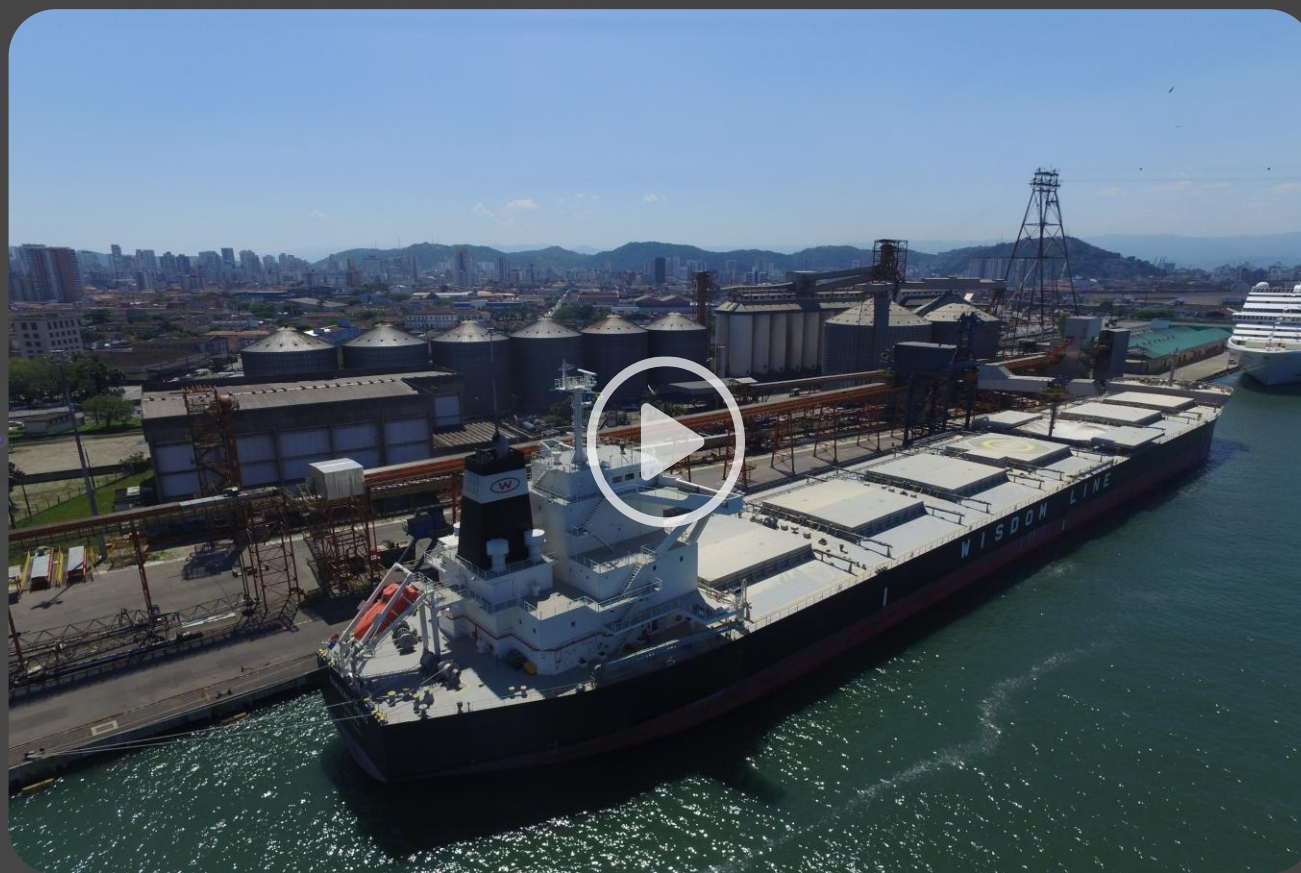


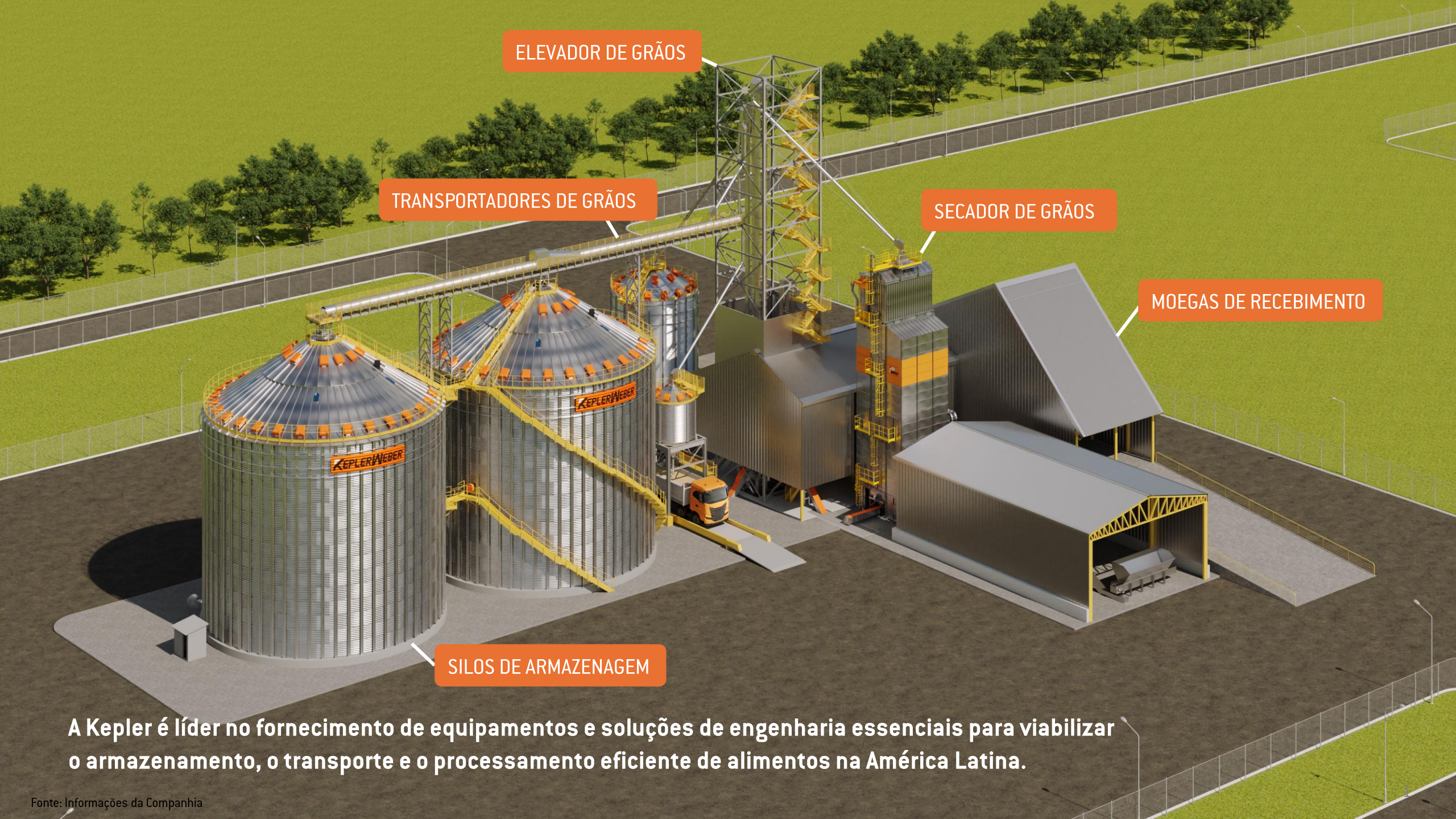
KEPLERWEBER®

APRESENTAÇÃO NDR – MORGAN STANLEY
LONDRES E PARIS – JUN/25



KEPLERWEBER





ELEVADOR DE GRÃOS

TRANSPORTADORES DE GRÃOS

SECADOR DE GRÃOS

MOEGAS DE RECEBIMENTO

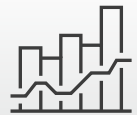
SILOS DE ARMAZENAGEM

A Kepler é líder no fornecimento de equipamentos e soluções de engenharia essenciais para viabilizar o armazenamento, o transporte e o processamento eficiente de alimentos na América Latina.

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é Líder em Equipamentos para Armazenagem e Soluções em Pós-Colheita de grãos com Presença em Todo o Brasil.

Destaques Financeiros e Operacionais



Ganhos



Mercado



Operações



Pessoas



R\$1,58 bi

US\$282,5 mi⁽¹⁾

Receita Líquida

[Mar/ 2025 UDM]



18,4%

Margem EBITDA

[Mar/ 2025 UDM]



28,8%

ROIC

[Mar/ 2025 UDM]



Líder de Pós-Colheita da LATAM



Presença em

53 países, com 168 representantes de vendas



243% de valorização para ações KEPL3 nos últimos 5 anos⁽²⁾



9 centros de distribuição no Brasil



3 fábricas

estrategicamente localizadas no Brasil



Capacidade para gerenciar

278 projetos simultaneamente



2.000

[1T25]



20.619

Horas de Treinamento

[1T25]

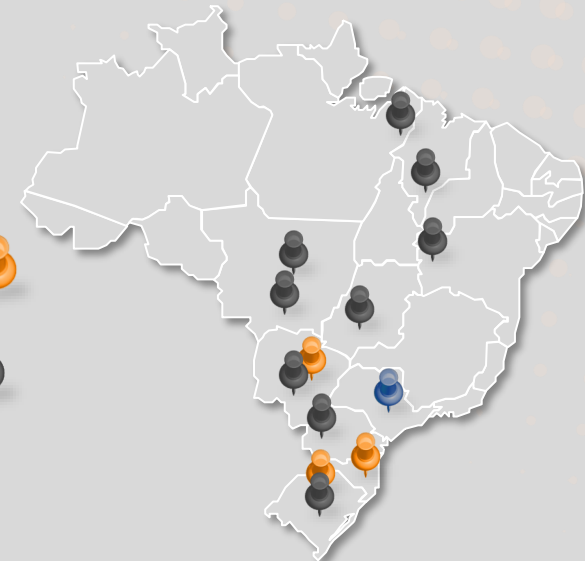
GREAT PLACE TO WORK®

Presença em Locais Estratégicos:

Instalações de Produção

Centros de Distribuição

Sede



+ 2.000 clientes atendidos no 1T25, aumento de 36% vs 1T24



A companhia atingiu 96% de entregas no prazo durante o 1T25



6.259 unidades de armazenagem conectadas no 1T25, alta de 24% vs. 1T24

(1) Considera a taxa média de câmbio USD/BRL de 5,61 no UDM encerrado em mar/2025. CAGR da receita (2019-2024) em USD: 12,38%.

(2) Ajustado por dividendos; data-base: 31/03/2025.

Fontes: Inteligência de Mercado KW, Abimaq

KEPLERWEBER®

**PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE
CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER**

PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO

TENDÊNCIA GLOBAL

- Aumento da população global
- Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis
- Urbanização e mudanças demográficas

1

AGRICULTURA DO BRASIL

- Líder global em produção e exportação de alimentos
- Único país com duas colheitas anuais
- 25 anos de crescimento consistente na produção de grãos
- Industrialização do Agronegócio

2

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta
- Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte
- Crescimento na automação

3

INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor
- Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado

4

O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

Commodity	Soja 	Milho 	Etanol (Cana-de-açúcar) 	Café 	Açúcar 	Arroz 	Carne Bovina 	Aves 	Carne Suína 	Suco de Laranja 	Algodão 
Produção	1º 	3º 	2º 	1º 	1º 	9º 	2º 	3º 	4º 	1º 	3º 
Exportações	1º 	3º 	2º 	1º 	1º 	7º 	1º 	1º 	4º 	1º 	1º 
% Exportações Globais	58%	21%	8%	32%	55%	3%	28%	36%	12%	73%	31%
Presença da Kepler										-	

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

Calendário Agrícola antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)

	FORA DE ESTAÇÃO Maio-Setembro			ESTAÇÃO / PRECIPITAÇÃO Outubro-Abril								
	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
												

Calendário Agrícola a partir de 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)

	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
1ª Safra (Soja)												
2ª Safra (Milho)												

HISTÓRIA COM MARCOS NOTÁVEIS E CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

FASE 01

DA FUNDAÇÃO PARA O IPO



QUALIDADE



PESSOAS

1925
FUNDAÇÃO DA KEPLER IRMÃOS,
PEQUENA FERRARIA



1975
INAUGURAÇÃO DO NOVO PARQUE
INDUSTRIAL EM PANAMBI - RS



1950
INÍCIO DA PRODUÇÃO DE
MÁQUINAS DE LIMPEZA E
EQUIPAMENTOS PARA GRÃOS



1980
OFERTA PÚBLICA INICIAL
DA KEPLER (KEPL3)

FASE 02

IPO E CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO



RELACIONAMENTOS



PORTOS

1992
PRIMEIRO PROJETO
PORTUÁRIO EM SANTOS - SP



2004
INAUGURAÇÃO DA UNIDADE
FABRIL DE CAMPO GRANDE - MS



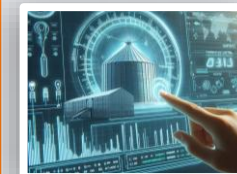
EXCELÊNCIA
OPERACIONAL

2015
LEAN MANUFACTURING E
IMPLEMENTAÇÃO SAP



DIVERSIFICAÇÃO

2022
ANÚNCIO DE
COMPRA DA PROCER



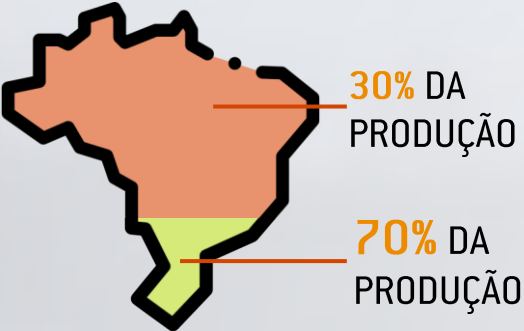
2016
INAUGURAÇÃO DO
PRIMEIRO CENTRO DE
DISTRIBUIÇÃO



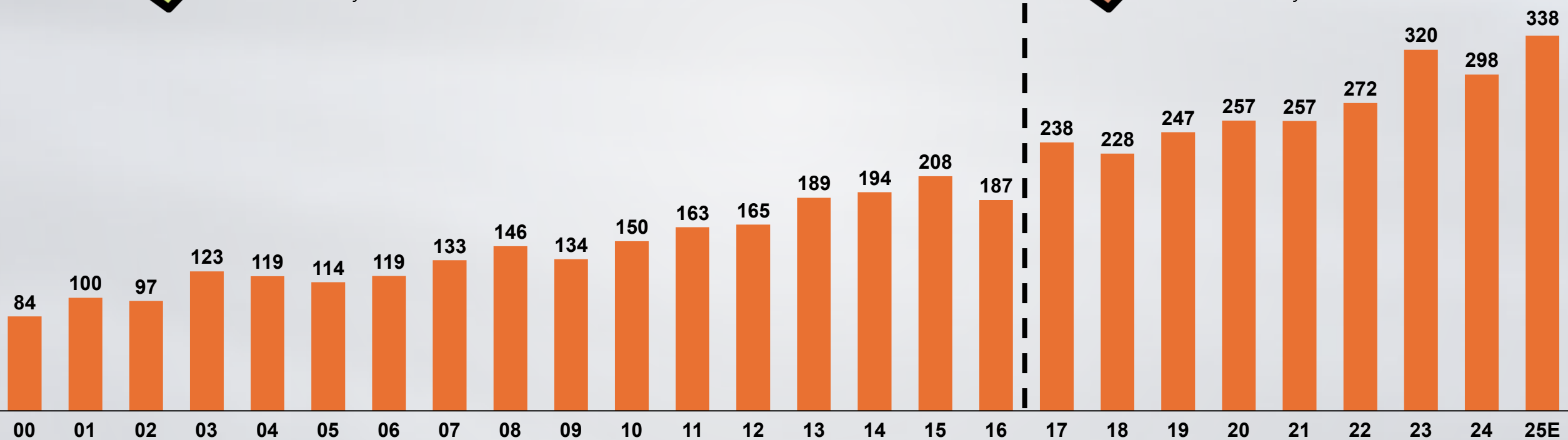
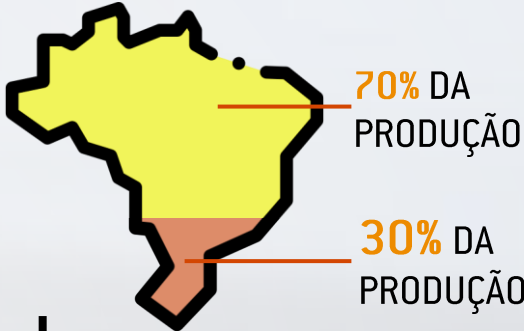
2025
MARCA DOS
100 ANOS

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,8% (2000-2025)

FASE 02



FASE 03

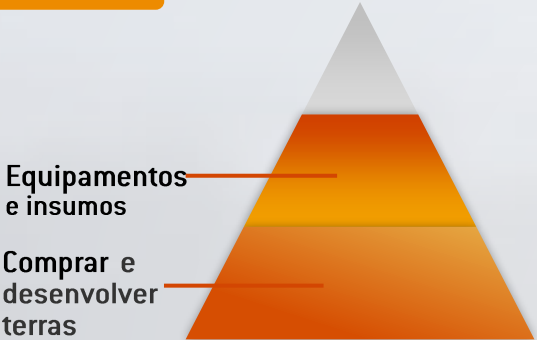


SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

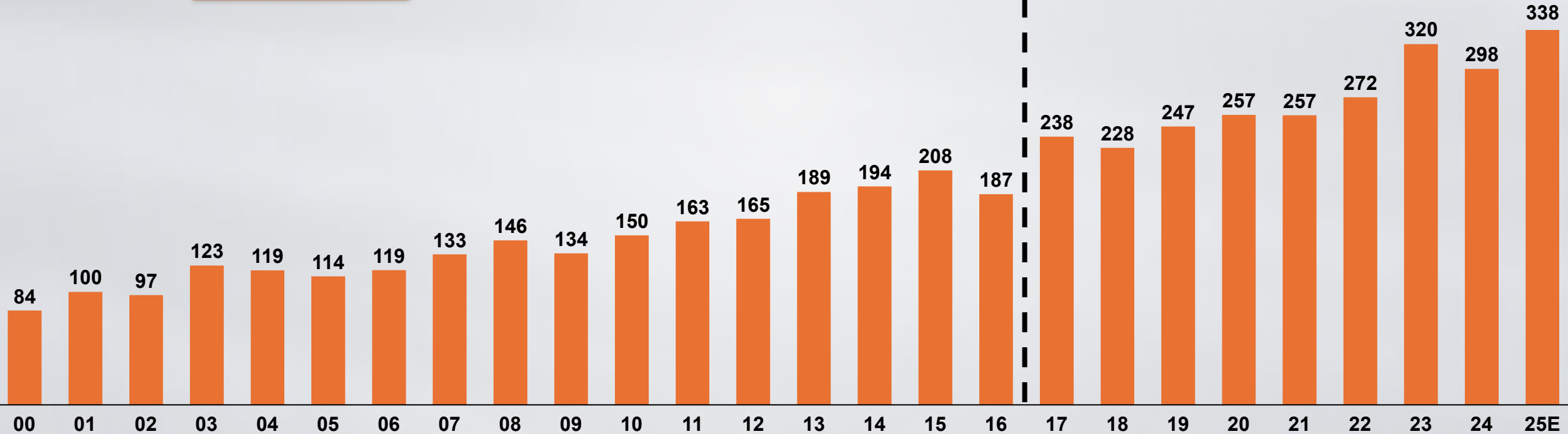
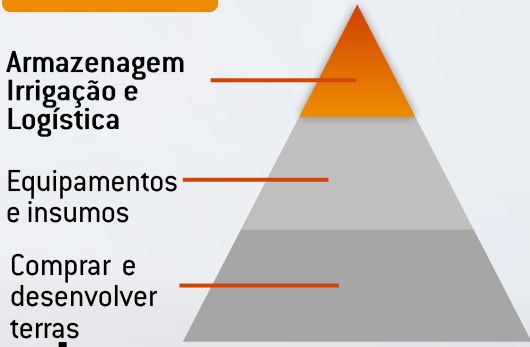
Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,8% (2000-2025)

FASE 02



FASE 03



SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

Impactos do déficit de armazenagem:



Colapso na Infraestrutura



Inflação do Frete

2016-2024

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 25%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

CAGR do Período:

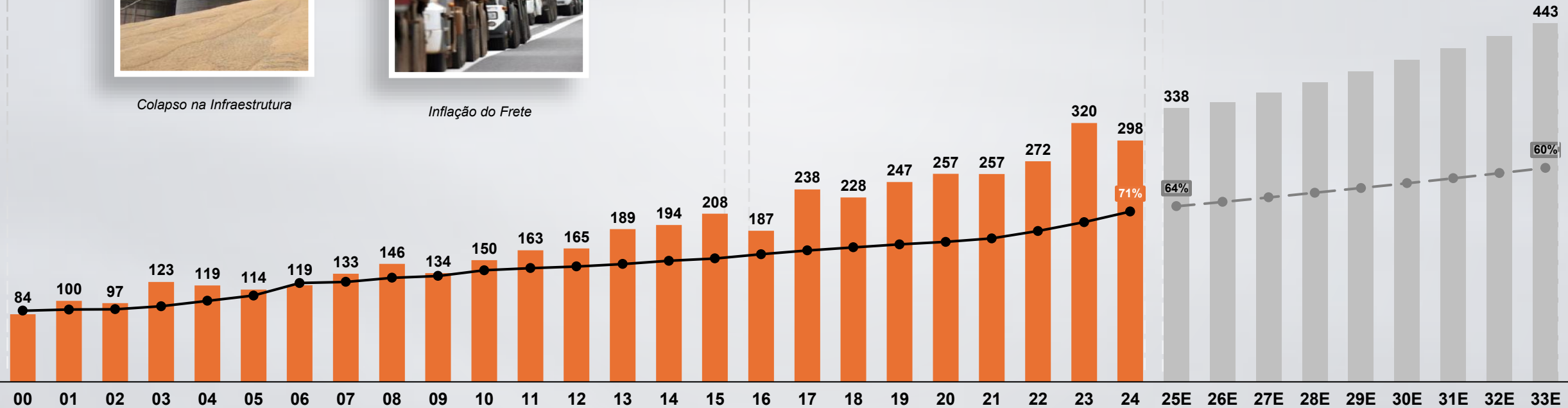
Capacidade Estática	Produção de Grãos
2,53%	6,01%

2025-2033 - *Projeção*

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 38%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 16 milhões de toneladas

CAGR Esperado :

Capacidade Estática	Produção de Grãos
2,50%	3,44%



Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

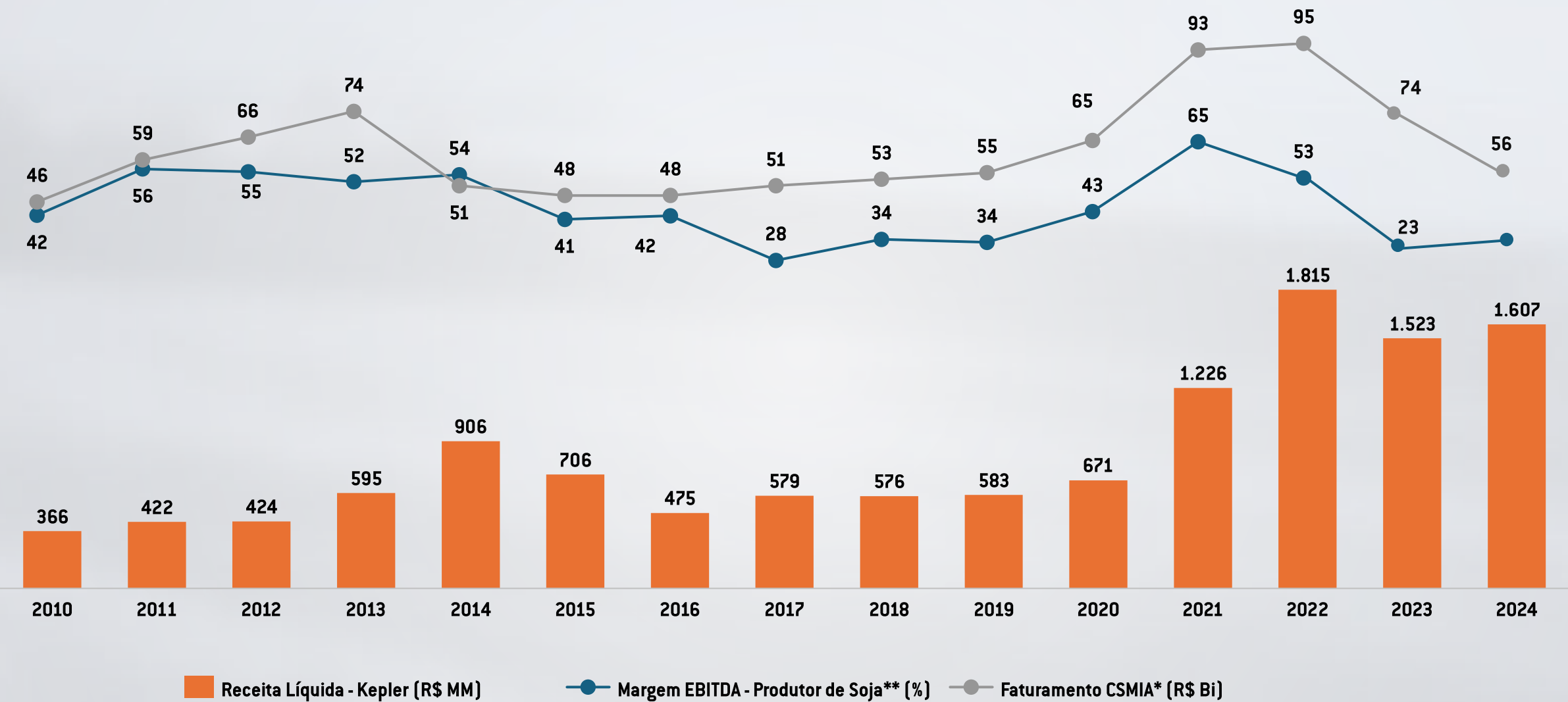
SENSIBILIDADE DO DÉFICIT DE ARMAZENAGEM A DIFERENTES TAXAS DE CRESCIMENTO DA CAPACIDADE ESTÁTICA

Análise de Cenário: Mesmo com um CAGR crescendo 1 ponto percentual acima de 3,44%, seriam necessários 46 anos para eliminar o déficit de armazenagem no Brasil.

CAGR da Capacidade Estática

Anos: 2025-2090		2.5%	3.2%	3.8%	4.4%	5.0%	5.6%	6.2%	6.8%
	25	36%	36%	36%	35%	35%	34%	34%	34%
	30	39%	36%	35%	33%	31%	29%	27%	25%
	35	41%	37%	33%	29%	25%	21%	16%	11%
	40	44%	38%	32%	26%	19%	12%	4%	-4%
	45	47%	38%	31%	22%	13%	2%	-9%	-23%
	50	49%	39%	29%	18%	6%	-9%	-25%	-44%
	55	51%	39%	28%	14%	-2%	-21%	-43%	-69%
	60	53%	40%	27%	10%	-10%	-34%	-63%	-99%
	65	55%	41%	25%	6%	-19%	-49%	-87%	-134%
	70	57%	41%	24%	1%	-28%	-65%	-113%	-175%
	71	58%	41%	23%	0%	-30%	-69%	-119%	-184%
	80	61%	42%	21%	-9%	-49%	-104%	-179%	-280%
	85	63%	43%	19%	-14%	-61%	-127%	-219%	-347%
	87	64%	43%	18%	-17%	-66%	-137%	-236%	-377%
	90	65%	43%	18%	-20%	-74%	-152%	-264%	-425%

CORRELAÇÃO CICLOS DO MERCADO E RESULTADOS KEPLER



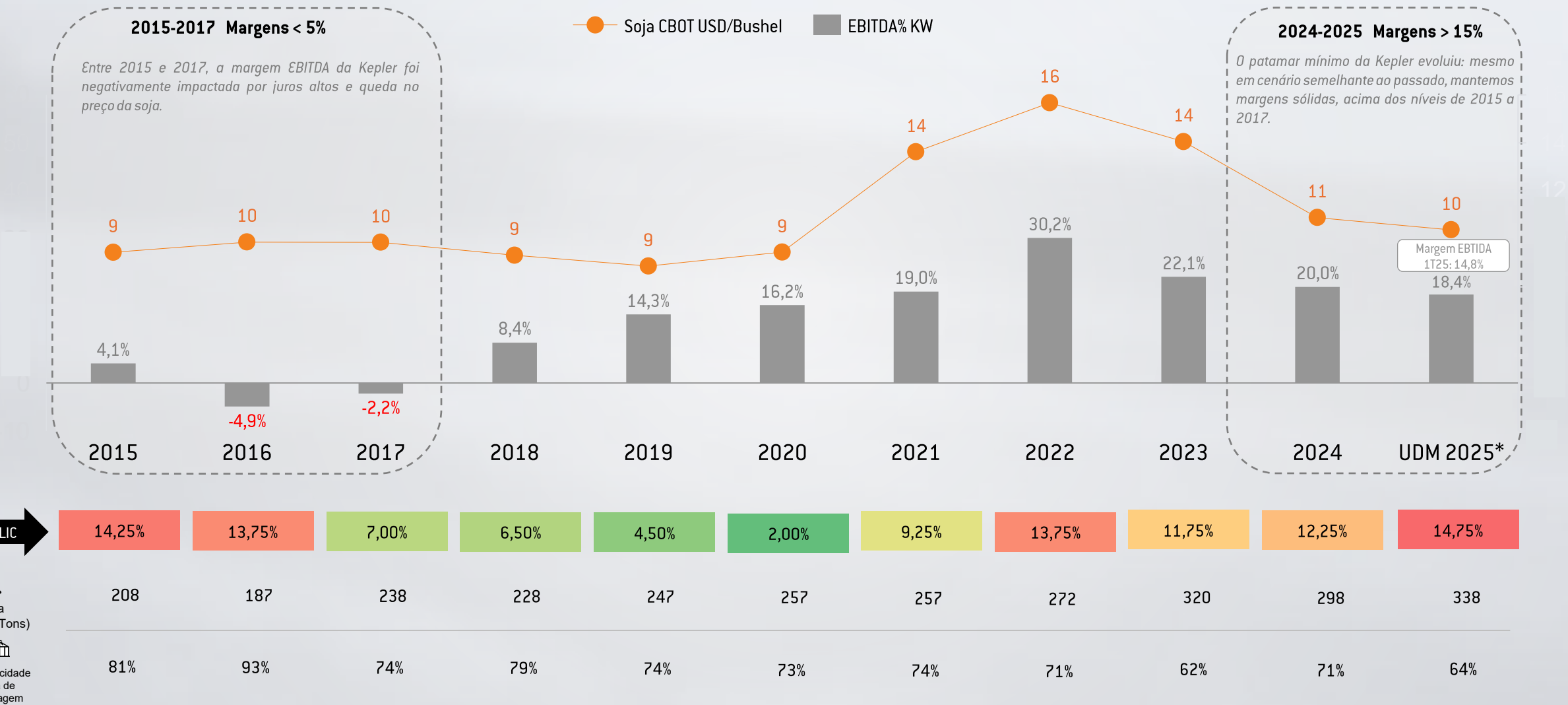
*CSMIA: Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas;

** A margem EBITDA de 28% é a margem esperada para 2025

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ

NOVO PATAMAR DE RENTABILIDADE DA KEPLER

Demanda por armazenagem, estratégia e gestão elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017



Nota: A capacidade de armazenagem do Brasil cobre 64% da sua produção total de grãos, enquanto, por exemplo, nos Estados Unidos ela chega a 108%.

[*] Considerando até 31/03/2025; Fonte: Banco Central do Brasil (Selic), data base: 07/05/2025; Cogo Inteligência (Soja CBOT)

KEPLERWEBER®

ESTRATÉGIA KW2030

ESTRATÉGIA KW 2030



KEPLERWEBER[®]

INDICADORES FINANCEIROS

CICLO DE NEGÓCIOS DA KEPLER WEBER

Elementos macroeconômicos, como o tamanho da safra, preço das commodities e juros ditam a ciclicidade do agronegócio

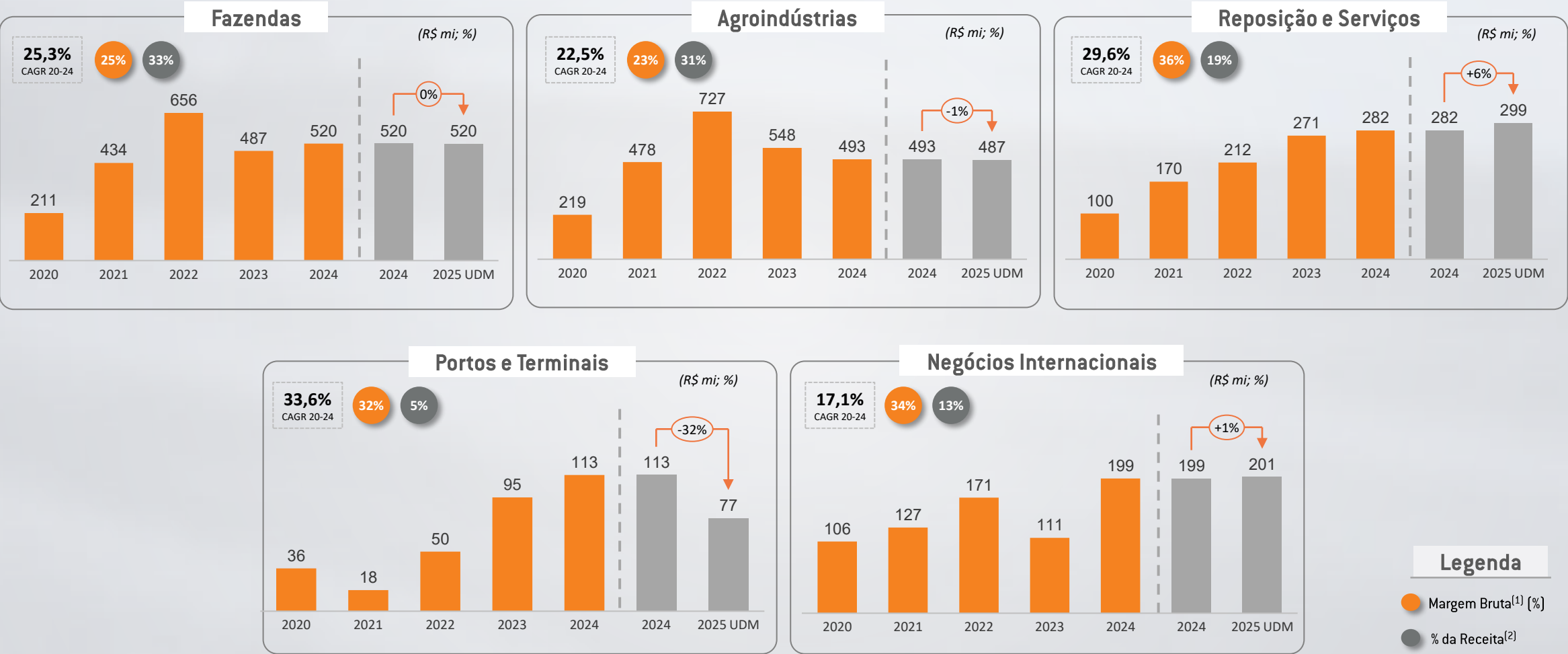
 Safra	 Período de Negociação	 Receita Líquida*
2023 – 320 MM de Ton • Soja: USD 28.70 • Milho: USD 10.53 • Juros 1T23 (BRL): 13,75%	Abril/23 - Out/23	3T23, 4T23, 1T24 e 2T24
2024 – 298 MM de Ton • Soja: USD 24.06 • Milho: USD 9.86 • Juros 1T24 (BRL): 10,75%	Abril/24 - Out/24	3T24, 4T24, 1T25 e 2T25
2025 – 338 MM de Ton • Soja: USD 21.83 • Milho: USD 12.49 • Juros 1T25 (BRL): 14,25%	Abril/25 - Out/25	3T25, 4T25, 1T26 e 2T26

[*] Existe uma janela [3 a 9 meses] entre a negociação com os clientes até o reconhecimento da Receita Líquida que ocorre conforme a entrega dos produtos.

Fonte: Banco Central do Brasil [Juros], data base: 31/03/2025; Cogo Inteligência [valores de safra e milho expressos em sacas de 60 kg], data base: 30/04/2025

CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

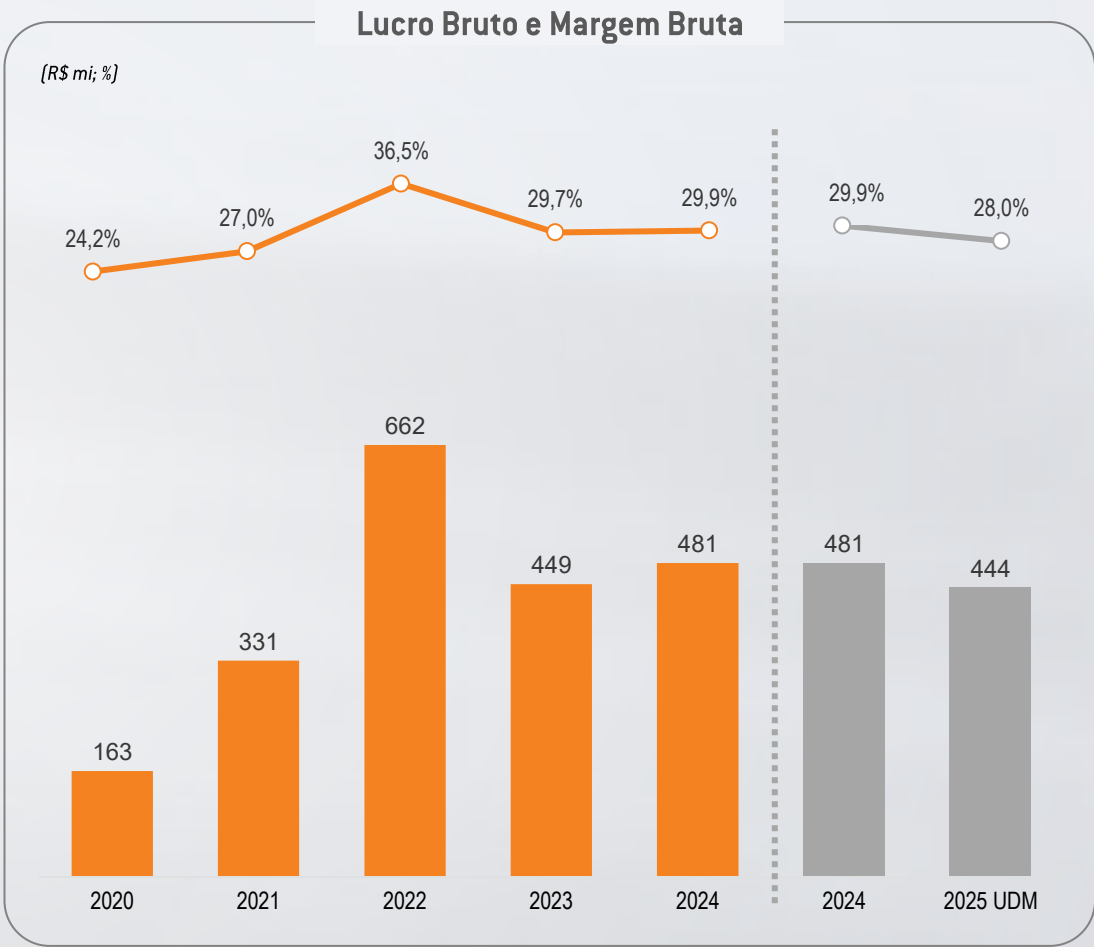
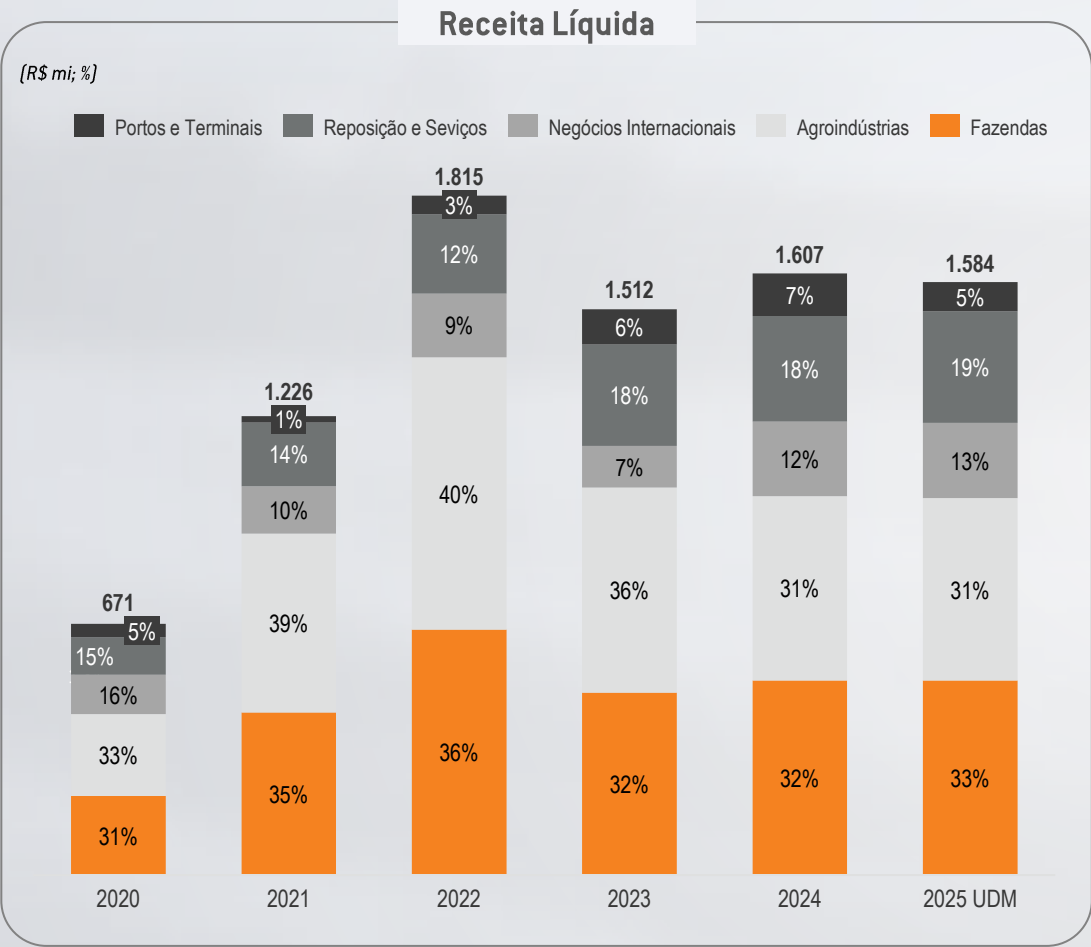
A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio



Observações: (1) Relacionado a cada unidade de negócios Mar/25 UDM (2) Relacionado a cada unidade de negócios Mar/25 UDM
Fonte: Informações da Companhia

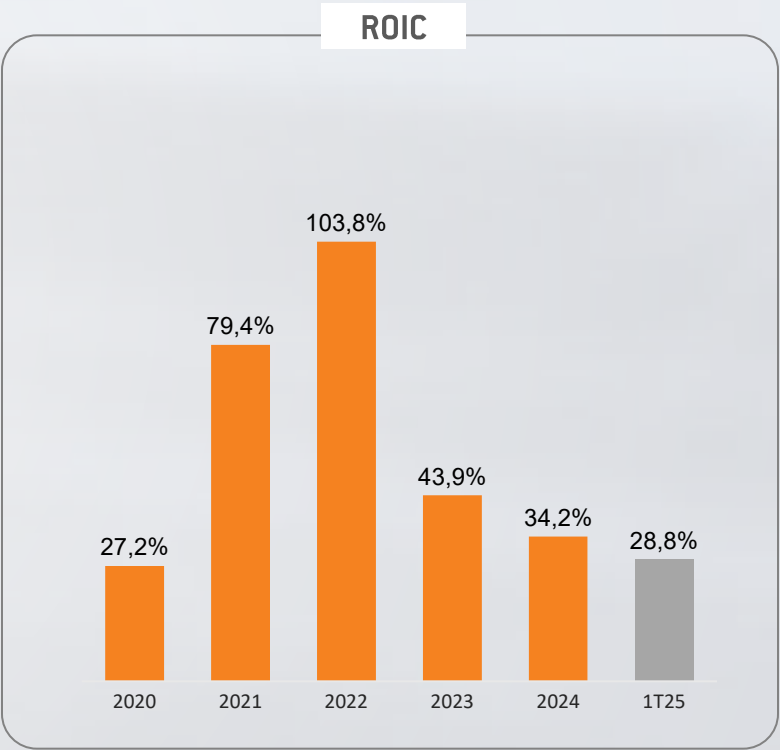
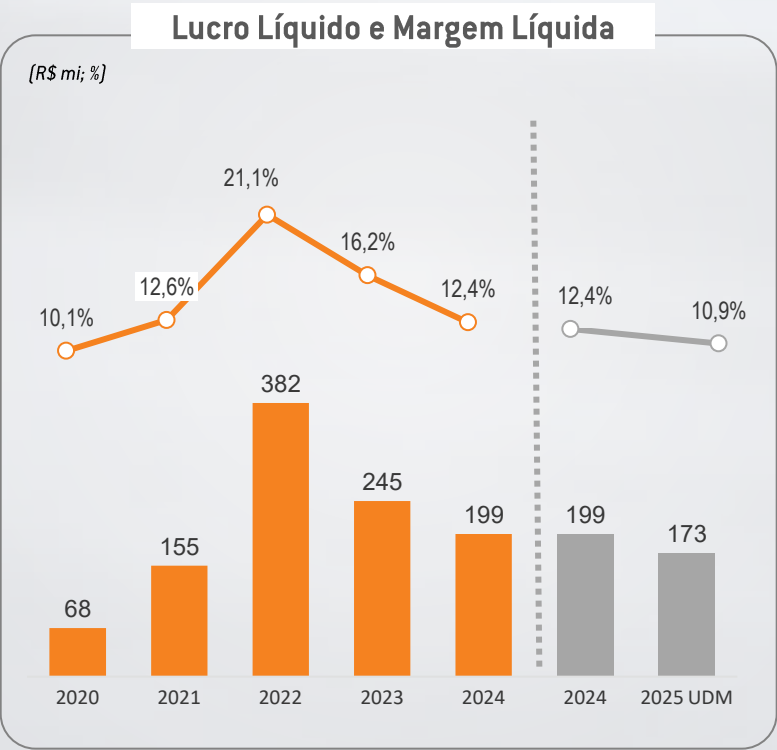
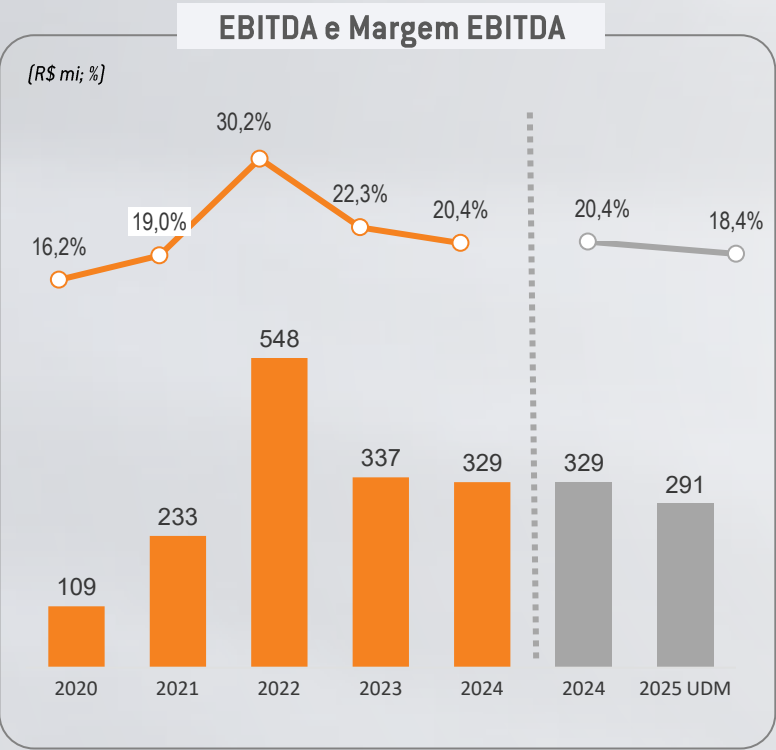
MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis

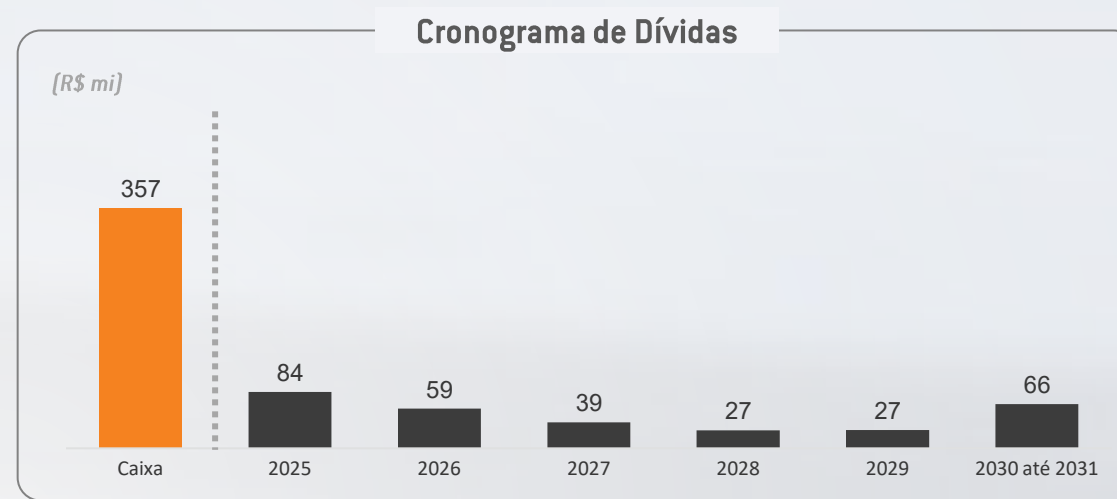
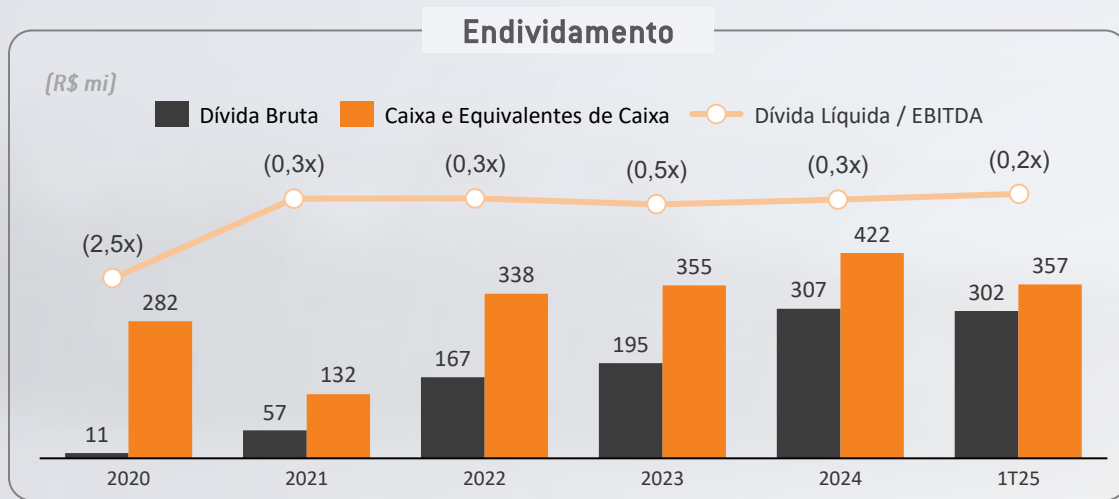


MARGENS CONSISTENTES, FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO E ELEVADO ROIC DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos, mantendo a lucratividade consistente, margens estáveis e ROIC resiliente



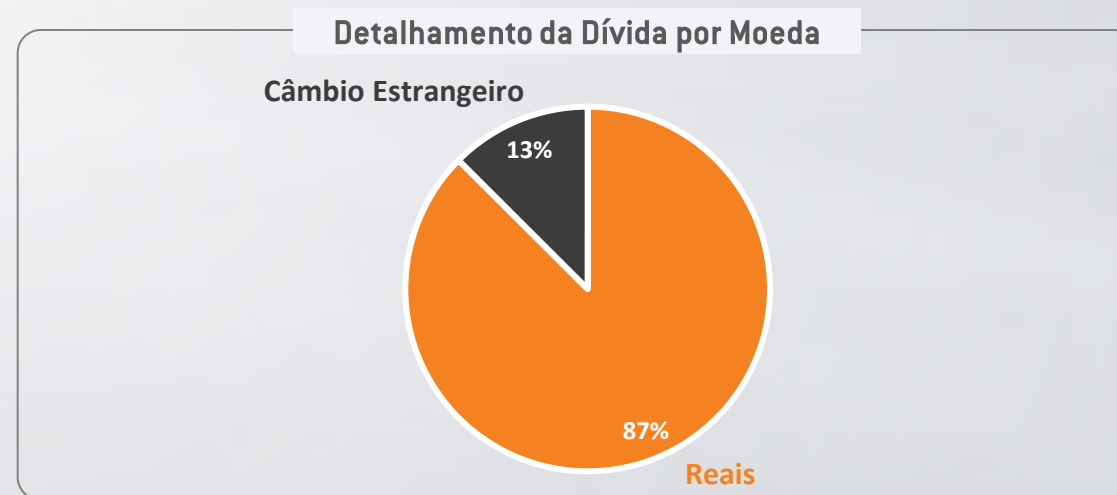
BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA



A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015

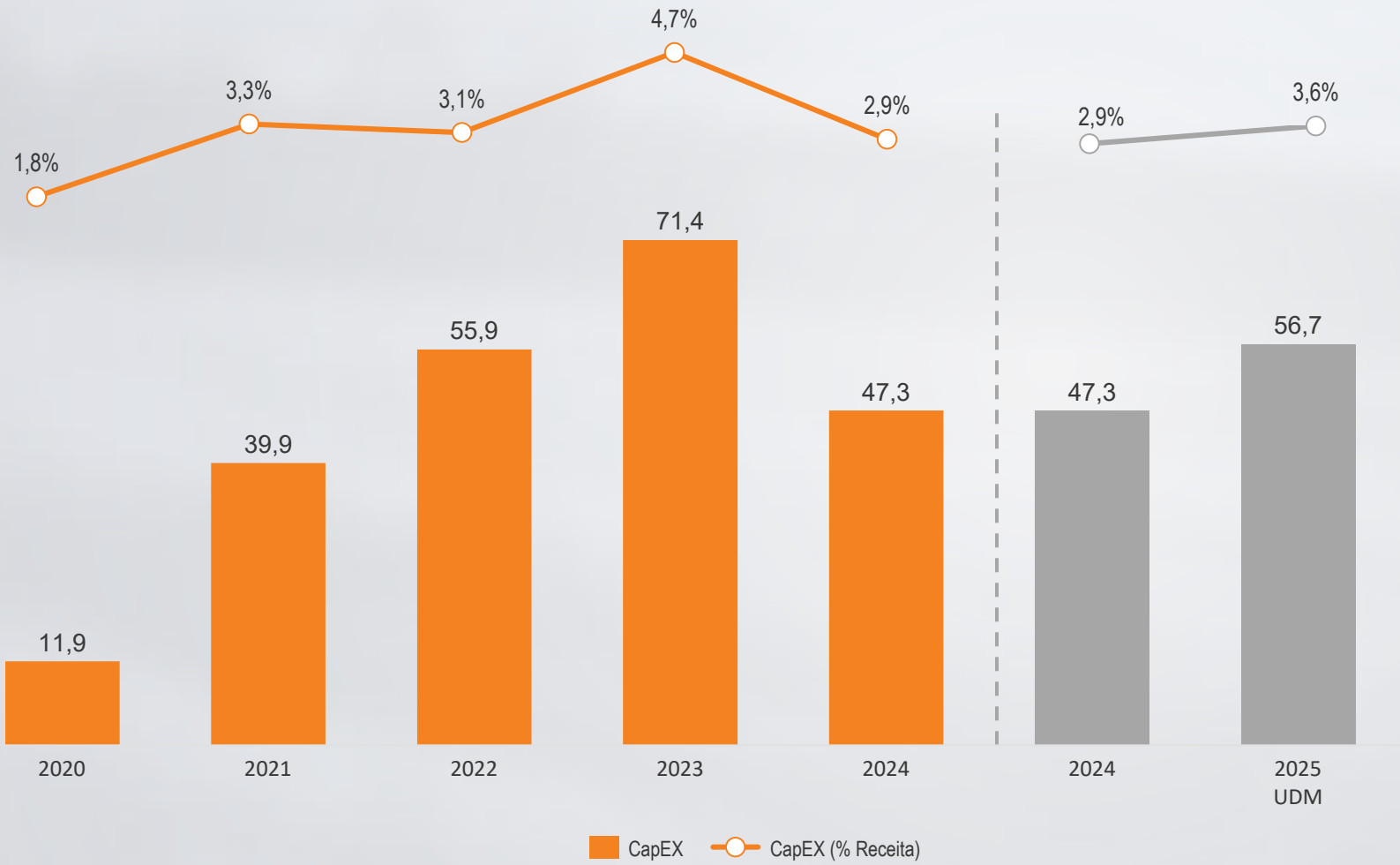


Duration atual da dívida é de **2,6 anos**



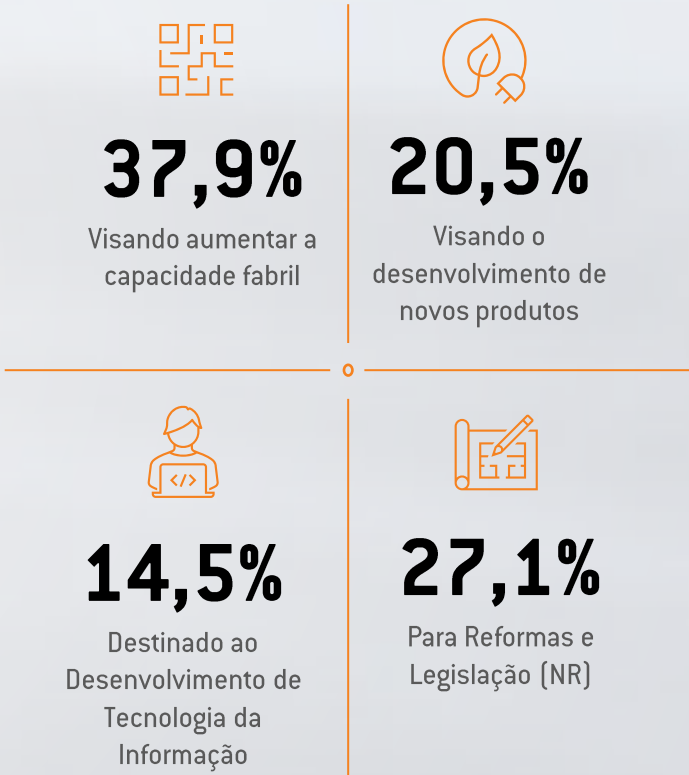
INVESTIMENTOS - CAPEX

Capex e Capex como % da Receita Líquida
(em milhões de reais)



Distribuição do CapEx de 2025

Distribuição de R\$56,7 milhões⁽¹⁾:



Fonte: Informações da Companhia
Observação: (1) Distribuição referente ao Capex UDM do 1T25

TESE, ESTRATÉGIA E GESTÃO

Demanda por armazenagem, diversificação e gestão eficiente, sustentam resultados consistentes mesmo em cenários desafiadores

Tese de Investimento



Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem sustenta a demanda por soluções da Kepler, garantindo resiliência de receitas e continuidade no pipeline comercial.

Destaques:

- Expectativa de safra recorde em 2025 (338 milhões de toneladas)
- Ratificamos a carteira de pedidos em linha com o ano passado.



Industrialização do Agro

A industrialização do agro aumenta a demanda por soluções completas, fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo.

Destaques:

- 3 contratos relevantes no segmento de biocombustíveis, sendo **01 deles o maior celebrado nos últimos 5 anos pela KW dentro de todos os segmentos**

Estratégia*



Diversificação de Negócios

Crescimento em Negócios Internacionais (+5,6%) e Reposição e Serviços (+28,6%) reforça a estratégia de diversificação

Destaques:

- Retomada da operação na Argentina, que voltou a ter relevância no mix de receitas em 2025



Monetização de Dados

A Kepler vê na monetização de dados uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio.

Destaques:

- O contrato com a XP, firmado em abril/25, fortalece essa frente com foco em hedge e geração de receita recorrente via Procer

Gestão Eficiente



Controle de Despesas

Nos últimos anos, a gestão eficiente de custos e despesas têm garantido a preservação das margens e a resiliência da companhia em cenários desafiadores.

Destaques:

- Queda em G&A: Redução de 7% no 1T25 em relação ao ano anterior reforça eficiência no controle de despesas da companhia



Relacionamento com o Cliente

A Kepler mantém relacionamento próximo com seus clientes, que demonstram alto nível de satisfação com a qualidade dos serviços prestados.

Destaques:

- NPS cresceu 100%, de 36 em 2018 para 72 em 2024
- Em 2024, houve ganho de 1,1 p.p. em Market Share em relação a 2023

[*] Com 100 anos de história, a Kepler já passou por diversos ciclos e hoje sustenta uma estratégia que garante resiliência mesmo em cenários desafiadores.

KEPLERWEBER®
PROCER



PRO CER

AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



Fundada em 2011



Tecnologia 4.0

Aplicada nas unidades armazenadoras

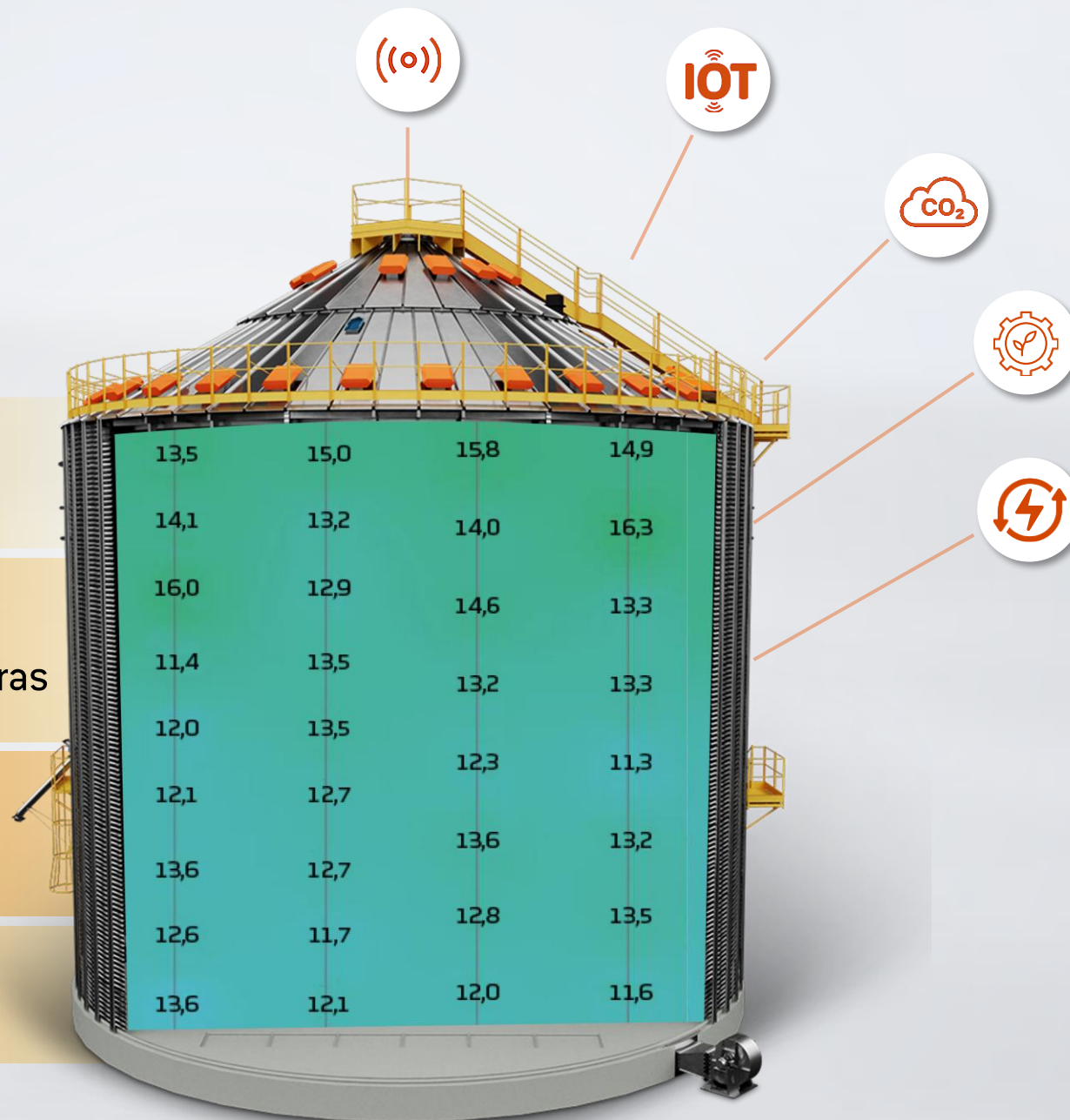


Compromisso com a qualidade do grão

Preservar o lucro da safra



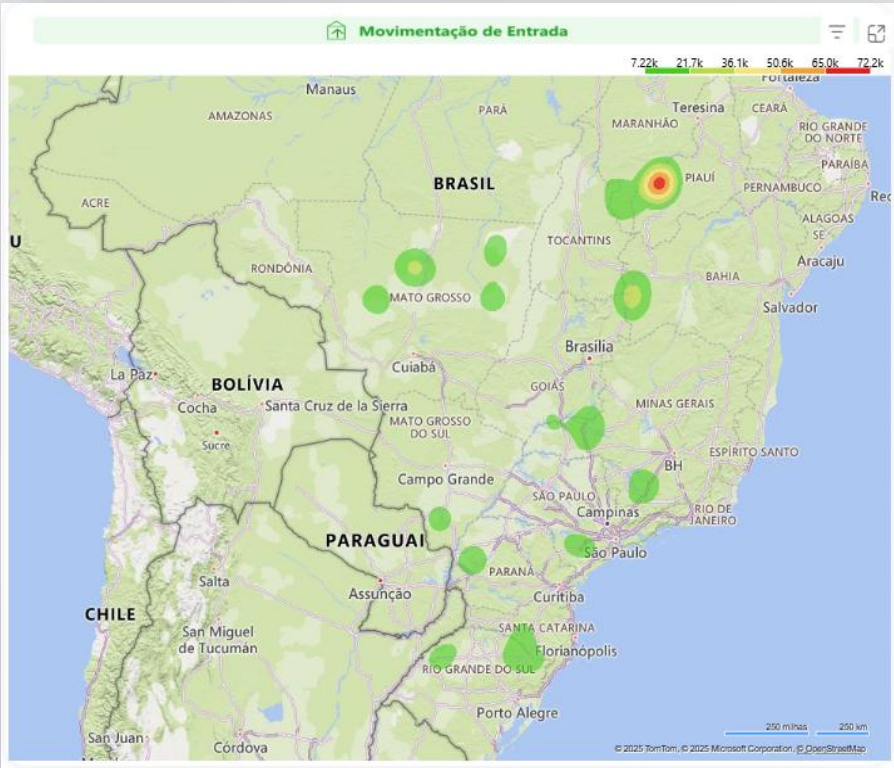
Conectar o pós colheita



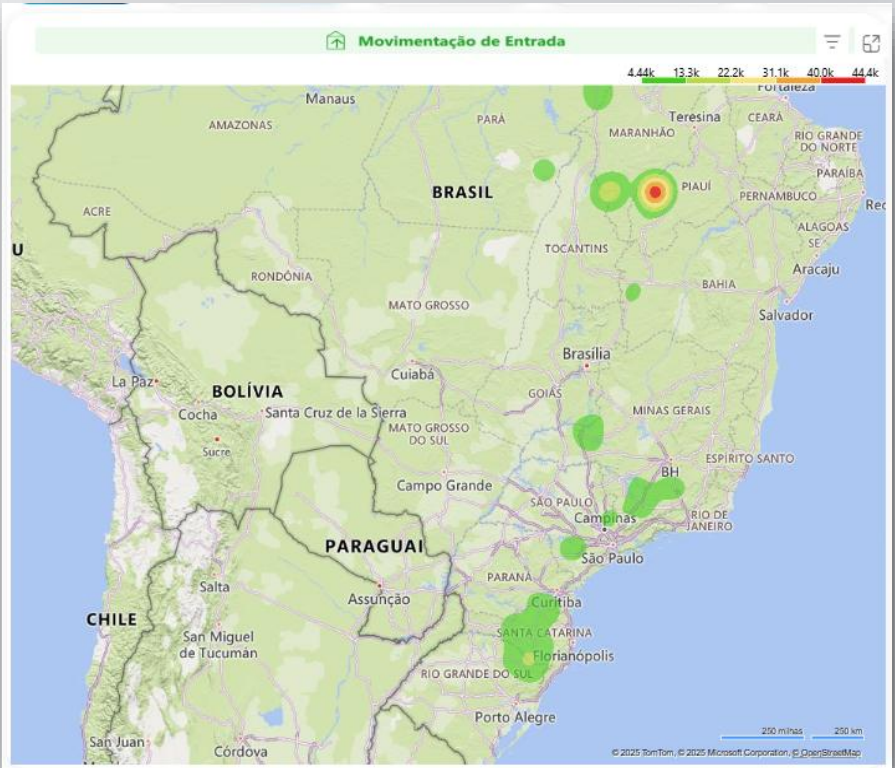
PROCER – COMPARAÇÃO DE RECEBIMENTO DE MILHO – 2024 VS. 2025



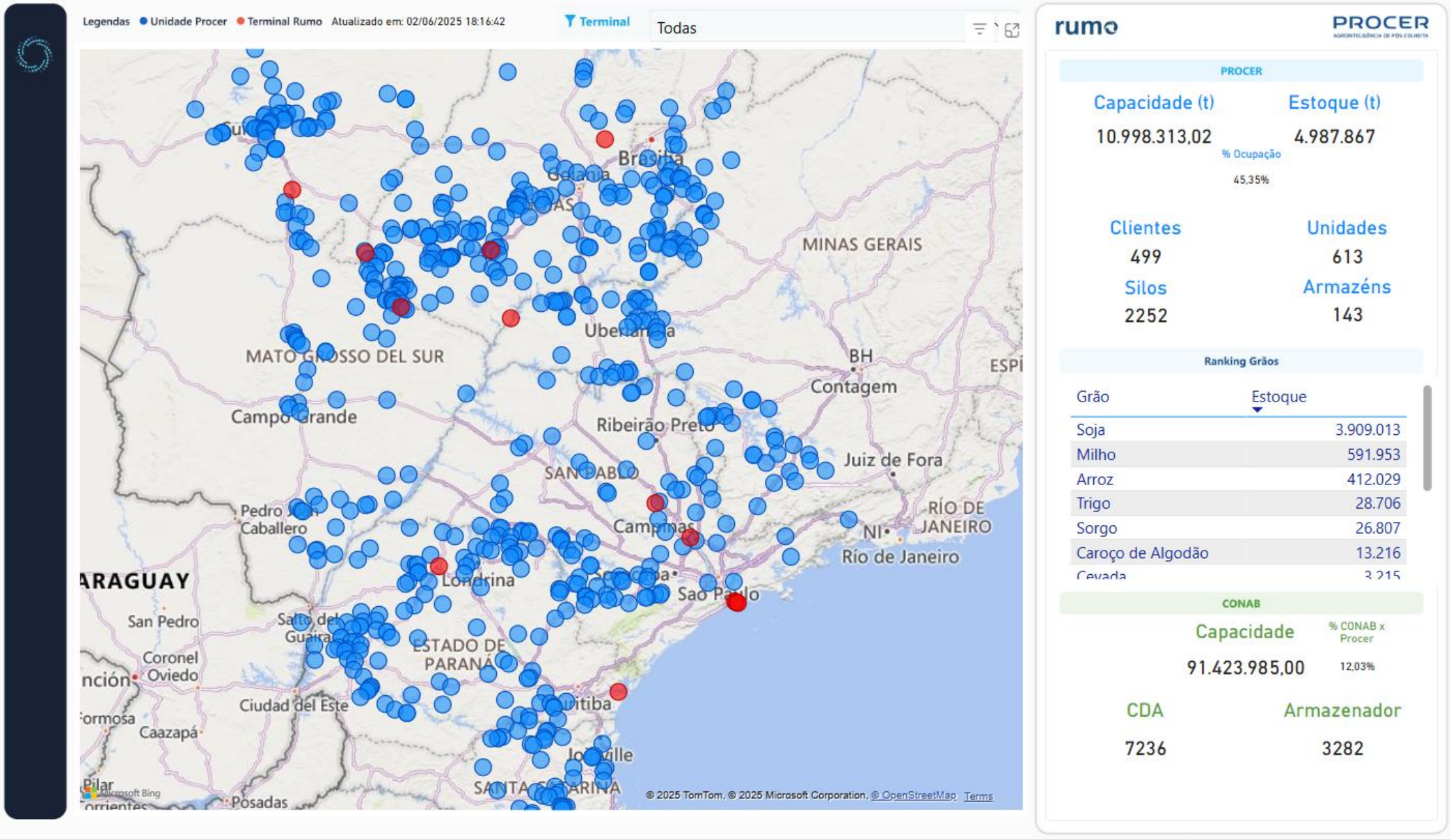
Recebimento de Milho (2024)



Recebimento de Milho (2025)

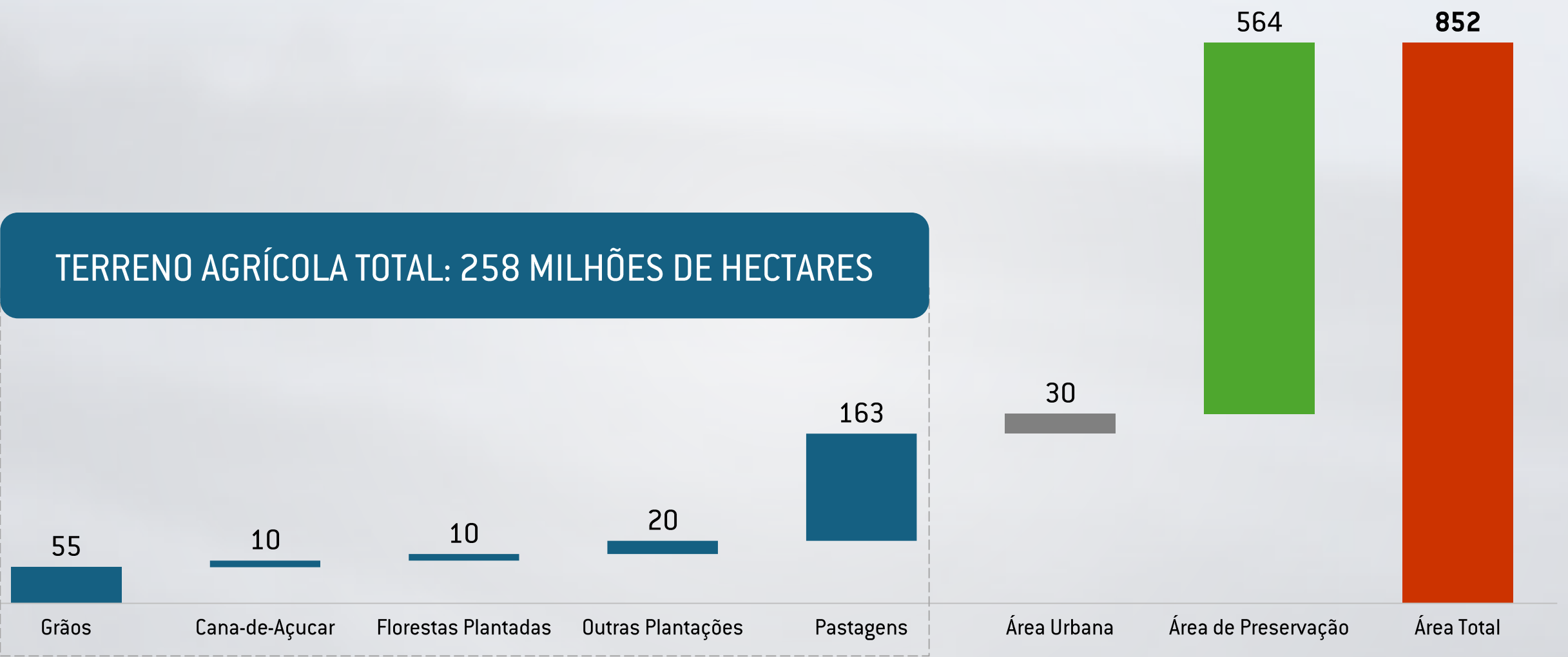


UNIDADES CONECTADAS PROCER – AMOSTRA DO CLIENTE RUMO



KEPLERWEBER®
BACKUP

USO DO SOLO NO BRASIL (MILHÕES DE HECTARES) – 2025



DISCLAIMER

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.



KEPLERWEBER®

NDR PRESENTATION – MORGAN STANLEY
LONDON AND PARIS – JUN/25



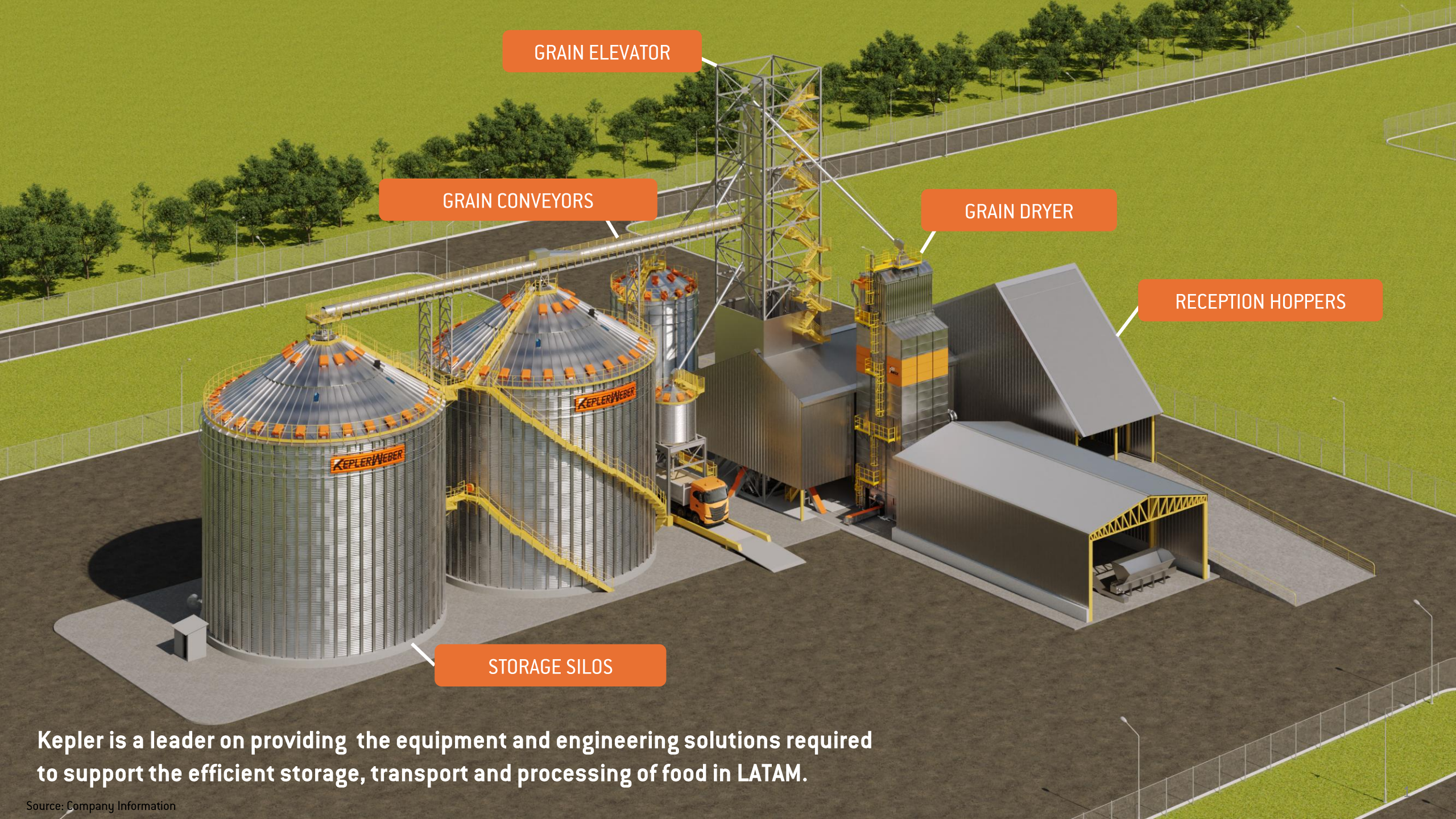
<https://www.youtube.com/watch?v=KrxfWh-TyyA&t=1s>



WE HAVE AN IMPORTANT LOGISTICS INFRASTRUCTURE

KEPLERWEBER





GRAIN ELEVATOR

GRAIN CONVEYORS

GRAIN DRYER

RECEPTION HOPPERS

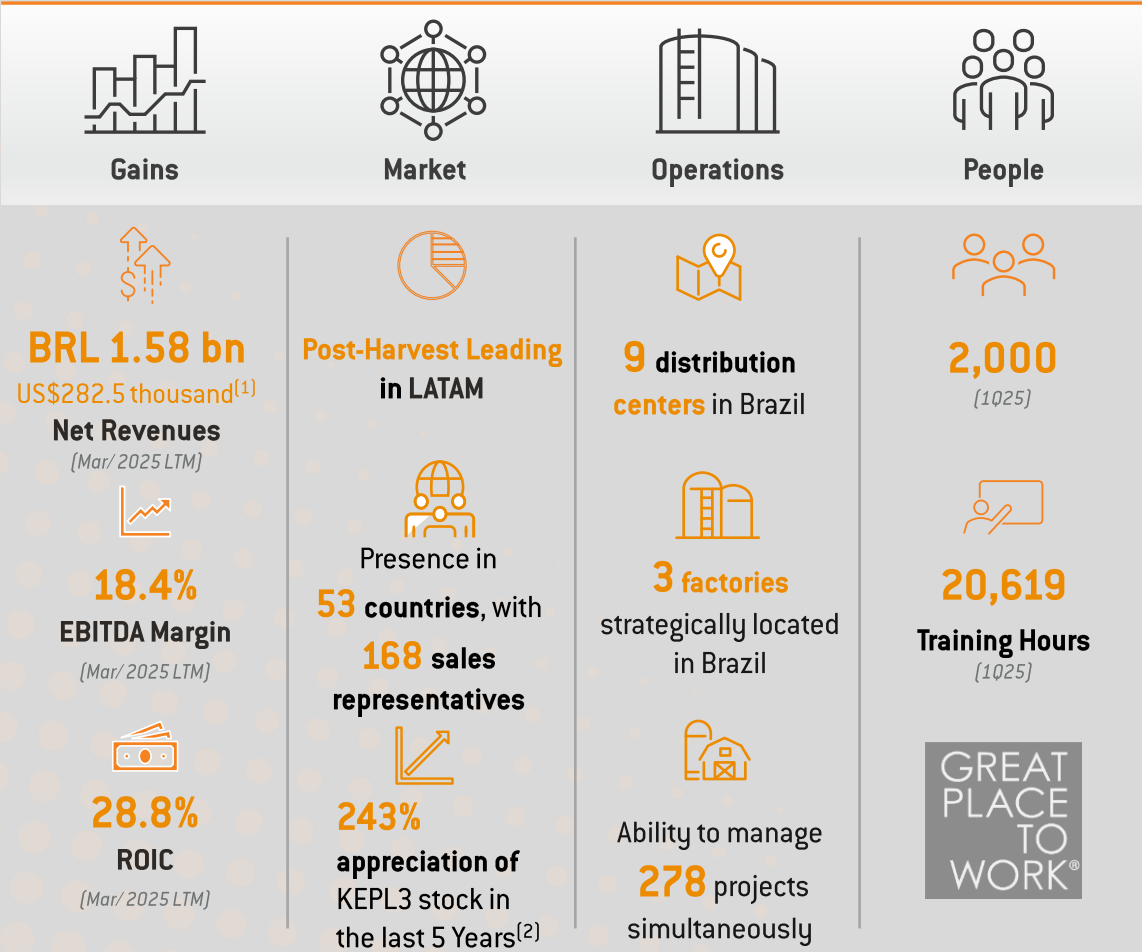
STORAGE SILOS

Kepler is a leader on providing the equipment and engineering solutions required to support the efficient storage, transport and processing of food in LATAM.

OVERVIEW OF KEPLER WEBER

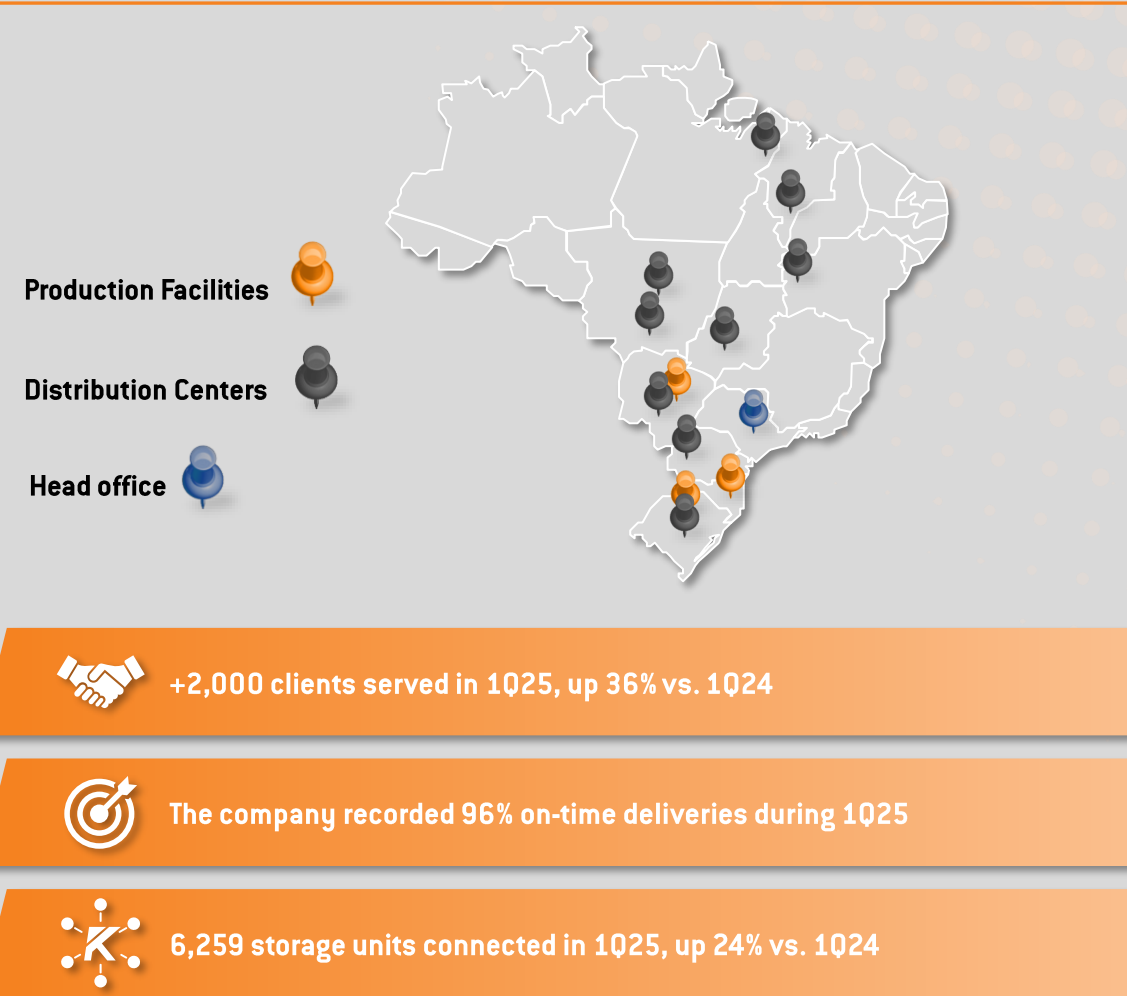
Kepler is a leading supplier of Storage Equipment and Post-Harvest Solutions for Grains, with presence throughout Brazil.

Financial and Operational Highlights



(1) Considers the average USD/BRL exchange rate of 5.61 as of Mar/2025 LTM. Revenue CAGR (2019-2024) in USD: 12.38%.
(2) Adjusted for dividends; base date 3/31/2025
Sources: KW Market Intelligence, Abimaq

Present at Strategic Locations:



KEPLERWEBER®

KEY DRIVERS OF KEPLER WEBER GROWTH

KEY DRIVERS OF KEPLER WEBER GROWTH: EXPANDING HORIZONS IN AGRIBUSINESS

GLOBAL TREND

- Global population increase
- Growing demand for grains, animal feed and biofuels
- Urbanization and demographic changes

1

AGRICULTURE IN BRAZIL

- Global leader in food production and export
- Only country with two annual harvests
- 25 Years of consistent growth in grain production
- Agribusiness industrialization

2

LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE

- Growing grain storage deficit as production increases
- Need for improved transportation infrastructure
- Growth in automation

3

INCORPORATION OF NEW REVENUES

- Development of high-value technological solutions
- Maximization of addressable market for sustained growth

4

THE ROLE OF BRAZIL’S AGRICULTURAL LEADERSHIP IN GLOBAL MARKETS

Two harvests enhance Brazil’s leadership and resilience throughout the year in agricultural production

The role of Brazil’s leadership in food production and export

Commodity	Soybean 	Corn 	Ethanol (Sugarcane) 	Coffee 	Sugar 	Rice 	Beef 	Poultry 	Pork 	Orange Juice 	Cotton 
Production											
Exports											
% of Global Exports	58%	21%	8%	32%	55%	3%	28%	36%	12%	73%	31%
Kepler's Presence										-	

Agricultural Calendar before 2000

Corn or Soybeans (150 days' cycles)

	Out of Season (May – September)			Season / Precipitation (October – April)								
	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
												

Agricultural Calendar as from 2020

Soybeans (100-120 days' cycles; may be as low as 90 days)

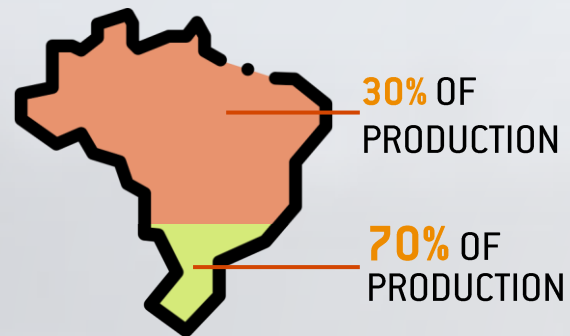
	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
1 st Crop (Soybeans)												
2 nd Crop (Corn)												

A HISTORY WITH REMARKABLE MILESTONES AND SUSTAINABLE GROWTH

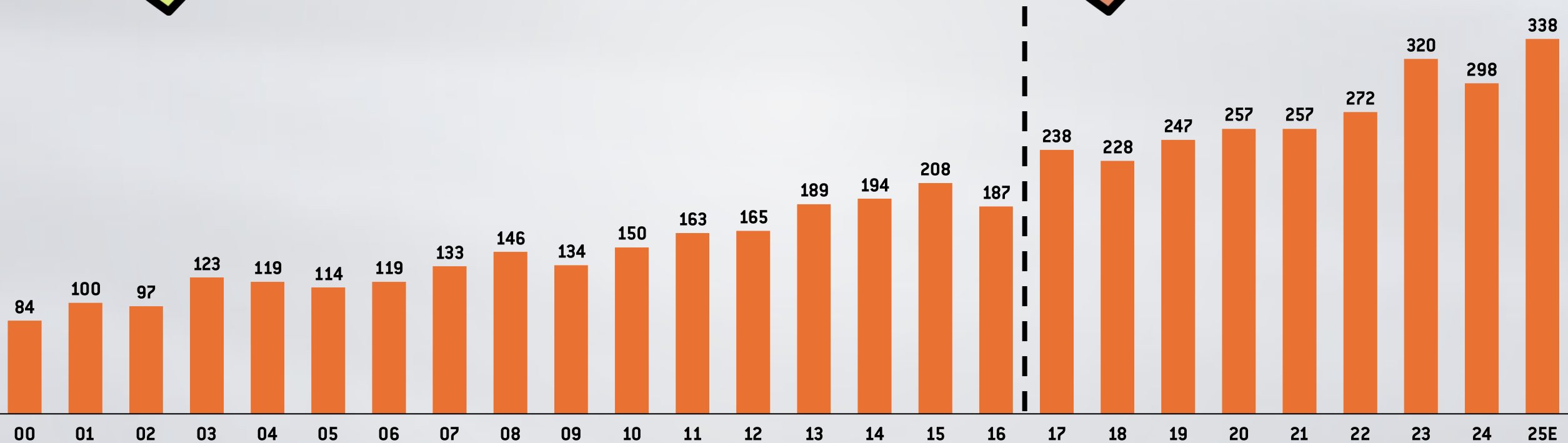
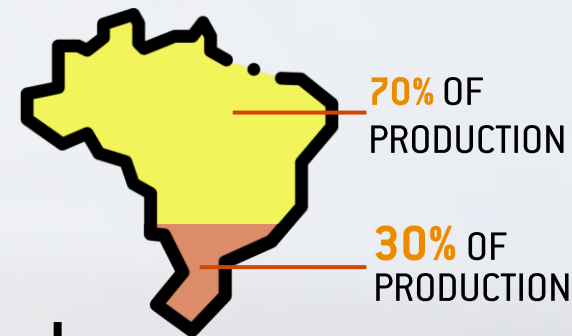


AGRIBUSINESS GROWTH AND 5.8% CAGR (2000-2025)

PHASE 02



PHASE 03

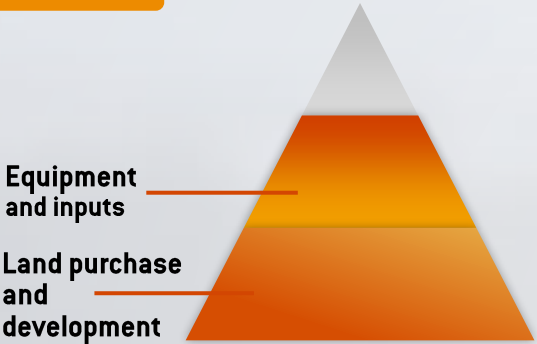


GRAIN HARVEST IN BRAZIL

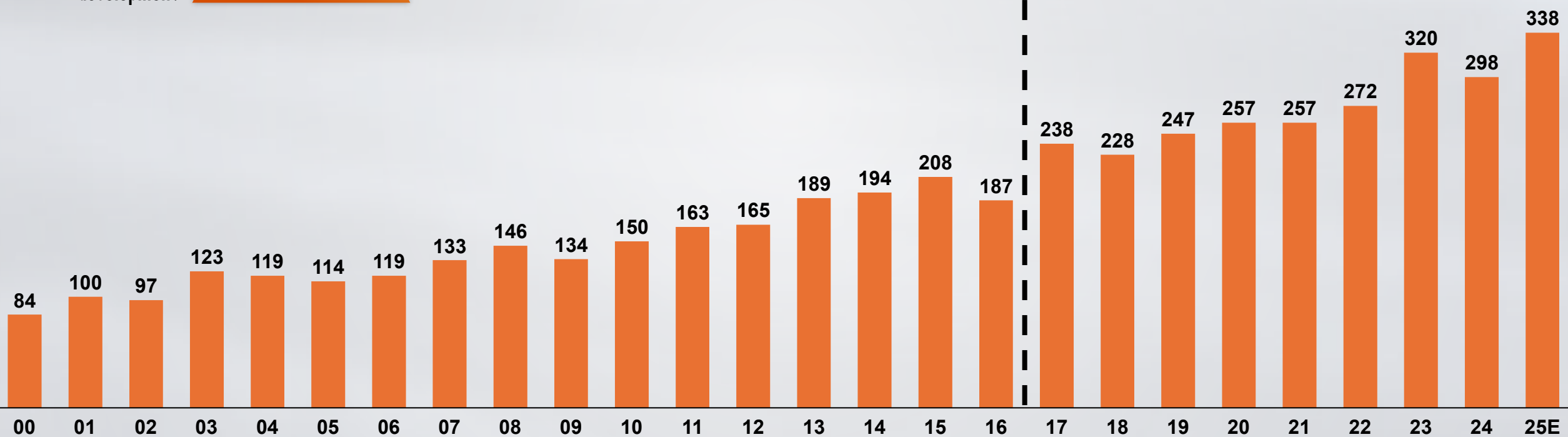
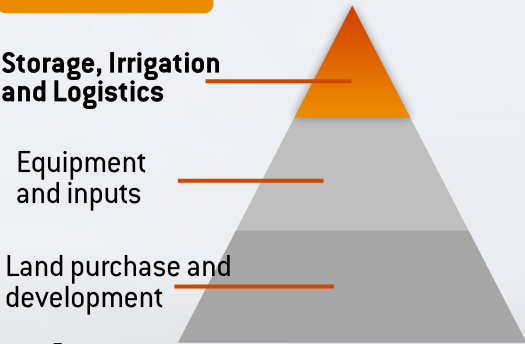
Amounts in Millions of Tons
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

AGRIBUSINESS GROWTH AND 5.8% CAGR (2000-2025)

PHASE 02



PHASE 03



GRAIN HARVEST IN BRAZIL

Amounts in Millions of Tons
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUTION OF GRAIN HARVEST IN BRAZIL

PHASE 3

2000-2015

- The average storage deficit was 10%
- The average annual increase in static capacity was 5%

Impacts of the storage deficit:



Infrastructure collapse



Freight Inflation

2016-2024

- The average storage deficit increased to 25%
- The average annual increase in static capacity remained at 5 million tons

CAGR for the Period:

Static Capacity

2.53%

Grain Production

6.01%

2025-2033 - Projection

- The projected average storage deficit is 38%
- The forecasted average annual increase in static capacity is 16 million tons

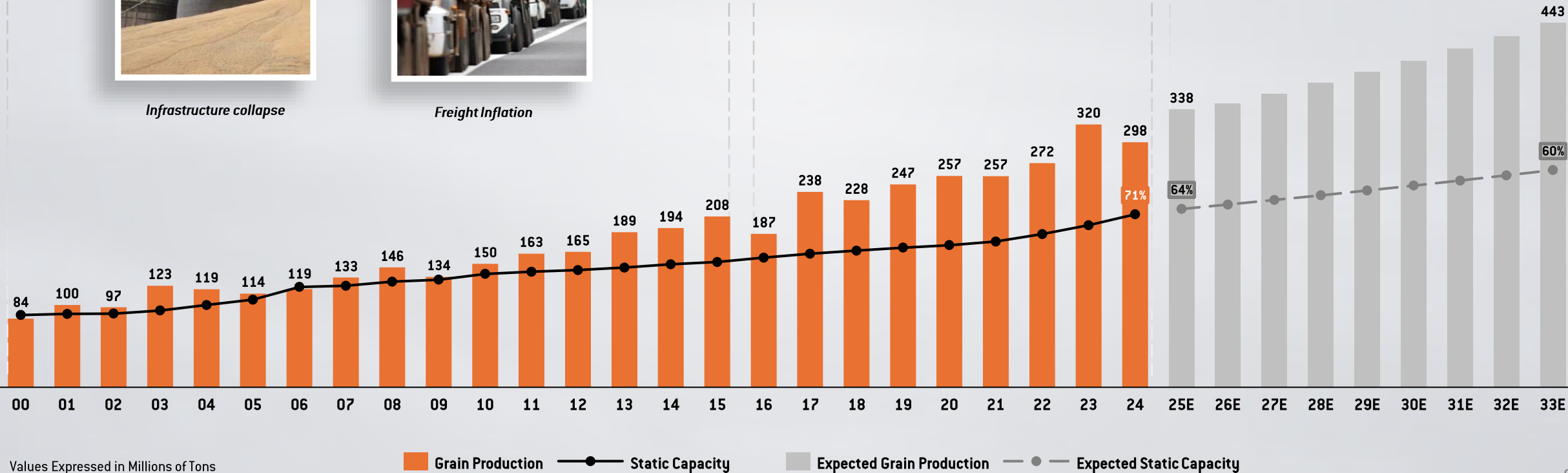
CAGR for the Period:

Static Capacity

2.50%

Grain Production

3.44%

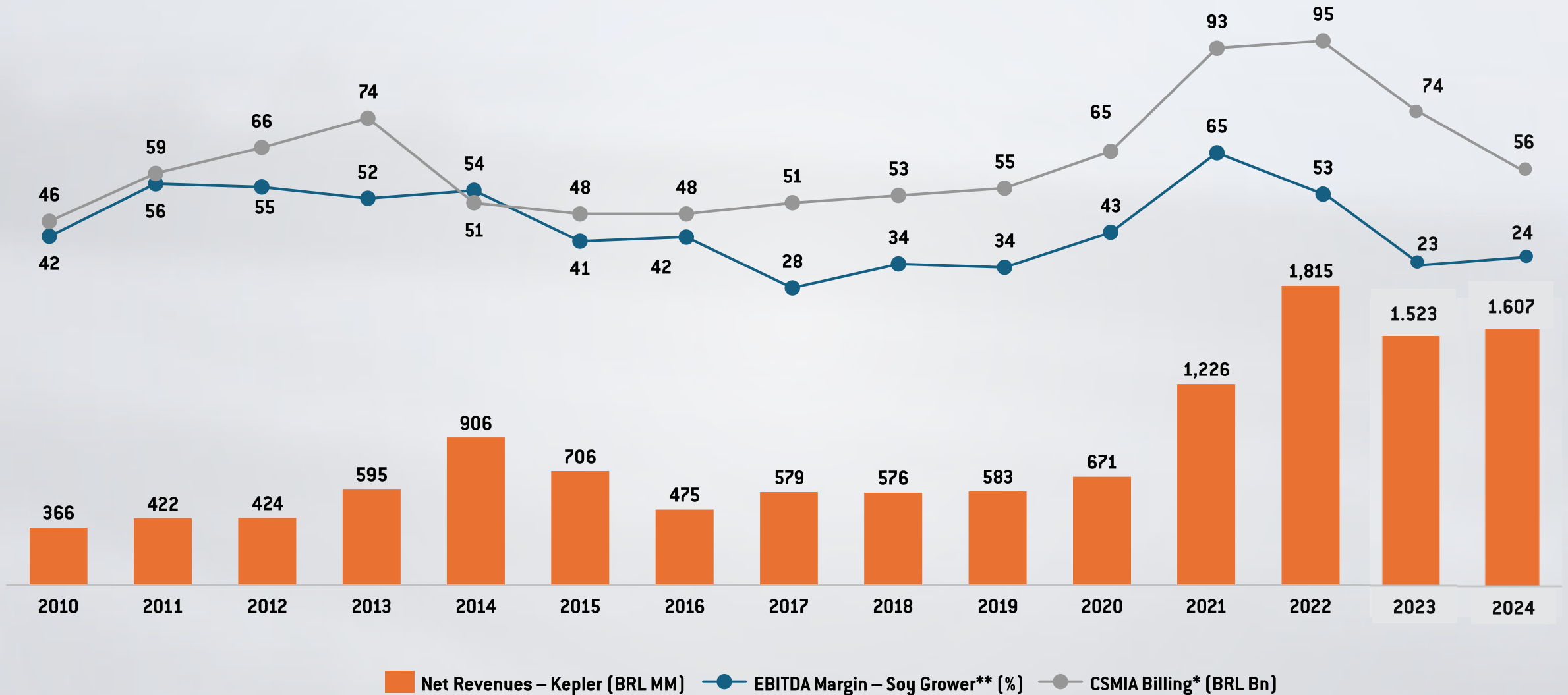


STORAGE DEFICIT SENSITIVITY TO DIFFERENT STATIC CAPACITY GROWTH RATES

Scenario Analysis: Even with CAGR growing 1 percentage point above 3.44%, it would take 46 years to eliminate Brazil's storage deficit.

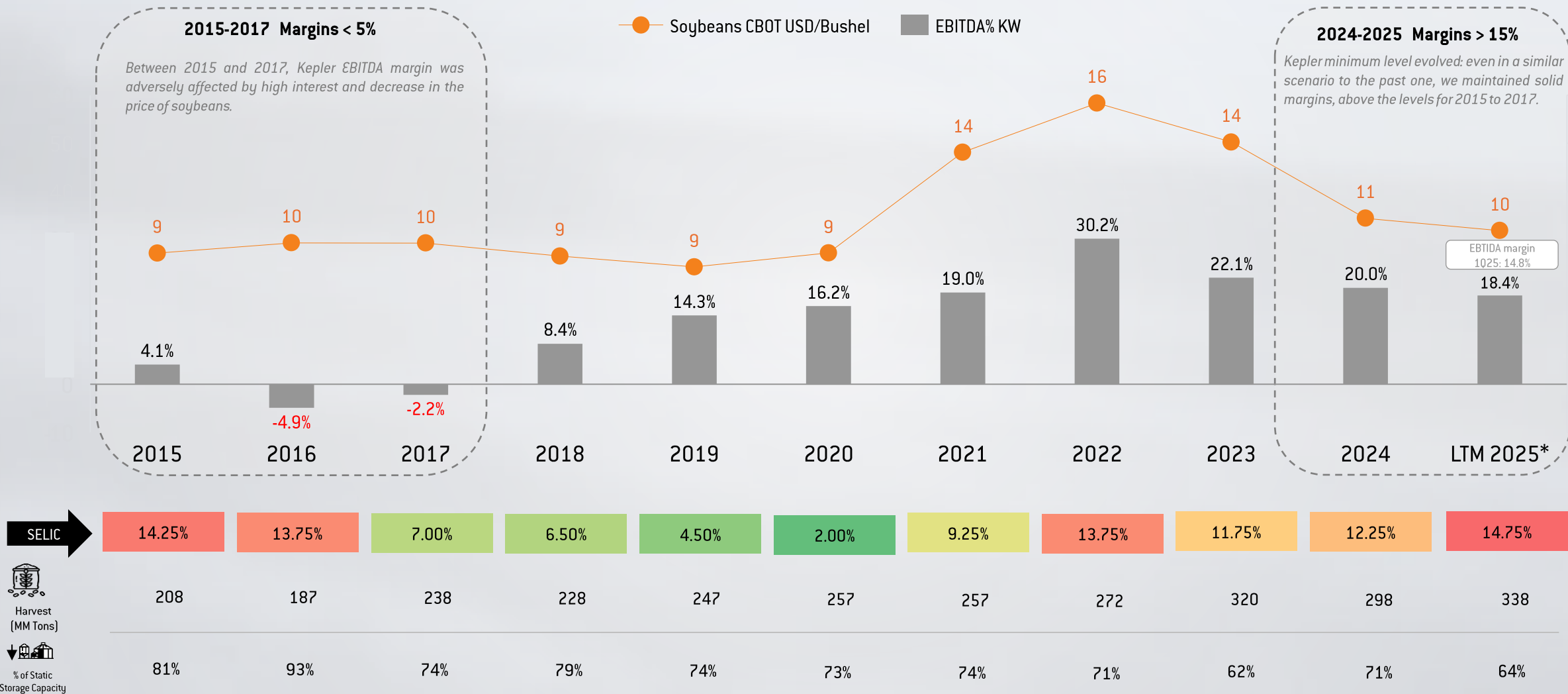
		CAGR Static Capacity							
Years: 2025-2090		2.5%	3.2%	3.8%	4.4%	5.0%	5.6%	6.2%	6.8%
	25	36%	36%	36%	35%	35%	34%	34%	34%
	30	39%	36%	35%	33%	31%	29%	27%	25%
	35	41%	37%	33%	29%	25%	21%	16%	11%
	40	44%	38%	32%	26%	19%	12%	4%	-4%
	45	47%	38%	31%	22%	13%	2%	-9%	-23%
	50	49%	39%	29%	18%	6%	-9%	-25%	-44%
	55	51%	39%	28%	14%	-2%	-21%	-43%	-69%
	60	53%	40%	27%	10%	-10%	-34%	-63%	-99%
	65	55%	41%	25%	6%	-19%	-49%	-87%	-134%
	70	57%	41%	24%	1%	-28%	-65%	-113%	-175%
	71	58%	41%	23%	0%	-30%	-69%	-119%	-184%
	80	61%	42%	21%	-9%	-49%	-104%	-179%	-280%
	85	63%	43%	19%	-14%	-61%	-127%	-219%	-347%
	87	64%	43%	18%	-17%	-66%	-137%	-236%	-377%
90	65%	43%	18%	-20%	-74%	-152%	-264%	-425%	

CORRELATION BETWEEN MARKET CYCLES AND KEPLER RESULTS



NEW PROFITABILITY LEVEL FOR KEPLER

Storage demand, strategy and management raise current margins to levels completely different from those seen in the 2015-2017 triennium

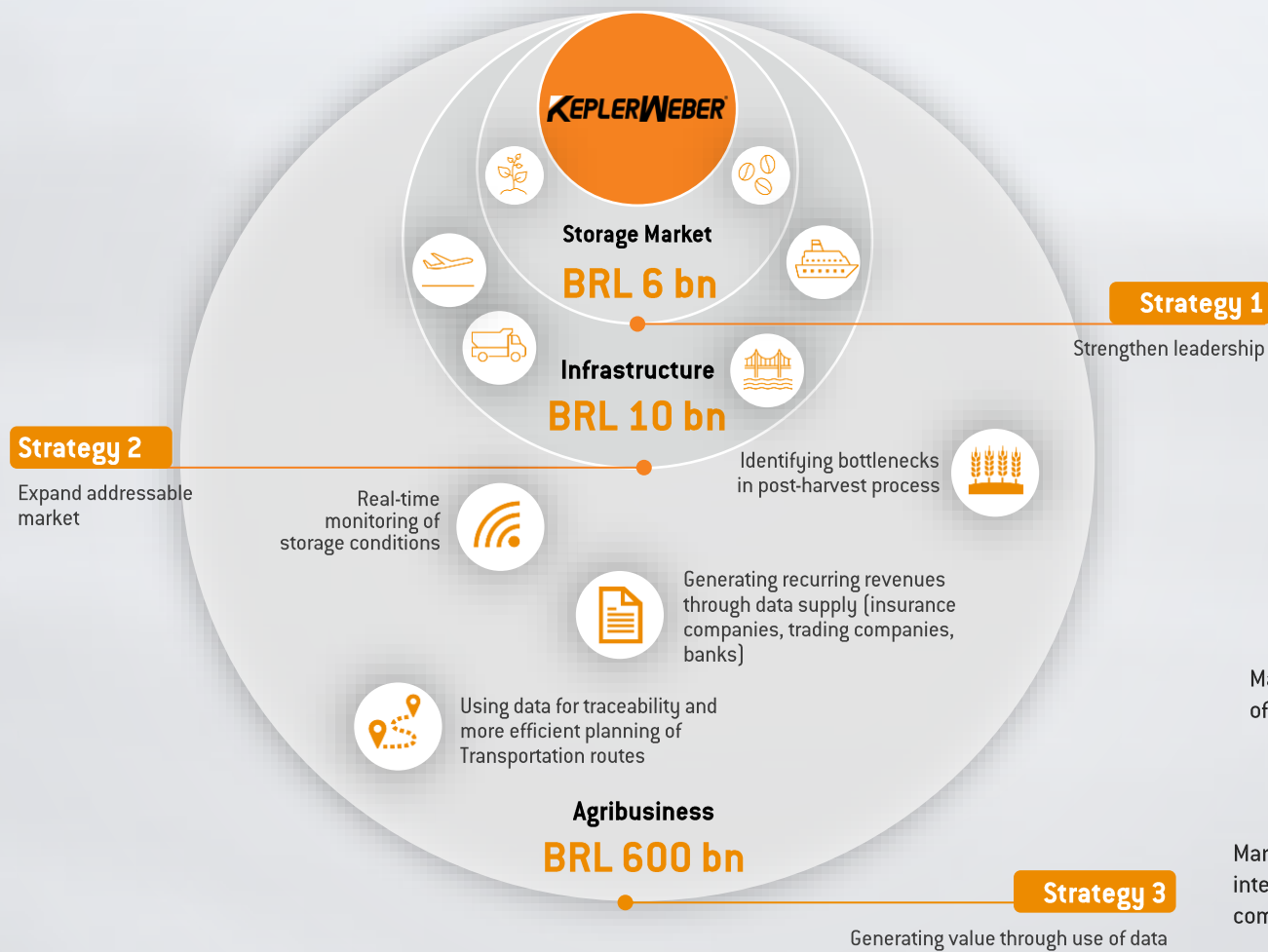


Note: Brazil's capacity to store covers 64% of its total grain production, while the U.S., for example, reaches 108%
[*] As of 3/31/2025; Source: Central Bank of Brazil (Selic), Reference Date: 05/07/2025; Cogo Inteligência (Soybeans CBOT)

KEPLERWEBER®

KW2030 STRATEGY

KW 2030 STRATEGY



KEPLERWEBER®

FINANCIAL INDICATORS

KEPLER WEBER BUSINESS CYCLE

Macroeconomic elements, such as harvest size, commodities prices and interest, define agribusiness cyclicity

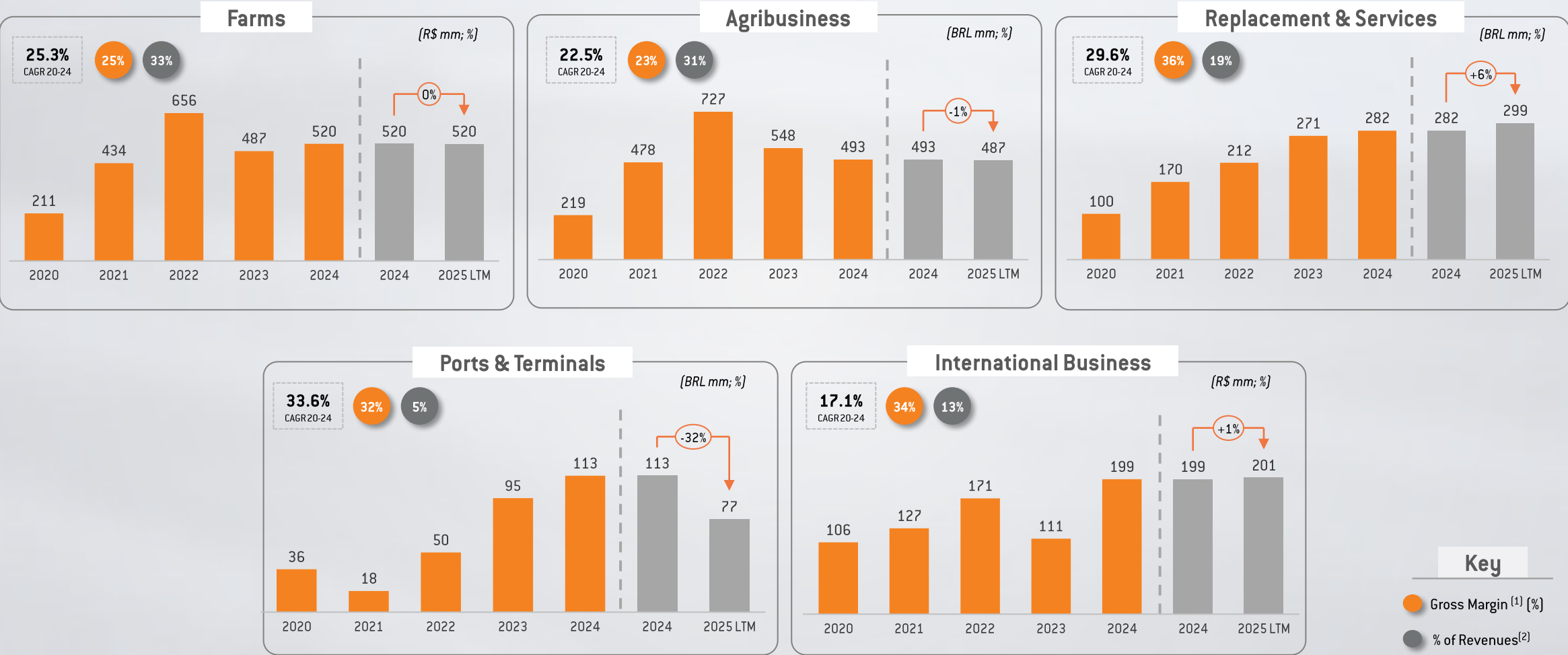
 Harvest	 Negotiation Period	 Net Revenues*
2023 – 320 MM Tons - Soybeans: USD 28.70 - Corn: USD 10.53 - Interest 1Q23 (BRL): 13.75%	April/23 - Oct/23	3Q23, 4Q23, 1Q24 and 2Q24
2024 – 298 MM Tons - Soybeans: USD 24.06 - Corn: USD 9.86 - Interest 1Q24 (BRL): 10.75%	April/24 - Oct/24	3Q24, 4Q24, 1Q25 and 2Q25
2025 – 338 MM Tons - Soybeans: USD 21.83 - Corn: USD 12.49 - Interest 1Q25 (BRL): 14.25%	April/25 - Oct/25	3Q25, 4Q25, 1Q26 and 2Q26

[*] There is a gap (3 to 9 months) between formalization of commercial negotiations and recognition of Net Revenues, which occurs as products are actually delivered.

Source: Central Bank of Brazil (interest), Reference date: 03/31/2025; Cogo Inteligência (amounts for harvest and corn expressed in 60-kg bags), Reference date: 04/30/2025

KEPLER'S SUSTAINED GROWTH AND STRONG MARGINS IN VARIOUS MARKETS

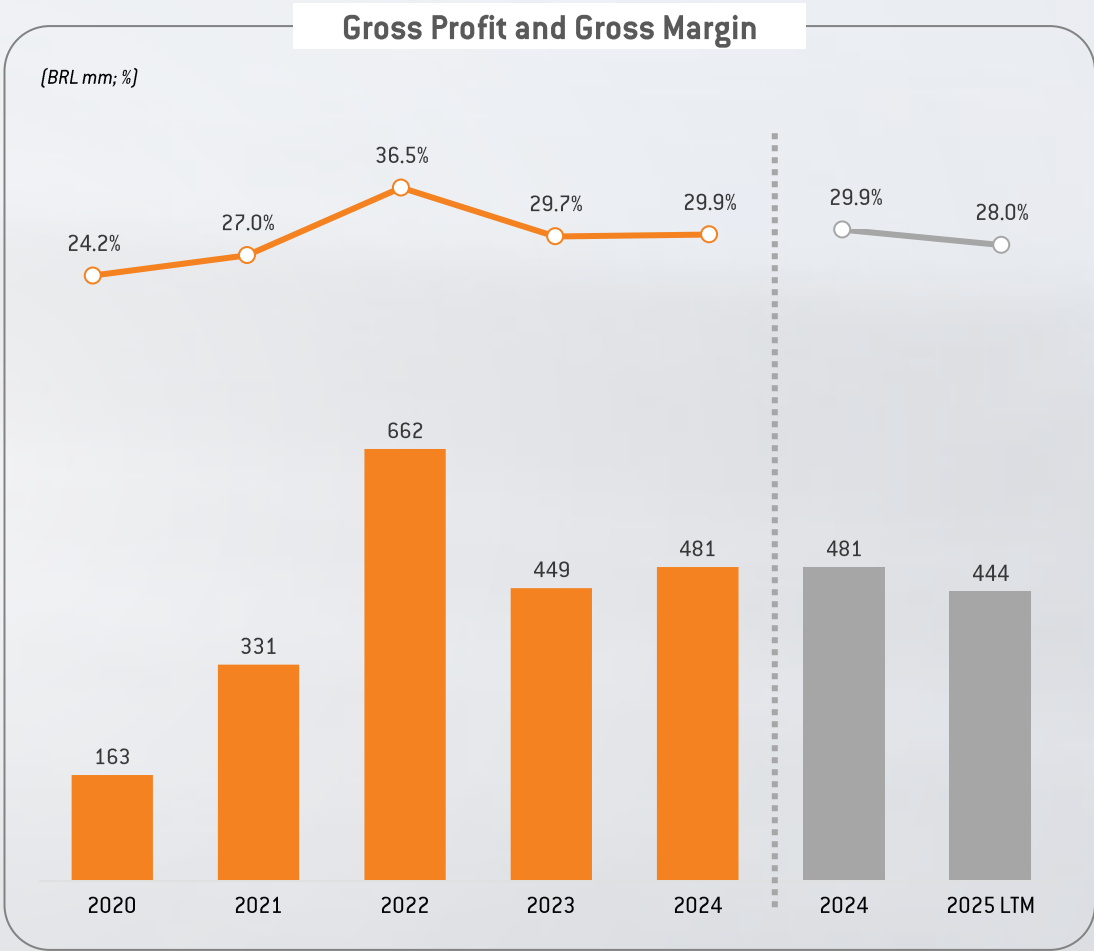
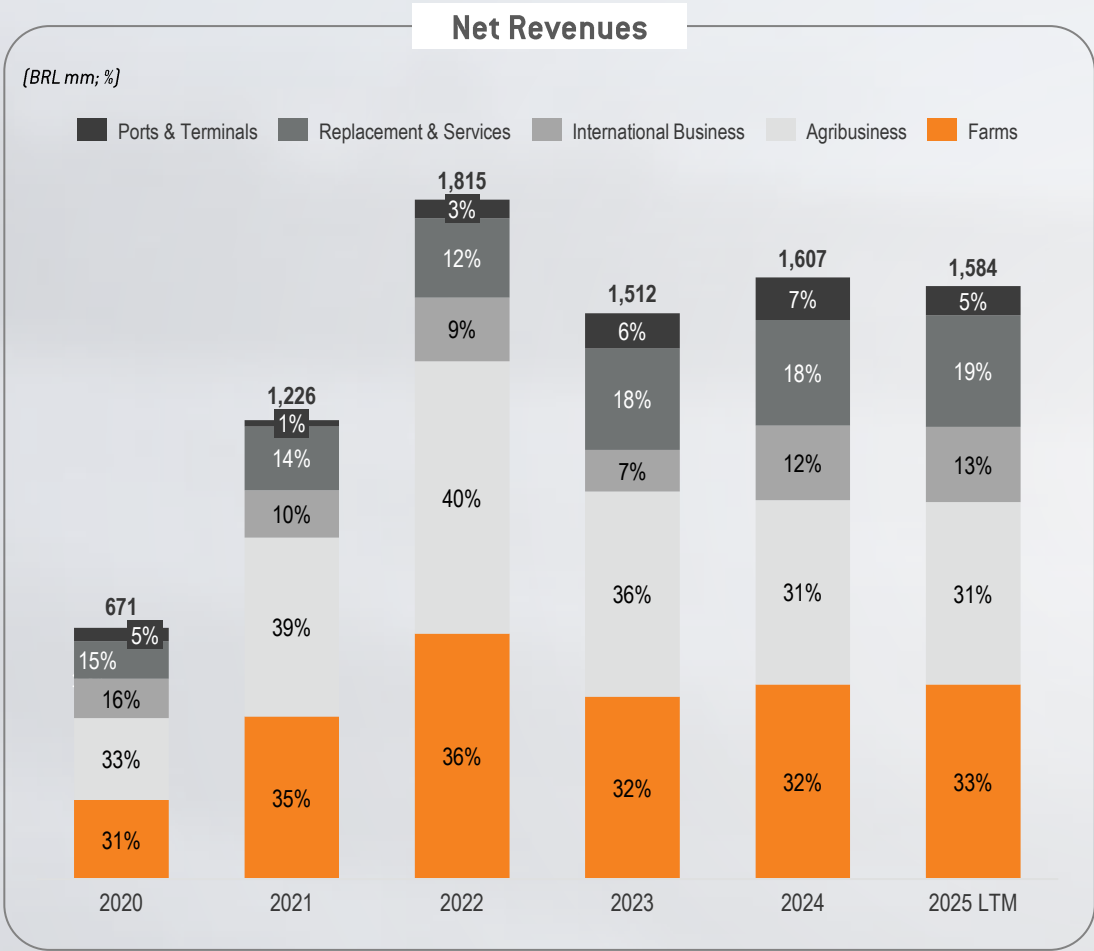
Kepler's activities in diverse segments enables growth in different cycles, ensuring consistent profitability and balanced contribution of revenues across business units



Notes: [1] Related to each business unit - LTM as of Mar/2025; [2] Related to each business unit - LTM as of Mar/2025
Source: Company Information

KEPLER'S CONSISTENT MARGINS AND EXPANDING FLOWS OF REVENUES

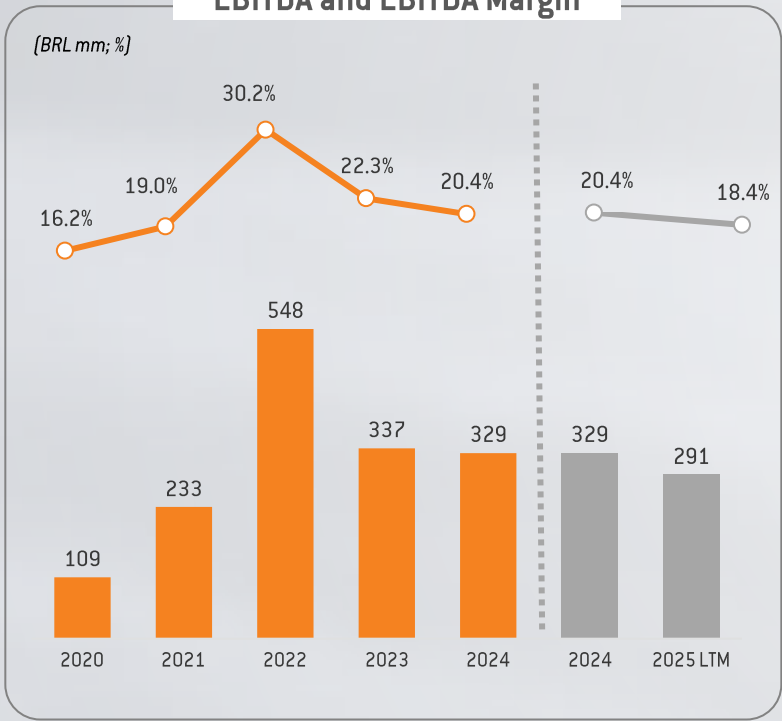
Increased diversification of revenues, expanding multiple flows of revenues, keeping consistent profitability with stable margins



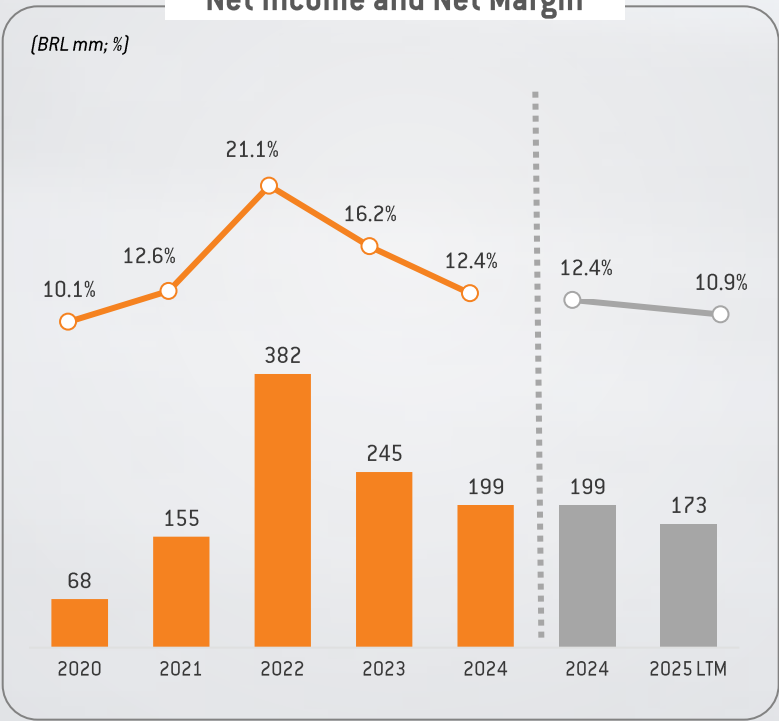
KEPLER'S CONSISTENT MARGINS, EXPANDING FLOWS OF REVENUES AND HIGH ROIC

Increased revenue diversification, expanding multiple flows, keeping consistent profitability, stable margins and resilient ROIC

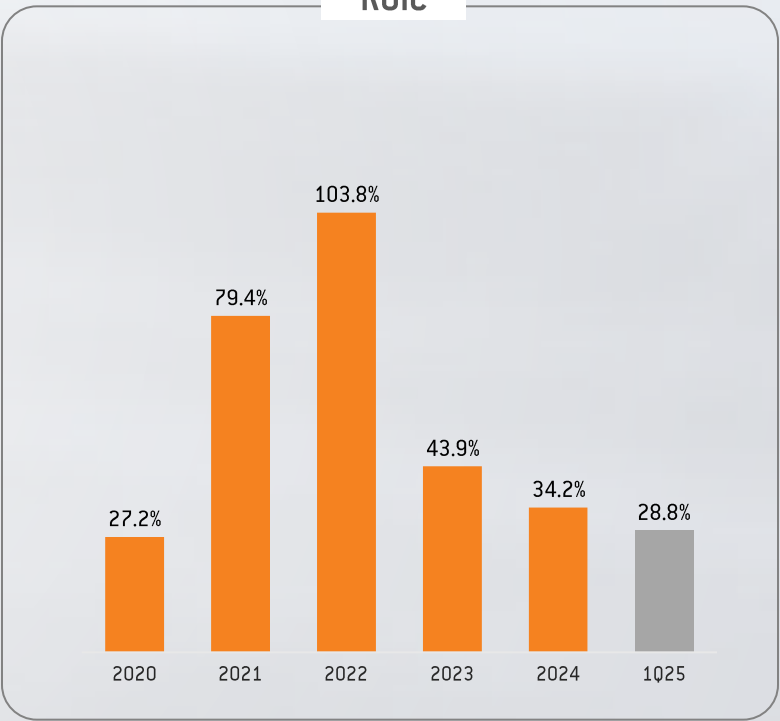
EBITDA and EBITDA Margin



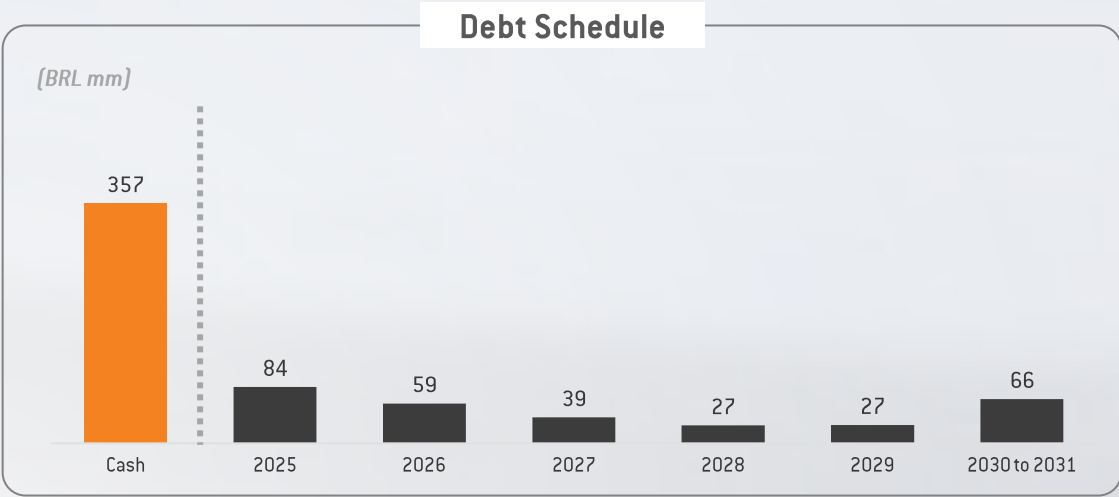
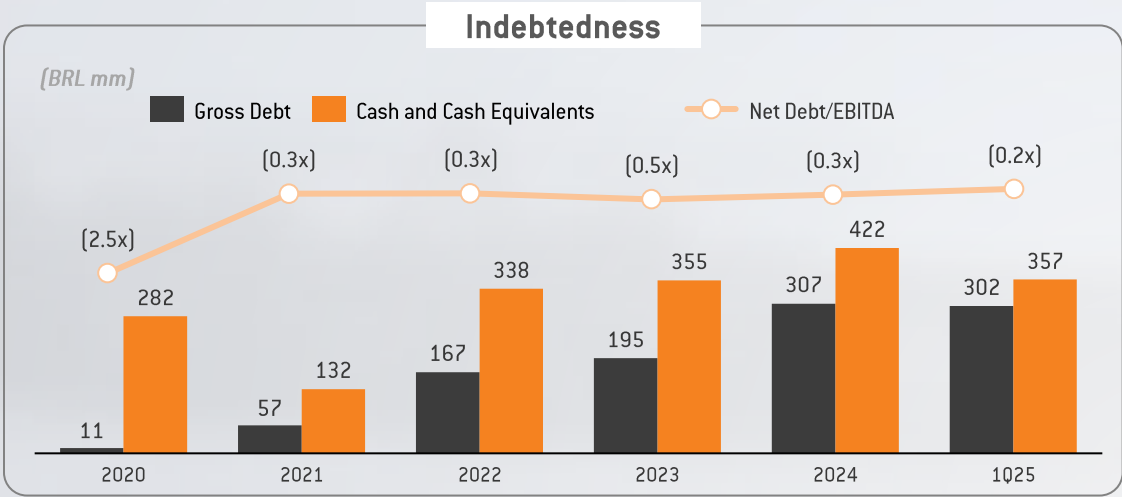
Net Income and Net Margin



ROIC



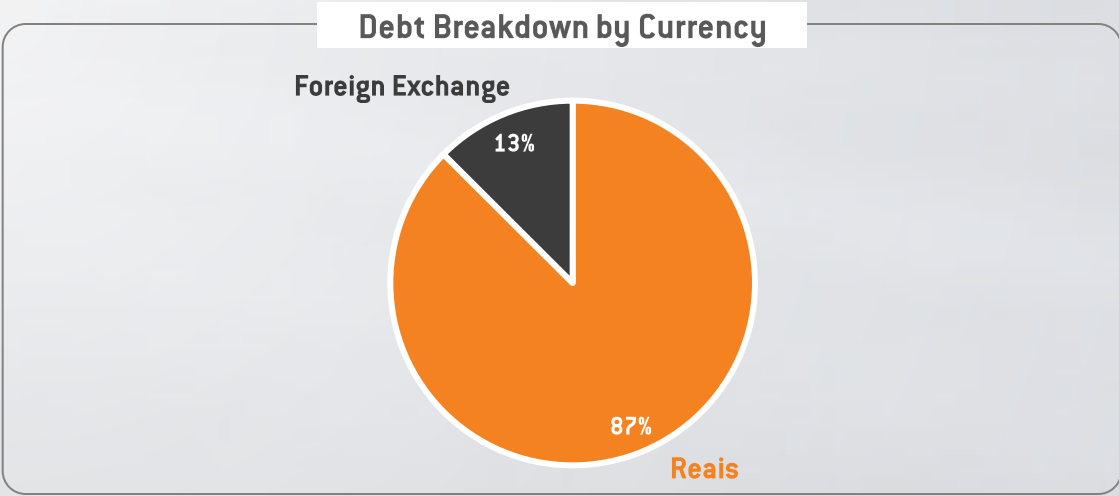
SOLID BALANCE SHEET AND ROBUST NET CASH POSITION



Kepler has posted **net cash position** in all quarters reported since 2015

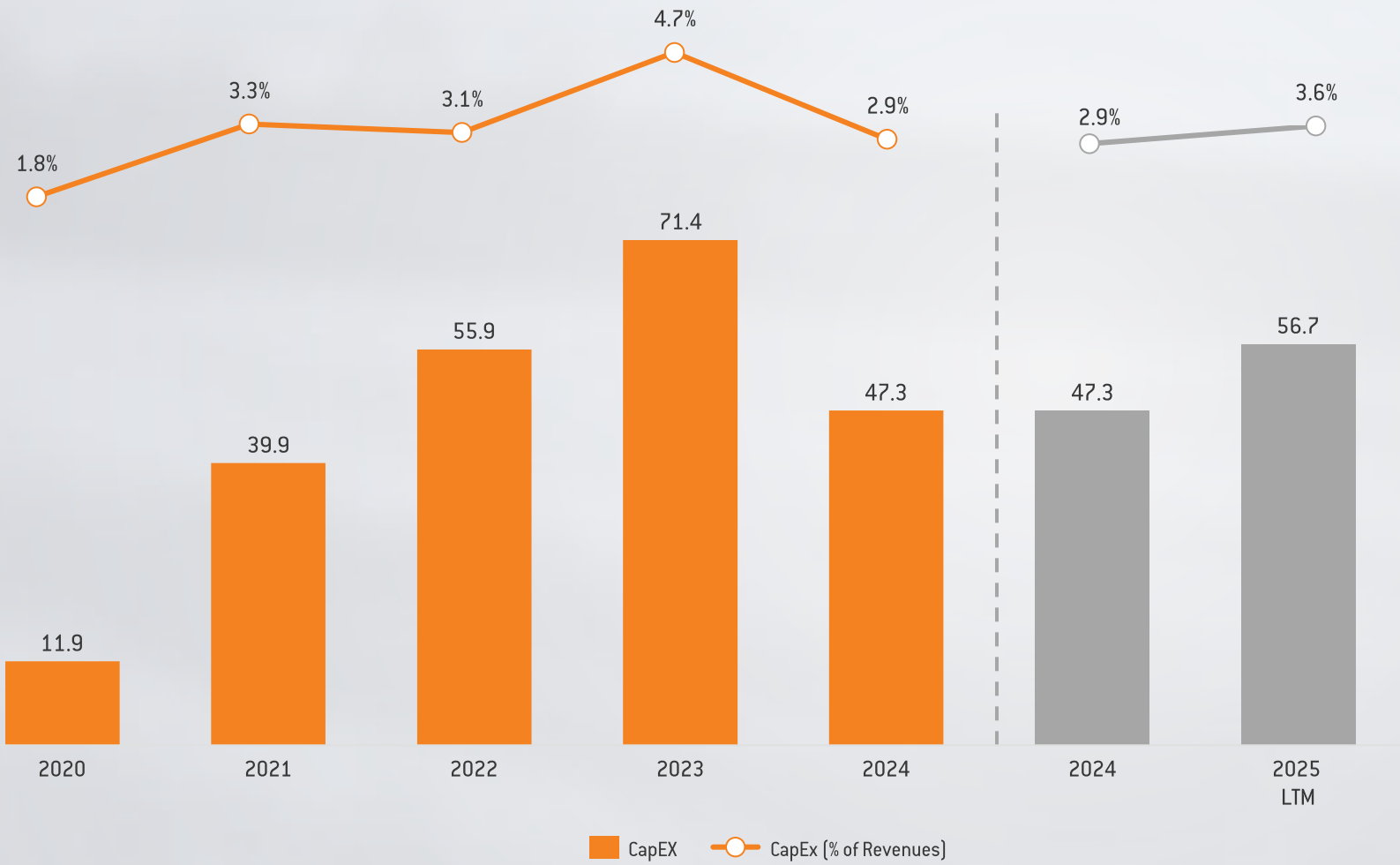


Current duration of debt is **2.6 years**



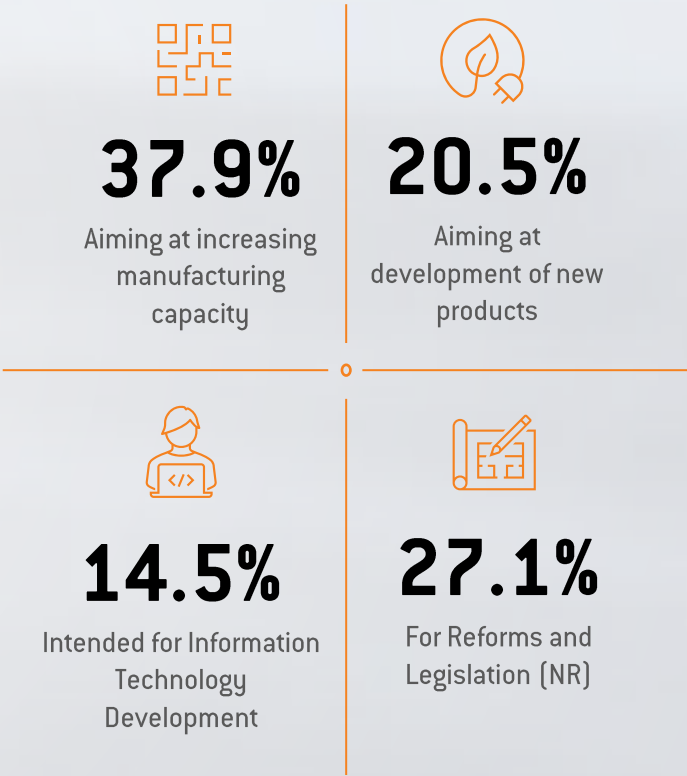
INVESTMENTS - CAPEX

Capex and Capex as a % of Net Revenues
(in millions of Reais)



CapEx Distribution in 2025

Distribution of BRL 56.7 million⁽¹⁾:



Source: Company Information
Note: (1) Distribution referring to Capex LTM for 1Q25

THESIS, STRATEGY AND MANAGEMENT

Storage demand, diversification and efficient management support consistent results, even in challenging scenarios

Investment Thesis



Storage Deficit

Storage deficit sustains demand for Kepler solutions, ensuring revenue resilience and continuity in the commercial pipeline.

Highlights:

- Expectation of record harvest in 2025 (338 million tons)
- We ratify our order book in line with last year.



Agribusiness Industrialization

Agribusiness industrialization increases demand for complete solution, strengthening Kepler as a partner in modernization of the field.

Highlights:

- 3 significant agreements in the biofuels segment, **one of which is the largest signed in the past 5 years by KW across all segments**

Strategy*



Business Diversification

Increase in International Business (+5.6%) and Replacement & Services (+28.6%) reinforces our diversification strategy

Highlights:

- Resumption of operation in Argentina, which regained relevance in the revenue mix in 2025



Data Monetization

Kepler sees data monetization as a strategic lever, integrating digital solutions to agribusiness.

Highlight:

- The agreement with XP, signed in April/25, strengthens this front focused on hedging and recurring revenue generation via Procer

Efficient Management



Control of Expenses

In the past years, efficient management of costs and expenses has ensured preservation of margins and the Company's resilience in challenging scenarios.

Highlights:

- Decrease in G&A: 7% reduction in 1Q25 against the previous year reinforces efficient control of company expenses



Customer Relationship

Kepler maintains a close relationship with its customers, who show high level of satisfaction with the quality of services provided.

Highlights:

- NPS up by 100%, from 36 in 2018 to 72 in 2024
- In 2024, Market Share recorded 1.1 p.p. gain against 2023

[*] With 100 years of history, Kepler has gone through several cycles and today supports a strategy that guarantees resilience even in challenging contexts..

KEPLERWEBER®
PROCER



PRO CER

POST-HARVEST INTELLIGENCE



Founded in 2011



Technology 4.0

Applied to storage units

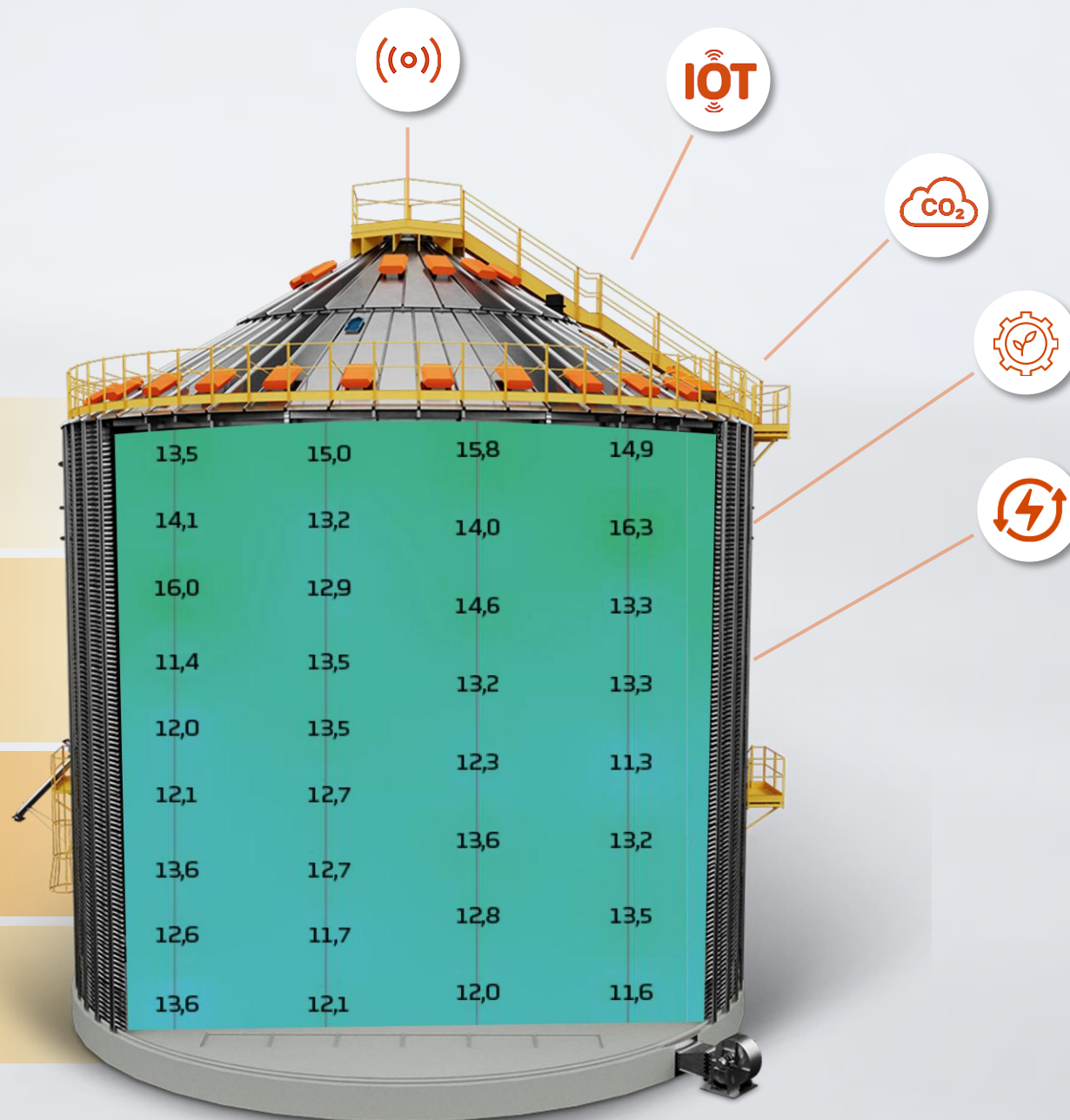


Commitment to grain quality

Preserve harvest profit



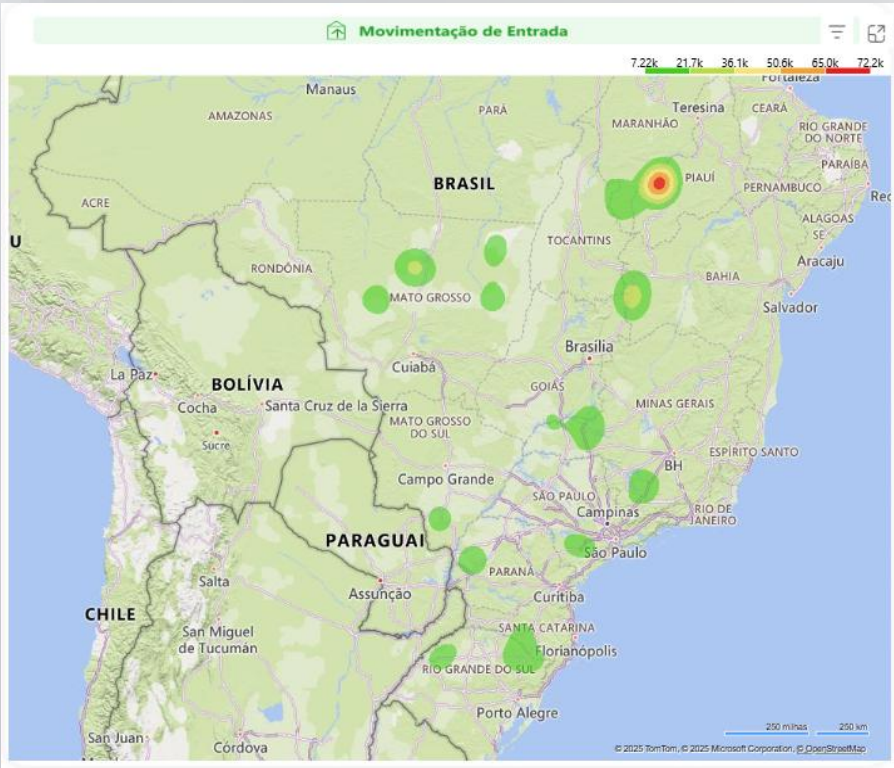
Connect post harvest



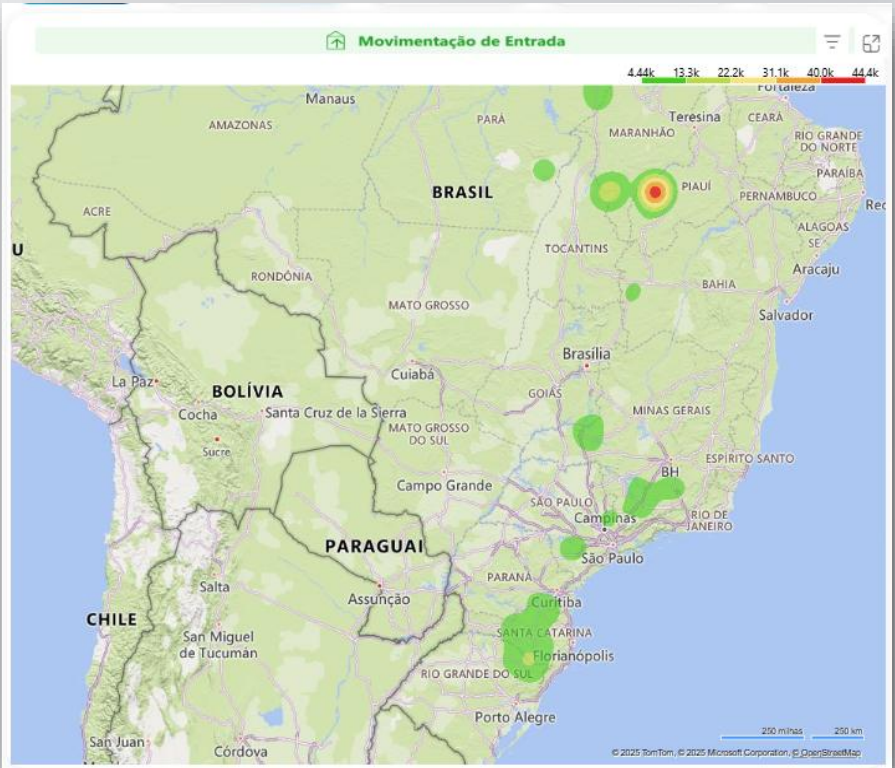
PROCER - CORN RECEIVING COMPARISON – 2024 VS. 2025



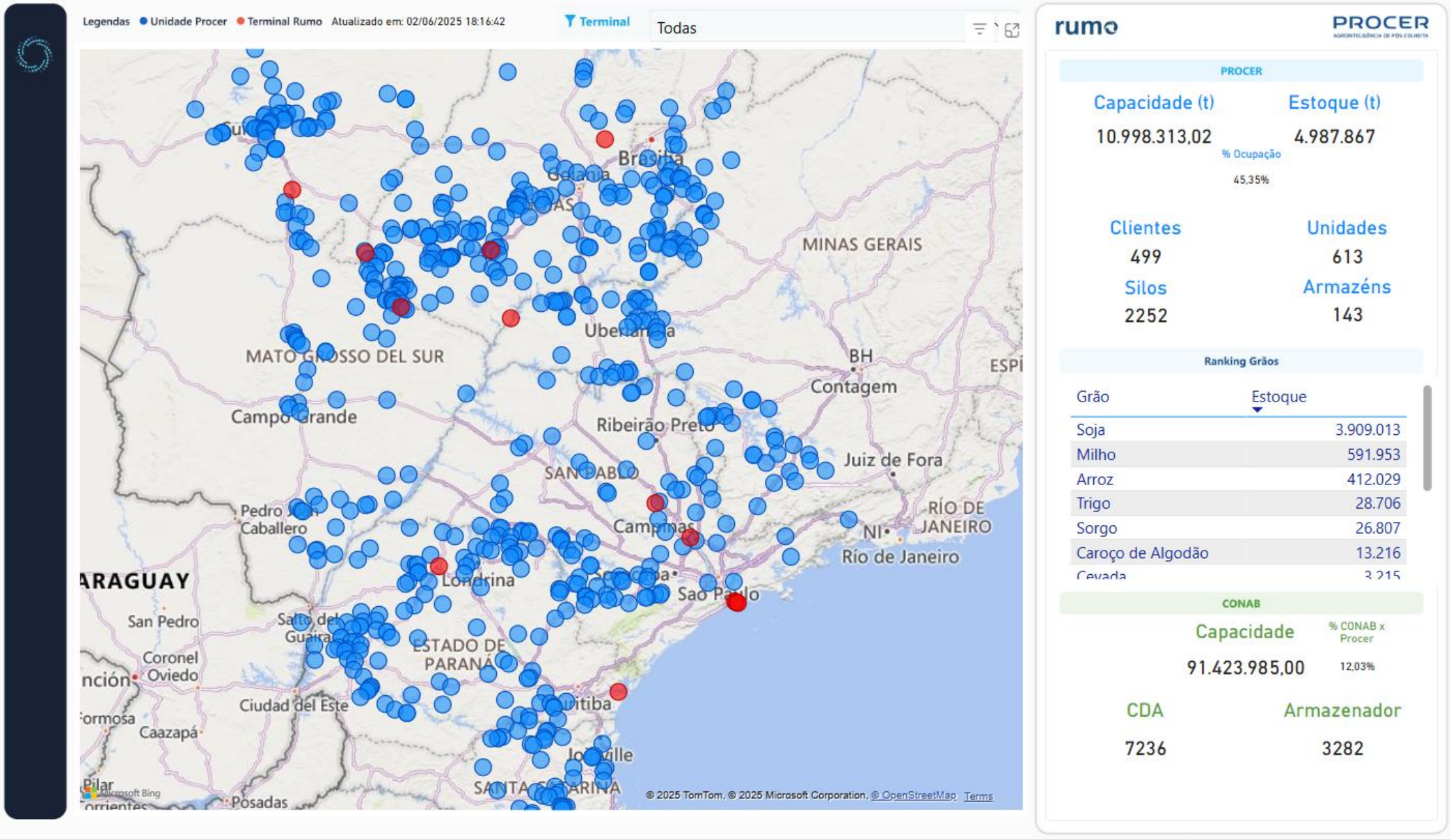
Corn Receiving (2024)



Corn Receiving (2025)



CONNECTED UNITS PROCER – RUMO CLIENT SAMPLE

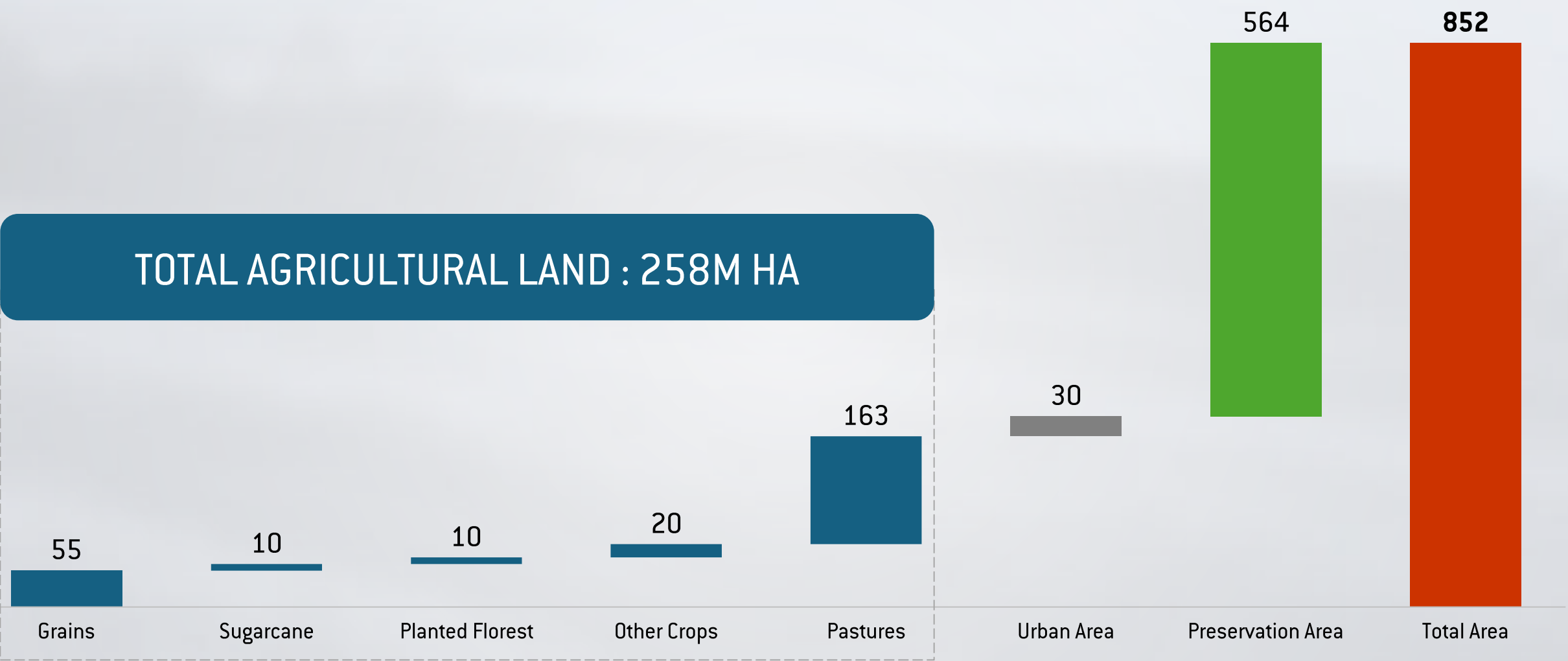


Source: Procer

26

KEPLERWEBER®
BACKUP

LAND USE IN BRAZIL (MILLION HECTARES) – 2025



DISCLAIMER

This presentation contains forward-looking statements regarding the business outlook, estimates of operational and financial results, and growth prospects of Kepler Weber (“Company”). These are merely estimates and projections and, as such, are based solely on the expectations of the Company’s management. Such forward-looking statements depend substantially on external factors, in addition to the risks disclosed in Kepler Weber’s public filings, and are therefore subject to change without prior notice.

The verbs “anticipate,” “believe,” “estimate,” “expect,” “project,” “plan,” “forecast,” “aim,” and other similar expressions are intended to identify these forward-looking statements, which involve risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those projected in this presentation, and do not guarantee any future performance of the Company. Factors that may affect corporate performance include, but are not limited to: (i) approvals and licenses required for project validation; (ii) market conditions, particularly in the agribusiness sector; (iii) the performance of the Brazilian economy and the international markets in which the Company operates, including interest and exchange rates; (iv) the competitive environment; and (v) risks disclosed in the Company’s filings with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

All forward-looking statements in this presentation are based on information and data available as of the date they were issued, and Kepler Weber undertakes no obligation to update them in light of new information or future events.

Non-GAAP Measures

The Company discloses certain non-GAAP financial measures that are not recognized under IFRS, including “net debt,” “total liquidity,” and “EBITDA.” Kepler Weber’s management believes that the disclosure of non-GAAP measures provides useful information to investors, financial analysts, and the general public when analyzing operational performance and comparing such performance with that of other companies. However, these non-GAAP measures do not have standardized meanings and may not be directly comparable to similarly titled measures used by other companies. Investors should not rely on non-IFRS information as a substitute for IFRS measures of profit or cash flow when making investment decisions.