

16 de maio de 2025

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1T25



AGENDA

1

Estratégia

Desempenho Operacional

Desempenho Econômico - Financeiro

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- 1 Continuidade dos Lançamentos** no Jardim das Perdizes
VGV a lançar de R\$ 4,0 bilhões, sendo R\$ 2,1 bilhões parte TECNISA
- 2 Landbank Sólido** para conduzir o plano de negócios
R\$ 4,8 bilhões no landbank, sendo R\$ 2,7 bilhões parte TECNISA
- 3 Foco na estratégia Comercial e Marketing**
- 4 Controle das Despesas Administrativas**
- 5 Rentabilidade da Operação**
Lucro bruto a apropriar (REF) totalizou R\$ 192 milhões
Geração de caixa ajustada somou R\$ 45 milhões no 1T25



Jardim das Perdizes

GUIDANCE

Lançamentos do Jardim das Perdizes entre 2024 e 2026

2024, 2025 e 2026
VGV de Lançamentos

Total Lançado 2024:
R\$ 1,6 bilhão

5,3
bilhões de reais

46% a 50%
de margem bruta

R\$ 2,8 bilhões, parte Tecnisa

R\$ 5,3 bilhões

95%

2024

2025

2026

Lançamentos de
R\$ 1,7 bi

R\$ 0,9 bi - parte Tecnisa

Lançamentos de
R\$ 1,5 bi

R\$ 0,8 bi - parte Tecnisa

Lançamentos de
R\$ 2,1 bi

R\$ 1,1 bi - parte Tecnisa

LAND BANK

Solidez para conduzir o plano de negócios

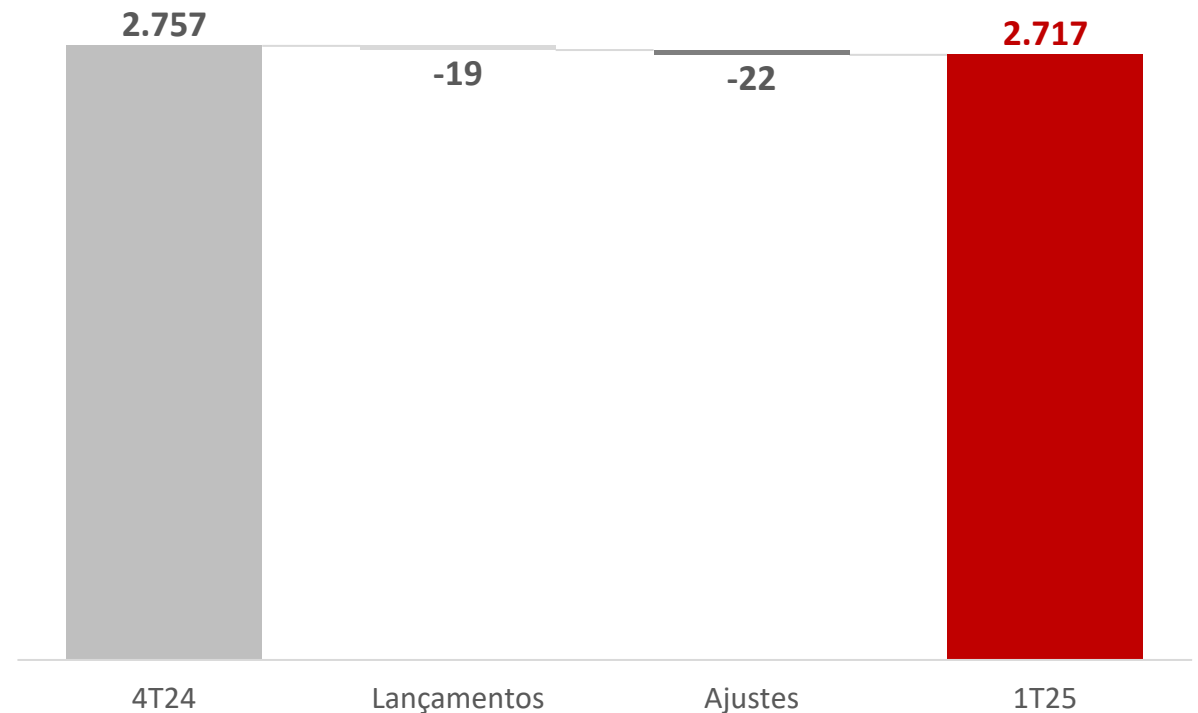
R\$ 4,8 bilhões em VGV potencial no *landbank* da Companhia, sendo **R\$ 2,7 bilhões** parte TECNISA.

R\$ 4,0 bilhões está localizado no Jardim das Perdizes.

Projetos aprovados

R\$ 1,8 bilhão ¹

Variação do Landbank, % TCSA
(R\$ milhões)



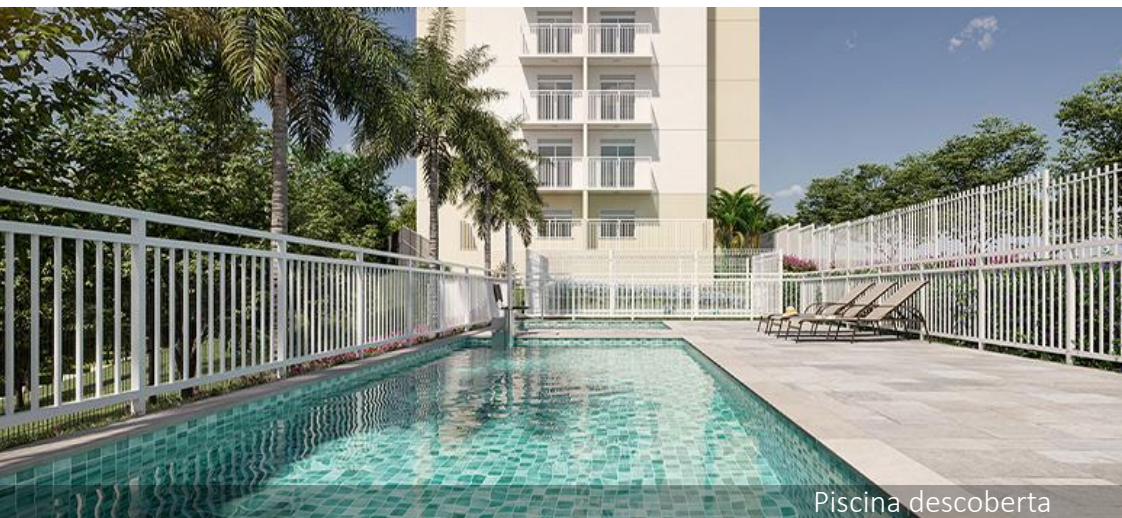
¹ Considera 100% da participação dos projetos.



Portaria



Salão de festas



Piscina descoberta

LANÇAMENTO



Meu Plano & Interlagos – Fase 2



Lançamento: Fev/2025



VGV Fase 2: R\$ 193 milhões



Participação: 10,0 %



Tipologia: 917 unidades de 31 a 46 m²

Localizado em Interlagos, em São Paulo, projeto desenvolvido em parceria com a **Plano&Plano**, contará com quatro torres, sendo duas torres em sua primeira fase. O empreendimento oferecerá diversas comodidades, como piscina, espaço bem-estar e *coworking*, salão de festas, sala funcional, *playground* e mini mercado.

ESTRATÉGIA COMERCIAL E DE MARKETING

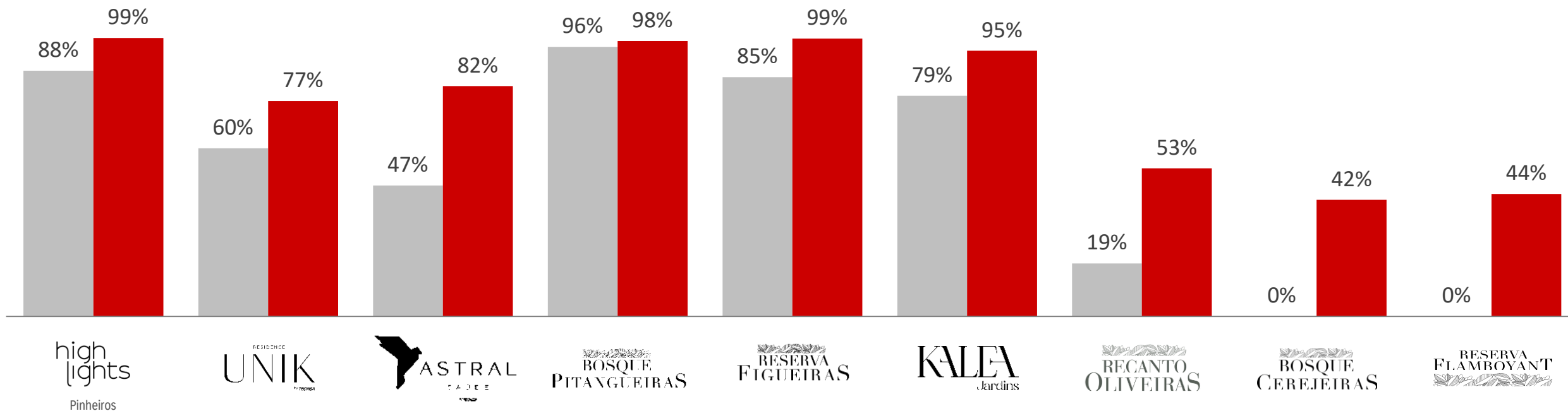
Desempenho Comercial

Área Privativa Vendida Total ¹

(% Área Privativa Lançada)

Vendas Brutas no trimestre alcançaram **R\$ 137 milhões**.

■ 1T24 ■ 1T25

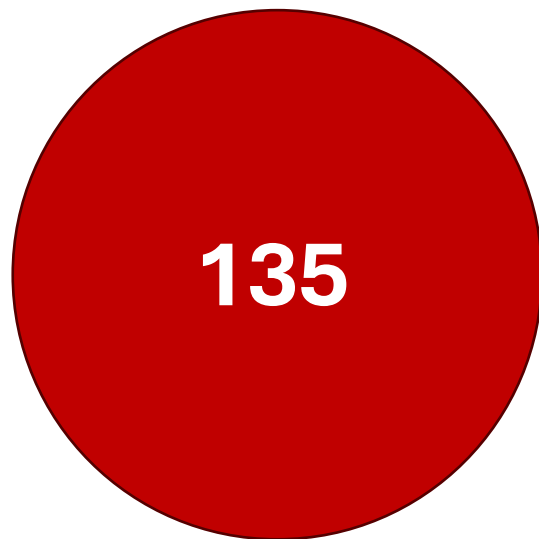


¹ Empreendimentos em andamento. Data base de 31/03/2025.

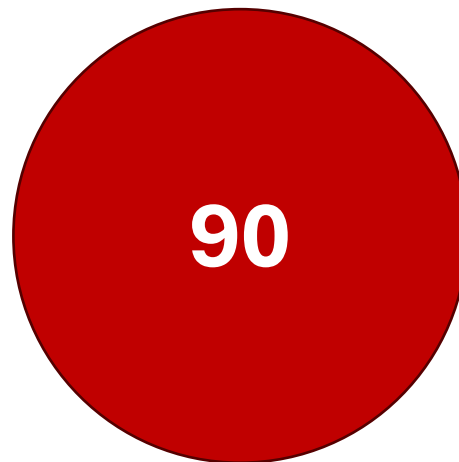
CONTROLE DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

Pessoal efetivo em atividades administrativas

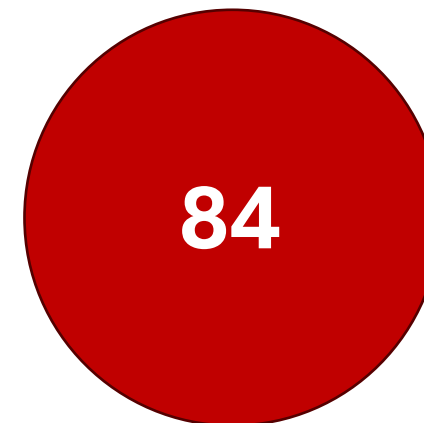
Dezembro - 2023



Dezembro - 2024



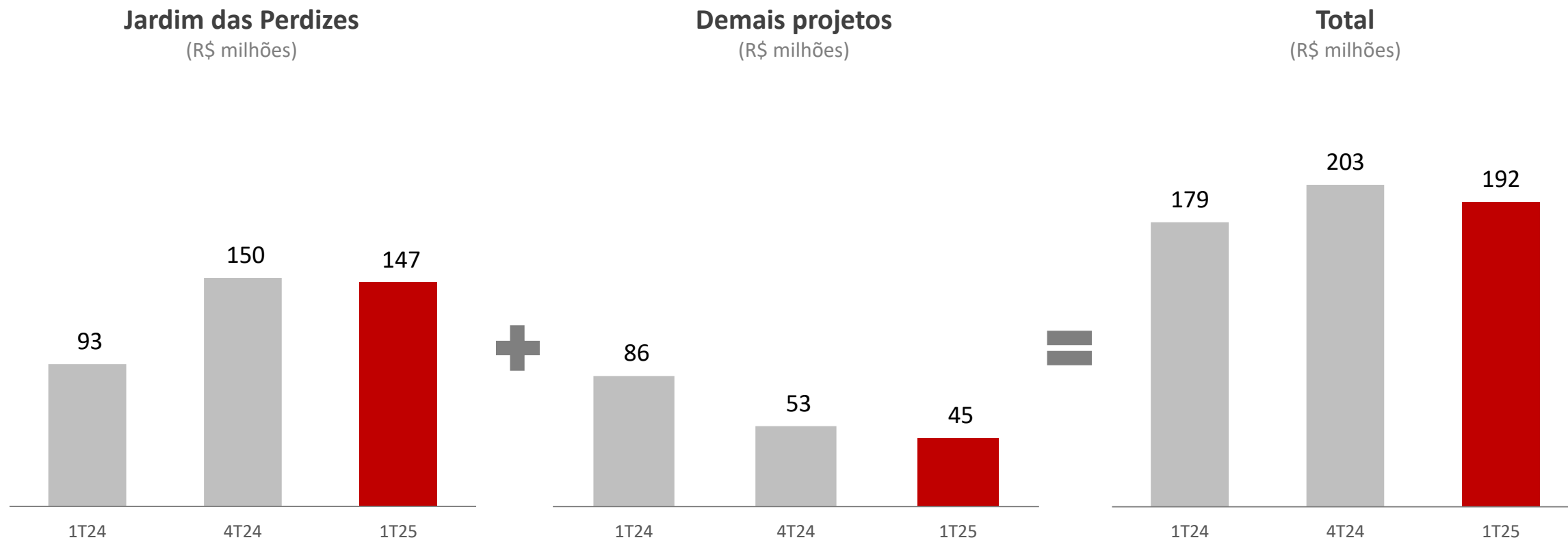
Março - 2025



RENTABILIDADE DA OPERAÇÃO

Lucro Bruto a Apropriar (REF), parte TECNISA ¹

Lucro Bruto a Apropriar alcançou **R\$ 192 milhões** no 1T25, **crescimento de 7%** sobre o 1T24.



¹ Inclui projetos consolidados por equivalência patrimonial

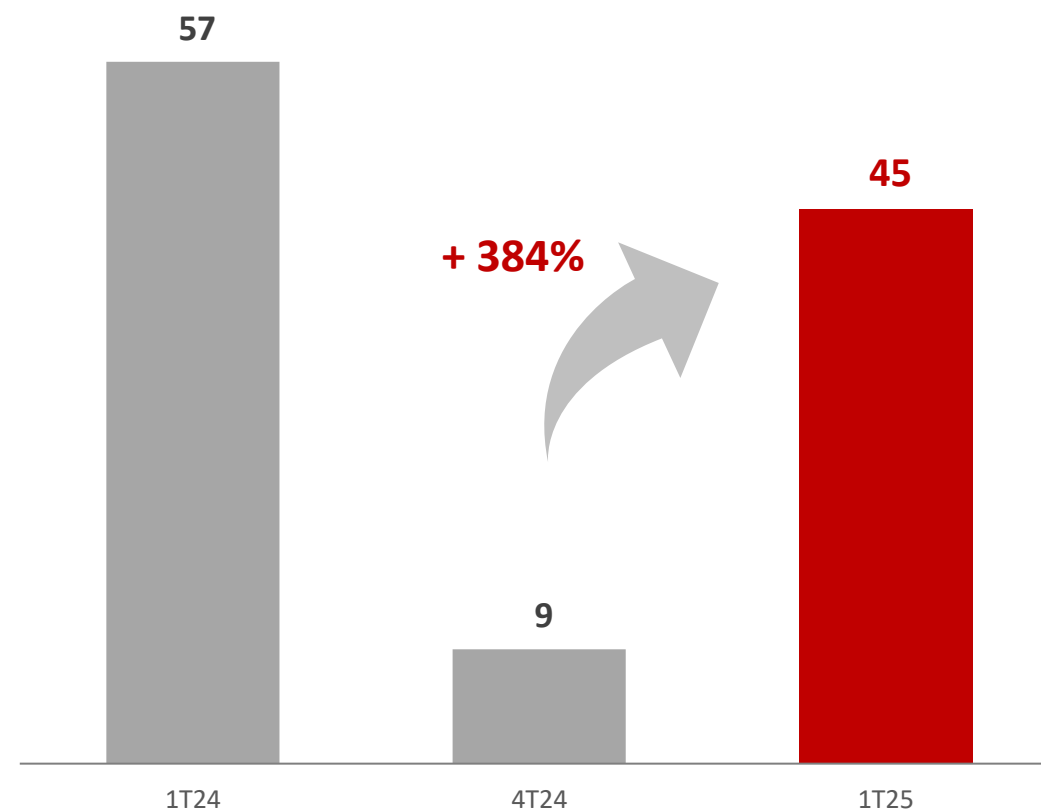
RENTABILIDADE DA OPERAÇÃO

Geração de caixa ajustada

No primeiro trimestre de 2025 a Companhia totalizou Geração de Caixa Ajustada de **R\$ 45 milhões**, aumento de **384%** comparado ao 4T24.

Geração de Caixa Ajustada

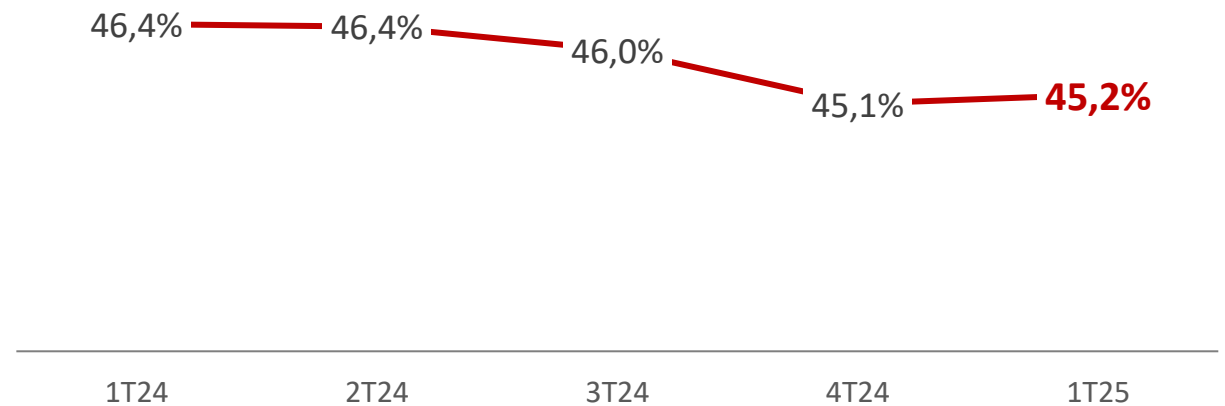
(R\$ milhões)



Margem Bruta a Apropriar

(% Receita Líquida a Apropriar)

A Margem Bruta a Apropriar do **Jardim das Perdizes** está em **45%** no primeiro trimestre de 2025.



G R E A T P L A C E T O W O R K

Certificação 2025

TECNISA

UMA DAS MELHORES EMPRESAS PARA SE TRABALHAR

Em abril de 2025, pelo terceiro ano consecutivo, a Companhia foi reconhecida com o selo **GPTW®**, refletindo o compromisso contínuo com um ambiente de trabalho saudável e colaborativo.



Pela 3ª vez consecutiva,
fomos certificados pela

Great Place to Work.

Seguimos juntos construindo
um lugar cada vez
melhor para se trabalhar!

A G E N D A

Estratégia

2 Desempenho Operacional

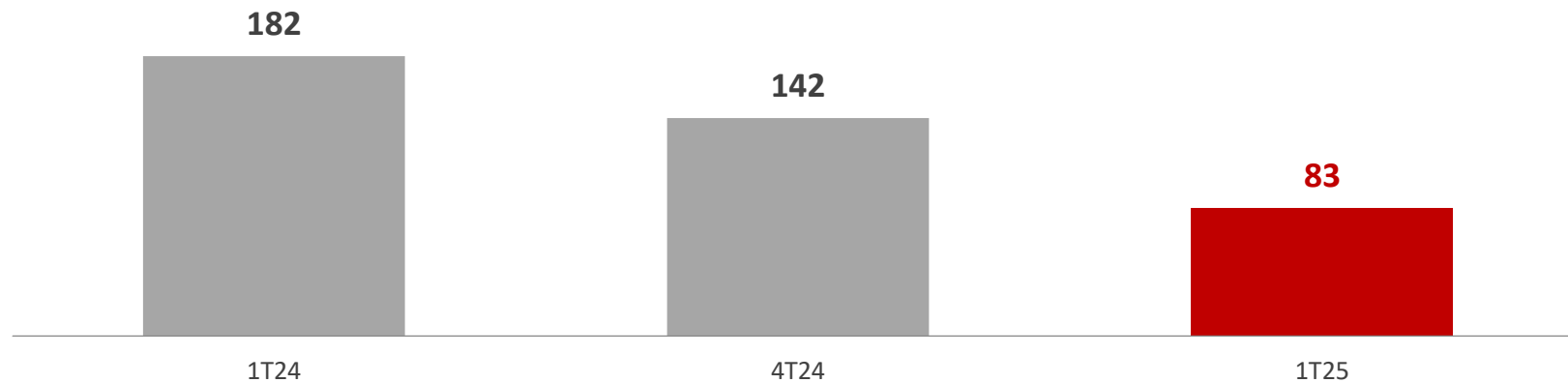
Desempenho Econômico - Financeiro

DESEMPENHO OPERACIONAL

Performance de vendas

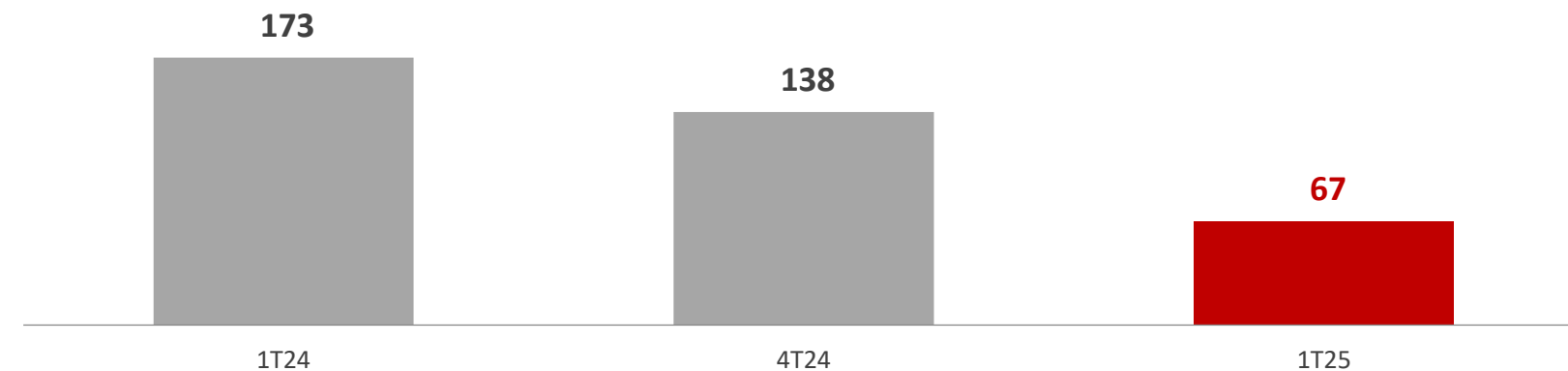
Vendas Brutas

(R\$ milhões, parte Tecnisa)



Vendas Líquidas

(R\$ milhões, parte Tecnisa)



A **Venda Sobre Oferta (VSO)** foi de 12% no primeiro trimestre de 2025.

Cerca de metade do **volume de distratos** do trimestre decorreu de trocas de unidades, nas quais os clientes optaram por realizar *upgrade* para unidades de maior metragem ou de andares superiores.

DESEMPENHO OPERACIONAL

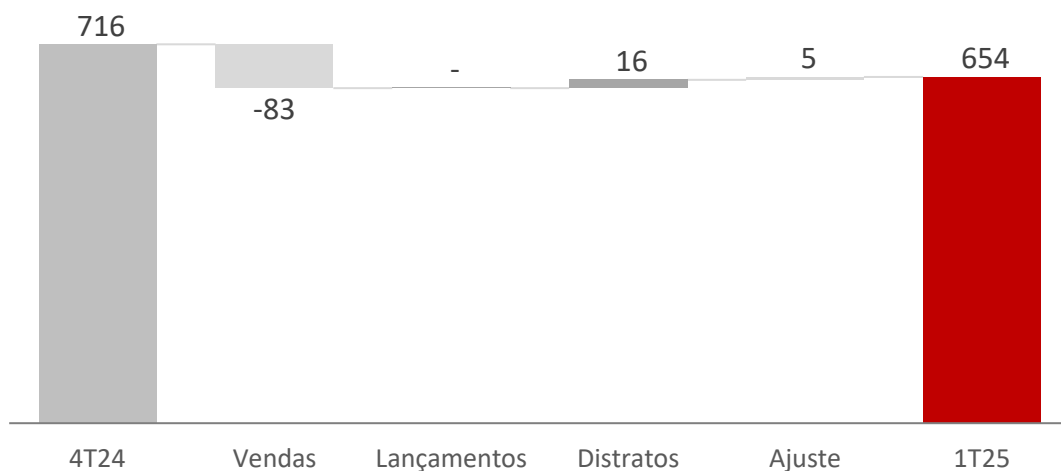
Evolução e segmentação do estoque, parte Tecnisa

Estoque a valor de mercado
totaliza **R\$ 654 milhões**¹

Apenas 6% do estoque se refere a unidades concluídas.

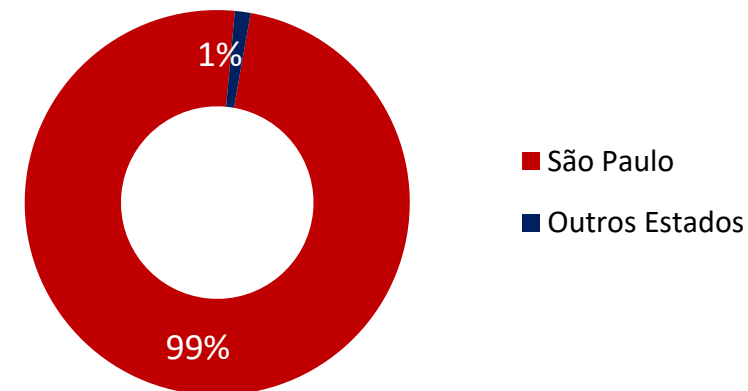
Variação do Estoque

(R\$ milhões)



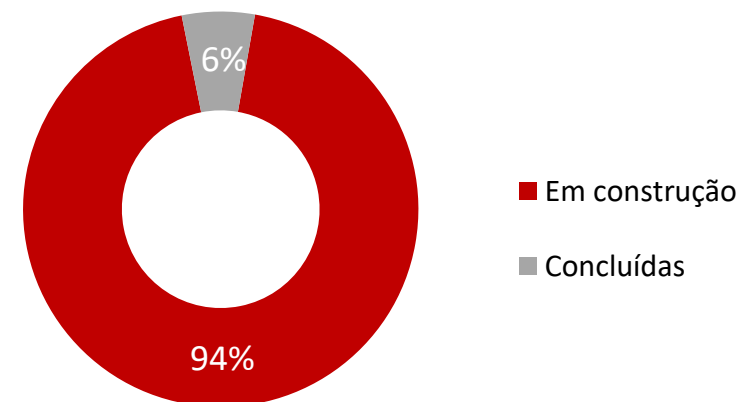
Distribuição Geográfica

(% em relação ao estoque total)



Distribuição por estágio

(% em relação ao estoque total)



¹ Parcela TECNISA. Data base: 31 de março de 2025.

ENTREGA: HIGHLIGHTS DR. NELSON MORETTI

São Paulo

O **Highlights Dr. Nelson Moretti**, localizado no bairro de Jardim Prudência, possui uma torre com 168 unidades, de 68m² e 85m².

 **VGV:** R\$ 154 milhões ¹

 **Participação:** 100%

 **Tipologia:**

84 unidades de 68 m²

84 unidades de 85m²

O projeto foi desenvolvido com inovações que incluem *delivery room*, serviços de conveniência como o *grab and go*, além de *Hidrobike*, Espaço Família e um *Pet Place* completo.



Fachada



Vista aérea do lazer



Hidrobike

¹ VGV demonstrado refere-se ao valor reportado à época do lançamento

AGENDA

Estratégia

Desempenho Operacional

3

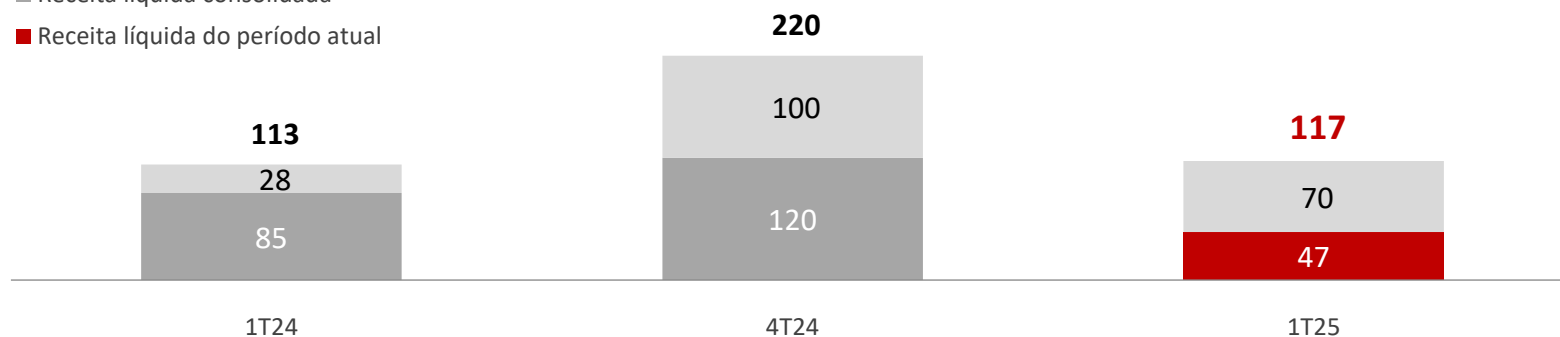
Desempenho Econômico - Financeiro

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Receita Líquida

(R\$ milhões)

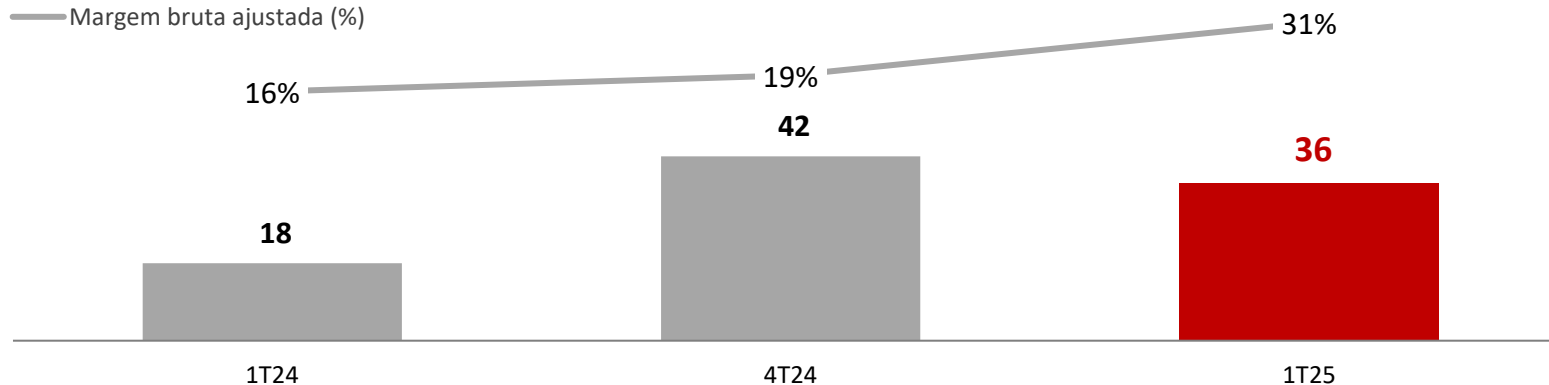
- Receita líquida - JDP e Unik % TCSA
- Receita líquida consolidada
- Receita líquida do período atual



Lucro Bruto Ajustado ¹

(R\$ milhões)

- Margem bruta ajustada (%)



Lucro Bruto Ajustado totalizou **R\$ 36 milhões** no trimestre, aumento de 104% comparado ao 1T24.

Margem Bruta Ajustada atingiu **31%** no 1T25, crescimento de 15 p.p. comparado mesmo período no ano anterior.

¹ Inclui os projetos do Jardim das Perdizes e Unik, na parte TECNISA.

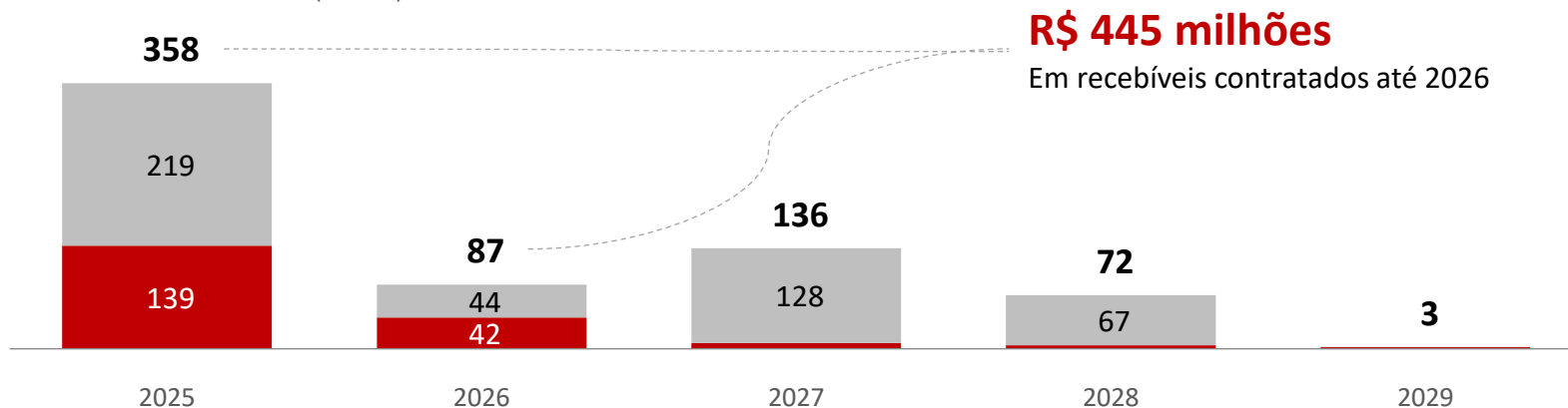
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Cronograma de Recebíveis vs. Dívida

Cronograma de Recebíveis

(R\$ milhões)

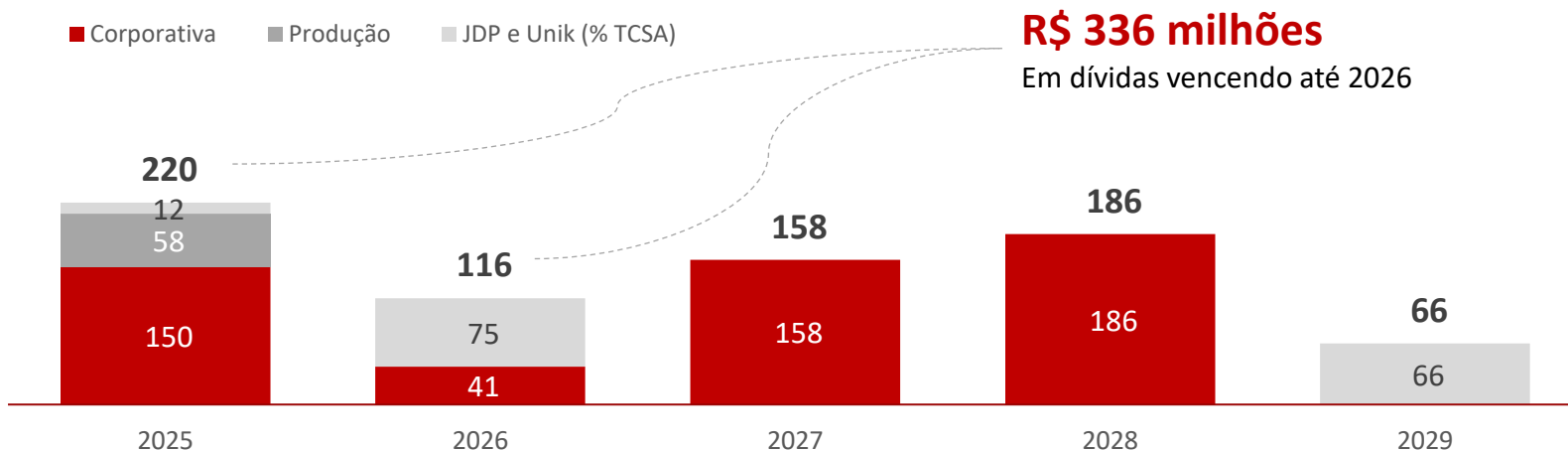
■ Recebíveis - JDP e Unik (%TCSA) ■ Recebíveis consolidados



Cronograma de Vencimento da Dívida

(R\$ milhões)

■ Corporativa ■ Produção ■ JDP e Unik (% TCSA)



A **Dívida Corporativa** da Companhia possui um prazo médio de **2,1 anos**.

Dívidas a partir de 2027 serão amortizadas com o fluxo recebimento da venda das unidades em estoque, que totalizam **R\$ 654 milhões**.

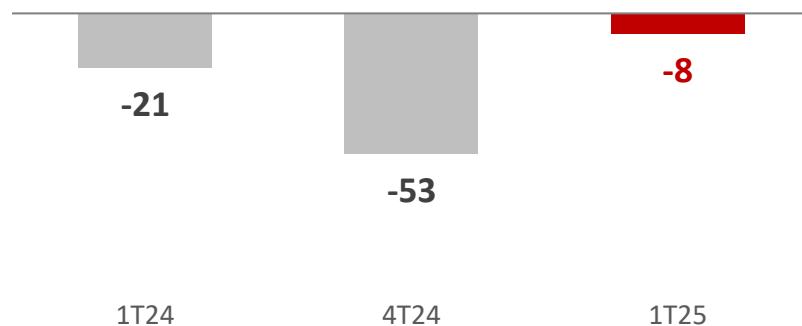
DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

Resultado Líquido e Lucro Bruto a Apropriar

Lucro Bruto a Apropriar atingiu **R\$ 192 milhões**, um **aumento de 7%** em relação ao 1T24.

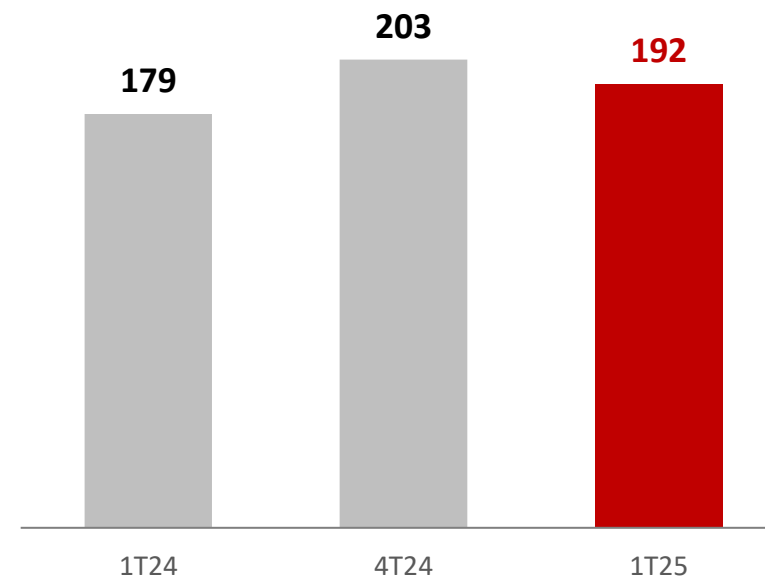
Resultado Líquido

(R\$ milhões)



Lucro Bruto a Apropriar ⓘ

(R\$ milhões)



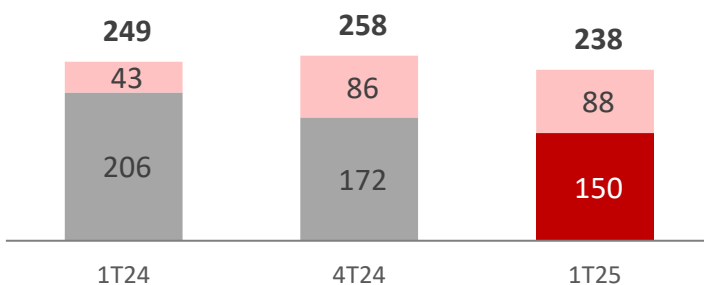
ⓘ Inclui projetos consolidados por equivalência patrimonial

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Caixa e Aplicações Financeiras

(R\$ milhões)

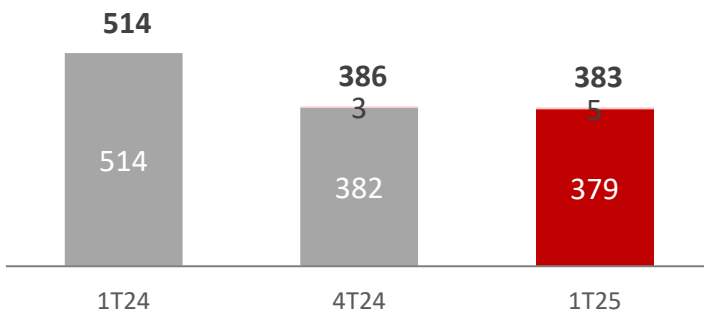
- Projetos em equivalência patrimonial
- Consolidado
- Consolidado do período atual



Patrimônio Líquido (PL)

(R\$ milhões)

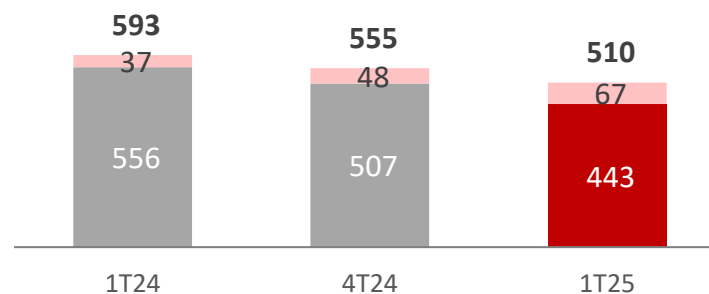
- Acionistas controladores
- Acionistas não controladores
- Rótulo



Endividamento Líquido ¹

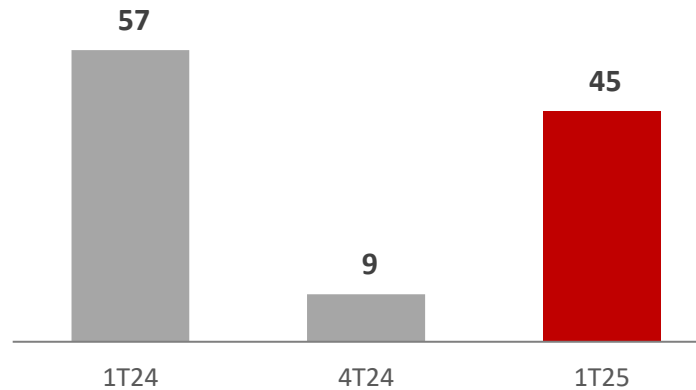
(R\$ milhões)

- Equivalência patrimonial
- Consolidado
- Consolidado do período atual



Geração de Caixa Ajustada

(R\$ milhões)



Geração de Caixa Ajustada somou **R\$ 45 milhões** no 1T25, aumento de 384% comparado ao trimestre anterior.

¹ Inclui caixa e dívida de projetos consolidados por equivalência patrimonial, na parte TECNISA.



16 de maio de 2025

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1 T 2 5

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).