

Teleconferência de Resultados

1T25



PORT3
B3 LISTED NM

9 DE MAIO DE 2025

Declarações prospectivas

Esta apresentação contém declarações que podem constituir declarações prospectivas. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas, pois vários fatores, muitos dos quais estão fora do controle da Wilson Sons, podem causar diferenças materiais entre os desenvolvimentos e resultados efetivos e as expectativas contidas nesta apresentação. As convicções e premissas da administração podem ou não se provar corretas e não há garantia de que quaisquer estimativas, metas ou projeções sejam alcançáveis ou serão realizadas, e os resultados reais podem variar materialmente, incluindo a possibilidade de que um investidor pode perder parte de ou todo seu capital investido. Estas declarações não são garantia de desempenho futuro e não se deve depositar confiança indevida nelas. As informações aqui contidas foram compiladas de forma preliminar, não havendo obrigação de atualização de nenhuma das informações.

Os resultados operacionais e financeiros da Companhia, apresentados a seguir, foram elaborados de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), exceto quando expressamente indicado de outra forma. O relatório dos auditores independentes é parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas da Companhia.





Operação de Mudança de Controle



WS tugs manoeuvring an iron ore ship

Atualização da Operação de Mudança de Controle

Principais Marcos

- 21 Out 2024** Celebração do contrato de compra e venda de ações para alienação do controle da Companhia à SAS, subsidiária integral da MSC.
- 05 Dez 2024** SAS adquire 12% do capital da Companhia via negociações em bolsa.
- 16 Dez 2024** Notificações submetidas ao CADE e à ANTAQ para aprovação regulatória.
- 31 Jan 2025** Banco do Brasil concede anuência à operação.
- 14 Mar 2025** CADE aprova a operação.
- 03 Abr 2025** Aprovação do CADE torna-se final e definitiva.
- 22 Abr 2025** BNDES concede anuência à operação.

O fechamento permanece sujeito à aprovação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários – ANTAQ, e está previsto para o 2T25.





Sustentabilidade

Projeto Neojiba, uma iniciativa patrocinada pela Wilson Sons



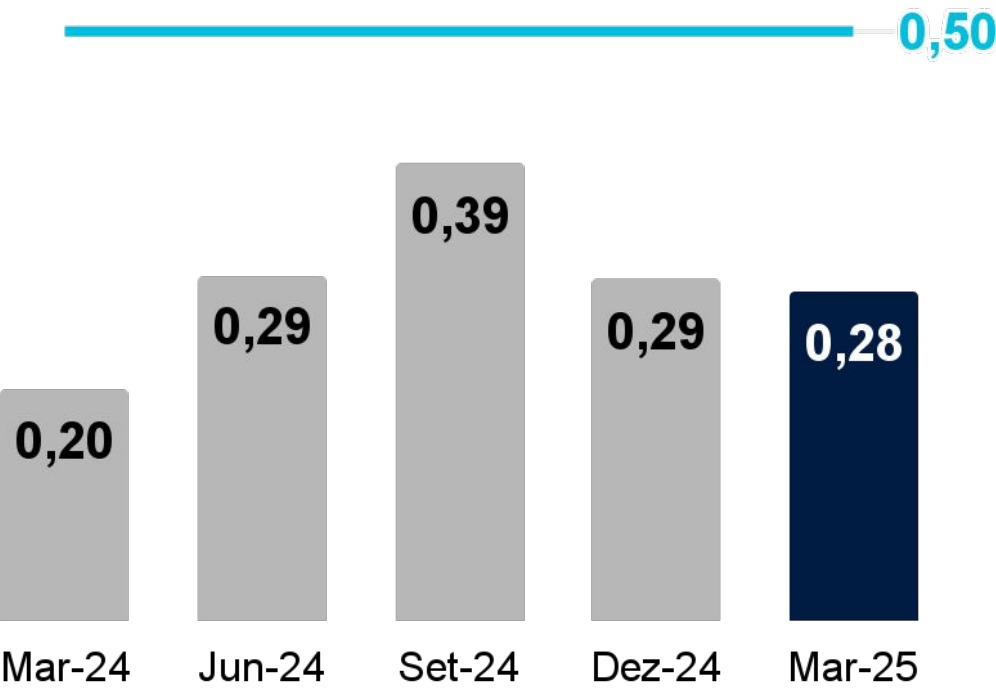
Sustentabilidade

Segurança no trabalho superando consistentemente a referência mundial de excelência.

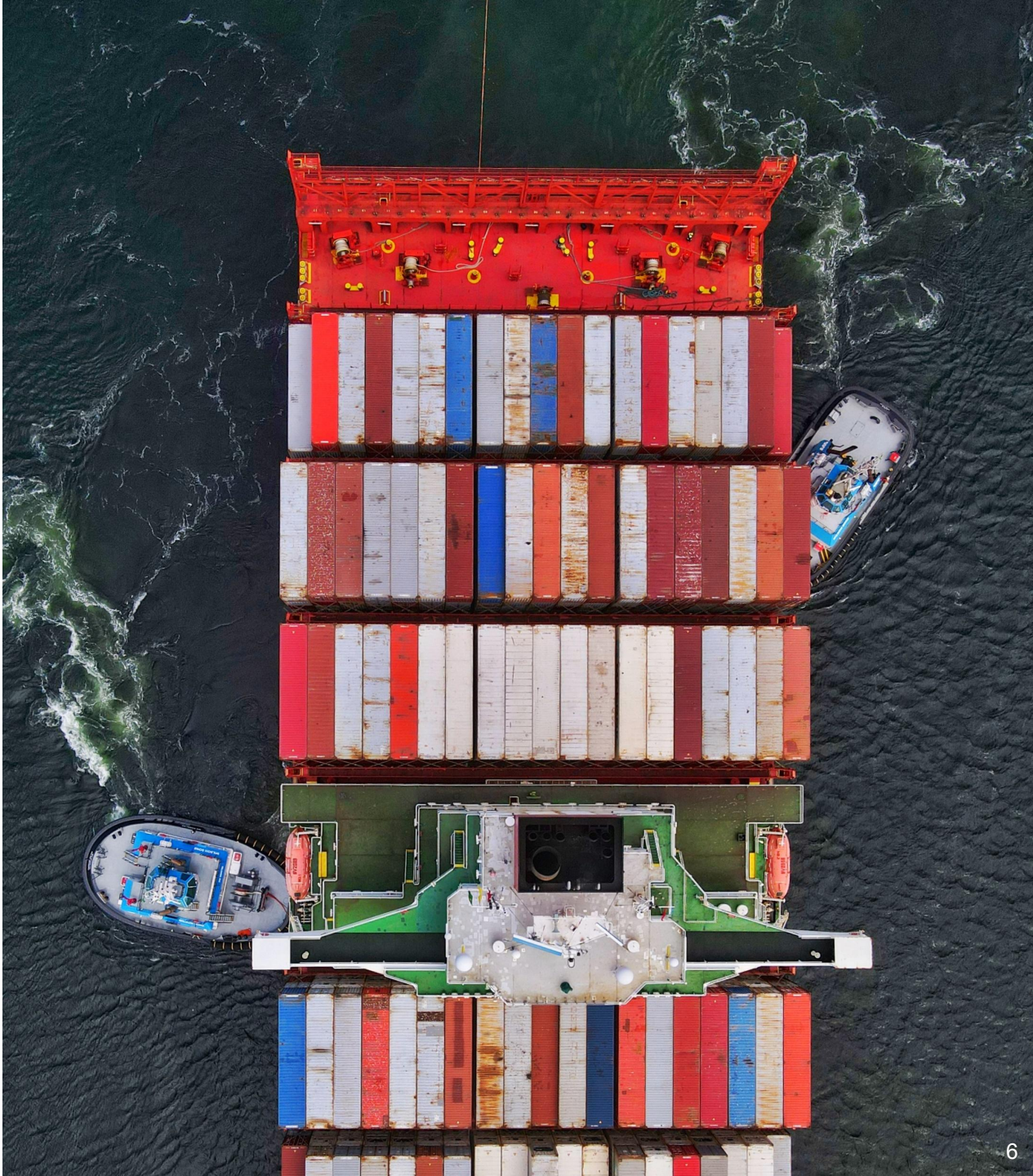
Segurança no Trabalho

Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento (TFCA)⁽¹⁾, últimos doze meses

■ Wilson Sons — Referência Global de Excelência



Nota: (1) A TFCA se refere ao número de acidentes com afastamento no local do trabalho por um milhão de horas trabalhadas nos últimos doze meses, e inclui apenas segmentos consolidados.



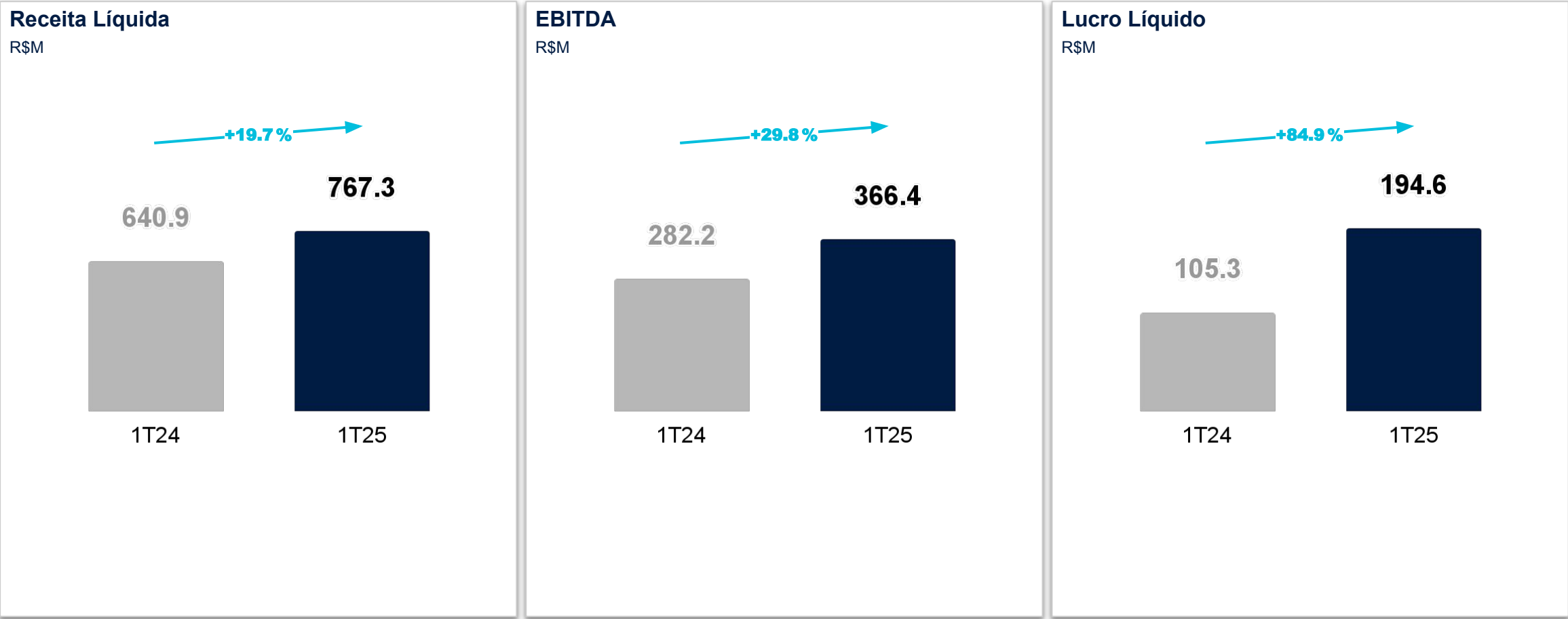


Desempenho Financeiro



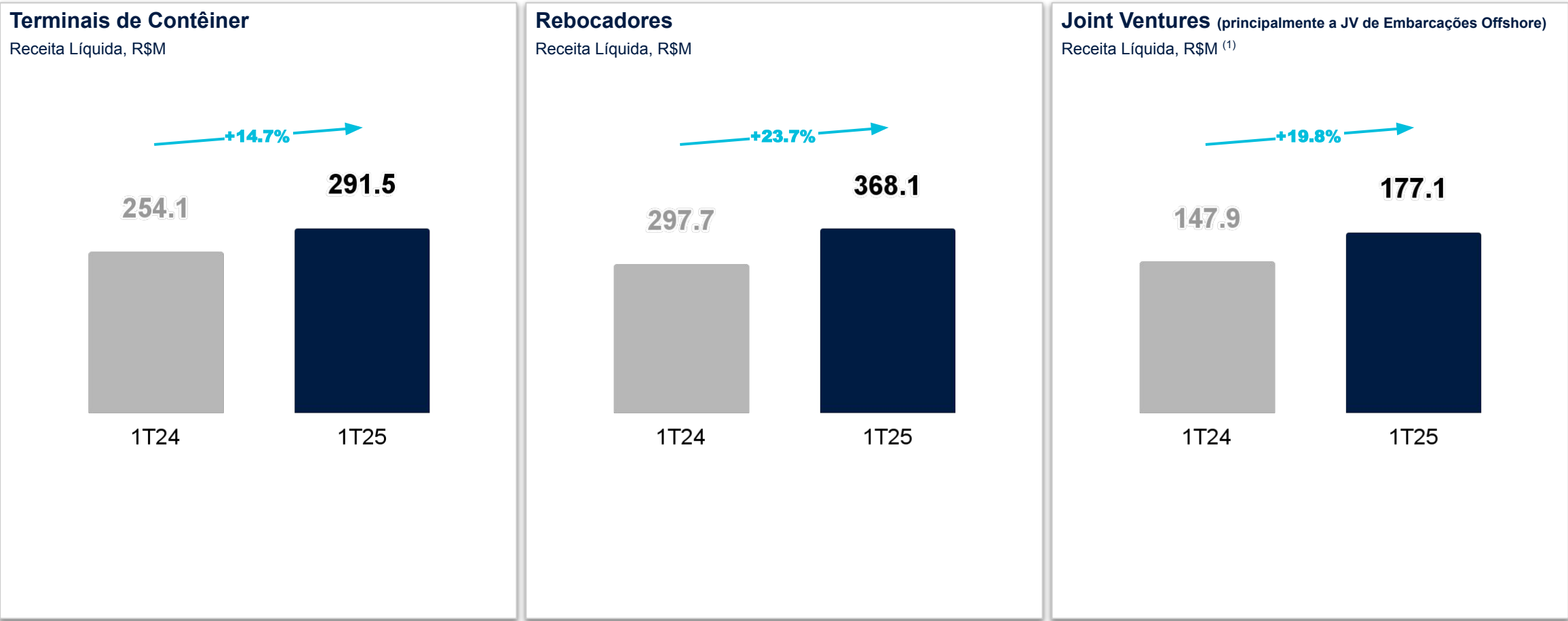
Desempenho Financeiro: Consolidado

Resultados recordes impulsionados pelo desempenho excepcional dos terminais e rebocadores.



Desempenho Financeiro: Principais Negócios

Excelente crescimento de volume nos terminais. Maior atividade e mix mais favorável em rebocadores. Demanda mais forte e tarifas melhores para embarcações offshore.



Notas: (1) Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.



Indicadores de Liquidez



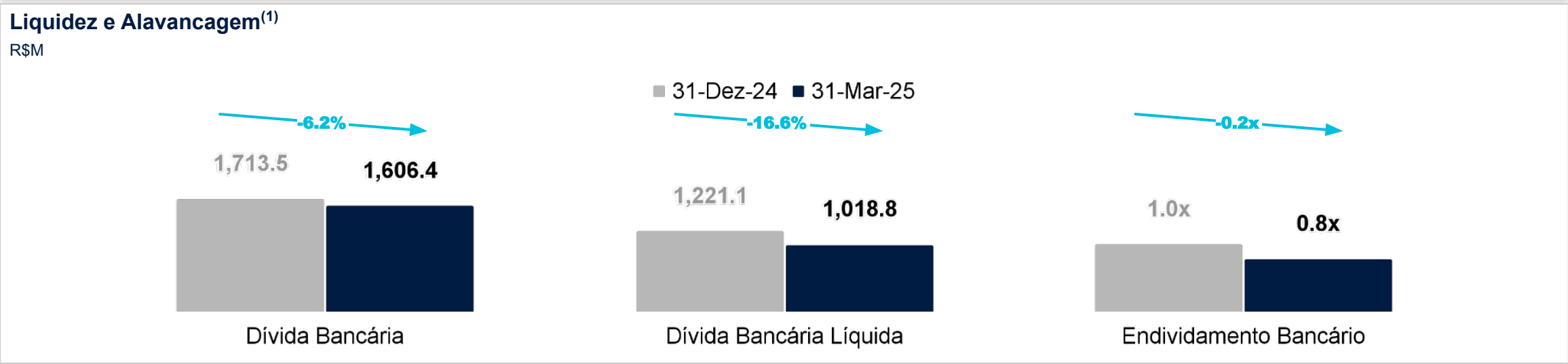
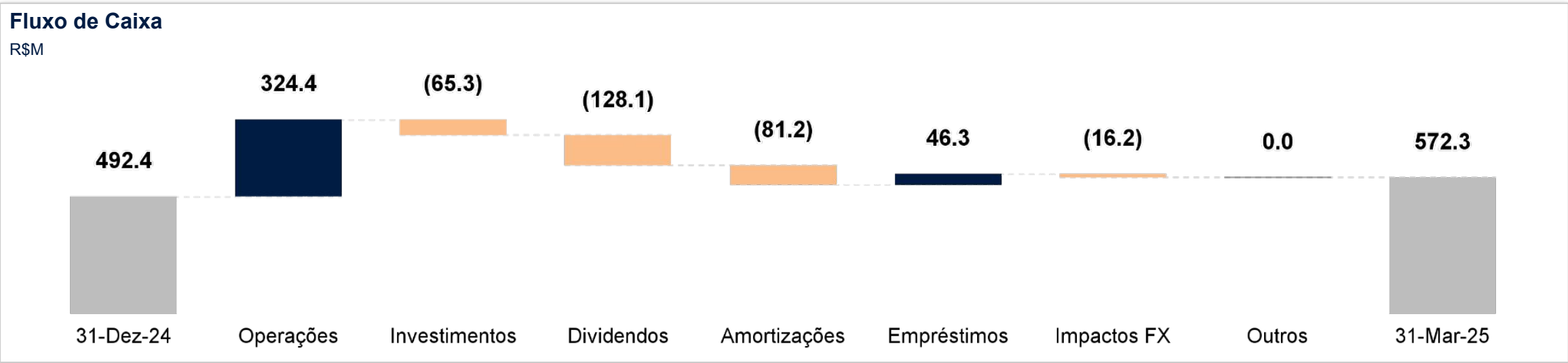
Rebocadores WS manobrando
um navio de contêiner

Liquidez & Recursos de Capital (1T25)



Wilson, Sons

Forte geração de caixa operacional e pagamento de dividendos. Alavancagem bancária reduzida para 0,8x EBITDA com o aumento dos resultados. Em dólares, os empréstimos subiram ligeiramente, para US\$280M.



Notas: (1) Índice de Alavancagem Bancária = Dívida Bancária Líquida / EBITDA (ex-IFRS 16).



Sessão de Q&A

Para fazer uma pergunta, clique em "**Levantar a mão**".

Para retirar a pergunta da fila, clique em "**Abaixar a mão**".

Para digitar uma pergunta, clique em "**Q&A**".

Considerações Finais

Rebocadores WS auxiliando uma
transferência ship-to-ship de GNL



ri@wilsonsons.com.br

wilsonsons.com.br/ri



Earnings Conference Call

1Q25



PORT3
B3 LISTED NM

9 MAY 2025

Forward-looking statements

This presentation contains statements that may constitute forward-looking statements. Such statements are subject to risks and uncertainties as various factors, many of which are beyond the control of Wilson Sons, may cause actual developments and results to differ materially from the expectations contained in this presentation. Management's beliefs and assumptions may or may not prove to be correct and there can be no assurance that any estimates, targets or projections are attainable or will be realised, and actual results may vary materially, including the possibility that an investor may lose some or all of its invested capital. These statements are not guarantees of future performance and undue reliance should not be placed on them. The information contained herein has been compiled on a preliminary basis, and there is no obligation to update any of the information.

The Company's operating and financial results, as presented on the following slides, were prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), except as otherwise expressly indicated. The independent auditor's report is an integral part of the Company's condensed consolidated financial statements.





Change of Control Transaction



WS tugs manoeuvring an iron ore ship

Change of Control Transaction Update

Key Milestones

- 21 Oct 2024** Execution of the share purchase agreement for the sale of the Company's controlling stake to SAS, a wholly-owned subsidiary of MSC.
- 05 Dec 2024** SAS acquires 12% of the Company's capital via stock trading.
- 16 Dec 2024** Notifications submitted to CADE and ANTAQ for regulatory approval.
- 31 Jan 2025** Banco do Brasil grants waiver for the transaction.
- 14 Mar 2025** CADE approves the transaction.
- 03 Apr 2025** CADE approval becomes final and definitive.
- 22 Apr 2025** BNDES grants waiver for the transaction.

Completion remains subject to the approval of the Brazilian National Waterway Transportation Agency – ANTAQ, and is anticipated in 2Q25.





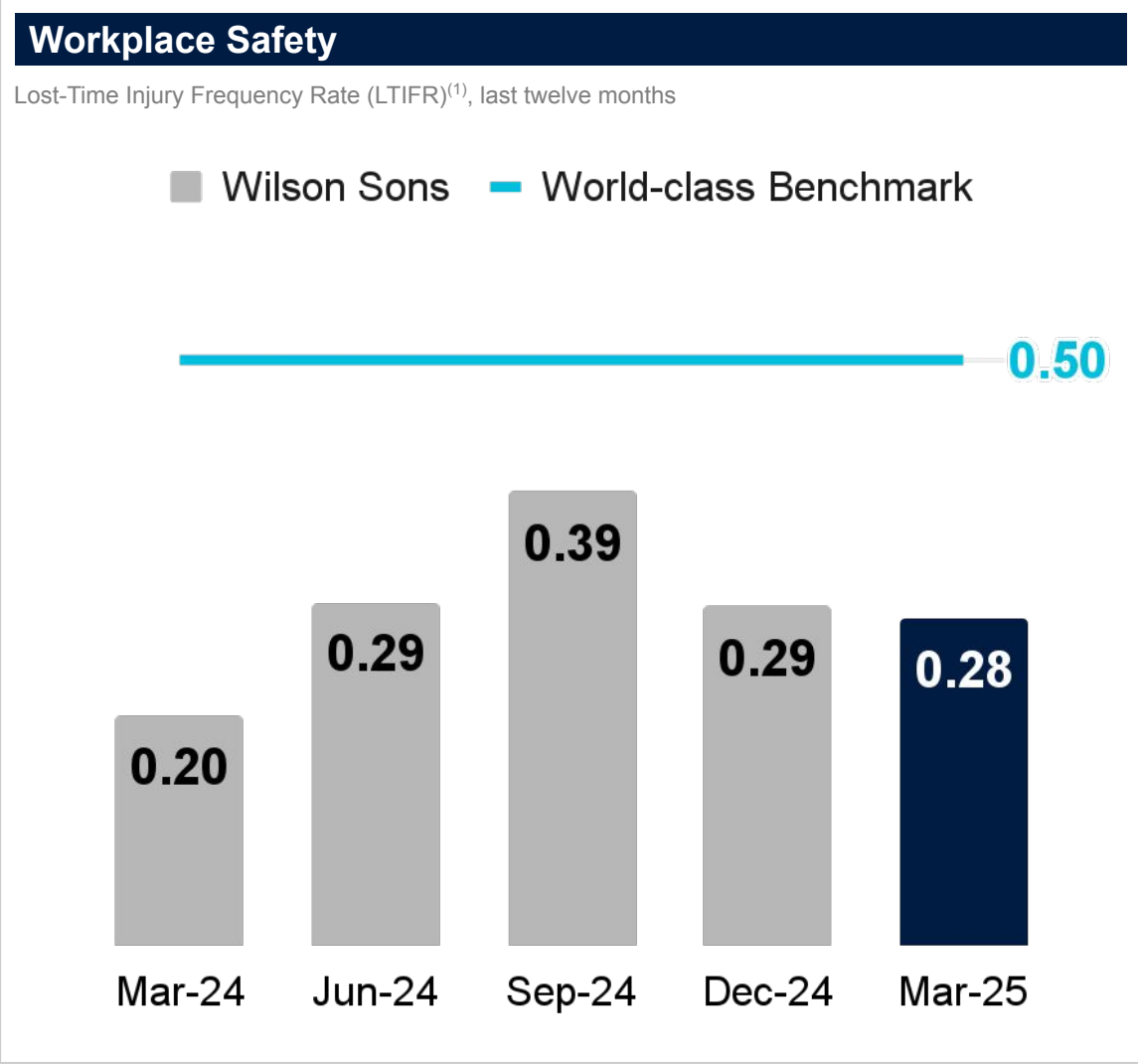
Sustainability

Projeto Neojiba, an initiative
sponsored by Wilson Sons

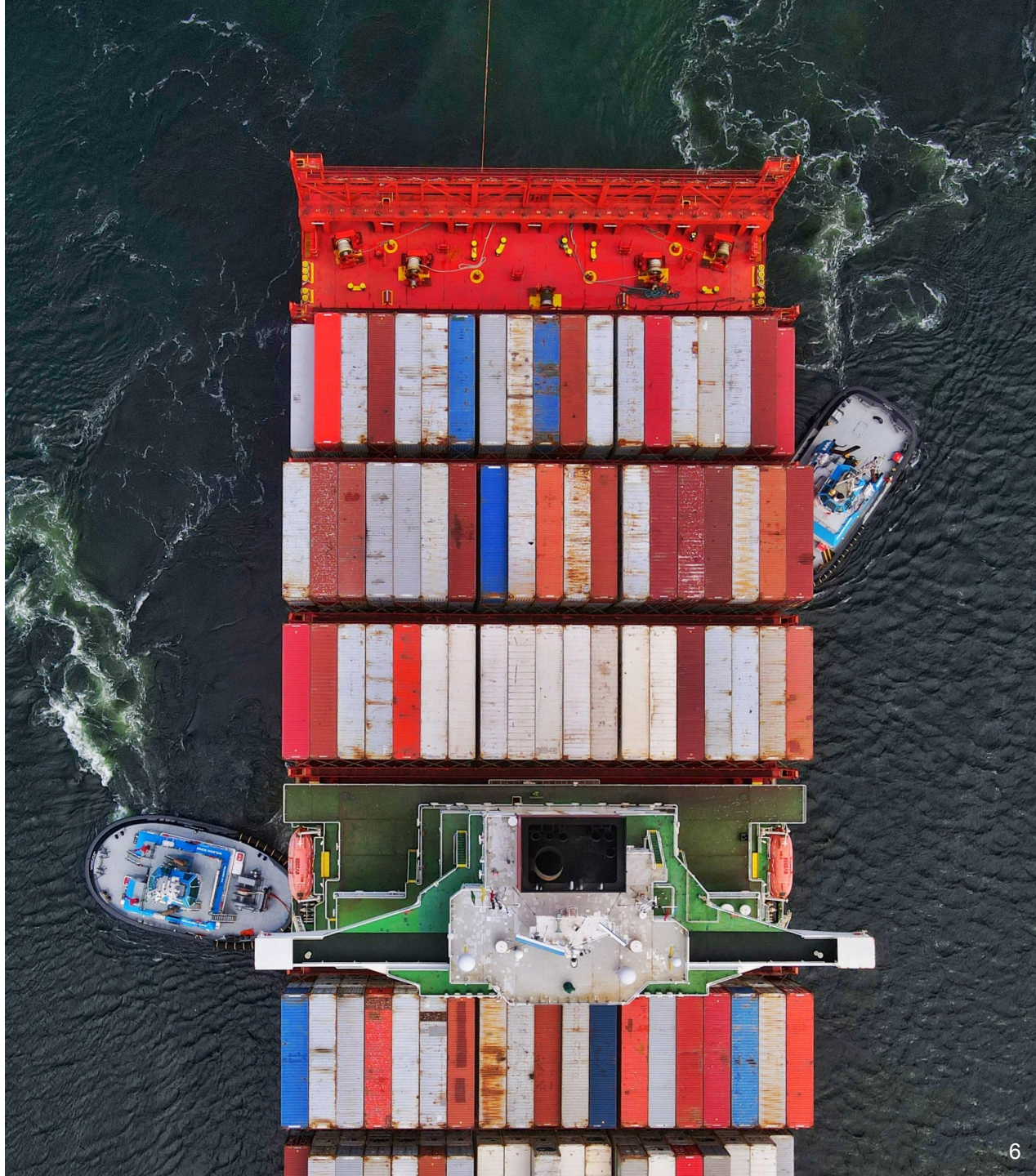


Sustainability

Workplace safety consistently outperforming the world-class benchmark.



Note: (1) The LTIFR is the number of lost-time injuries occurring in a workplace per million hours worked over the last twelve months and includes only consolidated segments.





Financial Performance



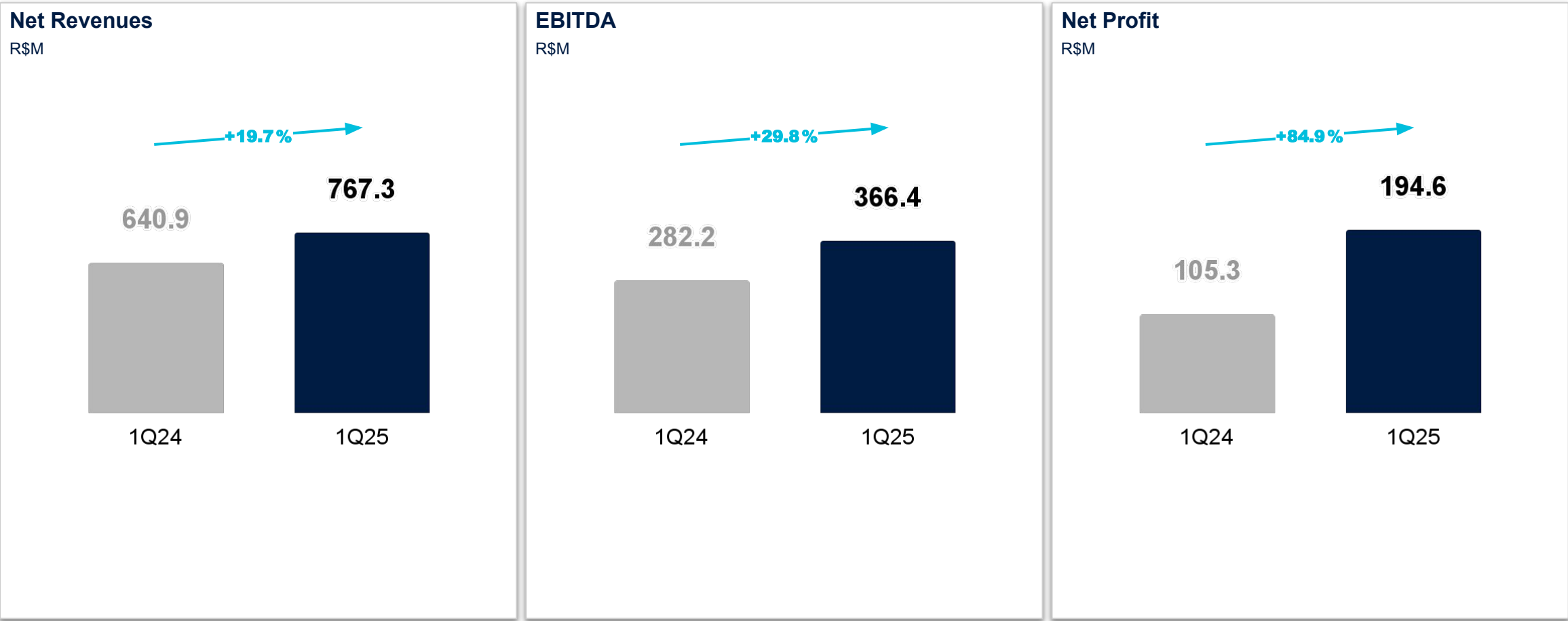
Salvador Container Terminal

Financial Performance: Consolidated

Record results driven by exceptional terminal and towage performance.

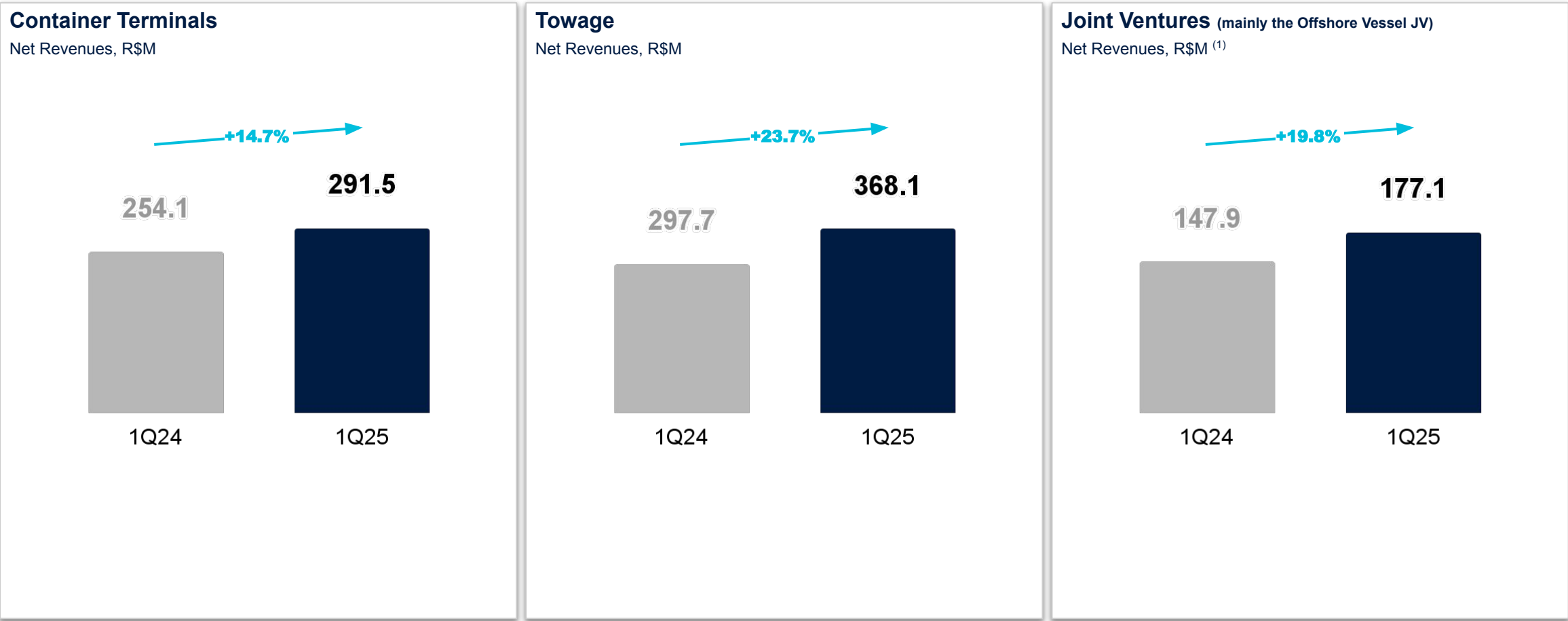


Wilson, Sons



Financial Performance: Key Businesses

Outstanding terminal volume growth. Higher activity and improved towage mix. Stronger demand and better offshore vessel rates.



Notes: (1) Corresponds to the share of results from non-consolidated joint ventures as well as intercompany results.



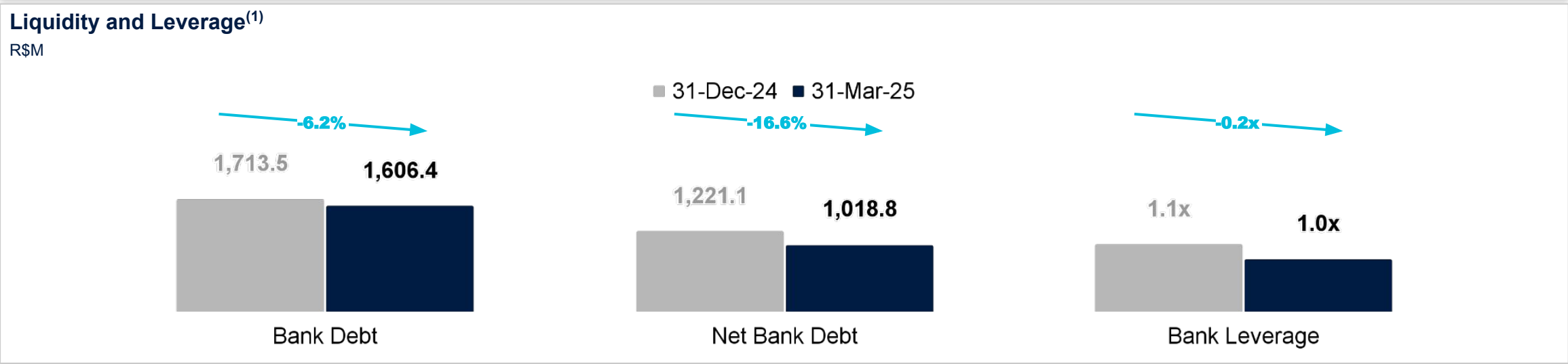
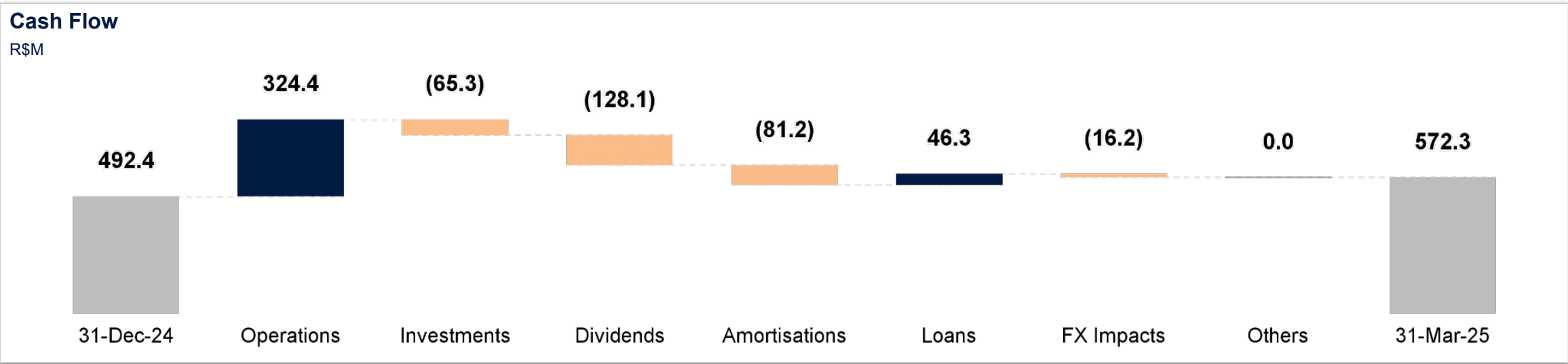
Liquidity Indicators



WS tugs manoeuvring
a containership

Liquidity & Capital Resources (1Q25)

Strong operating cash generation and dividend payout. Bank leverage down to 0.8x EBITDA driven by higher earnings. In dollars, borrowings rose slightly to US\$280M.



Notes: (1) Bank Leverage Ratio = Net Bank Debt / EBITDA (ex-IFRS 16).



Q&A Session

To ask a question, click "**Raise Hand**".

To remove the question from the queue, click "**Lower Hand**".

To type a question, click "**Q&A**".



Final Remarks

WS tugs assisting a
ship-to-ship LNG transfer



ri@wilsonsons.com.br

wilsonsons.com.br/ir

