



*Somos o agro que
move o mundo*

RESULTADOS 1T25

Exoneração de Responsabilidade

Quaisquer previsões contidas neste documento ou eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência acerca de eventos futuros, à perspectivas dos negócios, às projeções e metas operacionais e financeiras e ao potencial de crescimento futuro da 3tentos constituem-se em meras crenças e expectativas da administração da companhia, baseadas nas informações atualmente disponíveis.

Estas declarações envolvem riscos e incertezas e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, do agronegócio e outros fatores operacionais que podem afetar o desempenho futuro da 3tentos e conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

3tentos inicia 2025 com forte desempenho

R\$3,5 bi
+30,6%

Crescimento da ROL em todos os segmentos

R\$289 mi
+109,6%

EBITDA ajustado

21,6%
+3,3 p.p.

ROIC

18,2%
+2,2 p.p.

Incremento da margem bruta ajustada

R\$192 mi
+23,0%

Lucro Líquido

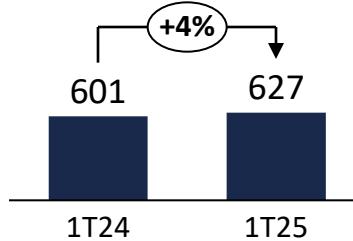
Desempenho puxado pela safra recorde no Centro-Oeste e demanda aquecida no setor de biocombustível

Segmentos

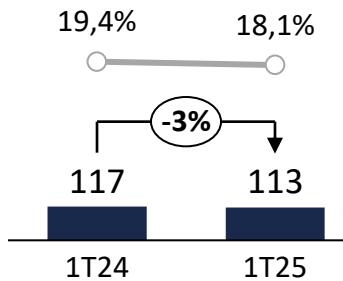


Insumos

Receita Líquida (R\$ mm)



Lucro Bruto Ajustado (R\$ mm)

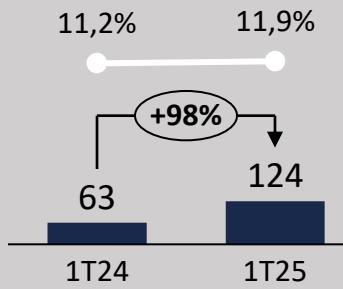
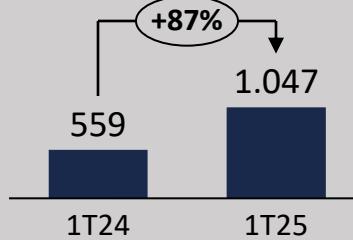


- ✓ Ritmo forte de negócios no Vale do Araguaia
- ✓ Estiagem no RS impactou venda de defensivos
- ✓ Exposição geográfica contribuiu para hedge climático



Grãos

Receita Líquida (R\$ mm)

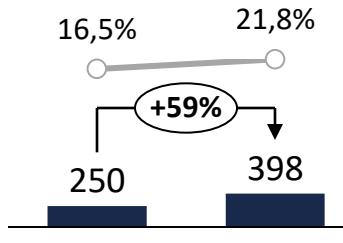
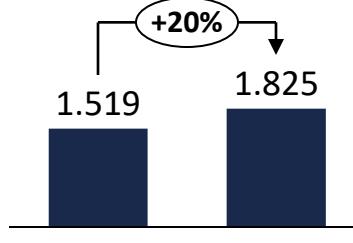


- ✓ Safra recorde no MT contribuiu para volume de soja
- ✓ Trigo no RS apresentou volumes superiores vs 1T24
- ✓ Ganho de margem visto mix de região



Indústria

Receita Líquida (R\$ mm)



- ✓ Incremento na margem de 5,3 p.p.
- ✓ Expansão de capacidade (Cruz Alta/RS)
- ✓ 25º trimestre consecutivo de crescimento

EBITDA Ajustado

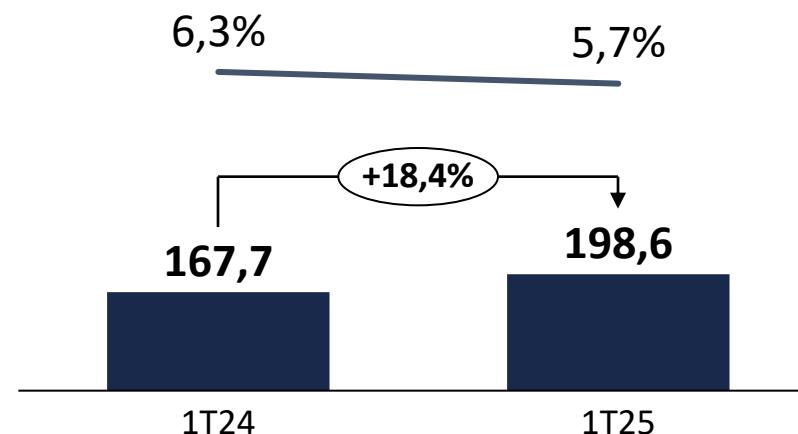
Valores em milhares de reais exceto percentuais	1T25	1T24	Δ % ou p.p.
Receita Operacional Líquida	3.499.108	2.679.222	30,6%
EBITDA Ajustado	288.870	137.851	109,6%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>8,3%</i>	<i>5,1%</i>	<i>3,2</i>
Resultado Financeiro (Derivativos Commodities/NDF) liquidadas*	(90.266)	29.872	-
EBITDA Ajustado + efeito dos contratos futuros liquidados Derivativos Commodities/NDF	198.604	167.723	18,4%
<i>Margem EBITDA Ajustada + efeito Derivativos Commodities/NDF</i>	<i>5,7%</i>	<i>6,3%</i>	<i>(0,6)</i>

* Valor líquido de receitas e despesas de Derivativos de *Commodities* e NDF liquidados no período conforme demonstrado na Nota Explicativa 18 da Demonstração Financeira.

EBITDA Ajustado + efeito dos contratos futuros liquidados

Derivativos Commodities/NDF

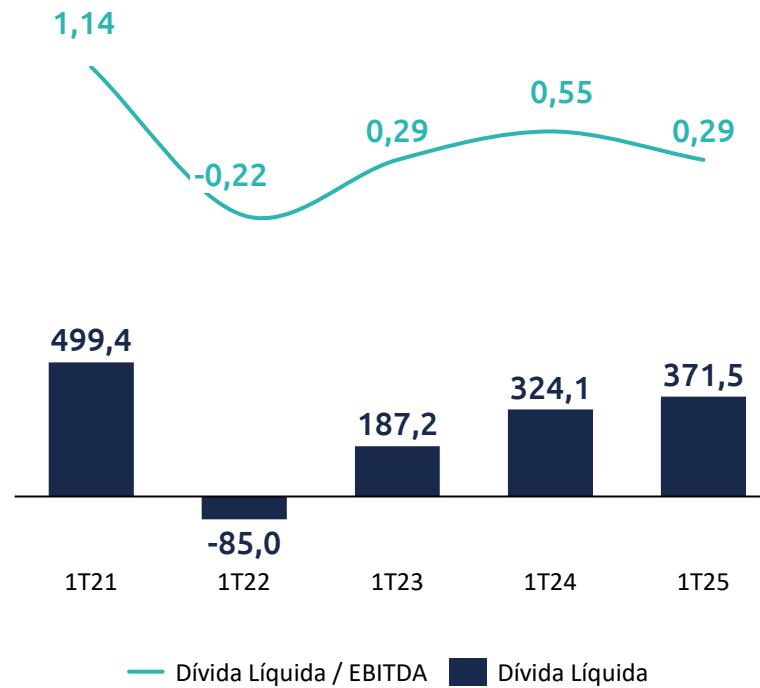
R\$ milhões, Margem em %



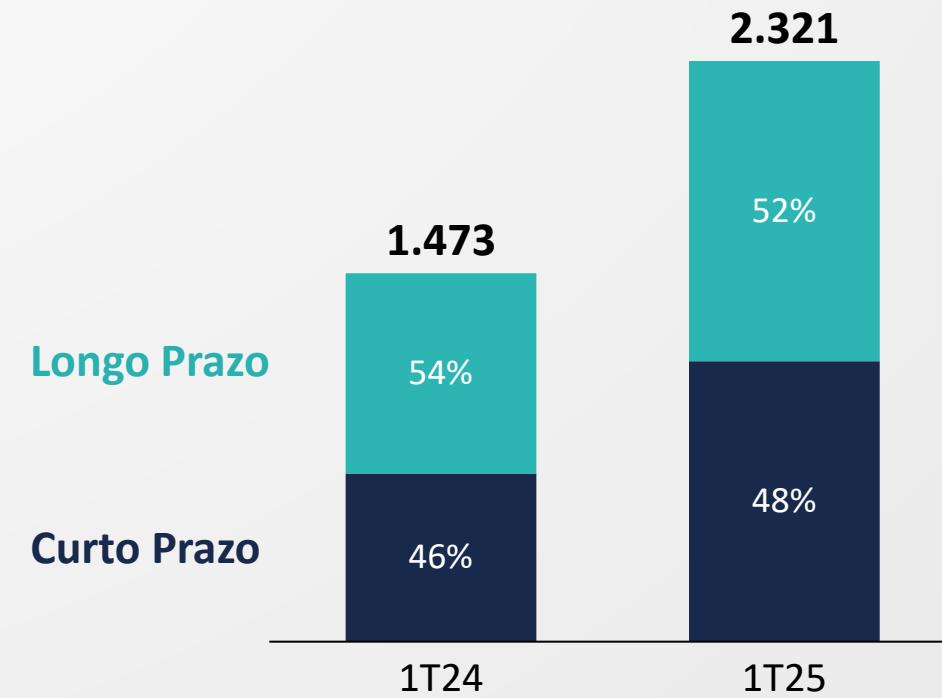
Desempenho influenciado pelo mix dos negócios e crescimento nos resultados

Endividamento e Alavancagem financeira em níveis históricos

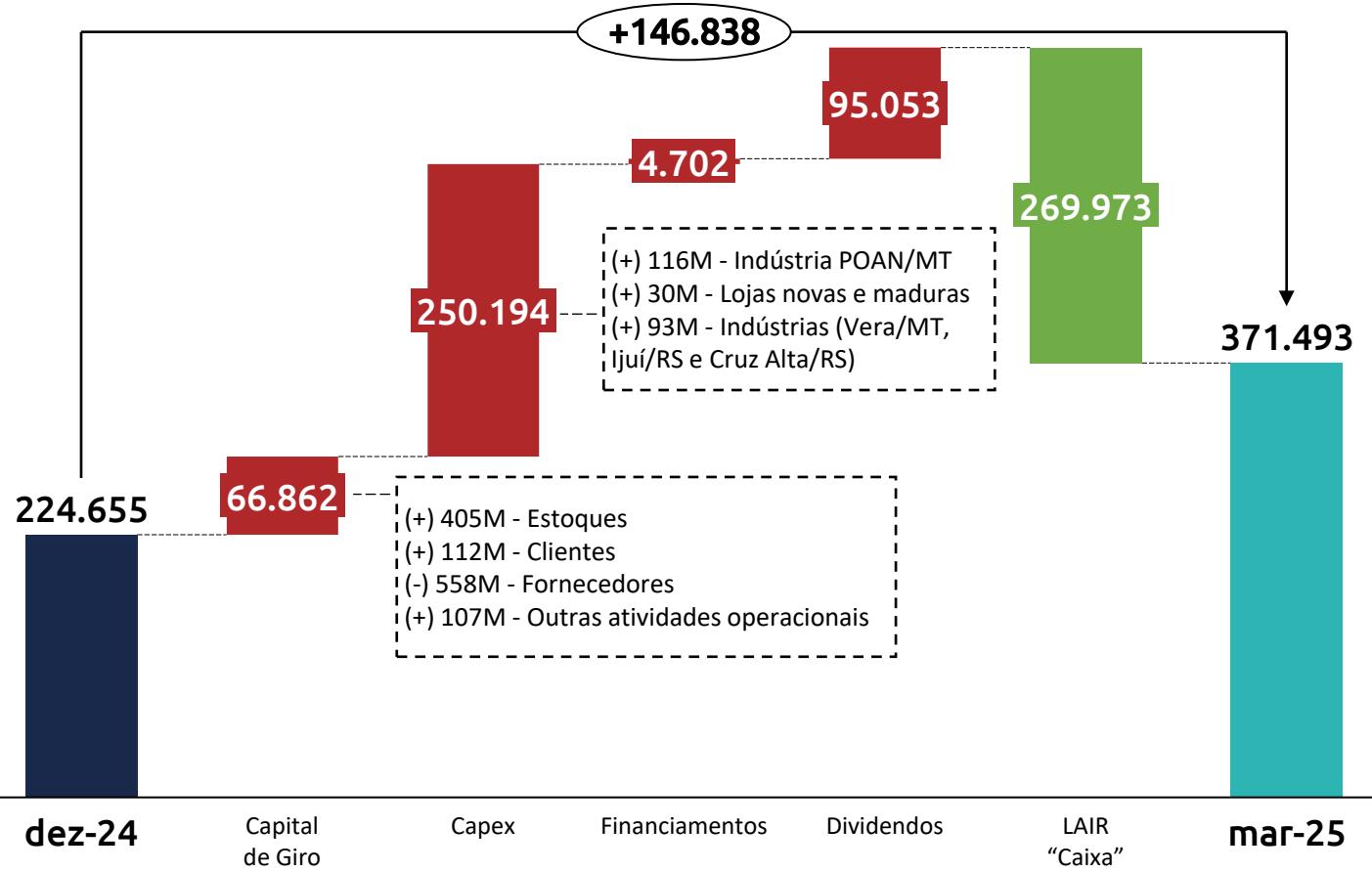
Dívida Líquida (R\$ milhões)



Distribuição do Endividamento (R\$ mil)



Variação da Dívida Líquida (R\$ milhões)



Geração de caixa operacional contribuiu para os desembolsos em investimentos para expansão.

Investimentos

Indústria de Etanol de Milho no Mato Grosso



**Investimento total previsto
de R\$1,16bi**

- Evolução da obra dentro do previsto
- Estruturas de silos prontas para originação de milho safrinha

Ciclo de Crescimento 2024-2030

Expansões em andamento

	Inicial	Atual	Até 2030
Lojas	63	71	100
Processamento soja	6.600 ton/dia	8.000 ton/dia	10.500 ton/dia
Processamento de milho/sorgo	-	-	2.800 ton/dia
Produção biodiesel	1.850 m³/dia	1.850 m³/dia	3.000 m³/dia
Produção sementes	600 mil sc/ano	700 mil sc/ano	1.000 mil sc/ano
Produção fertilizantes	150 mil ton/ano	200 mil ton/ano	300 mil ton/ano

Perspectivas para 2025



Abertura de novas lojas



Expansões industriais



Fomento da Canola no Rio Grande do Sul



TentosCap passa a ofertar crédito rural



Expectativa positiva para produção brasileira de grãos com safras recorde de soja e milho

Relações com Investidores

João Marcelo Dumoncel
CEO

Luiz Osório Dumoncel
Executive Chairman

Cristiano Machado Costa
CFO

Eduardo Motter
Gerente de RI

🌐 <https://ri.3tentos.com.br/>

✉️ ri@3tentos.com.br

📞 +55 (55) 3372-3700

👤 @3tentos

linkedin company/3tentosagro



3tentos



*We are the agriculture
that moves the world*

1Q25
RESULTS

Disclaimer

Any forecasts contained in this document or statements that may eventually be made during this earnings call relating to 3tentos business perspectives, projections and operating and financial goals, as well as information that is currently available.

These statements involve risks, uncertainties and the use of assumptions, as they relate to future events and, as such, depend on circumstances that may or may not be present. Investors should understand that the general economic conditions, conditions in agrobusiness and other operating factors may affect 3tentos future performance and lead to results that may differ materially from those expressed in such future considerations.

3tentos starts 2025 with strong performance

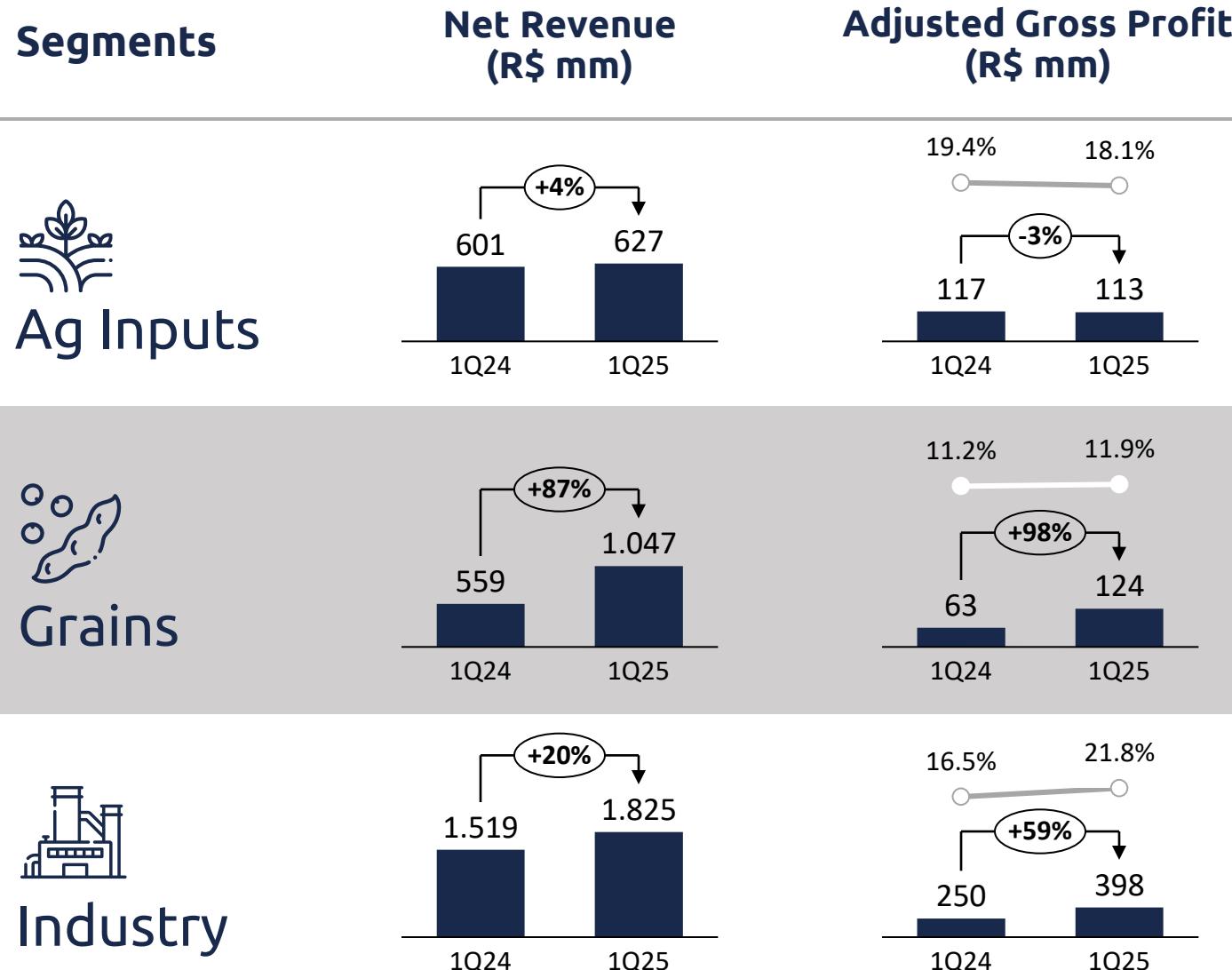
R\$3.5 bi
+30.6%

ROL growth in all segments

21.6%
+3.3 p.p.

ROIC

Performance driven by record harvest in Midwest and heated demand in the biofuel sector



- ✓ Strong business rhythm in the Araguaia Valley
- ✓ Drought in RS impacted the sale of crop protection
- ✓ Geographic exposure contributes to climate hedging

- ✓ Record harvest in MT contributed to soybean volume
- ✓ Wheat in RS showed higher volumes vs 1Q24
- ✓ Margin gain seen in regional mix

- ✓ Increase in margin of 5.3 p.p.
- ✓ Capacity expansion (Cruz Alta/RS)
- ✓ 25th consecutive quarter of growth

Adjusted EBITDA

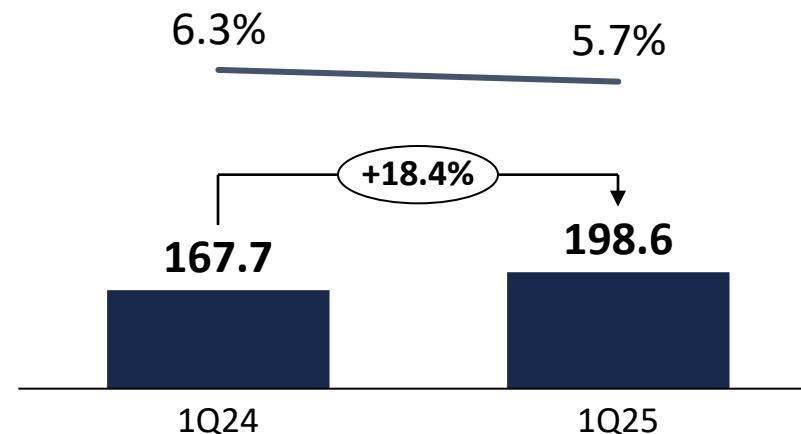
	1Q25	1Q24	Δ % or p.p.
Net Operating Revenue	3,499,108	2,679,222	30.6%
Adjusted EBITDA	288,870	137,851	109.6%
<i>Adjusted EBITDA Margin</i>	8.3%	5.1%	3.2
Financial Result (Commodity Derivatives/NDF) liquidated*	(90,266)	29,872	-
Adjusted EBITDA + effect of future liquidated contracts Commodity Derivatives/NDF	198,604	167,723	18.4%
<i>Adjusted EBITDA Margin + Commodity Derivatives effect/NDF</i>	5.7%	6.3%	(0.6)

* Net value of revenues and expenses from Commodity Derivatives and NDFs liquidated in the period as shown in Explanatory Note 18 of the Financial Statement.

Adjusted EBITDA + effect of future liquidated contracts

Commodity Derivatives/NDF

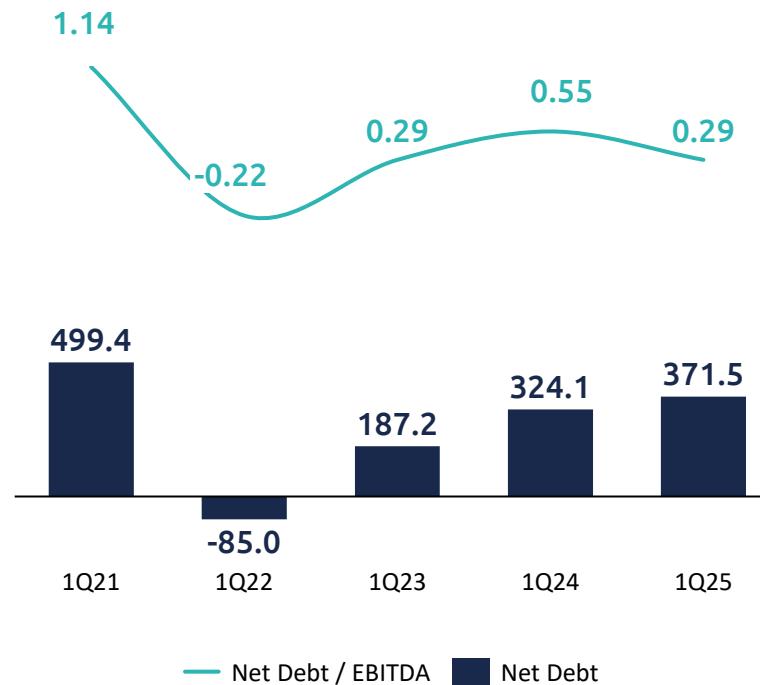
R\$ million, Margin in %



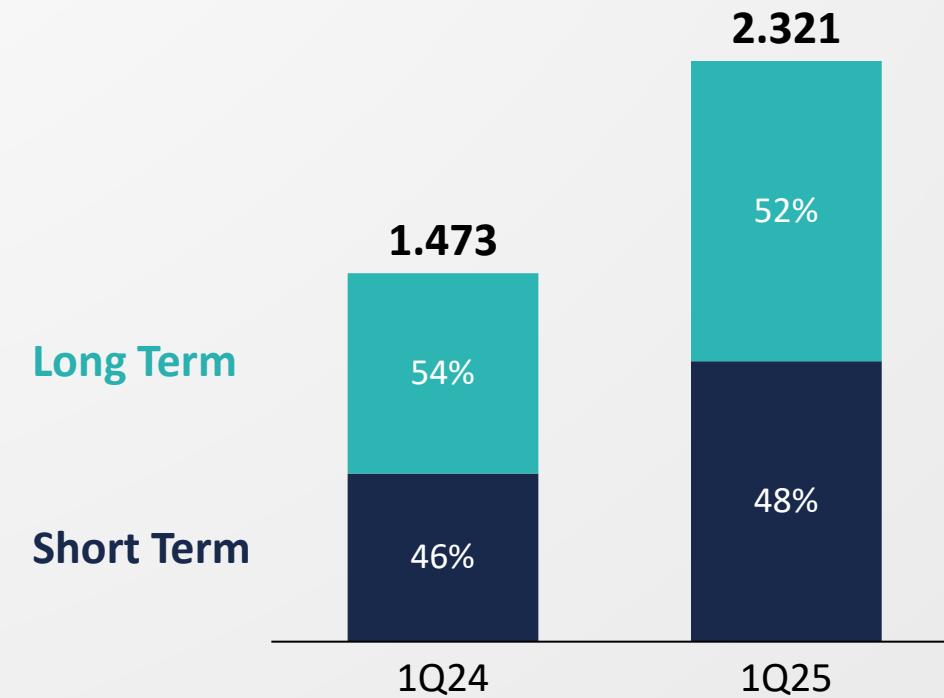
**Performance influenced by business mix
and growth in results**

Debt and Financial Leverage at Historic Levels

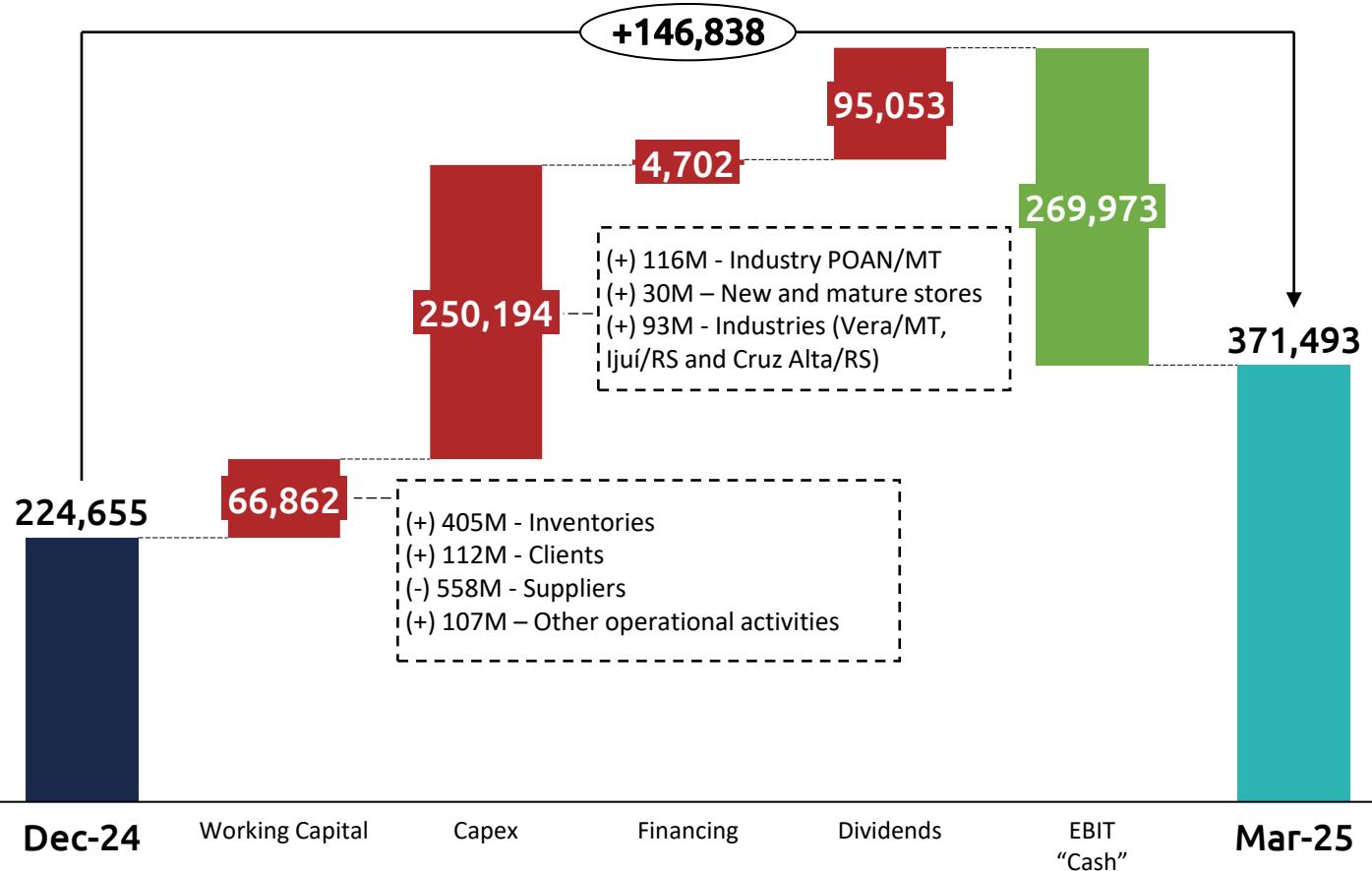
Net Debt (R\$ million)



Debt Distribution (R\$ thousand)



Net Debt Variation (R\$ million)



Operating cash generation contributed to disbursements in investments for expansion.

Corn Ethanol Industry in Mato Grosso



**Total investment expected
of R\$1.16 billion**

- Progress of the project as planned
- Silo structures ready for the production of second-crop corn

Growth Cycle 2024-2030

Expansions in progress

	Initial	Current	Until 2030
Stores	63	71	100
Soybean processing	6.600 ton/day	8.000 ton/day	10.500 ton/day
Corn/sorghum processing	-	-	2.800 ton/day
Biodiesel	1.850 m³/day	1.850 m³/day	3.000 m³/day
Seed Production	600 thd bag/year	700 thd bag/year	1.000 thd bag/year
Fertilizer Production	150 thd ton/year	200 thd ton/year	300 thd ton/year

Outlook for 2025



Opening of
new stores



Industrial expansions



Promotion of Canola in Rio Grande do Sul



TentosCap starts offering rural credit



Positive expectation for Brazilian
grain production with record harvest
for soybean and corn



Investor Relations

João Marcelo Dumoncel
CEO

Luiz Osório Dumoncel
Executive Chairman

Cristiano Machado Costa
CFO

Eduardo Motter
IR Manager

🌐 <https://ri.3tentos.com.br/>

✉️ ri@3tentos.com.br

📞 +55 (55) 3372-3700

👤 @3tentos

linkedin company/3tentosagro