



Resultados 1T25

Maio, 2025

Considerações iniciais

▪ Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de março de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de demonstrações financeiras (as “Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP”).

Para melhor discussão dos resultados e refletir a forma interna de gestão da Companhia, os resultados são apresentados consolidados e também divididos em duas unidades de negócio: Hospitais e Oncologia (BU1) e Diagnósticos (BU2). Além disso, a Administração realiza reclassificações entre custos e despesas, sem efeito no EBITDA e lucro líquido. Para fins do cálculo de alavancagem financeira previsto nas debêntures emitidas, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA as despesas com plano de opções de compra de ações, conforme previsto nas respectivas escrituras das debêntures. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra “ajustado”, por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes das Demonstrações Financeiras – DFP. As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

▪ Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://www.dasa3.com.br/>.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.



Visão geral 1T25

- Continuidade do **processo de transformação da Dasa – reposicionamento estratégico, operacional e financeiro**
- **Melhores resultados operacionais** (EBITDA, lucro líquido, Geração operacional de caixa) para primeiro trimestre desde 1T22
- **Crescimento de receita** e avanço do programa de excelência operacional, refletindo **expansão de margem bruta nas duas BUs**
- **NPS**: manutenção dos índices em patamares elevados
- Conclusão do **Acordo de Associação com a Amil** em 01/abril/2025
- **Redução da dívida líquida financeira** após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA na comparação com 1T24

Destaques financeiros 1T25

R\$4,2 bi

Receita bruta
+4% YoY

R\$1,2 bi

Lucro bruto ajustado
+8% YoY
31,8% margem ajust.

R\$708M

EBITDA
+11% YoY
18,5% margem

R\$69 M

CAPEX
+R\$16 M YoY

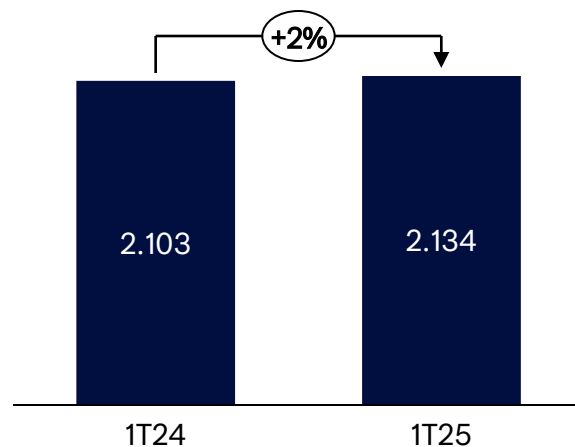
- **Geração operacional de caixa¹ no 1T25 R\$175 milhões melhor que no 1T24.**
- **Dívida líquida** financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA 0,97x **menor** que 1T24 (0,08x maior que 4T24, principalmente por aspectos sazonais e pontuais).
- **Receita bruta em expansão**, com crescimento de 6% em Diagnósticos e 15% em Oncologia e destaque para aumento de 1,7p.p. na taxa de ocupação em Hospitais.
- **Redução de 4% nas despesas ajustadas**, com **queda de 0,9 p.p. como % da receita líquida**, excluindo créditos fiscais extemporâneos reportados no 1T24.
- **Crescimento de 11% no EBITDA**, impulsionado por **expansão de receita e resultados programa de excelência operacional**.
- Manutenção do patamar de investimentos, com foco na rentabilização dos ativos resultante de investimentos relevantes realizados nos anos anteriores.

¹ Extraída da Demonstração de Fluxo de Caixa das DFP e calculada da seguinte forma: a) Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades operacionais, mais b) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures, menos c) Pagamento de principal de arrendamento.



Receita bruta

(R\$ milhões)

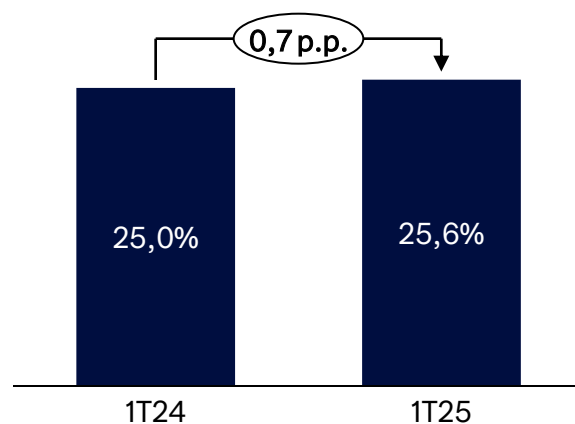


 **Ticket médio¹ +12% vs. 1T24**

- **Menor volume de pacientes-dia, compensados por melhor mix de procedimentos**
- Interrupção de atividades menos rentáveis
- Taxa de **ocupação: 80,1%** (+1,7 p.p. vs 1T24)

Margem bruta ajustada

(%)



- Lucro bruto ajustado: R\$489 M, +2% vs. 1T24
- Com **normalizações** no 1T24²:
 - **Lucro bruto ajustado: +13%**
 - **Margem bruta ajustada: +2,7 p.p.**
- Benefícios do **programa de excelência operacional**

¹ Ticket médio BU1 = receita bruta BU1 / número de pacientes-dia.

²(a) Crédito tributário extemporâneo 1T24: R\$12 milhões e (b) Maior patamar de provisionamento de glosas no 1T25, decorrente do modelo estatístico de provisionamento adotado a partir de 4T23: R\$34 milhões.

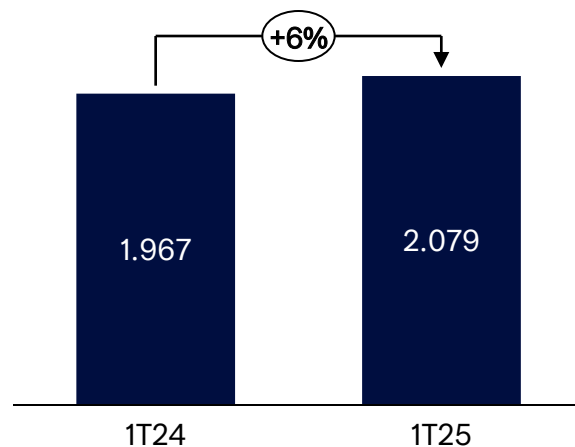


Diagnósticos



Receita bruta

(R\$ milhões)



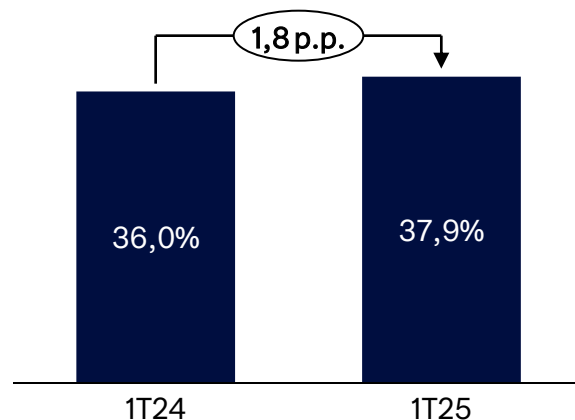
Exames +5% vs. 1T24



Ticket médio¹ +1% vs. 1T24

- **Maior volume** de exames
- **Crescimento atenuado em R\$42M vs 1T24**
 - Venda Dasa Empresas
 - Fechamento de 35 unidades menos rentáveis
 - Despriorização atenção domiciliar

Margem bruta ajustada



- **Lucro bruto ajustado: R\$728M, +12%** vs. 1T24
- Benefícios do programa de excelência operacional
- **Ações de eficiência operacional:**
 - Redução de 5 NTOs
 - Redução de 35 unidades de atendimento menos rentáveis

¹ Ticket médio BU2 = receita bruta BU2 / número de exames.

Resultado consolidado



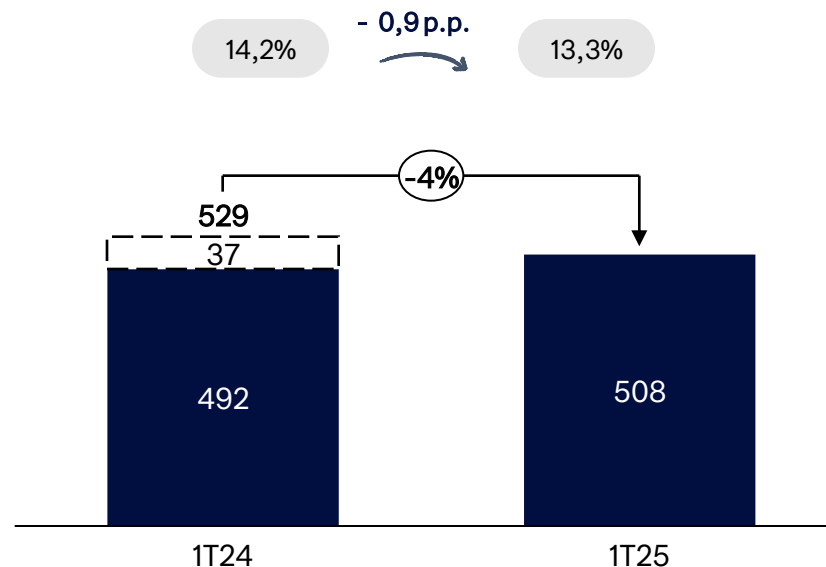
Despesas ajustadas

(R\$ milhões)

■ Despesas ajustadas

■ % Receita líquida

□ Créditos tributários extemporâneos



- **Revisão** processos de gestão e estrutura organizacional
- **Priorização** das atividades centrais
- **Renegociação** de contratos de prestação de serviços
- **Segregação** unidades de negócio

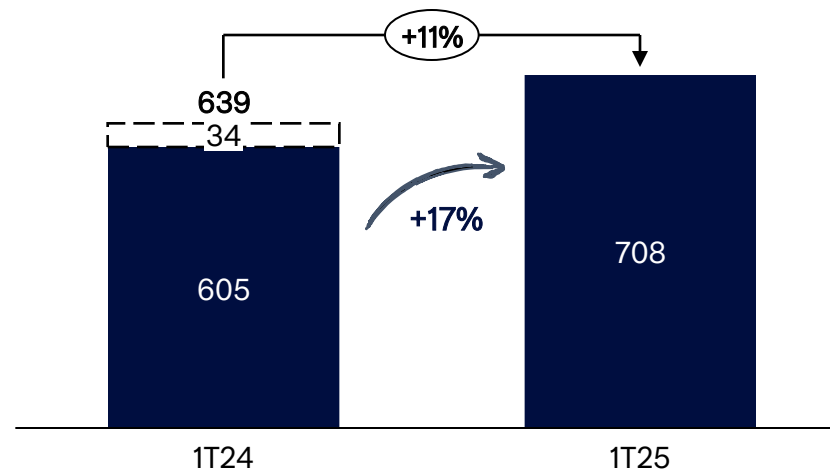
Resultado consolidado



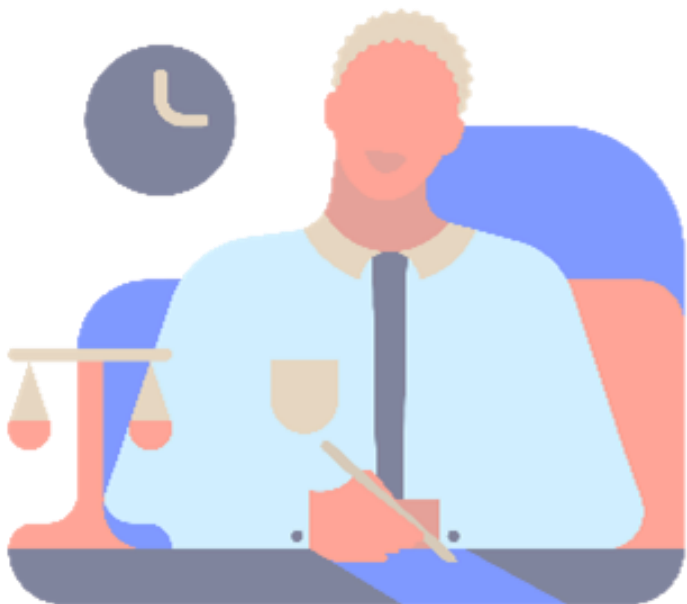
EBITDA

(R\$ milhões)

■ EBITDA
□ Normalização glosa BU1

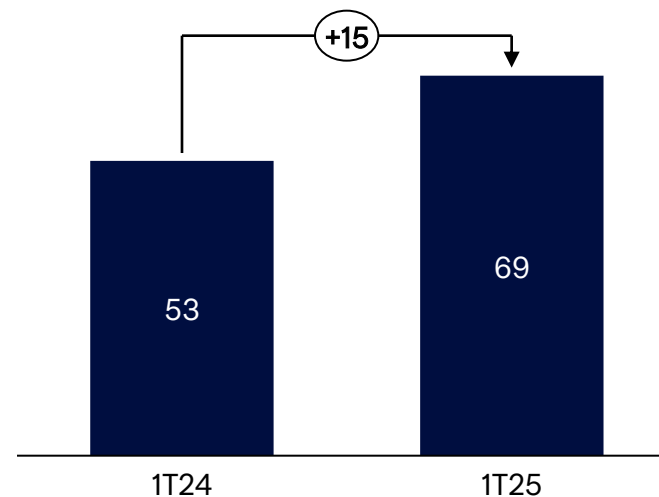


- EBITDA consolidado 1T25: R\$708 milhões, +11% vs 1T24
 - Expansão volume de operações – destaque para Oncologia e Diagnósticos
 - Ações do programa de excelência operacional
- Normalizando 1T24 para maior patamar de provisionamento de glosa do 1T25 na BU1
 - Margem bruta ajustada +2,1 p.p. vs 1T24
- Resultado líquido 37% melhor
 - Evolução operacional
 - Depreciação e Amortização, Resultado Financeiro e Imposto de Renda estáveis



Investimentos

(R\$ milhões)

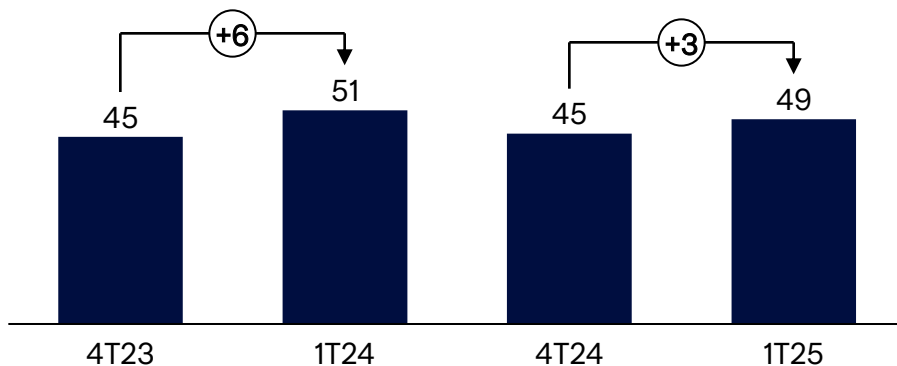


- Manutenção do patamar de investimentos, com foco na rentabilização dos ativos resultante de investimentos relevantes realizados nos anos anteriores
 - **Manutenção e Expansão:** +R\$13,5 milhões vs 1T24, priorizando projetos com melhor perfil econômico
 - **Tecnologia:** +R\$1,9 milhões em relação a 1T24, foco em projetos estruturantes

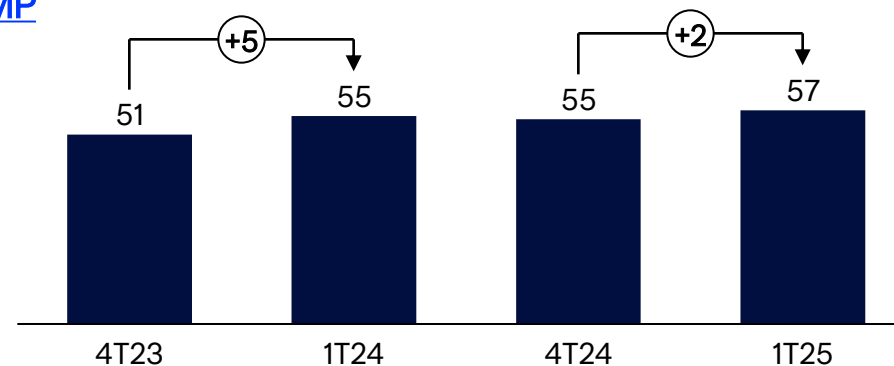
Capital de giro

Evolução Capital de giro (em dias)

PME

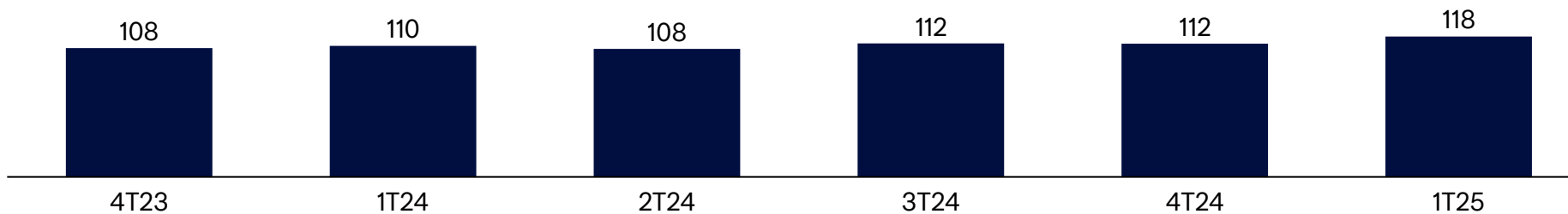


PMP



Melhor controle de estoques e avanços nas negociações com fornecedores...

PMR(ex-antecipações)

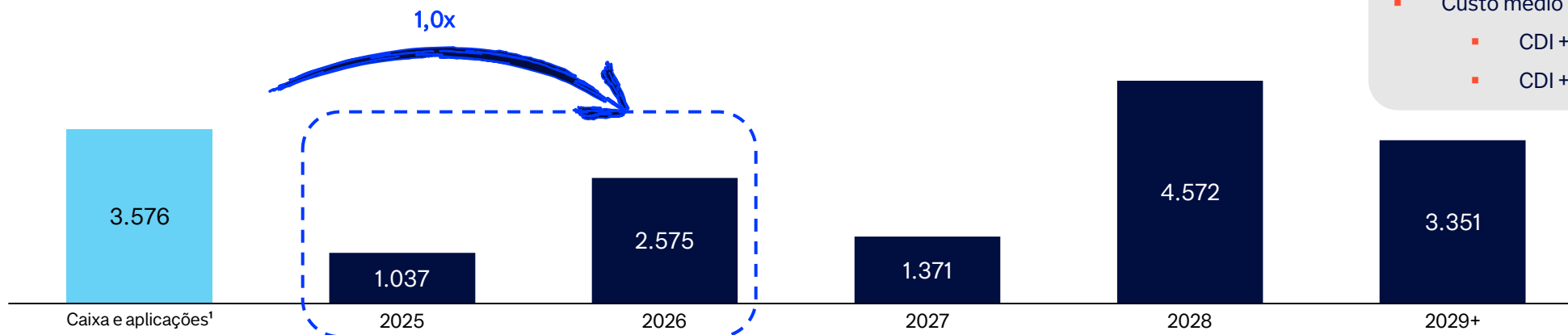


...impactado por efeitos sazonais e pontuais no 1T25.

Estrutura de capital

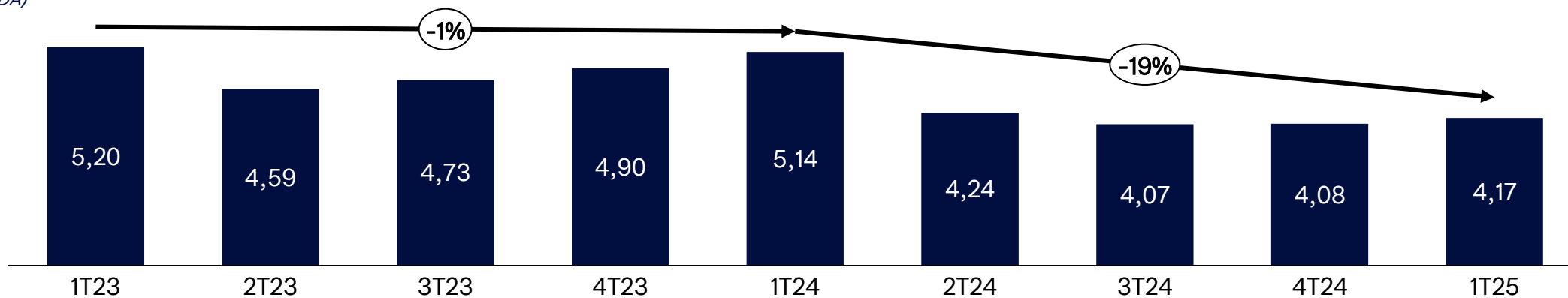
Cronograma de amortização – Dívida financeira bruta

(R\$ milhões)



Dívida líquida financeira + aquisições a pagar + antecipação de recebíveis

(/ EBITDA)



¹ Caixa: somatório de (i) Caixa e equivalentes de caixa e (ii) Aplicações financeiras.

Q&A

Resultados 1T25



Resultados 1T25

Diagnósticos da América S.A.

Relações com Investidores

 ir@dasa.com.br

 dasa3.com.br



1Q25 Results

May 2025

Initial considerations

▪ Considerations on financial and operational information

The financial information presented herein was taken from the financial statements for the year ended March 31, 2025, prepared in accordance with the accounting practices adopted in Brazil and the *International Financial Reporting Standards* (IFRS), issued by the *International Accounting Standards* Board (IASB), and presented in accordance with the standards issued by the Brazilian Securities Commission (CVM) applicable to the preparation of financial statements (“Standardized Financial Statements – DFP”).

To facilitate the interpretation of the results and accurately reflect the Company's internal management structure, the results are presented both on a consolidated basis and divided into two business units: Hospitals and Oncology (BU1) and Diagnostics (BU2). Additionally, the Management makes certain reclassifications between costs and expenses, with no effect on EBITDA and net income. To calculate the financial leverage established in connection with the debentures issued, the Company excludes from general and administrative expenses and, therefore, from EBITDA, expenses with the stock option plan, as determined in the related indentures. Accordingly, the Company uses the word “adjusted” to refer to information with the above alterations, since these reclassifications and adjustments are included in the information presented in the Financial Statements (DFP). The financial and operational information in this release is subject to rounding off and, consequently, total amounts shown in the tables and graphs may differ from the direct sum of the numbers that precede them. The sum of the financial information of the verticals may not correspond to Dasa's consolidated financial information, due to the elimination of transactions that occurred between segments, with no effect on EBITDA and net income.

▪ Predictions about future events

This document may contain forward-looking statements regarding the Company's business, estimates of operating and financial results and growth prospects, as well as other future events. Forward-looking statements in this document include, but are not limited to, words such as, “anticipate,” “believe,” “estimate,” “expect,” “project,” “plan,” “foresee,” “aim,” and “seek,” as well as all their variations, and other words with similar meanings, which are used to identify possible situations. Said situations involve various factors, risks or uncertainties, known or unknown, which could result in material differences between current data and any projections contained herein, and do not represent any guarantee regarding the Company's future performance.

All statements in this document are based on information and data available on the date they were made. The Company does not undertake to review or update them in any way with the emergence of new information or future events. The reader/investor is solely and exclusively responsible for any investment decision, trade or action taken based on information contained herein. The reader/investor should not consider only the information herein to make decisions concerning the trading of securities issued by the Company. For more detailed information, consult our Financial Statements, Reference Form, and other relevant information on our investor relations website <https://www.dasa3.com.br/>.

This document does not constitute an offer to sell or a solicitation to buy any security.



1Q25 Overview

- Continuation of **Dasa's transformation process – strategic, operational and financial repositioning**
- **Best first quarter operating results** (EBITDA, net income, Operating cash generation) since 1Q22
- **Revenue growth** and advancement of the operational excellence program, reflecting **gross margin expansion in both BUs**
- **NPS**: maintenance of high scores
- Conclusion of the **Joint Venture Agreement with Amil** on April 1st, 2025
- **Decrease in net financial debt** after acquisitions payable and advances on receivables / EBITDA compared to 1Q24



1Q25 Financial highlights

R\$4.2 bn

Gross revenue
+4% YoY

R\$1.2 bn

Adjusted gross profit
+8% YoY
31.8% adjusted margin

R\$708M

EBITDA
+11% YoY
18.5% margin

R\$69 M

CAPEX
+R\$16 M YoY

- **Operating cash generation¹ in 1Q25 was R\$175 million better than in 1Q24.**
- **Net financial debt** after acquisitions payable and advance on receivables to EBITDA 0.97x **lower** than in 1Q24 (0.08x higher than in 4Q24, mainly due to seasonal and specific factors).
- **Expanding gross revenue**, with growth of 6% in Diagnostics and 15% in Oncology with a highlight of a 1.7 p.p. increase in the occupancy rate in Hospitals.
- **4% reduction in adjusted expenses**, with **drop of 0.9 p.p. as % of net revenue**, excluding out-of-period tax credits reported in 1Q24.
- **Growth of 11% in EBITDA**, driven by **expansion of revenue and results from the operational excellence program**.
- Maintenance of the investment level, with a focus on the monetization of assets resulting from relevant investments made in previous years.

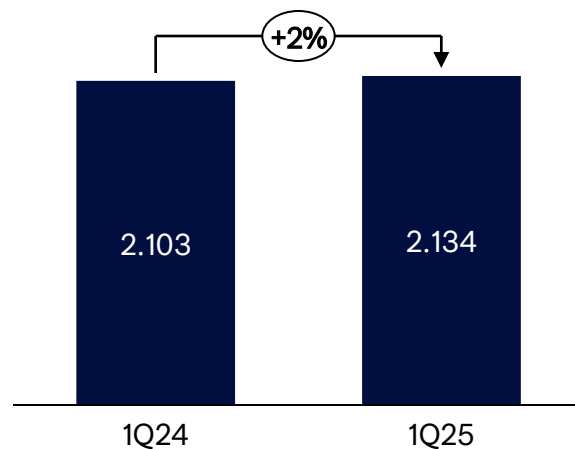
¹Taken from the Statement of Cash Flows, in the Financial Statements, and calculated as follows: a) cash flow generated (used) by operating activities plus b) interest paid on loans, financing and debentures less c) payment of lease principal.

Hospitals and Oncology



Gross revenue

(R\$ million)

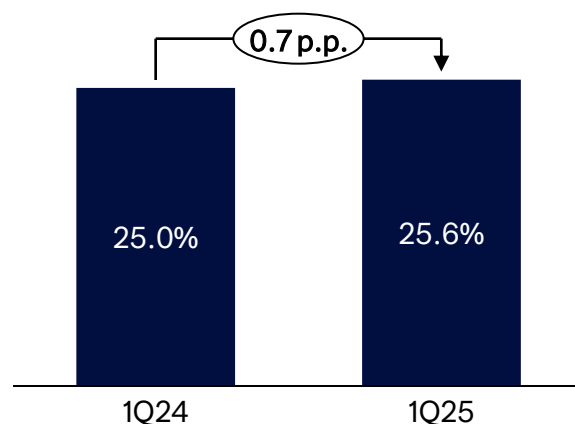


 **Average ticket¹: +12%** vs. 1Q24

- **Lower volume of patients-day, offset by a better mix of procedures**
- Interruption to less profitable activities
- Occupancy **rate: 80.1%** (+1.7 p.p. vs 1Q24)

Adjusted gross margin

(%)



- Adjusted gross profit: R\$489 M, +2% vs. 1Q24
- With **normalizations** in 1Q24²:
 - **Adjusted gross profit: +13%**
 - **Adjusted gross margin: +2.7 p.p.**
- Benefits from **the operational excellence program**

¹BU1's average ticket = BU1's gross revenue / number of patients-day.

²(a) Out-of-period tax credit in 1Q24: R\$12 million and (b) Higher level of provision for disallowances in 1Q25, due to the statistical model of provisioning adopted as of 4Q23: R\$34 million.

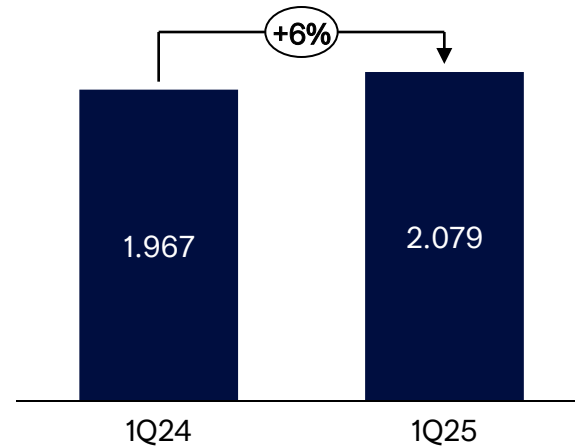


Diagnostics



Gross revenue

(R\$ million)



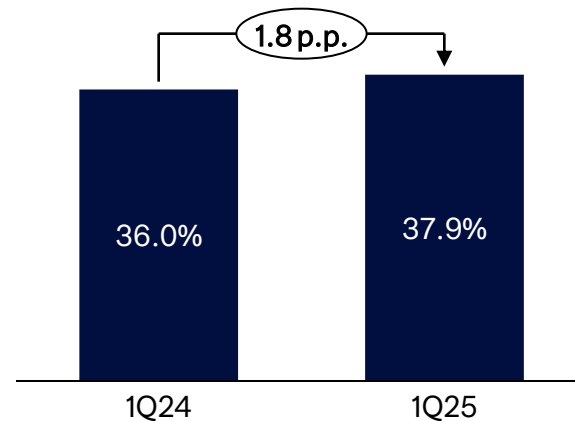
Exams +5% vs. 1Q24



Average ticket¹ +1% vs. 1Q24

- **Higher volume** of exams
- **Growth moderated by R\$42M vs 1Q24**
 - Sale of Dasa Empresas
 - Shutdown of 35 less profitable units
 - Deprioritization of home care services

Adjusted gross margin



- **Adjusted gross profit: R\$728M, +12%** vs. 1Q24
- Benefits from the operational excellence program
- **Operational efficiency initiatives:**
 - Reduction of 5 Technical Operational Units (NTOs)
 - Reduction of 35 less profitable service units

¹BU2's average ticket = BU2's gross revenue / number of exams.



Consolidated result



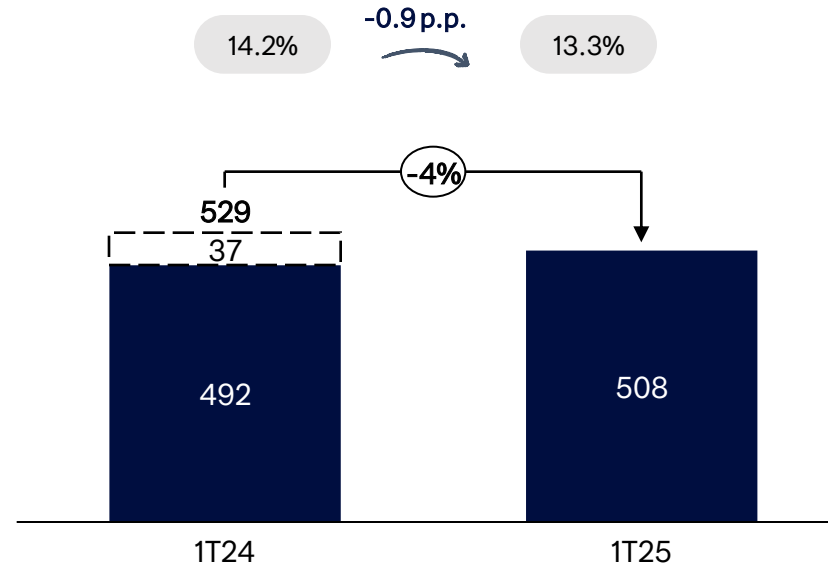
Adjusted expenses

(R\$ million)

■ Adjusted expenses

■ % Net revenue

□ Out-of-period tax credit



- **Review** of management processes and organizational structure
- **Prioritization** of core activities
- **Renegotiation** of service agreements
- **Segregation** of business units



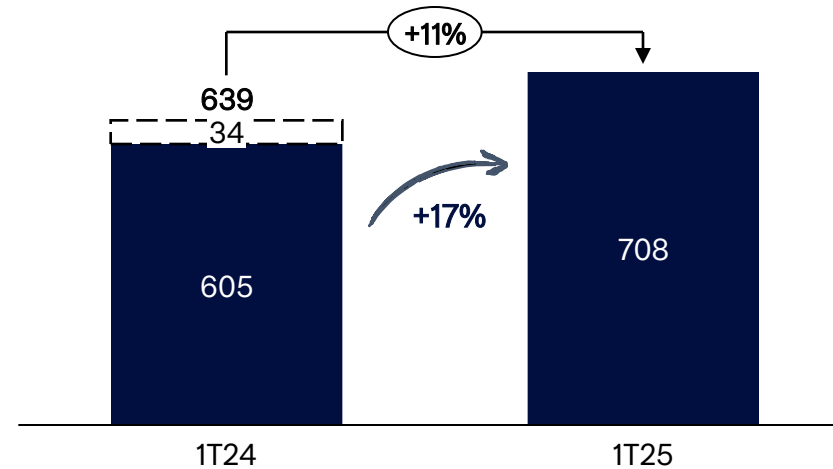
Consolidated result



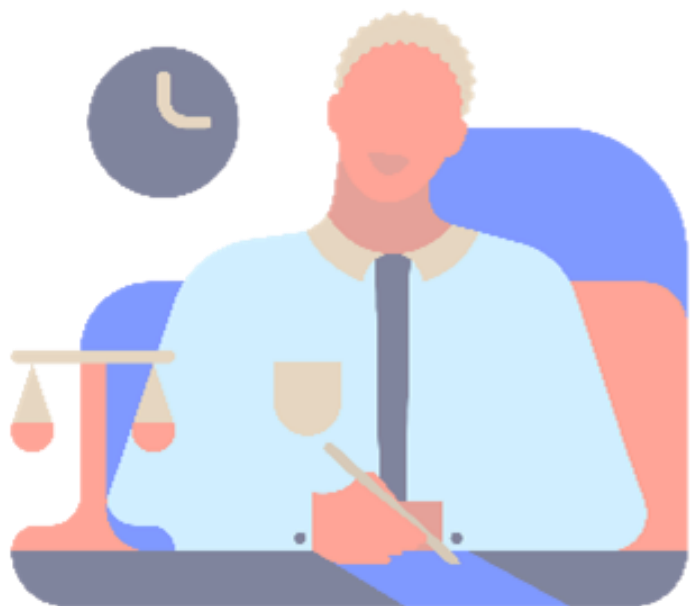
EBITDA

(R\$ million)

■ EBITDA
□ Disallowance effect BU1

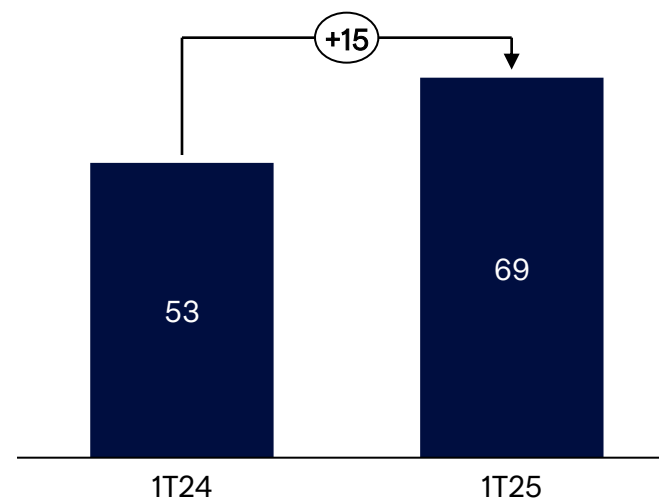


- 1Q25 consolidated EBITDA: R\$708 million, +11% vs 1Q24
 - Expansion in the volume of operations – particularly in Oncology and Diagnostics
 - Actions of the operational excellence program
- Normalizing 1Q24 to the higher level of provision for disallowance in BU1 in 1Q25
 - Adjusted gross margin +2.1 p.p. vs 1Q24
- Net result improved by 37%
 - Operational development
 - Stable Depreciation and Amortization, Financial Result, and Income Tax



Investments

(R\$ million)

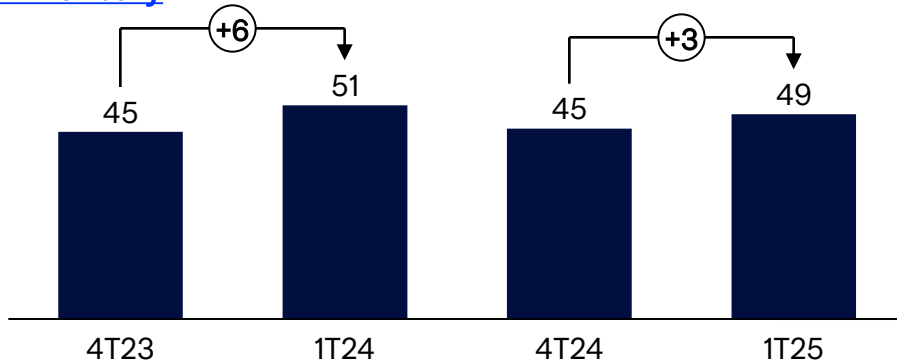


- Maintenance of the investment level, with a focus on the monetization of assets resulting from relevant investments made in previous years
 - **Maintenance and Expansion:** + R\$13.5 million compared to 1Q24, giving priority to projects with a better economic profile
 - **Technology:** +R\$1.9 million compared to 1Q24, focusing on structuring projects

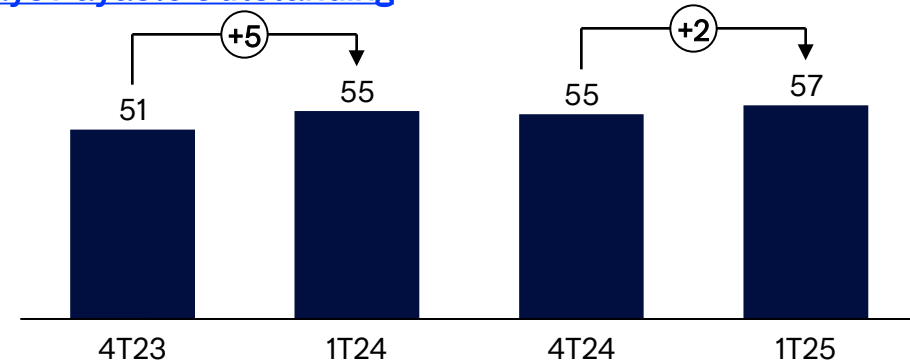
Working capital

Working Capital Evolution (in days)

Days in Inventory

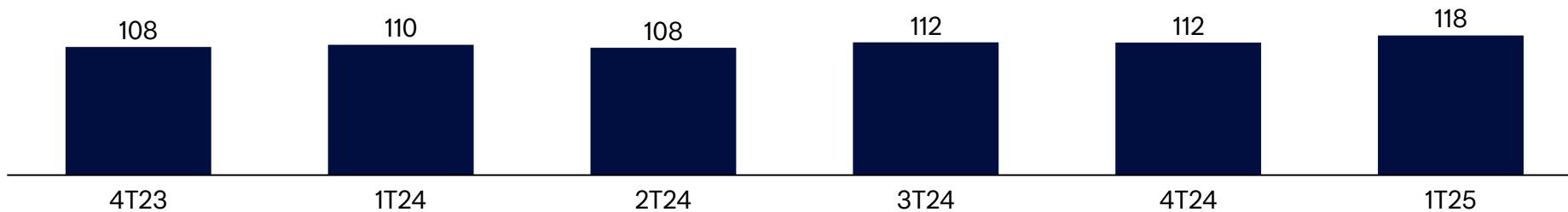


Days Payable Outstanding



Better inventory control and advances in negotiations with suppliers...

Days Sales Outstanding (excluding advances)

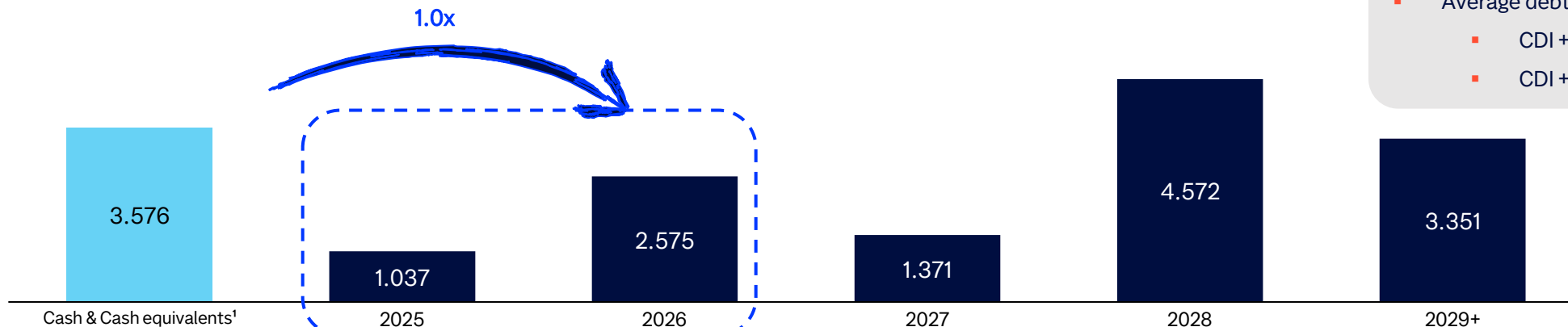


... impacted by seasonal and specific effects in 1Q25.

Capital structure

Amortization schedule – Gross financial debt

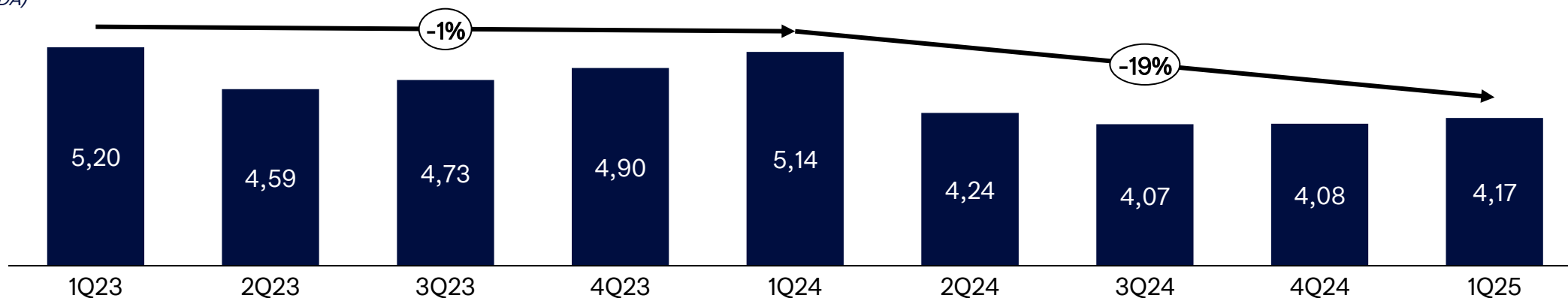
(R\$ million)



- Average debt term of 3.4 years
- Average debt cost:
 - CDI + 1.8% Dasa (ex-Ímpar)
 - CDI + 3.5% Ímpar

Net financial debt + acquisitions payable + advances on receivables

(/ EBITDA)



¹ Cash: sum of (i) Cash and cash equivalents and (ii) Financial investments.

Q&A

1Q25

Results



1Q25 Results

Diagnósticos da América S.A.

Investor Relations

 ir@dasa.com.br

 dasa3.com.br