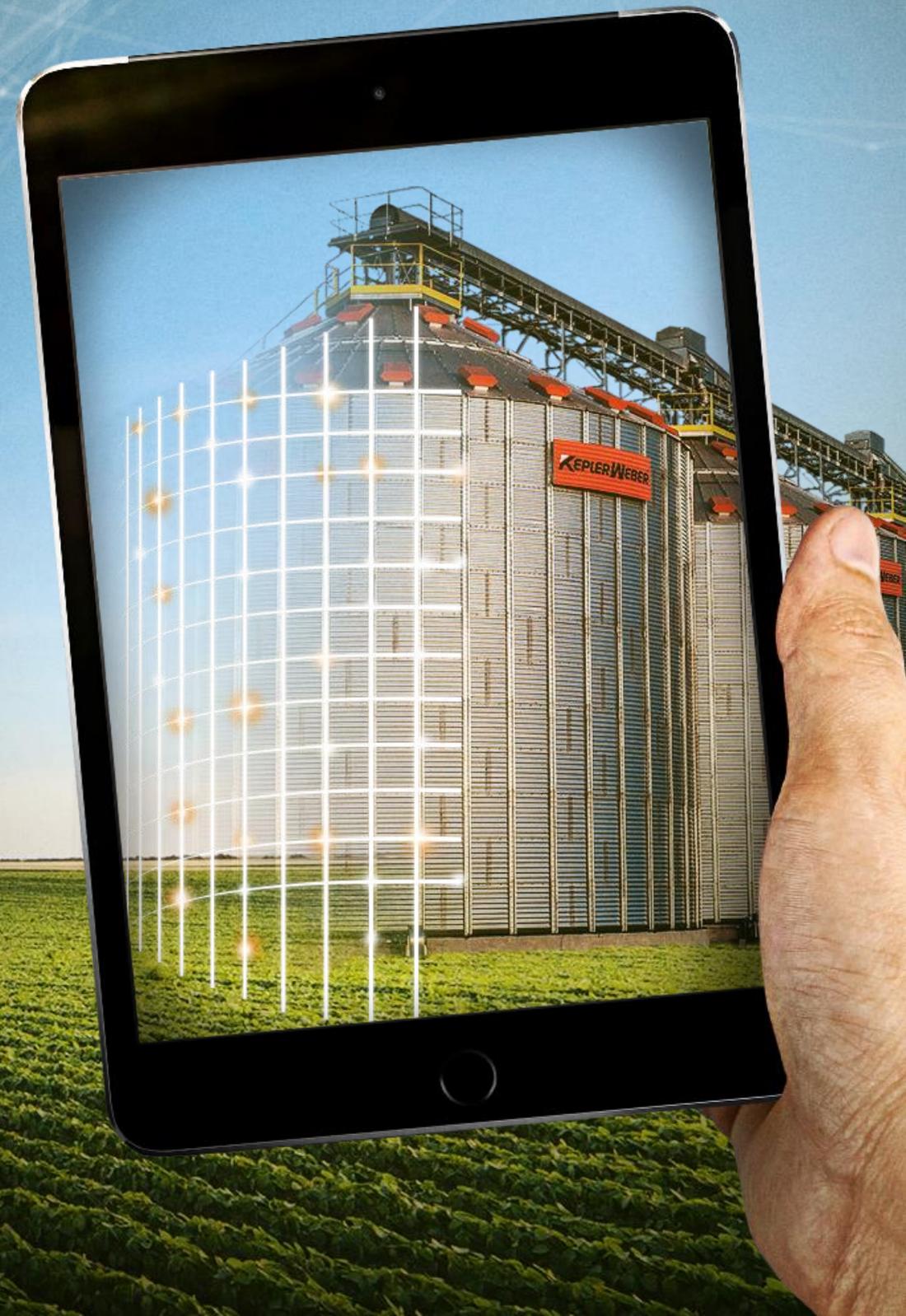


Abril de 2022

Liderança e Reinvenção no Agro

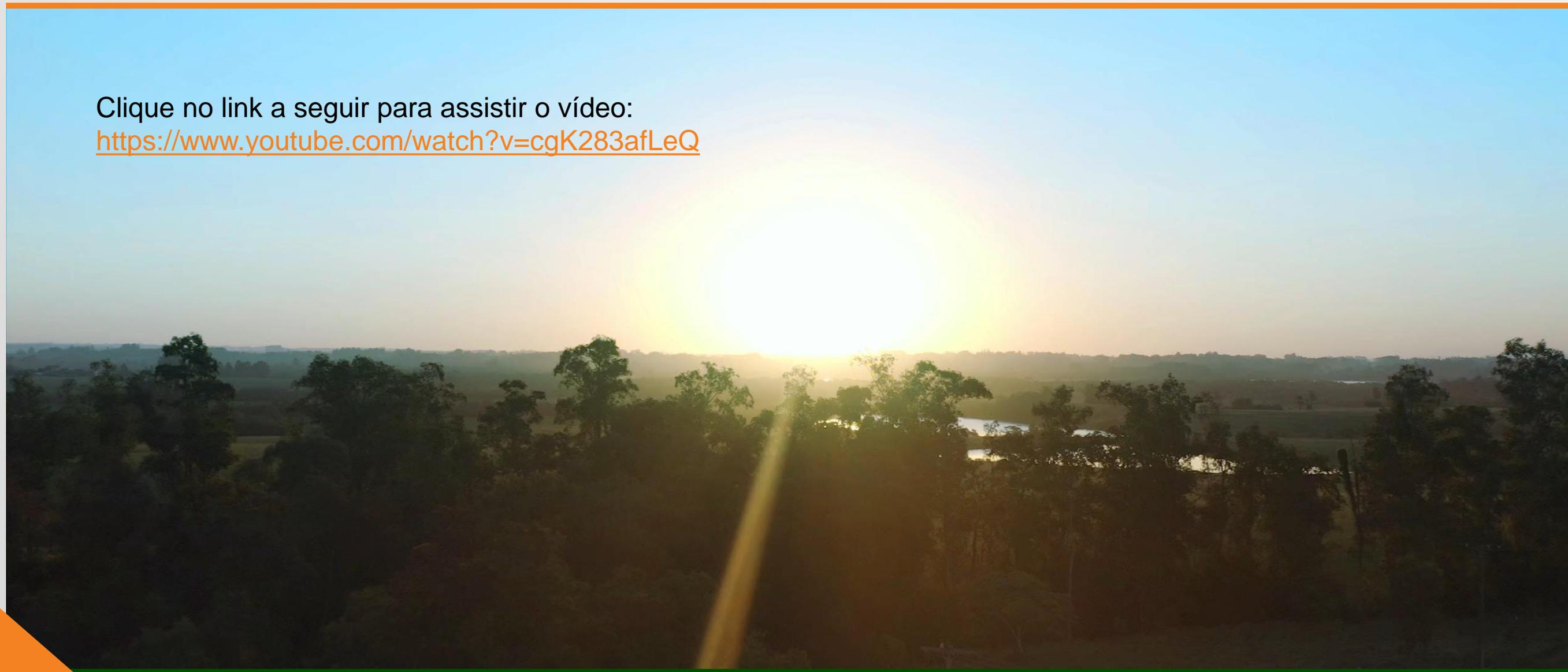
Painel Agro – Traders Club

KEPLERWEBER[®]



Clique no link a seguir para assistir o vídeo:

<https://www.youtube.com/watch?v=cgK283afLeQ>



AGENDA

-  **Kepler Hoje: Modelo de Negócios e Proposta de Valor**
-  **Dinâmica do Mercado e Principais Drivers de Crescimento**
-  **Estratégia Digital e Territórios de Crescimento**
-  **Principais Aprendizados e Q&A**
-  **Anexo: Highlights Financeiros**



1 Kepler Hoje: Modelo de Negócio e Proposta de Valor

Uma Visão da Kepler

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



% da Receita Líquida de 2021

Fábricas, CDs e Sede Administrativa



Centros de Distribuição

Centros de Distribuição em construção

Nossa Essência



PROPÓSITO

CUIDAR DA VIDA, protegendo o que vem da terra com soluções em pós-colheita



MISSÃO

Oferecer **SOLUÇÕES DIFERENCIADAS E INOVADORAS DE PÓS-COLHEITA**, com geração de valor para clientes, acionistas, parceiros, colaboradores e comunidade

MERCADO



Líder de mercado
América Latina



Vendas para **+50 países**

OPERAÇÕES



Capacidade anual de fornecer **+5 milhões toneladas grãos** em sistemas pós-colheita



Duas fábricas **estrategicamente localizadas** no Brasil

RESULTADOS



+82,7% Receita Líquida
(12M21 vs. 12M20)



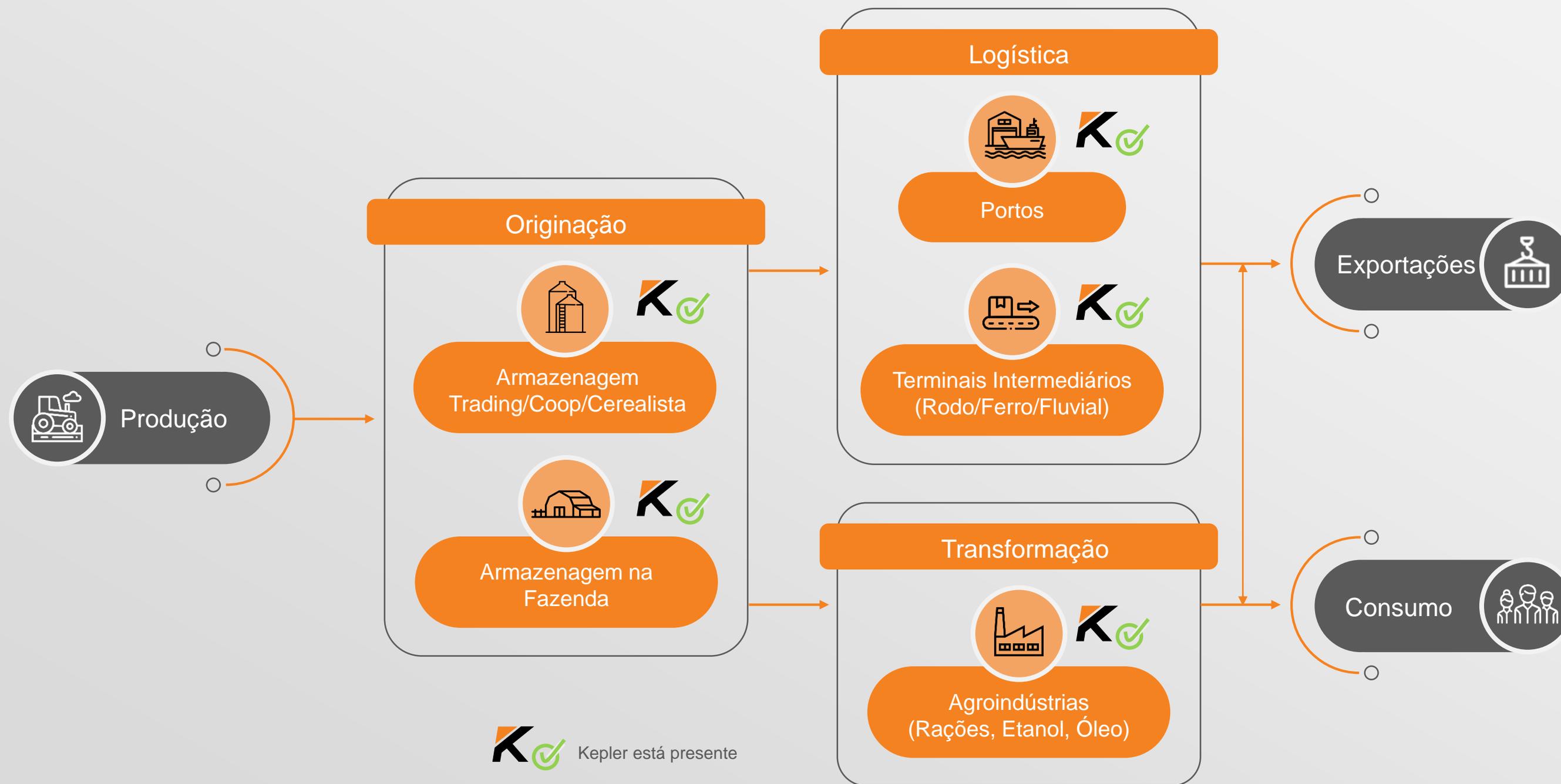
R\$ 241,2 milhões
19,7% Margem
EBITDA Ajustado
(12M21)



R\$1,2 bilhão
Valor de mercado
(Dezembro 2021)

KEPL3
B3 LISTED

A Kepler Fornece Soluções para Toda a Cadeia de Pós-Colheita...



... E Está Presente nas Mais Relevantes Commodities do Agrobusiness



Proteína Animal



Fonte: FAO, OIC, OIA, USDA, ABPA, SECEX and ICAC
 Elaboração: COGO Inteligência em Agronegócio
 (1) Refere-se a dados do Brasil

Trilha Virtuosa do Pós-colheita

Para a sociedade, consumidores e produtores

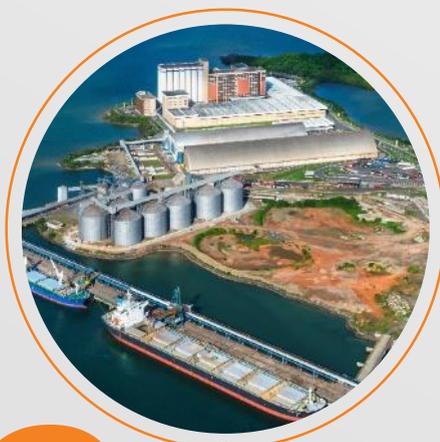


1



SEGURANÇA ALIMENTAR

Estoques para entressafra
FAO recomenda estocagem de 1,2x



2



LOGÍSTICA

Otimização que permite **economia ao bolso do produtor**



3



MAIOR PRODUTIVIDADE

Produtor passa a **vender dentro das normas padronizadas**



4



AUMENTO DO PODER DE NEGOCIAÇÃO

Produtor consegue **negociar diretamente com o cliente final**, sem depender de intermediários



5



ENTRADA NA NOVA FRONTEIRA DIGITAL

Insero o produtor **na Agricultura 4.0** com maiores perspectivas de aumento de produtividade

Diferenciais do Segmentos de Negócios

% R\$m **%**
 2021 Receita Líquida (% do total, R\$m) 2021 Margem Bruta (%)



73,7% R\$903mm

24.0%

Armazenagem

- Time técnico experiente
- Ampla cobertura do mercado brasileiro
- Principal desenvolvedora de soluções inovadoras



+ 50 agentes comerciais em todo território nacional



Querência – MT

Baixa Grande do Ribeiro – PI

Uruguaiana – RS



Amadina – MS

São Miguel do Araguaia – RS

Nova Cantu – PR



2,2% R\$26mm

19.2%

Movimentação de Granéis

- Competência em soluções para terminais portuários, marítimos, fluviais e de transbordo
- Projetos sob medida para agroindústrias e tradings.



+ 100 Obras portuárias e terminais em todo o território



Guarujá – SP

Rio de Janeiro – RJ

Salvador – BA



Mirituba – PA

Rondonópolis – MT

Paranaguá – PR



10.3% R\$127mm

32.8%

Exportação

- Liderança consolidada em pós-colheita na América Latina
- Maior exportador do Brasil no segmento
- Crescente atuação na África, América Central e Eurásia



Agentes comerciais ao redor do mundo



Vendas para +50 países



Colômbia

Paraguai

Paquistão



Chile

Gana

Rússia



13.9% R\$170mm

40.0%

Reposição e Serviços

Disponibilidade + Proximidade = Agilidade
 Com 5 Centros de Distribuição estrategicamente posicionados para atender com agilidade em todo o território nacional.



ADEQUAÇÕES DE UNIDADES



AMPLIAÇÕES E MODERNIZAÇÕES



ASSISTÊNCIA TÉCNICA



TREINAMENTOS



INSPEÇÕES E MANUTENÇÕES



REFORMAS DE EQUIPAMENTOS

CRONOLOGIA CDs



Legenda: Segmentos de negócios

Inovação através da Digitalização, Produtos e Serviços de Valor Agregado

A Kepler vem intensificando ano a ano o ritmo de sua jornada de inovação e digitalização, e os serviços tem se tornado um vetor cada vez mais importante da estratégia de crescimento da Companhia

2019

2020

2021

2022

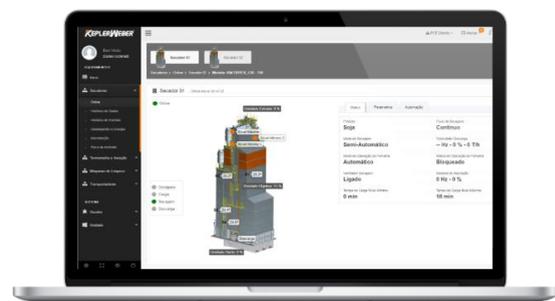
**ESTRATÉGIAS
FUTURAS**



Plataforma IoT
(dados na nuvem)

Monitoramento
realtime
de operação

Integração completa
de unidades
armazenadoras



Selecionadoras ópticas

Sinergia com portfólio Kepler

Maior valor agregado na
cadeia de pós-colheita



Secagem com menor
consumo de energia

Uso de biomassa
no processo

Preservação do
meio-ambiente

Tecnologia embarcada
(integrado ao sync)



Novos serviços suportados por
tecnologia



Monitoramento e
rastreadabilidade



Certificação inteligente de
segurança alimentar



Integração da cadeia logística
de grãos



Evolução do portfólio com
tecnologia sustentável



Expansão da área de atuação
e excelência no fornecimento
de peças e serviços

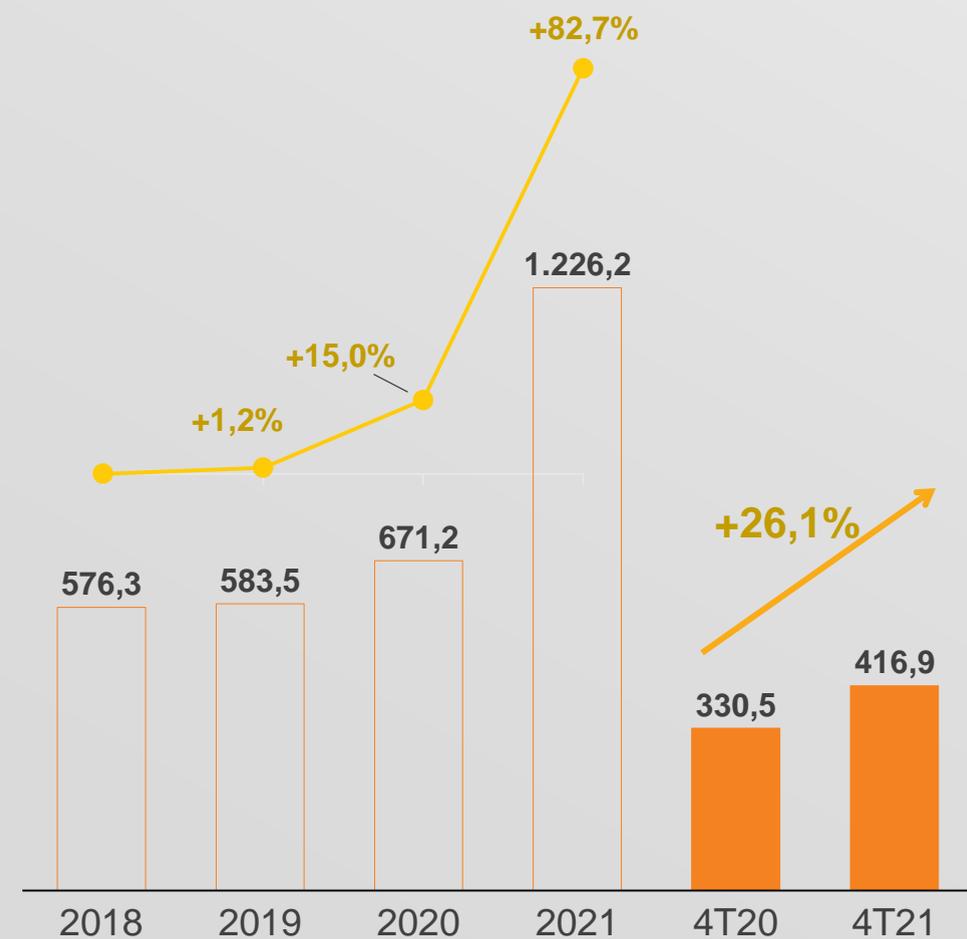
Nova Dinâmica de Crescimento e Diversificação

Receita Líquida (ROL)



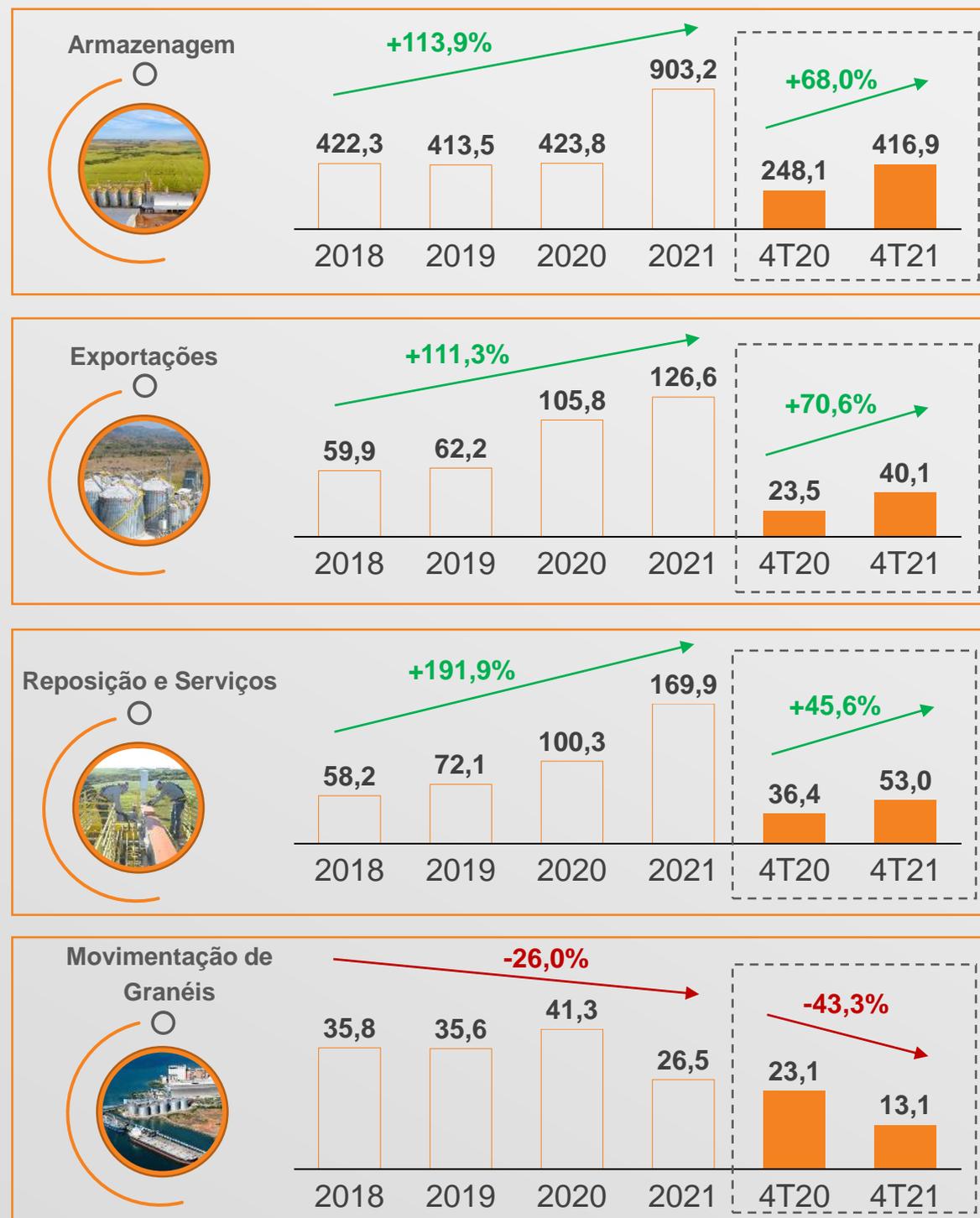
Unidades de negócios

R\$ milhões



● % de Crescimento

□ Receita Líquida



Mix de produtos com **maior** valor agregado



Maior participação de serviços

Por trás dos Números, Um Time Excepcional

Nossos Acionistas e Patrocinadores

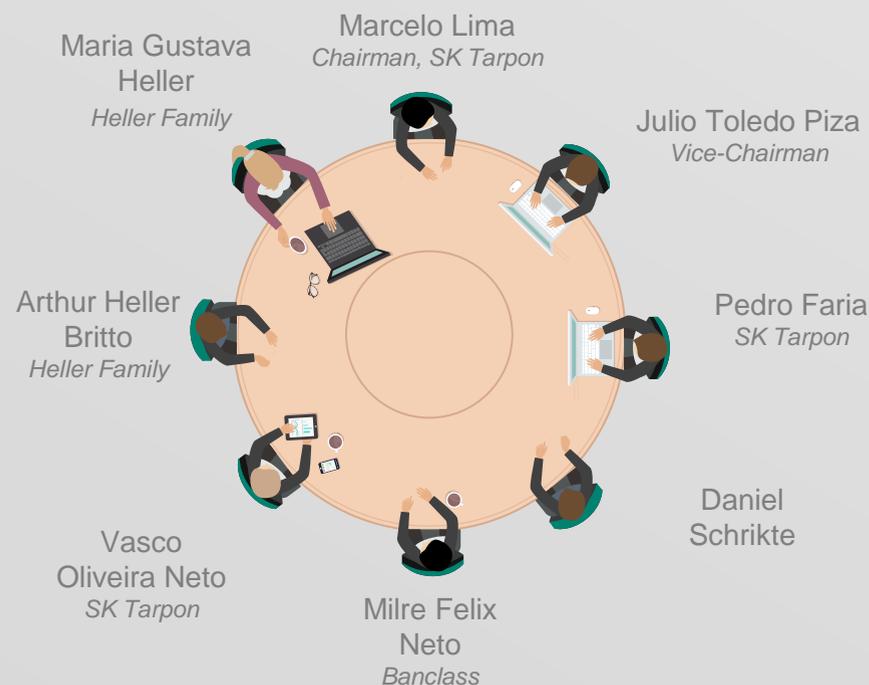
% Participação acionária
(31 de março de 2022)



- No Mercado desde 2002, a Tarpon é uma das gestoras independentes mais experientes do Brasil.



Nossa Diretoria e Pessoas Relevantes



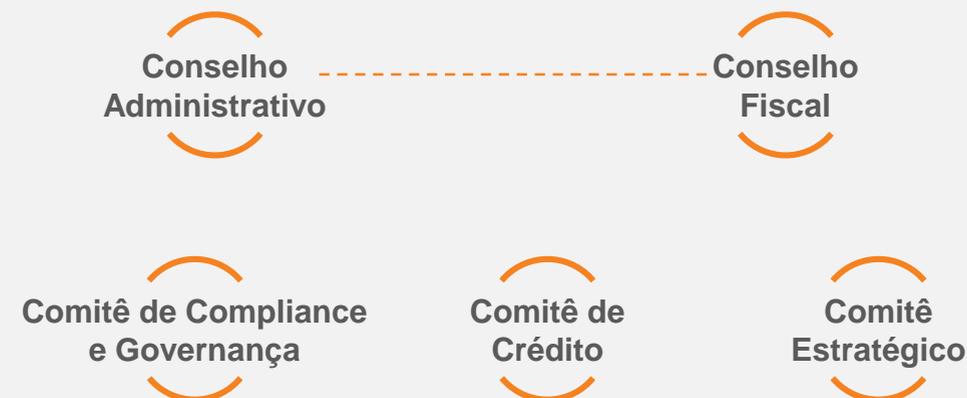
Marcelo Lima
Chairman
SK Tarpon, Itaú BBA, Bank of America Merrill Lynch, J.P.Morgan

Piero Abbondi
CEO
LafargeHolcim, AGCO Your Agriculture Company

Paulo Polezi
CFO & DRI
WEG, COSAN, VOTORANTIM, VW

Bernardo Osborn Nogueira
Diretor comercial
MONSANTO, BAYER, SGS, KLEFFMANN GROUP

Comitês e Governança Corporativa



- O mais alto padrão de governança sustentando por investidores institucionais de relevância mundial
- Política de dividendos mínimo de 25% de payout
- 100% das ações com direito a voto e 100% tag along
- Inúmeros esforços sociais e ambientais, com KPIs de acordo com os relatórios GRI
- Compromisso com a segurança e bem-estar dos colaboradores





2

Dinâmica do Mercado e Principais Drivers de Crescimento

Macro Tendências e Oportunidades

O setor de Armazenagem está atrelado ao forte crescimento de demanda global por alimentos



Proteína animal

Suínos, aves, ovos, gado e peixes



Soja e Milho

- Indústria alimentícia
- Farelo para ração animal
- Biocombustíveis



290 milhões t

Produção Grãos
2021/22



~50%

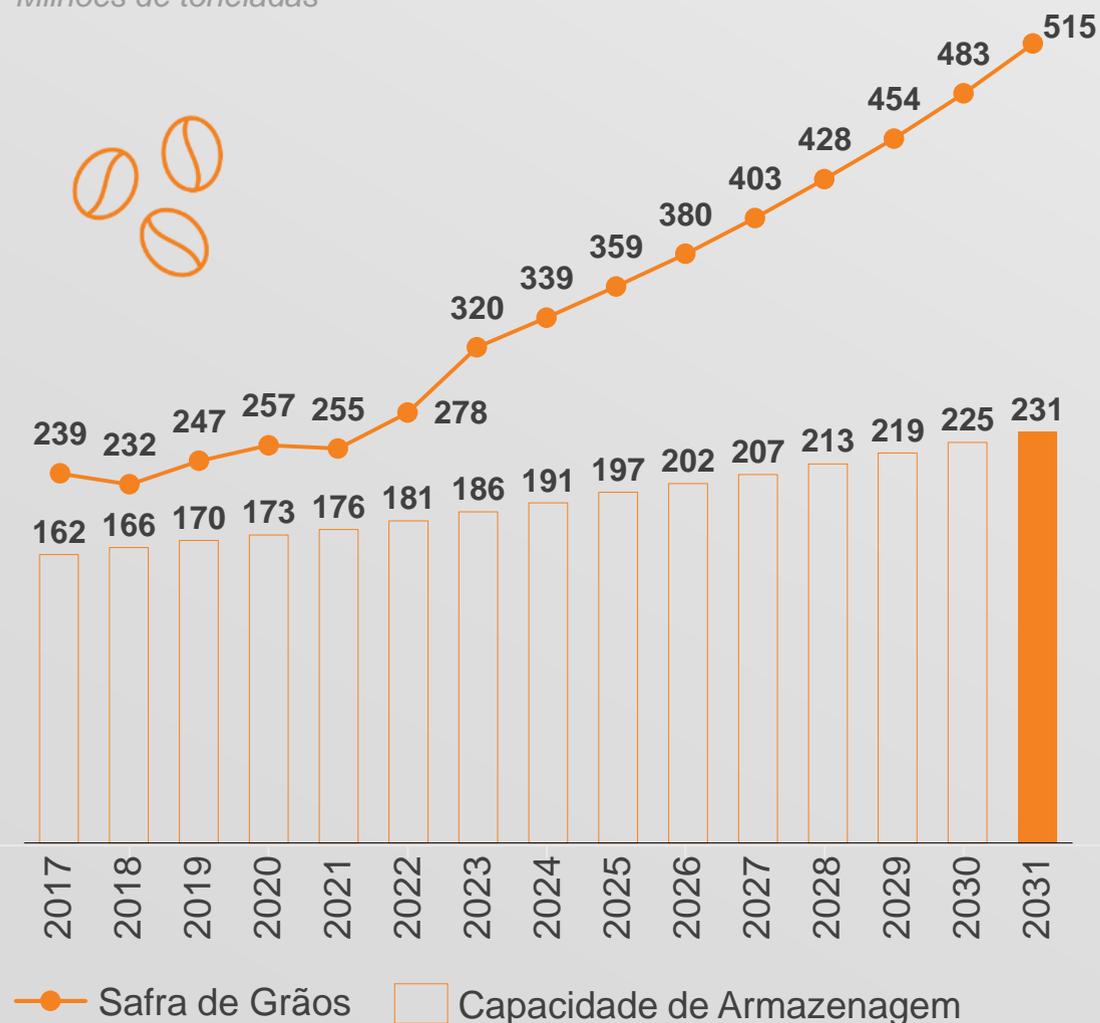
Exportações
Brasileiras

O Déficit de Armazenagem no Brasil é uma realidade e tende a se intensificar

Kepler estrategicamente posicionada para atender à demanda reprimida no setor de pós-colheita

Safras de grãos x Capacidade estática de armazenagem

Milhões de toneladas



Déficit de Armazenagem (Brasil)

97 milhões (2022)

284 milhões (2031)

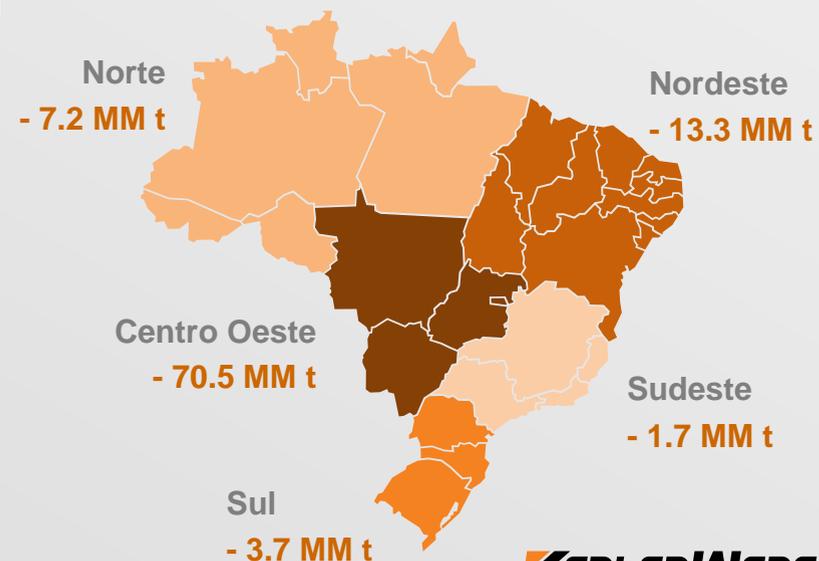
Armazenagem – Capacidade instalada nas fazendas (% relação ao total país)

	CANADÁ	85%
	ESTADOS UNIDOS	65%
	UNIÃO EUROPÉIA	50%
	ARGENTINA	40%
	BRASIL	14%

* Source: FAO

BRASIL

Déficit de capacidade estática: em números absolutos



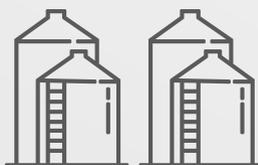
Fonte: CONAB (Safras e capacidade estática 2016-2022)

COGO Inteligência em Agronegócio (2022-2031 Projections)

Programas de Subsídios do Governo Brasileiro

Plano Safra

Programa para construção e ampliação de armazenagem (PCA)



	2020/2021 (Anterior)	2021/2022 (Atual)
Taxa:	5% e 6% ao ano	5,5% e 7% ao ano
Prazo:	13 anos	12 anos
Carência:	3 anos	3 anos
Montante:	R\$ 2,23 bilhões	R\$ 4,12 bilhões



+84,5%

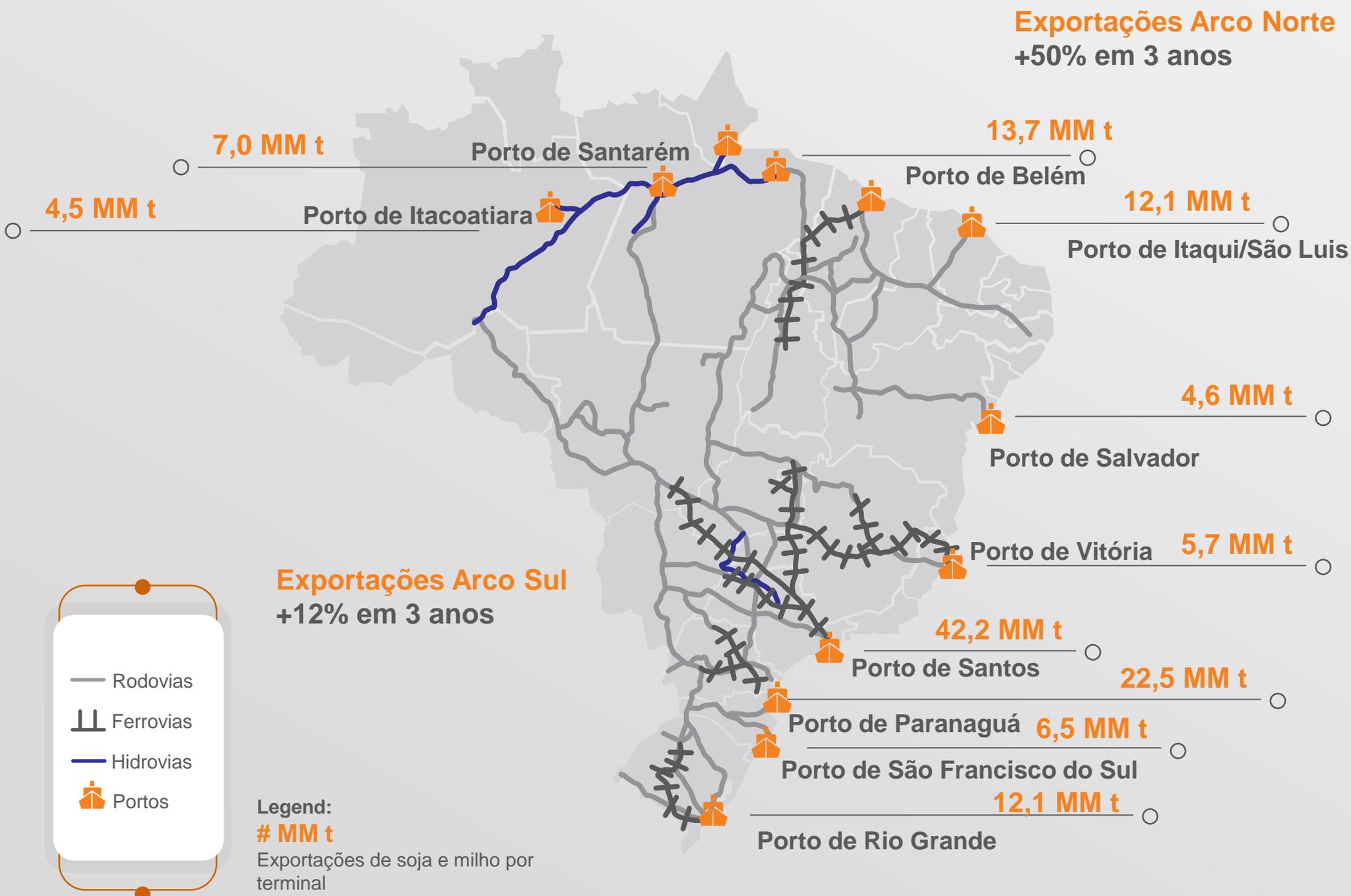
Montante suficiente para aumentar em até **5 milhões de toneladas** a capacidade instalada.

Cerca de 500 novas plantas



Fazenda em Nova Cantu – PR

Maiores Exportações Alavancam Necessidade de Logística



Exportação de Soja no Brasil

Milhões de toneladas



Exportação de Milho no Brasil

Milhões de toneladas



Avenidas de Crescimento



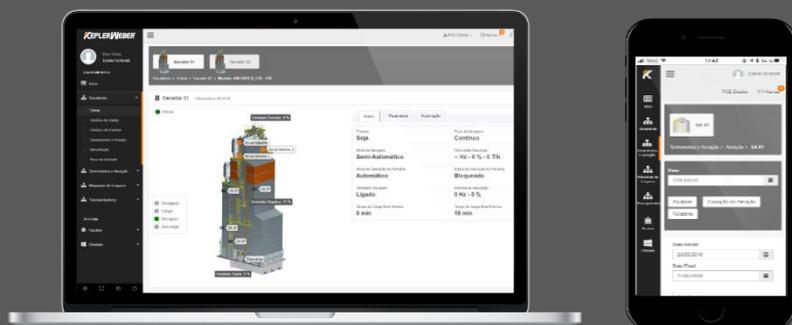

**CRESCIMENTO
DO MERCADO**

- Déficit de Armazenagem – Grande potencial
- Pós-colheita gerando maior valor ao produtor
- Melhoria da logística de escoamento da safra




**VALOR
AGREGADO**

- Inovação em produtos e serviços
- Produtos de maior valor agregado
- Terminais, portos e obras industriais




DIGITAL

- Alavancar Pós-Colheita 4.0
- Serviços e relacionamentos recorrentes
- Novos negócios e oportunidades em serviços



3

Estratégia Digital e Territórios de Crescimento

Tecnologia e Serviços PÓS-COLHEITA 4.0

Dar suporte para o produtor rural capturar mais eficiência e rentabilidade em todo o seu negócio

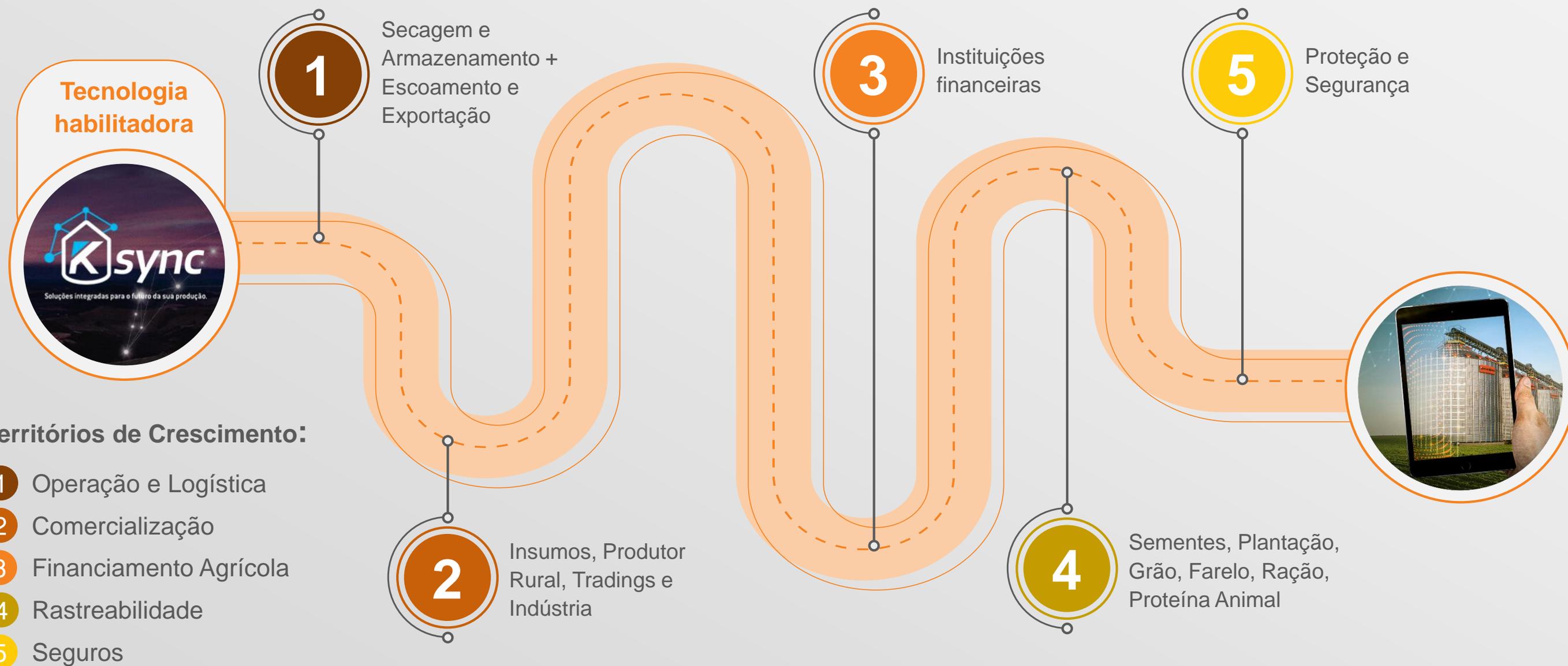


Benefícios do Pós-colheita 4.0



Mapeamento do Ecossistema Digital

Cinco territórios a serem explorados



Estratégia Digital: Bases para o Crescimento

Criação de novos negócios através da digitalização das soluções de pós-colheita

1



Criação de valor para o Produtor Rural através de soluções em pós-colheita que permitam ganhos de eficiência e produtividade

2

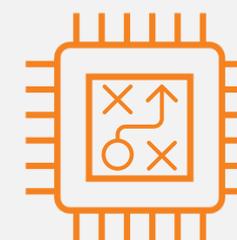


Abrir novas avenidas de crescimento, com receitas recorrentes e expansão de margens, explorando oportunidades do ecossistema

3



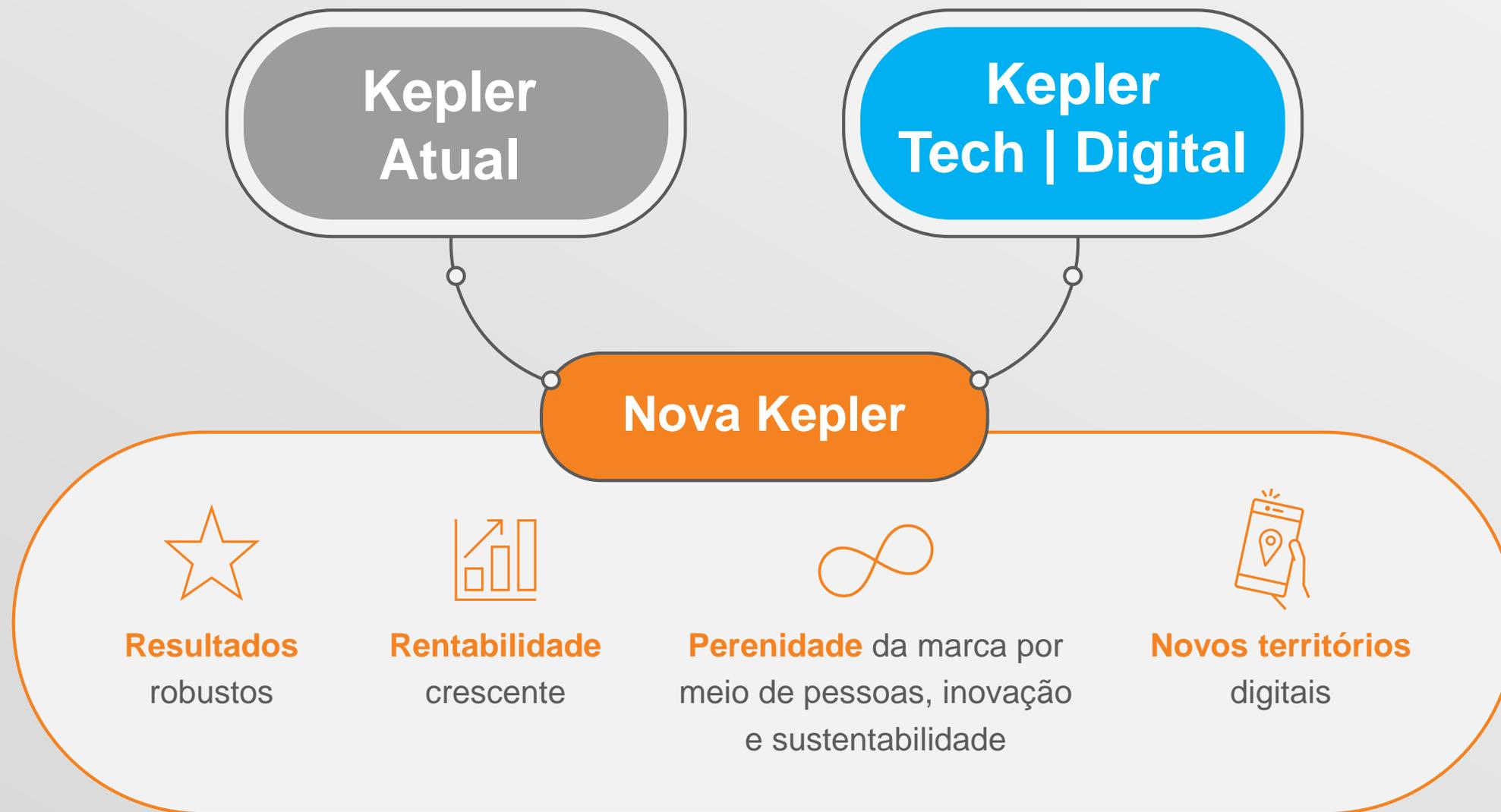
Utilizar a ampla base instalada de equipamentos Kepler





Kepler Tech | Digital

Criação de unidade de negócios dedicada ao desenvolvimento dos negócios digitais





4

Principais Aprendizados e Q&A



Principais Aprendizados



PROPOSTA DE VALOR ÚNICA

Presente em **toda cadeia de Pós-Colheita** e na **maioria das commodities relevantes do agronegócio brasileiro**



PÓS-COLHEITA 4.0

Grandes oportunidades de negócios através da **digitalização** das soluções Pós-Colheita



NOSSO TIME

Excepcional **equipe de gestão e patrocinadores** para continuar entregando bons resultados



DINÂMICA DO MERCADO

Forte crescimento da **demanda global por alimentos** contribui para a intensificação do **déficit de armazenagem** no Brasil



CRESCIMENTO E LUCRATIVIDADE

Serviços com maior valor agregado e a internacionalização contribuem para um **crescimento histórico robusto e uma maior lucratividade**



KEPLERWEBER[®]



Q&A



kepler.com.br



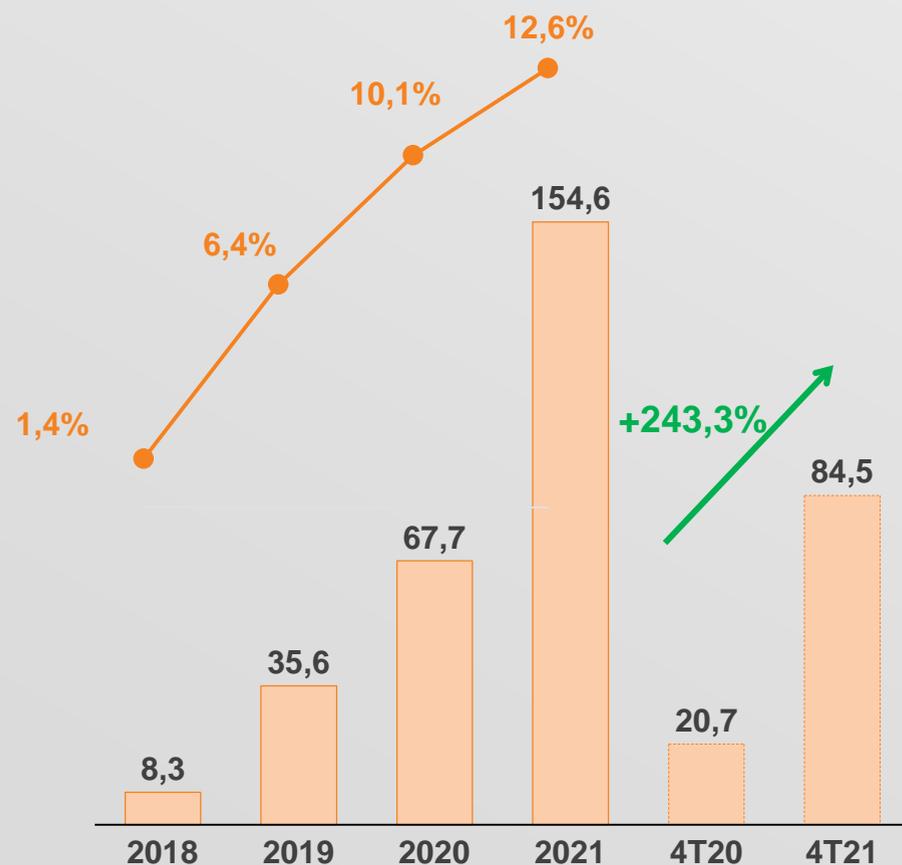
Anexo: Highlights Financeiros

Rentabilidade: Trajetória de Crescimento e Consistência



Lucro Líquido e Margem Líquida

R\$ milhões de Reais



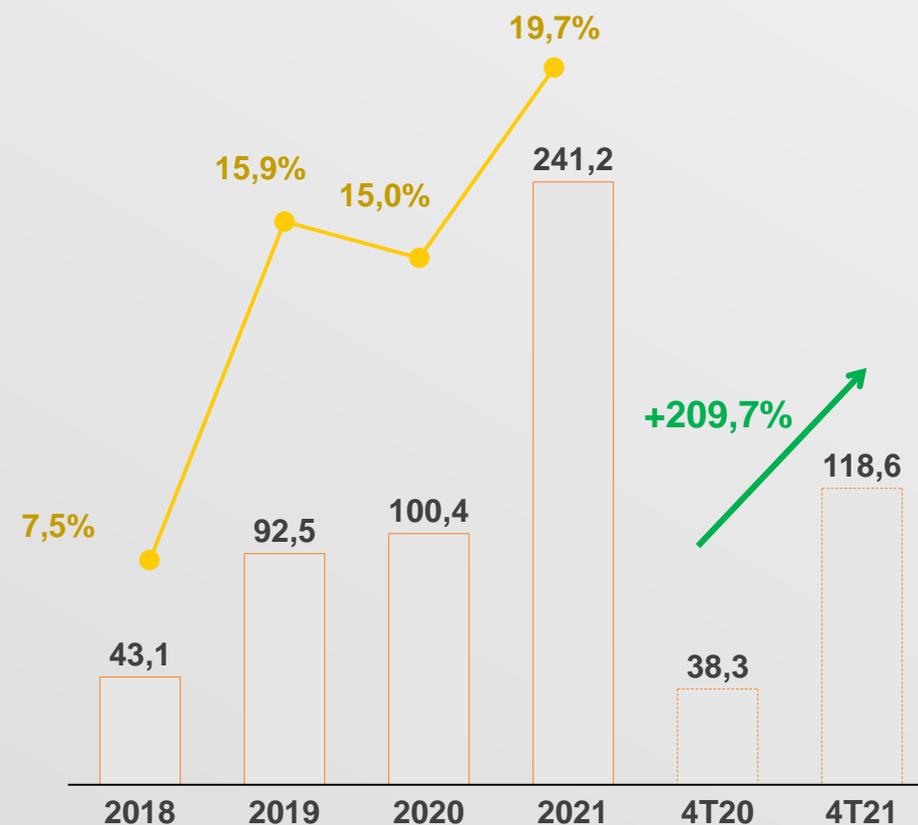
Lucro Bruto

Margem Bruta



EBITDA Ajustado

R\$ milhões de Reais



EBITDA Ajustado

Margem EBITDA Ajustada

Robustez Financeira com Geração de Caixa e Otimização do Capital de Giro

Caixa Bruto
R\$ 131,8 milhões

-53%
12M21 vs. 12M20

Capital de Giro
R\$ 26,1 milhões

-124%
12M21 vs. 12M20

Baixo Endividamento

Caixa Líquido (+)
R\$ 74,7

-72%
12M21 vs. 12M20



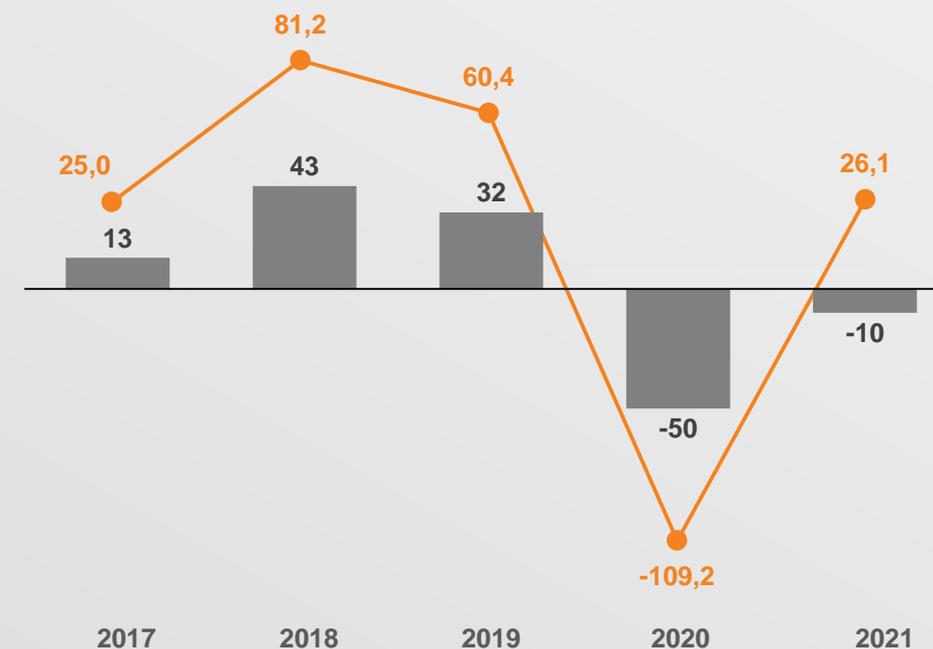
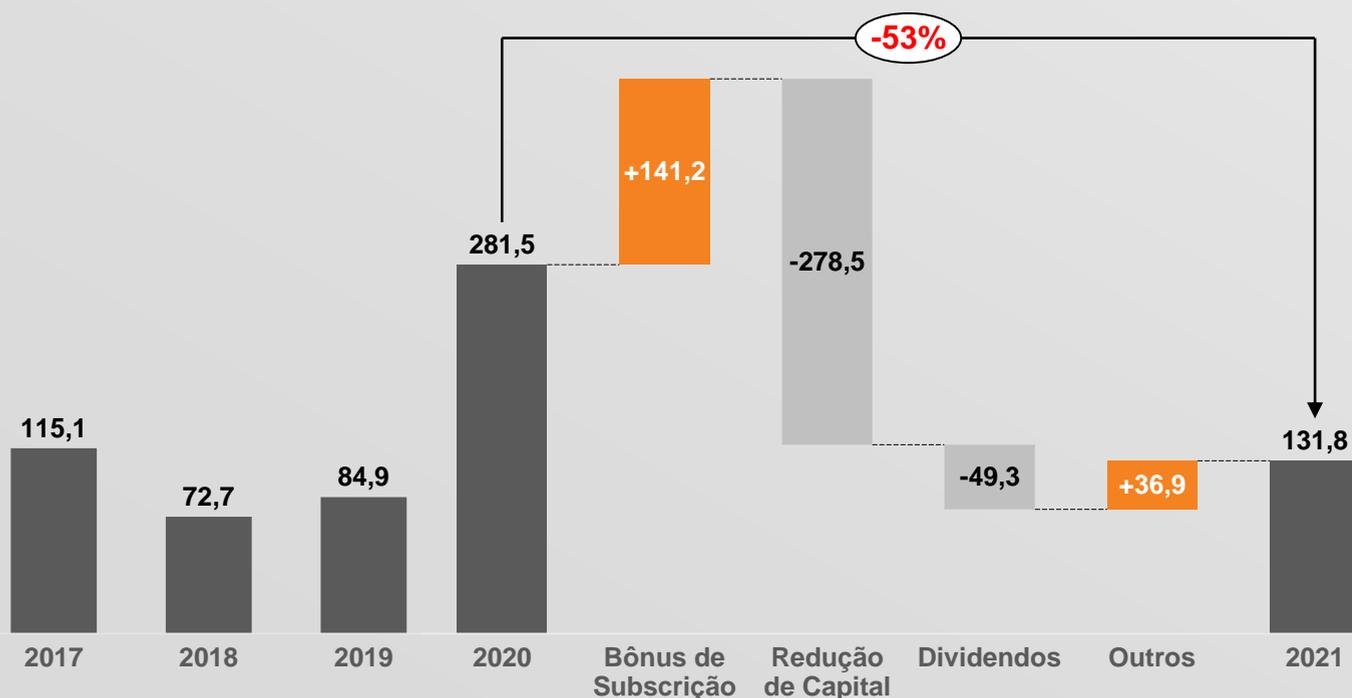
Caixa e Aplicações

R\$ milhões de Reais

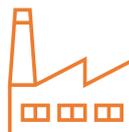


Capital de Giro

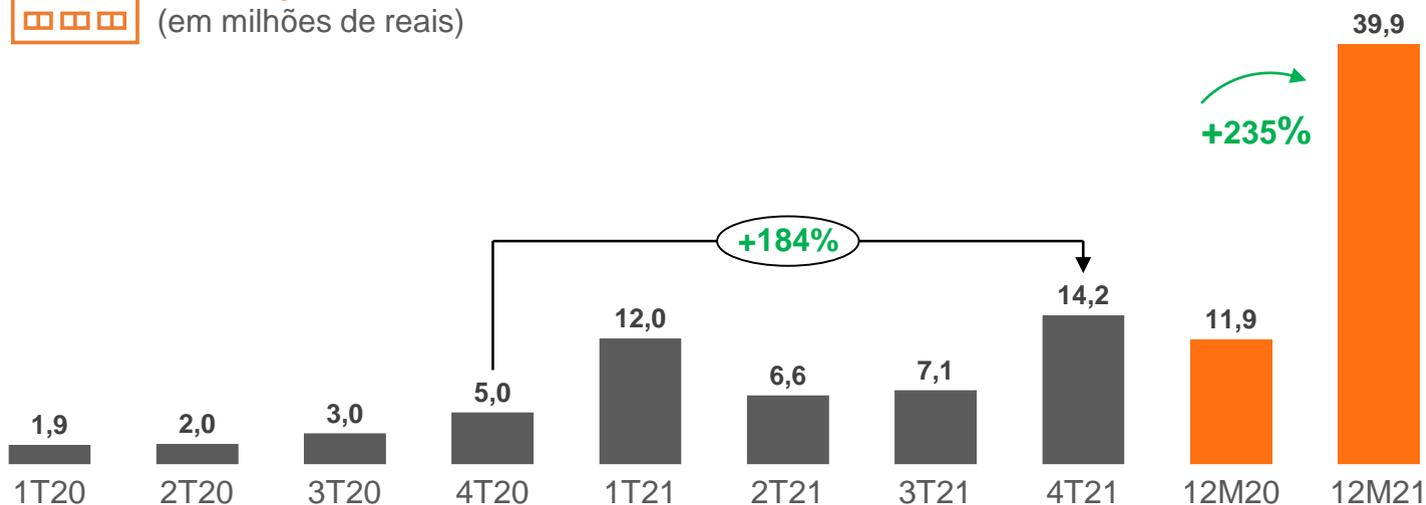
■ Ciclo Financeiro (Dias) ● Necessidade de Capital de Giro (NCG)



Investimentos | CAPEX



Evolução do Capex (em milhões de reais)



Equipamentos entregues | Planta Panambi 4T21

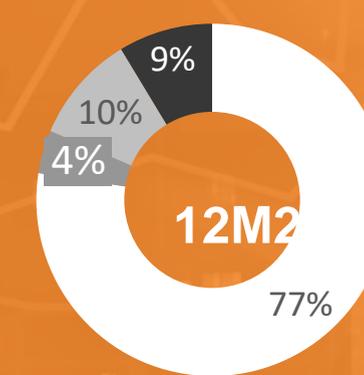
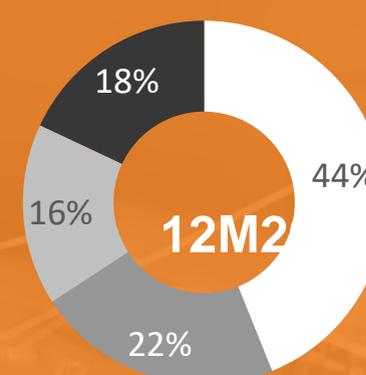
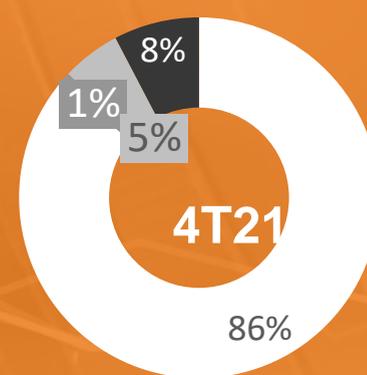
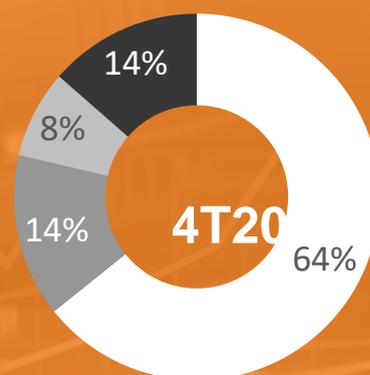


02 Máquinas de corte a Laser
(Silos e Transportadores)



04 Pressas Dobradeiras
(Silos e Transportadores)

Aumento de aproximadamente 10% da capacidade produtiva.



Aumento Capacidade Fabril



Novos Produtos

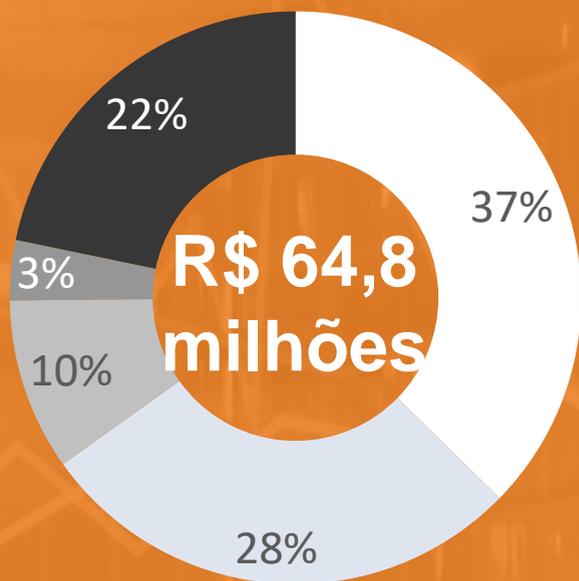


TI



Reformas/ Legislações - NRs

Programa Capex 2022



- Aumento Capacidade Fabril (*)
- Novos Tecnologias
- TI
- Novos produtos
- Reformas/Legislações - NRs

Capex de Manutenção | R\$18,7 milhões

- Novos produtos
- TI
- Legislação e Reformas

Capex de Expansão | R\$46,1 milhões

- Otimização do processo
- Aumento de capacidade
- Atualização de tecnologia no processo de Pintura



Montante de R\$28,0 milhões | Planta Panambi – RS

- 1º fase (2022): R\$18,0 milhões
- 2º fase (2023): R\$10,0 milhões

(*) Aumento de aproximadamente 6,5 % da capacidade produtiva.

Aprovado na reunião do Conselho de Administração em 24 de novembro de 2021

Evolução do ROIC é uma Evidência da Qualidade do Negócio

ROIC LTM dos últimos 12 meses

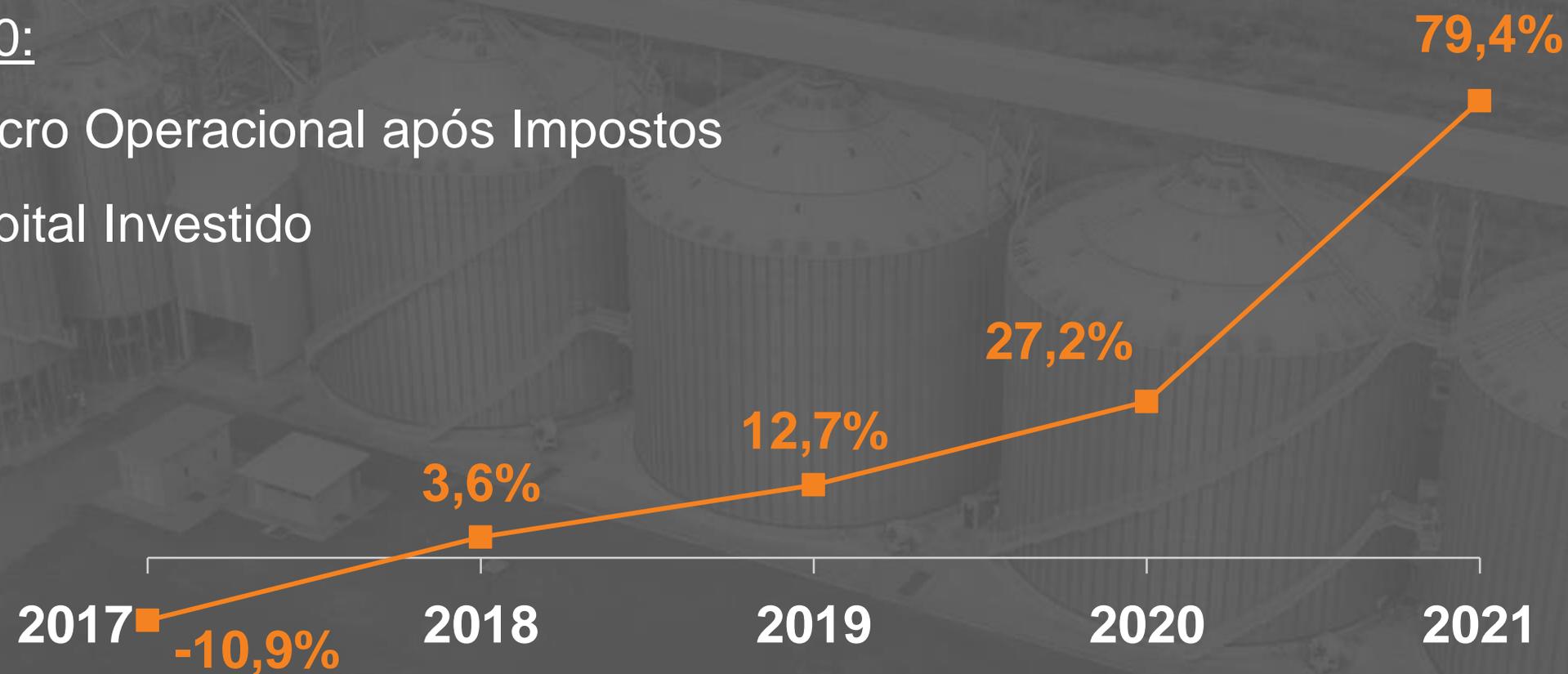


Evolução do Retorno do Capital Investido (ROIC) (%)

2021 x 2020:

↑ 150% | Lucro Operacional após Impostos

↓ -14% | Capital Investido



—■— ROIC

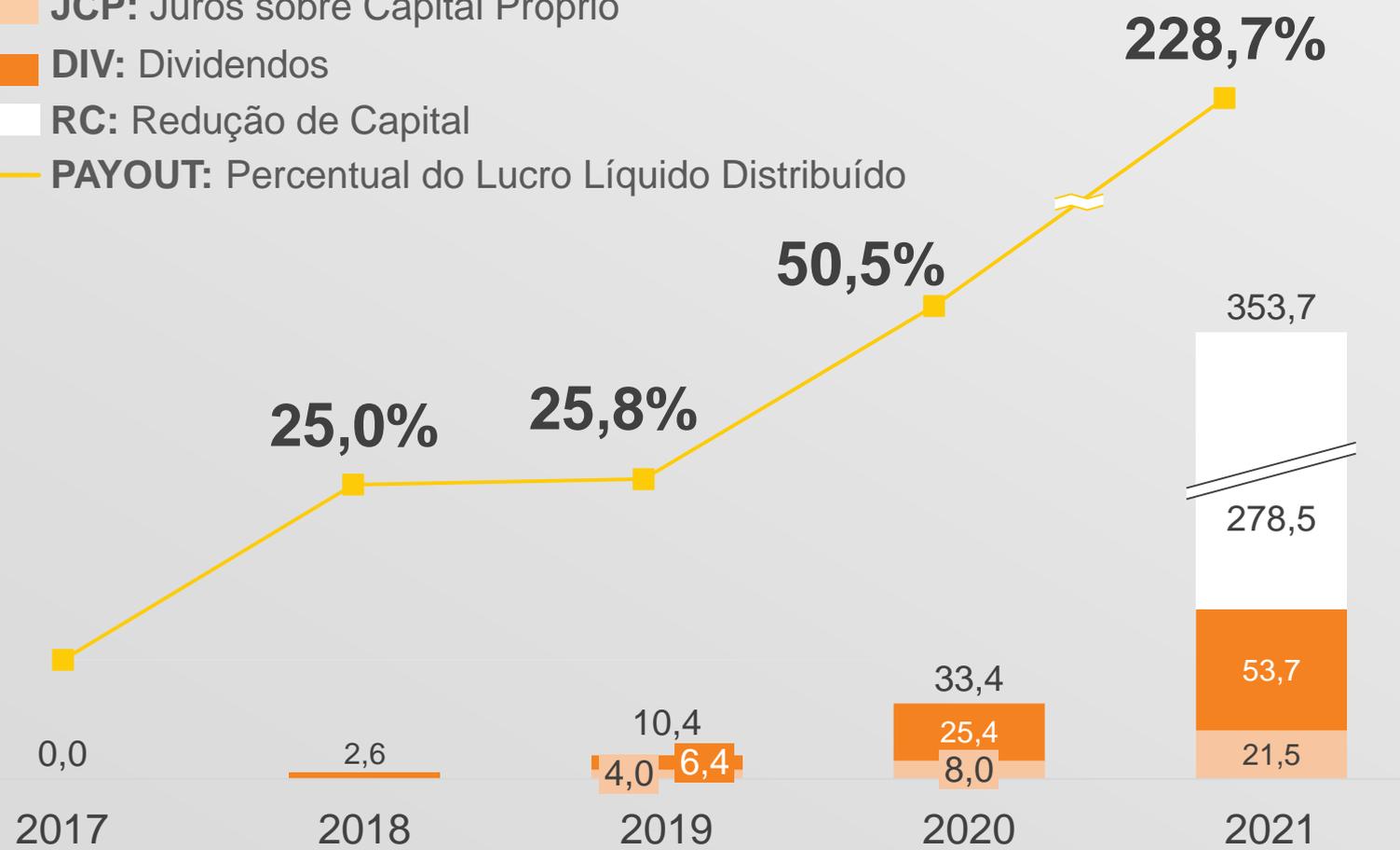
Retornos Crescentes para Nossos Acionistas



Dividendos sobre o resultado e Payout*

R\$ milhões de Reais

- **JCP:** Juros sobre Capital Próprio
- **DIV:** Dividendos
- **RC:** Redução de Capital
- **PAYOUT:** Percentual do Lucro Líquido Distribuído



228,7%
PAYOUT*

R\$ 278,5 milhões
REDUÇÃO DE CAPITAL
Pago em 20 de outubro de 2021

* Payout considerando o Lucro Líquido 12M21

// DISCLAIMER

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Kepler Weber são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da administração sobre o futuro dos negócios.

Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Esta apresentação inclui dados contábeis e não contábeis, tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções todos com base na expectativa da Administração da Companhia.

Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.