

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

1T25



SANTOS BRASIL



AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas às perspectivas sobre os negócios, resultados operacionais e financeiros e crescimento da Santos Brasil Participações S.A. e suas controladas têm o estrito caráter de projeções em boa-fé, exclusivamente baseadas em expectativas seguramente dependentes de condições futuras dos mercados globais e do Brasil, não correspondendo, portanto, a nenhum tipo de compromisso da Companhia. Nesse sentido, tais informações não devem ser consideradas como recomendação de investimento, devendo os(as) potenciais investidores(as) realizarem suas próprias análises e avaliações.

Palavras como acreditar, poder, dever, estimar, continuar, prever, pretender, esperar e similares visam identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e a Companhia não assume a obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro.



AGENDA ESG

RESPEITO AO MEIO AMBIENTE, SEGURANÇA NAS OPERAÇÕES E DESENVOLVIMENTO HUMANO



Integramos o ISE-B3 novamente!

Pelo terceiro ano consecutivo, as ações da Companhia integram um dos mais relevantes índices corporativos que reconhecem as empresas com as melhores práticas ESG.



Limpeza de Mangues

Em mais uma edição do programa Sou Voluntário, a Santos Brasil, em parceria com a Nova Maré, reuniu um time para recolher o lixo descartado no mangue de Santos.



Somos GPTW

O Great Place to Work certificou a empresa pelo sétimo ano seguido! O índice classifica as melhores empresas para trabalhar e desenvolver talentos no Brasil.



Pacto pela diversidade e inclusão

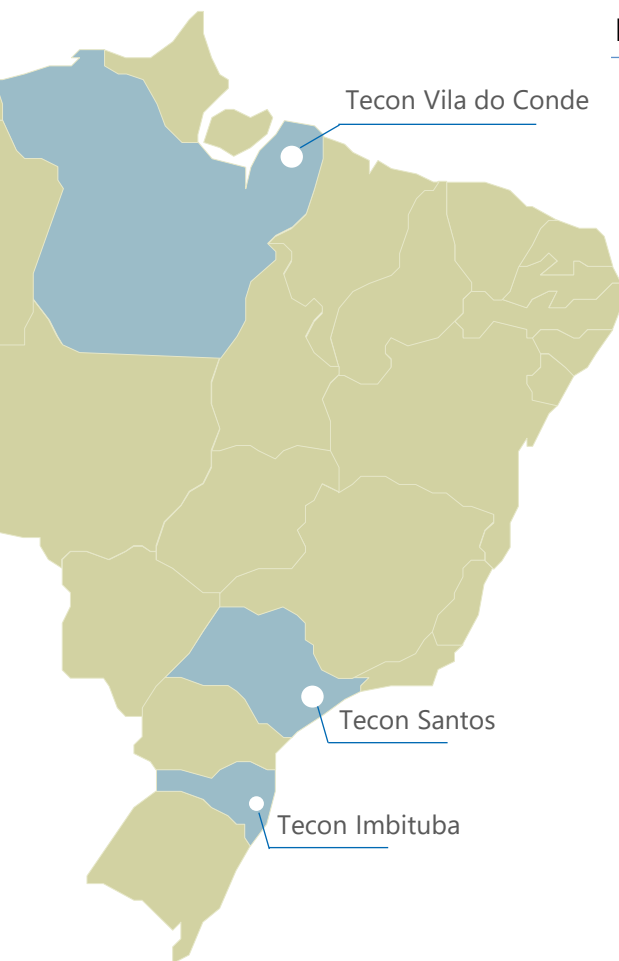
Alinhada com as metas globais da Agenda ONU 2030, a Companhia assinou o Pacto proposto pelo Ministério de Portos e Aeroportos que visa engajar progressivamente programas sustentáveis.

INDICADORES OPERACIONAIS

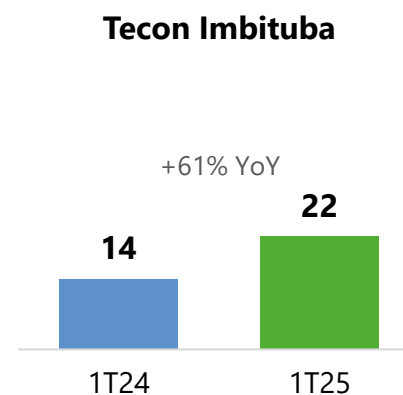
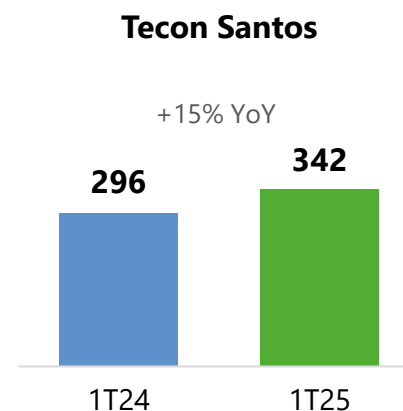
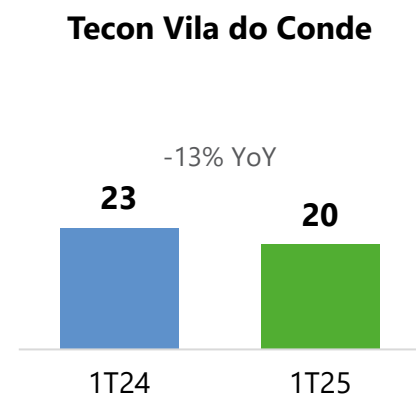
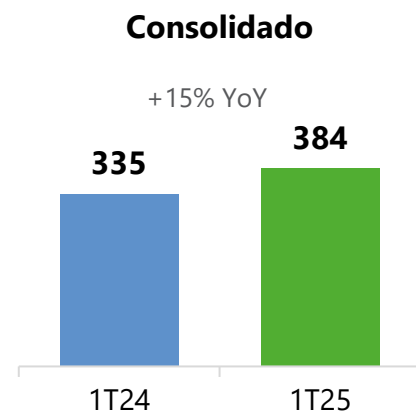


INDICADORES OPERACIONAIS

DEMANDA RESILIENTE NOS GRANDES FLUXOS



Movimentação de contêineres (mil contêineres)



Tecon Santos:

- **+15% YoY** no Longo Curso e **+17% YoY** na Cabotagem.
- **+33% YoY** nas importações: fruto dos maiores embarques de produtos químicos, bens de capital, autopeças e plásticos e resinas.
- **+12%** nas exportações: embarques aquecidos de commodities agrícolas e.g. algodão e papel e celulose.
- Market share: 45,5% (vs. 39,1% no 1T24).

Tecon Vila do Conde:

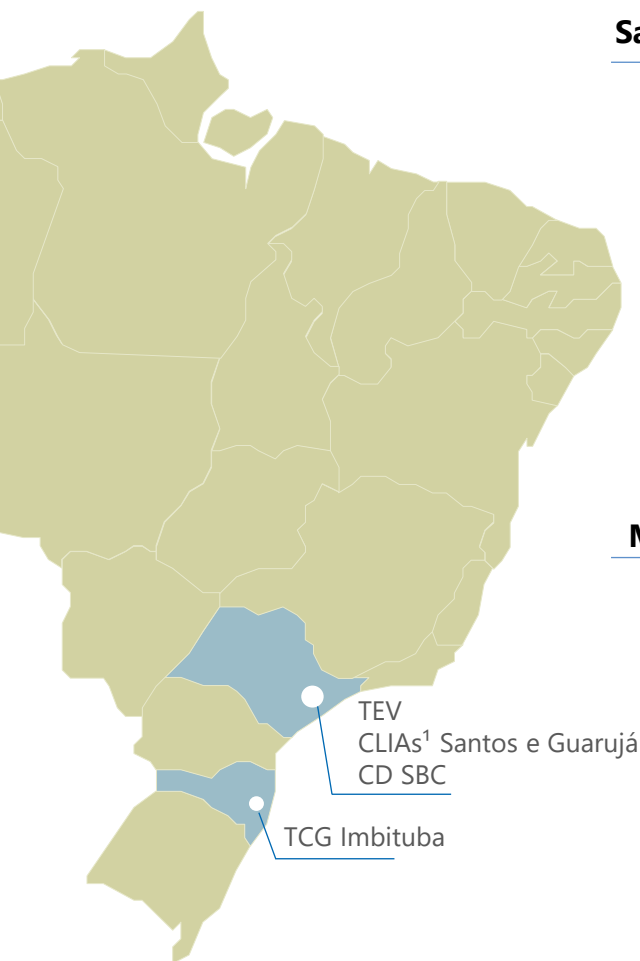
- **-37% YoY** na Cabotagem: fruto da menor consignação dos navios.
- **+9% YoY** no Longo Curso: reflexo das maiores exportação de commodities agrícolas e das importações de contêineres vazios.

Tecon Imbituba:

- **+415% YoY** no Longo Curso: resultado do aumento da consignação do serviço Brazex, e da operação do novo serviço Carioca, da MSC.
- **+5% YoY** na Cabotagem: retomada gradual dos volumes após os impactos sazonais da entressafra de arroz observada em janeiro.

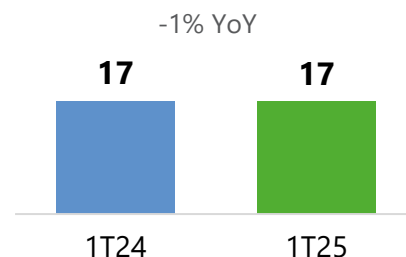
INDICADORES OPERACIONAIS

SAZONALIDADE NA ARMAZENAGEM ALFANDEGADA E DESTAQUE PARA O TEV

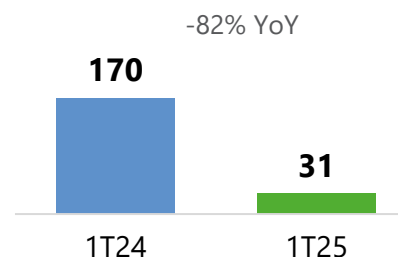


Santos Brasil Logística (mil contêineres e mil *pallets*)

Armazenagem alfandegada



Centros de Distribuição



Armazenagem alfandegada:

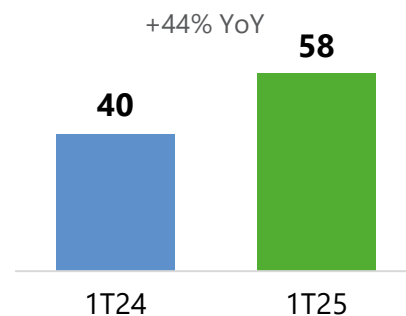
- Armazenagem de contêineres estável YoY, tendo vista a forte base de comparação do 1T24, quando o Porto de Santos observou uma retomada da importação.

Centros de Distribuição:

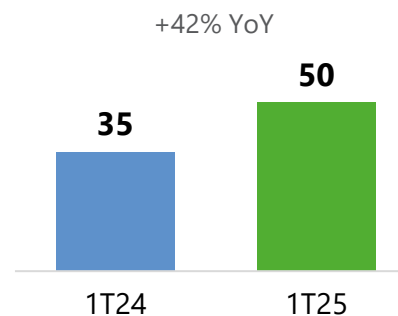
- Desempenho explicado pela descontinuação de contratos, principalmente do setor automobilístico.

Movimentação de veículos (mil veículos) e carga geral (mil toneladas)

Terminal de Veículos (TEV)



TCG Imbituba



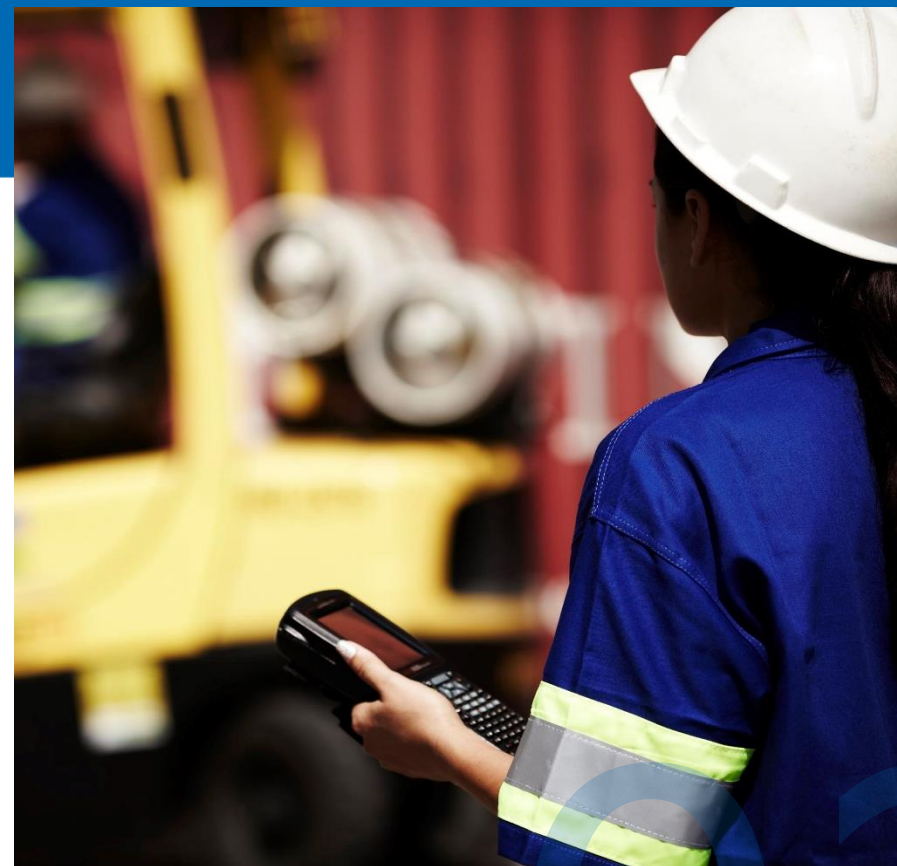
TEV:

- +51% YoY nas exportações, resultado da recuperação nos embarques de veículos leves para o mercado argentino.
- 19%YoY nas importações, reflexo da demanda doméstica desaquecida no setor.

TCG Imbituba:

- Maior movimentação de celulose.

INDICADORES FINANCEIROS

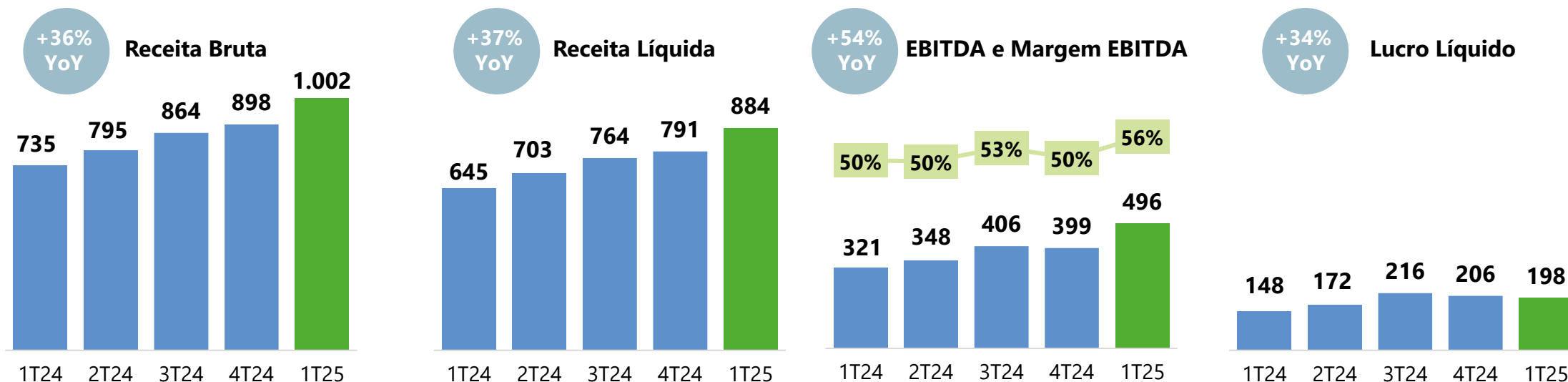


02.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS SÓLIDOS

Destaques financeiros (R\$ milhões)



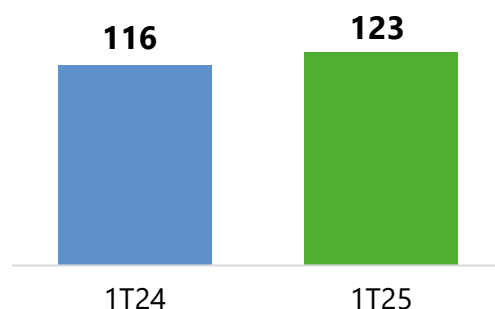
Destaques:

- **Terminais de Contêiner e Carga Geral:** EBITDA de R\$ 454,8 milhões (+51,7% YoY), com margem EBITDA de 64,4% (aumento de 4,3 p.p), desempenho explicado (i) pelo crescimento das operações de cais, reflexo dos maiores volumes operados no Tecon Santos e Tecon Imbituba, e do maior ticket médio, resultado do melhor mix de contêineres cheios; e (ii) pela contribuição significativa das operações de armazenagem, fruto do maior ticket médio devido ao maior *dwell time* e maior representatividade de contratos spot, que possuem precificação diferenciada.
- **Santos Brasil Logística:** EBITDA de R\$ 36,8 milhões, (+19,9 YoY), com margem de 29,2% (+2,0 p.p.), crescimento explicado pelo aumento do ticket médio de armazenagem, reflexo (i) do maior *dwell time*; e (ii) do melhor mix de carga fracionada (LCL).
- **TEV:** EBITDA de R\$ 22,5 milhões (+52,5 YoY), reflexo do maior volume de exportação de veículos leves para o mercado Argentino.
- **Terminais de Líquidos:** EBITDA de R\$ 13,2 milhões (+72,7% YoY), com margem de 61,3% (+2,5 p.p YoY), resultado da ampliação da base de contratos, da maior capacidade contratada e do maior *ticket* médio.

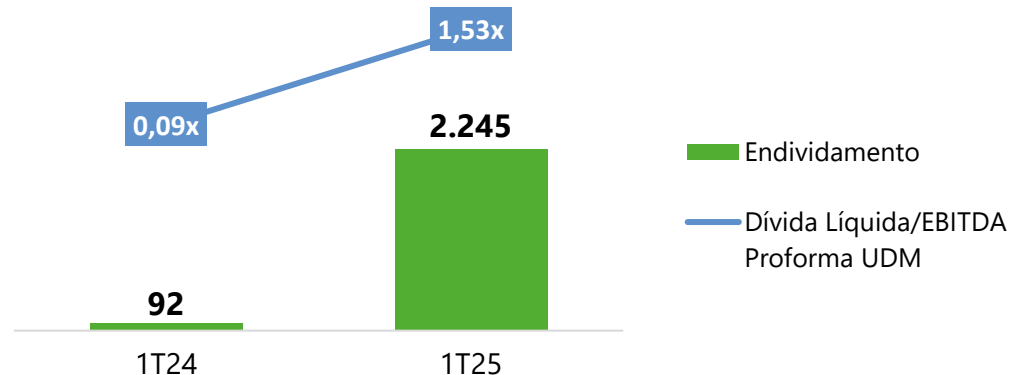
ALOCAÇÃO DE CAPITAL

FOCO NA ESTRATÉGIA DE MAXIMIZAÇÃO DA GERAÇÃO DE VALOR DOS ATIVOS ATUAIS E AOS(ÀS) ACIONISTAS

Capex (R\$ milhões)



Endividamento (R\$ milhões)



Terminais de Líquidos:

- **1T25: R\$ 38 milhões**
- Finalização das obras dos terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03): Adição de 60 mil m³ de capacidade aos atuais 50 mil m³
- Continuidade das obras no terminal *greenfield* (TGL 02): +80 mil m³ até o final de 2025

Tecon Santos:

- **1T25: R\$ 67 milhões**
- Obras civis de reforço do cais e retroárea, demolição de um prédio administrativo e construção do novo refeitório
- Compra de novos scanners de vistoria de carga
- Compra de RTGs elétricos
- Integração de sistemas de automação na operação de equipamentos de pátio



SANTOS BRASIL

OBRIGADO(A)!

FALE COM O RI



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



(11) 3279-3279

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

INDICADORES OPERACIONAIS (UNIDADES, EXCETO QUANDO INDICADO)

	1T25	1T24	Δ (%)
TERMINAIS DE CONTÊINER E CARGA GERAL			
Operações de cais	383.890	333.431	15,1%
Contêineres cheios	292.222	251.407	16,2%
Contêineres vazios	91.668	82.024	11,8%
Operações de armazenagem	52.029	35.460	46,7%
Operações de cais carga geral (t)	49.672	34.904	42,3%
LOGÍSTICA			
Operações de armazenagem (contêineres)	16.533	16.642	-0,7%
Centros de Distribuição (pallets)	30.596	170.010	-82,0%
TERMINAL DE VEÍCULOS			
Veículos movimentados	58.182	40.400	44,0%
Exportação	55.064	36.564	50,6%
Importação	3.118	3.836	-18,7%

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (R\$ MILHÕES)

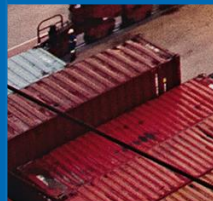
	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	883,7	645,2	37,0%
Terminais de Contêiner e Carga Geral	706,4	499,2	41,5%
Logística	126,0	112,7	11,9%
Terminal de Veículos	33,5	22,9	46,2%
Terminais de Líquidos	21,5	13,0	65,8%
Eliminações	-3,9	-2,6	47,0%
Custos Operacionais	349,9	286,2	22,2%
Despesas Operacionais	108,6	102,5	6,0%
EBITDA	496,0	321,3	54,4%
<i>Itens não recorrentes</i>	-	-	-
EBITDA recorrente	496,0	321,3	54,4%
Margem EBITDA recorrente (%)	56,1%	49,8%	+6,3 p.p.
Depreciação e amortização	70,9	64,8	9,4%
Resultado financeiro	-112,2	-29,0	287,0%
IRPJ/CSLL	-114,5	-79,7	43,7%
Lucro/Prejuízo do período	198,5	147,8	34,3%

EARNINGS PRESENTATION

1Q25



SANTOS BRASIL



LEGAL DISCLAIMER

Forward-looking statements in this document concerning business prospects and growth of Santos Brasil Participações S.A. and its controlled companies are merely projections, exclusively based on expectations essentially dependent on future market conditions, globally and in Brazil, and should not be regarded as binding upon the Company. Therefore, should not be regarded as a recommendation for any investment, being necessary that investors analyze and evaluate before any decision.

The words believe, may, will, estimate, continue, anticipate, intend, expect and similar words are intended to identify estimates and forward-looking statements, that speak only as of the date they were made. The Company does not undertake the obligation to update or to review any estimate and/or forward-looking statement because of new information, future events or other factors. Estimates and forward-looking statements involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance.



ESG INITIATIVES

RESPECT FOR THE ENVIRONMENT, OPERATIONAL SAFETY AND HUMAN DEVELOPMENT



We integrate the ISE-B3 again!

For the third consecutive year, Company's shares is included in one of the most relevant corporate indices that recognize the Companies with best ESG practices.



Limpeza de Mangues

In another edition of the Sou Voluntário program, Santos Brasil, in partnership with Nova Maré, gathered a team to collect discarded waste in the mangrove of Santos.



We are GPTW

Great Place to Work certified the company for the seventh consecutive year! The index ranks the best companies to work for and develop talent in Brazil.



Pact for Diversity and Inclusion

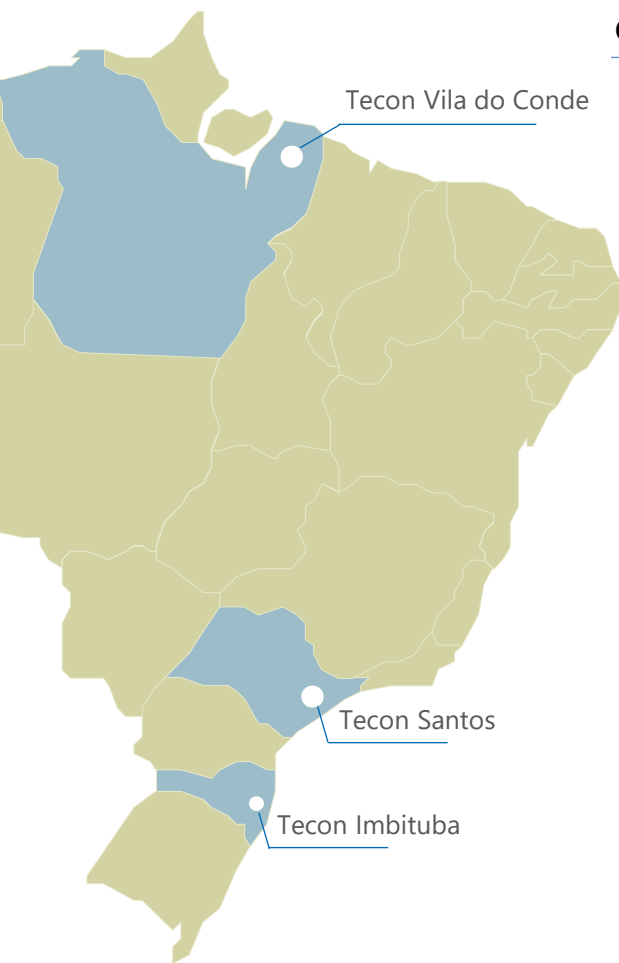
Aligned with the global goals of the UN 2030 Agenda, the Company signed the Pact proposed by the Ministry of Ports and Airports, which aims to progressively engage in sustainable programs.

OPERATIONAL INDICATORS

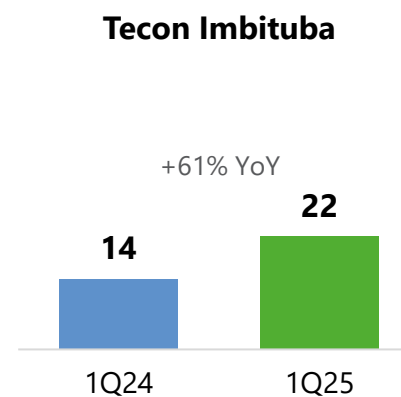
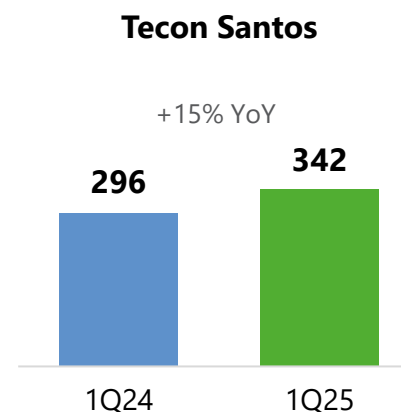
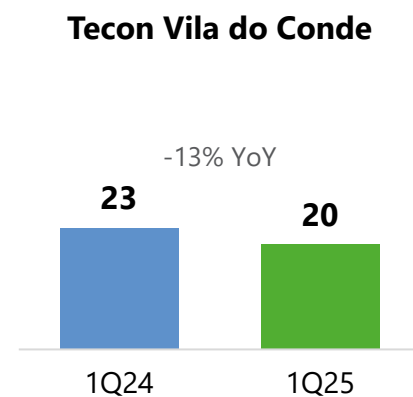
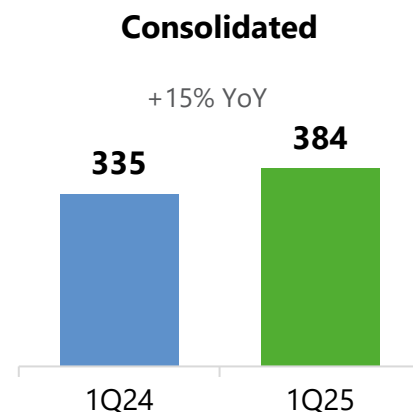


OPERATIONAL INDICATORS

RESILIENT DEMAND IN THE MAIN FLOWS



Container throughput (thousand containers)



Tecon Santos:

- **+15% YoY** in Long-Haul and **+17% YoY** in Cabotage.
- **+33% YoY** in imports: because of higher shipments of chemicals, capital goods, auto parts, and plastics and resins.
- **+12%** in exports: strong shipments of agricultural commodities, e.g., cotton and paper and pulp.
- Market share: 45.5% (vs. 39.1% in 1Q24).

Tecon Vila do Conde:

- **-37% YoY** in Cabotage: resulting from lower vessel average move-count.
- **+9% YoY** in Long-Haul: a reflection of higher exports of agricultural commodities and empty imports containers.

Tecon Imbituba:

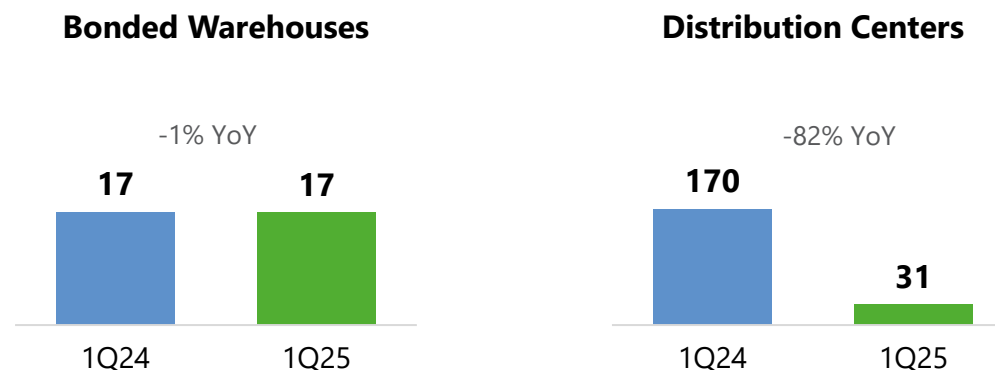
- **+415% YoY** in Long-Haul: increased average move-count of Brazex service and the operation of MSC's new Carioca service.
- **+5% YoY** in Cabotage: gradual recovery of volumes after the seasonal impacts of the off-season rice harvest observed in January.

OPERATIONAL INDICATORS

SEASONALITY IN BONDED WAREHOUSING AND HIGHLIGHT FOR VEHICLE TERMINAL



Santos Brasil Logística (thousand containers and thousand pallets)



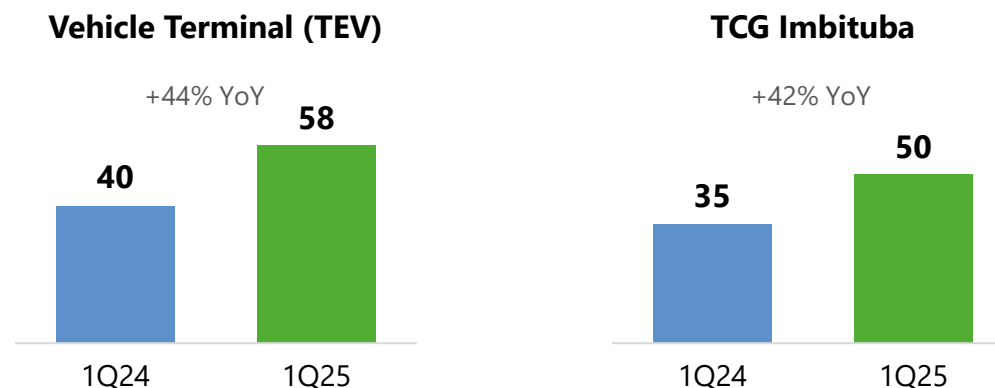
Bonded Warehouses:

- Containers stored stable, given the strong comparison base of 1Q24, when Port of Santos saw a recovery in imports volume.

Distribution Centers:

- Performance explained by the discontinuation of contracts, mainly in the automotive sector.

Vehicle handled (000 vehicles) and general cargo (tons)



TEV:

- +51% YoY in exports, a result of the recovery in light vehicle shipments to the Argentine market.
- 19%YoY in imports, reflecting the subdued domestic demand in the sector.

TCG Imbituba:

- Higher pulp movement.

FINANCIAL INDICATORS

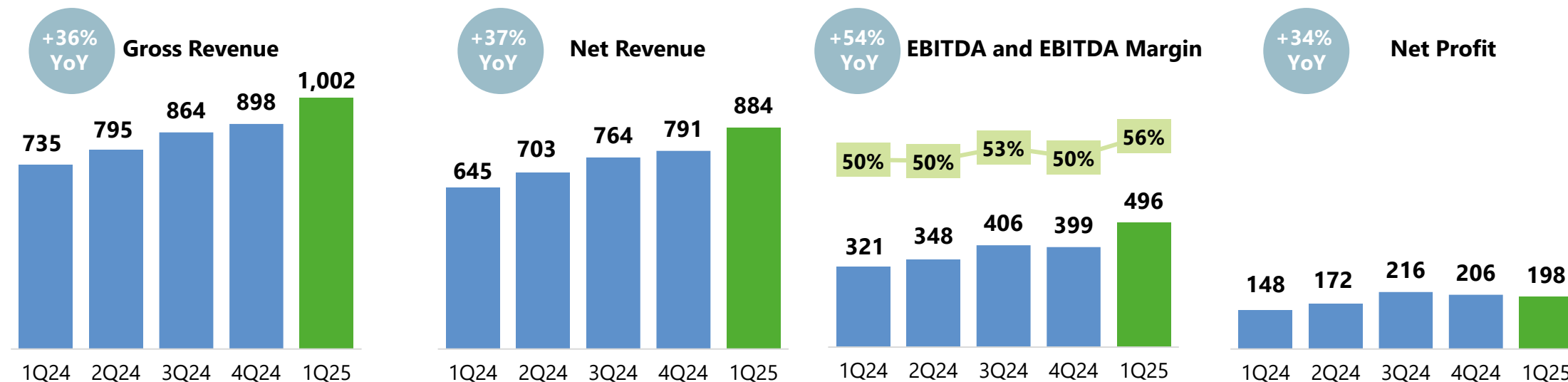


02.

CONSOLIDATED PERFORMANCE

SOLID ECONOMIC-FINANCIAL RESULTS

Financial highlights (R\$ million)



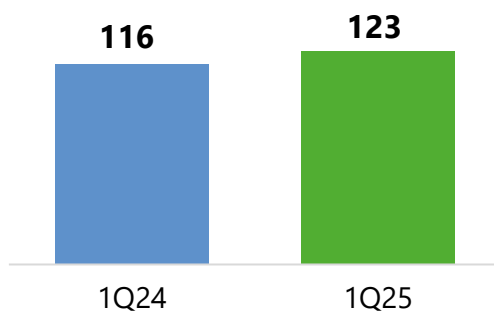
Highlights:

- **Container and General Cargo Terminals:** EBITDA of R\$ 454.8 million (+51.7% YoY), with an EBITDA margin of 64.4% (an increase of 4.3 p.p.), performance driven by (i) growth in quay operations, reflecting higher volumes handled at Tecon Santos and Tecon Imbituba, as well as a higher average ticket, particularly due to a better full containers mix; and (ii) a significant contribution from increased warehousing operations; reflecting higher dwell time; and greater share of spot contracts, which has different pricing.
- **Santos Brasil Logistica:** EBITDA of R\$ 36.8 million (+19.9 YoY), with a margin of 29.2% (+2.0 p.p.), explained by an increase in the warehousing average ticket, reflecting (i) higher dwell time; and (ii) a better mix of less-than-container load (LCL) cargo.
- **Vehicle Terminal :** EBITDA of R\$ 22.5 million (+52.5 YoY), as a result of the higher volume of light vehicle exports to the Argentine market.
- **Liquid Bulk Terminals :** EBITDA of R\$ 13.2 million (+72.7% YoY), with margin of 61.3% (+2.5 p.p. YoY), resulting from the expansion of contract base, higher capacity occupancy and higher average ticket.

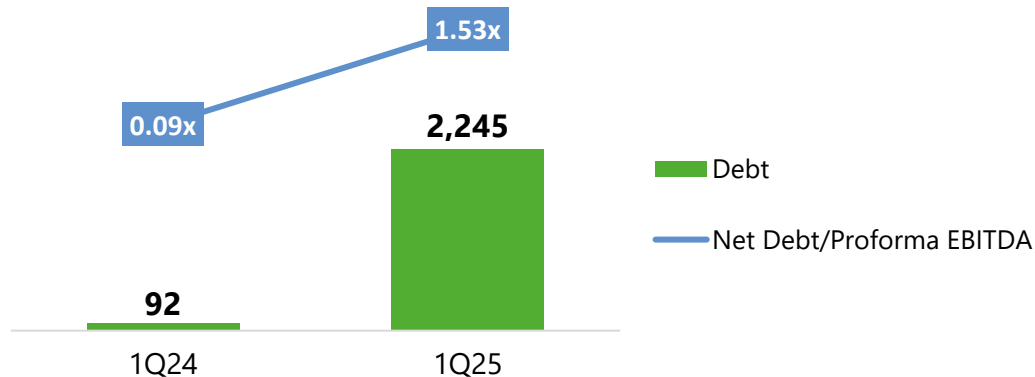
CAPITAL ALLOCATION

FOCUS ON THE STRATEGY OF MAXIMIZE VALUE GENERATION OF CURRENT ASSETS AND TO SHAREHOLDERS

Capex (R\$ million)



Debt (R\$ million)



Liquid Bulk Terminals:

- **1Q25: R\$ 38 million**
- Completion of the brownfield terminal works (TGL 01 and TGL 03): Addition of 59,000 m³ of capacity to the current 50,000 m³
- Continuity of works at the greenfield terminal (TGL 02): +81 thousand m³ by the end of 2025

Tecon Santos:

- **1Q25: R\$ 67 million**
- Civil works for quay and back area's fortification, demolition of an administrative building, and construction of a new cafeteria
- New cargo inspection scanners' purchase
- Electric RTGs' purchase
- Integration of automation systems in yard equipment operations



SANTOS BRASIL

THANK YOU!

CONTACT THE IR TEAM



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



(11) 3279-3279

ADDITIONAL INFORMATION

OPERATIONAL INDICATORS (UNITS, EXCEPT WHEN INDICATED)

	1Q25	1Q24	Δ (%)
CONTAINER AND GENERAL CARGO TERMINALS			
Quay operations	383,890	333,431	15.1%
Full containers	292,222	251,407	16.2%
Empty containers	91,668	82,024	11.8%
Warehousing operations	52,029	35,460	46.7%
Quay operations of general cargo (tons)	49,672	34,904	42.3%
LOGISTICS			
Warehousing operations (containers)	16,533	16,642	-0.7%
Distribution Centers (pallets)	30,596	170,010	-82.0%
VEHICLE TERMINAL			
Vehicle handled	58,182	40,400	44.0%
Exports	55,064	36,564	50.6%
Imports	3,118	3,836	-18.7%

ADDITIONAL INFORMATION

RESULT DEMONSTRATION (R\$ MILLION)

	1Q25	1Q24	Δ (%)
Net Income	883.7	645.2	37.0%
Container and General Cargo Terminals	706.4	499.2	41.5%
Logistics	126.0	112.7	11.9%
Vehicle Terminals	33.5	22.9	46.2%
Liquid Bulk Terminals	21.5	13.0	65.8%
Elimination	-3.9	-2.6	47.0%
Operating Costs	349.9	286.2	22.2%
Operating Expenses	108.6	102.5	6.0%
EBITDA	496.0	321.3	54.4%
<i>Non-recurring items</i>	-	-	-
Recurring EBITDA	496.0	321.3	54.4%
Recurring EBITDA margin (%)	56.1%	49.8%	+6.3 p.p.
Depreciation and amortization	70.9	64.8	9.4%
Financial result	-112.2	-29.0	287.0%
Income and social contribution taxes	-114.5	-79.7	43.7%
Net Income (Loss)	198.5	147.8	34.3%