



# RELEASE IT25

Apresentação de resultados via webcast  
<https://ri.t4f.com.br/>

Data: 15/05/2025

Português  
10h00 (BR) | 09h00 (US ET)

Inglês  
11h00 (BR) | 10h00 (US ET)



# REALIZAÇÕES IT25



## WICKED

O musical Wicked está em cartaz no Teatro Renault, em São Paulo, com uma nova montagem que estreou em março de 2025. A T4F além de alugar o teatro para a realização, realiza a bilheteria do espetáculo, que já teve sua extensão confirmada.



## CLARA NUNES - A TAL GUERREIRA

Em janeiro de 2025 recebemos no Teatro Renault o musical de sucesso da Clara Nunes, que teve sold out em diversas datas.

# DESTAQUES 1T25

| Indicadores Financeiros (R\$ mm)        | 3M24         | 3M25          | Var. %<br>(3M25/3M24) | 1T24         | 1T25          | Var. %<br>(1T25/1T24) |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|--------------|---------------|-----------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>34,6</b>  | <b>23,0</b>   | <b>-34%</b>           | <b>34,6</b>  | <b>23,0</b>   | <b>-34%</b>           |
| Promoção de Eventos                     | 14,2         | -             | -100%                 | 14,2         | -             | -100%                 |
| Música Ao Vivo                          | 5,2          | -             | -100%                 | 5,2          | -             | -100%                 |
| Eventos Família e Teatro                | 9,0          | -             | -100%                 | 9,0          | -             | -100%                 |
| Eventos Esportivos                      | -            | -             | n.a.                  | -            | -             | n.a.                  |
| Operação de Bilheteria, A&B e Venues    | 14,8         | 18,9          | 27%                   | 14,8         | 18,9          | 27%                   |
| Patrocínio                              | 5,7          | 4,1           | -28%                  | 5,7          | 4,1           | -28%                  |
| Promoção de Eventos                     | 5,7          | -             | -100%                 | 5,7          | -             | -100%                 |
| Operação de Bilheteria, A&B e Venues    | -            | 4,1           | n.a.                  | -            | 4,1           | n.a.                  |
| Custo                                   | (35,4)       | (19,0)        | 47%                   | (35,4)       | (19,0)        | 47%                   |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>(0,8)</b> | <b>4,0</b>    | <b>598%</b>           | <b>(0,8)</b> | <b>4,0</b>    | <b>598%</b>           |
| Margem Bruta (%)                        | -2,3%        | 17,4%         | 19,8 p.p.             | (0,0)        | 0,2           | 19,8 p.p.             |
| SG&A                                    | (10,0)       | (9,8)         | 2%                    | (10,0)       | (9,8)         | 2%                    |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 9,4          | 0,9           | -91%                  | 9,4          | 0,9           | -91%                  |
| (+) Depreciação                         | 1,2          | 1,5           | 26%                   | 1,2          | 1,5           | 26%                   |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(0,1)</b> | <b>(3,4)</b>  | <b>n.a.</b>           | <b>(0,1)</b> | <b>(3,4)</b>  | <b>&gt;999%</b>       |
| Margem EBITDA (%)                       | -0,4%        | -14,8%        | -14,4 p.p.            | -0,4%        | -14,8%        | -14,4 p.p.            |
| Outras despesas não operacionais        | -            | -             | n.a.                  | -            | -             | n.a.                  |
| (-) Depreciação                         | (1,2)        | (1,5)         | -26%                  | (1,2)        | (1,5)         | -26%                  |
| Resultado Financeiro                    | 0,5          | (4,8)         | n.a.                  | 0,5          | (4,8)         | >999%                 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social  | (2,6)        | (2,2)         | 16%                   | (2,6)        | (2,2)         | 16%                   |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>         | <b>(3,3)</b> | <b>(11,9)</b> | <b>-264%</b>          | <b>(3,3)</b> | <b>(11,9)</b> | <b>-264%</b>          |
| Margem Líquida (%)                      | -9,4%        | -51,8%        | -42,4 p.p.            | -9,4%        | -51,8%        | -42,4 p.p.            |
| Indicadores Operacionais                | 3M24         | 3M25          | Var. %<br>(3M25/3M24) | 1T24         | 1T25          | Var. %<br>(1T25/1T24) |
| Música Ao Vivo                          |              |               |                       |              |               |                       |
| Eventos Promovidos                      | 2            | -             | -100%                 | 2            | -             | -100%                 |
| Ingressos Vendidos (000)                | 10           | -             | -100%                 | 10           | -             | -100%                 |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)          | 507          | -             | -100%                 | 507          | -             | -100%                 |
| Eventos Família e Teatro                |              |               |                       |              |               |                       |
| Eventos Promovidos                      | 78           | -             | -100%                 | 78           | -             | -100%                 |
| Ingressos Vendidos (000)                | 42           | -             | -100%                 | 42           | -             | -100%                 |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)          | 216          | -             | -100%                 | 216          | -             | -100%                 |
| <b>Total</b>                            |              |               |                       |              |               |                       |
| Eventos Promovidos                      | 80           | -             | -100%                 | 80           | -             | -100%                 |
| Ingressos Vendidos (000)                | 52           | -             | -100%                 | 52           | -             | -100%                 |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)          | 270          | -             | -100%                 | 270          | -             | -100%                 |

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas, clientes e parceiros,

O primeiro trimestre do ano é tradicionalmente o mais fraco dos trimestres no nosso ramo de atividade, tendo pouco peso relativo na formação do resultado total do ano. Estreamos no Teatro Renault o musical Wicked, com importante volume de pré-venda e vem registrando grande sucesso de público e teve sua temporada estendida, além do musical Clara Nunes. Também seguimos expandindo nossa carteira de clientes e consolidando a operação de tickets como um importante vetor de crescimento da Companhia.

Tivemos abertura de vendas para o espetáculo Minha Vida em Marte e Bush. Realizamos em abril dois shows da banda Incubus da turnê comemorativa de 23 anos do álbum Morning View (2001), em São Paulo e Curitiba, ambos com ingressos esgotados. Também promovemos o show da banda Bush, cada um proporcionando ao público experiências únicas e memoráveis.

No segmento de festivais, temos grandes destaques pela frente. O Festival Turá São Paulo acontece no fim de junho e reunirá ícones da música brasileira, como SPC, Seu Jorge, Gloria Groove e Raça Negra, entre outros. Ainda neste mês, o Festival Popload será realizado no Parque Ibirapuera, com apresentações de Norah Jones, St. Vincent e outros nomes de peso do cenário musical internacional.

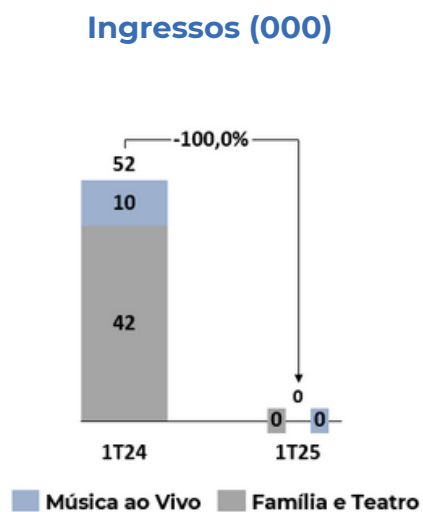
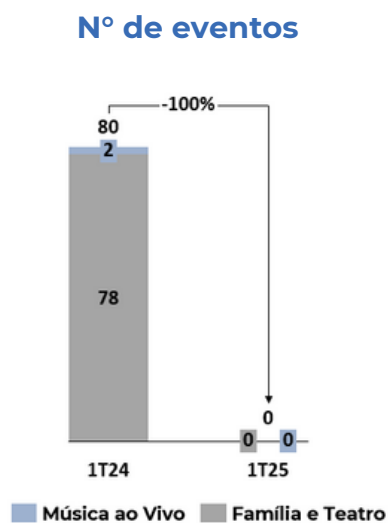
Além da agenda já confirmada, estamos também avaliando novos caminhos para a produção de conteúdos e eventos, sempre com o compromisso de inovar e oferecer experiências relevantes ao nosso público.

Agradecemos a confiança e seguimos juntos, conectando pessoas por meio da música, da cultura e do entretenimento ao vivo.

**Francesca Alterio**  
**CEO**



# INDICADORES OPERACIONAIS

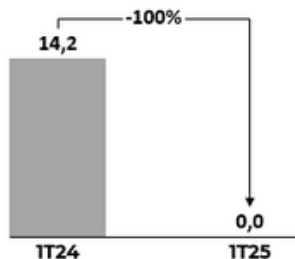


Apesar de possuírmos inúmeros eventos confirmados para o ano de 2025, no primeiro trimestre não realizamos eventos de Música ao Vivo ou Família e Teatro.

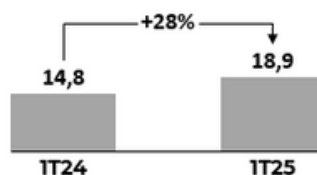
# RECEITA LÍQUIDA

| Receita Líquida (R\$ mm)          | 1T24        | 1T25        | Var. %<br>(1T25/1T24) |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Promoção de Eventos               | 14,2        | -           | -100%                 |
| Música Ao Vivo                    | 5,2         | -           | -100%                 |
| Oper. de Bilheteria, A&B e Venues | 14,8        | 18,9        | 27%                   |
| Patrocínio                        | 5,7         | 4,1         | -28%                  |
| Promoção de Eventos               | 5,7         | -           | -100%                 |
| Oper. de Bilheteria, A&B e Venues | -           | 4,1         | n.a.                  |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>34,6</b> | <b>23,0</b> | <b>-34%</b>           |
| Número de Eventos                 | 80,0        | -           | -100%                 |
| Ingressos Vendidos (000)          | 51,9        | -           | -100%                 |
| Preço Médio por Ingresso (R\$)    | 270,3       | -           | -100%                 |

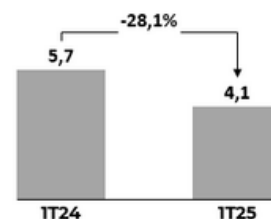
**Promoção de Eventos  
(R\$ mm)**



**Bilheteria, A&B e Venues  
(R\$ mm)**



**Patrocínios  
(R\$ mm)**



Em **Promoção de eventos**, no 1T25 quando comparado ao 1T24 tivemos uma redução de 100% na Receita Líquida, pela ausência de eventos realizados.

Em **Bilheteria, A&B e Venues**, no 1T25 quando comparado ao 1T24, tivemos um aumento de 27,5%, impulsionado pelo aluguel do Teatro Renault para o musical Wicked e musical Clara Nunes, e serviço de ticketing, mencionados em outros momentos no documento.

Na Receita Líquida de **Patrocínios**, tivemos uma redução de 28% quando comparado ao 1T24. Nesse período, o valor advem dos namings rights do Teatro Opera ON na Argentina.



# LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO

| Lucro (Prejuízo) Bruto (R\$ mm)      | 1T24         | 1T25       | Var. %<br>(1T25/1T24) |
|--------------------------------------|--------------|------------|-----------------------|
| Receita Líquida                      | 34,6         | 23,0       | -34%                  |
| Custo                                | (35,4)       | (19,0)     | 47%                   |
| <b>Lucro (Prejuízo) Bruto</b>        | <b>(0,8)</b> | <b>4,0</b> | <b>598%</b>           |
| Margem Bruta (%)                     | -2,3%        | 17,4%      | 19,8 p.p.             |
| Promoção de Eventos                  | (7,0)        | -          | 100%                  |
| Operação de Bilheteria, A&B e Venues | 0,5          | (0,1)      | -121%                 |
| Patrocínio                           | 5,7          | 4,1        | -28%                  |

No primeiro trimestre de 2025, registramos um Lucro Bruto de R\$4,0M, motivado principalmente pela nossa receita de patrocínios offshore, que conta com os namings rights do Teatro Opera na Argentina e operações de bilheteria. Comparado com o mesmo período do ano anterior, tivemos um crescimento de 598%.

Além disso, como mencionado anteriormente, a frente de aluguel de venues e ticketing tem sido um destaque importante para Companhia.

## DESPESAS OPERACIONAIS

| Despesas Operacionais (R\$ mm)          | 1T24         | 1T25         | Var. %<br>(1T25/1T24) |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Vendas                                  | (0,2)        | (0,3)        | -10%                  |
| Gerais e Administrativas                | (8,9)        | (8,7)        | 2%                    |
| Remuneração dos Administradores         | (0,8)        | (0,8)        | 8%                    |
| SG&A                                    | (10,0)       | (9,8)        | 2%                    |
| Outros resultados com investimentos     | -            | -            | n.a.                  |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 9,4          | 0,9          | -91%                  |
| <b>Total</b>                            | <b>(0,5)</b> | <b>(8,9)</b> | <b>&gt;999%</b>       |
| % Total/Receita Líquida                 | 1,5%         | 38,8%        | 37,2 p.p.             |

As despesas operacionais totais registraram um aumento do 1T24 para o 1T25 pois ano passado, nesse período, tivemos a reversão de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, demonstrada na linha de Outras receitas ou despesas operacionais.

Analisando as demais aberturas, os números permanecem relativamente estáveis, demonstrando uma boa gestão de recursos da Companhia.

# EBITDA

| EBITDA (R\$ mm)                            | 1T24         | 1T25         | Var.<br>(1T25/1T24) |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Lucro Líquido (Prejuízo)                   | (3,3)        | (11,9)       | (8,6)               |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | 2,6          | 2,2          | (0,4)               |
| (+) Resultado Financeiro Líquido           | (0,5)        | 4,8          | 5,3                 |
| (+) Depreciação                            | 1,2          | 1,5          | 0,3                 |
| <b>=EBITDA</b>                             | <b>(0,0)</b> | <b>(3,4)</b> | <b>(3,4)</b>        |
| Margem EBITDA (%)                          | 0,0%         | -15%         | -15 p.p.            |

O EBITDA do 1T25 foi negativo em R\$3,4 milhões em comparação ao break-even do 1T24.

Na construção do quadro, saímos de um Lucro Líquido menor devido aos efeitos da reversão de provisões explicados na tabela de Despesas Operacionais.

# RESULTADO FINANCEIRO

| Resultado Financeiro (R\$ mm)                      | 3M24         | 3M25          | Var. %<br>(1T25/1T24) |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|
| Outros                                             | 0,2          | 0,1           | -70%                  |
| <b>Despesas Financeiras</b>                        | <b>(3,0)</b> | <b>(10,0)</b> | <b>-229%</b>          |
| Juros Passivos                                     | (1,5)        | (1,4)         | 7%                    |
| Perdas com Operações de Swap                       | (0,5)        | (7,0)         | >999%                 |
| Impostos sobre Transações Financeiras              | (0,4)        | (0,5)         | -27%                  |
| Outros                                             | (0,7)        | (1,1)         | -62%                  |
| <b>Receitas - Despesas Financeiras</b>             | <b>0,5</b>   | <b>(7,4)</b>  | <b>&gt;999%</b>       |
| <b>Variação Cambial, Monetária e Hiperinflação</b> | <b>0,0</b>   | <b>2,6</b>    | <b>&gt;999%</b>       |
| Variação Cambial                                   | 3,3          | 7,8           | 135%                  |
| Variação Monetária                                 | 3,4          | (0,9)         | -126%                 |
| Variação Hiperinflação                             | (6,7)        | (4,3)         | 36%                   |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                | <b>0,5</b>   | <b>(4,8)</b>  | <b>&gt;999%</b>       |

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 4,8 milhões no 1T25, revertendo o ganho de R\$ 0,5 milhão registrado no mesmo período de 2024. Esse desempenho reflete, principalmente, o pagamento parcial da dívida com o Bradesco e os efeitos da hiperinflação na Argentina — este último com impacto exclusivamente contábil, sem reflexo no caixa.

Além disso, o novo acordo relacionado à dívida resultou em uma perda com variação de SWAP de R\$ 7,0 milhões, que é compensada por uma variação cambial positiva de R\$ 7,8 milhões, também decorrente da mesma operação.

# LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

| Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mm) | 1T24         | 1T25          | Var.<br>(4T24/4T23) |
|-----------------------------------|--------------|---------------|---------------------|
| Resultado Antes de Impostos       | (0,7)        | (9,7)         | (9,0)               |
| (-) IRRF e CSSL (Corrente)        | (2,7)        | 0,1           | 2,8                 |
| (-) IRRF e CSSL (Diferido)        | 0,1          | (2,2)         | (2,4)               |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>   | <b>(3,3)</b> | <b>(11,9)</b> | <b>(8,6)</b>        |
| Margem Líquida (%)                | -9,4%        | -51,8%        | -42,4 p.p.          |

O prejuízo líquido no 1T24 foi de R\$ 11,9 milhões, uma variação de R\$ 8,6 milhões em relação ao prejuízo de R\$ 3,3 milhões registrado no mesmo trimestre de 2024. Apesar do Lucro Bruto desse trimestre ser maior que o do ano passado, no 1T24 houve o efeito não recorrente da reversão de provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis mencionada nesse documento anteriormente.

A margem líquida encerrou o quarter em -51,8%, uma redução de 42,4 pontos percentuais em relação aos -9,4% registrados em 2023.



# CAPITAL DE GIRO

| Capital de Giro (R\$ mm)                    | 1T24          | 4T24         | 1T25         | Var.<br>(1T24/1T25) |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                     | <b>116,1</b>  | <b>148,0</b> | <b>137,1</b> | <b>18%</b>          |
| Contas a Receber                            | 47,7          | 77,8         | 60,8         | 27%                 |
| Estoques                                    | 1,9           | 1,4          | 1,4          | -23%                |
| Adiant. a Fornecedores e Custos Antecipados | 27,3          | 9,0          | 11,5         | -58%                |
| Imposto a Recuperar                         | 30,6          | 54,6         | 58,6         | 91%                 |
| Outras contas a receber                     | 8,6           | 5,2          | 4,8          | -44%                |
| <b>Passivo Circulante</b>                   | <b>129,8</b>  | <b>150,8</b> | <b>135,0</b> | <b>4%</b>           |
| Fornecedores                                | 83,6          | 102,2        | 92,5         | 11%                 |
| Adiantamento de Clientes                    | 28,6          | 24,0         | 26,2         | -8%                 |
| Salários, provisões e contribuições sociais | 4,7           | 2,2          | 2,4          | -50%                |
| Impostos e contribuições a recolher         | 11,6          | 21,4         | 13,2         | 14%                 |
| Dividendos a pagar                          | -             | 0,2          | -            | n.a.                |
| Outras obrigações                           | 1,3           | 0,7          | 0,7          | -44%                |
| <b>Capital de Giro</b>                      | <b>(13,7)</b> | <b>(2,8)</b> | <b>2,1</b>   | <b>115%</b>         |

O capital de giro no 1T25 ficou positivo em R\$ 2,1 milhões, frente aos R\$ 13,7 milhões negativos no 1T24. Esse movimento está associado ao aumento da conta de Impostos a Recuperar, deixando o Ativo Circulante maior que o Passivo Circulante mesmo com a conta de Fornecedores desse trimestre maior que a do ano passado. Essa conta está maior principalmente pela necessidade de pagamento de repasses dos clientes da nossa operação de ticketing.

Apesar de nesse trimestre termos o Capital de Giro positivo, a linha negativa é característico do nosso modelo de negócios, pois vendemos ingressos e recebemos alguns patrocínios antecipadamente (registrados em Adiantamentos de Clientes), enquanto a maioria dos pagamentos a fornecedores e seguros são registrados como Custos Antecipados. Essas linhas seguem o padrão do segmento.

Quando comparamos com o 4T24, temos a principal diferença na linha de Impostos e Contribuições a recolher, motivada pelos ajustes anuais realizados pela Companhia.

# CAIXA E ENDIVIDAMENTO

| Caixa e Endividamento (R\$ mm)                       | 1T24          | 4T24         | 1T25          | Var. %<br>(4T24/1T25) |
|------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|
| <b>Saldo de Caixa + Aplicações (BoP)</b>             | <b>149,3</b>  | <b>103,0</b> | <b>114,0</b>  | <b>11%</b>            |
| Fluxo de Caixa Operacional                           | (47,6)        | 9,6          | (13,9)        | -245%                 |
| Fluxo de Caixa de Investimento                       | (0,7)         | (0,7)        | (0,3)         | -57%                  |
| Fluxo de Caixa de Financiamento                      | (1,1)         | 4,6          | (8,9)         | -292%                 |
| Var. Cambial sobre Investimentos e Caixa no Exterior | (3,8)         | (2,7)        | 5,7           | -314%                 |
| <b>Aumento (Redução) em Caixa e Equivalentes</b>     | <b>(53,1)</b> | <b>10,9</b>  | <b>(17,4)</b> | <b>-259%</b>          |
| <b>Saldo de Caixa + Aplicações (EoP)</b>             | <b>96,2</b>   | <b>114,0</b> | <b>96,6</b>   | <b>-15%</b>           |
| Empréstimos e Financiamentos - CP                    | 41,3          | 76,1         | 28,1          | -63%                  |
| Passivo de Arrendamento - CP                         | 2,8           | 2,8          | 3,1           | 12%                   |
| Empréstimos e Financiamentos - LP                    | -             | -            | 27,6          | -                     |
| Passivo de Arrendamento - LP                         | 12,5          | -            | 10,2          | -                     |
| <b>Endividamento Total</b>                           | <b>56,6</b>   | <b>78,8</b>  | <b>69,0</b>   | <b>-12%</b>           |
| <b>Caixa (Dívida) Líquido</b>                        | <b>39,5</b>   | <b>35,1</b>  | <b>27,5</b>   | <b>-30%</b>           |

Encerramos o 1T25 com Caixa Bruto de R\$ 96,6 milhões e Endividamento Total de R\$ 69 milhões, resultando em Caixa Líquido de R\$ 27,5 milhões. No comparativo, o Caixa Bruto era de R\$ 96,2 milhões no 1T24 e de R\$ 114 milhões no 4T24.

Analisando, temos que o **fluxo de caixa operacional** foi negativo em R\$ 13,9 milhões no 1T25, contra os R\$47,6 milhões do 1T24, uma melhora de R\$33,7 milhões.

Já o **fluxo de caixa de financiamentos** foi negativo em R\$ 8,9 milhões no 1T24, pelo pagamento da parcela de principal e juros acumulados do empréstimo contraído em 2024.

O **endividamento total** atingiu em R\$ 69 milhões, estável em relação aos R\$ 56,6 milhões do 1T24, refletindo disciplina na gestão de caixa.

# PIPELINE

Em shows indoors estão confirmados, em maio, Popload Gig com The Lemon Twigs e em junho, Popload Gig com Kim Gordon, ambos no CineJoia em São Paulo. Além desses, em outubro, o show da cantora Jorja Smith, no espaço Unimed em São Paulo, Polo & Pan na Audio em Novembro e The Rose, com sua turnê Once Upon A WRLD em agosto, ambos eventos com sold out.

Em Família e Teatro, no Teatro Renault, o musical “Wicked” está em cartaz com temporada estendida. E, com uma nova temporada marcada para agosto, Minha Vida em Marte com Monica Martelli.

Em festivais, no Parque Ibirapuera, o Popload está confirmado para dia 31 de maio e o Festival Turá SP dia 28 e 29 de junho.



# BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ 000)

| ATIVO                                                               | 1T25           | 1T24           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                                                   |                |                |
| Caixa e equivalente de caixa                                        | 94.473         | 92.979         |
| Aplicações Financeiras                                              | 2.088          | 2.385          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                                | -              | 114            |
| Contas a receber de clientes                                        | 60.780         | 47.708         |
| Estoques                                                            | 1.439          | 1.862          |
| Impostos a recuperar                                                | 58.589         | 30.635         |
| Adiantamento a fornecedores                                         | 2.032          | 4.488          |
| Custos Antecipados                                                  | 4.281          | 22.316         |
| Outras contas a receber                                             | -              | 8.614          |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                    | <b>223.682</b> | <b>211.101</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                               |                |                |
| Aplicações financeiras                                              | -              | 795            |
| Contas a receber de clientes                                        | -              | -              |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                    | 49.681         | 49.598         |
| Tributos a recuperar                                                | 12.058         | 32.234         |
| Depósitos judiciais                                                 | 11.223         | 11.032         |
| Custos antecipados                                                  | 5.148          | 487            |
| Partes relacionadas                                                 | 8.248          | 16.682         |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>                            | <b>86.358</b>  | <b>110.828</b> |
| Imobilizado                                                         | 7.950          | 6.592          |
| Bens de direlto de uso                                              | 11.373         | 13.588         |
| Intangível:                                                         |                |                |
| Ágio na aquisição de investimentos                                  | 6.636          | 80.933         |
| Outros intangíveis                                                  | 58.480         | 7.162          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                | <b>170.797</b> | <b>219.103</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                               | <b>394.479</b> | <b>430.204</b> |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                 |                |                |
| <b>CIRCULANTE</b>                                                   |                |                |
| Fornecedores                                                        | 92.478         | 83.575         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                            | 26.594         | 41.318         |
| Passivo de arrendamento                                             | 3.093          | 2.849          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 1.492          | -              |
| Salários, provisões e contribuições sociais                         | 2.387          | 4.744          |
| Impostos e contribuições a recolher                                 | 13.202         | 11.593         |
| Adiantamento de clientes                                            | 26.175         | 28.554         |
| Patrocínios - Lei de Incentivo à Cultura                            | -              | -              |
| Dividendos a pagar                                                  | -              | -              |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas             | -              | -              |
| Outras obrigações                                                   | 746            | 1.342          |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                  | <b>166.167</b> | <b>173.975</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                               |                |                |
| Passivo de arrendamento                                             | 10.240         | 12.475         |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas             | 38.519         | 38.444         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                    | 580            | 2.794          |
| Impostos e contribuições a recolher                                 | 23.976         | 21.766         |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                              | <b>100.912</b> | <b>75.479</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                           |                |                |
| Capital social                                                      | 243.022        | 243.022        |
| Gastos com emissão de ações                                         | (9.665)        | (9.665)        |
| Reserva de reavaliação                                              | 136            | 150            |
| Reserva de lucros/prejuízo acumulado                                | (196.293)      | (118.395)      |
| Resultados abrangentes                                              | 91.342         | 62.322         |
| <b>Patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>              | <b>128.542</b> | <b>177.434</b> |
| Participação dos acionistas não controladores no PL das controladas | 3.693          | 3.316          |
| <b>Total do patrimônio líquido consolidado</b>                      | <b>132.235</b> | <b>180.750</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                        | <b>399.314</b> | <b>430.204</b> |

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

(R\$ 000)

|                                                         | 1T25            | 1T24           |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                      | <b>22.952</b>   | <b>34.645</b>  |
| CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS                    | (18.950)        | (35.448)       |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                      | <b>4.002</b>    | <b>(803)</b>   |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS                        |                 |                |
| Vendas                                                  | (264)           | (241)          |
| Gerais e administrativas                                | (8.744)         | (8.901)        |
| Remuneração dos administradores                         | (765)           | (833)          |
| Outros resultados com investimentos                     | -               | -              |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas       | 876             | 9.439          |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCE</b> | <b>(4.895)</b>  | <b>(1.339)</b> |
| RESULTADO FINANCEIRO                                    |                 |                |
| Despesas financeiras                                    | (9.986)         | (3.036)        |
| Receitas financeiras                                    | 2.574           | 3.542          |
| Variação cambial e monetária, líquida                   | 2.579           | 7              |
| <b>RESULTADO ANTES DE IRRF E CSLL</b>                   | <b>(9.728)</b>  | <b>(826)</b>   |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL                  |                 |                |
| Correntes                                               | 60              | (2.709)        |
| Diferidos                                               | (2.225)         | 133            |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                   | <b>(11.893)</b> | <b>(3.402)</b> |



# FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

(R\$ 000)

|                                                                                                                                           | 1T25            | 1T24            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                                                                         |                 |                 |
| Resultado líquido do exercício                                                                                                            | (3.266)         | (11.893)        |
| Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do trimestre com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais: |                 |                 |
| Equivalência Patrimonial                                                                                                                  |                 |                 |
| Depreciação e amortização                                                                                                                 | 1.190           | 1.499           |
| Perda por redução ao valor recuperável do ágio                                                                                            |                 |                 |
| Perdas com investimentos                                                                                                                  | (77)            | (51)            |
| Ganho com valor justo de instrumentos financeiros                                                                                         | (881)           | (26)            |
| Custo residual de ativo imobilizado baixado                                                                                               | -               | -               |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                                                          | 746             | (31)            |
| Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos com controladas, financiamentos, empréstimos, debêntures e obrigações fiscais        | (2.415)         | (11.577)        |
| Constituição de créditos de liquidação duvidosa                                                                                           | -               | (1.518)         |
| Constituição de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                                                                   | (9.742)         | 740             |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                                                                             | -               | (1.518)         |
| Efeito de economias hiperinflacionárias                                                                                                   | 6.677           | 4.294           |
| (Aumento) redução nos ativos e aumento (redução) nos passivos operacionais:                                                               |                 |                 |
| Contas a receber de clientes                                                                                                              | 17.026          | (17.778)        |
| Estoques                                                                                                                                  | 77              | (81)            |
| Deposito bancário em garantia                                                                                                             | -               | -               |
| Impostos a recuperar                                                                                                                      | (1.263)         | (2.056)         |
| Adiantamento a fornecedores                                                                                                               | 322             | 969             |
| Outras contas a receber                                                                                                                   | 1.571           | 137             |
| Depósitos judiciais                                                                                                                       | (267)           | 201             |
| Custos antecipados                                                                                                                        | 8.089           | (777)           |
| Fornecedores                                                                                                                              | (61.592)        | 21.839          |
| Impostos e contribuições a recolher                                                                                                       | (1.947)         | (5.497)         |
| Salários, provisões e encargos sociais                                                                                                    | (33)            | (90)            |
| Adiantamentos de clientes                                                                                                                 | (909)           | 2.170           |
| Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas                                                                                | (536)           | (1.308)         |
| Outras obrigações e contas a pagar                                                                                                        | (325)           | 77              |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social                                                                                      | -               | -               |
| Pagamento de passivos de arrendamento - juros                                                                                             | -               | -               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>                                                                  | <b>(47.555)</b> | <b>(22.275)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                                                                                      |                 |                 |
| Ágio na aquisição de investimentos                                                                                                        | -               | -               |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                                                                     | (792)           | (351)           |
| Adição de ativo imobilizado pela aquisição de controlada                                                                                  | -               | -               |
| Aquisição de participação na controlada Aurolights                                                                                        | -               | -               |
| Venda de participação na controlada Vicar                                                                                                 | -               | -               |
| Aumento de capital em controladas                                                                                                         | -               | -               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>                                                               | <b>(792)</b>    | <b>(351)</b>    |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                                                                                     |                 |                 |
| Partes relacionadas                                                                                                                       | -               | 3.073           |
| Contratação de empréstimos e financiamentos                                                                                               | -               | 54.000          |
| Pagamento de debêntures - principal                                                                                                       | -               | -               |
| Pagamento de debêntures - juros                                                                                                           | -               | (3.364)         |
| Pagamento de passivos de arrendamento - principal                                                                                         | (1.115)         | (970)           |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>                                                              | <b>(1.115)</b>  | <b>52.739</b>   |
| <b>VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE INVESTIMENTOS NO EXTERIOR, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                                    | <b>(3.759)</b>  | <b>5.703</b>    |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                                                        | <b>(53.221)</b> | <b>(17.440)</b> |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                                                                                      |                 |                 |
| Saldo inicial                                                                                                                             | 146.200         | 111.913         |
| Saldo final                                                                                                                               | 92.979          | 94.473          |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                                                        | <b>(53.221)</b> | <b>(17.440)</b> |





# RELEASE 1Q25

**Earnings Presentation – 1Q25 Webcast with Management**

<https://ri.t4f.com.br/>

**Date:** May 15, 2025 (Thursday)

**Portuguese session:**

10:00 a.m. (BR) | 09:00 a.m.(US ET)

**English Session**

11:00 (BR) | 10:00 (US ET)



# 1Q25 ACCOMPLISHMENTS



## WICKED

The musical Wicked is currently showing at the Teatro Renault, in São Paulo, with a new production that premiered in March 2025. In addition to renting the theater for the performance, T4F is responsible for the box office for the show, which has already had its extension confirmed.



## CLARA NUNES - A TAL GUERREIRA

In January 2025, we welcomed Clara Nunes' successful musical to Teatro Renault, which sold out on several dates.

# 1Q25 HIGHLIGHTS

| Financial Indicators (R\$ million)  | 1Q24         | 1Q25          | Var. %<br>(1Q25/1Q24) |
|-------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|
| <b>Net Revenue</b>                  | <b>34,6</b>  | <b>23,0</b>   | <b>-34%</b>           |
| Events Promotion                    | 14,2         | -             | -100%                 |
| Live Music                          | 5,2          | -             | -100%                 |
| Family Events and Theater           | 9,0          | -             | -100%                 |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | 14,8         | 18,9          | 27%                   |
| Sponsorship                         | 5,7          | 4,1           | -28%                  |
| Cost                                | (35,4)       | (19,0)        | 47%                   |
| <b>Gross Profit</b>                 | <b>(0,8)</b> | <b>4,0</b>    | <b>598%</b>           |
| Gross Margin (%)                    | -2,3%        | 17,4%         | 19,8 p.p.             |
| SG&A                                | (10,0)       | (9,8)         | 2%                    |
| Other Operating Revenues (Expenses) | 9,4          | 0,9           | -91%                  |
| (-) Depreciation                    | 1,2          | 1,5           | 26%                   |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>(0,1)</b> | <b>(3,4)</b>  | <b>&gt;999%</b>       |
| EBITDA Margin (%)                   | -0,4%        | -14,8%        | -14,4 p.p.            |
| (-) Depreciation                    | (1,2)        | (1,5)         | -26%                  |
| Financial Result                    | 0,5          | (4,8)         | >999%                 |
| Income Tax And Social Contribution  | (2,6)        | (2,2)         | 16%                   |
| <b>Net Result</b>                   | <b>(3,3)</b> | <b>(11,9)</b> | <b>-264%</b>          |
| Net Margin (%)                      | -9,4%        | -51,8%        | -42,4 p.p.            |
| <b>Total</b>                        | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>0%</b>             |
| Events Promoted                     | 80,0         | -             | -100%                 |
| Tickets Sold (000)                  | 51,9         | -             | -100%                 |
| Average Ticket Price (R\$)          | 270,3        | -             | -100%                 |

| Net Revenue (R\$ million)           | 1Q24        | 1Q25        | Var. %<br>(1Q25/1Q24) |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Events Promotion                    | 14,2        | -           | -100%                 |
| Live Music                          | 5,2         | -           | -100%                 |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | 14,8        | 18,9        | 27%                   |
| Sponsorship                         | 5,7         | 4,1         | -28%                  |
| Events Promotion                    | 5,7         | -           | -100%                 |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | -           | 4,1         | n.a.                  |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>34,6</b> | <b>23,0</b> | <b>-34%</b>           |
| Events Promoted                     | 80,0        | -           | -100%                 |
| Tickets Sold (000)                  | 51,9        | -           | -100%                 |
| Average Ticket Price (R\$)          | 270,3       | -           | -100%                 |

# MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear shareholders, customers and partners,

The first quarter of the year is traditionally the weakest quarter in our industry, with little relative weight in the formation of the year's total results. We premiered the musical *Wicked* at the Renault Theater, with significant pre-sales volume and has been a great success with the public and has had its season extended, in addition to the musical *Clara Nunes*. We also continue to expand our client portfolio and consolidate the ticketing operation as an important vector of growth for the Company.

We had ticket sales opening for the shows *Minha Vida em Marte* and *Bush*. In April, we held two shows by the band *Incubus* from the 23rd anniversary tour of the album *Morning View* (2001), in São Paulo and Curitiba, both with sold-out tickets. We also promoted a show by the band *Bush*, each one providing the audience with unique and memorable experiences.

In the festival segment, we have some great highlights ahead. The *Turá São Paulo Festival* will take place at the end of June and will bring together icons of Brazilian music, such as *SPC*, *Seu Jorge*, *Gloria Groove* and *Raça Negra*, among others. Also this month, the *Popload Festival* will be held at *Ibirapuera Park*, with performances by *Norah Jones*, *St. Vincent* and other big names from the international music scene.

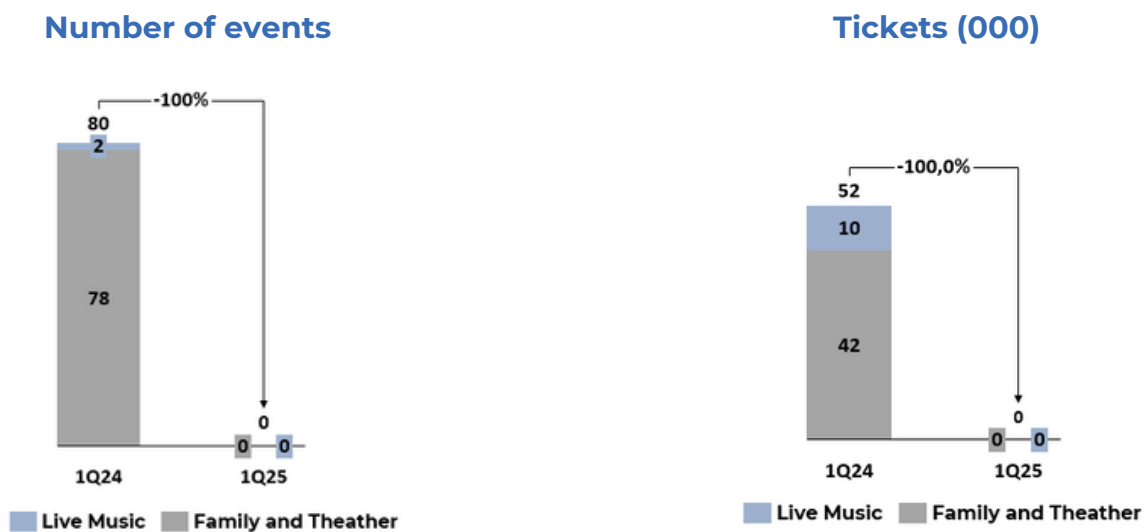
In addition to the already confirmed agenda, we are also evaluating new ways to produce content and events, always with the commitment to innovate and offer relevant experiences to our audience.

We appreciate your trust and continue together, connecting people through music, culture and live entertainment.

**Francesca Alterio**  
CEO



# OPERATIONAL INDICATORS

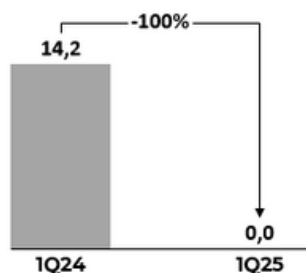


Although we have numerous events confirmed for the year 2025, in the first quarter we did not hold Live Music or Family and Theater events.

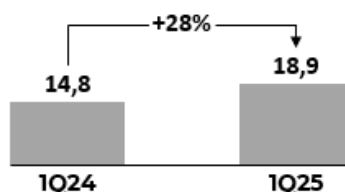
# NET REVENUE

| Net Revenue (R\$ million)           | 1Q24        | 1Q25        | Var. %<br>(1Q25/1Q24) |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Events Promotion                    | 14,2        | -           | -100%                 |
| Live Music                          | 5,2         | -           | -100%                 |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | 14,8        | 18,9        | 27%                   |
| Sponsorship                         | 5,7         | 4,1         | -28%                  |
| Events Promotion                    | 5,7         | -           | -100%                 |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | -           | 4,1         | n.a.                  |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>34,6</b> | <b>23,0</b> | <b>-34%</b>           |
| Events Promoted                     | 80,0        | -           | -100%                 |
| Tickets Sold (000)                  | 51,9        | -           | -100%                 |
| Average Ticket Price (R\$)          | 270,3       | -           | -100%                 |

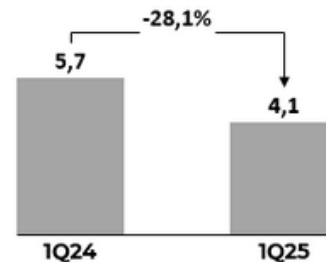
Event Promotion (R\$ million)



Box Office, Food & Beverage, and Venues (R\$ mm)



Sponsorships (R\$ million)



In the **Event Promotion**, in 1Q25 when compared to 1Q24 we had a 100% reduction in Net Revenue, due to the absence of events held.

In the **Box office, F&B and Venues**, in 1Q25 when compared to 1Q24, we had an increase of 27.5%, driven by the rental of Teatro Renault for the musical Wicked and musical Clara Nunes, and ticketing service, mentioned elsewhere in the document.

In Net **Sponsorship**, Revenue, we had a 28% reduction when compared to 1Q24. In this period, the value comes from the naming rights of Teatro Opera ON in Argentina.

# GROSS PROFIT (LOSS)

| Gross Profit (R\$ million)          | 1Q24         | 1Q25       | Var. %<br>(1Q25/1Q24) |
|-------------------------------------|--------------|------------|-----------------------|
| Net Revenue                         | 34,6         | 23,0       | -34%                  |
| Cost                                | (35,4)       | (19,0)     | 47%                   |
| <b>Gross Result</b>                 | <b>(0,8)</b> | <b>4,0</b> | <b>598%</b>           |
| <i>Gross Margin (%)</i>             | <i>(0,0)</i> | <i>0,2</i> | <i>19,8 p.p.</i>      |
| Events Promotion                    | (7,0)        | -          | 100%                  |
| Ticketing, F&B and Venues Operation | 0,5          | (0,1)      | -121%                 |
| Sponsorship                         | 5,7          | 4,1        | -28%                  |

In the first quarter of 2025, we recorded a Gross Profit of R\$4.0M, mainly driven by our revenue from offshore sponsorships, which includes the naming rights of Teatro Opera in Argentina and box office operations. Compared to the same period of the previous year, we had a growth of 598%.

Furthermore, as mentioned previously, the venue rental and ticketing front has been an important highlight for the Company.

# OPERATING EXPENSES

| SG&A (R\$ million)                  | 1Q24         | 1Q25         | Var. %<br>(1Q25/1Q24) |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Sales                               | (0,2)        | (0,3)        | -10%                  |
| General and Administrative          | (8,9)        | (8,7)        | 2%                    |
| Management Compensation             | (0,8)        | (0,8)        | 8%                    |
| SG&A                                | (10,0)       | (9,8)        | 2%                    |
| Other results from investments      | -            | -            | n.a.                  |
| Other Operating Revenues (Expenses) | 9,4          | 0,9          | -91%                  |
| <b>Total</b>                        | <b>(0,5)</b> | <b>(8,9)</b> | <b>&gt;999%</b>       |
| <i>% Total/Net Revenue</i>          | <i>0,0</i>   | <i>0,4</i>   | <i>37,2 p.p.</i>      |

Total operating expenses increased from 1Q24 to 1Q25 because last year, in this period, we had the reversal of provisions for tax, civil and labor risks, shown in the Other operating income or expenses line.

Analyzing the other openings, the numbers remain relatively stable, demonstrating good management of the Company's resources.

# EBITDA

| EBITDA (R\$ million)                   | 1Q24         | 1Q25         | Var.<br>(1T25/1T24) |
|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Net Result                             | (3,3)        | (11,9)       | (8,6)               |
| (+) Income Tax and Social Contribution | 2,6          | 2,2          | (0,4)               |
| (+) Net Financial Result               | (0,5)        | 4,8          | 5,3                 |
| (+) Depreciation                       | 1,2          | 1,5          | 0,3                 |
| <b>=EBITDA</b>                         | <b>(0,0)</b> | <b>(3,4)</b> | <b>(3,4)</b>        |
| Margem EBITDA (%)                      | 0,0%         | -            | 0,15                |
|                                        |              |              | -15 p.p.            |

EBITDA in 1Q25 was negative by R\$3.4 million compared to the break-even point in 1Q24.

In the construction of the table, we came out of a lower Net Income due to the effects of the reversal of provisions explained in the Operating Expenses table.



# FINANCIAL RESULT

| Financial Result (R\$ million)               | 1Q24         | 1Q25          | Var. %<br>(1Q25/1Q24) |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|
| Others                                       | 0,2          | 0,1           | -70%                  |
| <b>Financial Expenses</b>                    | <b>(3,0)</b> | <b>(10,0)</b> | <b>-229%</b>          |
| Interest Cost                                | (1,5)        | (1,4)         | 7%                    |
| Losses with Swap Operations                  | (0,5)        | (7,0)         | >999%                 |
| Tax on Financial Transactions                | (0,4)        | (0,5)         | -27%                  |
| Others                                       | (0,7)        | (1,1)         | -62%                  |
| <b>Financial Income - Financial Expenses</b> | <b>0,5</b>   | <b>(7,4)</b>  | <b>&gt;999%</b>       |
| <b>Exchange and Monetary Variations</b>      | <b>0,0</b>   | <b>2,6</b>    | <b>&gt;999%</b>       |
| Exchange Variation                           | 3,3          | 7,8           | 135%                  |
| Monetary Variation                           | 3,4          | (0,9)         | -126%                 |
| Hiperinflation Variation                     | (6,7)        | (4,3)         | 36%                   |
| <b>Net Financial Result</b>                  | <b>0,5</b>   | <b>(4,8)</b>  | <b>&gt;999%</b>       |

The net financial result was negative by R\$4.8 million in 1Q25, reversing the gain of R\$0.5 million recorded in the same period of 2024. This performance mainly reflects the partial payment of the debt with Bradesco and the effects of hyperinflation in Argentina - the latter with an exclusively accounting impact, with no impact on cash.

In addition, the new debt-related agreement resulted in a loss on SWAP variation of R\$7.0 million, which is offset by a positive exchange rate variation of R\$7.8 million, also resulting from the same transaction.

# NET PROFIT (LOSS)

| Net Result (Loss) (R\$ million)                   | 1Q24        | 1Q25          | Var.<br>(3Q24/3Q23) |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------|
| Result Before Taxes                               | 26,0        | (23,8)        | (49,8)              |
| (-) Income Tax and Social Contribution (Current)  | (2,6)       | (1,4)         | 1,1                 |
| (-) Income Tax and Social Contribution (Deferred) | 0,8         | 0,2           | (0,6)               |
| <b>Net Result</b>                                 | <b>24,3</b> | <b>(25,0)</b> | <b>(49,3)</b>       |
| <i>Net Margin (%)</i>                             | <i>0,1</i>  | <i>(0,7)</i>  | <i>(73,8)</i>       |

The net loss in 1Q24 was R\$11.9 million, a variation of R\$8.6 million in relation to the profit of R\$3.3 million recorded in the same quarter of 2024. Although the Gross Profit of this quarter was higher than that of last year, in 1Q24 there was the non-recurring effect of the reversal of provisions for tax, labor and civil risks mentioned in this document previously.

Net margin ended the quarter at -51.8%, a reduction of 42.4 percentage points compared to the -9.4% recorded in 2023.

# WORKING CAPITAL

| Working Capital (R\$ million)                | 1Q25          | 4Q24         | 1Q24         | Var.<br>(1Q25/1Q24) | Var.<br>(1Q25/4Q24) |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|
| <b>Current Assets</b>                        | <b>116,1</b>  | <b>148,0</b> | <b>137,1</b> | <b>18%</b>          | <b>-22%</b>         |
| Accounts Receivable                          | 47,7          | 77,8         | 60,8         | 27%                 | -39%                |
| Inventories                                  | 1,9           | 1,4          | 1,4          | -23%                | 32%                 |
| Advances to Suppliers and Anticipated Costs  | 27,3          | 9,0          | 11,5         | -58%                | 203%                |
| Recoverable Taxes                            | 30,6          | 54,6         | 58,6         | 91%                 | -44%                |
| Other Receivables                            | 8,6           | 5,2          | 4,8          | -44%                | 67%                 |
| <b>Current Liabilities</b>                   | <b>129,8</b>  | <b>150,8</b> | <b>135,0</b> | <b>4%</b>           | <b>-14%</b>         |
| Accounts Payable (Suppliers)                 | 83,6          | 102,2        | 92,5         | 11%                 | -18%                |
| Advances from Clients                        | 28,6          | 24,0         | 26,2         | -8%                 | 19%                 |
| Payroll, Provisions and Social Contributions | 4,7           | 2,2          | 2,4          | -50%                | 117%                |
| Recoverable Taxes                            | 11,6          | 21,4         | 13,2         | 14%                 | -46%                |
| Dividends Payable                            | -             | 0,2          | -            | n.a.                | -100%               |
| Other Payables                               | 1,3           | 0,7          | 0,7          | -44%                | 82%                 |
| <b>Total</b>                                 | <b>(13,7)</b> | <b>(2,8)</b> | <b>2,1</b>   | <b>115%</b>         | <b>-386%</b>        |

Working capital in 1Q25 was positive by R\$2.1 million, compared to negative R\$13.7 million in 1Q24. This movement is associated with the increase in the Recoverable Taxes account, leaving Current Assets greater than Current Liabilities even though the Suppliers account for this quarter was higher than last year's. This account is higher mainly due to the need to pay transfers from customers of our ticketing operation.

Although this quarter we had positive Working Capital, the negative line is characteristic of our business model, as we sold tickets and received some sponsorships in advance (recorded in Customer Advances), while most payments to suppliers and insurance are recorded as Advance Costs. These lines follow the industry standard.

When compared to 4Q24, the main difference is in the line of Taxes and Contributions to be collected, motivated by the annual adjustments made by the Company.

# CASH AND INDEBTEDNESS

| Cash and Indebtedness (R\$ million)                                  | 1Q24         | 4Q24         | 1Q25         | Var. %<br>(4Q24/1Q25) |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| <b>Balance in Cash and Financial Investments (BoP)<sup>(2)</sup></b> | <b>149,3</b> | <b>163,1</b> | <b>114,0</b> | <b>-30%</b>           |
| Operating Cash Flow                                                  | (47,6)       | 9,6          | (13,9)       | -245%                 |
| Investment Cash Flow                                                 | (0,7)        | 9,7          | (0,3)        | -103%                 |
| Financing Cash Flow                                                  | (1,1)        | 4,6          | (8,9)        | -292%                 |
| Exchange Variance                                                    | (3,8)        | (2,7)        | 5,7          | -314%                 |
| Increase (Reduction) in Cash and Equivalents                         | (53,1)       | 21,3         | (17,4)       | -182%                 |
| <b>Balance in Cash and Financial Investments (EoP)</b>               | <b>96,2</b>  | <b>114,0</b> | <b>96,6</b>  | <b>-15%</b>           |
| Borrowings and Financing - Short Term                                | 41,3         | 76,1         | 28,1         | -63%                  |
| Lease Liabilities (Current)                                          | 2,8          | 2,8          | 3,1          | 12%                   |
| Borrowings and Financing - Long Term                                 | -            | -            | 27,6         | -                     |
| Lease Liabilities (Non-Current)                                      | 12,5         | -            | 10,2         | -                     |
| <b>Total Indebtedness</b>                                            | <b>56,6</b>  | <b>78,8</b>  | <b>69,0</b>  | <b>-12%</b>           |
| <b>Net Cash (Debt)</b>                                               | <b>39,5</b>  | <b>35,1</b>  | <b>27,5</b>  | <b>-30%</b>           |

We ended 1Q25 with Gross Cash of R\$96.6 million and Total Debt of R\$69 million, resulting in Net Cash of R\$27.5 million. In comparison, Gross Cash was R\$96.2 million in 1Q24 and R\$114 million in 4Q24.

Analyzing, we have that the **Operating cash flow** was negative by R\$13.9 million in 1Q25, against R\$47.6 million in 1Q24, an improvement of R\$33.7 million.

**Cashflow from financing** was negative by R\$8.9 million in 1Q24, due to the payment of the principal installment and accumulated interest on the loan taken out in 2024.

**Total debt** reached R\$69 million, stable compared to R\$56.6 million in 1Q24, reflecting discipline in cash management.

# PIPELINE

For indoor shows, the following events have been confirmed: Popload Gig with The Lemon Twigs in May and Popload Gig with Kim Gordon in June, both at CineJoia in São Paulo. In addition, in October, there will be a show by singer Jorja Smith at the Unimed venue in São Paulo, Polo & Pan at Audio in November and The Rose, with her Once Upon A WRLD tour in August, both events with sold out.

In Family and Theater, at Teatro Renault, the musical “Wicked” is showing with an extended season. And, with a new season scheduled for August, Minha Vida em Marte with Monica Martelli.

In festivals, at Ibirapuera Park, Popload is confirmed for May 31st and the Turá SP Festival for June 28th and 29th.





# BALANCE SHEET

(R\$ 000)

| ASSETS                                              | 1Q25           | 1Q24           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>CURRENT</b>                                      |                |                |
| Cash and Cash Equivalent                            | 94.473         | 92.979         |
| Financial Investments                               | 2.088          | 2.385          |
|                                                     | -              | 114            |
| Accounts Receivables                                | 60.780         | 47.708         |
| Inventories                                         | 1.439          | 1.862          |
| Recoverable Taxes                                   | 58.589         | 30.635         |
| Advances to Suppliers                               | 2.032          | 4.488          |
| anticipated Costs                                   | 4.281          | 22.316         |
| Other Receivables                                   | -              | 8.614          |
| <b>Total Current Assets</b>                         | <b>223.682</b> | <b>211.101</b> |
| <b>NON-CURRENT</b>                                  |                |                |
| Financial Investments                               | -              | 795            |
| Accounts Receivables                                | -              | -              |
| Deferred Income Tax and Social Contribution         | 49.681         | 49.598         |
| Recoverable Taxes                                   | 12.058         | 32.234         |
| Judicial Deposits                                   | 11.223         | 11.032         |
| anticipated Costs                                   | 5.148          | 487            |
| Related PASTies                                     | 8.248          | 16.682         |
| <b>Total Long Term Assets</b>                       | <b>86.358</b>  | <b>110.828</b> |
| Fixed Assets (Property, Plant and Equipment)        | 7.950          | 6.592          |
| Right of Use                                        | 11.373         | 13.588         |
| Intangible:                                         |                |                |
| Goodwill on investments acquisition                 | 6.636          | 80.933         |
| Other intangibles                                   | 58.480         | 7.162          |
| <b>Total Non-Current Assets</b>                     | <b>170.797</b> | <b>219.103</b> |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                                 | <b>394.479</b> | <b>430.204</b> |
| <b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>         | <b>1Q25</b>    | <b>1Q24</b>    |
| <b>CURRENT</b>                                      |                |                |
| Suppliers                                           | 92.478         | 83.575         |
| Borrowings, financing and debentures                | 26.594         | 41.318         |
| LeARe Liabilities                                   | 3.093          | 2.849          |
|                                                     | 1.492          | -              |
| Payroll, Provisions and Social Contributions        | 2.387          | 4.744          |
| Taxes Payable                                       | 13.202         | 11.593         |
| Advances from Clients                               | 26.175         | 28.554         |
| Sponsorships - Culture Incentive Law (Rouanet Act)  | -              | -              |
| Dividends Payable                                   | -              | -              |
| Provision for Tax, Civil and Labor Contingencies    | -              | -              |
| Other Payables                                      | 746            | 1.342          |
| <b>Total Current Liabilities</b>                    | <b>166.167</b> | <b>173.975</b> |
| <b>NON-CURRENT</b>                                  |                |                |
| LeARe Liabilities                                   | 10.240         | 12.475         |
| Provision for Tax, Civil and Labor Contingencies    | 38.519         | 38.444         |
| Deferred Income Tax and Social Contribution         | 580            | 2.794          |
| Taxes Payable                                       | 23.976         | 21.766         |
| <b>Total Non-Current Liabilities</b>                | <b>100.912</b> | <b>75.479</b>  |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                         |                |                |
| Capital Stock                                       | 243.022        | 243.022        |
| Costs with ShARes Issuance                          | (9.665)        | (9.665)        |
| Revaluation Reserve                                 | 136            | 150            |
| Revenue reserves / accumulated loss                 | (196.293)      | (118.395)      |
| Comprehensive Results                               | 91.342         | 62.322         |
| <b>Controlling ShAReholders' Stake</b>              | <b>128.542</b> | <b>177.434</b> |
| Non-controlling Interests in Equity of SubsidiARies | 3.693          | 3.316          |
| <b>Total Consolidated Shareholders' Equity</b>      | <b>132.235</b> | <b>180.750</b> |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>   | <b>399.314</b> | <b>430.204</b> |

# INCOME STATEMENT

(R\$ 000)

|                                                         | 1Q25            | 1Q24           |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>NET OPERATING REVENUE</b>                            | <b>22.952</b>   | <b>34.645</b>  |
| COST OF SERVICES PROVIDED AND PRODUCTS SOLD             | (18.950)        | (35.448)       |
| <b>GROSS PROFIT</b>                                     | <b>4.002</b>    | <b>(803)</b>   |
| OPERATING INCOME (EXPENSES)                             |                 |                |
| Sales                                                   | (264)           | (241)          |
| General and administrative                              | (8.744)         | (8.901)        |
| Management compensation                                 | (765)           | (833)          |
| Other results with investments                          | -               | -              |
| Other operating income (expenses), net                  | 876             | 9.439          |
| <b>RESULT BEFORE FINANCIAL (EXPENSES) INCOME</b>        | <b>(4.895)</b>  | <b>(1.339)</b> |
| FINANCIAL RESULT                                        |                 |                |
| Financial expenses                                      | (9.986)         | (3.036)        |
| Financial income                                        | 2.574           | 3.542          |
| Net exchange rate and monetary variation                | 2.579           | 7              |
| <b>RESULT BEFORE INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION</b> | <b>(9.728)</b>  | <b>(826)</b>   |
| INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION                      |                 |                |
| Current                                                 | 60              | (2.709)        |
| Deferred                                                | (2.225)         | 133            |
| <b>NET RESULT</b>                                       | <b>(11.893)</b> | <b>(3.402)</b> |

# CASH FLOW

(R\$ 000)

|                                                                                                                       | 1Q25            | 1Q24            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                                                                            |                 |                 |
| Net profit for the period                                                                                             | (3.266)         | (11.893)        |
| Adjustments to reconcile profit for the period to net cash provided by (used in) generated by operating activities:   |                 |                 |
| Equity Equivalence Method                                                                                             |                 |                 |
| Depreciation and amortization                                                                                         | 1.190           | 1.499           |
| Loss from impairment of goodwill                                                                                      |                 |                 |
| Investments losses                                                                                                    | (77)            | (51)            |
| Result on the merger of the subsidiary company Aurolights                                                             | (881)           | (26)            |
| Residual value of property, plant and equipment written-off                                                           | -               | -               |
| Deferred income tax and social contribution                                                                           | 746             | (31)            |
| Financial charges and and exchange differences on balances with subsidiaries, financing, Borrowings and taxes payable | (2.415)         | (11.577)        |
| Share-based payments                                                                                                  | -               | (1.518)         |
| Recognition (reversal) of tax, civil and laBQr contingencies                                                          | (9.742)         | 740             |
| Constitution (reversal) of allowance for doubtful accounts                                                            | -               | (1.518)         |
| Hyperinflationary economies                                                                                           | 6.677           | 4.294           |
| (Increase) Decrease in operating assets and liabilities:                                                              |                 |                 |
| Trade accounts receivables                                                                                            | 17.026          | (17.778)        |
| Inventories                                                                                                           | 77              | (81)            |
| Financial Investment                                                                                                  | -               | -               |
| Recoverable taxes                                                                                                     | (1.263)         | (2.056)         |
| Advances to suppliers                                                                                                 | 322             | 969             |
| Other receivables                                                                                                     | 1.571           | 137             |
| Escrow deposits                                                                                                       | (267)           | 201             |
| Prepaid expenses                                                                                                      | 8.089           | (777)           |
| Trade payables                                                                                                        | (61.592)        | 21.839          |
| Taxes payable                                                                                                         | (1.947)         | (5.497)         |
| Accrued payroll and related taxes                                                                                     | (33)            | (90)            |
| Advances from customers                                                                                               | (909)           | 2.170           |
| Payments of tax, civil and laBQr lawsuits                                                                             | (536)           | (1.308)         |
| Other payables                                                                                                        | (325)           | 77              |
| Payments of income tax and social contribution                                                                        | -               | -               |
| Lease payments - interest                                                                                             | -               | -               |
| <b>Cash generated by (used in) operating activities</b>                                                               | <b>(47.555)</b> | <b>(22.275)</b> |
| <b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                                                                            |                 |                 |
| Goodwill on acquisition of investments                                                                                | -               | -               |
| Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets                                                    | (792)           | (351)           |
| Fixed asset addition by the acquisition of subsidiary                                                                 | -               | -               |
| Acquisition of interests in subsidiary Aurolights                                                                     | -               | -               |
| Selling of interest in subsidiary Vicar                                                                               | -               | -               |
| Capital increase in subsidiaries                                                                                      | -               | -               |
| <b>Net cash generated by (used in) Investing activities</b>                                                           | <b>(792)</b>    | <b>(351)</b>    |
| <b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                                                                            |                 |                 |
| Related parties                                                                                                       | -               | 3.073           |
| Borrowings and financing                                                                                              | -               | 54.000          |
| Payment of debentures - principal                                                                                     | -               | -               |
| Payment of debentures - interests                                                                                     | -               | (3.364)         |
| Lease payments - principal                                                                                            | (1.115)         | (970)           |
| <b>Net cash generated by (used in) financing activities</b>                                                           | <b>(1.115)</b>  | <b>52.739</b>   |
| Exchange Variance on Cash and Cash Equivalents                                                                        | (3.759)         | 5.703           |
| <b>INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                               | <b>(53.221)</b> | <b>(17.440)</b> |
| <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                                                      |                 |                 |
| Cash and cash equivalents at beginning of period                                                                      | 146.200         | 111.913         |
| Cash and cash equivalents at end of period                                                                            | 92.979          | 94.473          |
| <b>INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                                               | <b>(53.221)</b> | <b>(17.440)</b> |