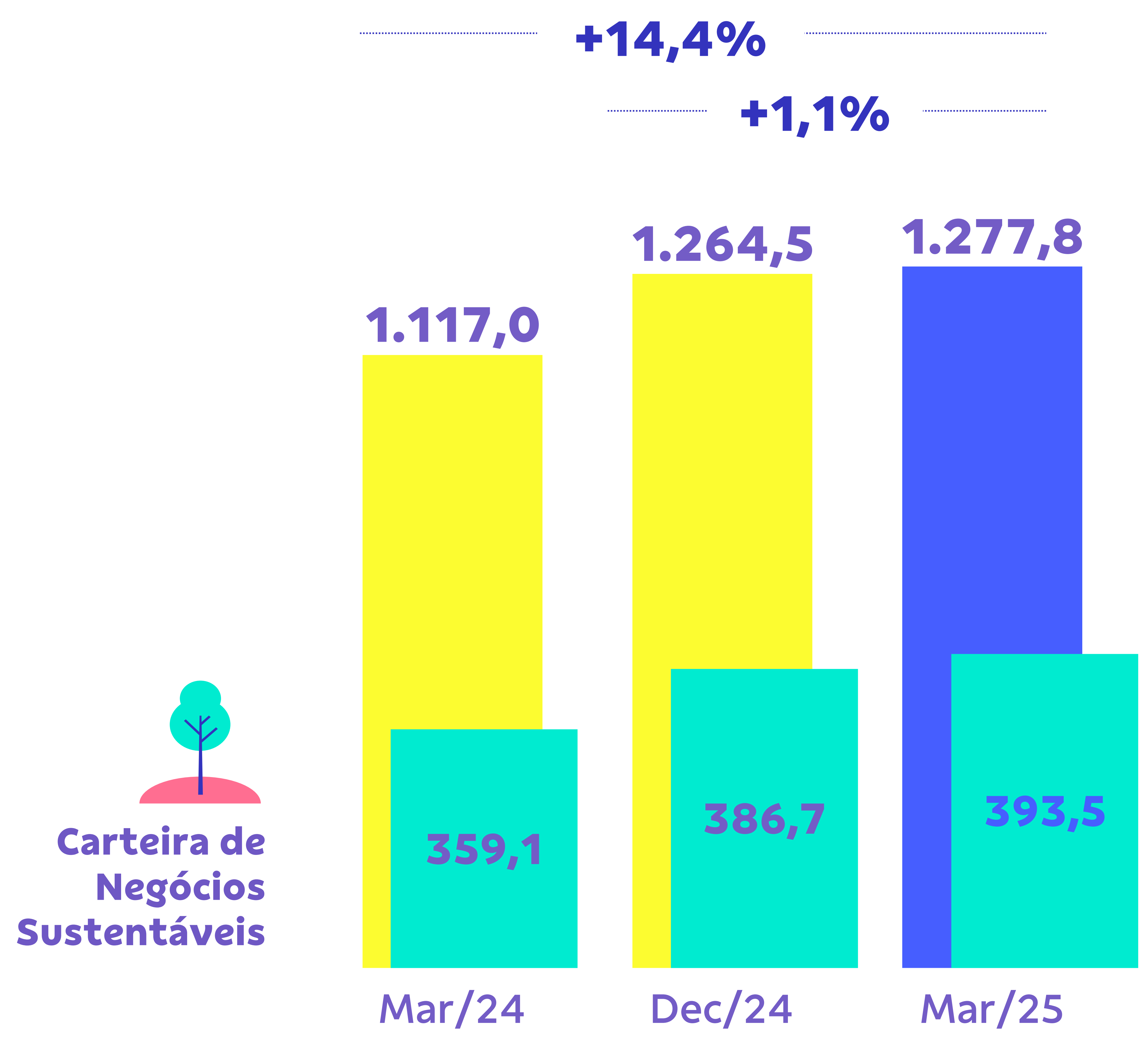
Custo do Crédito

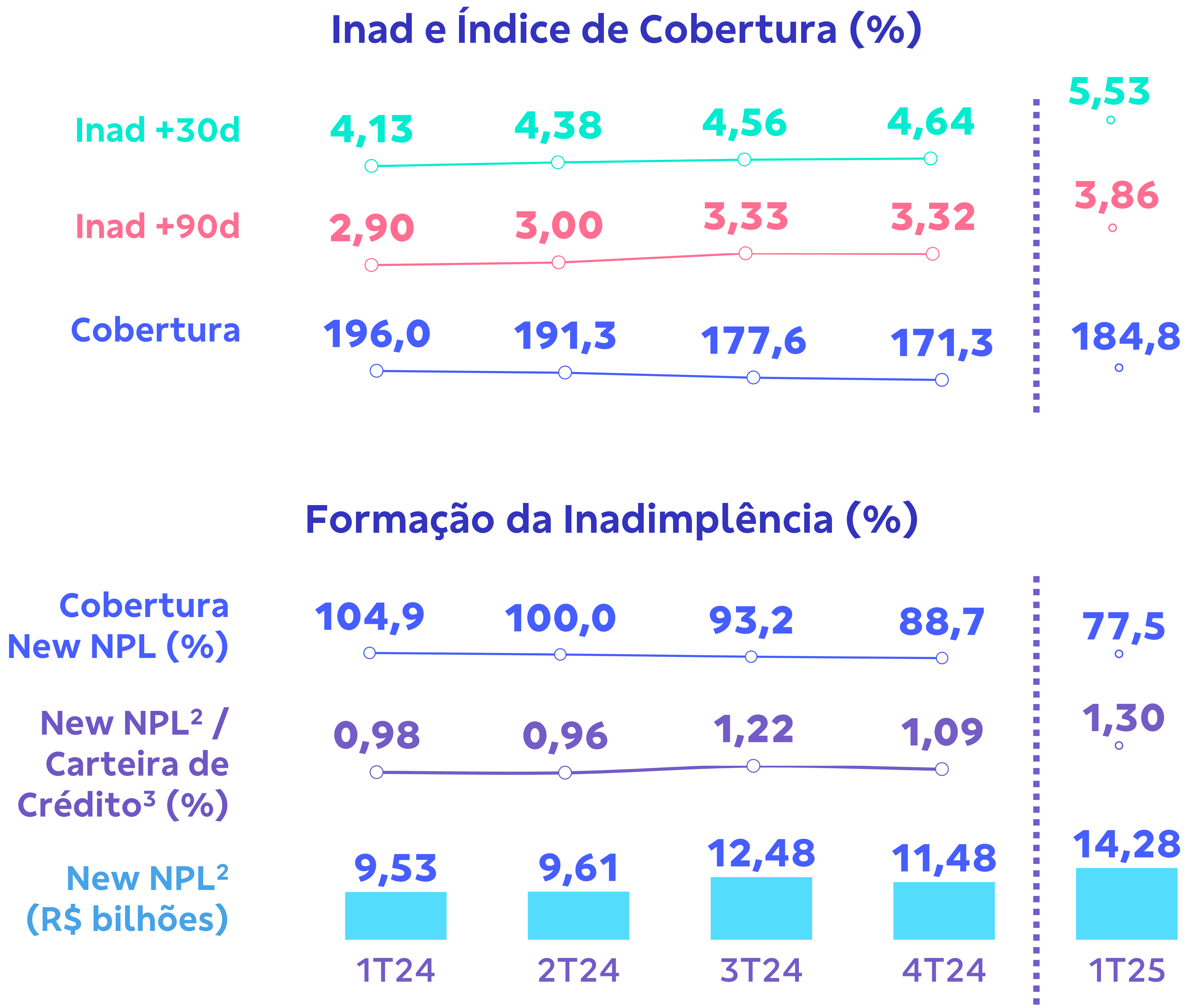
R$ bilhões



Carteira de Crédito Expandida[1]

R$ bilhões

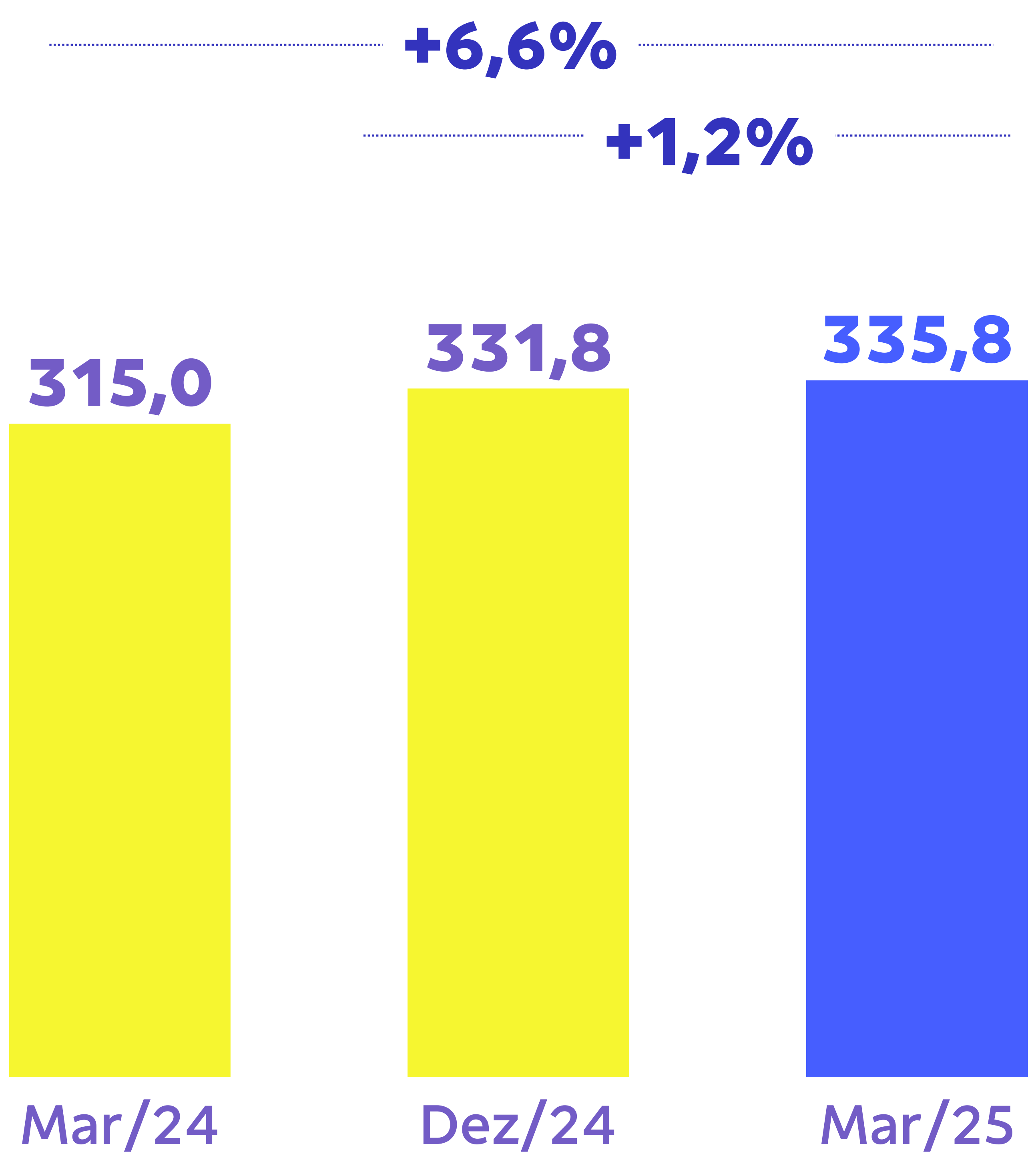




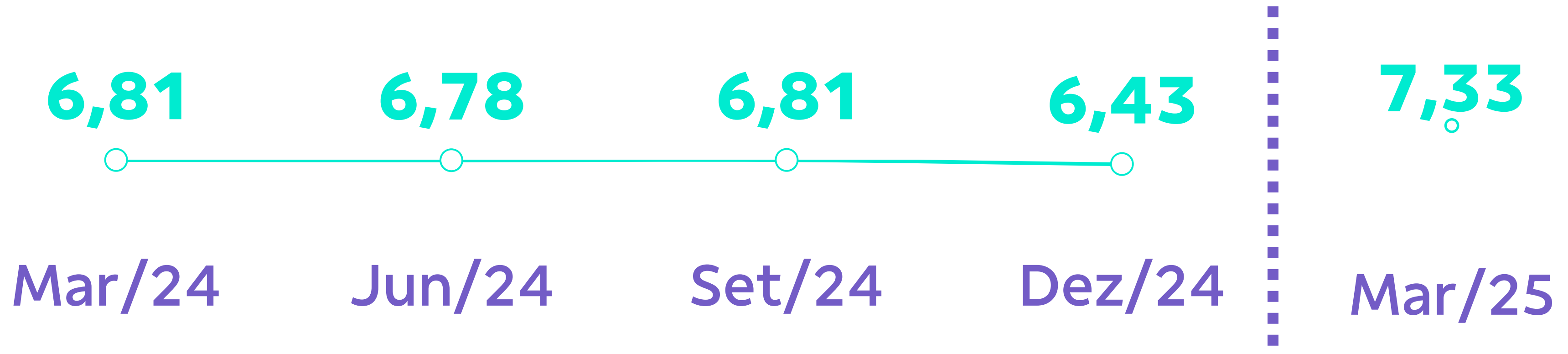
(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescidas das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre anterior.

Carteira de Crédito Pessoa Física

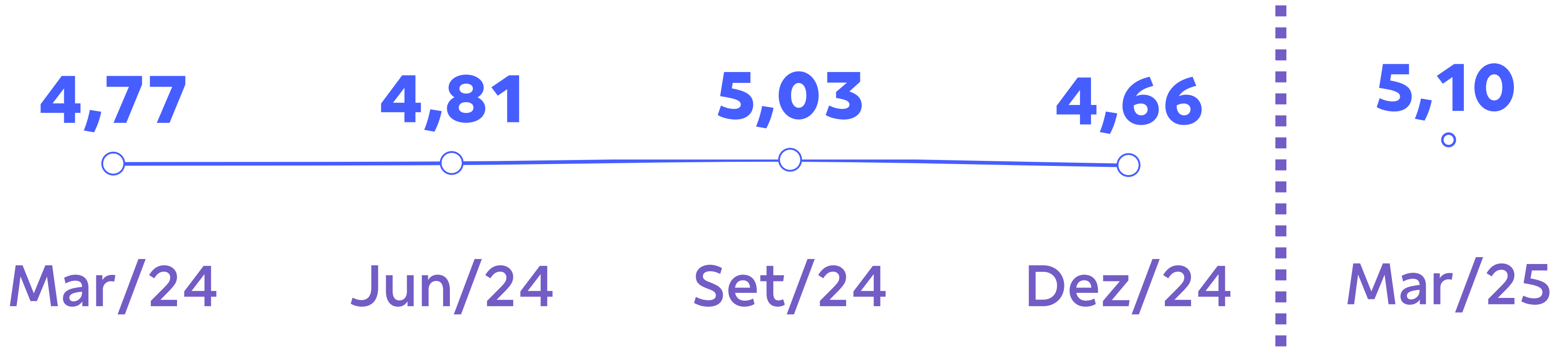
R$ bilhões



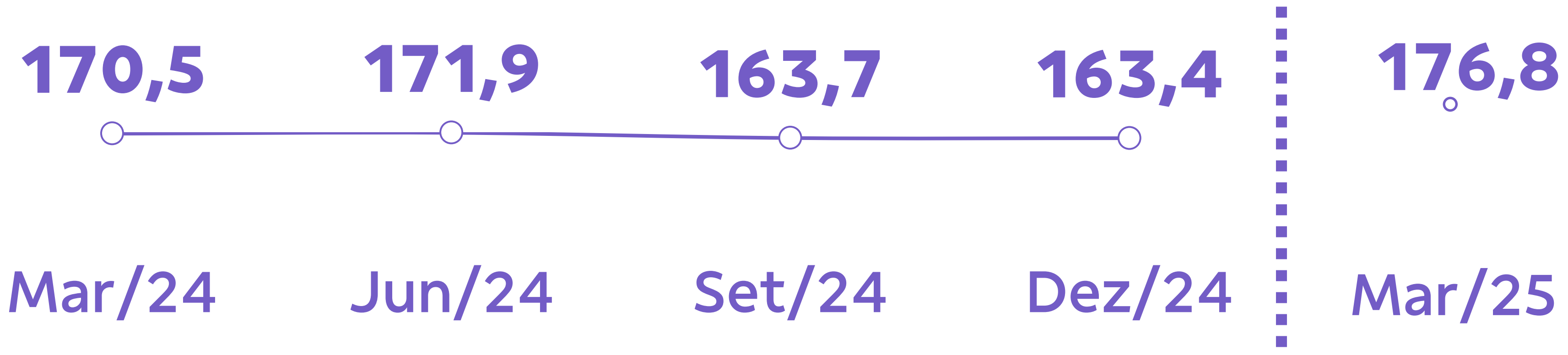
Inad +30d Pessoa Física (%)



Inad +90d Pessoa Física (%)

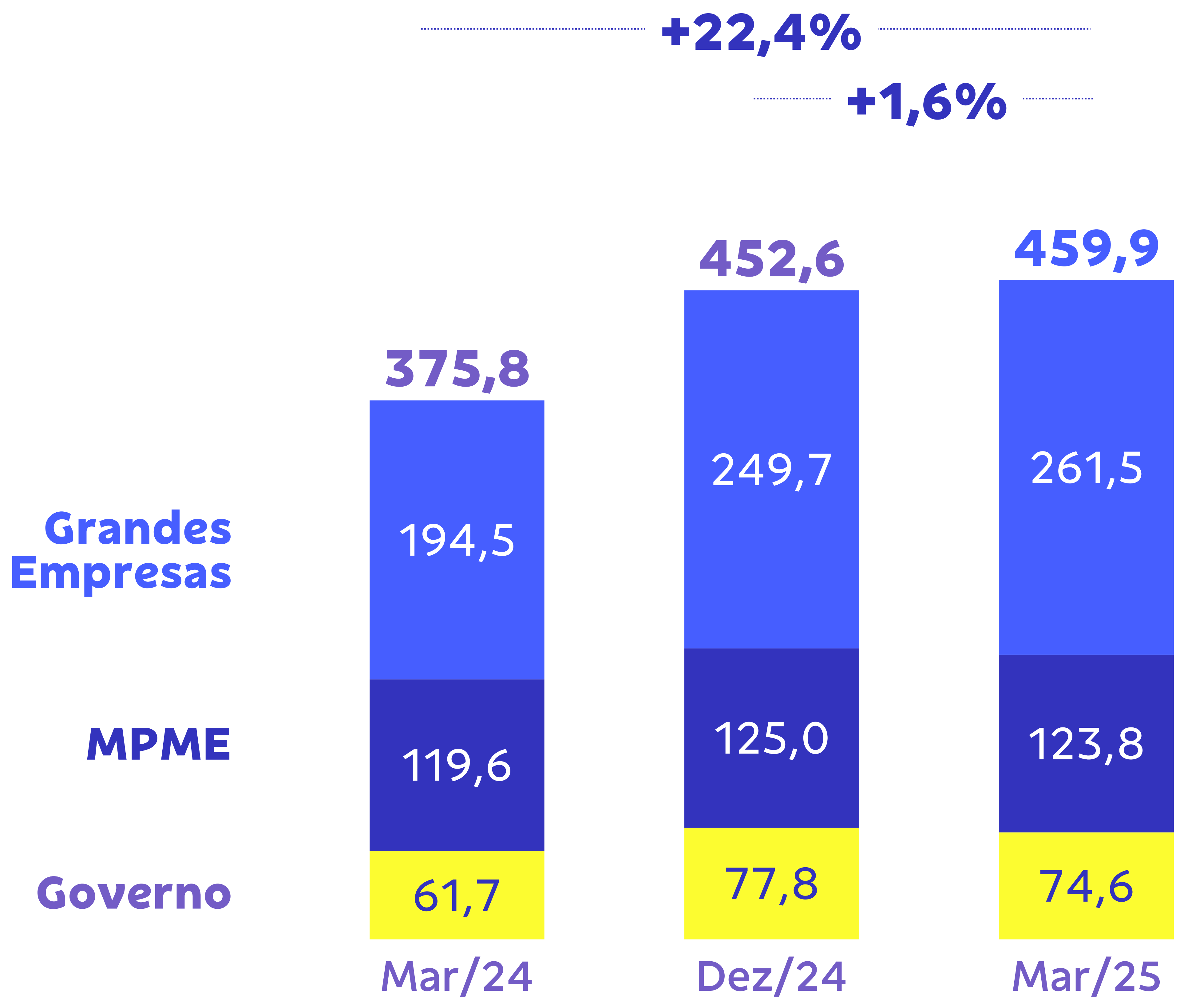


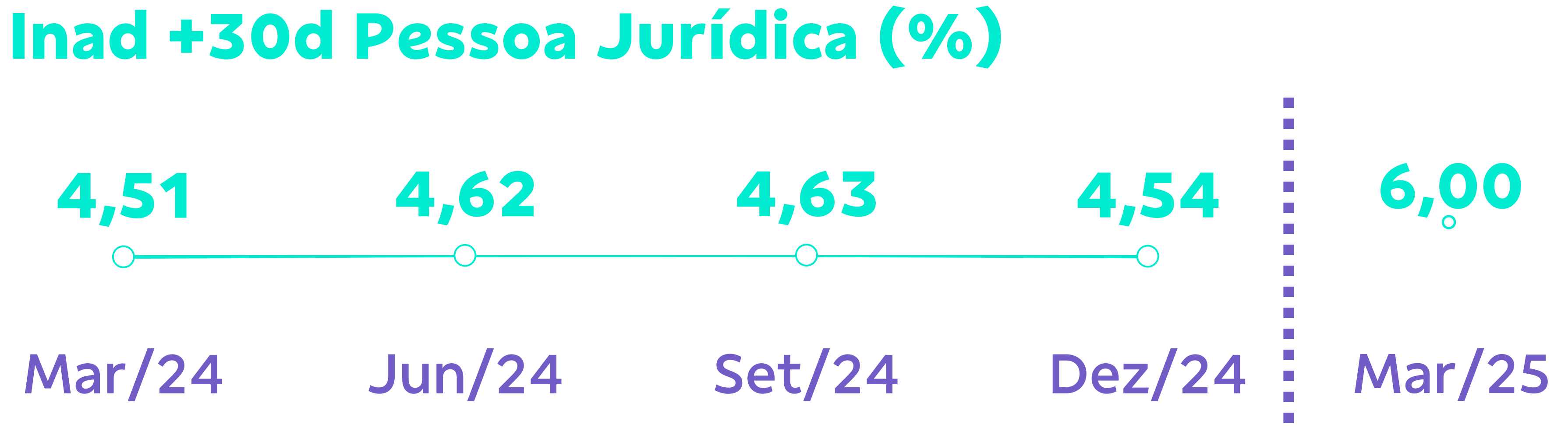
Índice de Cobertura Pessoa Física (%)

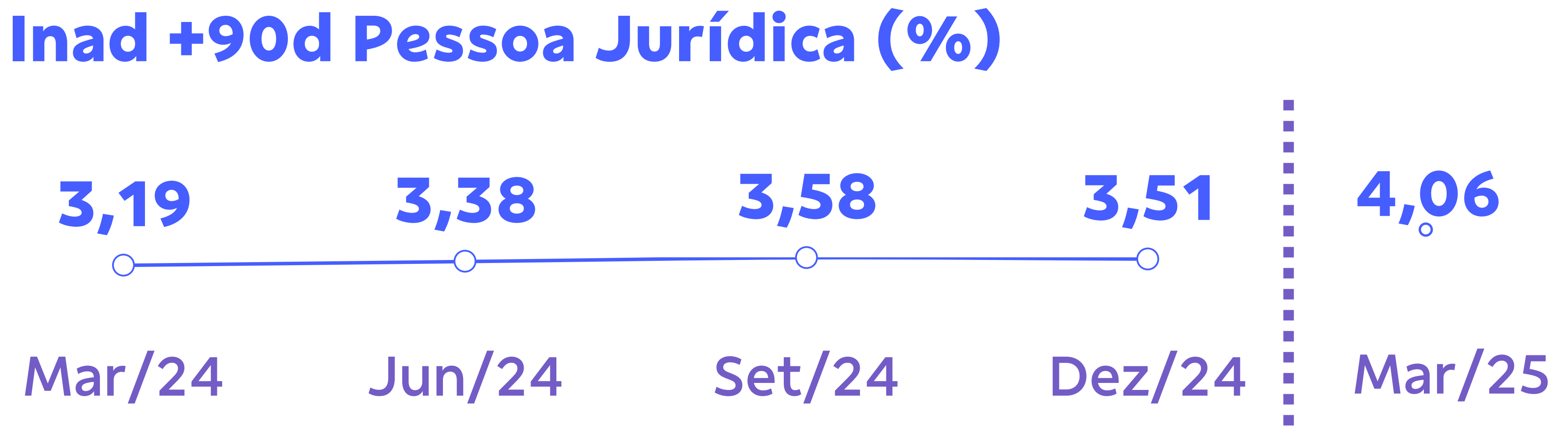


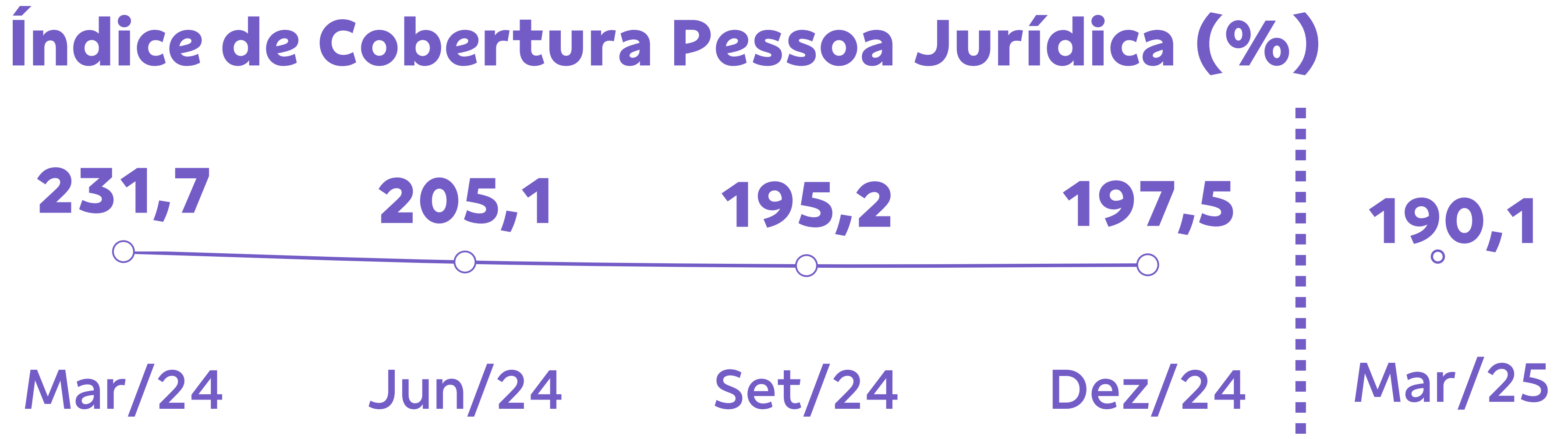
Carteira de Crédito Pessoa Jurídica

R$ bilhões



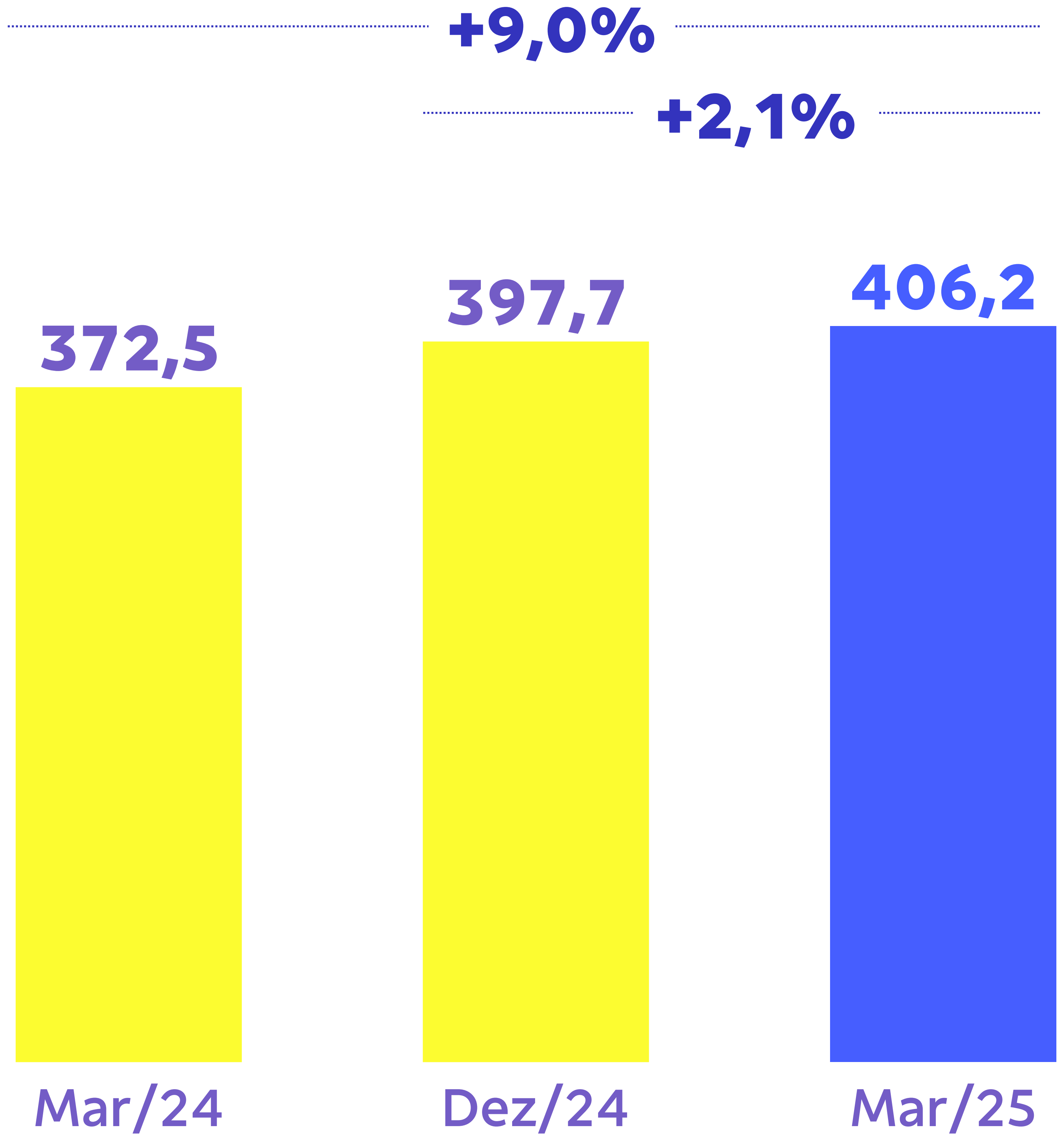






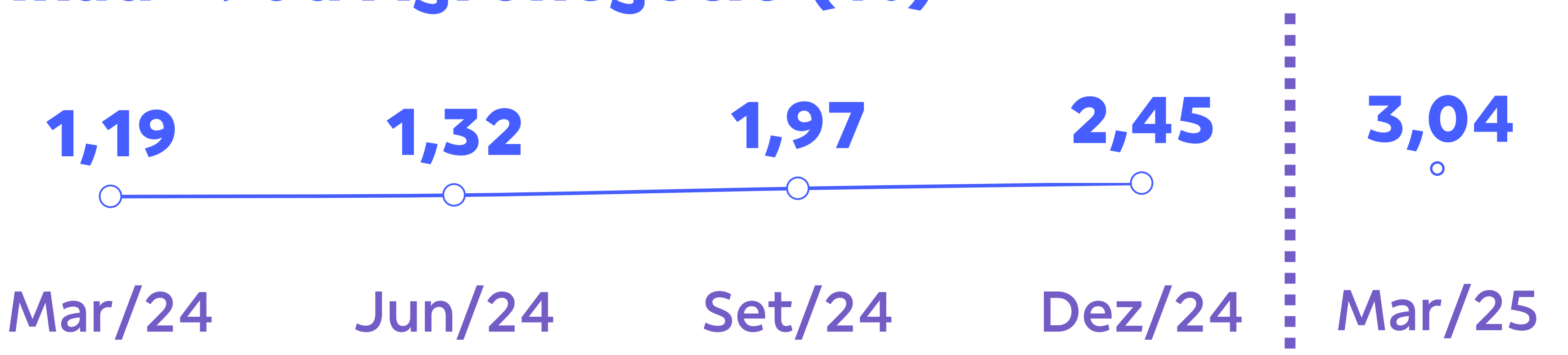
Carteira de Crédito Agronegócio

R$ bilhões

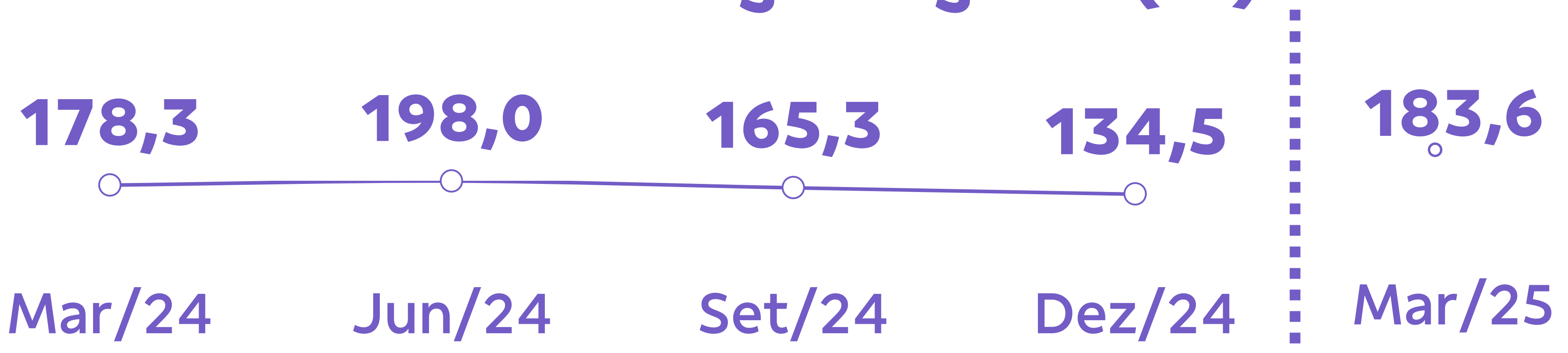


Inad +30d Agronegócio (%)

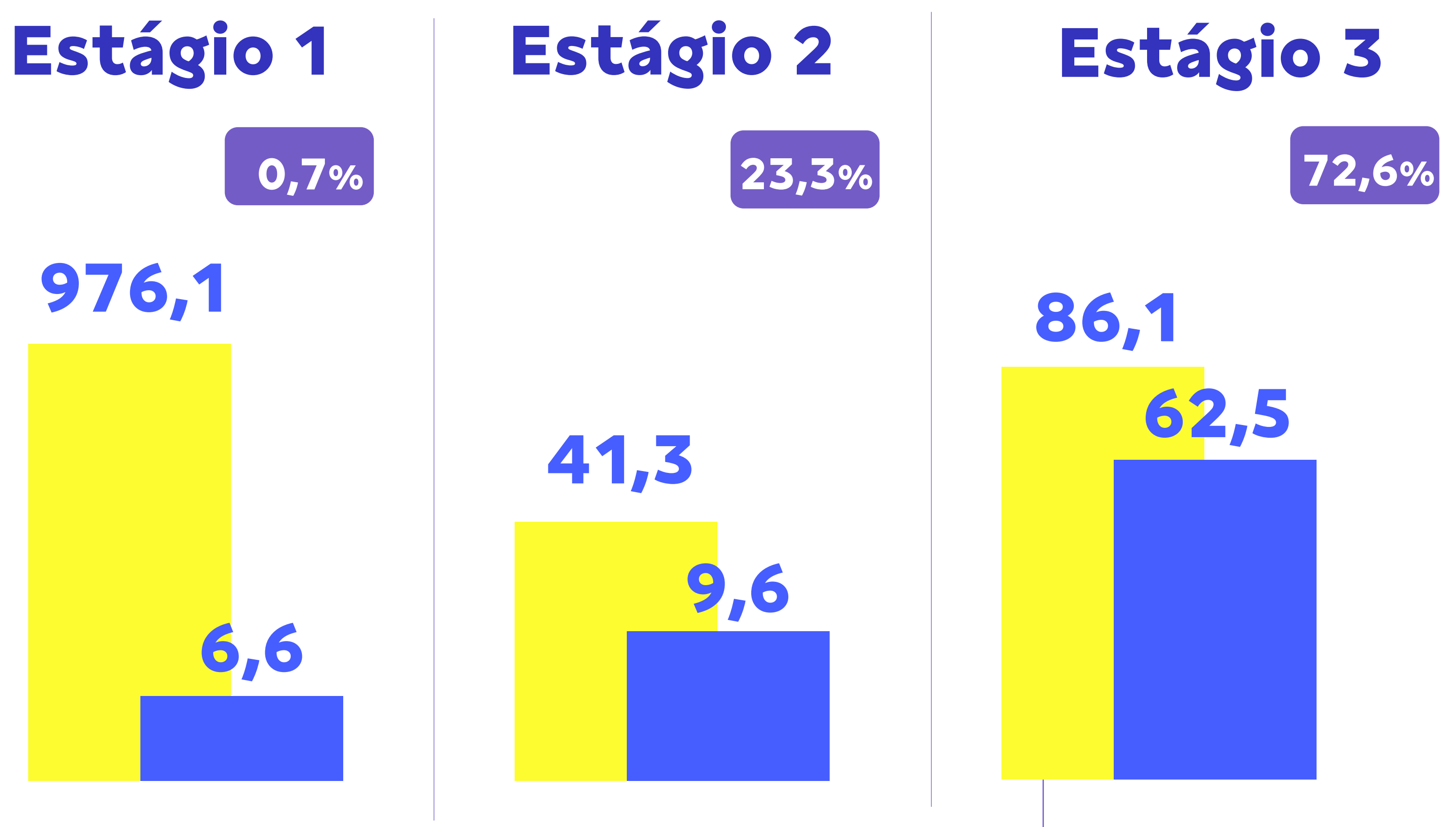
Inad +90d Agronegócio (%)



Índice de Cobertura Agronegócio (%)



Resolução CMN 4.966/21
Perda Esperada por Estágio
mar/25



38,5% do saldo das operações no estágio 3 estão adimplentes

Saldo Carteira de Crédito · Saldo Perda Esperada · Cobertura (%)

Receitas de Prestação de Serviços

R$ milhões

	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
Receitas de Prestação de Serviços	**8.344**	**9.192**	**8.361**	**0,2**	**(9,0)**
Administração de Fundos	2.175	2.300	2.497	14,8	8,6
Seguros, Previdência e Capitalização	1.457	1.512	1.489	2,2	(1,6)
Conta Corrente	1.552	1.680	1.472	(5,1)	(12,4)
Taxas de Administração de Consórcios	690	764	818	18,5	7,0
Renda de Cartões	526	524	505	(4,0)	(3,6)
Operações de Crédito e Garantias	579	789	125	(78,3)	(84,1)
Cobrança	306	297	298	(2,3)	0,3
Arrecadações	252	247	241	(4,4)	(2,3)
Rendas do Mercado de Capitais	132	239	167	26,7	(30,3)
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	77	75	74	(3,9)	(1,9)
Demais	601	764	676	12,5	(11,5)
Dias Úteis	**61**	**63**	**61**	**0,0**	**(3,2)**

Resolução 4.966
Diferimento na MFB

Menos R$ 400 milhões

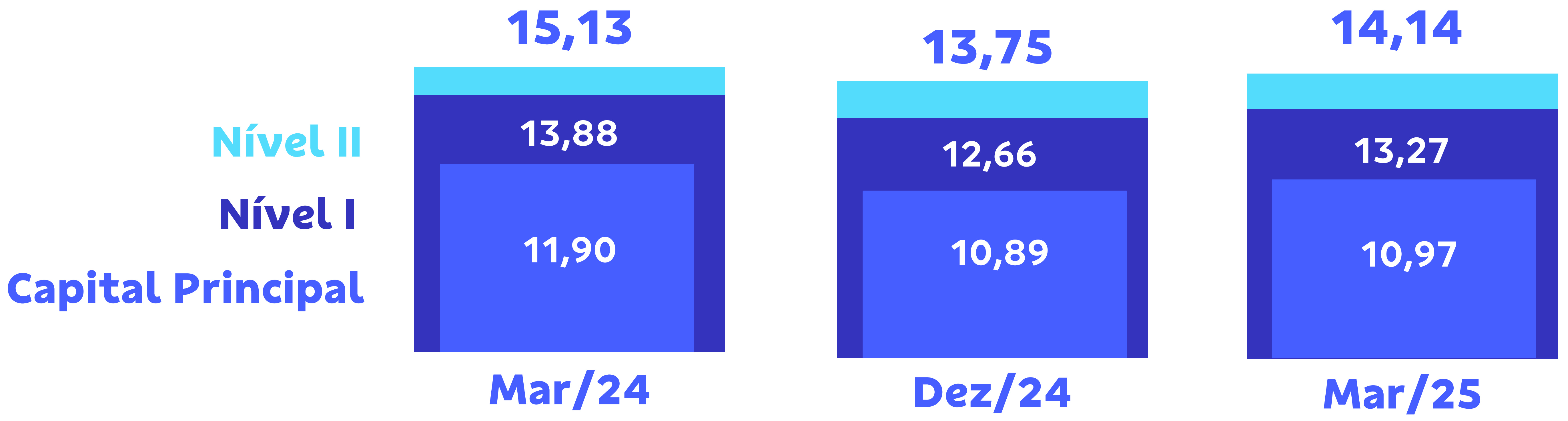
Despesas Administrativas

R$ milhões

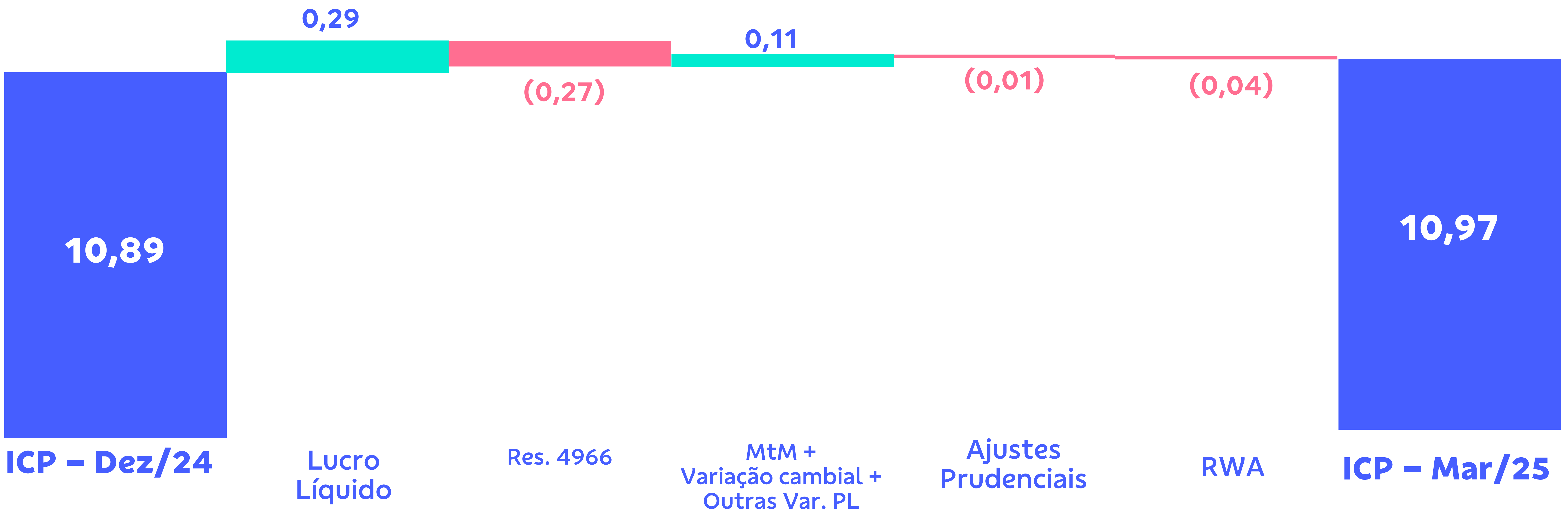
	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
Despesas Administrativas	**(8.878)**	**(9.502)**	**(9.496)**	**7,0**	**(0,1)**
Despesas de Pessoal	**(5.880)**	**(6.285)**	**(6.322)**	**7,5**	**0,6**
Proventos	(2.778)	(3.455)	(2.966)	6,8	(14,1)
Provisões Administrativas de Pessoal	(909)	(1.092)	(1.063)	16,9	(2,7)
Benefícios	(973)	(1.076)	(1.031)	6,0	(4,1)
Encargos Sociais	(962)	(286)	(985)	2,3	–
Previdência Complementar	(234)	(336)	(251)	7,0	(25,4)
Honorários de Diret. e Conselheiros	(15)	(18)	(15)	(0,4)	(13,2)
Treinamento	(9)	(23)	(11)	27,6	(51,5)
Outras Despesas Administrativas	**(2.998)**	**(3.216)**	**(3.174)**	**5,9**	**(1,3)**
Imóveis e Bens de Uso	(683)	(747)	(681)	(0,4)	(8,9)
Amortização e Depreciação	(554)	(332)	(615)	11,1	85,4
Comunicação e Proc. de Dados	(431)	(459)	(537)	24,8	17,0
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(368)	(408)	(397)	7,9	(2,8)
Serviços de Terceiros	(345)	(413)	(294)	(14,9)	(28,9)
Publicidade e Relações Públicas	(186)	(225)	(166)	(10,4)	(26,1)
Prog. de Desemp. Gratificado – PDG	(146)	(139)	(160)	9,9	15,5
Demais	(286)	(493)	(324)	13,2	(34,3)

Capital

Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)



Guidance[1] 2025

	Intervalo entre	Observado 1T25
Carteira de Crédito[2]	**5,5% e 9,5%**	**12,5%**
Pessoas Físicas	7% e 11%	6,6%
Empresas	4% e 8%	22,6%
Agronegócios	5% e 9%	9,0%
Carteira Sustentável	**7% e 11%**	**9,6%**
Margem Financeira Bruta	**Em revisão**	**23,9 R$ bi**
Custo do Crédito[3]	**Em revisão**	**10,2 R$ bi**
Receitas de Prestação de Serviços	**34,5 e 36,5** R$ bilhões	**8,4 R$ bi**
Despesas Administrativas	**38,5 e 40,0** R$ bilhões	**9,5 R$ bi**
Lucro Líquido Ajustado	**Em revisão**	**7,4 R$ bi**

(1) Conforme fato relevante de 15/05/2025 (2) As projeções de crédito consideram a carteira classificada doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (3) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

bb.com.br/ri

1Q25

Earnings Presentation

Click or read the QR Code to MD&A 1Q25

Execution of the corporate strategy and value creation

Adjusted Net Income
2023 and 2024

R$ 73.5 billion

Value added to Society (DVA)
2023 and 2024

R$ 171.5 billion

Leading player in

The new line of private payroll loan

R$ 3 billion
In disbursements

68 k
companies

4,7 k
cities served

CRÉDITO DO TRABALHADOR
GOVERNO FEDERAL

Earnings
1Q25

Adjusted Net Income	**7.4** R$ billion
Loan Portfolio Expanded View	**1,277.8** R$ billion
Net Interest Income	**23.9** R$ billion
Cost of Credit	**10,2** R$ billion
Fee Income	**8.4** R$ billion
Administrative Expenses	**9.5** R$ billion
CET 1	**10,97%** mar/25

Proximity and Connection

86.7 million
customers

Interactions Platform and CRM 360

integration

+417% Average number of interactions

Best of physical and digital
Reframing the bank branch

far beyond bank
Ponto BB

Constant search for the best experience
Technology Investment
+30% 1Q25/1Q24

+1,000 new employess
In cybersecurity and technology

One of the world's **largest financial conglomerate**

BB Seguros
BB Consórcios
BB Asset
BV banco
BB Americas
BancoPatagonia
cielo
elo

BB Asset

Resources Managed

R$ 1.7 trillion

+ R$ 29 bn in net funding in the 1Q25

BB Consórcios

Record revenues in 1Q25

R$ 818 million

+ 120k quotes

Mercado de Capitais

R$ 121 billion

In 36 operarations in the 1Q25

Cielo in the SME flow

Integration of products and relationships

+66% Revenue from new business

+25% New accreditations

Support **to brazilian companies**

Pronampe e PEAC - FGI
R$ 30 billion in balance

Corporate Loan Portfolio
R$ 261.5 billion
in balance in Mar/25

Acting at Value Chain

Acting in **Agro**

Agribusiness Ciricuit

Side by side with producers at agri-fairs

R$ 12.5 billion in business prospects by May 2025

Carreta Agro 2025:

More than 250,000 km

NPL +90 days : 3.04%

Collection and recovery actions

The **Sustainability** bank

World's most sustainable bank for the 6th time

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS

The Brazilian bank and company that generates the most sustainable revenue

CLEAN200™ 2025

13th year on the Dow Jones Sustainability Index

Dow Jones Sustainability Indexes

A gente se importa

Commitment to the continuous generation of

Value

Click or read the QR Code and watch the videocast from the earnings presentation with our CFO and the IR Team!

performance

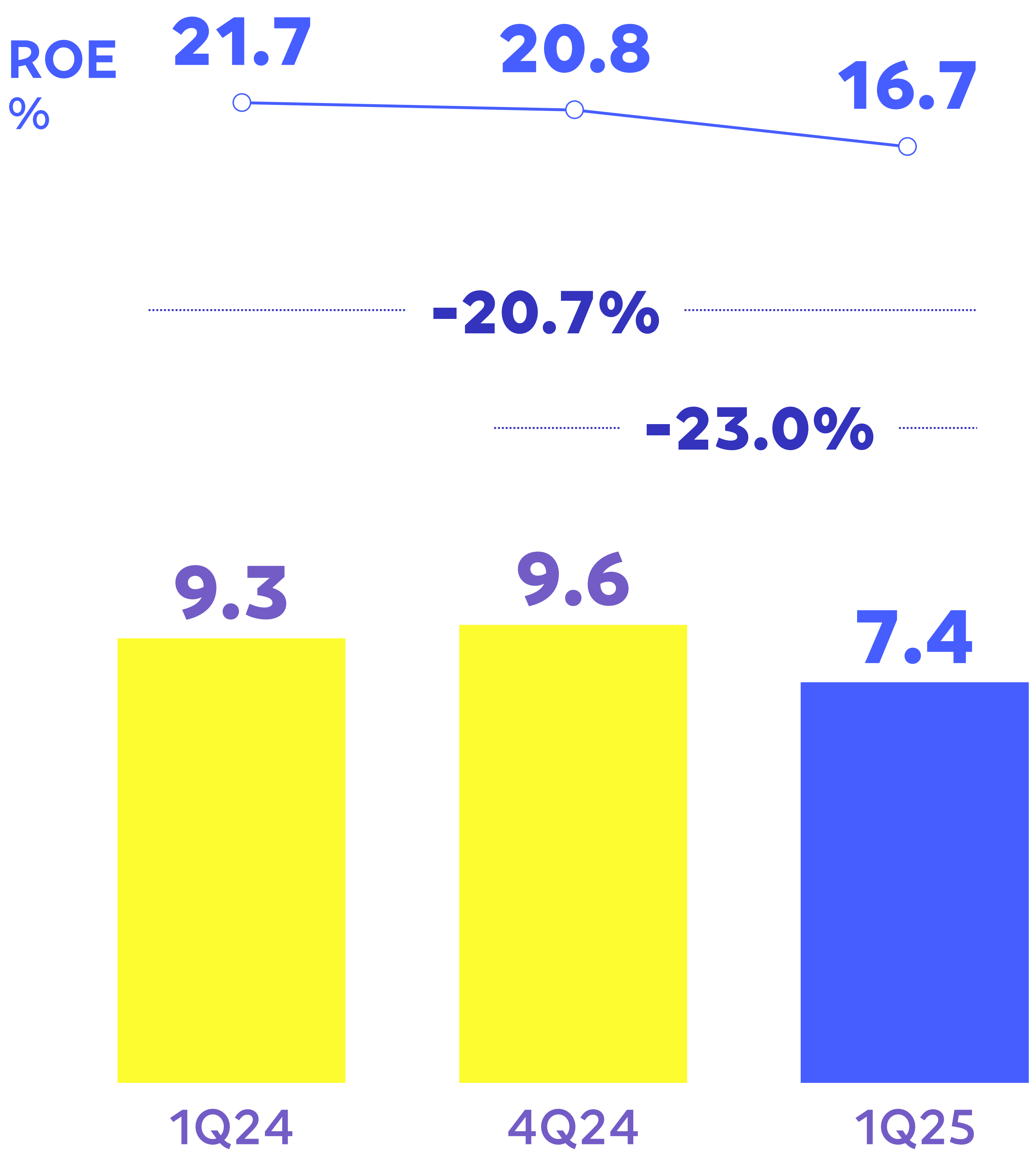
Earnings
1Q25

	1Q25	2025 Guidance[1]
Adjusted Net Income	7.4 R$ billion	Em revisão 37 – 41
Net Interest Income	23.9 R$ billion	Em revisão 111 – 115
Cost of Credit[1]	10.2 R$ billion	Em revisão 38 – 42
Fee Income	8.4 R$ billion	34.5 – 36.5
Administrative Expenses	9.5 R$ billion	38.5 – 40

(1) According to material fact published in 05/15/2025. (2) Cost of Credit: corresponds to expected loss expenses (according to CMN Resolution 4,966/21), added to discounts granted and deducted from income from credit recovery.

Adjusted Net Income

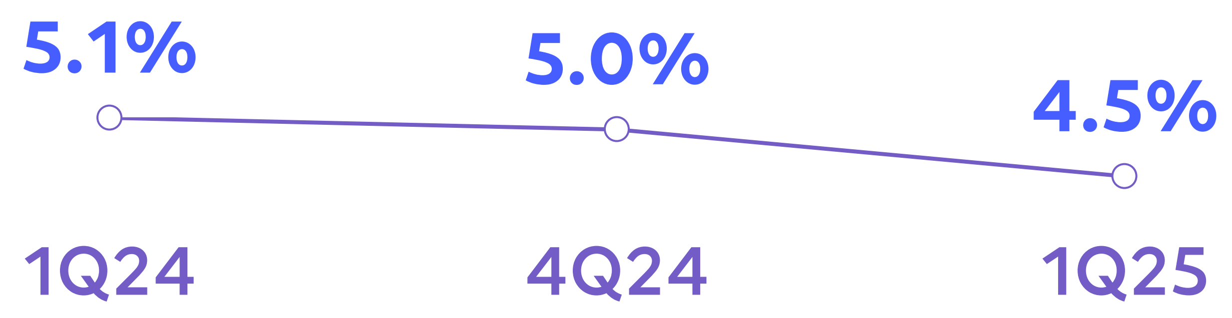
R$ billion



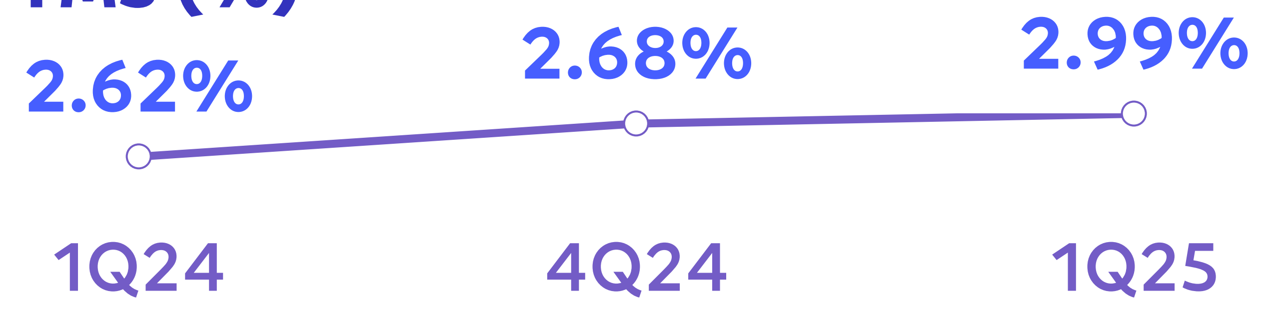
Net Interest Income

R$ billion

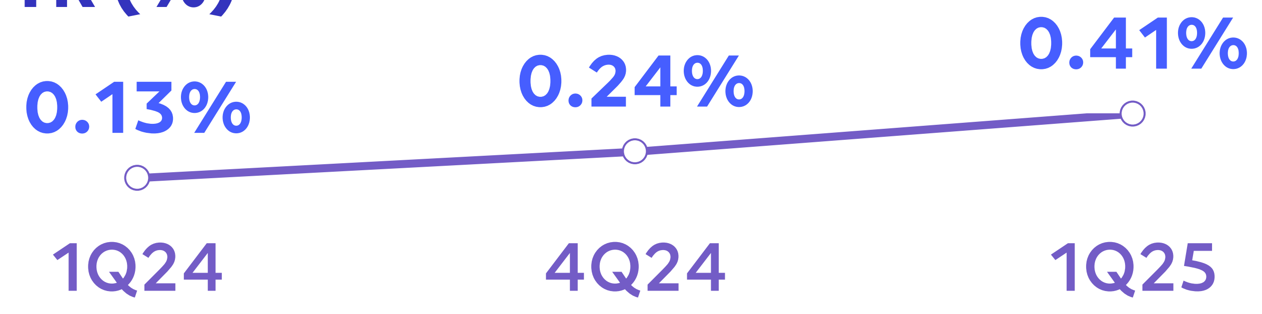
Global Spread (%)



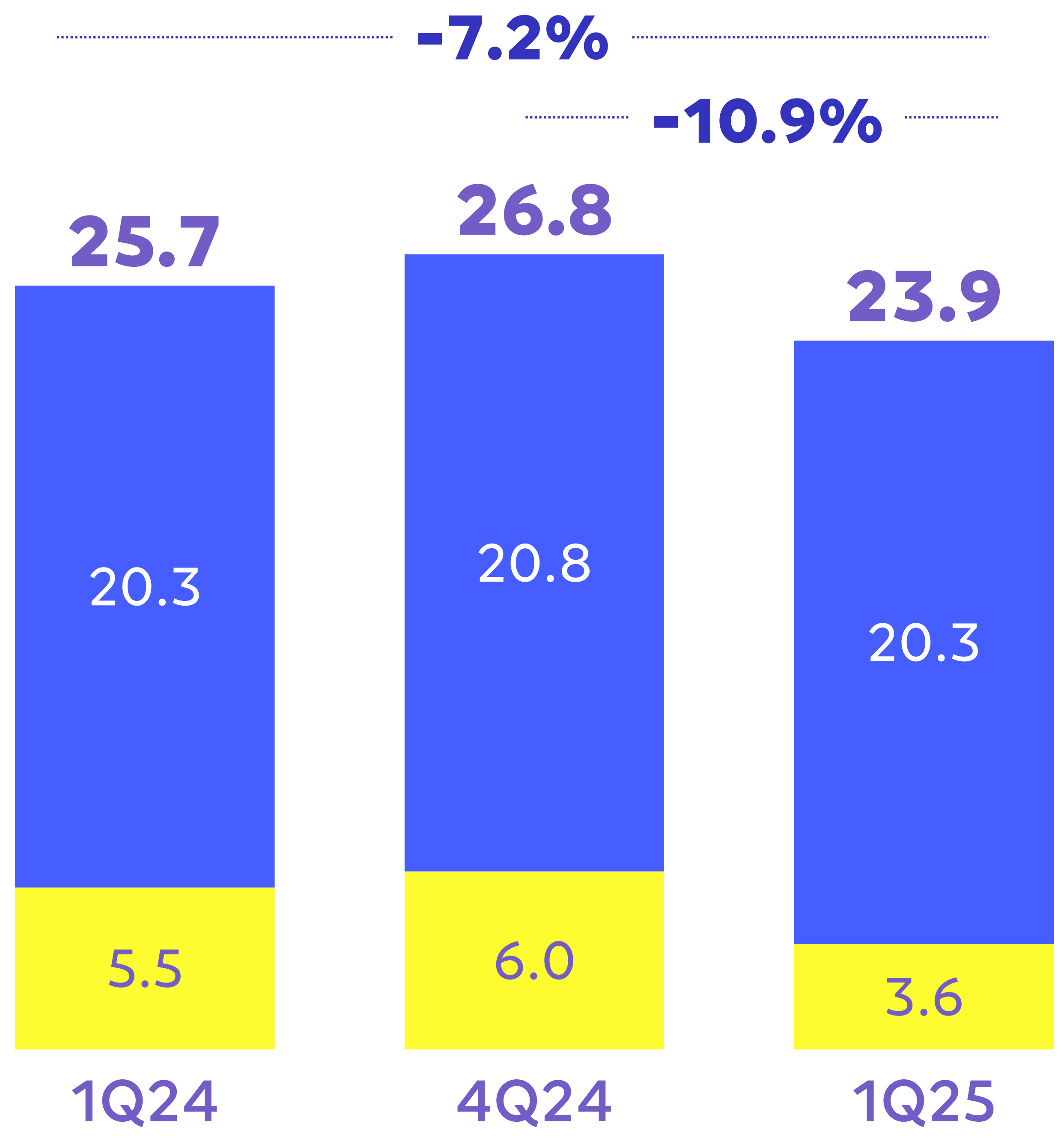
TMS (%)



TR (%)



Managerial NII



Margin with clients

Margin with the market

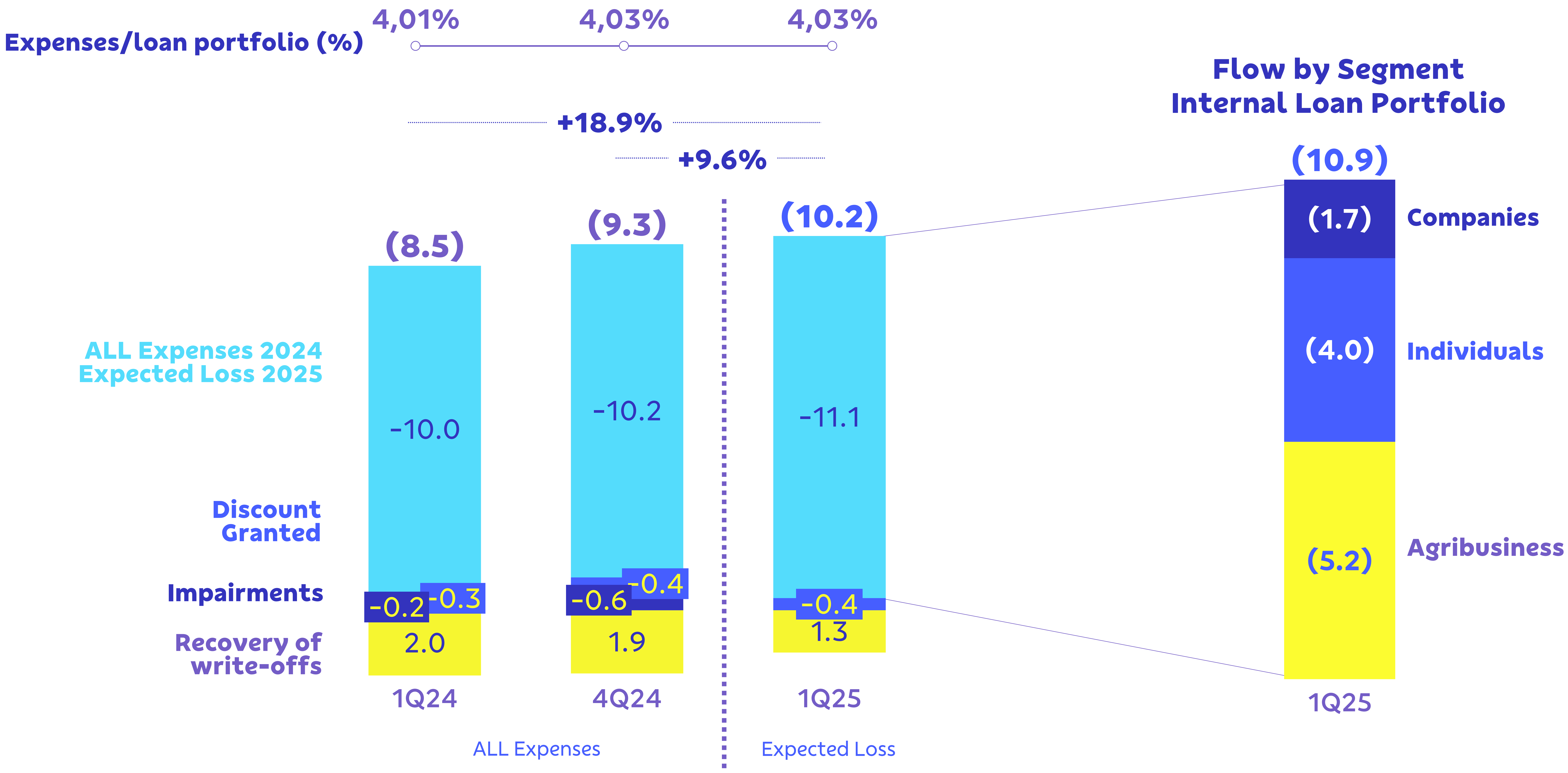
Accounting NII

	1Q24	4Q24	1Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Net Interest Income	**25,734**	**26,791**	**23,881**	**(7.2)**	**(10.9)**
Financial Income	46,237	48,918	49,239	6.5	0.7
Loan Operations [1]	34,299	37,102	42,038	22.6	13.3
Treasury [1 2]	11,938	11,816	7,201	(39.7)	(39.1)
Financial Expenses	(20,503)	(22,127)	(25,357)	23.7	14.6
Commercial Funding	(17,509)	(18,675)	(21,089)	20.4	12.9
Institutional Funding [3]	(2,994)	(3,452)	(4,268)	42.6	23.7

(1) Due to Resolution No. 4,966, as of 1Q25, the Private Securities Securities portfolio with credit characteristics income was migrated from the Treasury Result to Loan Operations Income. The movement had an equal negative impact on the Treasury Result (Securitires – Interest Income) and a positive impact on Loan Operations Income, by R$3.9 billion. Excluding this effect, the Treasury Result would be R$11.1 billion and the Loan Operations Income would be R$38.1 billion in 1Q25, which would represent a variation of -5.8% and +2.7% in the quarterly comparison, respectively; (2) It includes the result from interest, tax hedging, derivatives, and other financial instruments that offset the effects of the exchange rate variation on result; (3) It includes senior bonds, subordinated debt, and hybrid capital instruments (except instruments qualifying as CET1).

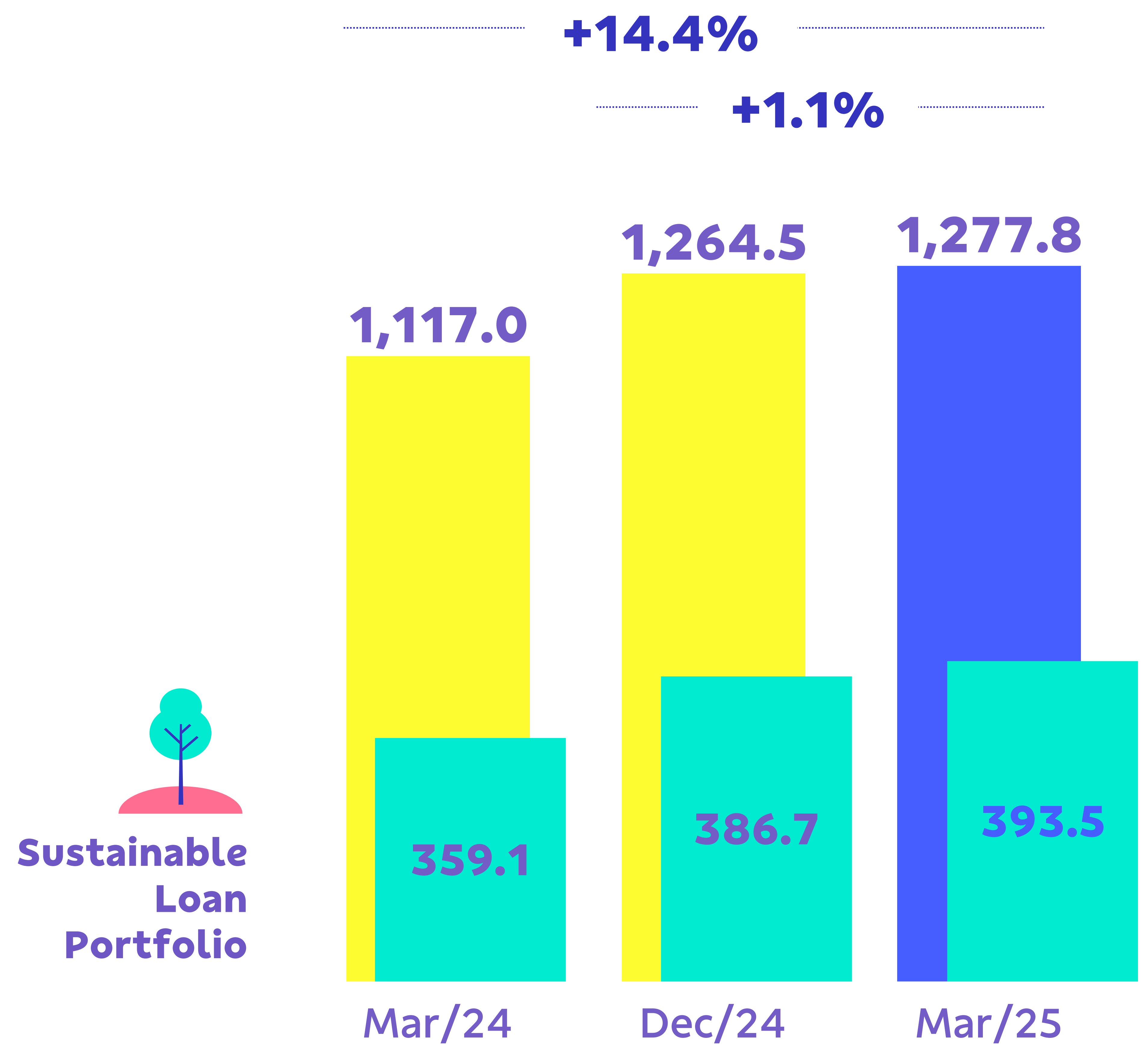
Cost of Credit

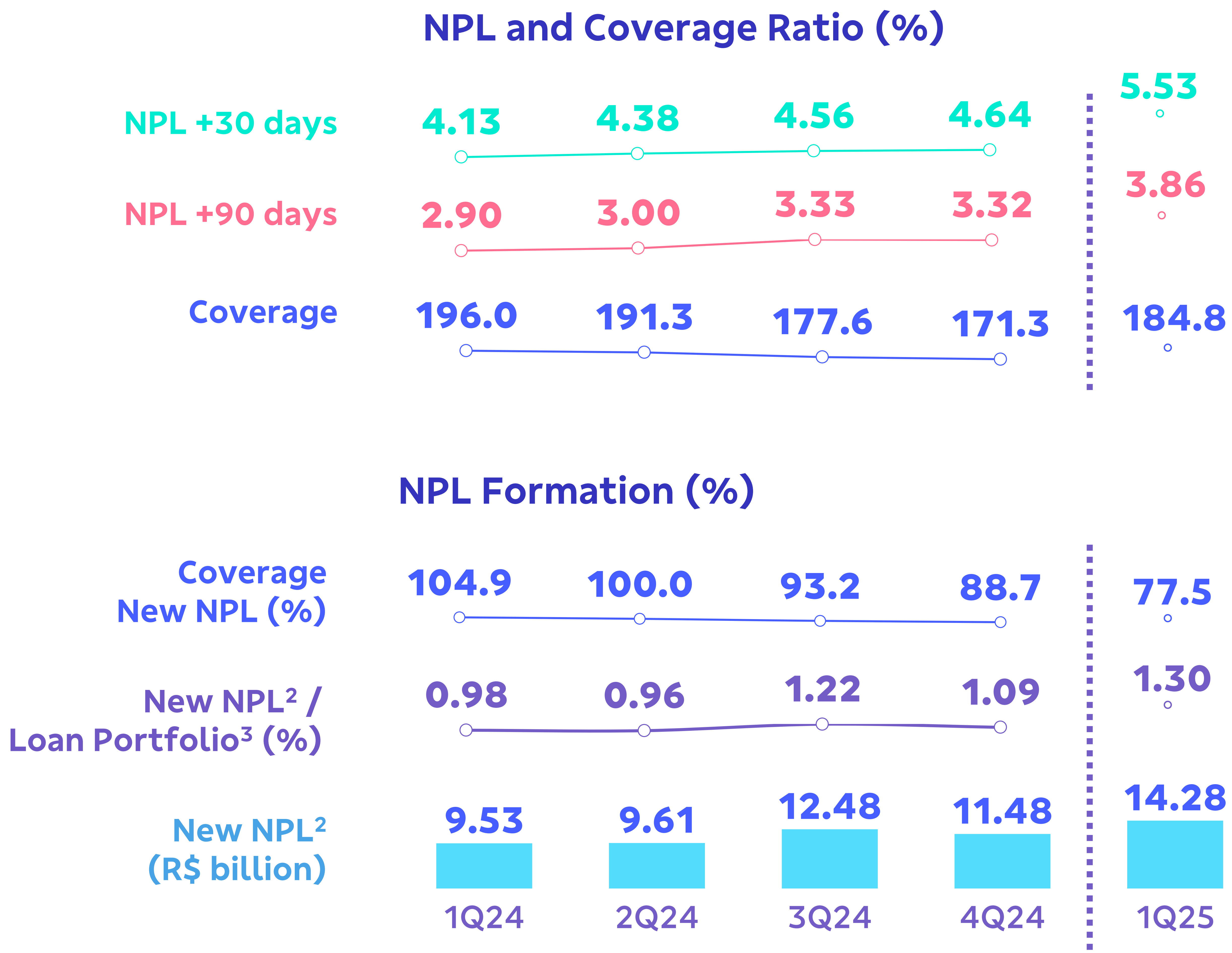
R$ billion



Expanded Loan Portfolio[1]

R$ billion

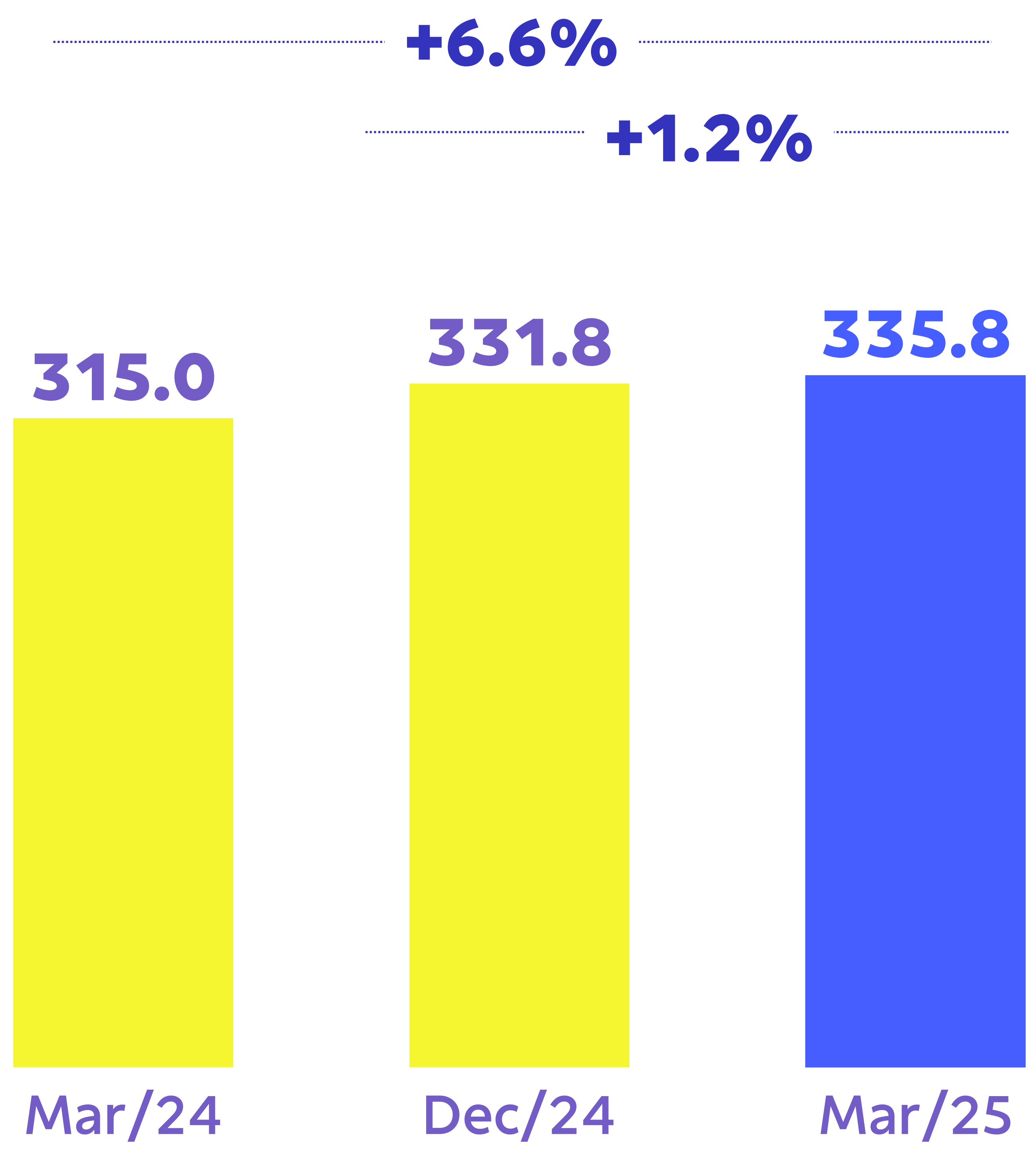




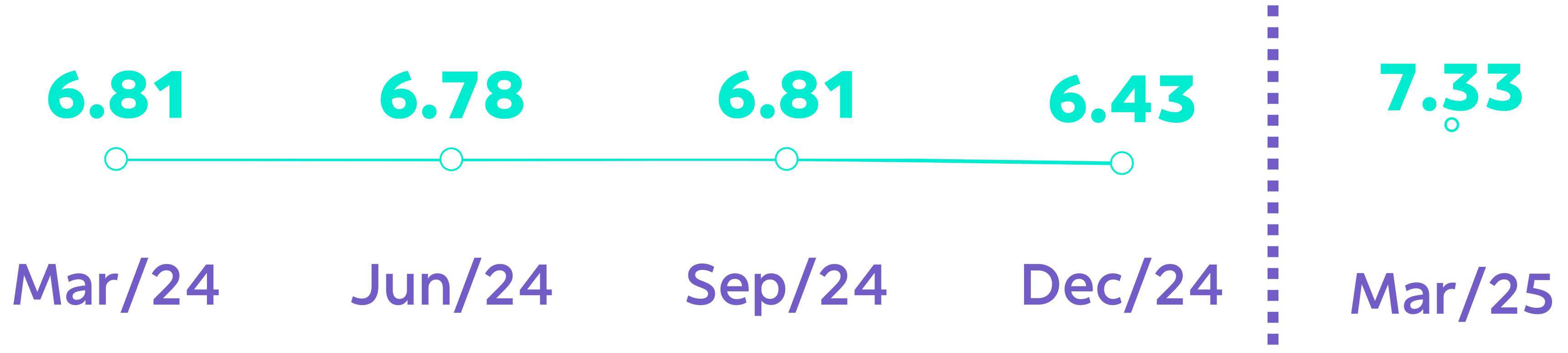
(1) Includes Private Securities and Guarantees (2) New NPL = ratio between the quarterly change of the operations overdue for more than 90 days balance plus the quarterly write-off. (4) Classified loan portfolio balance of the previous quarter. (5) The credit projections consider the domestic classified portfolio added private securities and guarantees and do not consider government credit.

Individuals Loan Portfolio

R$ billion



NPL +30 days individuals (%)

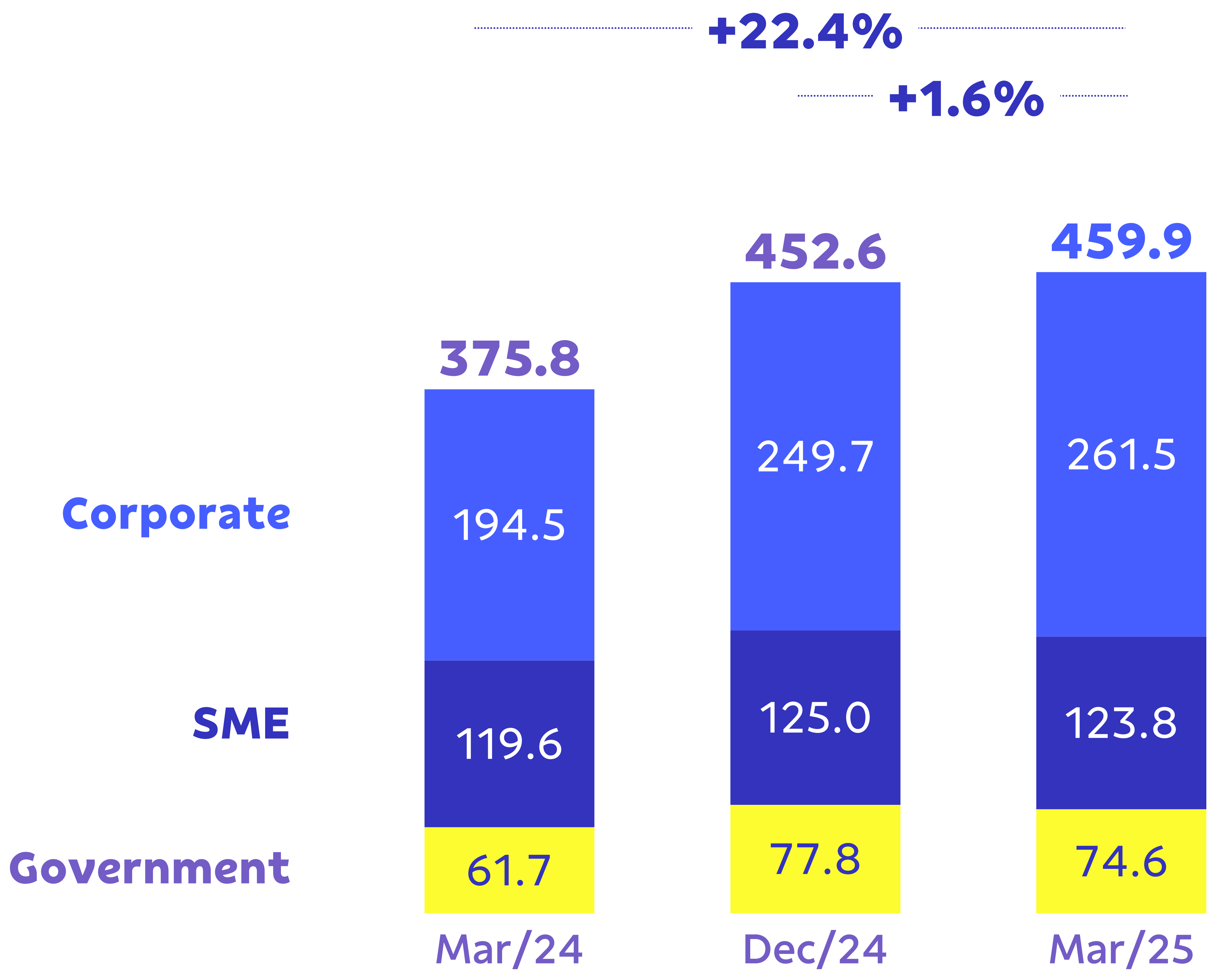


INPL + 90 days individuals (%)

Coverage + 90 days (%)

Companies Loan Portfolio

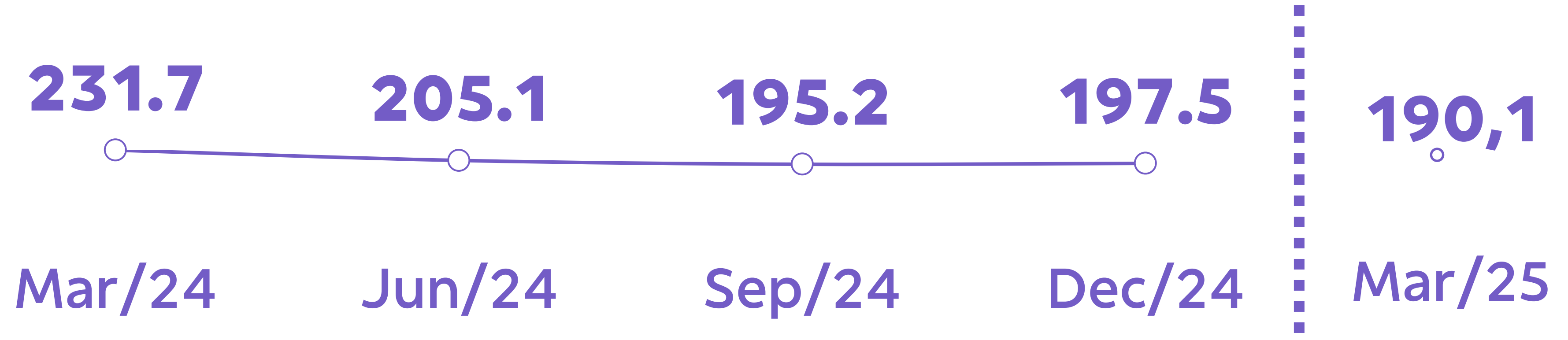
R$ billion



NPL +30d Companies (%)

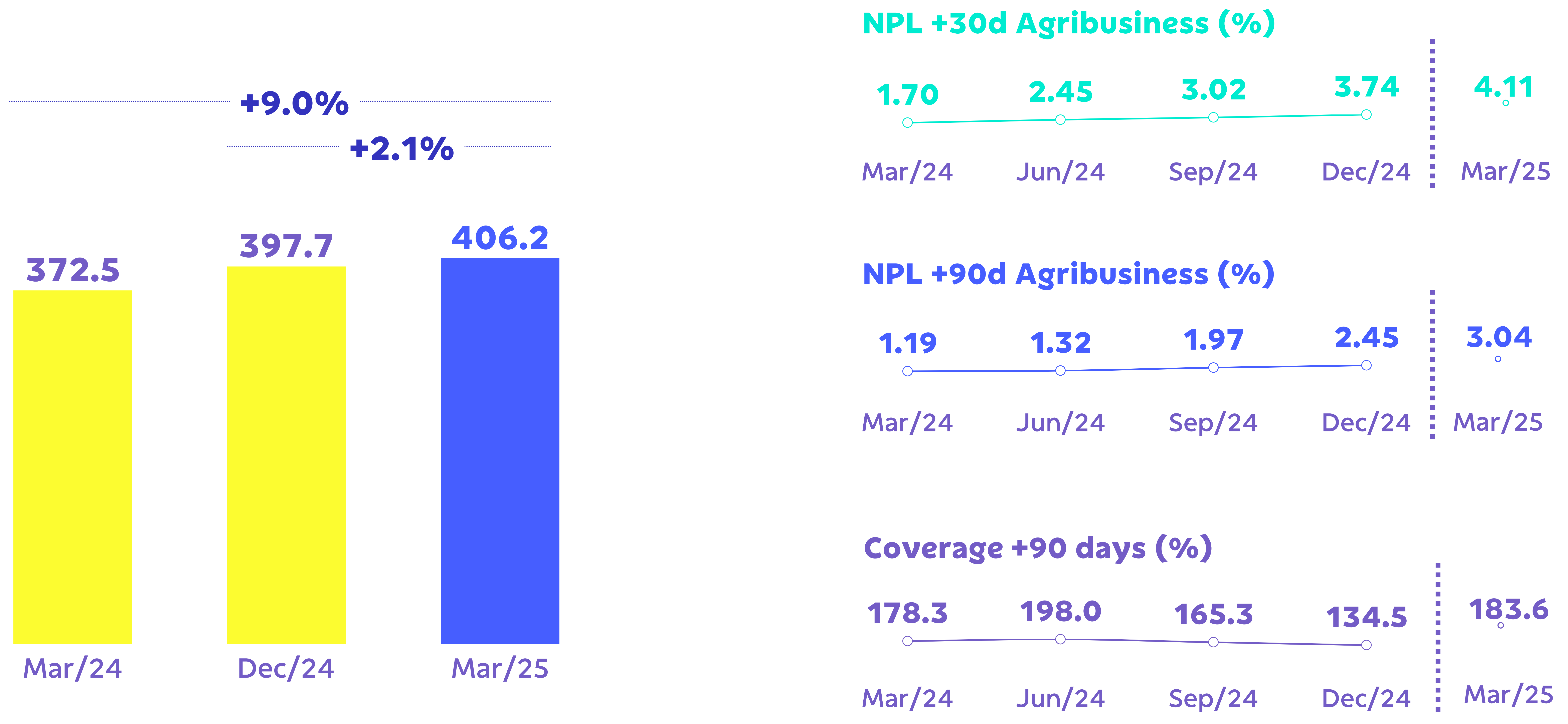
NPL +90d Companies (%)

Companies Coverage ratio (%)



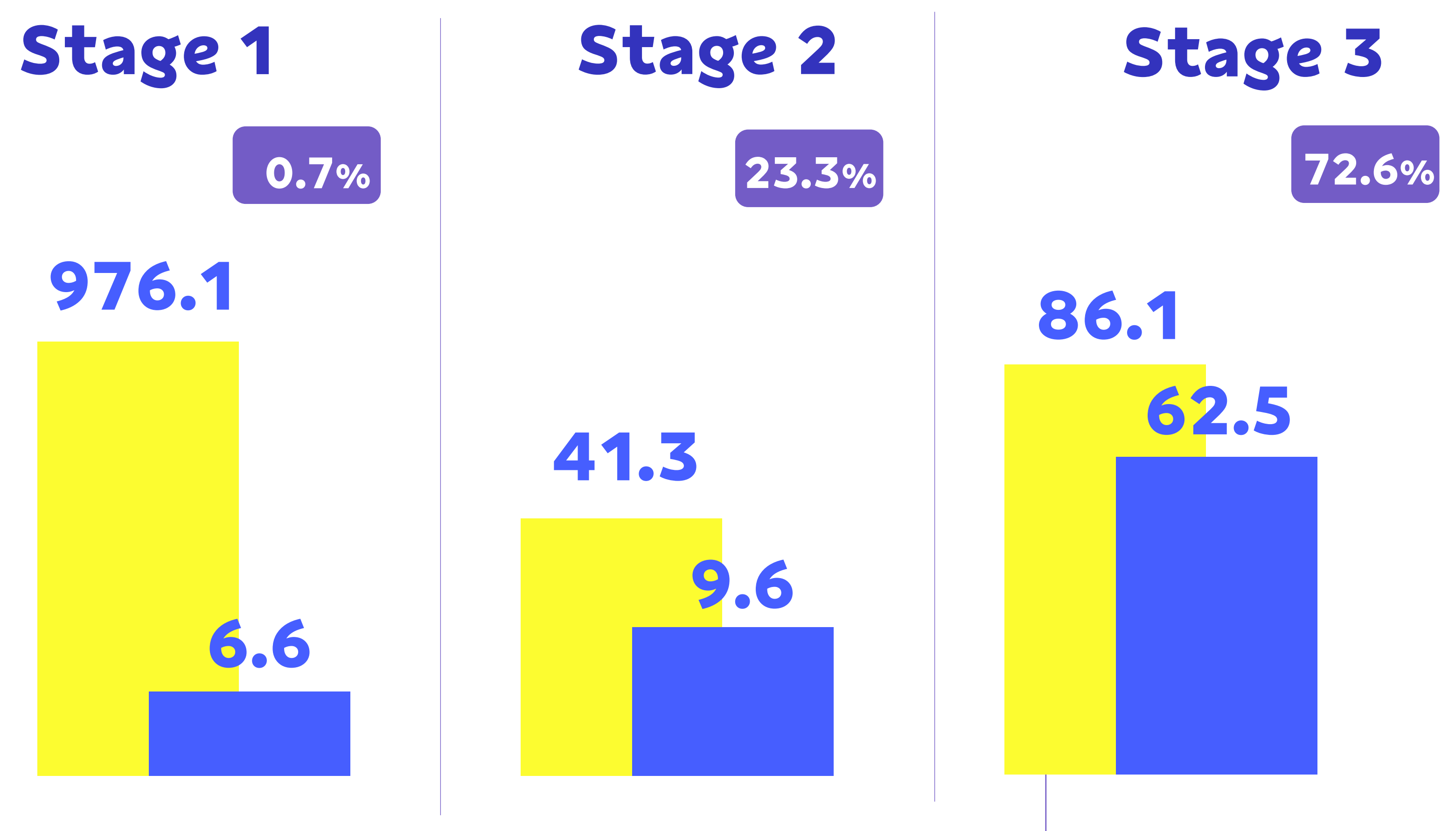
Agribusiness Loan Portfolio

R$ billion

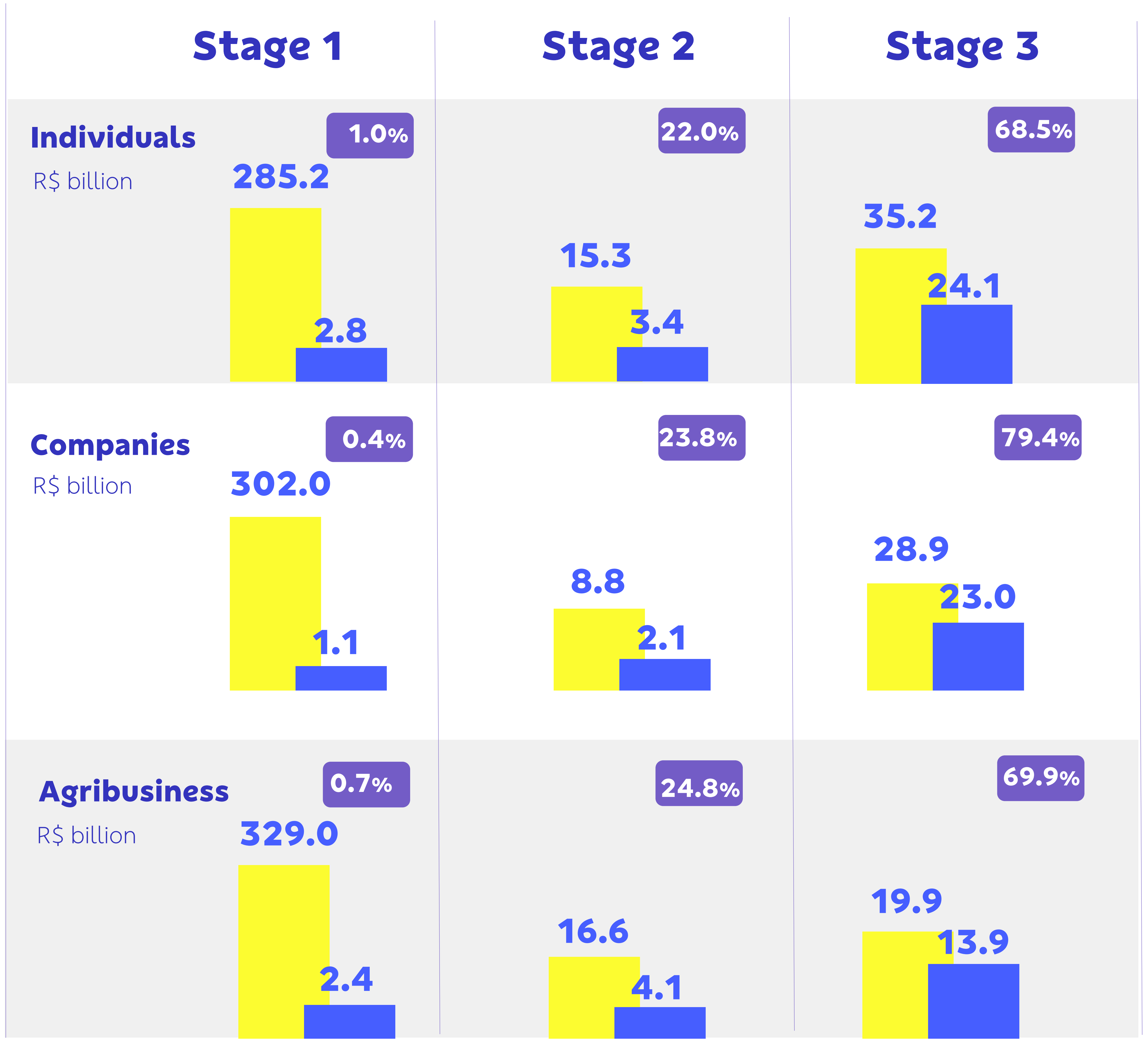


CMN Resolution No. 4,966/21
Expected Loss by Stage
mar/25

Loan Portfolio
R$ billion



38.5% of the balance of operations in stage 3 are compliant



Balance Loan Portfolio Balance Expected Loss Coverage (%)

Fee Income

R$ million

	1Q24	4Q24	1Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Fee Income	**8,344**	**9,192**	**8,361**	**0.2**	**(9.0)**
Asset Management	2,175	2,300	2,497	14.8	8.6
Insur., Pens. Plans & Premium Bonds	1,457	1,512	1,489	2.2	(1.6)
Checking Account	1,552	1,680	1,472	(5.1)	(12.4)
Consortium Management Fees	690	764	818	18.5	7.0
Credit/Debit Cards	526	524	505	(4.0)	(3.6)
Loans and Guarantees	579	789	125	(78.3)	(84.1)
Collections	306	297	298	(2.3)	0.3
Billings	252	247	241	(4.4)	(2.3)
Capital Market	132	239	167	26.7	(30.3)
Nat. Treas. & Official Funds Manag.	77	75	74	(3.9)	(1.9)
Other	601	764	676	12.5	(11.5)
Business Days	**61**	**63**	**61**	**0.0**	**(3.2)**

Resolution CMN 4,966
Differential in the NII

Less R$ 400 million

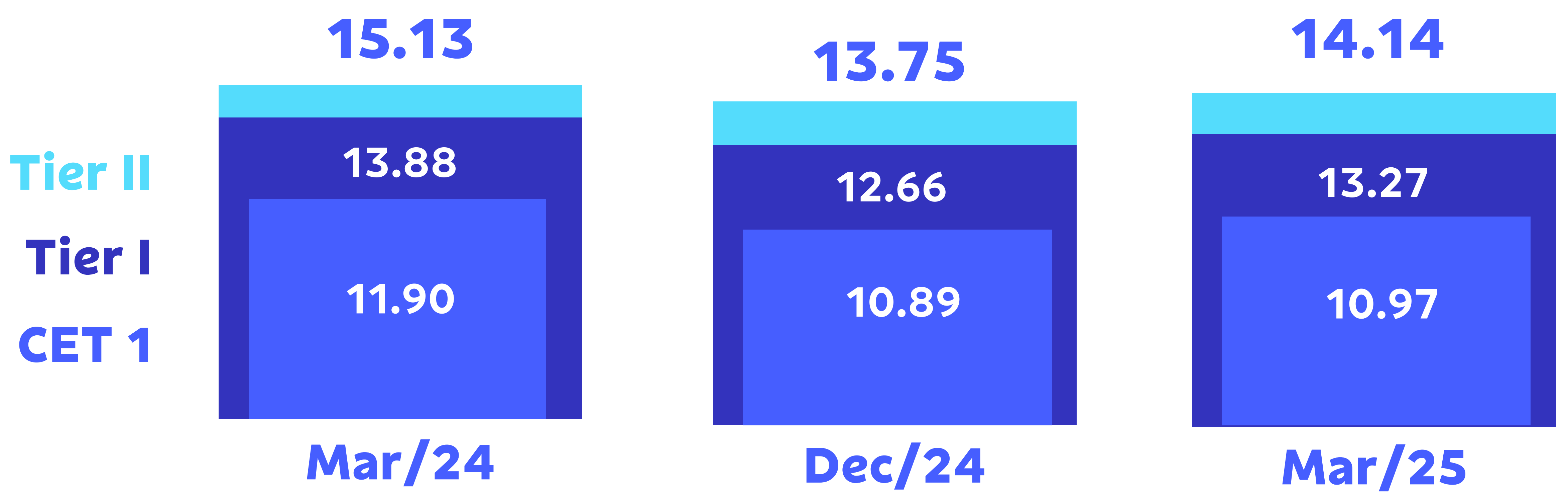
Administrative Expenses

R$ million

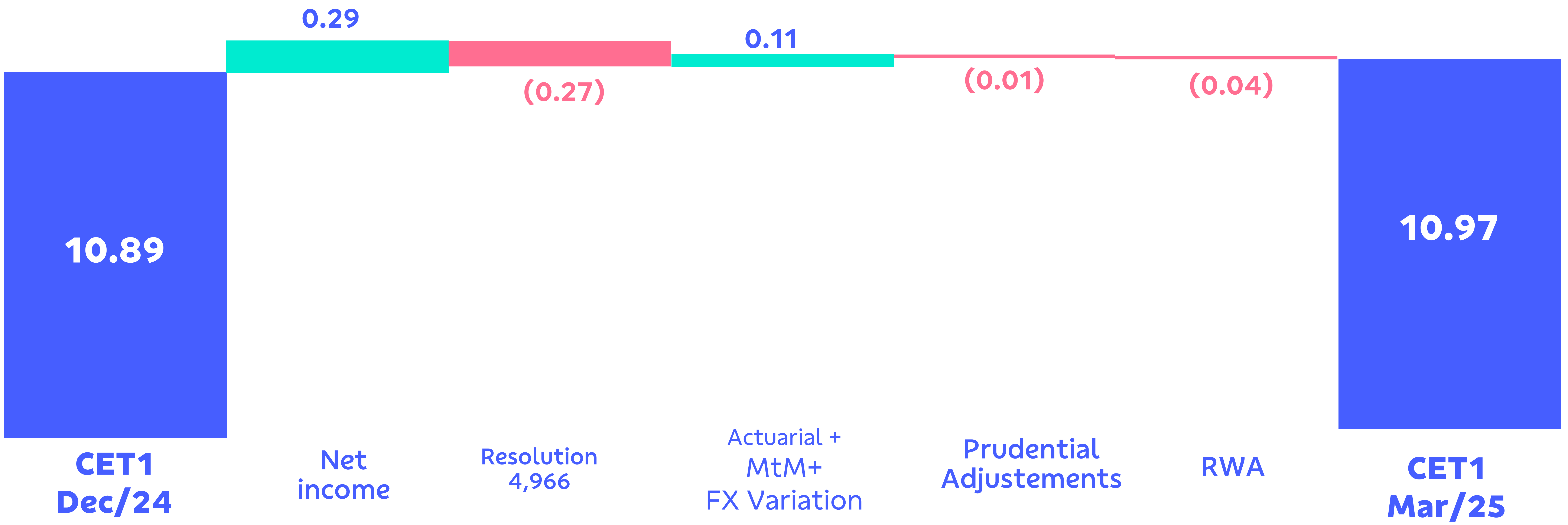
	1Q24	4Q24	1Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Administrative Expenses	**(8,878)**	**(9,502)**	**(9,496)**	**7.0**	**(0.1)**
Personnel Expenses	**(5,880)**	**(6,285)**	**(6,322)**	**7.5**	**0.6**
Wages and Salaries	(2,778)	(3,455)	(2,966)	6.8	(14.1)
Personnel Administrative Provisions	(909)	(1,092)	(1,063)	16.9	(2.7)
Benefits	(973)	(1,076)	(1,031)	6.0	(4.1)
Social Charges	(962)	(286)	(985)	2.3	–
Pension Plans	(234)	(336)	(251)	7.0	(25.4)
Directors and Officers Remuneration	(15)	(18)	(15)	(0.4)	(13.2)
Training	(9)	(23)	(11)	27.6	(51.5)
Other Administrative Expenses	**(2,998)**	**(3,216)**	**(3,174)**	**5.9**	**(1.3)**
Rent and Property Maintenance	(683)	(747)	(681)	(0.4)	(8.9)
Amortization and Depreciation	(554)	(332)	(615)	11.1	85.4
Telecommunic. and Data Processing	(431)	(459)	(537)	24.8	17.0
Security and Transport Services	(368)	(408)	(397)	7.9	(2.8)
Expenses with Outsourced Services	(345)	(413)	(294)	(14.9)	(28.9)
Advertising and Public Relations	(186)	(225)	(166)	(10.4)	(26.1)
PDG (Performance Bonus Program)	(146)	(139)	(160)	9.9	15.5
Others	(286)	(493)	(324)	13.2	(34.3)

CET 1

BIS III
(%)



CET 1
(%)



2025 Guidance[1]

	Range between	Observed 1Q25
Loan Portfolio[2]	5.5% and 9.5%	12.5%
Individuals	7% and 11%	6.6%
Companies	4% and 8%	22.6%
Agribusiness	5% and 9%	9.0%
Sustainable Loan Portfolio	7% and 11%	9.6%
Net Interest Income	Under review	23.9 R$ bn
Cost of Credit[3]	Under review	10.2 R$ bn
Fee Income	34.5 and 36.5 R$ billion	8.4 R$ bn
Administrative Expenses	38.5 and 40.0 R$ billion	9.5 R$ bn
Adjusted Net Income	Under review	7.4 R$ bn

(1) According to material fact published in 05/15/2025. (2) The credit projections consider the domestic classified portfolio added private securities and guarantees and do not consider government credit.(3) Cost of Credit corresponds to the provisions associated with the credit risk of financial instruments, according to CMN Resolution 4966/21.

bb.com.br/ir