



Imagem ilustrativa da piscina adulto - Franca1055

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1º Trimestre de 2025

even

São Paulo, 12 de maio de 2025 – A Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), com atuação em São Paulo e com foco nos empreendimentos residenciais de médio e alto padrão, anuncia seus resultados do primeiro trimestre (1T25). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em Reais (R\$).

TELECONFERÊNCIA 1T25

Terça-feira, 13 de maio de 2025 às
10h00 (Horário de Brasília)
09h00 (Horário de Nova Iorque)

LINK ZOOM

Português/Inglês:
[Clique Aqui](#)

EVEN (31/03/2025)

Total de ação: 200.000.000
Em Tesouraria: 3.143.749
Ex Tesouraria: 196.856.251

Lucro Líquido
abrangente¹ 1T25

R\$ 81 mi

Crescimento de 51,3% vs 1T24



ROE LTM

12,6%

+ 0,8 p.p. vs 4T24



Geração de caixa
operacional 1T25

R\$ 166 mi

~ R\$ 500 mi nos últimos 9 meses



Posição de caixa
1T25

R\$ 867 mi

Dívida líquida de 11,2% do PL



MARCIO MORAES

Diretor Presidente

MARCELO DZIK

Diretor Financeiro e de RI

TIAGO KRALL

Diretor de Planej. Estratégico e de RI

CONTATOS DE RI

ri.even.com.br

ri@even.com.br

As informações, valores e dados constantes do relatório de desempenho, que não correspondem a saldos e informações contábeis constantes das Informações Trimestrais ITR, como por exemplo: Valor Geral de Vendas (VGV), Vendas Total, Vendas Even, Área Privativa, Unidades, Estoques a Valor de Mercado, Lançamentos, Ano de Previsão de Entrega, margem bruta esperada na realização dos estoques, entre outros, não foram auditados pelos auditores independentes. As comparações apresentadas no relatório deste trimestre, exceto quando indicado o contrário, referem-se aos números verificados no primeiro trimestre de 2025 (1T25). ¹Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

The logo for 'even' is displayed in a bold, teal, sans-serif font. The letter 'v' is stylized with a diagonal slash through it.

Muito mais
que morar

A close-up photograph of a rough, textured tree bark surface in shades of brown and tan.

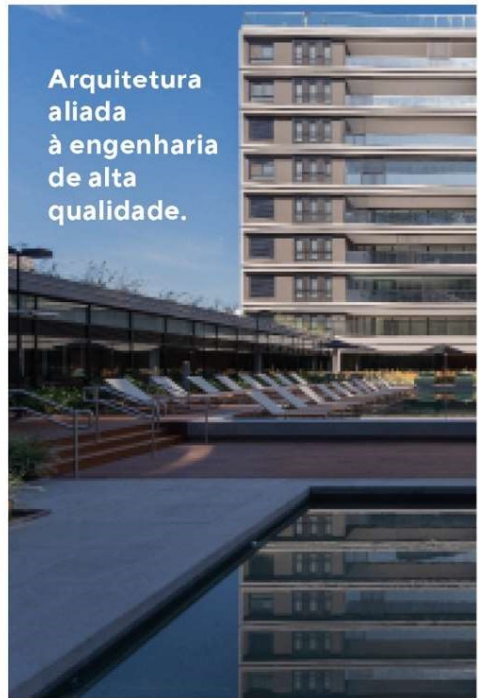
+ de
40
anos
de história

A photograph of smooth, dark grey river stones piled together.

Planejamento
e solidez
financeira
que geram
confiança.

A photograph of a grey concrete wall with horizontal lines and some texture.

+ de
4,5
milhões de m²
construídos

A photograph of a modern multi-story building with a glass facade and a rooftop terrace area.

Arquitetura
aliada
à engenharia
de alta
qualidade.

A photograph of a young boy with brown hair, wearing a striped shirt, sitting on a couch and gently holding a brown dog's face.

Transformamos
o jeito de morar,
trabalhar
e conviver
das pessoas.

A solid blue background with a subtle, abstract pattern resembling water ripples or bubbles.

+ de
250
empreendimentos
entregues

A black and white photograph of a man and a young child lying on a couch, looking at a tablet together.

+ de
45 mil
unidades

A close-up photograph of large, vibrant green tropical leaves.

Guiados
pelos critérios
ESG

A photograph of a woman with dark hair, wearing a blue top, sitting on a couch and looking at her smartphone.

A evolução
do conceito de imóvel.
smarthome
even

A photograph of a modern, dimly lit interior hallway with a curved ceiling and warm lighting.

Entregamos
produtos
concebidos
para o novo
mundo em
que vivemos.

A photograph of a grey concrete wall with a grid of small circular holes.

98%
de reaproveitamento
dos resíduos das obras.

A photograph of several fabric swatches in various colors and textures, including orange, grey, and white.

Projetos personalizados
para os nossos clientes.
studio
excluseven

The logo for 'FASANO ITAIM' is centered over the hallway image. 'FASANO' is in a large, white, serif font, and 'ITAIM' is in a smaller, white, sans-serif font below it.

FASANO
ITAIM

A photograph of a bright blue sky with white clouds.

100%
de carbono
neutralizado.

Sumário

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

PRINCIPAIS INDICADORES

DESEMPENHO OPERACIONAL

[Lançamentos](#)

[Vendas líquidas](#)

[Distratos](#)

[Vendas de estoque pronto](#)

[Estoque](#)

[Terrenos \(Land bank\)](#)

[Compromisso por aquisição de terrenos](#)

[Entrega e execução de empreendimentos](#)

[Repasses e recebimento](#)

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

[Receita](#)

[Lucro bruto e margem bruta](#)

[Despesas comerciais, gerais e administrativas](#)

[Resultado das participações societárias](#)

[Resultado financeiro](#)

[Lucro líquido e margem líquida](#)

[Estrutura financeira](#)

[Geração de caixa / Cash Burn](#)

[Contas a receber de clientes](#)

OUTRAS INFORMAÇÕES

[Eventos Subsequentes](#)

ANEXOS

[Anexo 1 – Demonstração de resultado](#)

[Anexo 2 – Balanço patrimonial](#)

[Anexo 3 – Demonstração de fluxo de caixa](#)

[Anexo 4 – NAV](#)

[Anexo 5 – Land Bank](#)

[Anexo 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo](#)

[Sobre a empresa](#)

[Aviso legal](#)

[Relacionamento com os auditores independentes](#)

Mensagem da Administração¹

É com satisfação que apresentamos os resultados do 1º trimestre de 2025.

No primeiro trimestre **vendemos R\$ 246 milhões (% Even) de estoques**, 16% acima do 4T24, configurando VSO de 9% em um trimestre sem lançamentos.

O VGV de estoques a valor de mercado é de R\$ 2,7 bilhões composto majoritariamente nas tipologias de médio-padrão a luxo, produtos bem localizados e de alta liquidez. Nosso estoque é bastante jovem, o estoque concluído corresponde apenas **11% do volume total**, e cerca de 70% do estoque em construção será entregue de 2027 em diante.

Neste trimestre, compramos através da RFM um terreno com VGV de R\$ 99 milhões, sendo R\$ 35 milhões (% Even). Nosso Banco de Terrenos está dividido em 21 projetos ou fases, totalizando **VGV de R\$ 3,9 bilhões**, localizados essencialmente nos bairros nobres da cidade de São Paulo.

No 1T25, **geramos R\$ 166 milhões de caixa operacional²**, acumulando cerca de **R\$ 500 milhões em geração de caixa operacional nos últimos 9 meses²**. Encerramos o trimestre com R\$ 867 milhões em caixa³ representando dívida líquida de apenas 11% do patrimônio líquido.

Sobre os indicadores financeiros, no 1T25 tivemos receita líquida de R\$ 337 milhões, resultando em lucro bruto de R\$ 79 milhões e margem bruta ajustada⁴ de 29,4%, em patamar semelhante com o apresentado nos trimestres anteriores. As margens REF e de Estoques são 30,9% e 33,1%, respectivamente.

O **Lucro Líquido do trimestre**, somado ao resultado da venda de participações societárias, totalizou **R\$ 81 milhões (ROE dos últimos 12 meses de 12,6%)**. Deste valor, R\$ 27 milhões referem-se a resultados da alienação de participações societárias, os quais foram reconhecidos diretamente na variação do patrimônio líquido, sem transitar pela DRE. Considerando que estas operações geram resultados efetivamente atribuídos aos acionistas e possuem efeito caixa, consideramos apropriado apresentá-los juntamente com o lucro líquido, doravante denominado Lucro Líquido Abrangente⁵.

Iniciamos 2025 com a empresa ajustada ao posicionamento estratégico em empreendimentos de alto padrão, apresentando resultados consistentes decorrentes dessa estratégia. As margens permanecem consolidadas em níveis elevados, com potencial para crescimento e geração de caixa.

De acordo com nossa estratégia, temos alcançado crescimento na rentabilidade e distribuído dividendos substanciais. Esses resultados são sustentados pelo aumento das margens, sólida estrutura de capital, eficiente alocação de caixa e pela manutenção de uma estrutura operacional otimizada. Atentos ao mercado e aos ciclos econômicos, continuaremos a identificar oportunidades de investimentos imobiliários, com foco em São Paulo e confiança no crescimento contínuo dos nossos resultados futuros.

¹ Este documento contém certas declarações de expectativas futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "esperamos", "estimamos", entre outras palavras com significado semelhante não devem ser interpretadas como Guidance. Referidas declarações estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros;

² Geração de caixa operacional: Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos, recompra de ações e reclassificação contábil de dívidas (SCP – minoritários), conforme demonstrado no item específico "Geração de caixa/Cash Burn";

³ ITR – Balanço Patrimonial – Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras;

⁴ Expurga os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

⁵ Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

PRINCIPAIS INDICADORES

DADOS FINANCEIROS	1T25	4T24	% Var.	1T24	% Var.
Receita líquida de vendas e serviços	337.321	450.314	-25,1%	404.490	-16,6%
Lucro bruto	78.762	118.962	-33,8%	106.348	-25,9%
Margem bruta ajustada ¹	29,4%	31,9%	-2,5 p.p.	30,5%	-1,1 p.p.
Lucro líquido (prejuízo) abrangente ⁴	80.732	30.445	165,2%	53.349	51,3%
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	53.907	(13.953)	n.d.	64.939	-17,0%
Margem líq. antes part. Minoritários ⁵	27,9%	9,9%	18,0 p.p.	12,9%	15,0 p.p.
ROE anualizado ⁵	17,1%	6,8%	10,3 p.p.	13,1%	4,0 p.p.
ROE (últimos 12 meses) ⁵	12,6%	11,8%	0,8 p.p.	12,2%	0,4 p.p.
(Caixa) Dívida líquida	245.707	412.115	-40,4%	530.357	-53,7%
(Caixa) Dívida líquida (ex-SFH)	(511.151)	(409.072)	25,0%	(246.843)	107,1%
Patrimônio líquido	2.185.140	2.069.012	5,9%	2.100.952	4,0%
(Caixa) Dívida líquida / Patrimônio líquido	11,2%	19,9%	-8,7 p.p.	25,2%	-14,0 p.p.
Ativos totais	5.148.045	5.178.914	-0,6%	4.972.507	3,5%
Geração (queima) de caixa (do período) (ex-dividendo e recompra)	166.408	142.726	16,6%	29.010	473,6%

LANÇAMENTOS	1T25	4T24	% Var.	1T24	% Var.
Empreendimentos lançados	-	3	n.d.	-	n.d.
VGV potencial dos lançamentos (100%)	-	2.363.383	n.d.	-	n.d.
VGV potencial dos lançamentos (% Even)	-	1.258.682	n.d.	-	n.d.
Número de unidades lançadas	-	418	n.d.	-	n.d.
Área privativa das unidades lançadas (m²)	-	76.906	n.d.	-	n.d.
Preço médio de lançamento (R\$/m²)	-	30.731	n.d.	-	n.d.
Preço médio unidade lançada (R\$ mil/unidade)	-	5.654	n.d.	-	n.d.

VENDAS LÍQUIDAS	1T25	4T24	% Var.	1T24	% Var.
Vendas contratadas ² (100%)	391.205	584.774	-33,1%	294.142	33,0%
Vendas contratadas ² (% Even)	246.104	369.455	-33,4%	284.207	-13,4%
Número de unidades vendidas	136	307	-55,7%	197	-31,0%
Área privativa das unidades vendidas (m²)	15.146	23.233	-34,8%	18.553	-18,4%
Preço médio de venda (R\$/m²)	25.829	25.170	2,6%	15.854	62,9%
Preço médio unidade vendida (R\$ mil/unidade)	2.877	1.905	51,0%	1.493	92,7%
VSO consolidada (% Even)	8,7%	11,6%	-2,9 p.p.	12,1%	-3,4 p.p.
VSO de lançamento (% Even)	n.d.	12,5%	n.d.	n.d.	n.d.

ENTREGAS	1T25	4T24	% Var.	1T24	% Var.
VGV entregue ³	322.164	899.342	-64,2%	197.440	63,2%
Número de empreendimentos entregues	1	3	-66,7%	1	-
Número de unidades entregues	454	757	-40,0%	598	-24,1%

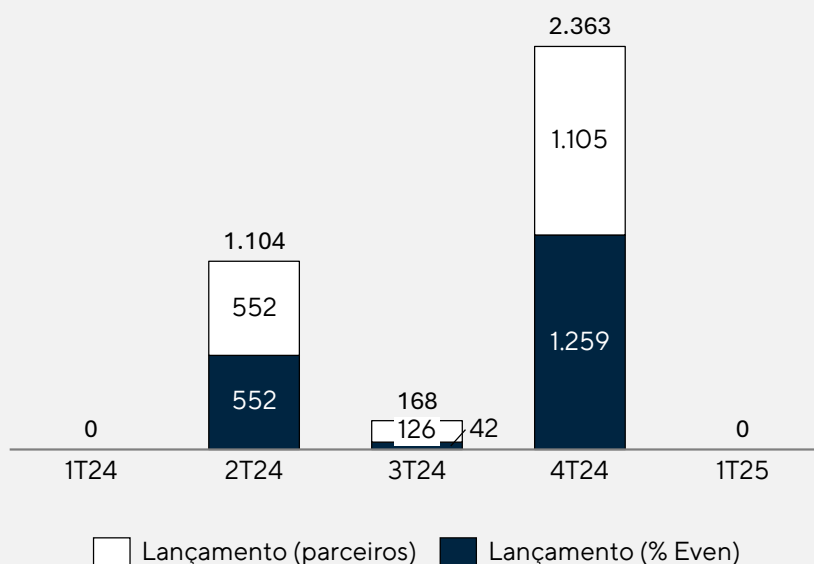
TERRENOS	1T25	4T24	% Var.	1T24	% Var.
Land bank (100%)	5.396.328	5.296.840	1,9%	7.459.310	-27,7%
Land bank (% Even)	3.851.006	3.816.186	0,9%	5.418.335	-28,9%

¹ Expurgando-se apenas os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (dívida corporativa e financiamento à terrenos e produção).² Valor dos contratos firmados com os clientes, referentes às vendas das unidades prontas ou para entrega futura de determinado empreendimento (este valor é líquido da comissão de vendas).³ Valor considerando o preço de venda na época do lançamento.⁴ Lucro líquido Even ex-Melnick atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.⁵ Calculado com base no lucro abrangente Even ex-Melnick, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

DESEMPENHO OPERACIONAL

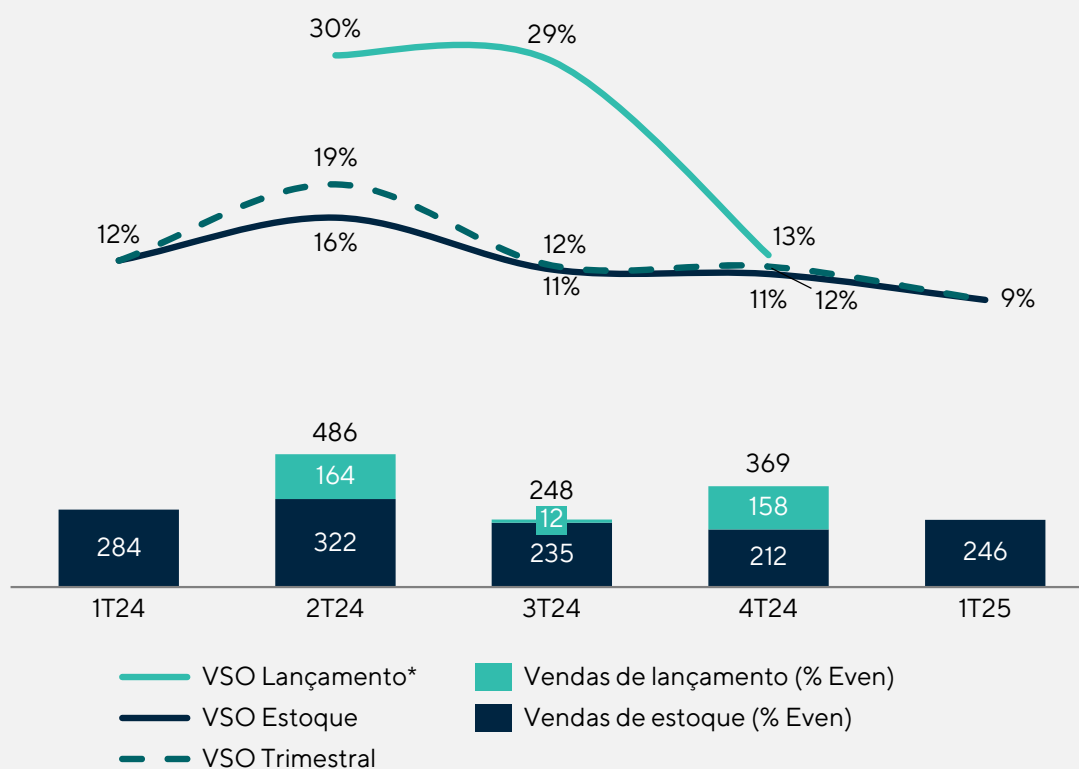
LANÇAMENTOS (VGV - R\$ milhões)

No 1º trimestre de 2025 não houve lançamentos.



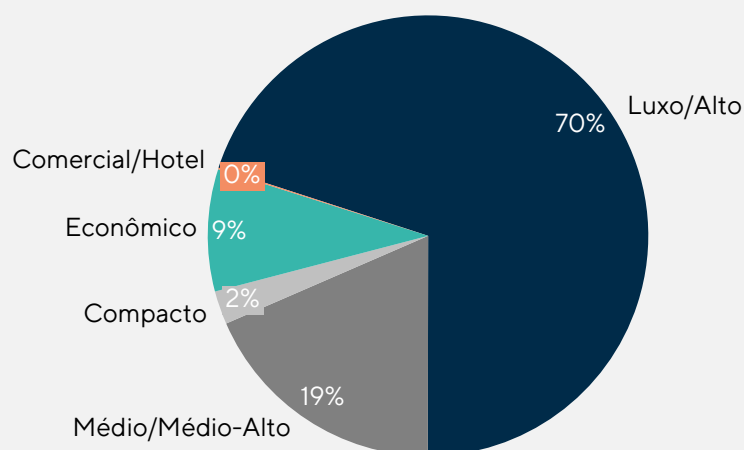
VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R\$ milhões)

No 1º trimestre de 2025, as vendas líquidas totalizaram R\$ 391 milhões, sendo R\$ 246 milhões (% Even), representando uma VSO consolidada de 9%.



*Não houve lançamentos no 1T24 e 1T25.

DESEMPENHO OPERACIONAL

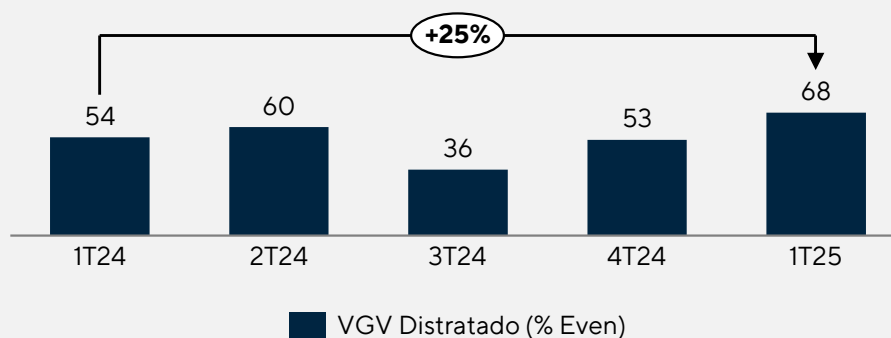
Vendas por tipologia 1T25
(% Even)

Abaixo, segue a abertura das vendas líquidas por ano de lançamento do produto:

Even	Vendas 100% (R\$ mil)	Vendas % Even (R\$ mil)	Área privativa (m²)	Unid.
Ano de lançamento	1T25	1T25	1T25	1T25
2024	285.505	144.896	7.905	23
2023	24.076	19.584	1.066	7
2022	24.201	24.201	1.519	23
2021	59.137	59.137	4.193	65
2020	(473)	(473)	688	23
Até 2019	(1.241)	(1.241)	(226)	-5
Total	391.205	246.104	15.146	136

DISTRATOS (VGV % Even - R\$ milhões)

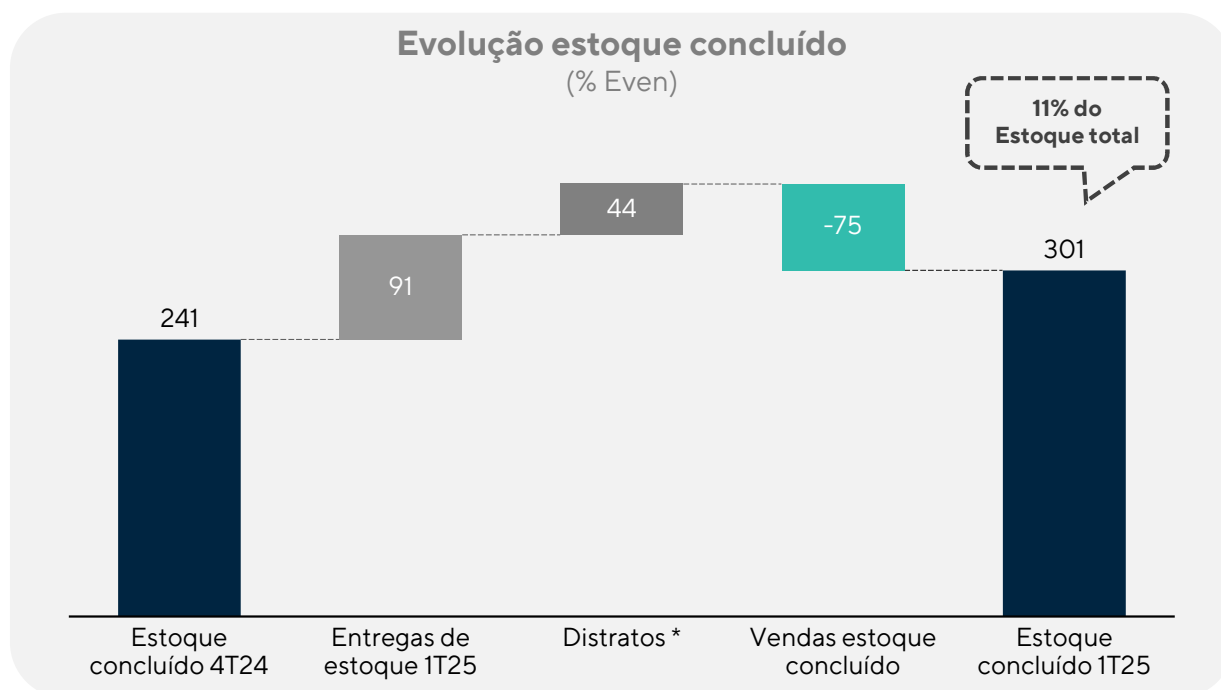
No 1º trimestre de 2025 os distratos totalizaram R\$ 75 milhões, sendo R\$ 68 milhões (% Even), conforme demonstrado abaixo:



DESEMPENHO OPERACIONAL

VENDAS DE ESTOQUE PRONTO

Conforme gráfico abaixo, vendemos R\$ 75 milhões (% Even) de estoque pronto no 1T25. Importante destacar que o volume de estoque concluído representa apenas 11% do estoque.



*Considerar apenas distratos de unidades prontas.

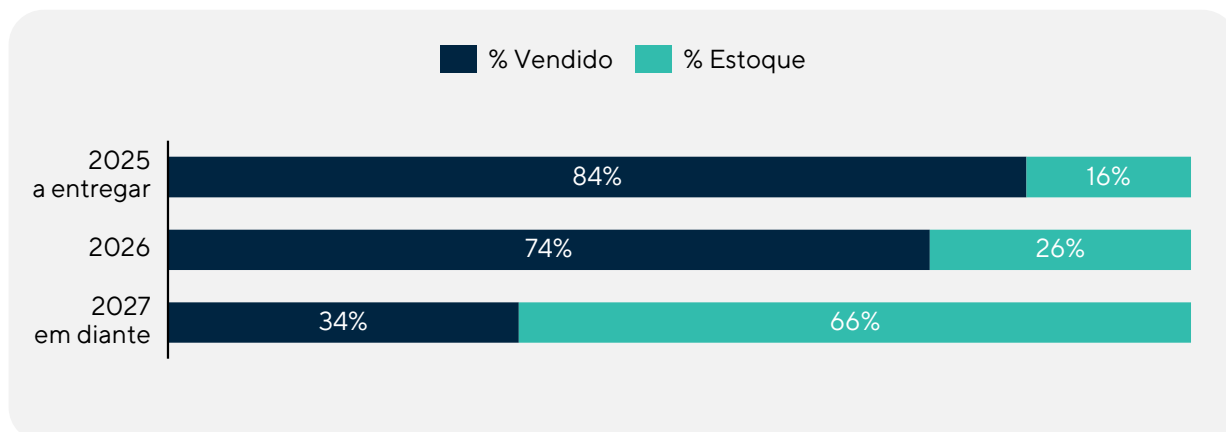
ESTOQUE

O estoque encerrou o 1T25 em R\$ 2,7 bilhões % Even em valor potencial de vendas, o que representa 24 meses de vendas, considerando o ritmo de vendas líquidas observado nos últimos 12 meses.

Even Ano de conclusão previsto	Estoque 100% (R\$ mil)	Estoque % Even (R\$ mil)	VGV % Even	Unid.	% Unid.
Unid. já concluídas	310.945	300.537	11%	515	36%
2025	339.642	339.642	13%	263	18%
2026	551.908	382.927	14%	207	14%
2027 em diante	2.838.362	1.635.414	62%	448	31%
Total	4.040.858	2.658.520	100%	1.433	100%

Abaixo segue o percentual vendido dos empreendimentos separados pelo ano de previsão de conclusão.

DESEMPENHO OPERACIONAL

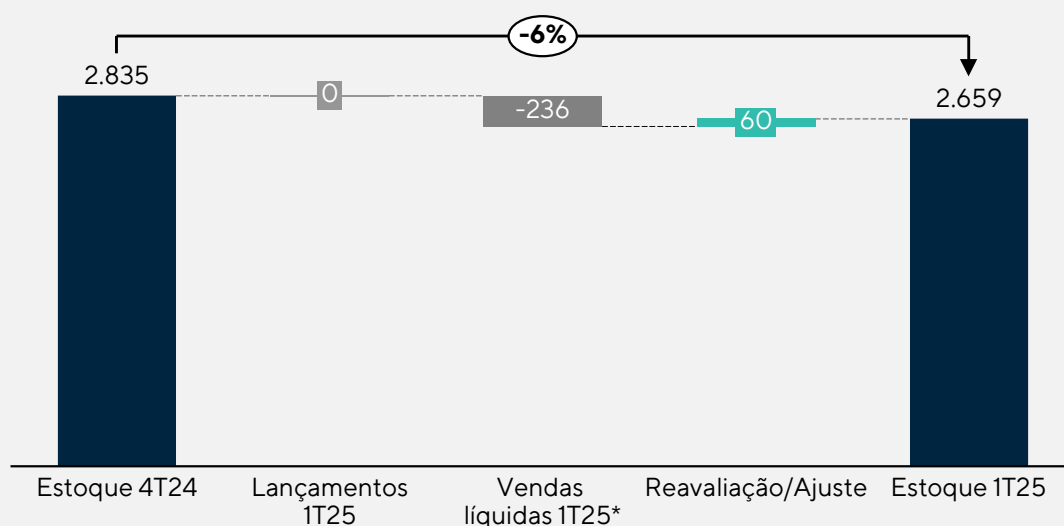


A tabela abaixo apresenta a abertura do VGV do estoque por ano de lançamento:

Even Ano de lançamento	VGV 100% (R\$ mil)	VGV % Even (R\$ mil)	Projetos	Unid.	VGV % Even
2024	2.495.570	1.292.622	4	411	49%
2023	894.701	725.719	6	244	27%
2022	246.805	246.805	6	209	9%
2021	330.741	330.741	7	366	12%
2020	39.927	39.927	3	87	2%
Até 2019	33.114	22.706	20	116	1%
Total	4.040.858	2.658.520	46	1.433	100%

Vale mencionar que, a Even trimestralmente reavalia o valor do estoque, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o mercado atual.

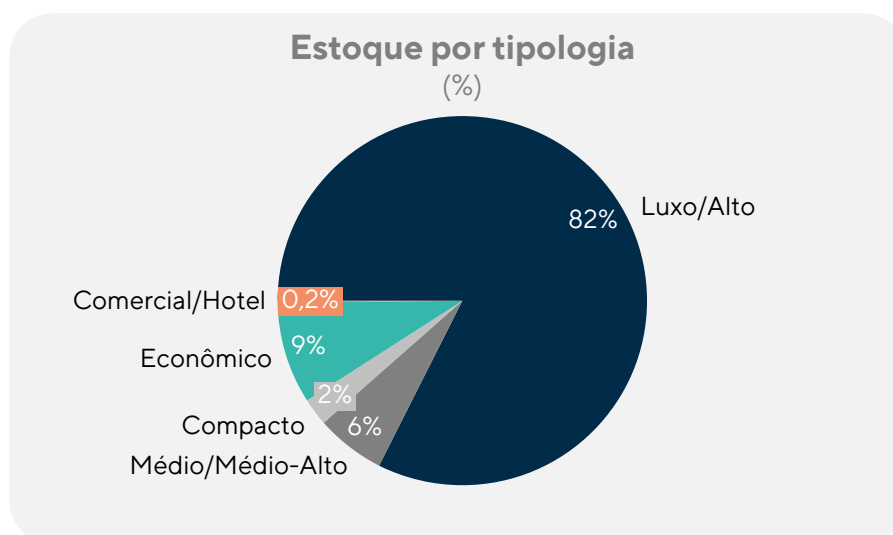
Evolução trimestral do estoque (VGV % Even - R\$ milhões)



*Não considera vendas de serviços.

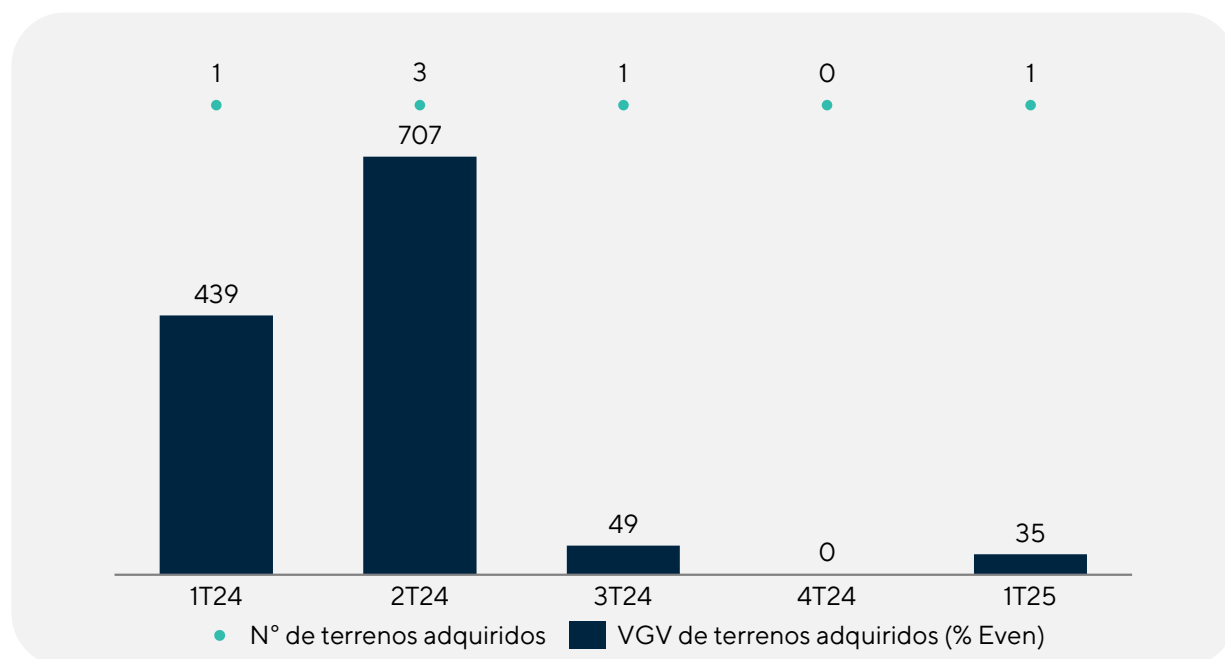
DESEMPENHO OPERACIONAL

Abaixo segue o percentual do estoque por tipologia (VGV % Even):



TERRENOS (LAND BANK)

No 1º trimestre de 2025 compramos através da RFM-E um terreno com VGV de R\$ 99 milhões, sendo R\$ 35 milhões (% Even). O gráfico abaixo apresenta a evolução da compra de terrenos dos últimos trimestres:



DESEMPENHO OPERACIONAL

Com isso, o potencial de VGV do land bank em 31 de março de 2025 ficou dividido em 21 diferentes projetos ou fases. Vale enfatizar que as tipologias médio, médio-alto, alto padrão e luxo representam 94% do land bank.

A tabela abaixo fornece a abertura do nosso land bank por tipologia de produto:

Even Tipologia	Nº de Terrenos	Área (m²)		Unid.	VGV esperado (R\$ mil)		% do VGV Even
		Terreno	Privativa		100%	% Even	
Luxo	6	37.890	119.824	511	3.048.650	2.177.574	57%
Alto	2	3.474	21.553	172	751.677	310.093	8%
Médio-Alto	2	9.324	40.251	271	613.377	449.990	12%
Médio	4	28.507	75.599	751	665.446	665.446	17%
Compacto	5	7.122	10.699	421	186.903	153.986	4%
Econômico	1	14.375	18.413	420	72.715	36.358	1%
Comercial	1	846	5.176	170	57.559	57.559	1%
Total	21	101.538	291.514	2.717	5.396.328	3.851.006	100%

COMPROMISSO POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

Conforme normas contábeis, os terrenos são refletidos contabilmente apenas por ocasião da transferência de controle, quando da obtenção da escritura definitiva, independente do grau de negociação.

A posição do estoque de terrenos (% Even) e da dívida líquida de terrenos (lançados e não lançados) considerando os terrenos já adquiridos bem como os adiantamentos efetuados e os compromissos assumidos pela companhia em 31 de março de 2025, encontra-se a seguir:

Even (R\$ mil)	Terrenos não lançados	
	On balance	Off balance
Adiantamento para aquisição de terrenos ¹	5	-
Estoque de terrenos ²	933.420	-
Terrenos sem escritura (off balance) ³	-	5.961
Total de Terrenos (a custo)	939.386	

¹ Nota 7 - terrenos não lançados e sem escritura (parcela paga encontra-se refletida contabilmente).

² Nota 7 - terrenos não lançados com escritura (refletidos contabilmente), líquido de provisão para ajuste de valor de mercado.

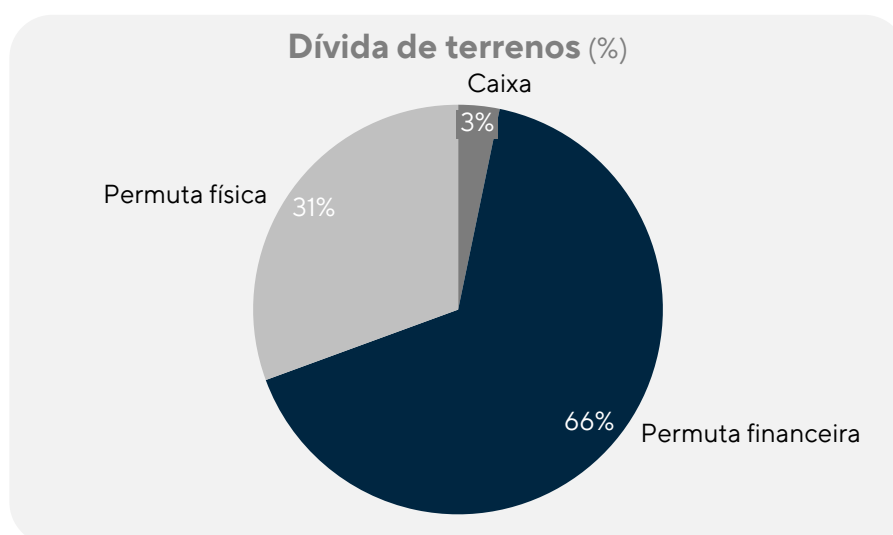
³ Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

DESEMPENHO OPERACIONAL

Even (R\$ mil)	Terrenos não lançados		Terrenos lançados	Dívida de terrenos
	On balance	Off balance	On balance	
Dívida de terrenos	(235.479)	(5.961)	(1.124.341)	(1.365.781)
Caixa	(31.635)	(1.161)	(11.852)	(44.647)
Permuta financeira	(121.234)	-	(781.917)	(903.151)
Permuta física ¹	(82.610)	(4.800)	(330.573)	(417.983)
Total de dívida de terrenos	(241.440)		(1.124.341)	(1.365.781)

¹³ Nota 21 (b) – terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

No gráfico abaixo, é possível verificar nosso compromisso de pagamento de terrenos:



ENTREGA E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

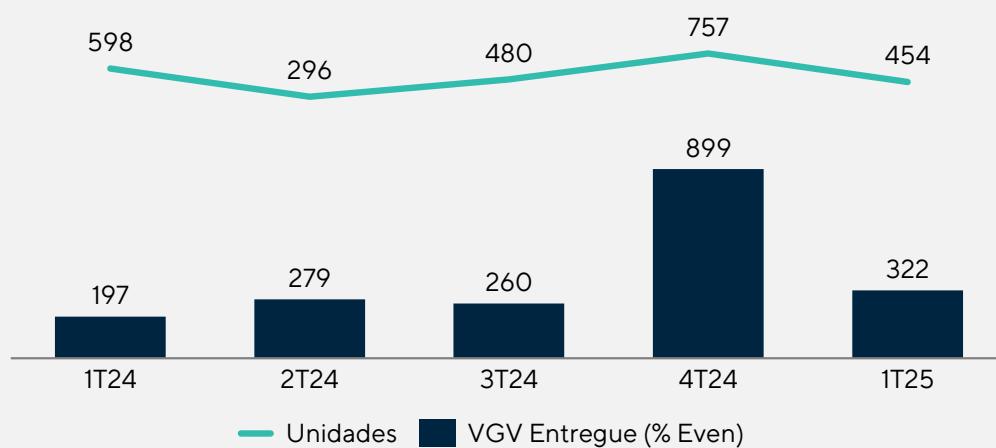
Abaixo seguem algumas informações sobre a capacidade operacional da Even:

	Even			
	2022	2023	2024	1T25
Canteiro de obras ativos	15	14	11	10
Empreendimentos entregues	9	6	9	1
Unidades entregues	1.525	903	2.131	454
VGv 100% unidades entregues (R\$ milhões) ¹	1.196	1.253	1.687	322
VGv % Even unidades entregues (R\$ milhões) ¹	1.196	1.253	1.636	322

¹ VGv de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

No 1º trimestre de 2025 foi entregue um empreendimento em São Paulo com VGV de R\$ 322 milhões (% Even), somando 454 unidades entregues.



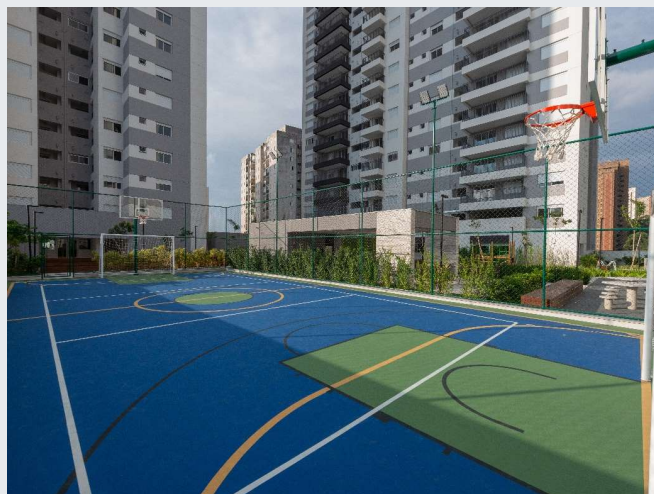
MONUMENTO SP

2ª fase

Rua Dr. Luiz Migliano, 1.870

VGV % Even¹: R\$ 322 milhões

Unidades: 454



¹ VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

REPASSES E RECEBIMENTO

O processo de repasse (financiamento bancário para os clientes) continua sendo o foco da Companhia, dado a sua relevância para o fluxo de caixa. Conforme a próxima tabela, o recebimento total de clientes (unidades em obra e concluídas) no 1º trimestre foi de R\$ 398 milhões, crescimento de 24% em relação ao mesmo período do ano anterior.

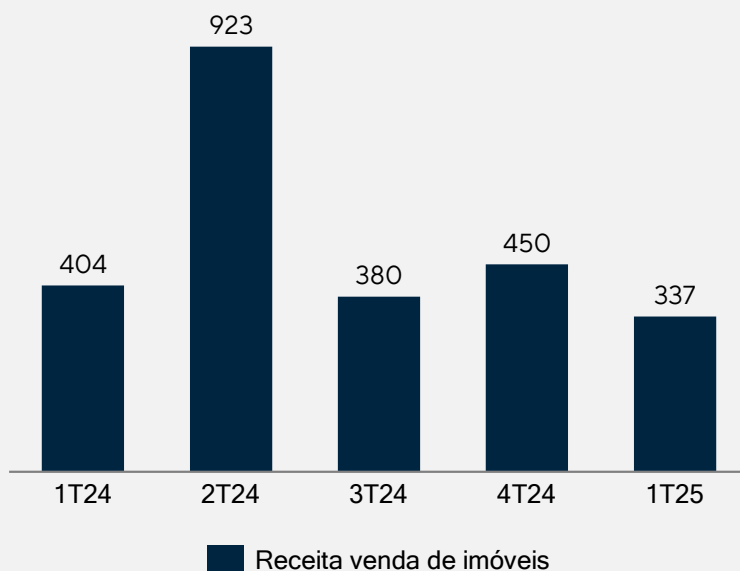
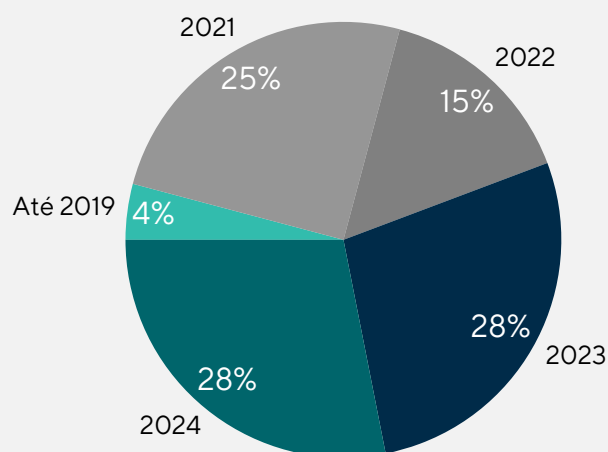
Even (R\$ mil)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Unidades em obra	182.993	296.764	75.789	157.666	141.688
Unidades performadas *	136.563	167.354	400.090	348.286	255.985
Total	319.556	464.118	475.878	505.953	397.674

* Recebimentos realizados após a emissão do habite-se.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

No 1º trimestre de 2025, obtivemos receita líquida de R\$ 337 milhões.

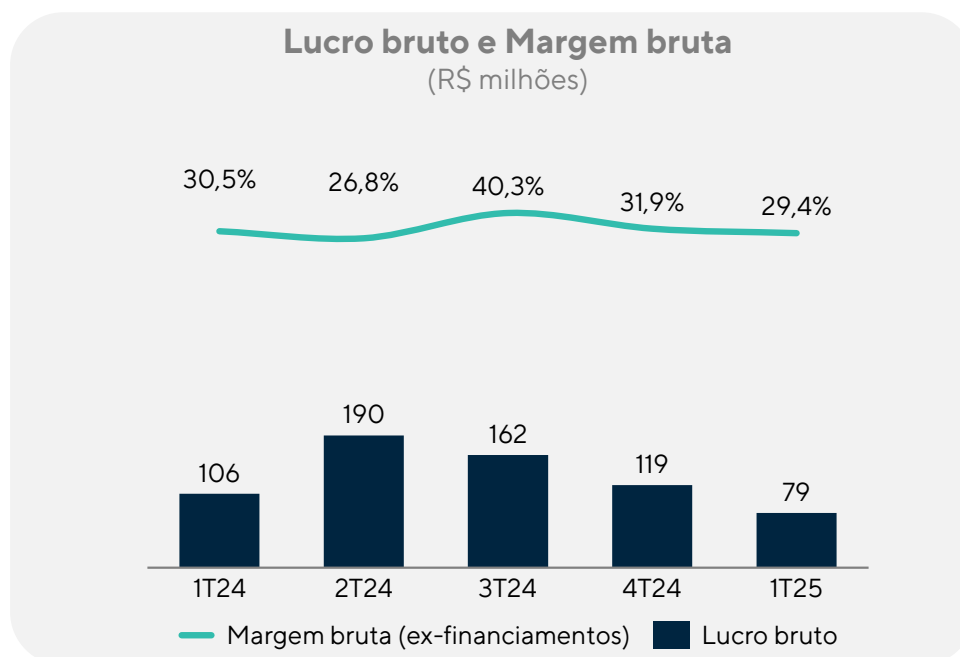
Receita bruta de vendas de imóveis
1T25 por ano de lançamento

Obs.: Em 2020 a contribuição foi de -1% devido a distratos realizados.

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

O Lucro bruto foi de R\$ 79 milhões no 1T25, cuja margem bruta ex-financiamentos foi de 29,4%, expurgando os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO



Seguem quadros demonstrando as margens brutas: (i) contábil, (ii) a apropriar (REF) e (iii) do estoque (com os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo):

Even (R\$ milhões)	Margem bruta	Margem REF ¹	Margem bruta do estoque ¹
Receita líquida	337,3	1.394,3	2.957,1
CPV	(258,6)	(963,8)	(2.007,6)
Construção e terrenos	(238,0)	(963,8)	(1.979,3)
Financiamento à produção e dívida corporativa	(20,6)	-	(28,3)
Lucro bruto	78,8	430,5	949,5
Margem bruta (%)	23,3%	30,9%	32,1%
Margem bruta (%) ex-financiamentos (produção e corporativo) (a)	29,4%	30,9%	33,1%

¹ Margem REF e de estoque quando forem realizadas se beneficiarão das receitas de serviços e indexação da carteira pelo INCC.
a) Encargos financeiros apropriados ao custo.

É importante destacar que a Even atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas sim o custo efetivamente orçado atualizado pela área técnica.

Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

1T25	A apropriar	A incorrer ¹	Total (R\$ milhões)
	Unidades vendidas	Unidades em estoque	
	(R\$ milhões)	(R\$ milhões)	
2025	377.109	174.027	551.136
2026	276.145	185.234	461.379
2027	173.602	168.123	341.725
2028	136.980	162.277	299.257
Total	963.836	689.661	1.653.497

¹ Expurgando custo das unidades não lançadas de R\$ 171 milhões.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 1º trimestre de 2025, as despesas operacionais totalizaram R\$ 53 milhões, conforme tabela abaixo:

Even (R\$ mil)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Comerciais	(15.706)	(24.844)	(29.293)	(34.623)	(30.000)
Gerais e administrativas	(30.941)	(30.240)	(34.205)	(23.993)	(27.179)
Outras receitas (despesas) operacionais	(11.608)	(18.477)	(150.626)	(71.646)	4.366
Despesas operacionais	(58.255)	(73.562)	(214.125)	(130.262)	(52.813)
Resultado de alienação de participação societária em SPE	-	-	-	44.400	26.825
Total	(58.255)	(73.562)	(214.125)	(85.862)	(25.988)

Despesas comerciais: As despesas comerciais totalizaram R\$ 30 milhões no 1T25, representando 8,9% da receita líquida.

Despesas gerais e administrativas: As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 27 milhões no 1T25, representando 8,1% da receita líquida.

Outras receitas / despesas operacionais: As outras receitas/despesas operacionais apresentaram resultado positivo de R\$ 4 milhões no 1T25. A composição está detalhada no quadro abaixo.

Even (R\$ mil)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Acordos judiciais	(4.820)	(5.610)	(48.907)	(31.708)	(16.392)
Provisão para contingências	(7.169)	(25.221)	28.782	(33.691)	11.484
Provisão de distrato IFRS 9 ¹	(532)	(1.456)	825	1.454	2.674
Outras receitas (despesas)	912	14.814	(16.263)	(7.701)	6.600
Ajuste a valor justo (Melk3)	-	18.063	(18.063)	-	-
Venda de participação societária (Melk3)	-	(19.067)	(97.001)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(11.608)	(18.477)	(150.626)	(71.646)	4.366

¹A provisão para distratos apresentada como outras despesas operacionais refere-se a provisão constituída com base nos conceitos do IFRS 9, com característica de provisão para realização de ativos financeiros.

Resultado de alienação de participação societária em SPE: Refere-se ao resultado positivo da venda de participação em SPEs cujo impacto se dá diretamente no PL* sem efeitos no DRE, devido ao fato da Companhia continuar como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. O efeito completo destas transações pode ser observado no capítulo [Lucro Líquido e Margem Líquida](#).

RESULTADO DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

No 1T25, registramos o resultado do lançamento do empreendimento **Franca 1055** (RFM), anteriormente sob cláusula suspensiva. Esse reconhecimento foi o principal impacto na linha de Equivalência Patrimonial no DRE, que totalizou R\$ 24 milhões no período.

* ITR do 1T25, Capítulo Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, linha de alienação de participação societária.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado financeiro do 1T25 foi positivo em R\$ 26 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir:

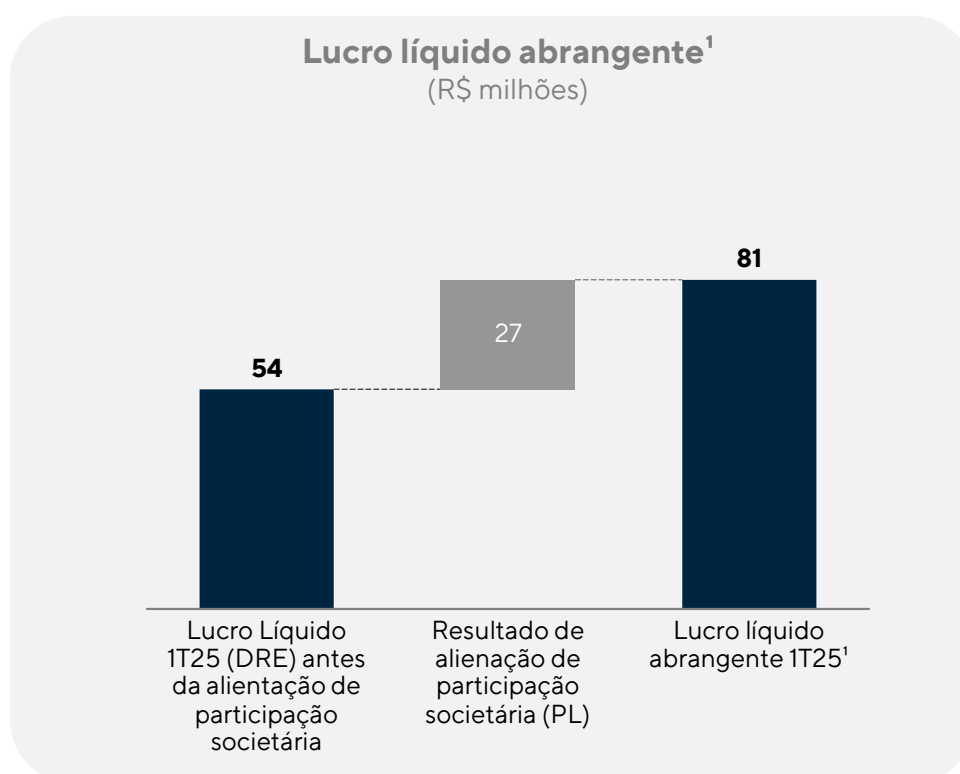
Even (R\$ mil)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Despesas financeiras	(30.255)	(69.840)	(1.345)	(36.177)	(30.055)
Juros ¹	(27.776)	(67.963)	1.307*	(32.131)	(28.669)
Outras despesas financeiras	(2.478)	(1.886)	(2.652)	(4.046)	(1.386)
Receitas financeiras	22.543	24.155	25.675	31.758	35.478
Juros com aplicações financeiras	16.266	18.836	22.894	24.219	30.421
Juros de clientes	2.943	2.389	61	4.287	2.604
Outras receitas financeiras	3.335	2.930	2.720	3.252	2.453
Despesas financeiras líquidas	(7.711)	(45.693)	24.332	(4.419)	5.423
Reclassificação das despesas apropriadas ao custo	17.078	56.784	(8.917)	24.495	20.565
Resultado financeiro	9.365	11.091	15.415	20.076	25.988

¹ Contém despesas financeiras de juros apropriadas ao custo.

* Contém reclassificação dos encargos financeiros reconhecidos no 2T24 atribuídos às SCPs e reclassificados para minoritários no 3T24.

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No 1º trimestre de 2025, o **lucro líquido abrangente da Even foi de R\$ 81 milhões**. Esse lucro considera o resultado positivo de R\$ 27 milhões referente a alienações de participações societárias em SPEs cujo impacto se dá diretamente no PL sem efeitos no DRE, devido ao fato da Companhia continuar como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. Por se tratar de resultado ao acionista, com efeito caixa, consideramos mais adequado demonstrar aqui o lucro líquido abrangente. Abaixo, ilustramos nos gráficos a conciliação dos valores no trimestre.

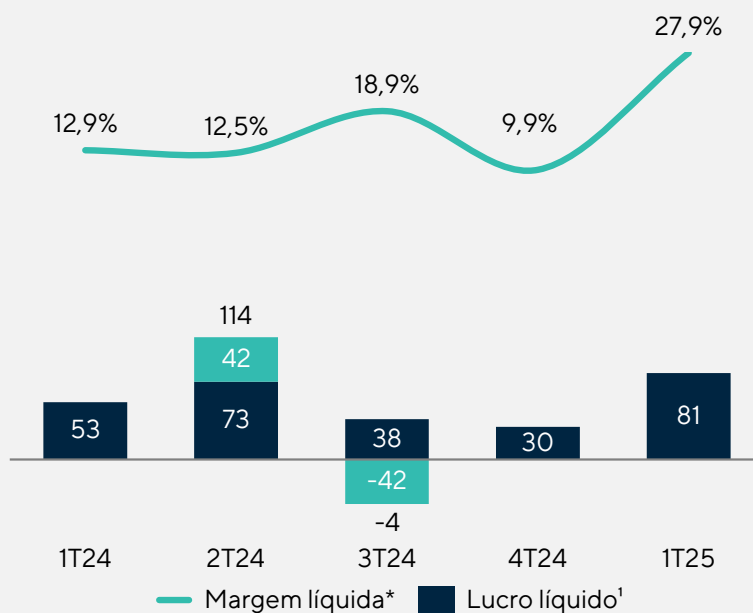


¹ Considera efeitos de resultados de venda de participação societária

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Lucro líquido¹ e margem líquida¹

(R\$ milhões)

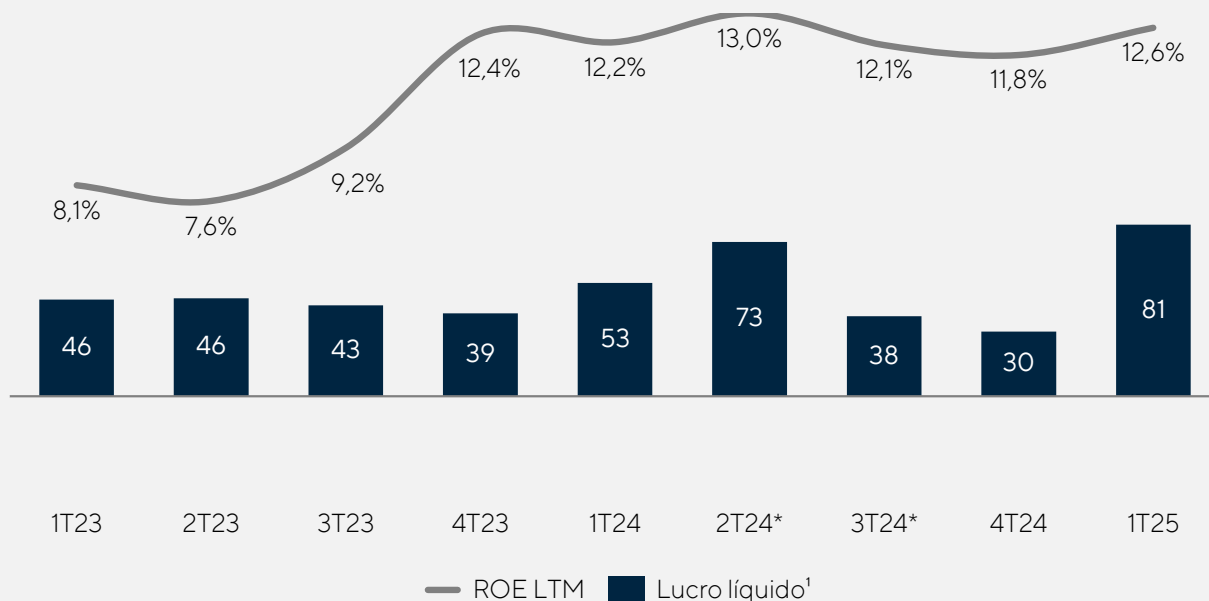


* Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido antes da participação de minoritários e das operações descontinuadas. Even ex-Melnick.

¹ Considera efeitos de resultados de venda de participação societária

Lucro líquido¹ e rentabilidade¹

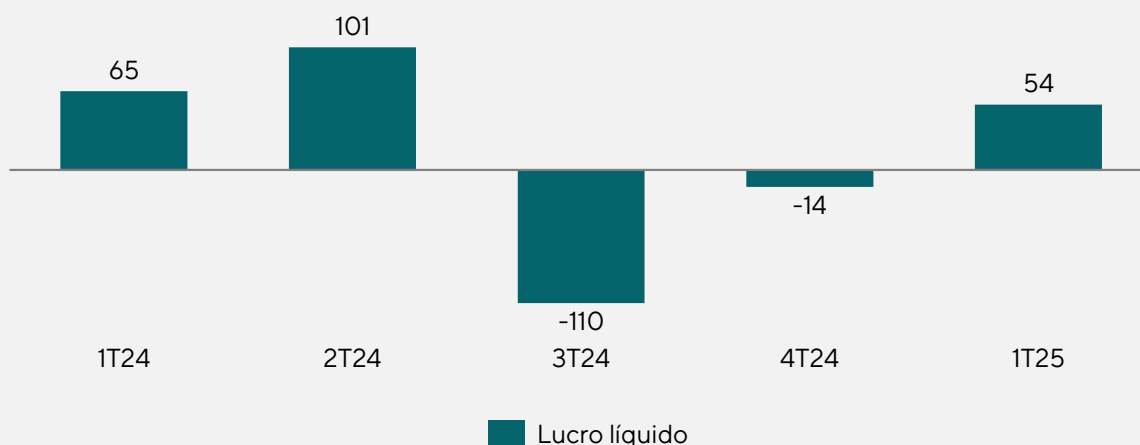
(R\$ milhões)



¹ Considera efeitos de resultados de venda de participação societária. Even ex-Melnick.

* Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Lucro líquido consolidado
(R\$ milhões)

ESTRUTURA FINANCEIRA

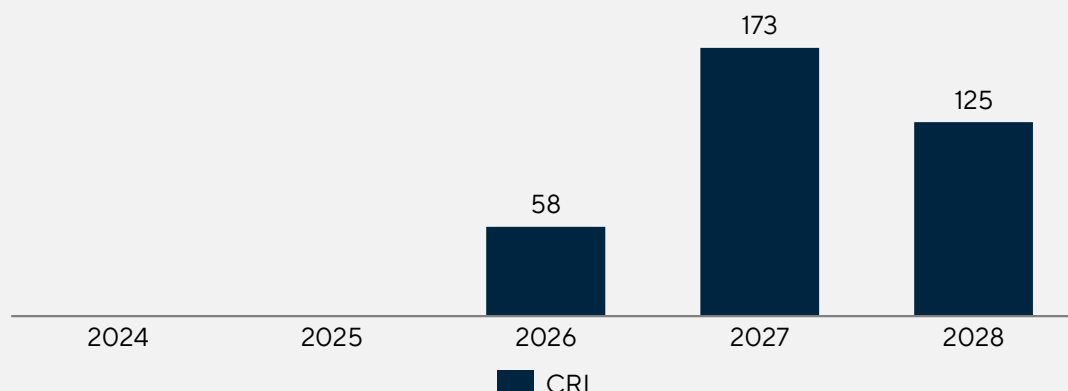
Em 31 de março de 2025, o saldo de disponibilidades¹ era de R\$ 867 milhões.

Os empréstimos e financiamentos à produção totalizaram R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 757 milhões de dívida de financiamento à produção (SFH e CRI), que são integralmente garantidas pelos recebíveis ou estoque e R\$ 356 milhões correspondente a dívidas corporativas. A tabela a seguir mostra a estrutura de capital e a alavancagem em 31 de março de 2025:

Even	1T25	%
Produção SFH	557	50%
Produção CRI	200	18%
CRI Corporativo	356	32%
Dívida bruta	1.113	100%
Caixa	867	
Dívida líquida	246	
Patrimônio líquido	2.185	
Dívida líquida / Patrimônio líquido	11,2%	

¹ Disponibilidades = Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras (ITR - Balanço Patrimonial - Caixa e Equivalentes de Caixa).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Cronograma de amortização de dívida corporativa
(R\$ milhões)

GERAÇÃO DE CAIXA / CASH BURN

A geração de caixa operacional¹ do 1T25 foi de R\$ 166 milhões.

Even (R\$ mil)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Dívida (Caixa) líquida inicial	509,4	530,4	805,2	463,3	412,1
Dívida (Caixa) líquida final	530,4	805,2	463,3	412,1	245,7
Geração (consumo) de caixa	(21,0)	(274,8)	341,9	51,2	166,4
Dividendos	50,0	100,0	-	79,5	-
Recompra de ações	-	16,5	-	12,0	-
Reclassificação contábil (SCP – minoritários)	-	155,5	(155,5)	-	-
Geração (consumo) de caixa operacional¹ (ex-dividendo, recompra e reclassificação contábil)	29,0	(2,9)	186,4	142,7	166,4

¹ Geração de Caixa Operacional: Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos, recompra de ações e reclassificação contábil de dívidas (SCP – minoritários).

CONTAS A RECEBER

O contas a receber pela venda de imóveis até o 1T25 é de R\$ 1,3 bilhão. O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

De acordo com o cronograma a seguir, do total de recebíveis de R\$ 2,3 bilhões (contas a receber apropriado mais o contas a receber a apropriar no balanço), possuem o seguinte cronograma de recebimento:

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Ano	Durante o período de obras (R\$ milhões)	Após o período de obras (R\$ milhões)	Contas a receber total (R\$ milhões)
2025	354,9	468,0	822,9
2026	162,9	294,5	457,5
2027	169,4	321,6	491,0
2028 em diante	136,2	378,6	514,8
Total	823,4	1.462,7	2.286,1

Encerramos o 1º trimestre de 2025 com R\$ 247 milhões de recebíveis de unidades concluídas. Estes valores estão representados por financiamento próprio e em processo de repasse para os bancos (financiamento para o cliente).

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA), acrescido de juros de até 12% ao ano, apropriados de forma *pro rata temporis*. Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente, repassados para os bancos (financiamento para o cliente) ou securitizados.

OUTRAS INFORMAÇÕES

EVENTOS SUBSEQUENTES

Não temos eventos subsequentes.

ANEXOS

ANEXOS 1 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE	1T24*	2T24	3T24	4T24	1T25
Receita líquida de vendas e/ou serviços	404.490	922.678	379.809	450.314	337.321
Custo incorrido das vendas realizadas	(298.142)	(732.322)	(217.766)	(331.352)	(258.559)
Lucro bruto	106.348	190.356	162.043	118.962	78.762
Margem bruta	26,3%	20,6%	42,7%	26,4%	23,3%
Margem bruta (ex-financejamento)	30,5%	26,8%	40,3%	31,9%	29,4%
Receitas (despesas) operacionais	(58.255)	(73.561)	(214.125)	(130.264)	(52.813)
Comerciais	(15.707)	(24.844)	(29.293)	(34.623)	(30.000)
Gerais e Administrativas	(21.935)	(24.355)	(21.240)	(21.739)	(20.298)
Remuneração da administração	(9.005)	(5.885)	(12.965)	(2.254)	(6.881)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(11.608)	(17.473)	(35.563)	(71.646)	4.366
(a) Ajuste a valor justo (Melk3)	-	18.063	(18.063)	-	-
(b) Venda de participação societária (Melk3)	-	(19.067)	(97.001)	-	-
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	48.093	116.795	(52.083)	(11.302)	25.949
Resultado das participações societárias	2.645	(3.551)	3.585	930	24.007
Equivalência Patrimonial (Outros)	2.645	1.225	608	930	24.007
(c) Equivalência Patrimonial (Melk3)	-	(4.776)	2.977	-	-
Resultado financeiro	9.365	11.091	15.415	20.077	25.988
Despesas financeiras	(13.178)	(13.065)	(10.262)	(11.682)	(9.490)
Receitas financeiras	22.543	24.155	25.675	31.759	35.478
Lucro antes do IRPJ e CSLL	60.103	124.335	(33.084)	9.705	75.944
IRPJ e CSLL	(7.975)	(21.243)	(991)	(9.735)	(8.795)
(d) Ref. ajuste a valor justo (Melk3)	-	(6.142)	6.142	-	-
Lucro líquido (prejuízo) antes da participação dos minoritários	52.128	103.092	(34.075)	(30)	67.149
Participação de minoritários	1.217	(870)	(75.832)	(13.925)	(13.242)
Lucro líquido (prejuízo) antes da participação das operações descontinuadas	53.345	102.222	(109.905)	(13.955)	53.907
(e) Operações Descontinuadas (Melk3)	11.595	(1.196)	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	64.940	101.026	(109.905)	(13.955)	53.907
Margem líquida	13,2%	11,1%	-28,9%	-3,1%	16,0%
Margem líquida (sem minoritários)	12,9%	11,2%	-9,0%	0,0%	19,9%
(i) Lucro líquido (prejuízo) consolidado	64.940	101.026	(109.905)	(13.955)	53.907
(a) Ajuste a valor justo (Melk3)	-	18.063	(18.063)	-	-
(b) Venda de participação societária (Melk3)	-	(19.067)	(97.001)	-	-
(c) + (e) Equivalência Patrimonial (Melk3)	11.595	(5.972)	2.977	-	-
(d) Imposto diferido ref. ajuste a valor justo (Melk3)	-	(6.142)	6.142	-	-
(ii) = (i) - (a) - (b) - (c) - (d) - (e)	53.345	114.143	(3.961)	(13.955)	53.907
Lucro líquido (prejuízo) Even ex-Melnick					
(f) Ajuste parcela dos sócios minoritários (SCPs)	-	41.585	(41.585)	-	-
(g) Venda de participação societária				44.400	26.825
(iii) = (ii) - (f) + (g) Lucro líquido (prejuízo) Even ex-Melnick ajustado	53.345	72.558	37.624	30.445	80.732

* Proforma, considerando não consolidação da Melnick antes do 2T24, contabilizada como equivalência patrimonial na linha de "Operações Descontinuadas (Melk3).

ANEXOS

ANEXOS 2 – BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
	31/03/2024	30/06/2024	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025
Disponibilidades	600.800	628.336	823.021	764.706	867.376
Caixa vinculado	-	-	-	-	-
Contas a receber	980.984	1.140.546	1.112.704	955.312	817.217
Imóveis a comercializar	2.005.360	2.563.953	2.308.071	2.508.750	2.422.183
Demais contas a receber	60.359	57.608	55.383	32.926	69.928
Ativo circulante	3.647.503	4.390.443	4.299.179	4.261.694	4.176.704
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-
Contas a receber	426.658	417.023	341.857	421.253	474.208
Imóveis a comercializar	559.166	321.236	276.941	110.976	96.548
Adiantamentos para futuro aumento de capital	15.288	3.967	6.220	7.081	7.444
Transações com partes relacionadas	241.167	233.541	162.793	217.703	186.435
Demais contas a receber	24.883	22.981	91.841	63.815	91.426
Investimentos	26.231	354.256	81.807	72.098	95.036
Imobilizado	36.063	31.117	27.616	24.294	20.244
Intangível	(4.452)	-	-	-	-
Ativo não circulante	1.325.004	1.384.121	989.075	917.220	971.341
Total do Ativo	4.972.507	5.774.564	5.288.254	5.178.914	5.148.045

Passivo e Patrimônio líquido	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
	31/03/2024	30/06/2024	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025
Fornecedores	73.879	78.671	62.912	63.596	69.469
Contas a pagar por aquisição de imóveis	448.500	296.292	373.514	266.156	212.390
Empréstimos e financiamentos	44.930	275.634	325.599	276.311	261.160
Impostos e contribuições a recolher	(26.588)	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	247.979	285.281	255.099	270.157	272.622
Provisão para perdas em sociedades controladas	491	1.200	2.698	2.345	538
Dividendos propostos	-	-	-	-	-
Provisões	37.468	45.658	45.860	45.595	47.220
Partes relacionadas	(9.944)	-	4.500	10.409	14.500
Demais contas a pagar	96.657	67.103	54.398	52.604	76.104
Passivo circulante	913.372	1.049.839	1.124.580	987.173	954.003
Contas a pagar por aquisições de imóveis	858.323	1.105.292	709.716	760.752	734.247
Provisões	77.211	92.879	62.320	94.092	81.668
Empréstimos e financiamentos	1.086.226	1.157.897	960.750	900.510	851.923
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.750	33.829	23.909	22.707	22.433
Adiantamentos de clientes	194.478	260.992	274.283	274.033	273.707
Demais contas a pagar	67.561	68.290	69.271	70.635	44.924
Passivo não circulante	2.306.549	2.719.179	2.100.249	2.122.729	2.008.902
Total do Passivo	3.219.921	3.769.018	3.224.829	3.109.902	2.962.905

Capital social atribuído aos acionistas da controladora	1.436.670	1.657.409	1.657.409	1.657.409	1.657.409
Ações em tesouraria	(2.410)	(9.378)	(9.308)	(21.278)	(21.278)
Plano de opção de ações	28.366	27.160	32.932	33.061	38.117
Reserva de lucros	293.133	353.563	243.659	150.163	204.070
Transação com acionistas	(52.569)	(64.367)	(64.367)	(19.966)	6.861
Lucros acumulados	(30.340)	-	-	-	-
Dividendos adicionais propostos	(41.411)	-	-	-	-
Patrimônio líquido	1.631.779	1.964.387	1.860.235	1.799.389	1.885.179
Participação dos não controladores	120.807	41.159	203.100	269.623	299.961
Patrimônio líquido total	1.752.586	2.005.546	2.063.425	2.069.012	2.185.140

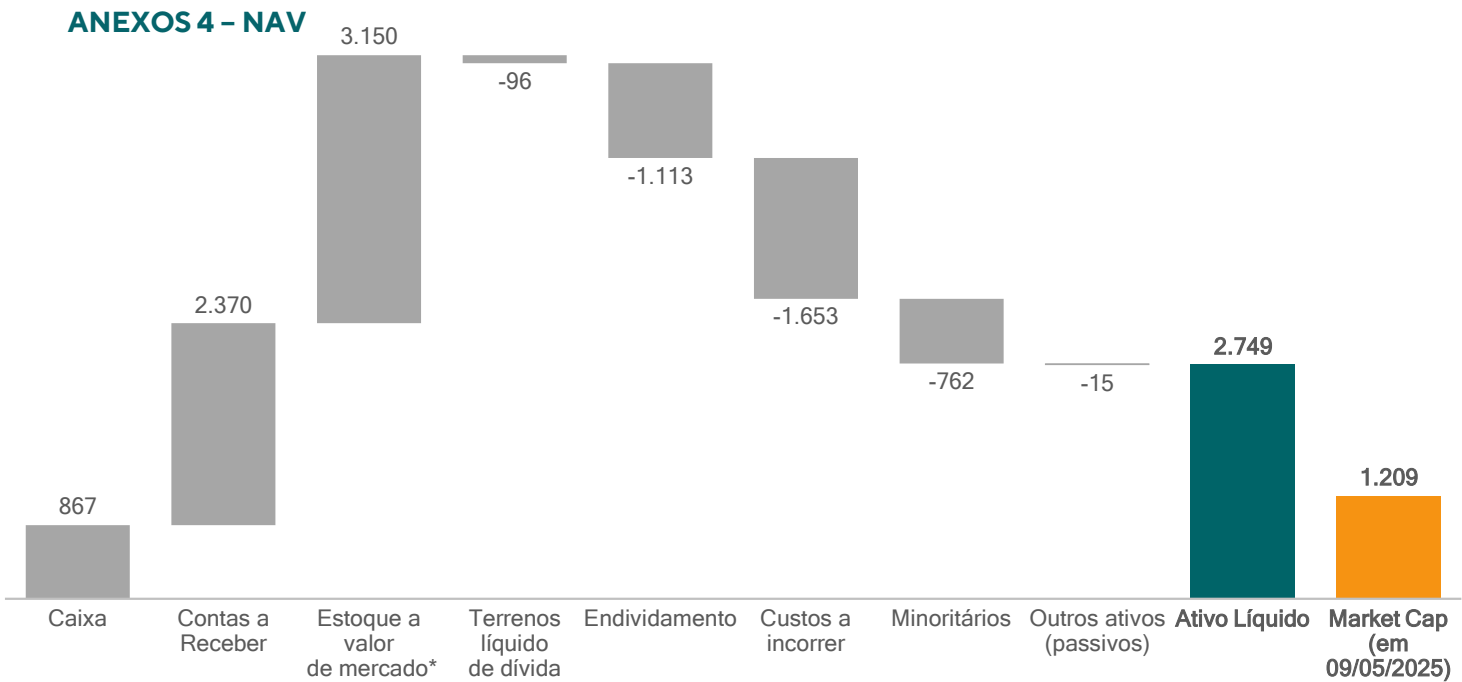
Total do Passivo e Patrimônio líquido	4.972.507	5.774.564	5.288.254	5.178.914	5.148.045
--	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

ANEXOS

ANEXOS 3 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

(Em milhares de reais - R\$)	Controladora		Consolidado	
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	64.939	53.907	60.100	75.944
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:				
Equivalência patrimonial	(92.007)	(64.421)	(2.645)	(24.007)
Resultado na alienação de participação societária	-	-	-	-
Depreciações e amortizações	897	636	1.025	812
Provisões	9.981	11.345	19.423	17.811
Juros provisionados	14.414	18.877	30.261	39.327
Juros apropriados em aplicações financeiras	(11.492)	(23.121)	(16.266)	(30.421)
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes:				
Contas a receber	510	19.141	(107.182)	85.140
Imóveis a comercializar	(1.909)	29.629	66.185	100.995
Demais contas a receber	(1.299)	(50.806)	10.015	(64.613)
Fornecedores	(2.531)	(260)	(7.360)	5.873
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	(4.009)	(105.289)	(80.271)
Contas a pagar por aquisição sociedade controladas	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	-	26	(22.314)	2.139
Demais passivos	1.945	(2.650)	(12.232)	(25.765)
Variações no patrimônio que não afetam o caixa:				
Concessões de Ações - ILP	-	-	-	-
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	(16.552)	(11.706)	(86.278)	102.964
Juros pagos	(14.147)	(18.146)	(27.427)	(31.857)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(6.226)	(9.069)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	(30.699)	(29.852)	(119.932)	62.038
Fluxo de Caixa das Atividades Não Operacionais				
Resultado de investimentos descontinuados	-	-	11.595	-
Caixa líquido gerado pelas atividades não operacionais	-	-	11.595	-
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Títulos e valores mobiliários	(17.919)	(82.346)	10.166	(89.997)
Aquisição (baixas) de bens do ativo imobilizado e intangível	2.414	442	2.036	3.238
Caixa recebido pela alienação de sociedade investida	-	-	-	-
Aumento dos investimentos	(8.398)	(23.449)	12.569	25.272
Lucros recebidos	51.968	50.871	1.504	817
Aumento (redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas	49.514	26.743	(5.270)	(363)
Valores recebidos pela venda de participação em controlada	82.258	-	82.258	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	159.837	(27.739)	103.263	(61.032)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
De terceiros:				
Ingresso de novos empréstimos e financiamentos	-	-	104.696	88.747
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.224)	-	(22.486)	(159.956)
Caixa restrito	-	-	-	-
De acionistas/partes relacionadas:				
Ingresso (pagamento) de partes relacionadas, líquido	5.431	57.270	(9.766)	35.359
Dividendos Pagos	(49.999)	-	(49.999)	-
Aquisições de ações em tesouraria	(12.008)	-	(12.008)	-
Concessões de Ações - ILP	-	-	-	-
Movimentos de acionistas não controladores	-	-	52.592	17.096
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	(58.801)	57.270	63.028	(18.753)
(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	70.337	(321)	57.955	(17.748)
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa				
No início do exercício	12.293	711	29.492	18.337
No final do exercício	82.630	390	87.447	589
(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	70.337	(321)	57.955	(17.748)

ANEXOS



* Desconsiderando empreendimentos contabilmente não consolidados.

ANEXOS

ANEXOS 5 – LAND BANK

A tabela mostra os terrenos adquiridos pela Companhia, por empreendimento, em 31 de março de 2025:

Terreno	Localização	Data da compra	Área (m²)		Unidades	VGV esperado (R\$ mil)	
			Terreno	Privativa		100%	% Even
Terreno I	Rio de Janeiro	Mai-10	8.410	15.711	186	72.360	72.360
Terreno II	Rio de Janeiro	Jun-11	8.410	15.711	186	72.360	72.360
Terreno III	Rio de Janeiro	Jul-12	7.062	18.027	202	108.162	108.162
Terreno IV	São Paulo	Jun-13	4.861	10.461	56	146.556	146.556
Terreno V	Rio de Janeiro	Mar-14	14.375	18.413	420	72.715	36.358
Terreno VI	São Paulo	Jan-19	846	5.176	170	57.559	57.559
Terreno VII	São Paulo	Jul-20	10.580	58.434	288	1.125.779	1.125.779
Terreno VIII	São Paulo	Jan-21	18.180	6.529	85	342.522	171.261
Terreno IX	São Paulo	Mai-21	5.768	2.216	84	20.605	20.605
Terreno X	São Paulo	Mar-23	3.053	20.363	35	798.346	263.454
Terreno XI	São Paulo	Jun-23	3.973	26.623	80	532.903	532.903
Terreno XII	São Paulo	Jun-23	491	1.417	63	65.864	65.864
Terreno XIII	São Paulo	Mar-24	4.625	26.150	177	412.564	412.564
Terreno XIV	São Paulo	Mar-24	295	1.968	96	26.334	26.334
Terreno XV	São Paulo	Abr-24	4.463	29.790	215	466.821	303.434
Terreno XVI	São Paulo	Abr-24	441	4.032	128	46.169	30.010
Terreno XVII	São Paulo	Abr-24	1.974	11.322	46	437.586	175.035
Terreno XVIII	São Paulo	Abr-24	126	1.067	50	27.931	11.172
Terreno XIX	São Paulo	Abr-24	1.500	10.231	126	314.090	135.059
Terreno XX	São Paulo	Jul-24	1.288	4.364	13	149.612	49.357
Terreno XXI	São Paulo	Jan-25	816	3.511	10	99.488	34.821
21 terrenos ou fases			101.538	291.514	2.717	5.396.328	3.851.007

ANEXOS

ANEXOS 6 – EVOLUÇÃO DA COMERCIALIZAÇÃO E EVOLUÇÃO FINANCEIRA DO CUSTO*

O quadro abaixo apresenta a posição da comercialização e a evolução financeira do custo de nossos empreendimentos em 31 de março de 2025.

Empreendimento	Localização	Lanç.	Ano	% Vendido	POC	Resultado
Franca 1055	São Paulo	4T24	2024	24,84%	44,68%	Equivalência
Arizona 1002	São Paulo	4T24	2024	18,76%	35,26%	Consolidado
Edifício Jardim	São Paulo	3T24	2024	54,07%	48,92%	Equivalência
Faena São Paulo	São Paulo	2T24/4T24	2024	40,92%	55,73%	Consolidado
Esther Ibirapuera	São Paulo	4T23	2023	74,02%	58,59%	Consolidado
Casa Sabiá + Studios	São Paulo	4T23	2023	68,68%	63,61%	Consolidado
Casa Alto de Pinheiros	São Paulo	2T23	2023	65,25%	75,27%	Consolidado
Joaquim	São Paulo	2T23/3T23	2023	40,88%	66,39%	Equivalência
Madre	São Paulo	2T23/3T23	2023	79,79%	54,66%	Consolidado
Marquise Vila Mariana	São Paulo	3T23/4T23	2023	75,85%	55,73%	Consolidado
Mairin Ibirapuera/Epic By Atlantica	São Paulo	2T22/3T22/4T22	2022	76,03%	81,32%	Consolidado
Modo Butantã	São Paulo	1T22	2022	65,35%	95,79%	Consolidado
Portugal 587	São Paulo	4T21/1T22	2021/2022	78,38%	94,90%	Consolidado
Modo Pompeia	São Paulo	2T21	2021	93,01%	94,63%	Consolidado
Luar do Pontal	Rio de Janeiro	2T13	2013	56,67%	68,00%	Consolidado

* Retiramos do quadro os empreendimentos com POC a 100% e % vendas maiores que 98%.

SOBRE A EMPRESA

A Even atua há mais de 40 anos no setor imobiliário e é uma das maiores incorporadoras e construtoras da região metropolitana de São Paulo. Está presente, prioritária e estrategicamente, na cidade de São Paulo. A companhia atua de forma verticalizada, executando todas as etapas do desenvolvimento de seus empreendimentos, desde a prospecção do terreno, incorporação imobiliária e vendas, até a construção do empreendimento. A Even possui 2 imobiliárias: a Even Vendas e a Even More, ambas atuam em 100% dos empreendimentos da companhia para a venda das unidades e prestam serviços exclusivamente para a Even. A Companhia objetiva ainda seguir os preceitos de sustentabilidade em seus ramos de negócio. A Even acredita que o emprego destas práticas possibilita a redução de resíduos nas construções, amplia a eficiência energética dos produtos, melhora sua imagem frente aos clientes e às comunidades vizinhas aos seus empreendimentos. Suas ações são negociadas no Novo Mercado, nível máximo de governança corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código EVEN3.

AVISO LEGAL

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da EVEN, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 80/22 informamos que os auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC") não prestaram durante o trimestre findo em 31 de março de 2025 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.



Illustrative image of the adult swimming pool - Franca 1055

RELEASE OF RESULTS

1st Quarter 2025



São Paulo, May 12, 2025 – Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), with developments in São Paulo and focusing on middle and upper standards residential projects, discloses its earnings for the first quarter (1Q25). The following financial and operating information, except where otherwise indicated, is shown in Brazilian Real (R\$).

TELECONFERENCE 1Q25

Tuesday, May 13, 2025, at
10:00 a.m. (Brasília Time)
9:00 a.m. (New York Time)

ZOOM LINK

Portuguese/English:
[Click here](#)

EVEN (3/31/2025)

Total shares: 200,000,000
Treasury shares: 3,143,749
Ex-Treasury: 196,856,251

Comprehensive net income¹ 1Q25

R\$ 81 mi

+51.3% vs. 1Q24



ROE LTM

12.6%

+0.8 p.p. vs. 4Q24



Operating cash generation 1Q25

R\$ 166 mi

~ R\$ 500 mi in the last 9 months



Cash position 1Q25

R\$ 867 mi

Net debt at 11.2% of the equity



MARCIO MORAES
Chief Executive Officer

MARCELO DZIK
CFO and IR Officer

TIAGO KRALL
Strategic Planning and IR Officer

IR CONTACTS
ri.even.com.br
ri@even.com.br

The information, figures, and data included in this performance report, which do not correspond to the accounting balances, and information contained in the Quarterly Information Report (ITR, in Portuguese), such as Potential Sales Value (PSV), Total Sales, Even's Sales, Private Area, Units, Inventory at Market Value, Launches, Expected Delivery Year, Backlog Gross Margin of inventory, among other items, have not been audited by independent auditors. Except when otherwise stated, the comparisons shown in this quarterly report refer to verified figures from the first quarter of 2025 (1Q25). ¹ Net income attributable to shareholders considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.

The logo for 'even' is displayed in a bold, teal, sans-serif font. The letter 'v' is stylized with a diagonal slash through it.

Much more
than living

40

years
of story

Planning
and financial
strenght
that generate
confidence.

+4,5

million m²
built

Architecture
combined
with high
quality
engineering.

We want to
transform
the way
people live,
work and
socialize.

+250

projects
delivered

Guided by

ESG

criteria

Somos Pet Friendly

+45.000

units

The evolution
of the property concept.

smarthome
even

We deliver
products
designed
for the new
world we
live in.

98%

reuse of
construction waste.

Constomized projects
for our costumers.

studio
excluseven

FASANO

ITAIM

100%

carbon
neutralized.

Table of Contents



MESSAGE FROM MANAGEMENT



MAIN INDICATORS



OPERATIONAL PERFORMANCE

Launches

Net Sales

Canceled Sales

Sales of Finished Inventory

Inventory

Land Bank

Obligations from Land Purchasing

Project Delivery and Execution

Transfers and Receivables



ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

Revenue

Gross Income and Gross Margin

Selling, General, and Administrative Expenses

Equity Income

Financial Results

Net Income and Net Margin

Financial Structure

Cash Generation/Cash Burn

Accounts Receivable from Customers



OTHER INFORMATION

Subsequent Events



ANNEXES

Annex 1 – Income Statement

Annex 2 – Balance Sheet

Annex 3 – Cash Flow Statement

Annex 4 – NAV

Annex 5 – Land Bank

Annex 6 – Sales Evolution and Financial Evolution of Cost

About the Company

Disclaimer

Relationship with Independent Auditors

Message from Management¹

We are pleased to present the results for the 1st quarter of 2025.

In the first quarter, **we sold R\$ 246 million (% Even) in inventory**, 16% above 4Q24, achieving a SoS of 9% in a quarter without new launches.

The inventory's PSV at market value is R\$ 2.7 billion, consisting mostly of upper-middle to luxury typologies, featuring well-located and highly-liquid products. Our inventory is quite new, the completed inventory accounts for only **11% of the total volume**, and about 70% of the inventory under construction will be delivered from 2027 onwards.

In this quarter, we acquired a plot of land through RFM with a PSV of R\$ 99 million, of which R\$ 35 million (% Even). Our Land Bank is divided into 21 projects or phases, totaling a **PSV of R\$ 3.9 billion**, located essentially in the upper-class neighborhoods of São Paulo.

In 1Q25, **we generated R\$166 million in operating cash²**, accumulating around **R\$ 500 million in operating cash generation over the past nine months²**. We concluded the quarter with R\$ 867 million in cash³, representing a net debt of only 11% of the Company's equity.

Regarding financial indicators, in 1Q25 we achieved net revenue of R\$ 337 million, resulting in gross income of R\$ 79 million and an adjusted gross margin⁴ of 29.4%, at a similar level to that presented in previous quarters. Backlog and Inventory margin are at 30.9% and 33.1%, respectively.

Net Income for the quarter, including the results from the sale of equity interests, **totaled R\$ 81 million (ROE of 12.6% in the last 12 months)**. Of this amount, R\$ 27 million refer to results from the sale of equity interest, which were recognized directly in the Equity variation, bypassing the Income Statement. Given that these operations generate results effectively attributed to shareholders and have a cash effect, we consider it appropriate to present them alongside net income, hereinafter referred to as Comprehensive Net Income⁵.

We started 2025 with the company aligned to the strategic positioning in high-end projects, delivering consistent results derived from this strategy. Margins remain consolidated at high levels, with potential for growth and cash generation.

Aligned with our strategy, we have achieved growth in profitability and distributed substantial dividends. These results are supported by increased margins, a solid capital structure, efficient cash allocation, and the maintenance of an optimized operating structure. Attentive to the market and economic cycles, we will continue to identify real estate investment opportunities, with a focus on São Paulo and maintaining confidence in the continued growth of our future results.

¹ This document contains certain statements of future expectations and information related to Even that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management with respect to its performance, its business and future events. Any statement that has a forecast, indication or estimate of future results, performance or goals, as well as words such as "we believe", "we hope", "we estimate", among other words with similar meaning, should not be interpreted as guidance. Such statements are subject to risks, uncertainties, and future events;

² Operating cash generation: Net debt variation, disregarding payment of dividends and stock buybacks, and reclassification of debts (SCP – minority interest), as stated in item "Cash Generation (Burn)";

³ ITR – Balance Sheet – Cash and Cash Equivalents plus Financial Investments;

⁴ Excludes the effects of financial charges appropriated to cost (CRIs and production financing).

⁵ Net income attributable to shareholders considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.

MAIN INDICATORS

FINANCIAL FIGURES	1Q25	4Q24	% Var.	1Q24	% Var.
Net revenue from sales and services	337,321	450,314	-25.1%	404,490	-16.6%
Gross income	78,762	118,962	-33.8%	106,348	-25.9%
Adjusted gross margin ¹	29.4%	31.9%	-2.5 p.p.	30.5%	-1.1 p.p.
Comprehensive net income (loss) ⁴	80,732	30,445	165.2%	53,349	51.3%
Consolidated net income (loss)	53,907	(13,953)	n.d.	64,939	-17.0%
Net margin before minority interest ⁵	27.9%	9.9%	18.0 p.p.	12.9%	15.0 p.p.
ROE (annualized) ⁵	17.1%	6.8%	10.3 p.p.	13.1%	4.0 p.p.
ROE (last 12 months) ⁵	12.6%	11.8%	0.8 p.p.	12.2%	0.4 p.p.
(Cash) Net debt	245,707	412,115	-40.4%	530,357	-53.7%
(Cash) Net debt (ex-SFH)	(511,151)	(409,072)	25.0%	(246,843)	107.1%
Equity	2,185,140	2,069,012	5.9%	2,100,952	4.0%
(Cash) Net debt / equity ratio	11.2%	19.9%	-8.7 p.p.	25.2%	-14.0 p.p.
Total assets	5,148,045	5,178,914	-0.6%	4,972,507	3.5%
Operating cash generation (Burn) in the period (ex-dividends and buybacks)	166,408	142,726	16.6%	29,010	473.6%

LAUNCHES	1Q25	4Q24	% Var.	1Q24	% Var.
Projects launched	-	3	n.d.	-	n.d.
PSV of launches (100%)	-	2,363,383	n.d.	-	n.d.
PSV of launches (% Even)	-	1,258,682	n.d.	-	n.d.
Number of units launched	-	418	n.d.	-	n.d.
Private area of launched units (m²)	-	76,906	n.d.	-	n.d.
Average launch price (R\$/m²)	-	30,731	n.d.	-	n.d.
Avg. price of launched units (R\$ thousand/unit)	-	5,654	n.d.	-	n.d.

NET SALES	1Q25	4Q24	% Var.	1Q24	% Var.
Contracted sales ² (100%)	391,205	584,774	-33.1%	294,142	33.0%
Contracted sales ² (% Even)	246,104	369,455	-33.4%	284,207	-13.4%
Number of units sold	136	307	-55.7%	197	-31.0%
Private area of sold units (m²)	15,146	23,233	-34.8%	18,553	-18.4%
Average selling price ² (R\$/m²)	25,829	25,170	2.6%	15,854	62.9%
Average price of sold units (R\$ thousand/unit)	2,877	1,905	51.0%	1,493	92.7%
Consolidated SoS (% Even)	8.7%	11.6%	-2.9 p.p.	12.1%	-3.4 p.p.
Launch SoS (% Even)	n.d.	12.5%	n.d.	n.d.	n.d.

DELIVERIES	1Q25	4Q24	% Var.	1Q24	% Var.
Delivered PSV ³	322,164	899,342	-64.2%	197,440	63.2%
Number of projects delivered	1	3	-66.7%	1	-
Number of units delivered	454	757	-40.0%	598	-24.1%

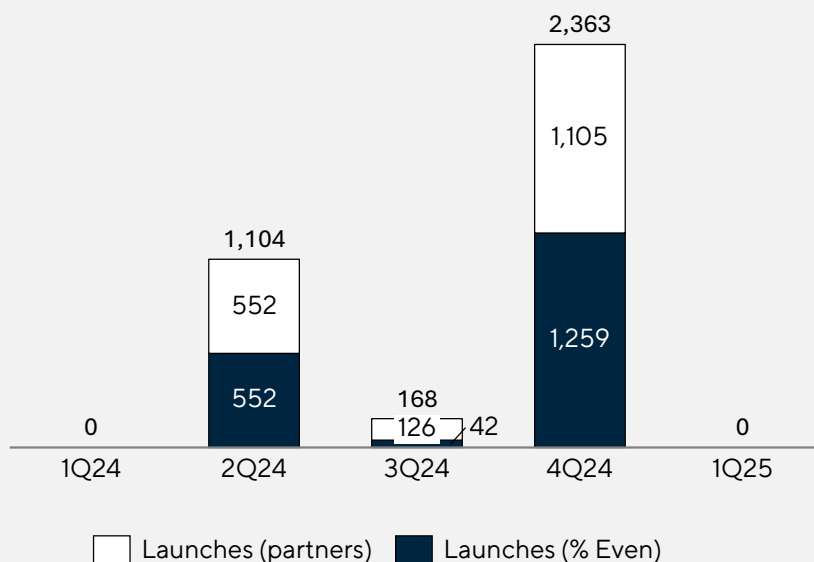
PLOTS OF LAND	1Q25	4Q24	% Var.	1Q24	% Var.
Land bank (100%)	5,396,328	5,296,840	1.9%	7,459,310	-27.7%
Land bank (% Even)	3,851,006	3,816,186	0.9%	5,418,335	-28.9%

¹ Expunging only the effects of financial charges recognized as cost (corporate debt and financing to land and production).² Value of contracts signed with clients, referring to the sales of finished units or units for future delivery of a given project (net of sales commissions).³ Value considering sales price at the time of launch.⁴ Net income Even ex-Melnick attributable to shareholders, considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.⁵ Calculated per comprehensive income Even ex-Melnick, considering the sale of equity interests, directly recognized in the Equity Variation, and not transmitted in the Income Statement.

OPERATIONAL PERFORMANCE

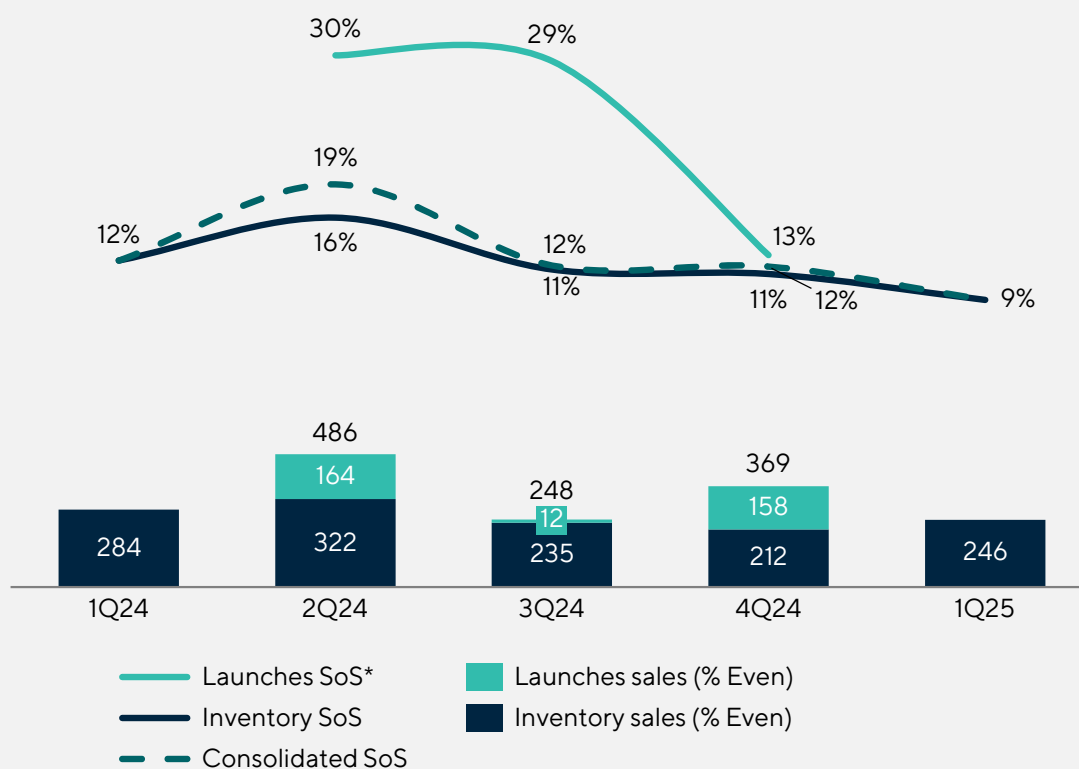
LAUNCHES (PSV - R\$ million)

We did not launch any development in the first quarter of 2025.



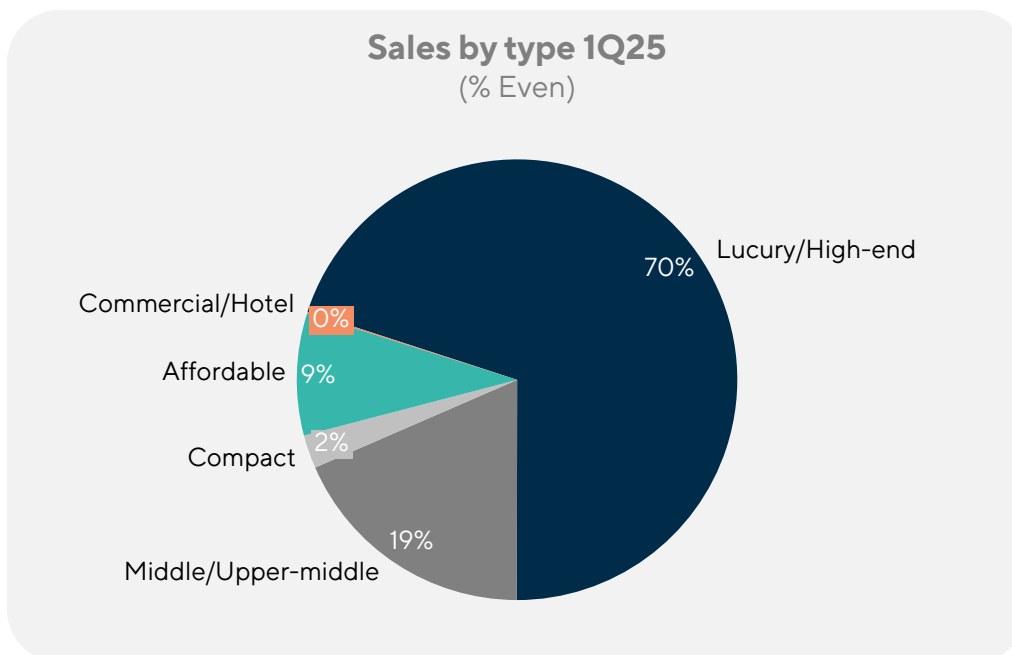
NET SALES (PSV % Even - R\$ million)

1Q25 net sales totaled R\$ 391 million (R\$ 246 million % Even), accounting for a consolidated SoS of 9%.



*No developments launched in 1Q24 and 1Q25.

OPERATIONAL PERFORMANCE

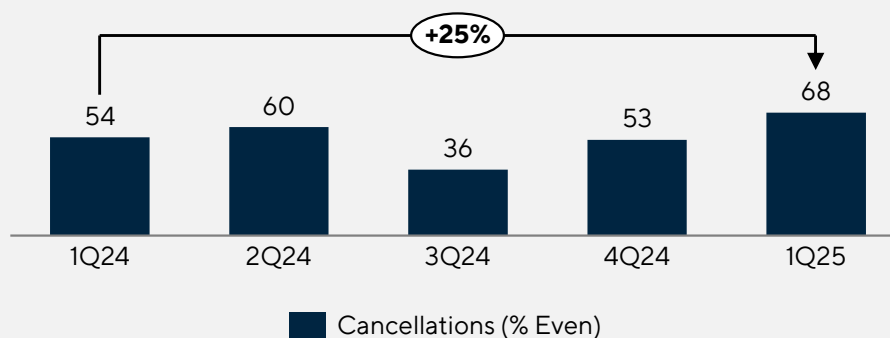


Below, net sales are broken down by year of product launch:

Even	100% Sales (R\$ thousand)	%Even Sales (R\$ thousand)	Private Area (m²)	Unit
Year of launch	1Q25	1Q25	1Q25	1Q25
2024	285,505	144,896	7,905	23
2023	24,076	19,584	1,066	7
2022	24,201	24,201	1,519	23
2021	59,137	59,137	4,193	65
2020	(473)	(473)	688	23
Until 2019	(1,241)	(1,241)	(226)	-5
Total	391,205	246,104	15,146	136

CANCELLATIONS (PSV % Even - R\$ million)

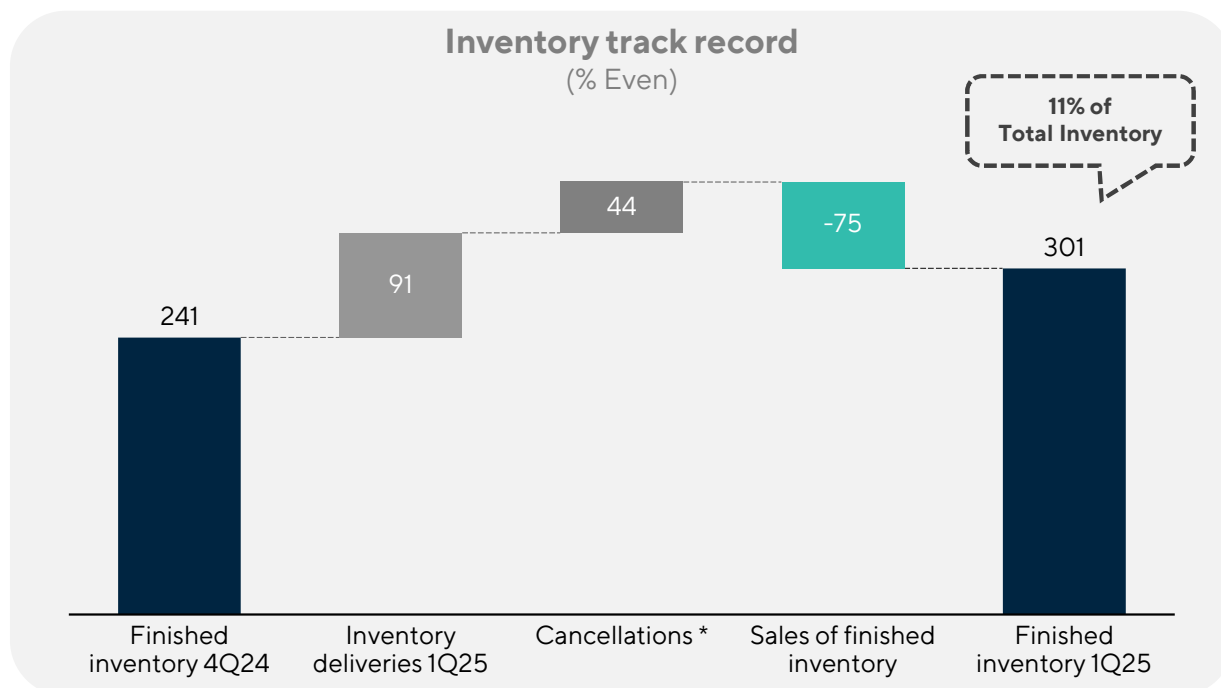
In the 1st quarter of 2025, cancellations totaled R\$ 75 million (R\$ 68 million %Even), as shown below:



OPERATIONAL PERFORMANCE

SALES OF FINISHED INVENTORY

As seen in the graph below, we sold R\$ 75 million (% Even) of finished inventory in 1Q25. Finished inventory accounts for 11% of the inventory.



* Considering only cancellations of completed units.

INVENTORY

Inventory closed 1Q25 with R\$ 2.7 billion % Even in potential sales value, which represents 24 months worth of sales, considering the pace of gross sales of the last 12 months.

Even Year of expected completion	Inventory 100% (R\$ thousand)	% Even Inventory (R\$ thousand)	% Even PSV	Unit	% Unit
Units already finished	310,945	300,537	11%	515	36%
2025	339,642	339,642	13%	263	18%
2026	551,908	382,927	14%	207	14%
After 2027	2,838,362	1,635,414	62%	448	31%
Total	4,040,858	2,658,520	100%	1,433	100%

Below is the percentage sold of projects separated by year of expected completion.

OPERATIONAL PERFORMANCE

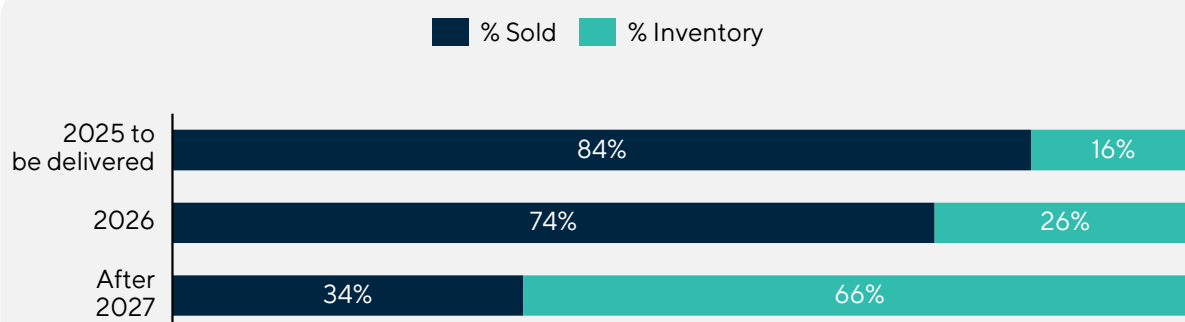


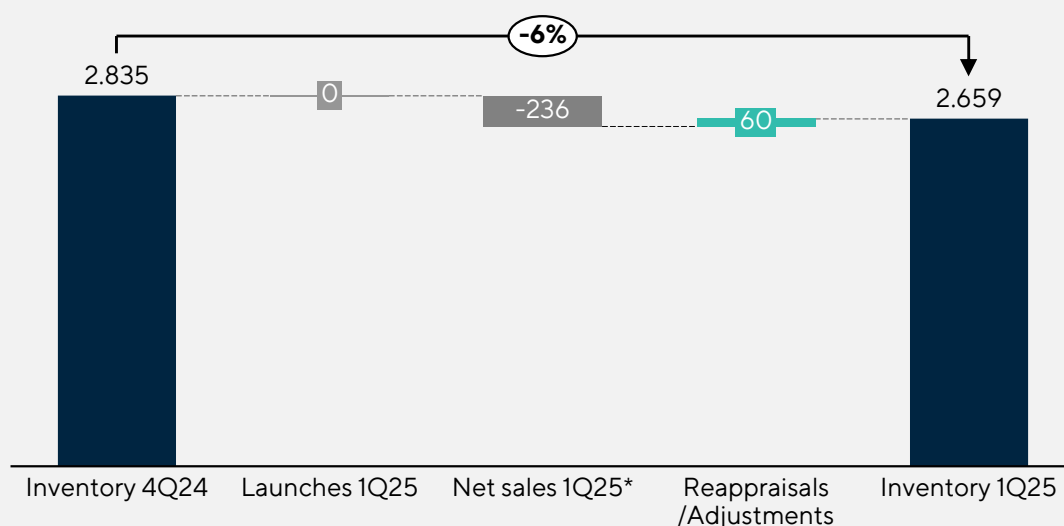
Table below shows the PSV of inventory broken down by year of launch:

Even Year of Launch	100% PSV (R\$ thousand)	% Even PSV (R\$ thousand)	Projects	Unit	% Even PSV
2024	2,495,570	1,292,622	4	411	49%
2023	894,701	725,719	6	244	27%
2022	246,805	246,805	6	209	9%
2021	330,741	330,741	7	366	12%
2020	39,927	39,927	3	87	2%
Until 2019	33,114	22,706	20	116	1%
Total	4,040,858	2,658,520	46	1,433	100%

It is important to mention that Even does quarterly reappraisals of its inventory's value in order to best reflect the sales pricing expectations in light of the current market.

Quarterly inventory breakdown

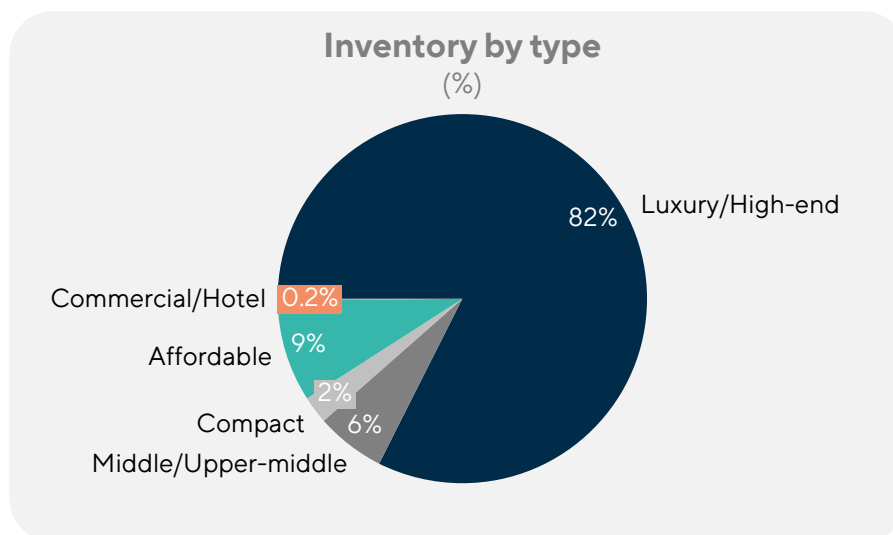
(PSV % Even - R\$ million)



* Does not consider sales of services.

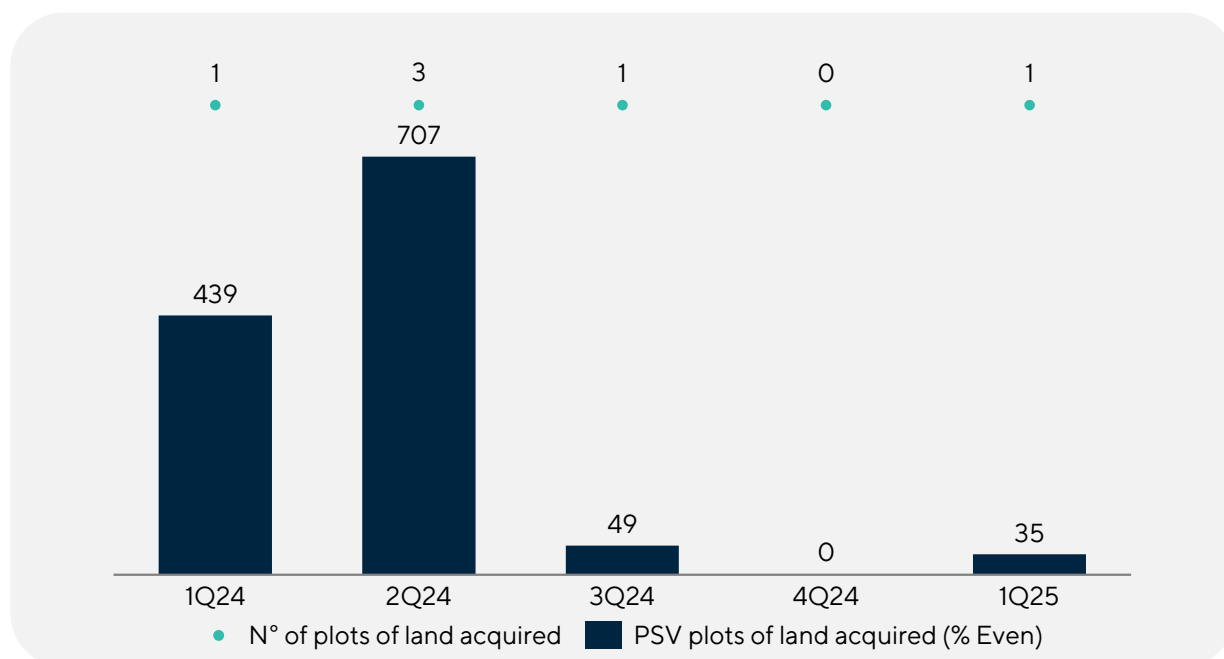
OPERATIONAL PERFORMANCE

The percentage of inventory per type (PSV %Even) is shown below:



LAND BANK

In the first quarter of 2025, we bought, through RFM, one plot of land with a PSV of R\$ 99 million (R\$ 35 million % Even). Graph below shows the evolution of plots of land purchases in the latest quarters:



OPERATIONAL PERFORMANCE

As of Monday, March 31, 2025, land bank's PSV spread out in 21 different projects or phases. It is worth emphasizing that middle, upper-middle, high, and luxury developments account for 94% of the land bank.

Table below breaks down our land bank by product type:

Even Type	No. of Plots of Land	Usable Area (m ²)		Unit	Expected PSV (R\$ thousand)		PSV % Even
		Plot of Land	Private		100%	% Even	
Luxury	6	37,890	119,824	511	3,048,650	2,177,574	57%
High	2	3,474	21,553	172	751,677	310,093	8%
Upper-middle	2	9,324	40,251	271	613,377	449,990	12%
Middle	4	28,507	75,599	751	665,446	665,446	17%
Compact	5	7,122	10,699	421	186,903	153,986	4%
Affordable	1	14,375	18,413	420	72,715	36,358	1%
Commercial	1	846	5,176	170	57,559	57,559	1%
Total	21	101,538	291,514	2,717	5,396,328	3,851,006	100%

OBLIGATIONS FROM LAND PURCHASING

In accordance with accounting practices, land is recognized in accounting only at the moment the definitive deed is obtained, regardless of the stage of negotiation.

The position of the land bank (% Even) and the net debt concerning the plots of land (launched and not launched), considering the land already purchased as well as payment advances and commitments made by the Company, as of March 31, 2025, is found below:

Even (R\$ thousand)	Not launched plots of land	
	On balance	Off balance
Advances for land acquisition ¹	5	-
Land bank ²	933,420	-
Plots of land without a deed (off balance) ³	-	5,961
Total Land (at cost)	939,386	

¹ Note 7 - not launched plots of land without deed (paid installment is accounted for).

² Note 7 - not launched plots of land with deed (accounted for), net of provisions for market value adjustment.

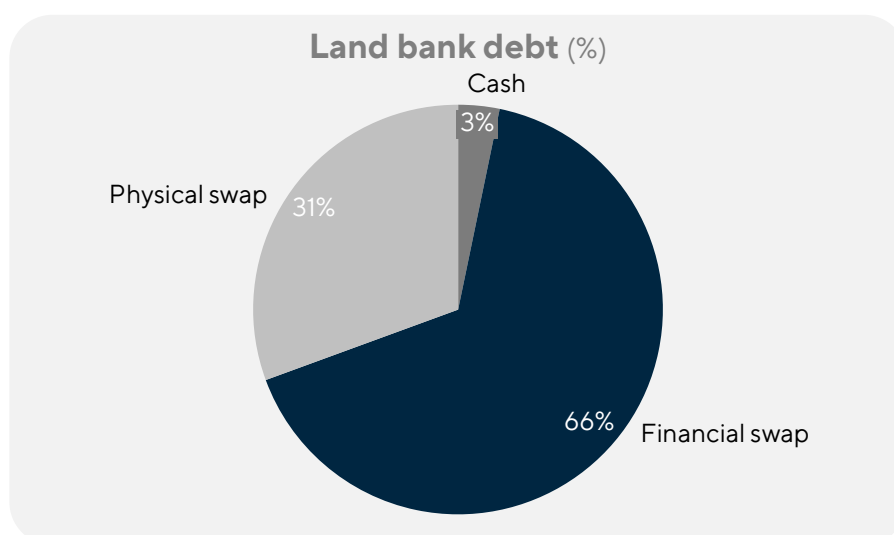
³ Note 21 (b) - not launched plots of land (obligations unaccounted for which complement the amount paid in the item Land Bank).

OPERATIONAL PERFORMANCE

Even (R\$ thousand)	Not launched plots of land		Launched plots of land	Land Debt
	On balance	Off balance	On balance	
Land debt	(235,479)	(5,961)	(1,124,341)	(1,365,781)
Cash	(31,635)	(1,161)	(11,852)	(44,647)
Financial Swap	(121,234)	-	(781,917)	(903,151)
Physical Swap ¹	(82,610)	(4,800)	(330,573)	(417,983)
Total Land Debt	(241,440)		(1,124,341)	(1,365,781)

¹ Note 21 (b) - not launched plots of land (obligations unaccounted for which complement the amount paid in the item Land Bank).

Our obligations regarding the plots of land can be seen in the chart below:



PROJECT DELIVERY AND EXECUTION

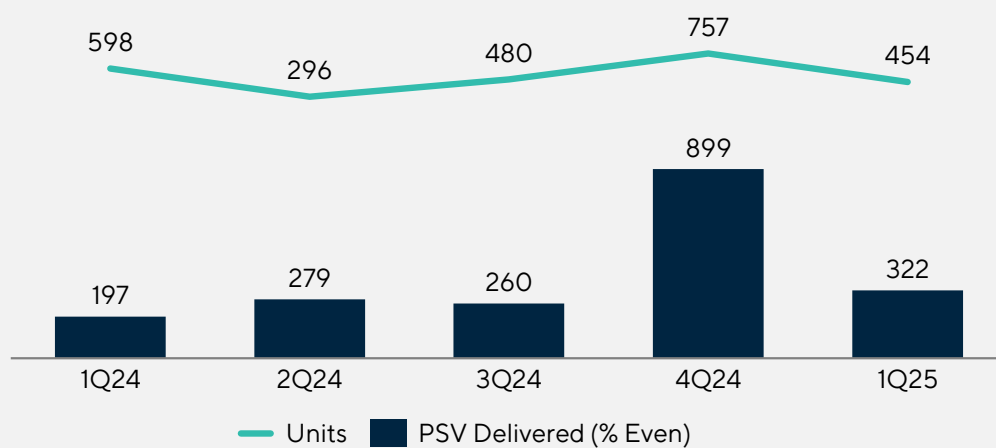
Table below presents information concerning Even's operating capacity.

	Even			
	2022	2023	2024	1Q25
Active construction sites	15	14	11	10
Delivered Projects	9	6	9	1
Delivered Units	1,525	903	2,131	454
100% PSV of delivered units (R\$ million) ¹	1,196	1,253	1,687	322
%Even PSV of delivered units (R\$ million) ¹	1,196	1,253	1,636	322

¹ PSV of launches, ex-commission, and swap.

OPERATIONAL PERFORMANCE

In the 1st quarter of 2025, we delivered one development in São Paulo, with R\$ 322 million in PSV (% Even) and 454 units delivered.



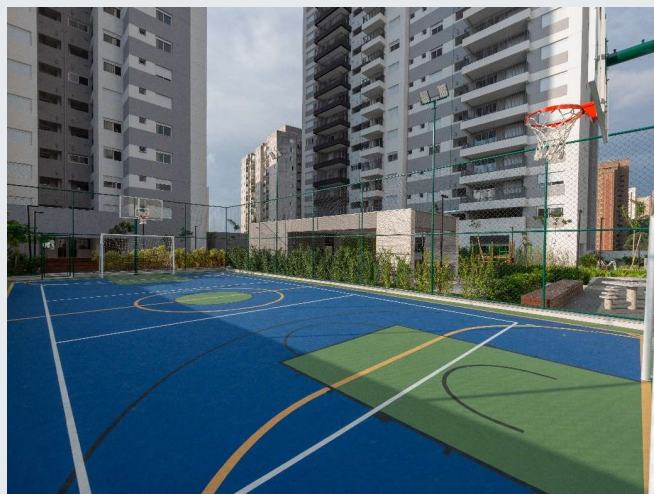
MONUMENTO SP

2nd phase

Rua Dr. Luiz Migliano, 1,870

%Even PSV¹: R\$ 322 million

Units: 454



¹ PSV of launches, ex-commission, and swap.

OPERATIONAL PERFORMANCE

TRANSFERS AND RECEIVABLES

The process of transfer (mortgage to customers) remains the Company's focus given its importance to cash flow. The following table shows that total receivables from customers (units under construction and finished ones) in the 1st quarter was R\$ 398 million, a 24% growth in relation to the same period of the previous year.

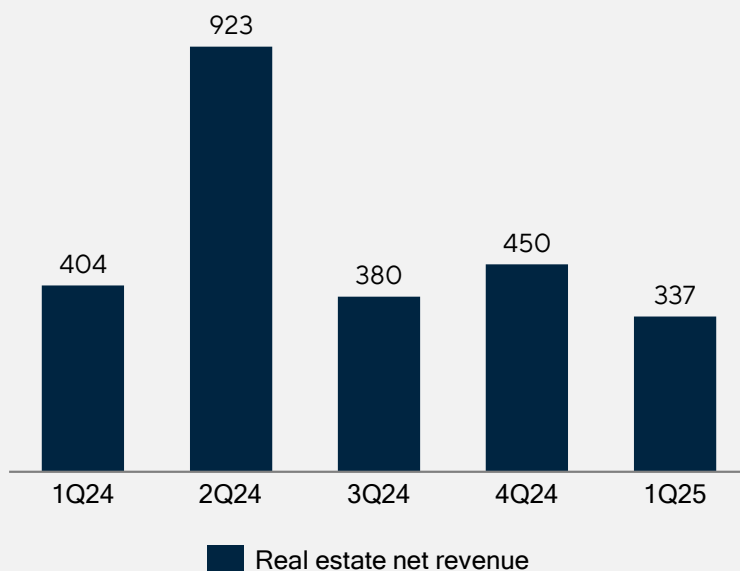
Even (R\$ thousand)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Units under construction	182,993	296,764	75,789	157,666	141,688
Performed units *	136,563	167,354	400,090	348,286	255,985
Total	319,556	464,118	475,878	505,953	397,674

* Acceptance made after issuing the certificate of occupancy.

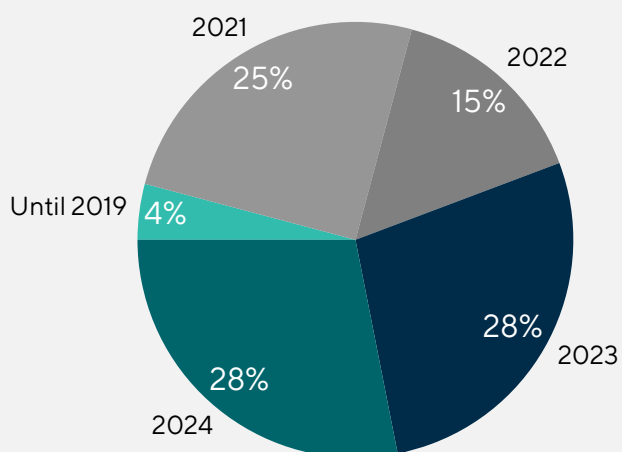
ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

NET REVENUE

In the 1st quarter of 2025, we had R\$ 337 million in net revenue.



Gross revenue from sale of real estate 1Q25 by year of launch

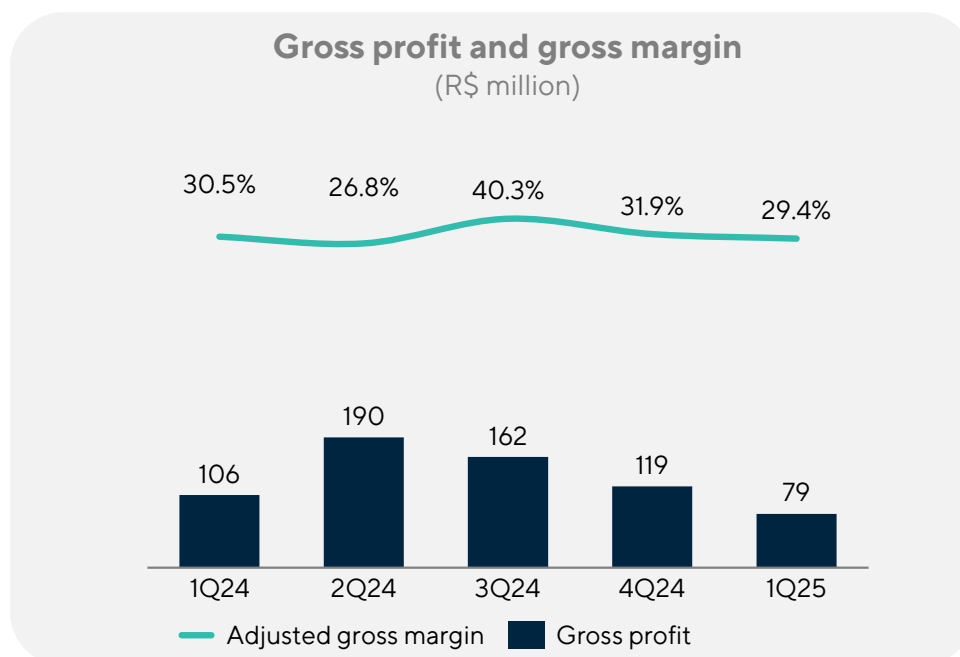


Note: In 2020, it reached -1% because of cancellations.

GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Gross income totaled R\$ 79 million in 1Q25. Gross margin ex-financing reached 29.4%, excluding the effects of financial charges appropriated to cost (CRIs and production financing).

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE



Charts below present gross margins: (i) earned, (ii) unearned (backlog), and (iii) from inventory (with the effects of financial charges recognized as cost):

Even (R\$ million)	Gross Margin	Backlog Margin ¹	Inventory Gross Margin ¹
Net revenue	337.3	1,394.3	2,957.1
COGS	(258.6)	(963.8)	(2,007.6)
Construction and Land	(238.0)	(963.8)	(1,979.3)
Construction Financing and Corporate Debt	(20.6)	-	(28.3)
Gross Income	78.8	430.5	949.5
Gross Margin (%)	23.3%	30.9%	32.1%
Gross Margin (%) ex-financing (production and corporate) (a)	29.4%	30.9%	33.1%

¹ When Backlog Margin and Inventory margin are earned, they will benefit from the revenues from services and the indexing of the portfolio by INCC.
a) Financial charges to the cost.

It is important to point out that Even updates the estimated costs of the projects on a monthly basis; not only considering the variation of the INCC index in the period, but also the estimated cost effectively updated by our technical department.

In the table below, we can see the yearly cost to be incurred in all the projects currently under construction, including sold and not sold units (inventory).

1Q25	Unearned	To incur ¹	Total (R\$ million)
	Sold Units	Inventory Units	
	(R\$ million)	(R\$ million)	
2025	377,109	174,027	551,136
2026	276,145	185,234	461,379
2027	173,602	168,123	341,725
2028	136,980	162,277	299,257
Total	963,836	689,661	1,653,497

¹ Excluding cost of not launched units (R\$ 171 million)

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the 1st quarter of 2025, operating expenses totaled R\$ 53 million, as shown below:

Even (R\$ thousand)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Selling	(15,706)	(24,844)	(29,293)	(34,623)	(30,000)
General and Administrative Expenses	(30,941)	(30,240)	(34,205)	(23,993)	(27,179)
Other operating revenue (expenses)	(11,608)	(18,477)	(150,626)	(71,646)	4,366
Operating Expenses	(58,255)	(73,562)	(214,125)	(130,262)	(52,813)
Results of the sale of equity interest in SPE	-	-	-	44,400	26,825
Total	(58,255)	(73,562)	(214,125)	(85,862)	(25,988)

Selling Expenses: Selling Expenses totaled R\$ 30 million in 1Q25, accounting for 8.9% of the Net Revenue.

General and administrative expenses: General and administrative expenses totaled R\$ 27 million in 1Q25, accounting for 8.1% of the Net Revenue.

Other operating revenue/expenses: Other operating revenue/expenses totaled R\$ 4 million in income in 1Q25. The breakdown is as follows.

Even (R\$ thousand)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Legal settlements	(4,820)	(5,610)	(48,907)	(31,708)	(16,392)
Provision for contingencies	(7,169)	(25,221)	28,782	(33,691)	11,484
Provision for Cancellations IFRS 9 ¹	(532)	(1,456)	825	1,454	2,674
Other revenue (expenses)	912	14,814	(16,263)	(7,701)	6,600
Adjustment at fair value (Melk3)	-	18,063	(18,063)	-	-
Stock sales (Melk3)	-	(19,067)	(97,001)	-	-
Other operating revenue (expenses)	(11,608)	(18,477)	(150,626)	(71,646)	4,366

¹The provision for cancellations shown as other operating expenses refers to the provisioning based on IFRS 9 concepts, with the characteristic of provisioning for the recognition of financial assets.

Results of the sale of equity interest in SPE: Refers to the positive result from the sale of interests in SPEs, whose impact is reflected directly in Equity* without affecting the income statement, since the Company remains the controlling shareholder of these projects even after the sale of minority interest. The full effect of these transactions can be found in chapter [Net Income and Net Margin](#).

EQUITY INCOME

In 1Q25, we recorded the result from the launch of the **Franca 1055** (RFM) project, which was previously under a suspensive clause. This recognition was the main impact on the Equity Accounting line in the income statement, which totaled R\$ 24 million in the period.

* 1Q25 ITR, Chapter Statement of Owner's Equity, on the divestment of equity interest line.

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

FINANCIAL RESULTS

Financial Results in 1Q25 totaled R\$ 26 million in income. The breakdown is as follows:

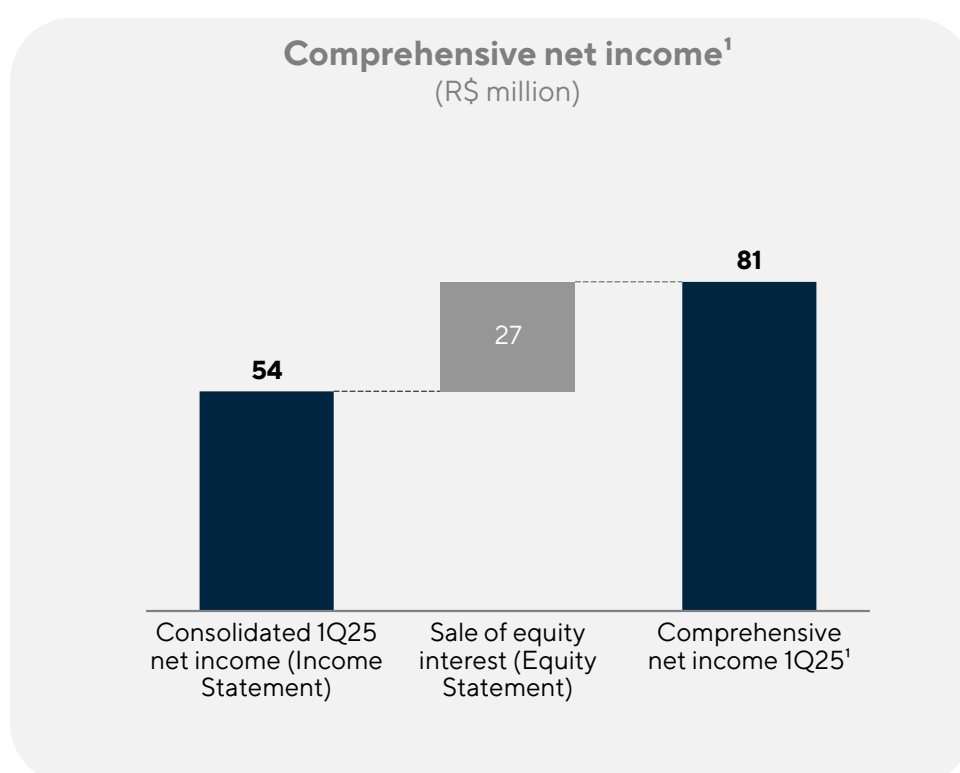
Even (R\$ thousand)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Financial expenses	(30,255)	(69,840)	(1,345)	(36,177)	(30,055)
Interest ¹	(27,776)	(67,963)	1,307*	(32,131)	(28,669)
Other financial expenses	(2,478)	(1,886)	(2,652)	(4,046)	(1,386)
Financial revenue	22,543	24,155	25,675	31,758	35,478
Interest from investments	16,266	18,836	22,894	24,219	30,421
Interest from customers	2,943	2,389	61	4,287	2,604
Other financial revenue	3,335	2,930	2,720	3,252	2,453
Net Financial Expenses	(7,711)	(45,693)	24,332	(4,419)	5,423
Reclassification of expenses recognized as cost	17,078	56,784	(8,917)	24,495	20,565
Financial Results	9,365	11,091	15,415	20,076	25,988

¹ Contains financial expenses recognized as cost

* Contains reclassification of financial charges recognized in 2Q24, attributed to SCPs and reclassified for minority interest in 3Q24.

NET INCOME AND NET MARGIN

In the 1st quarter of 2025, **Even's comprehensive net income totaled R\$ 81 million**. Such income considers the positive result of R\$ 27 million from the sale of interest in SPEs, whose impact is reflected directly in the Equity, without affecting the income statement, since the Company remains the controlling shareholder of these projects even after the sale of minority interest. As this is a shareholder result with a cash effect, we consider it more appropriate to present the comprehensive net income here. Below, we illustrate in the charts the reconciliation of values for the quarter.

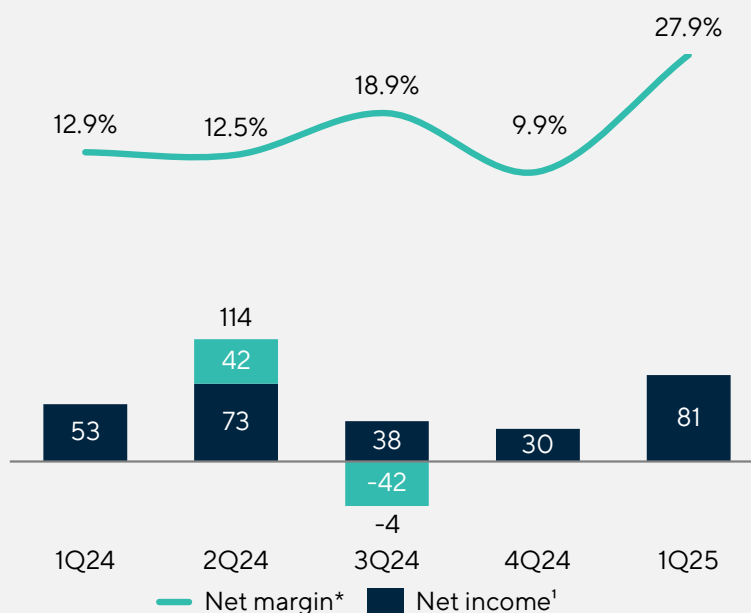


¹ Considers the effects of sale of equity interest

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

Net Income¹ and Net Margin¹

(R\$ million)

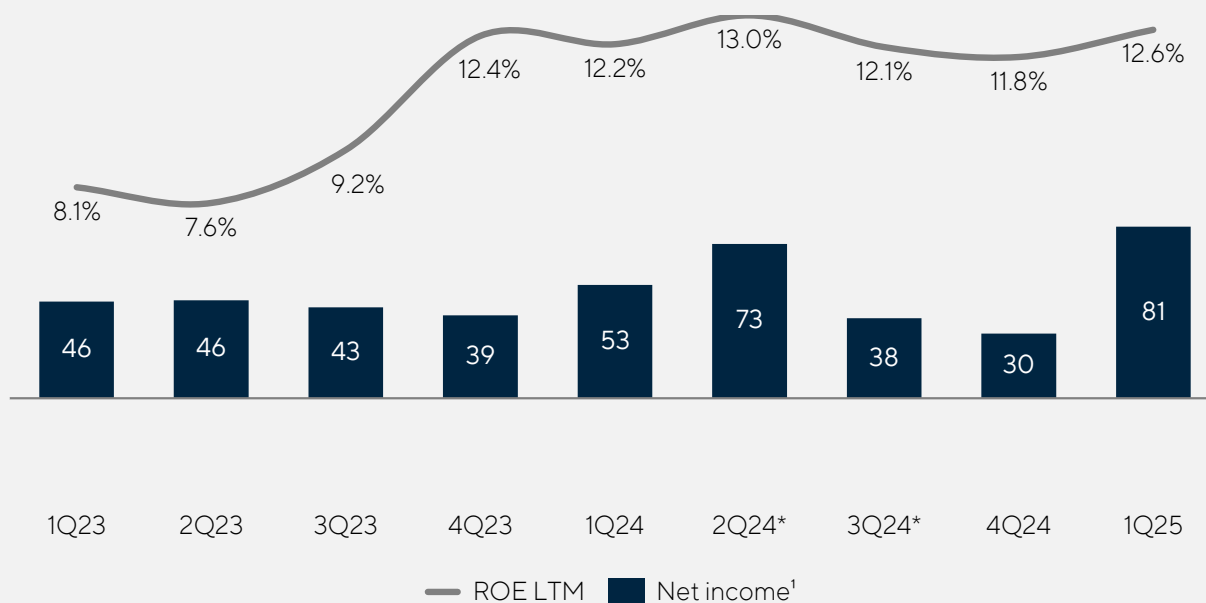


* Given that net income considers minorities' interest, net margin is also related to net income before minorities' interest and discontinued operations. Even ex-Melnick

¹ Considers the effects of sale of equity interest

Net income¹ and profitability¹

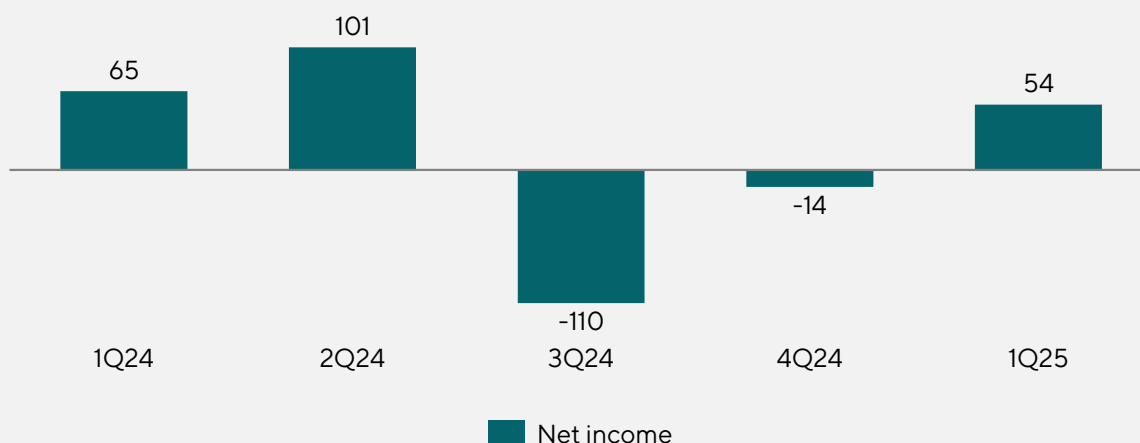
(R\$ million)



¹ Considers the effects of sale of interest equity. Even ex-Melnick

* Excludes the parcel of minority interest (SCPs) allocated as financial charges and deferred in proportion to sales.

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

Consolidated Net Income
(R\$ million)

FINANCIAL STRUCTURE

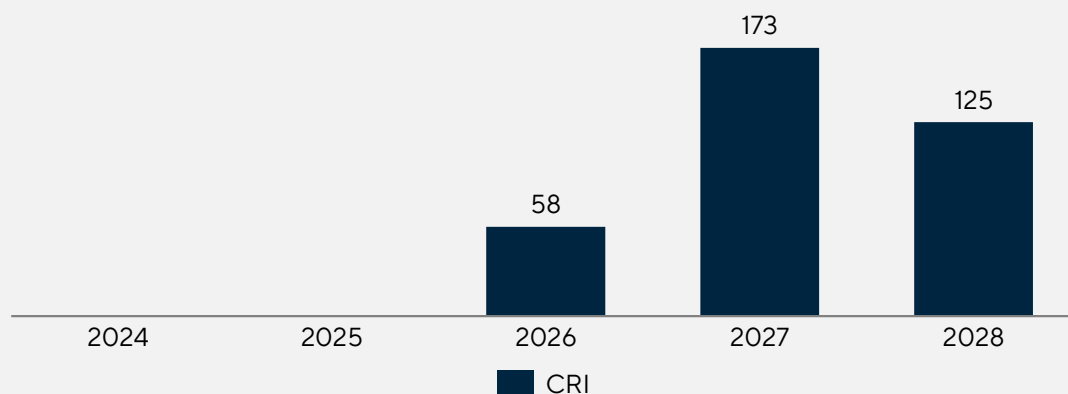
Cash/cash equivalents¹ totaled R\$ 867 million as of March 31, 2025.

Loans and financing to production totaled R\$ 1.1 billion, of which R\$ 757 million were debts from financing to production (SFH and CRI), which are entirely guaranteed by receivables or inventory, R\$ 356 million corresponding to corporate debt. Table below shows capital structure and leverage as of March 31, 2025:

Even	1Q25	%
Production SFH	557	50%
Production CRI	200	18%
Corporate CRI	356	32%
Gross Debt	1,113	100%
Cash	867	
Net debt	246	
Equity	2,185	
Net Debt / Equity	11.2%	

¹ Cash/cash equivalents = Cash and Cash Equivalents plus Financial Investments (ITR - Balance Sheet)

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

Corporate debt amortization flow
(R\$ million)

CASH GENERATION / CASH BURN

Operating cash generation¹ totaled R\$ 166 million in 1Q25.

Even (R\$ thousand)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Initial net debt (Cash)	509.4	530.4	805.2	463.3	412.1
Final net debt (Cash)	530.4	805.2	463.3	412.1	245.7
Cash generation (Burn)	(21.0)	(274.8)	341.9	51.2	166.4
Dividends	50.0	100.0	-	79.5	-
Stock buyback	-	16.5	-	12.0	-
Accounting reclassification (SCP – minority shareholders)	-	155.5	(155.5)	-	-
Operating Cash Generation (Burn)(ex-dividends, buybacks, and accounting reclassification)	29.0	(2.9)	186.4	142.7	166.4

¹ Operating cash generation = Net debt variation, disregarding payment of dividends and stock buybacks, and reclassification of debts (SCP – minority interest).

ACCOUNTS RECEIVABLE

Accounts receivable from the sale of properties until 1Q25 totaled R\$ 1.3 billion. The balance of accounts receivable from the units sold but not yet finished is not fully expressed as an asset in the financial statements since this balance is recognized as the construction progresses.

According to the following schedule, of the total receivables worth R\$ 2.3 billion (recognized accounts receivable plus accounts receivable still to be recognized in the balance), they would have the following collection schedule:

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

Year	During the construction period (R\$ million)	After the construction period (R\$ million)	Total accounts receivable (R\$ million)
2025	354.9	468.0	822.9
2026	162.9	294.5	457.5
2027	169.4	321.6	491.0
After 2028	136.2	378.6	514.8
Total	823.4	1,462.7	2,286.1

We closed the 1st quarter of 2025 with R\$ 247 million in receivables from finished units. Most of this amount is refer to equity financing and transfers to banks (mortgages to customers).

The accounts receivable balance is adjusted by the INCC index until the delivery of the keys and after that, by the variation of the pricing index (IPCA) plus interest up to 12% per annum recognized *pro rata temporis*. Such amounts may be paid by the client, transferred to banks (mortgage to customers), or securitized.

OTHER INFORMATION

SUBSEQUENT EVENTS

We do not have any subsequent events.

ANNEXES

ANNEX 1 – INCOME STATEMENT

Income Statement	1Q24*	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Net Revenue from Sales and/or Services	404,490	922,678	379,809	450,314	337,321
Cost of Goods Sold	(298,142)	(732,322)	(217,766)	(331,352)	(258,559)
Gross Income	106,348	190,356	162,043	118,962	78,762
Gross Margin	26.3%	20.6%	42.7%	26.4%	23.3%
Gross Margin (excluding financing)	30.5%	26.8%	40.3%	31.9%	29.4%
Operating revenue (expenses)	(58,255)	(73,561)	(214,125)	(130,264)	(52,813)
Selling	(15,707)	(24,844)	(29,293)	(34,623)	(30,000)
General and Administrative	(21,935)	(24,355)	(21,240)	(21,739)	(20,298)
Management Remuneration	(9,005)	(5,885)	(12,965)	(2,254)	(6,881)
Other operating revenue (expenses), net	(11,608)	(17,473)	(35,563)	(71,646)	4,366
(a) Adjustment at fair value (Melk3)	-	18,063	(18,063)	-	-
(b) Stock sales (Melk3)	-	(19,067)	(97,001)	-	-
Operating income (loss) before equity income and financial results	48,093	116,795	(52,083)	(11,302)	25,949
Equity Income	2,645	(3,551)	3,585	930	24,007
Equity Method (Others)	2,645	1,225	608	930	24,007
(c) Equity Method (Melk3)	-	(4,776)	2,977	-	-
Financial Results	9,365	11,091	15,415	20,077	25,988
Financial expenses	(13,178)	(13,065)	(10,262)	(11,682)	(9,490)
Financial revenue	22,543	24,155	25,675	31,759	35,478
Profit before IRPJ and CSLL	60,103	124,335	(33,084)	9,705	75,944
IRPJ and CSLL	(7,975)	(21,243)	(991)	(9,735)	(8,795)
(d) Ref. adjustment at fair value (Melk3)	-	(6,142)	6,142	-	-
Net income (loss) before minority shareholders' interest	52,128	103,092	(34,075)	(30)	67,149
Minority shareholders' interest	1,217	(870)	(75,832)	(13,925)	(13,242)
Net income (loss) before discontinued operations interest	53,345	102,222	(109,905)	(13,955)	53,907
(e) Discontinued operations (Melk3)	11,595	(1,196)	-	-	-
Net income (loss), consolidated	64,940	101,026	(109,905)	(13,955)	53,907
Net Margin	13.2%	11.1%	-28.9%	-3.1%	16.0%
Net Margin (excluding minorities)	12.9%	11.2%	-9.0%	0.0%	19.9%
(i) Net income (loss), consolidated	64,940	101,026	(109,905)	(13,955)	53,907
(a) Adjustment at fair value (Melk3)	-	18,063	(18,063)	-	-
(b) Stock sales (Melk3)	-	(19,067)	(97,001)	-	-
(c) + (e) Equity Method (Melk3)	11,595	(5,972)	2,977	-	-
(d) Deferred tax ref. (Melk3)	-	(6,142)	6,142	-	-
(ii) = (i) - (a) - (b) - (c) - (d) - (e) Net income (loss) Even ex-Melnick	53,345	114,143	(3,961)	(13,955)	53,907
(f) Minority shareholder's share adjustment (SCPs)	-	41,585	(41,585)	-	-
(g) Sale of equity interest	-	-	-	44,400	26,825
(iii) = (ii) - (f) + (g) Net Income (Loss) Even ex-Melnick, adjusted	53,345	72,558	37,624	30,445	80,732

Proforma, considering the non-consolidation of Melnick before 2Q24, accounted for using the equity method under the 'Discontinued Operations (Melk3)' line.

ANNEXES

ANNEX 2 – BALANCE SHEET

Assets	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
	3/31/2024	6/30/2024	9/30/2024	12/31/2024	3/31/2025
Cash/Cash Equivalents	600,800	628,336	823,021	764,706	867,376
Cash reserves	-	-	-	-	-
Accounts receivable	980,984	1,140,546	1,112,704	955,312	817,217
Properties to be sold	2,005,360	2,563,953	2,308,071	2,508,750	2,422,183
Other accounts receivable	60,359	57,608	55,383	32,926	69,928
Current Assets	3,647,503	4,390,443	4,299,179	4,261,694	4,176,704
Bonds and Securities	-	-	-	-	-
Accounts receivable	426,658	417,023	341,857	421,253	474,208
Properties to be sold	559,166	321,236	276,941	110,976	96,548
Advances for future capital raise	15,288	3,967	6,220	7,081	7,444
Transactions with related parties	241,167	233,541	162,793	217,703	186,435
Other accounts receivable	24,883	22,981	91,841	63,815	91,426
Investments	26,231	354,256	81,807	72,098	95,036
Property, plant and equipment	36,063	31,117	27,616	24,294	20,244
Intangible assets	(4,452)	-	-	-	-
Non-current Assets	1,325,004	1,384,121	989,075	917,220	971,341
Total Assets	4,972,507	5,774,564	5,288,254	5,178,914	5,148,045

Liabilities and Equity	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
	3/31/2024	6/30/2024	9/30/2024	12/31/2024	3/31/2025
Suppliers	73,879	78,671	62,912	63,596	69,469
Accounts Payable, Real Property Purchase	448,500	296,292	373,514	266,156	212,390
Loans and borrowing	44,930	275,634	325,599	276,311	261,160
Taxes and contributions payable	(26,588)	-	-	-	-
Advances from Customers	247,979	285,281	255,099	270,157	272,622
Provision for losses in controlled companies	491	1,200	2,698	2,345	538
Proposed dividends	-	-	-	-	-
Provisions	37,468	45,658	45,860	45,595	47,220
Related parties	(9,944)	-	4,500	10,409	14,500
Other accounts payable	96,657	67,103	54,398	52,604	76,104
Current liabilities	913,372	1,049,839	1,124,580	987,173	954,003
Accounts payable, property purchase	858,323	1,105,292	709,716	760,752	734,247
Provisions	77,211	92,879	62,320	94,092	81,668
Loans and borrowing	1,086,226	1,157,897	960,750	900,510	851,923
Deferred income tax and social security contribution	22,750	33,829	23,909	22,707	22,433
Advances from Customers	194,478	260,992	274,283	274,033	273,707
Other accounts payable	67,561	68,290	69,271	70,635	44,924
Non-current liabilities	2,306,549	2,719,179	2,100,249	2,122,729	2,008,902
Total Liabilities	3,219,921	3,769,018	3,224,829	3,109,902	2,962,905

Capital stock attributed to the holding's shareholders	1,436,670	1,657,409	1,657,409	1,657,409	1,657,409
Treasury Stock	(2,410)	(9,378)	(9,308)	(21,278)	(21,278)
Stock Option Plan	28,366	27,160	32,932	33,061	38,117
Profit Reserve	293,133	353,563	243,659	150,163	204,070
Transactions with shareholders	(52,569)	(64,367)	(64,367)	(19,966)	6,861
Retained Earnings	(30,340)	-	-	-	-
Additional proposed dividends	(41,411)	-	-	-	-
Equity	1,631,779	1,964,387	1,860,235	1,799,389	1,885,179
Non-controlling shareholders' interest	120,807	41,159	203,100	269,623	299,961
Total equity	1,752,586	2,005,546	2,063,425	2,069,012	2,185,140

Total Liabilities and Equity	4,972,507	5,774,564	5,288,254	5,178,914	5,148,045
-------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

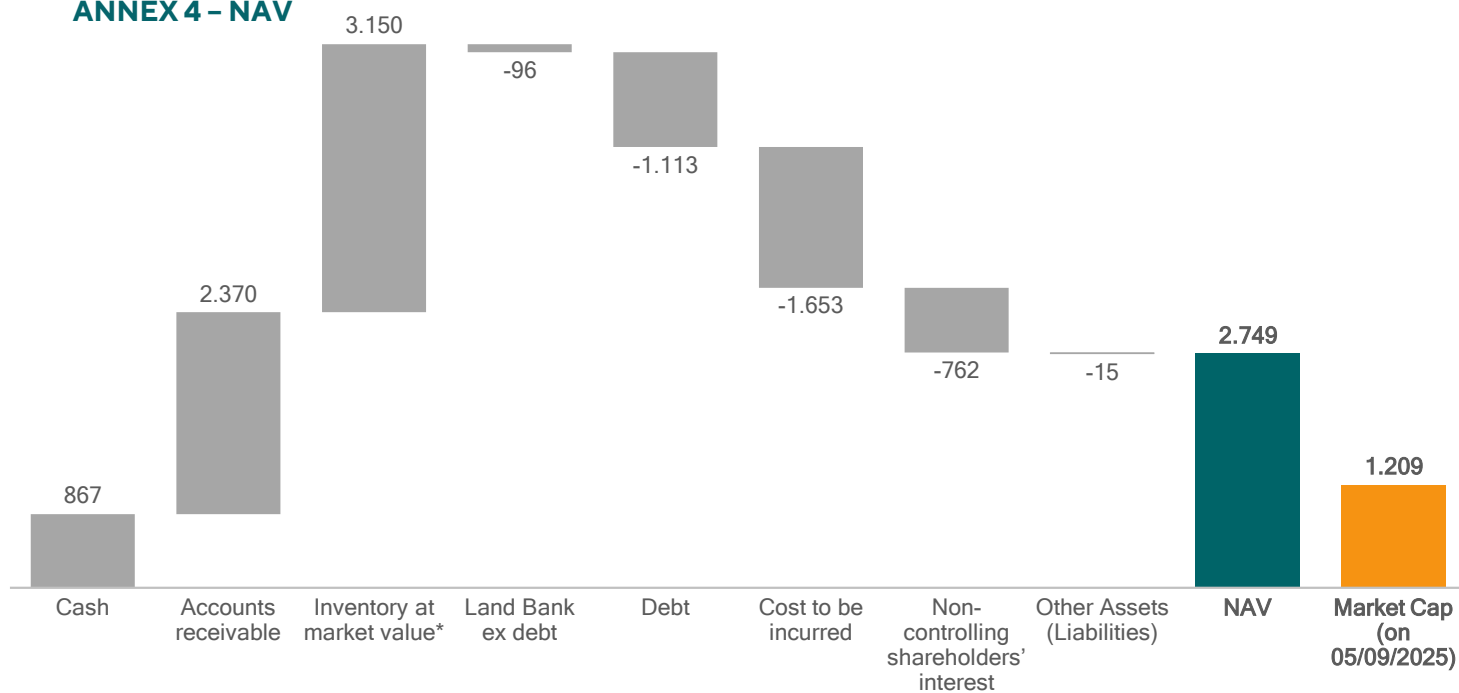
ANNEXES

ANNEX 3 – CASH FLOW STATEMENT

(In thousands of R\$)	Holding		Consolidated	
	3/31/2024	3/31/2025	3/31/2024	3/31/2025
Cash flow from operating activities				
Profit before income and social contribution taxes	64,939	53,907	60,100	75,944
Adjustments to reconcile income before income tax and social contribution with the net cash from operational activities:				
Equity accounting	(92,007)	(64,421)	(2,645)	(24,007)
Results in the sale of equity interest	-	-	-	-
Depreciations and Amortizations	897	636	1,025	812
Provisions	9,981	11,345	19,423	17,811
Provisioned interest	14,414	18,877	30,261	39,327
Interest accrued on financial investments	(11,492)	(23,121)	(16,266)	(30,421)
Variations in current and non-current assets and liabilities:				
Accounts receivable	510	19,141	(107,182)	85,140
Properties to be sold	(1,909)	29,629	66,185	100,995
Other accounts receivable	(1,299)	(50,806)	10,015	(64,613)
Suppliers	(2,531)	(260)	(7,360)	5,873
Accounts Payable, Real Property Purchase	-	(4,009)	(105,289)	(80,271)
Accounts payable for acquisition of holdings	-	-	-	-
Advances from Customers	-	26	(22,314)	2,139
Other liabilities	1,945	(2,650)	(12,232)	(25,765)
Variations in the equity do not affect the cash:				
Issuance of shares - ILP	-	-	-	-
Cash generated (applied) in operations	(16,552)	(11,706)	(86,278)	102,964
Interest paid	(14,147)	(18,146)	(27,427)	(31,857)
Paid income tax and social security	-	-	(6,226)	(9,069)
Net cash (applied in) generated by operating activities	(30,699)	(29,852)	(119,932)	62,038
Cash flow from non-operating activities				
Results of discontinued investments	-	-	11,595	-
Net cash from non-operating activities	-	-	11,595	-
Cash flow from investments				
Bonds and Securities	(17,919)	(82,346)	10,166	(89,997)
Acquisition (write-offs) of property, plant and equipment and intangible assets	2,414	442	2,036	3,238
Cash received from the disposal of invested companies	-	-	-	-
Increase in investments	(8,398)	(23,449)	12,569	25,272
Income received	51,968	50,871	1,504	817
Increase (decrease) in advance for future capital increase in investees	49,514	26,743	(5,270)	(363)
Values received from sale of interest in a controlled company	82,258	-	82,258	-
Net cash generated (applied) in investments	159,837	(27,739)	103,263	(61,032)
Cash flow from Financing Activities				
From third parties:				
Entry of new loans and borrowings	-	-	104,696	88,747
Payment of loans, borrowings, and debentures	(2,224)	-	(22,486)	(159,956)
Restricted cash	-	-	-	-
From shareholders/related parties:				
(Payment) Receipt from related parties, net	5,431	57,270	(9,766)	35,359
Dividend paid	(49,999)	-	(49,999)	-
Acquisition of shares in treasury	(12,008)	-	(12,008)	-
Issuance of shares - ILP	-	-	-	-
Non-controlling shareholders' transactions	-	-	52,592	17,096
Net cash (applied in) generated by financing activities	(58,801)	57,270	63,028	(18,753)
Net increase (decrease) of cash and cash equivalents	70,337	(321)	57,955	(17,748)
Cash and cash equivalents balance				
At the beginning of the year	12,293	711	29,492	18,337
At the end of the year	82,630	390	87,447	589
Net increase (decrease) of cash and cash equivalents	70,337	(321)	57,955	(17,748)

ANNEXES

ANNEX 4 – NAV



* Disregarding developments not consolidated in the accounting.

ANNEXES

ANNEX 5 – LAND BANK

The chart shows land purchased by the Company, per development, as of March 31, 2025:

Plot of Land	Location	Date of Purchase	Usable Area (m ²)		Units	Expected PSV (R\$ thousand)	
			Plot of Land	Private		100%	% Even
Plot I	Rio de Janeiro	May-10	8,410	15,711	186	72,360	72,360
Plot II	Rio de Janeiro	Jun-11	8,410	15,711	186	72,360	72,360
Plot III	Rio de Janeiro	Jul-12	7,062	18,027	202	108,162	108,162
Plot IV	São Paulo	Jun-13	4,861	10,461	56	146,556	146,556
Plot V	Rio de Janeiro	Mar-14	14,375	18,413	420	72,715	36,358
Plot VI	São Paulo	Jan-19	846	5,176	170	57,559	57,559
Plot VII	São Paulo	Jul-20	10,580	58,434	288	1,125,779	1,125,779
Plot VIII	São Paulo	Jan-21	18,180	6,529	85	342,522	171,261
Plot IX	São Paulo	May-21	5,768	2,216	84	20,605	20,605
Plot X	São Paulo	Mar-23	3,053	20,363	35	798,346	263,454
Plot XI	São Paulo	Jun-23	3,973	26,623	80	532,903	532,903
Plot XII	São Paulo	Jun-23	491	1,417	63	65,864	65,864
Plot XIII	São Paulo	Mar-24	4,625	26,150	177	412,564	412,564
Plot XIV	São Paulo	Mar-24	295	1,968	96	26,334	26,334
Plot XV	São Paulo	Apr-24	4,463	29,790	215	466,821	303,434
Plot XVI	São Paulo	Apr-24	441	4,032	128	46,169	30,010
Plot XVII	São Paulo	Apr-24	1,974	11,322	46	437,586	175,035
Plot XVIII	São Paulo	Apr-24	126	1,067	50	27,931	11,172
Plot XIX	São Paulo	Apr-24	1,500	10,231	126	314,090	135,059
Plot XX	São Paulo	Jul-24	1,288	4,364	13	149,612	49,357
Plot XXI	São Paulo	Jan-25	816	3,511	10	99,488	34,821
21 plots or phases			101,538	291,514	2,717	5,396,328	3,851,007

ANNEXES

ANNEX 6 – SALES EVOLUTION AND FINANCIAL EVOLUTION OF COST*

The following chart presents the sales position and the financial evolution of the cost for our projects as of March 31, 2025:

Project	Location	Launch	Year	% Sold	POC	Results
Franca 1055	São Paulo	4Q24	2024	24.84%	44.68%	Equity Method
Arizona 1002	São Paulo	4Q24	2024	18.76%	35.26%	Consolidated
Edifício Jardim	São Paulo	3Q24	2024	54.07%	48.92%	Equity Method
Faena São Paulo	São Paulo	2Q24/4Q24	2024	40.92%	55.73%	Consolidated
Esther Ibirapuera	São Paulo	4Q23	2023	74.02%	58.59%	Consolidated
Casa Sabiá + Studios	São Paulo	4Q23	2023	68.68%	63.61%	Consolidated
Casa Alto de Pinheiros	São Paulo	2Q23	2023	65.25%	75.27%	Consolidated
Joaquim	São Paulo	2Q23/3Q23	2023	40.88%	66.39%	Equity Method
Madre	São Paulo	2Q23/3Q23	2023	79.79%	54.66%	Consolidated
Marquise Vila Mariana	São Paulo	3Q23/4Q23	2023	75.85%	55.73%	Consolidated
Mairin Ibirapuera/Epic By Atlantica	São Paulo	2Q22/3Q22/4Q22	2022	76.03%	81.32%	Consolidated
Modo Butantã	São Paulo	1Q22	2022	65.35%	95.79%	Consolidated
Portugal 587	São Paulo	4Q21/1Q22	2021/2022	78.38%	94.90%	Consolidated
Modo Pompeia	São Paulo	2Q21	2021	93.01%	94.63%	Consolidated
Luar do Pontal	Rio de Janeiro	2Q13	2013	56.67%	68.00%	Consolidated

* We have removed from at chart projects with POC of 100% and sales above 98%.

ABOUT THE COMPANY

Even has been operating in the real estate industry for over 40 years and is one of the largest developers and builders in the Greater São Paulo area. It is present, primarily and strategically, in the cities of São Paulo. The Company operates vertically, executing all the stages of the development of its projects, from prospecting plots of land, to real estate development and sale, to the building of the projects. Even owns two real estate firms: Even Vendas and Even More. Both sell units on 100% of the Company's projects and do so exclusively for Even. The Company aims to follow sustainability precepts in every aspect of its business. Even believes that by employing these practices, it can reduce waste on its construction sites, increase the energy efficiency of its products, improve its image with customers and with the communities surrounding its projects. Its stock is traded in the Novo Mercado (New Market), which is the highest level of corporate governance at B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, under the stock symbol EVEN3.

DISCLAIMER

The statements within this release, which refer to business prospects, estimates of financial and operating results, and growth prospects that affect the Company's activities, as well as any other statements about the future of the Company's business, constitute estimates and statements about the future and involve risk and uncertainties; therefore, they are not assurances of future results. Such considerations depend significantly on changes in market conditions, governmental regulations, pressure from the competition, performance of the industry and of the Brazilian economy among other factors. As such, they are subject to changes without notice.

RELATIONSHIP WITH INDEPENDENT AUDITORS

In compliance with CVM Instruction No. 80/22, we inform that the independent auditors from PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC"), during the quarter ended March 31, 2025, did not provide any services other than those related to external auditing. The Company's policy regarding the hiring of independent auditing services ensures there is no conflict of interests or loss of independence or objectivity.