



Apresentação de Resultados

1T25



Rodovia Presidente Castello Branco | Ecovias Raposo Castello

Agenda

Resultados 1T25

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade

Destaques

Tráfego no 1T25

+7,0% consolidado

+6,0% comparável

Custos Caixa ajustado

-3,6% no 1T25

-7,2% no 1T25 ex-Ecoporto

Custos caixa/receita líquida ajustada atingiu **24,9% no 1T25**

EBITDA ajustado

R\$1,3 bi no 1T25

+15,3%

Margem EBITDA ajustada

75,2% no 1T25

+3,7 p.p.

Lucro líquido

R\$146,7 MM no 1T25

Investimentos

R\$943,5 MM no 1T25

R\$11,6 bi em financiamentos no 1T25

Emissões pela Ecovias Rio Minas, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Imigrantes

Março/25

- Início da arrecadação no trecho TEBE pela **Ecovias Noroeste Paulista**
- Início da arrecadação pela **Ecovias Raposo Castello**
- Assinatura do Termo de Autocomposição pela **Ecovias 101** e publicação do edital

Agenda

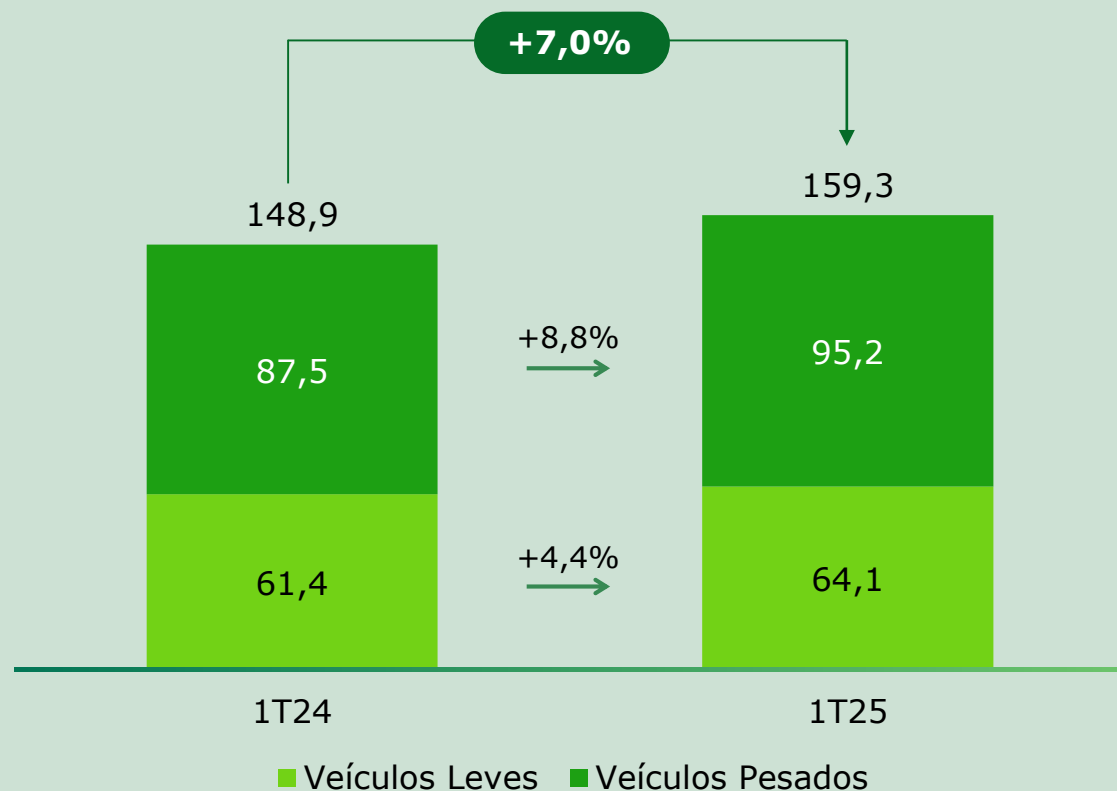
Resultados 1T25

- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade

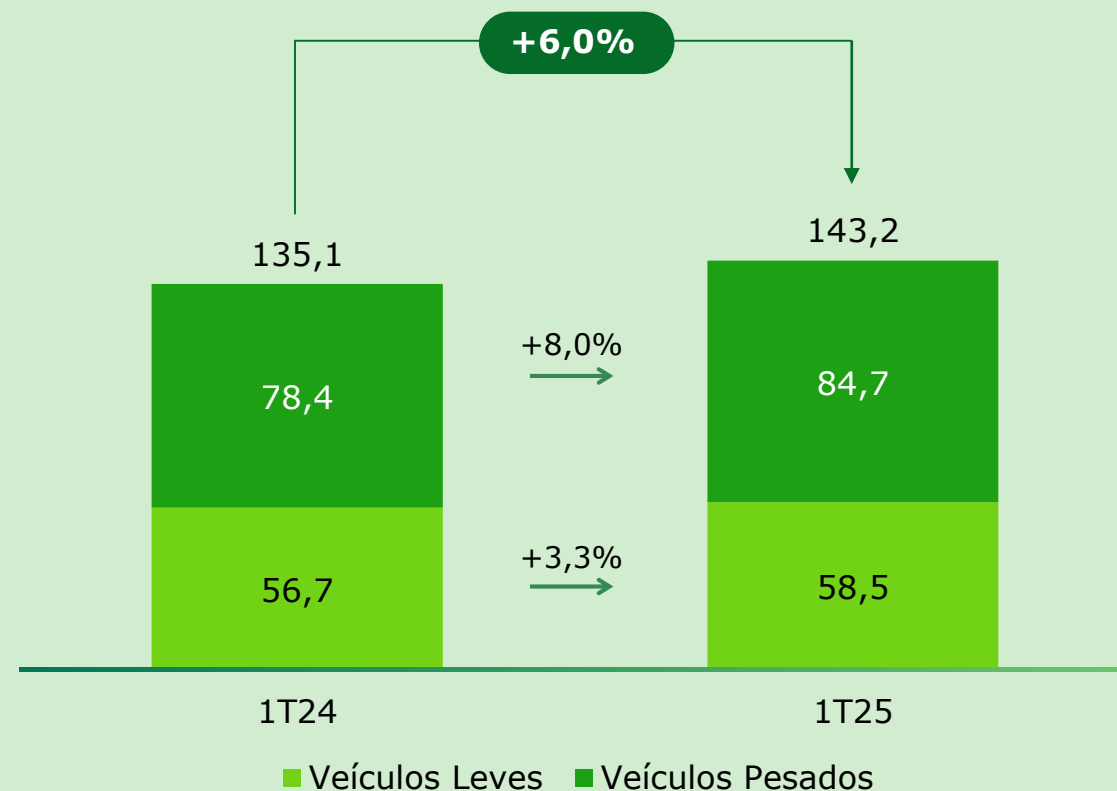
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Crescimento de 6,0% do tráfego comparável¹ no 1T25 devido, principalmente, ao aumento do tráfego de veículos pesados. Destaque para a Ecovias Leste Paulista (+22,0%) e Ecovias Norte Minas (+15,5%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)

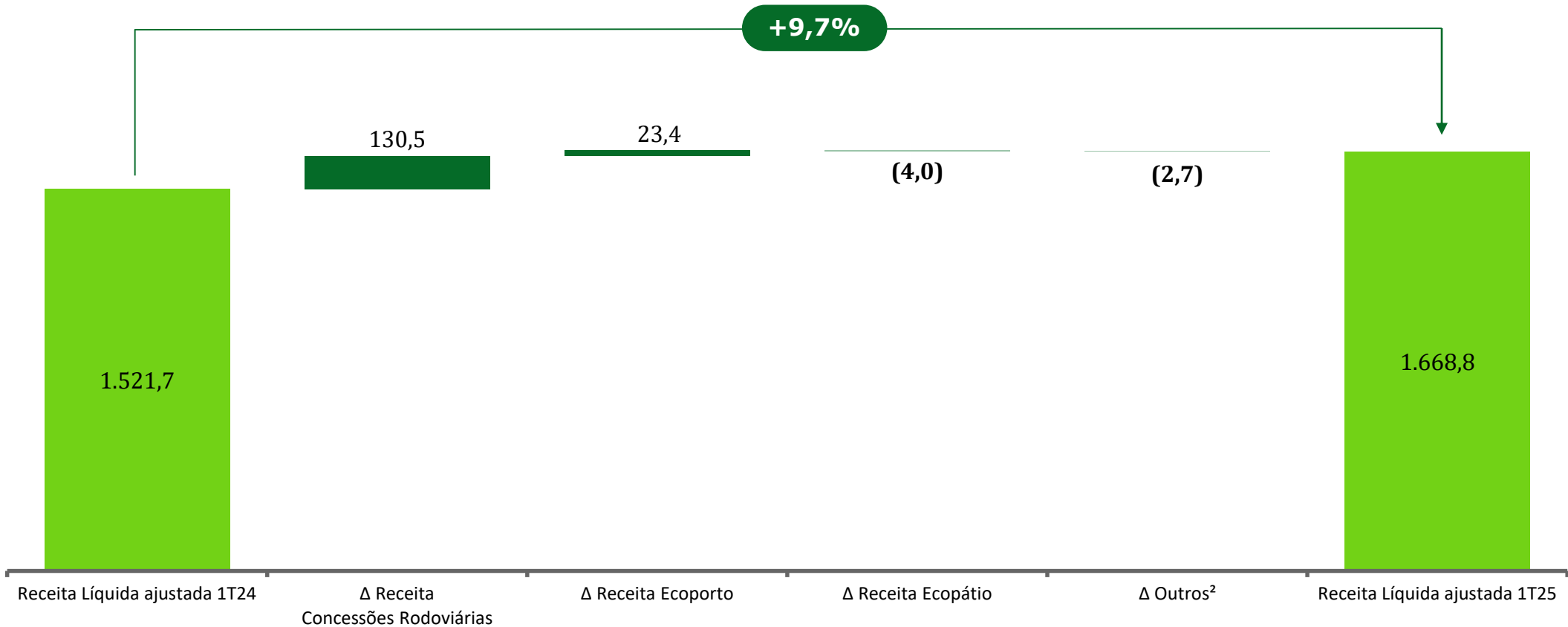


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

Aumento de 9,7% da receita líquida ajustada no 1T25, impulsionada pelo crescimento do tráfego, reajustes das tarifas de pedágio e início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

Receita líquida ajustada¹ – 1T25 (R\$ milhões)

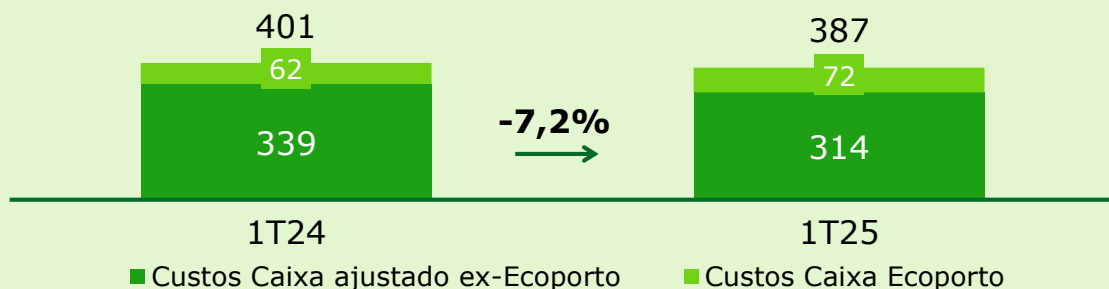


(1) Exclui Receita de Construção. (2) Considera ECS, holding e eliminações

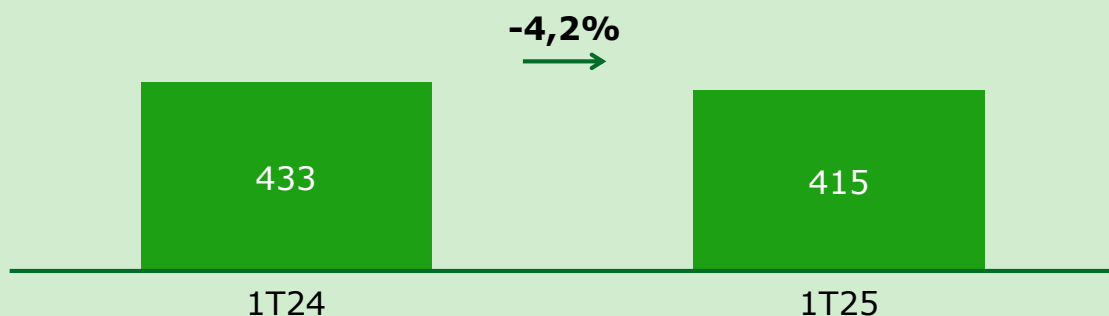
DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

Redução de 7,2% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 1T25. Efetividade das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)¹



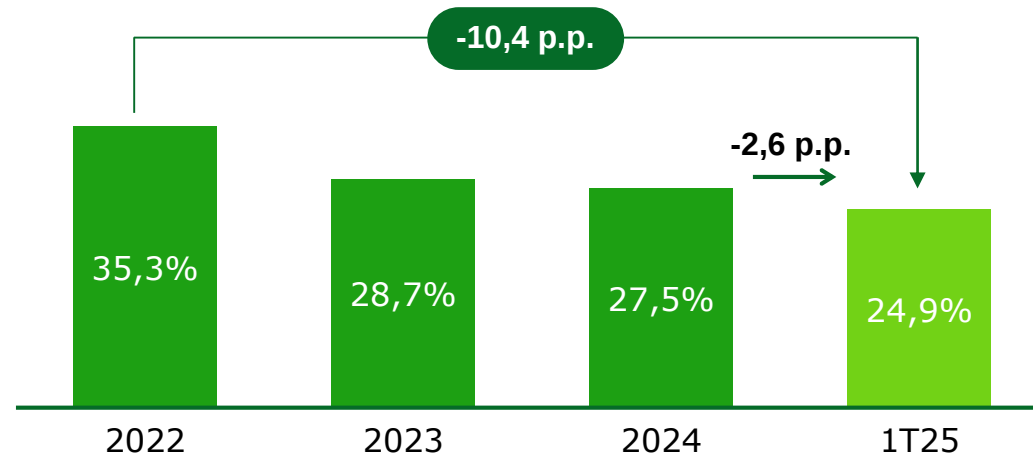
Custos Caixa (R\$ milhões)



Custos Caixa / Receita Líquida ajustada² (%)

Redução de 10,4 p.p. em relação a 2022, com destaque para as iniciativas:

- ✓ Sinergia entre estruturas organizacionais e Consolidação de Centros de Controle Operacional - Núcleo São Paulo de Operações
- ✓ Automatização da arrecadação de pedágio – cabines de autoatendimento, cabines autônomas e pórticos *free flow*
- ✓ MDF-e e *HS-WIM* (sistema de pesagem de caminhões em movimento)



(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello. (2) Exclui Receita de Construção.

DESEMPENHO OPERACIONAL

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL e INOVAÇÃO

Praça autônoma de pedágio | Ecovias Rio Minas

Em abril/25, a **Ecovias Rio Minas** iniciou a operação da primeira praça autônoma de pedágio em Itaguaí/RJ



Cabine autônoma: dinheiro e cartões de crédito e débito

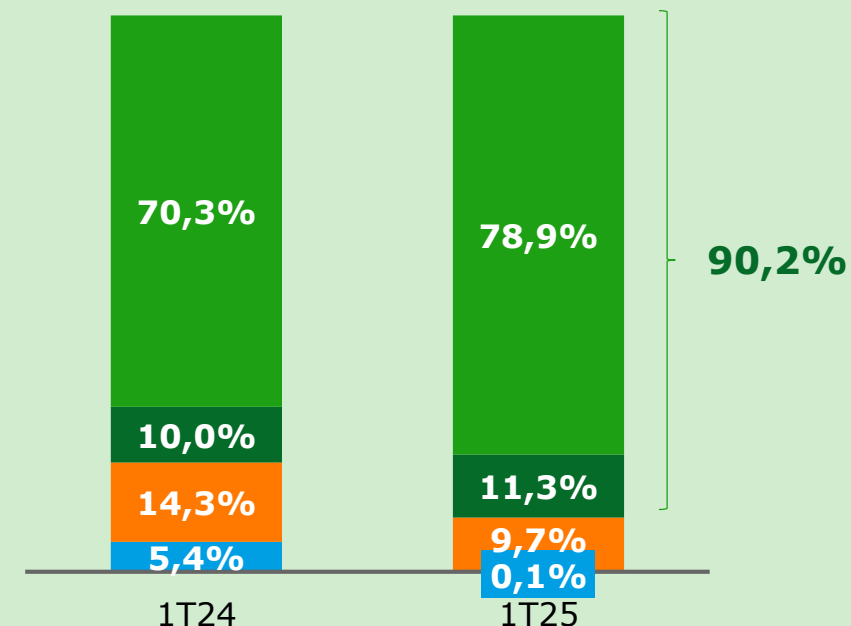
Sinergia entre concessões de São Paulo | Ecovias Raposo Castello

Em abril/25, a EcoRodovias realizou a **integração do Centro de Controle Operacional da Ecovias Raposo Castello ao Núcleo São Paulo de Operações**



Centro de Controle Operacional do Núcleo São Paulo de Operações

Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio (%)

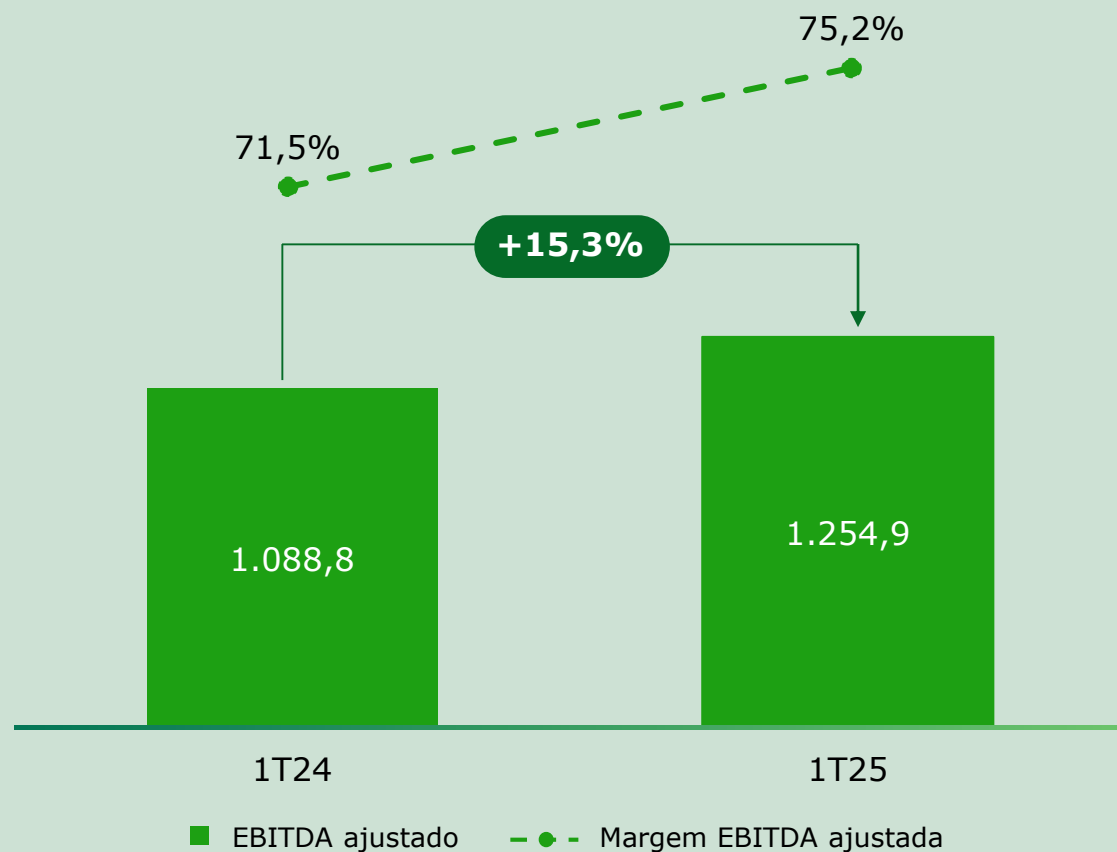


- AVI (Automatic Vehicle Identification)
- Cartões Débito/Crédito | Carteiras Digitais
- Dinheiro
- Vale pedágio e outros

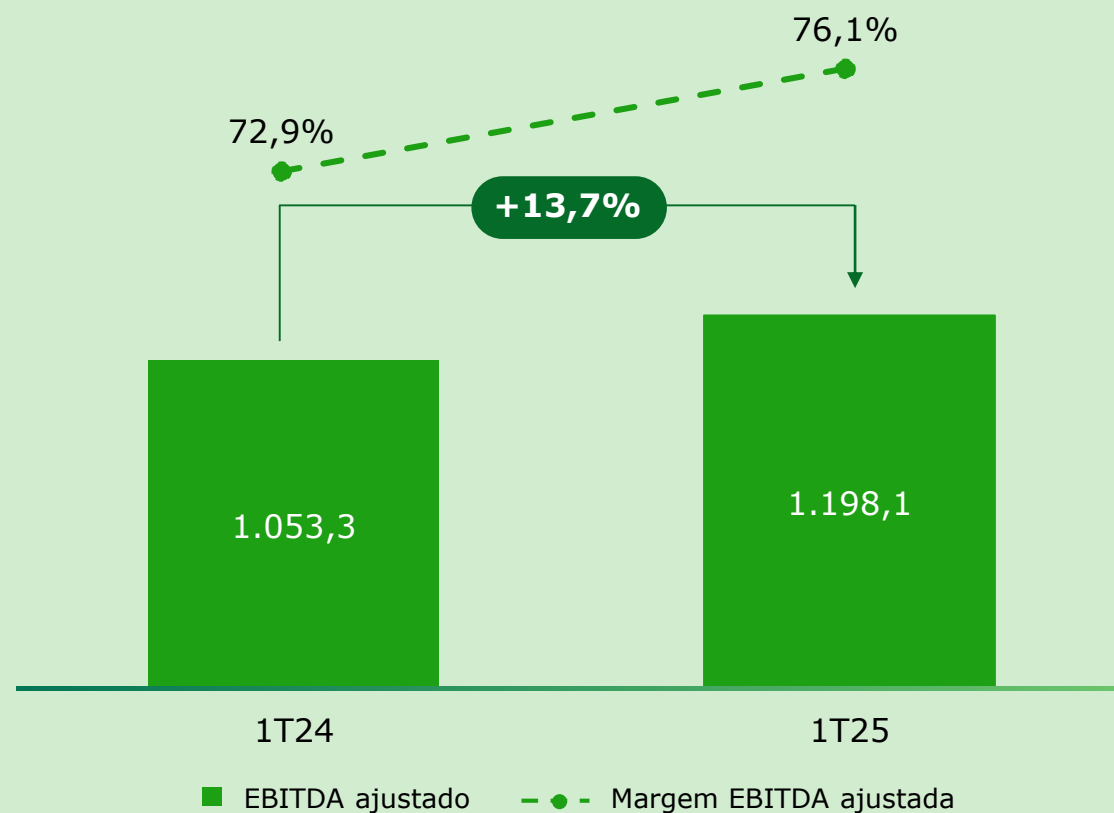
DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

Crescimento de 15,3% do EBITDA ajustado no 1T25, impulsionado pelo crescimento do tráfego, reajuste das tarifas de pedágio e início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

EBITDA ajustado¹ (R\$ milhões)



EBITDA ajustado concessões rodoviárias¹ (R\$ milhões)

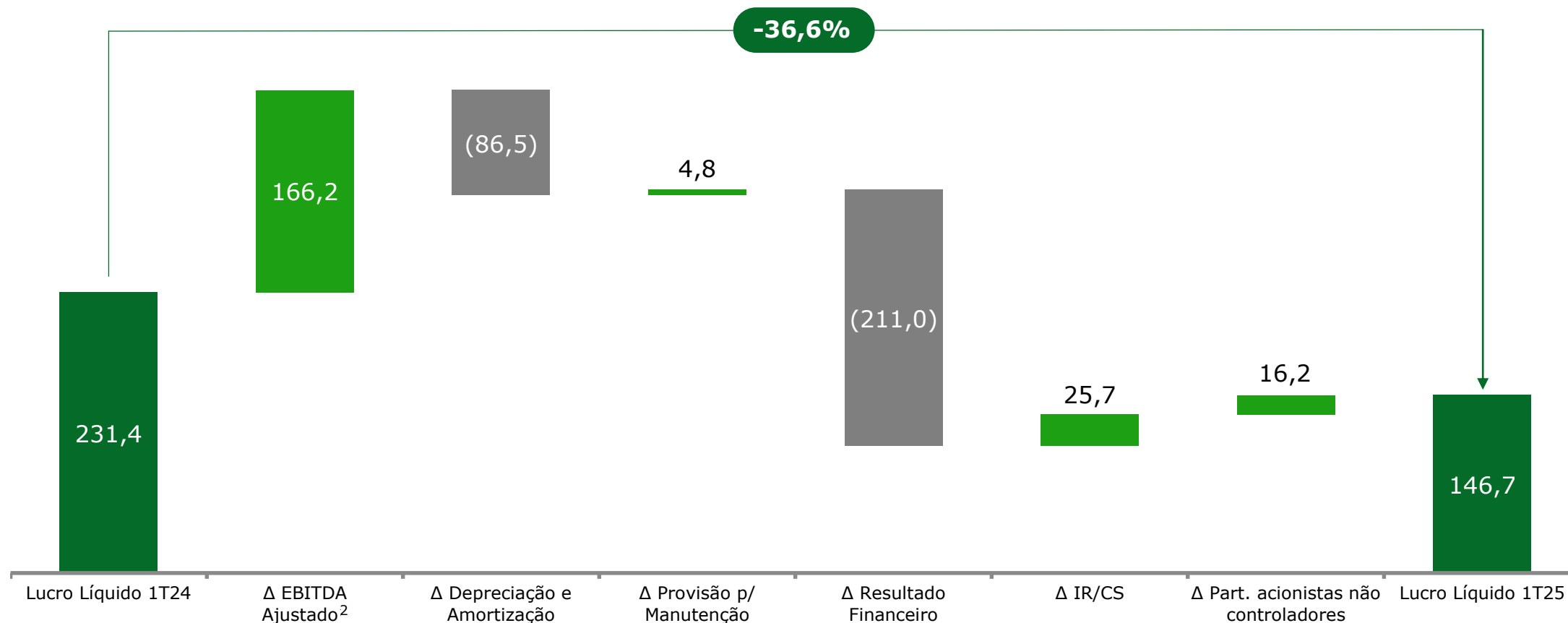


(1) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

Desempenho operacional robusto impulsiona o EBITDA, enquanto os investimentos em expansão e o cenário de juros elevados se refletem no lucro do trimestre

Lucro Líquido¹ – 1T25 (R\$ milhões)



(1) Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores. (2) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

Agenda

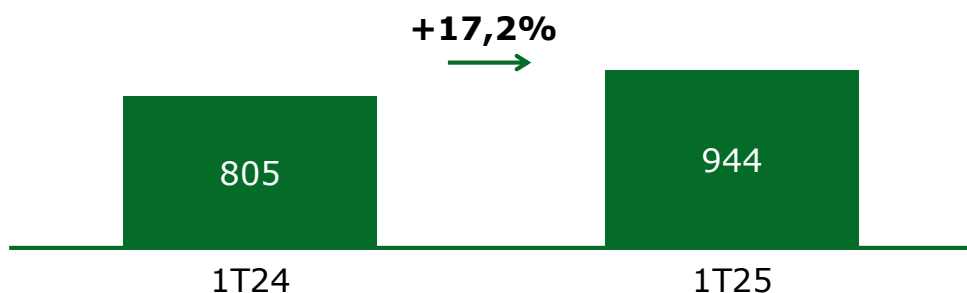
Resultados 1T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e endividamento**
- ▶ Sustentabilidade

DESEMPENHO FINANCEIRO | CAPEX

Investimentos de R\$943,5 milhões no 1T25 (+17,2%), com destaque para a entrega de 13 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 2 pontes/viadutos e 7 interseções

Capex¹ (R\$ milhões)



Obras em destaque



Ecovias Norte Minas: obras de duplicação em Montes Claros/MG



Ecovias 101: trevo de acesso à Jabaquara/ES e à rodovia ES-146



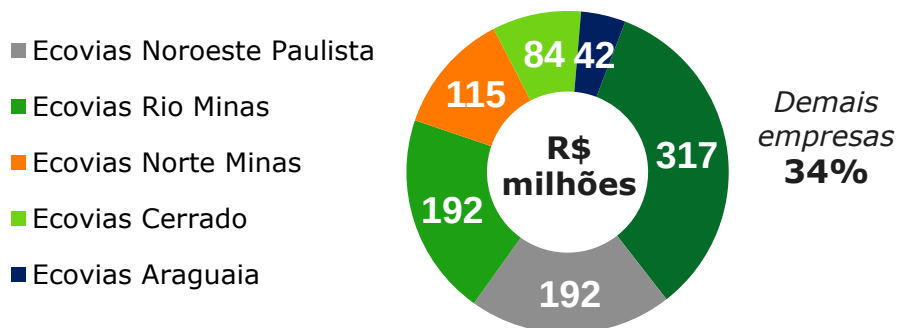
Ecovias Rio Minas: obras de ampliação da BR-483/RJ - trecho Magé-Manilha



Ecovias Noroeste Paulista: obras de terceiras faixas em São Carlos – SP

Breakdown do Capex¹

66% dos investimentos do 1T25 foram realizados em cinco concessões em ciclo de expansão



(1) Exclui a outorga fixa da Ecovias Raposo Castello ao poder concedente no valor de R\$2.268,2 milhões.

DESEMPENHO FINANCEIRO | ENDIVIDAMENTO

Alavancagem de 3,9x em março/2025, aumento de 0,5x em relação a dezembro/2024.
Alavancagem normalizada (pro forma) atingiu 3,5x no 1T25, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello em 12 meses

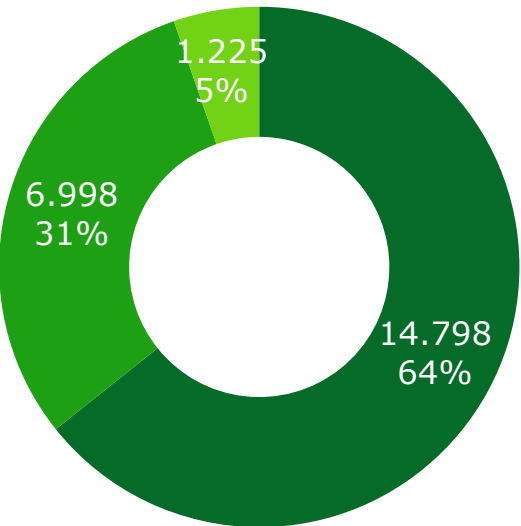
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	31/03/2025	31/12/2024	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	23,0	20,0	14,9%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	19,0	16,0	18,5%
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado	3,9x	3,4x	0,5x

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

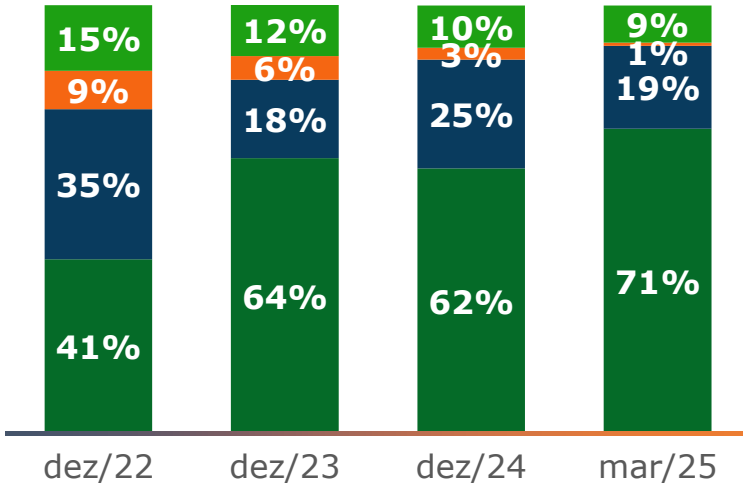
Endividamento	31/03/2025	31/12/2024	Var.
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado	3,9x	3,3x	0,6x

Dívida Bruta por Indexador
(R\$ milhões e % - mar/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida
(%)



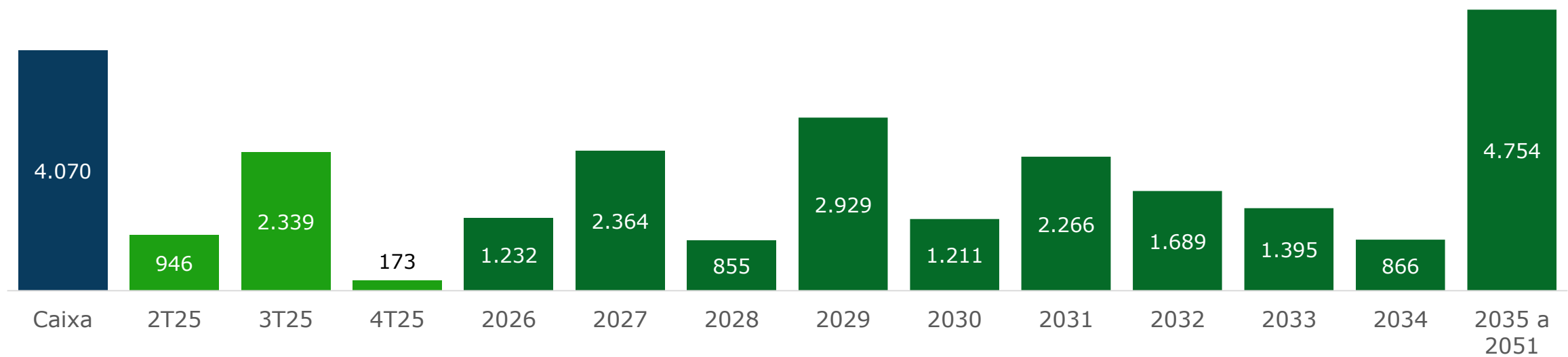
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 1T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 71% do total (+30 p.p. vs. dez/22)

DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Caixa robusto, reforçando a solidez financeira e o adequado gerenciamento da liquidez

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R\$ milhões)



O vencimento do empréstimo-ponte da Ecovias Noroeste Paulista, previsto para setembro/2025 (3T25), será liquidado por meio do financiamento de longo prazo, atualmente, em fase de estruturação

Agenda

Resultados 1T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ **Sustentabilidade**

Destaques de sustentabilidade

Relatório Integrado 2024

Em março/25, a **EcoRodovias** divulgou o **Relatório Integrado 2024**, com destaque para a adequação às normas internacionais IFRS S1 e S2 de divulgação de informações financeiras de sustentabilidade e mudanças climáticas.

ISE

Em maio/25, **as ações da EcoRodovias** foram selecionadas, pelo 14º ano consecutivo, para integrar **a carteira do ISE – Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3**.

CDP

Em fevereiro/25, a **EcoRodovias** manteve a **nota B** no questionário de mudanças climáticas do **CDP**.

Programa Aterro Zero

Em março/25, a **Ecovias Leste Paulista** iniciou o **programa Aterro Zero** e em abril, realizou a primeira carga aterro zero, instituindo a primeira rodovia do país 100% aterro zero.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3


DISCLOSURE INSIGHT ACTION
Pontuação B

MSCI 
Avaliação AA

Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP -
Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.





Results Presentation

1Q25



Presidente Castello Branco highway | Ecovias Raposo Castello

Agenda

1Q25 Results

- ▶ **Highlights**
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and debt
- ▶ Sustainability

Highlights

Traffic in 1Q25

+7.0% consolidated
+6.0% comparable



Adjusted Cash Costs

-3.6% in 1Q25
-7.2% in 1Q25 ex-Ecoporto

Cash costs/adjusted net revenue
reached **24.9% in 1Q25**



Adjusted EBITDA

R\$1.3 bn in 1Q25
+15.3%

Adjusted EBITDA Margin

75.2% in 1Q25
+3.7 p.p.



Net Income

R\$146.7 MM in 1Q25

Investments

R\$943.5 MM in 1Q25



R\$11.6 bn in
financing in 1Q25



Issuances by Ecovias Rio Minas,
Ecovias Raposo Castello and Ecovias
Imigrantes

March 2025

- Start of toll collection at the TEBE stretch by **Ecovias Noroeste Paulista**
- Start of toll collection by **Ecovias Raposo Castello**
- Signing of the Settlement Agreement by **Ecovias 101** and publication of the bid notice

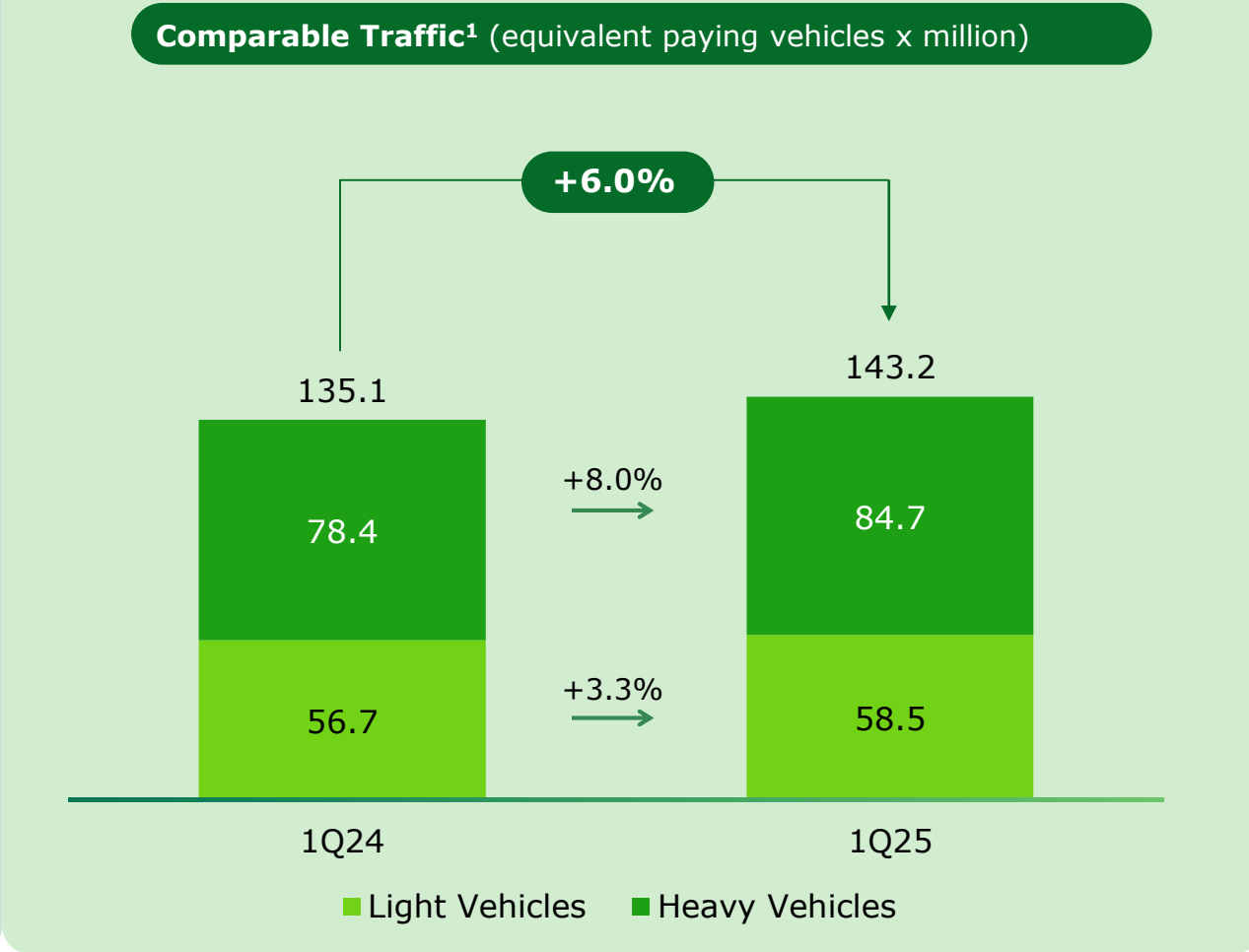
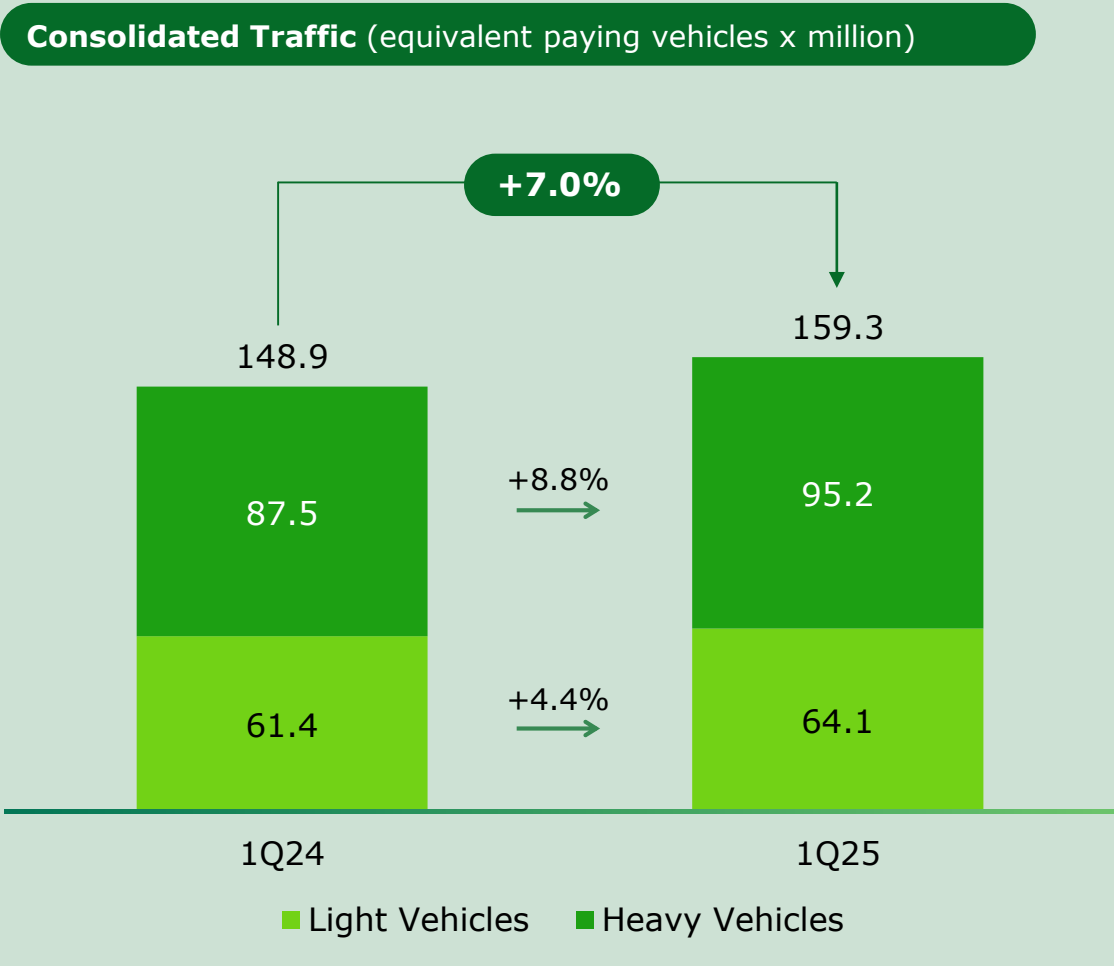


Agenda 1Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ **Operational and financial performance**
- ▶ Capex and debt
- ▶ Sustainability

OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

Growth of 6.0% in comparable traffic¹ in 1Q25, mainly due to the increase in heavy vehicle traffic. Ecovias Leste Paulista (+22.0%) and Ecovias Norte Minas (+15.5%) stood out in 1Q25

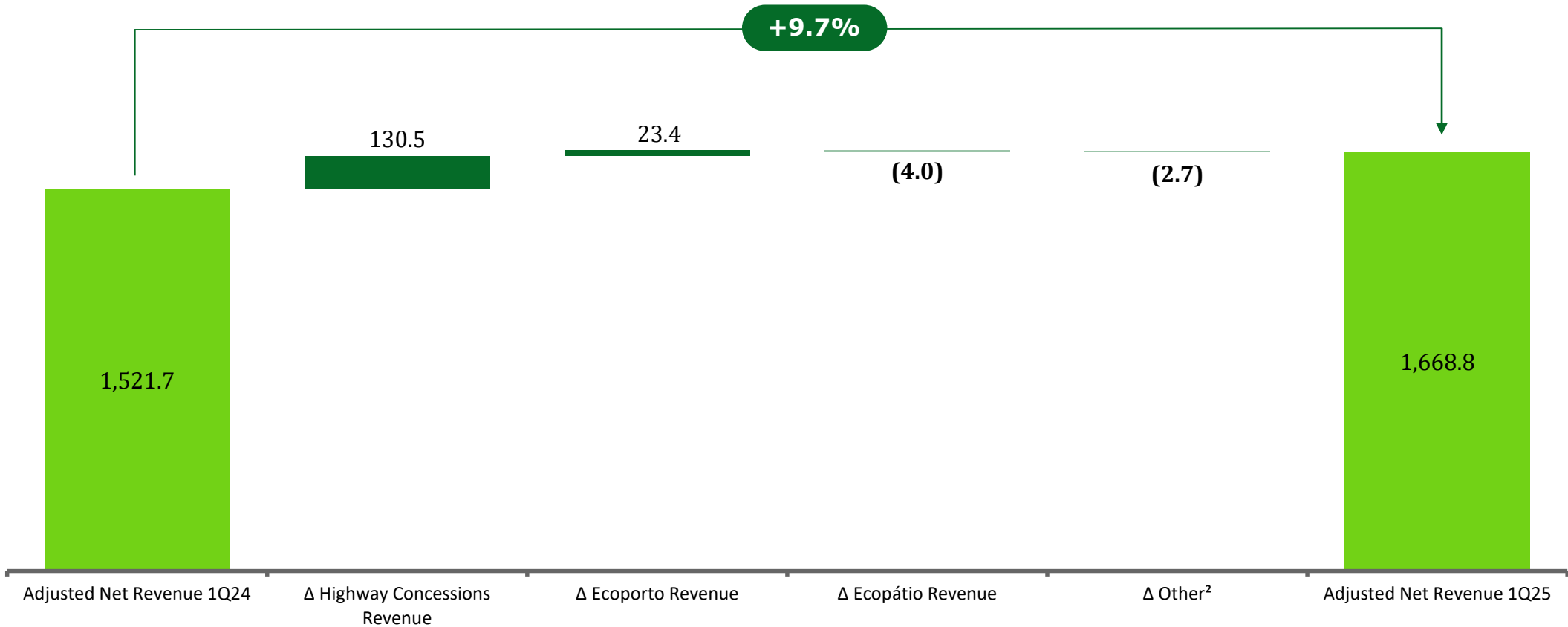


(1) Excluding Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED NET REVENUE

Increase of 9.7% in adjusted net revenue in 1Q25, driven by traffic growth, toll tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello.

Adjusted Net Revenue¹ – 1Q25 (R\$ million)

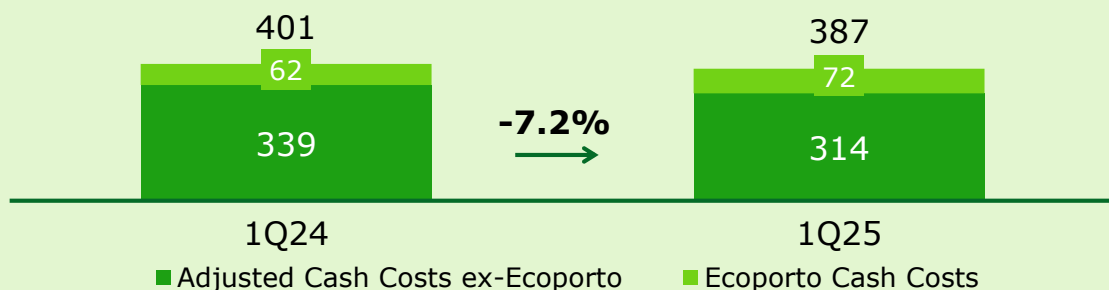


(1) Excluding Construction Revenue. (2) Considering ECS, the holding company and eliminations.

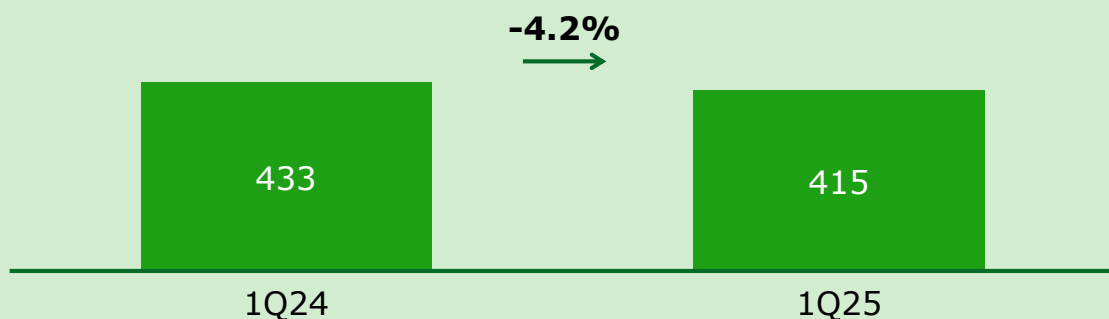
FINANCIAL PERFORMANCE | CASH COSTS

Reduction of 7.2% in adjusted cash costs (ex-Ecoporto) in 1Q25. Success of the efficiency measures, synergies captured, digital transformation and innovation initiatives implemented by the Company

Adjusted Cash Costs (R\$ million)¹



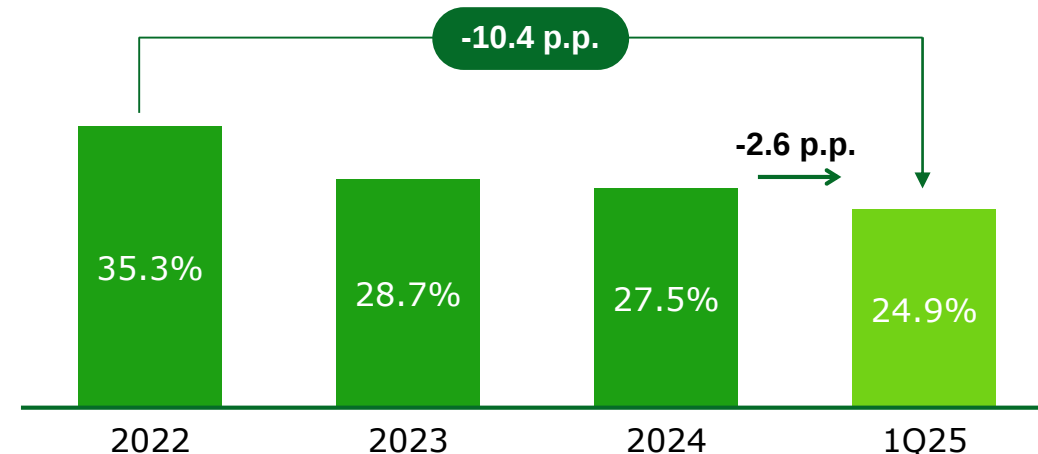
Cash Costs (R\$ million)



Cash costs / Adjusted Net Revenue² (%)

Reduction of 10.4 p.p. compared to 2022, driven by the following initiatives:

- ✓ Synergy between organizational structures and Consolidation of Operational Control Centers - São Paulo Operations Center
- ✓ Automation of toll collection – self-service booths, autonomous booths and free flow gantries
- ✓ Implementation of MDF-e and HS-WIM (High-Speed Weigh-In-Motion system for trucks)



(1) Excluding costs and expenses at Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello. (2) Excluding Construction Revenue.

OPERATIONAL PERFORMANCE

DIGITAL TRANSFORMATION AND INNOVATION

Autonomous toll plaza | Ecovias Rio Minas

In April 2025, **Ecovias Rio Minas** started operating the **first autonomous toll plaza** in **Itaguaí (RJ)**



Autonomous toll booth: cash and digital methods (cards)

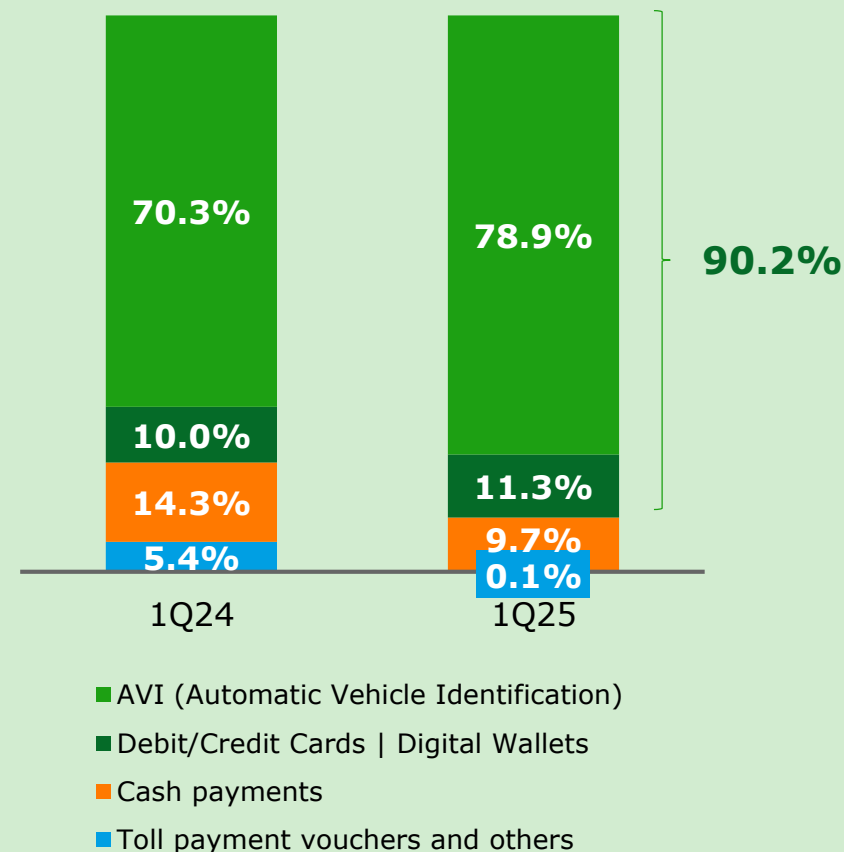
Synergy between São Paulo concessions | Ecovias Raposo Castello

In April 2025, **EcoRodovias** carried out the integration of the **Ecovias Raposo Castello Operational Control Center** into the **São Paulo Operations Center**



Operational Control Center of São Paulo Operations Center

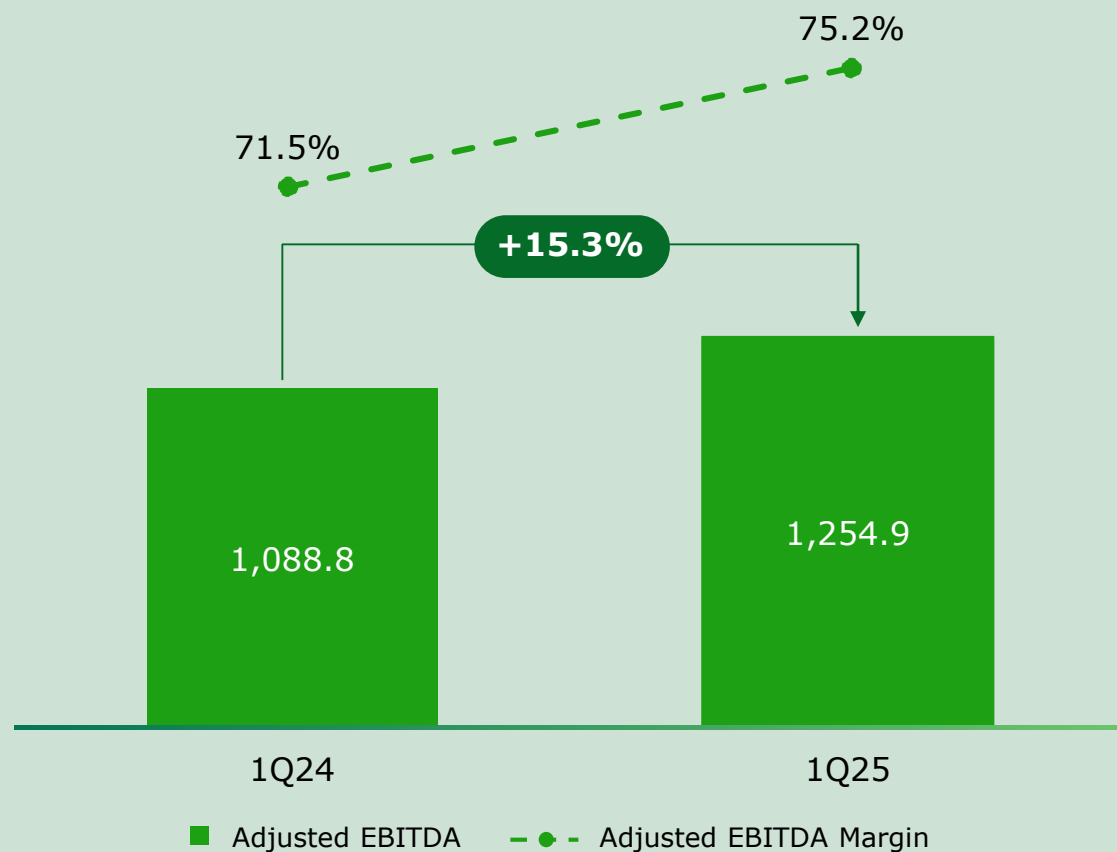
Distribution - toll collection methods (%)



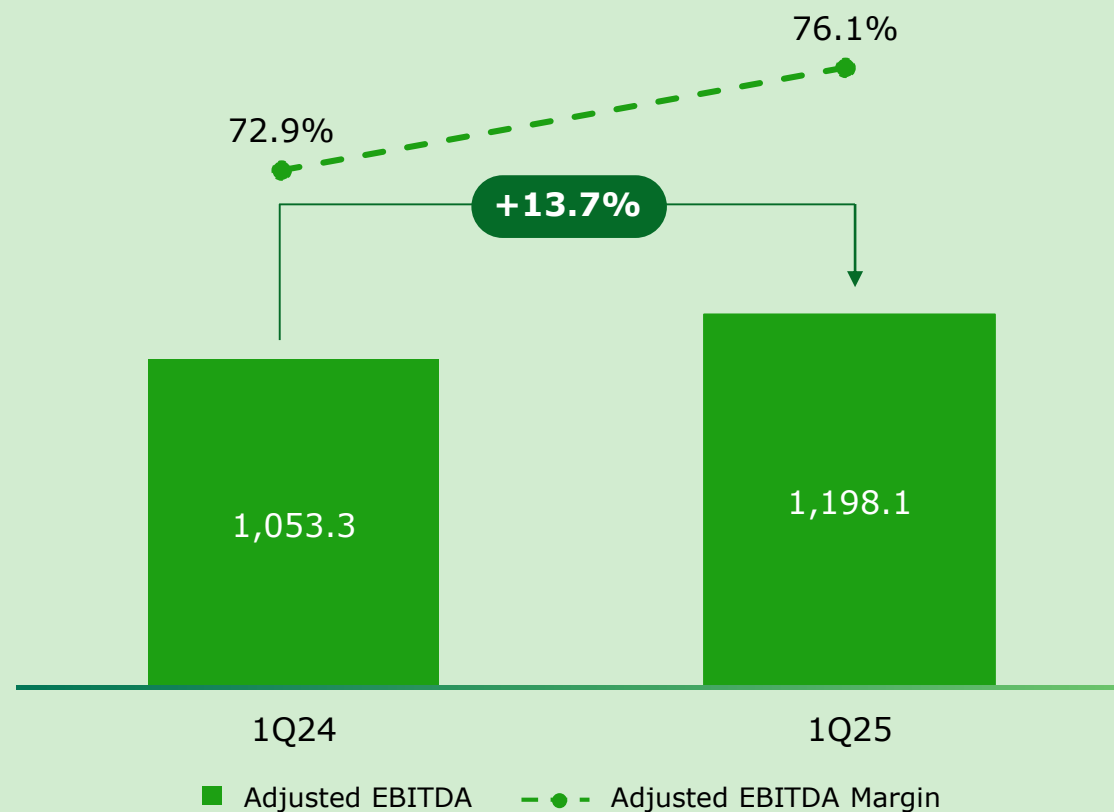
FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED EBITDA

Growth of 15.3% in adjusted EBITDA in 1Q25, driven by the traffic increase, toll tariff adjustments and start of toll collection by Ecovias Noroeste Paulista and Ecovias Raposo Castello

Adjusted EBITDA¹ (R\$ million)



Adjusted EBITDA | Highway concessions¹ (R\$ million)

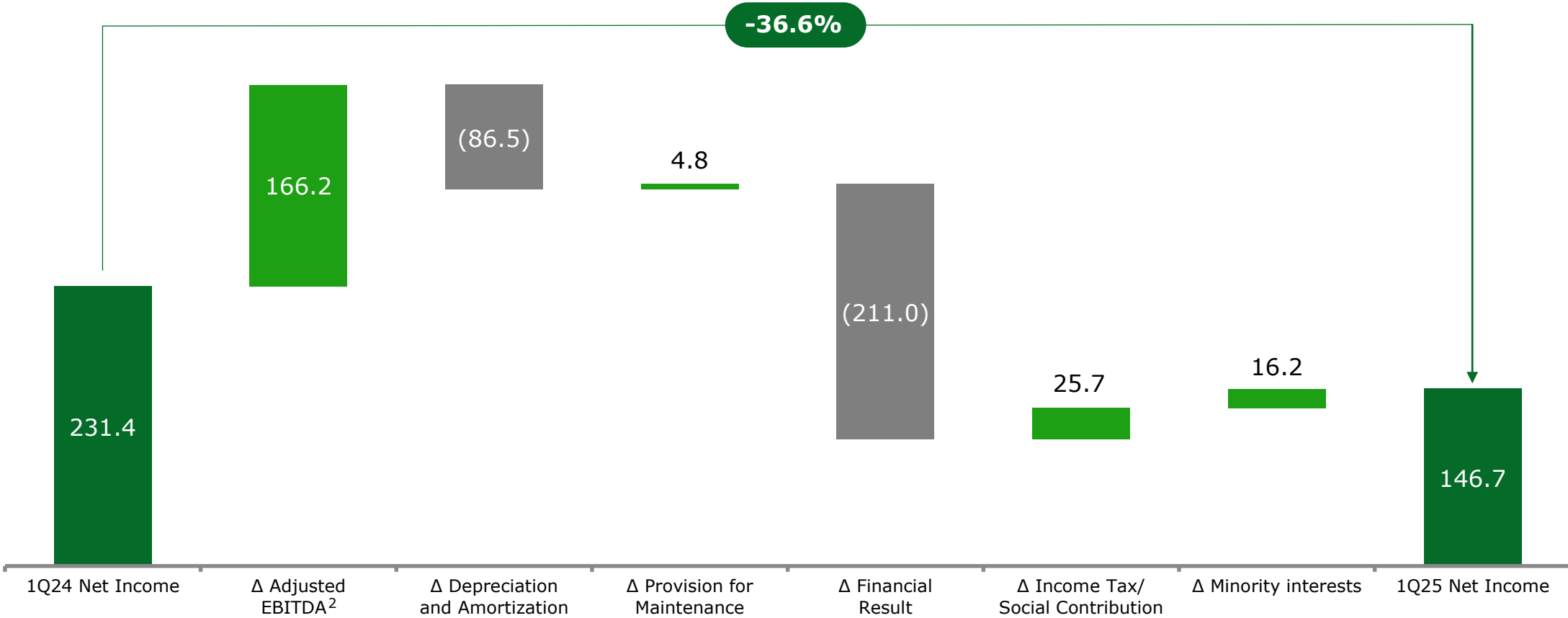


(1) Excluding Construction Revenue and Costs and Provision for Maintenance.

FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

Strong operational performance drives EBITDA growth, while investments in expansion and the scenario of high interest rates are reflected in the quarter's net income

Net Income¹ – 1Q25 (R\$ million)



(1) Considering net income attributable to controlling shareholders. (2) Excluding Construction Revenue and Costs and Provision for Maintenance.

Agenda

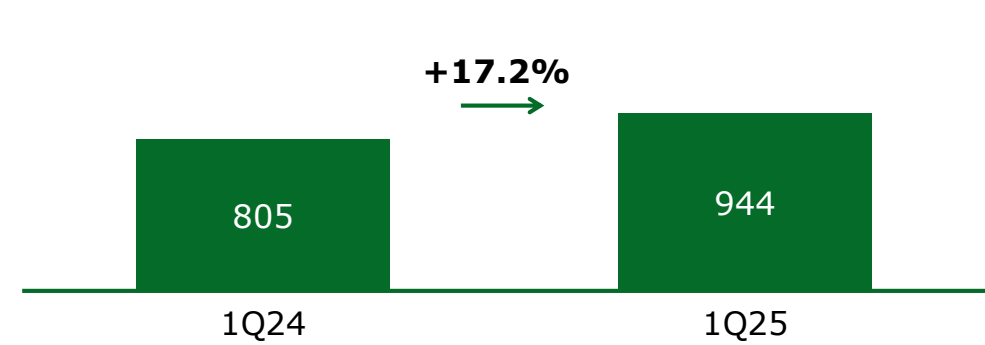
1Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ **Capex and debt**
- ▶ Sustainability

FINANCIAL PERFORMANCE | CAPEX

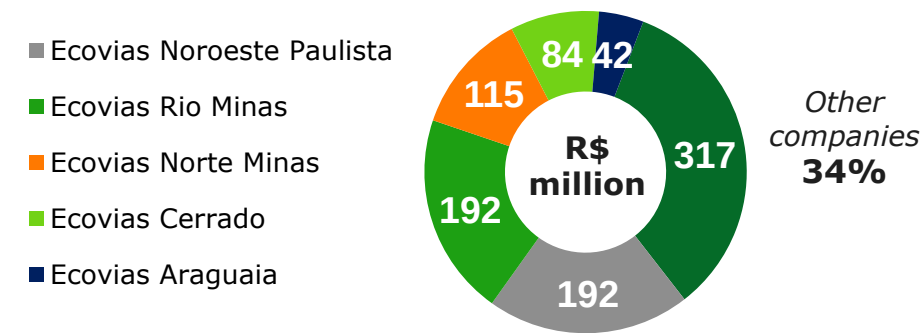
Investments of R\$943.5 million in 1Q25 (+17.2%), including 13 km of widened roads, additional lanes and frontage roads, implementation of two bridges/overpasses and seven intersections

Capex¹ (R\$ million)



Breakdown do Capex¹

66% of investments in 1Q25 went to five concessions in the expansion cycle



(1) Excluding the fixed concession fee of R\$2,268.2 million paid by Ecovias Raposo Castello to the concession authority

Main works



Ecovias Norte Minas: road widening works in Montes Claros/MG



Ecovias 101: interchange providing access to Jabaquara/ES



Ecovias Rio Minas: widening works on BR-483/RJ, Magé–Manilha segment



Ecovias Noroeste Paulista: third-lane construction works in São Carlos – SP

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT

Leverage ratio of 3.9x in March 2025, increasing 0.5x from December 2024. Normalized leverage (pro forma) reached 3.5x in 1Q25, considering Ecovias Raposo Castello's annualized adjusted EBITDA over 12 months

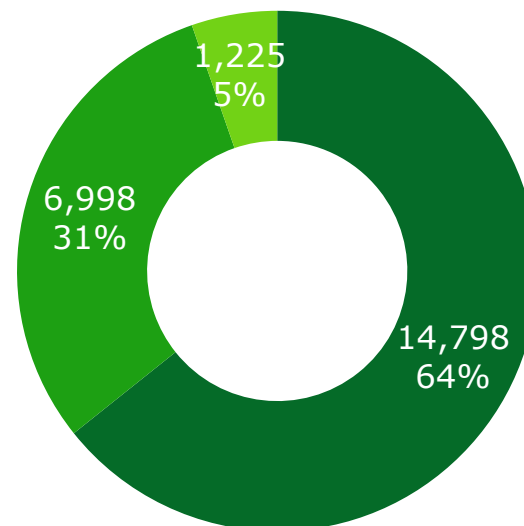
Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	3/31/2025	12/31/2024	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	23.0	20.0	14.9%
Net Debt (R\$ billion)	19.0	16.0	18.5%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.9x	3.4x	0.5x

Net Debt / adjusted EBITDA (EcoRodovias Concessões e Serviços)

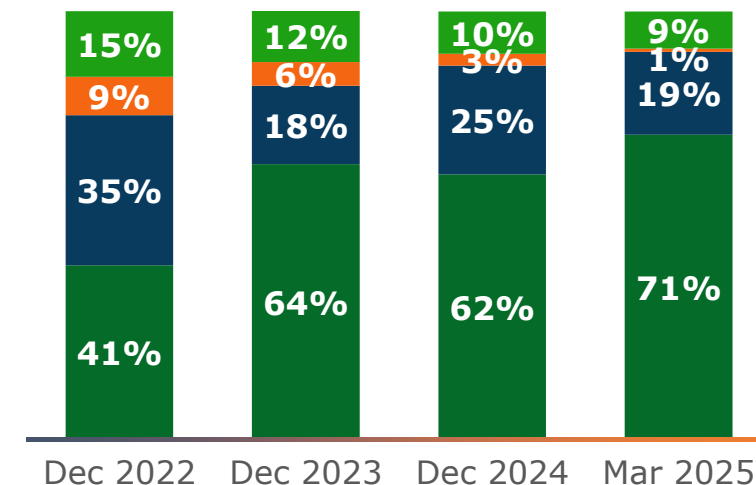
Debt	3/31/2025	12/31/2024	Chg.
Net Debt / Adjusted EBITDA	3.9x	3.3x	0.6x

Gross Debt by Indexer (R\$ million and % - Mar/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Fixed rate
- TJLP

Breakdown of Net Debt (%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway Concessions

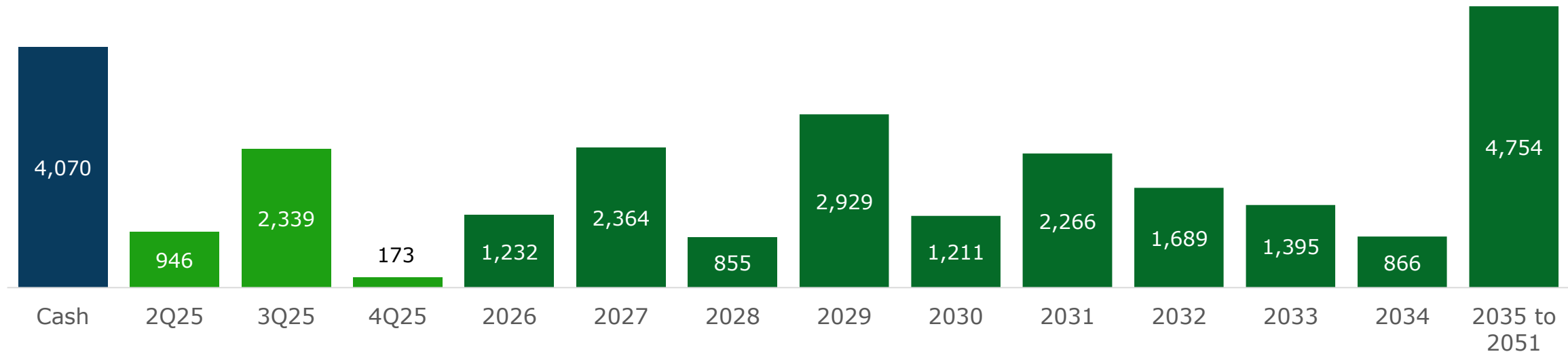
Liability Management: as of 2023, **EcoRodovias optimized its capital structure**, increasing the share of net debt in highway concessions. In 1Q25, **net debt of highway concessions reached 71% of the total** (+30 p.p. vs. December 2022)

FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT AMORTIZATION SCHEDULE



Strong cash position, demonstrating the Company's financial strength and effective liquidity management

Gross Debt Amortization Schedule (R\$ million)



Ecovias Noroeste Paulista's bridge loan, due in September 2025 (3Q25), will be repaid through a long-term financing, which is currently being structured

Agenda

1Q25 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and debt
- ▶ **Sustainability**

Sustainability highlights

2024 Integrated Report

In March 2025, **EcoRodovias released its 2024 Integrated Report**, consistent with the international IFRS S1 and S2 standards for the reporting of financial information on sustainability and climate change.

B3's Corporate Sustainability Index (ISE)

In May 2025, **EcoRodovias' shares** were selected, for the 14th consecutive year, as a **component of B3's Corporate Sustainability Index (ISE)**.

CDP

In February 2025, **EcoRodovias maintained its grade B in the CDP** climate change questionnaire.

Zero Waste Program

In March 2025, **Ecovias Leste Paulista launched the Zero Waste Program** and, in April, it established Brazil's first 100% zero waste highway.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3


Score B


Rating AA

Contact IR

Email

invest@ecorodovias.com.br

Address

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3rd floor, São Paulo – SP - Brazil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telephone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.

