

Earnings Release

1T25



Resultados 1T25

Abrimos o 1T25 com sólidos resultados, alinhados com as nossas prioridades divulgadas no final do ano passado: i) escalada do **Seminovos** para a renovação da frota, ii) recomposição de preço do aluguel, priorizando o crescimento de receita e ROIC spread, iii) eficiência em custos e produtividade, iv) processo de otimização do portfólio, v) melhoria da experiência dos nossos clientes para ampliar o diferencial de encantamento, e vi) conclusão da integração de sistemas e captura de sinergias.

No final de 2024, em antecipação aos movimentos de aumento do preço de carros novos, realizamos uma forte compra que resultou na adição de cerca de 31 mil carros à frota. Nesse primeiro trimestre, reduzimos a frota após o final da alta temporada, com o objetivo de melhorar a produtividade e utilização global. Seguimos avançando no processo de recomposição de tarifas, na agenda de custos, bem como na redução de contratos de uso severo, que contribuíram para a ampliação das margens EBITDA de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas** na comparação anual. Como resultado, no primeiro trimestre, apresentamos receita líquida consolidada de R\$10,1 bilhões, EBITDA de R\$3,3 bilhões e lucro líquido de R\$842 milhões, 14,8% superior ao lucro do 1T24.

Os índices de dívida permaneceram em patamares confortáveis apesar da forte redução de contas a pagar às montadoras referentes às compras do 4T24 e apresentam tendência de melhora gradual ao longo do ano. Encerramos o trimestre com ROIC anualizado de 13,7% e spread de 4,4p.p. para o custo da dívida, mesmo com o aumento do juro médio do período.

A divisão de **Aluguel de Carros** apresentou avanço de 11,2% no ticket médio, contribuindo para uma receita líquida de R\$2,6 bilhões. O EBITDA totalizou R\$1,7 bilhão, avanço de 12,5% na comparação com o mesmo período do ano passado, e a margem EBITDA alcançou 65,2%. Em **Gestão de Frotas**, observamos o nível de originação acelerar no final do trimestre, com o carro por assinatura e veículos leves crescendo de forma saudável e seguimos o processo de redução dos volumes de carros de uso severo. O ticket médio apresentou aumento de 10,7% na comparação anual, contribuindo para uma receita líquida de R\$2,2 bilhões, avanço de 13,3% na comparação anual. O EBITDA totalizou R\$1,6 bilhão, um crescimento de 14,6% na comparação anual, com margem EBITDA de 70,0%.

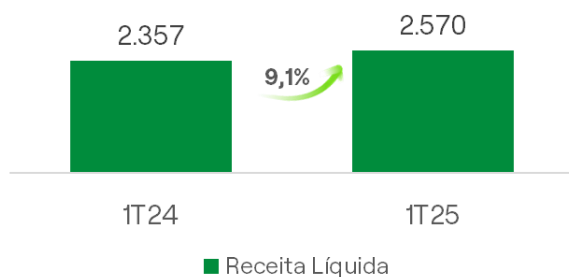
Seminovos voltou a registrar aumento no volume de vendas, com 74.720 carros vendidos no trimestre, contribuindo para o ajuste da frota após a alta temporada e representando um ritmo anualizado próximo a 300 mil unidades. Os preços dos nossos carros **Seminovos** apresentaram estabilidade ao longo do primeiro trimestre, após a acomodação observada no preço dos carros ano-modelo 2024 em dezembro. Como resultado, a receita líquida do **Seminovos** somou R\$5,3 bilhões, avanço de 22,2% na comparação anual, com margem EBITDA de 2,0%. Por fim, a depreciação por carro ficou dentro da faixa indicada em nosso *guidance*, tanto para o **Aluguel de Carros** quanto para **Gestão de Frotas**.

No 2T25, seguiremos avançando em nossas prioridades estratégicas, com o objetivo de recomposição do ROIC spread, bem como na integração dos sistemas de **Gestão de Frotas**, que deverá contribuir para ganhos adicionais de sinergias ao longo do segundo semestre.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

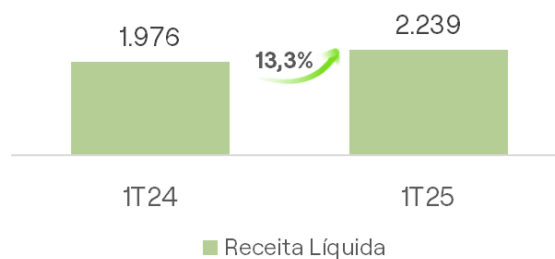
Receita Líquida RAC

R\$ milhões, (Brasil + royalties)



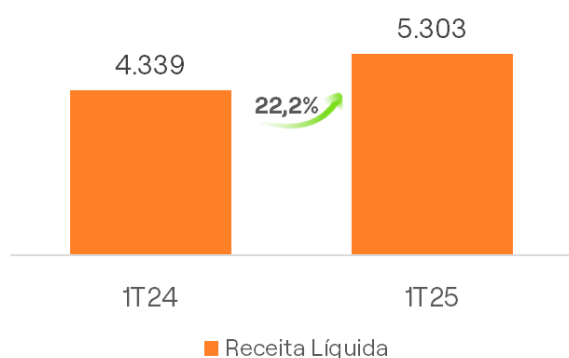
Receita Líquida GF

R\$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



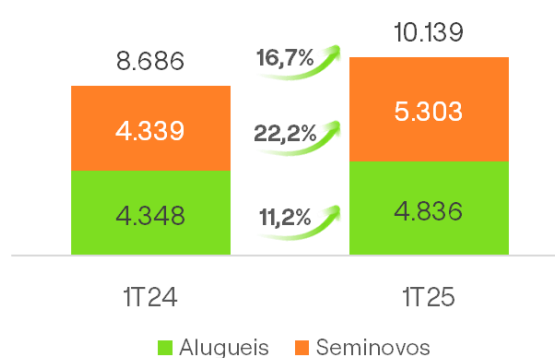
Receita Líquida Seminovos – Consolidada

R\$ milhões, incluindo México



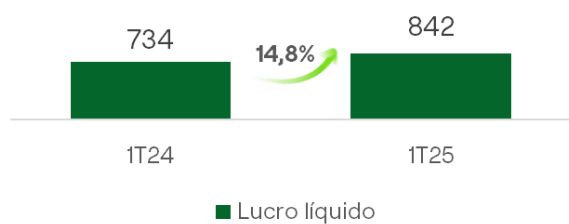
Receita Líquida – Consolidada

R\$ milhões



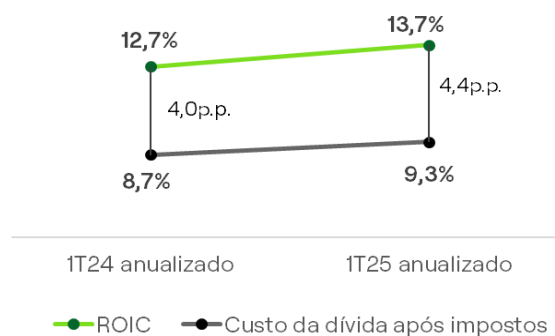
Lucro Líquido – Consolidado

R\$ milhões



ROIC versus custo da dívida após impostos

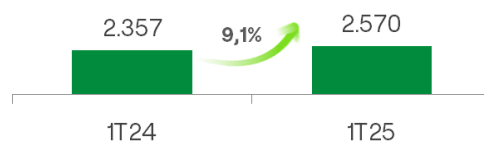
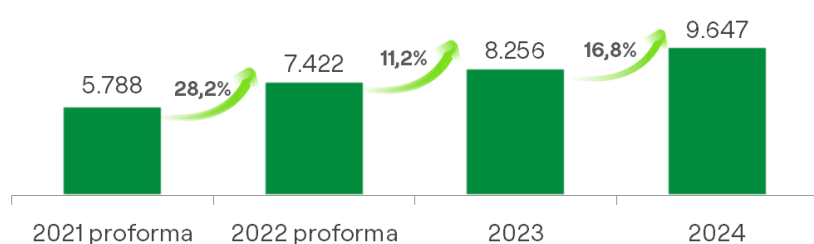
%



1 – Aluguel de Carros

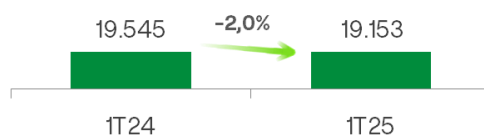
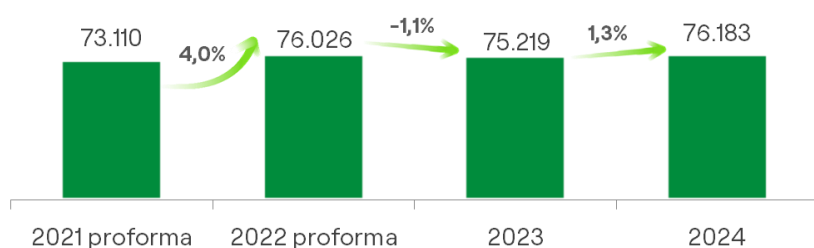
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

Em milhares



No 1T25, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R\$2.570 milhões, crescimento de 9,1% em relação ao 1T24, explicada pelo aumento da diária média, parcialmente compensada pela redução no volume de diárias.

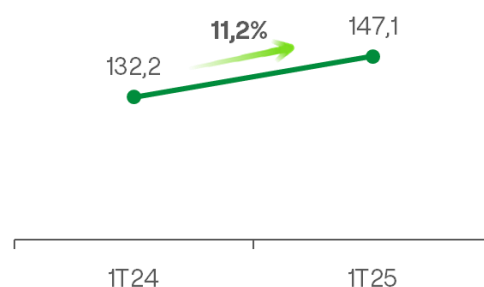
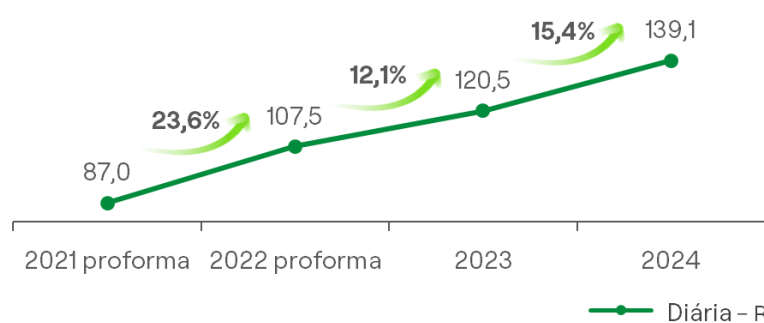
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$



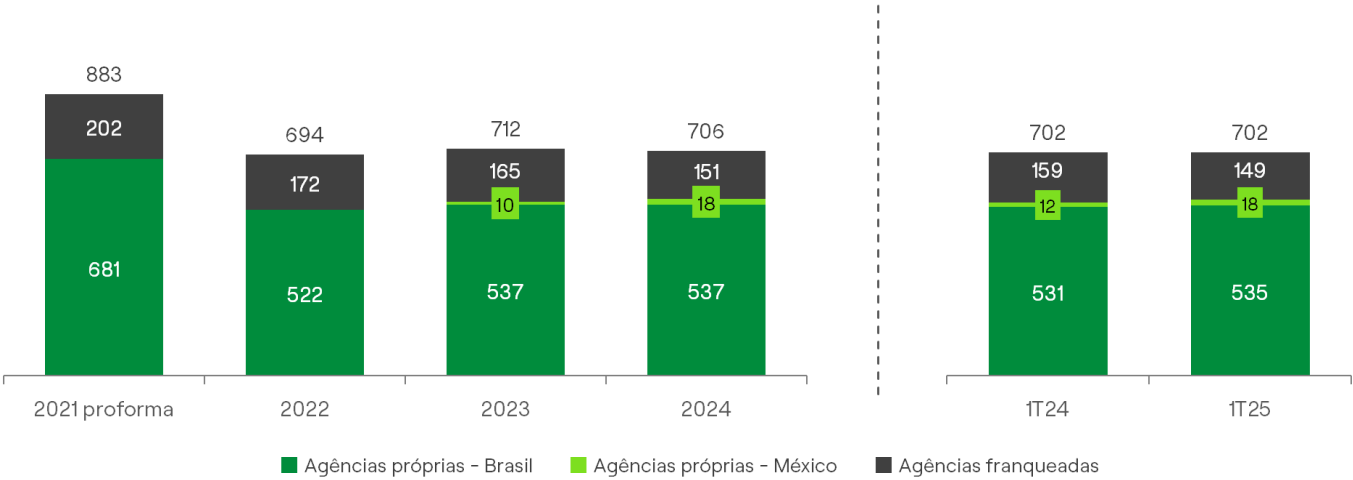
—●— Diária – R\$

- - -●- - Utilização

Seguimos priorizando a produtividade e a recomposição de preços e, como resultado, apresentamos um avanço de 11,2% na diária média, com um ganho de 0,5p.p. na taxa de utilização da frota.

Número de agências – Brasil e América Latina

Quantidade

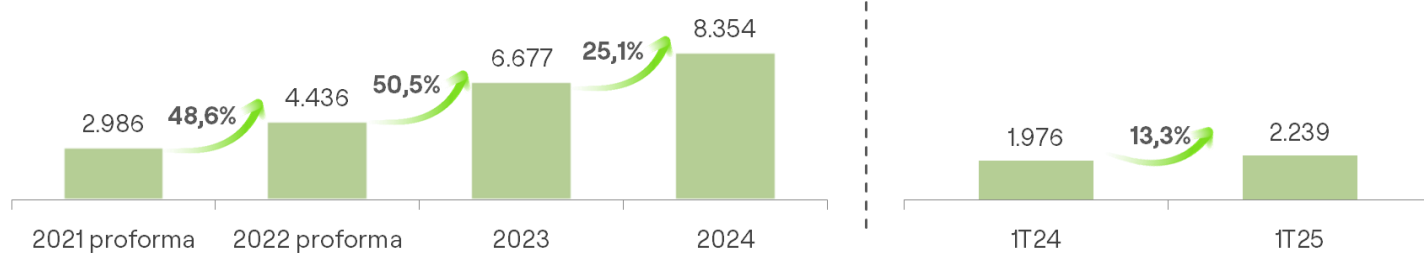


No gráfico acima vemos a evolução da rede de **Aluguel de Carros**. Encerramos o trimestre com 702 agências, sendo 610 no Brasil, 18 no México e 74 em outros 5 países da América do Sul. Ampliamos a rede de agências próprias no 1T25, quando comparada ao 1T24.

2 – Gestão de Frotas

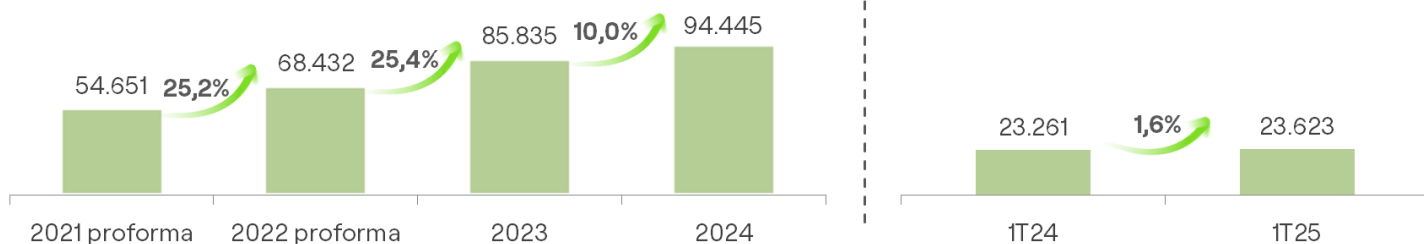
Receita Líquida

R\$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

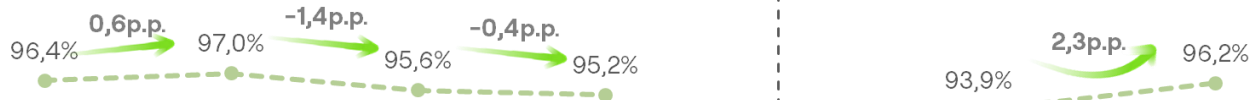
Em milhares



No 1T25, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R\$2.239 milhões, 13,3% superior à do mesmo período do ano anterior, resultado do avanço tanto em volumes quanto em diária média. Mantivemos um ritmo saudável de crescimento em frotas leves e carro por assinatura, e seguimos reduzindo exposição aos contratos de veículos de uso severo, o que contribuirá para a melhora gradual do nível de rentabilidade desta divisão.

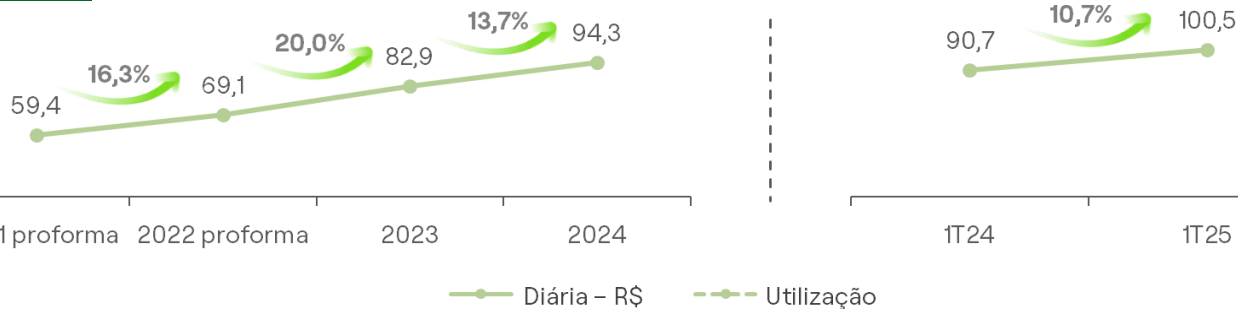
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R\$

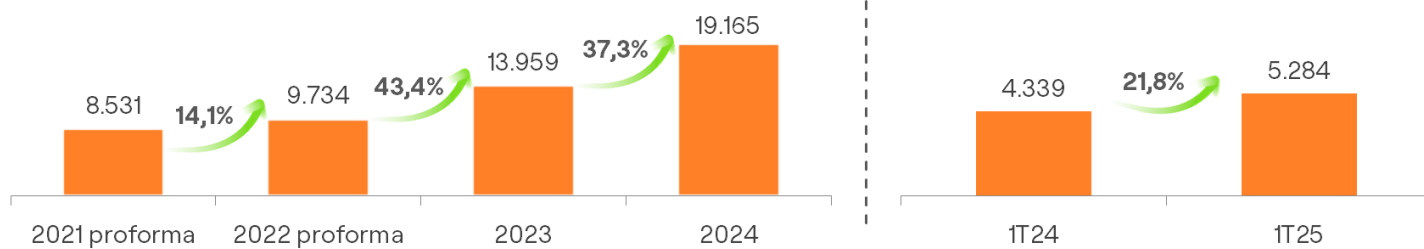


No trimestre, a diária média de R\$100,5 foi 10,7% superior à do 1T24. A taxa de utilização teve um avanço significativo de 2,3p.p. em relação ao 1T24, atingindo 96,2%. Esse aumento, mesmo com a elevação da tarifa média, demonstra maior eficiência operacional.

3 – Seminovos

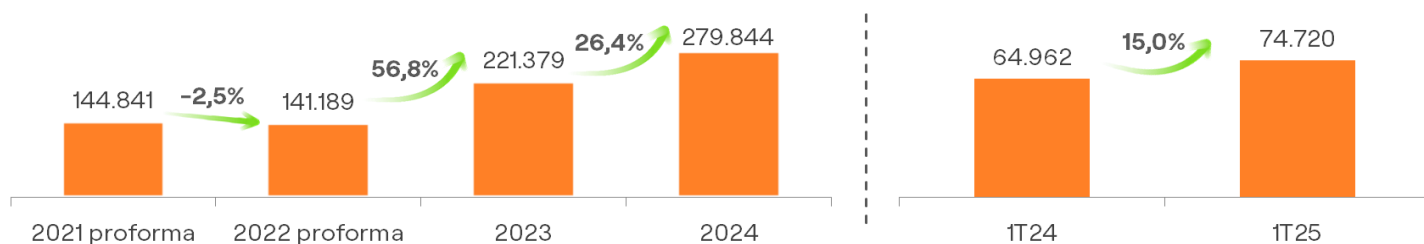
Receita líquida

R\$ milhões



Carros vendidos

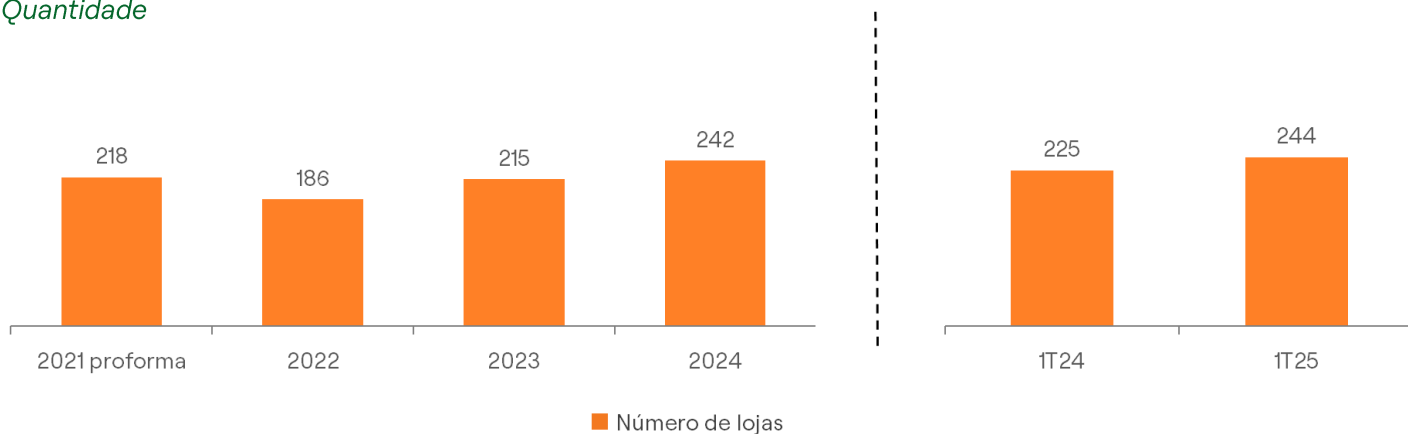
Quantidade



No 1T25, a receita líquida de **Seminovos** atingiu R\$5.284 milhões, crescimento de 21,8% em relação ao 1T24. O volume de carros vendidos apresentou aumento de 15,0%, com ampliação no preço médio de venda.

Número de lojas próprias – Seminovos

Quantidade

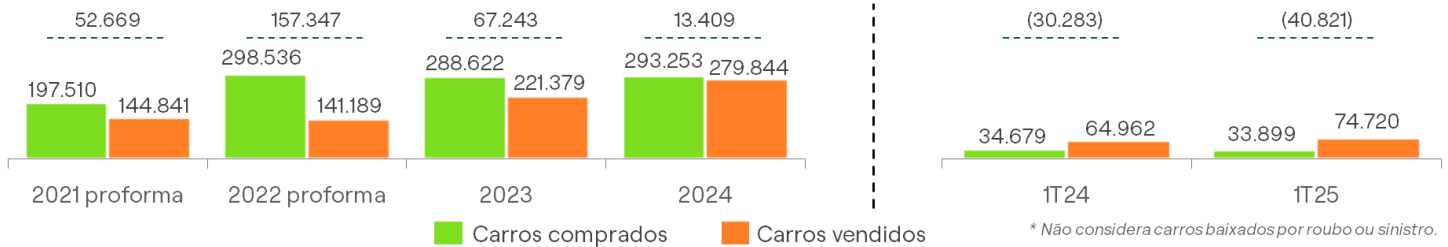


Em **Seminovos**, encerramos o trimestre com 244 lojas em 125 cidades. Em 2025, seguiremos com foco na escalada do **Seminovos** para aumento do volume de vendas e rejuvenescimento da frota do **Aluguel de Carros**.

4.1 – Investimento líquido na frota

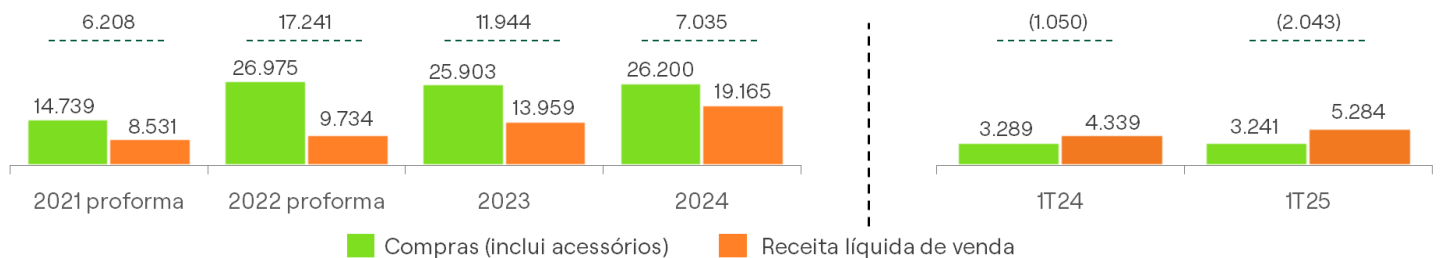
Compra e venda de carros

Quantidade*



Investimento líquido na frota

R\$ milhões



No final de 2024, aceleramos o ritmo de compra de carros, antecipando os aumentos de preços anunciados pelas montadoras para vigência a partir de janeiro de 2025. No 1T25, alinhados às nossas prioridades estratégicas de recomposição do ROIC spread, reduzimos a frota após a alta temporada em 40.821 carros, resultando em um desinvestimento líquido de R\$2.043 milhões.

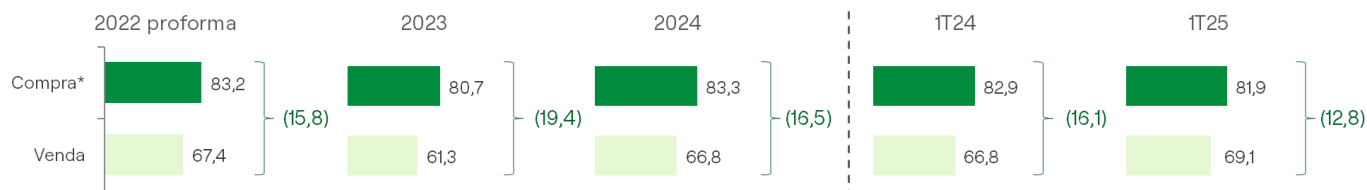
No trimestre foram comprados 33.899 carros, sendo 16.464 na divisão de **Aluguel de Carros** e 17.435 na divisão de **Gestão de Frotas**, e vendidos 74.720 carros, sendo 49.683 em **Aluguel de Carros** e 25.037 em **Gestão de Frotas**.

Os preços de venda dos carros **Seminovos** se mantiveram estáveis ao longo do primeiro trimestre, após a acomodação observada no final de 2024. Além disso, os níveis de aprovação de crédito e conversão seguiram em patamares saudáveis apesar da elevação das taxas de financiamento.

4.2 – Preço de compra e venda

Preço médio de compra e venda – Aluguel de Carros

R\$ mil

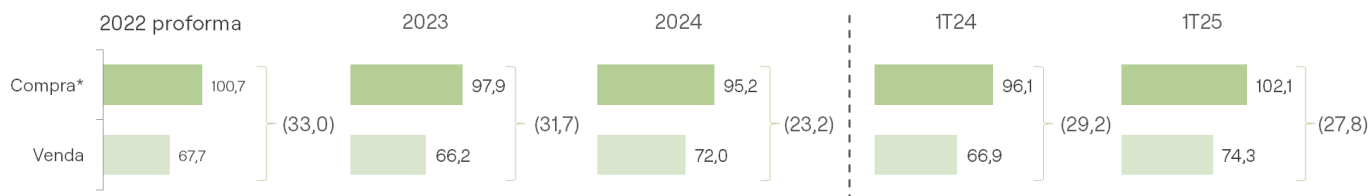


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra foi de R\$81,9 mil e o de venda alcançou R\$69,1 mil no 1T25, resultando em um investimento para renovação da frota de R\$12,8 mil por carro. O avanço gradual do rejuvenescimento da frota e a redução da quilometragem média do carro vendido continuarão contribuindo para a redução do *capex* de renovação.

Preço médio de compra e venda – Gestão de Frotas

R\$ mil



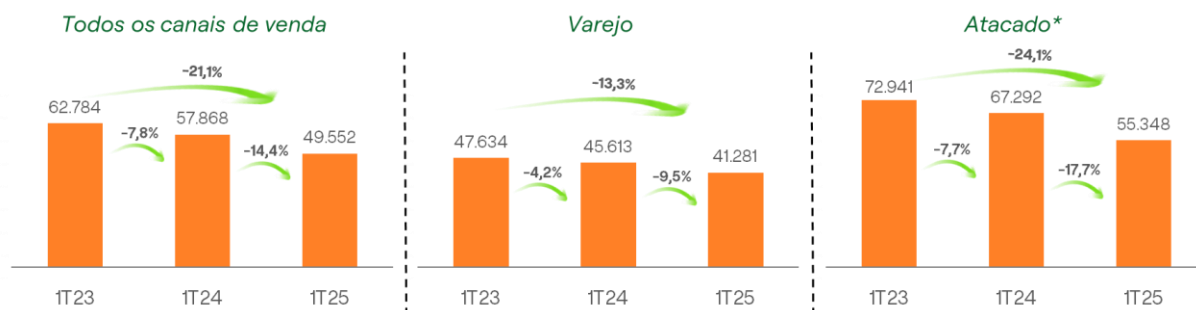
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra foi de R\$102,1 mil no 1T25, refletindo o mix de compra mais concentrado em carros por assinatura, enquanto o preço médio de venda foi de R\$74,3 mil, resultando em um investimento para renovação de R\$27,8 mil. O maior *capex* de renovação em **Gestão de Frotas**, quando comparado ao **Aluguel de Carros**, é explicado pelo ciclo mais longo dos carros.

4.3 – Evolução do KM médio de venda

Quilometragem média de venda – Seminovos

Unidades



*Veículos sinistrados desconsiderados na média do atacado.

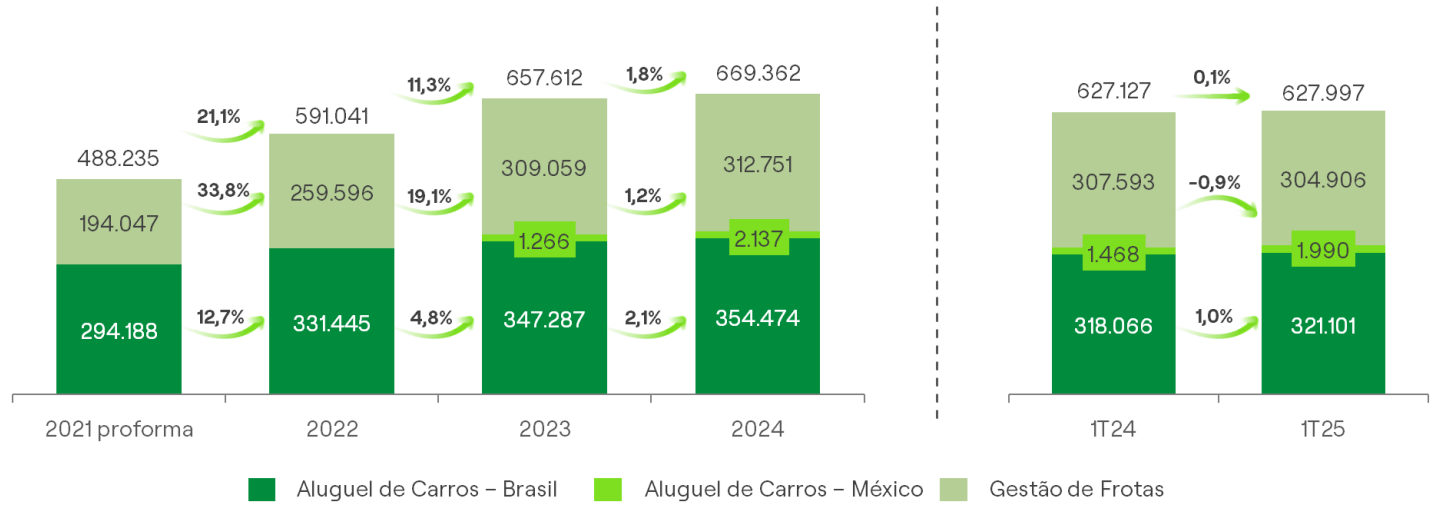
Quilometragem média de venda

Desde o pico de quilometragem média ocorrido em 2022, a Companhia vem avançando na redução do KM médio de venda, principalmente no atacado, o que tem contribuído para a evolução do preço de venda e redução dos custos de manutenção. As reduções da idade média e do KM médio do carro vendido seguirão avançando gradualmente ao longo deste ano.

4.4 – Frota

Frota final de período

Quantidade

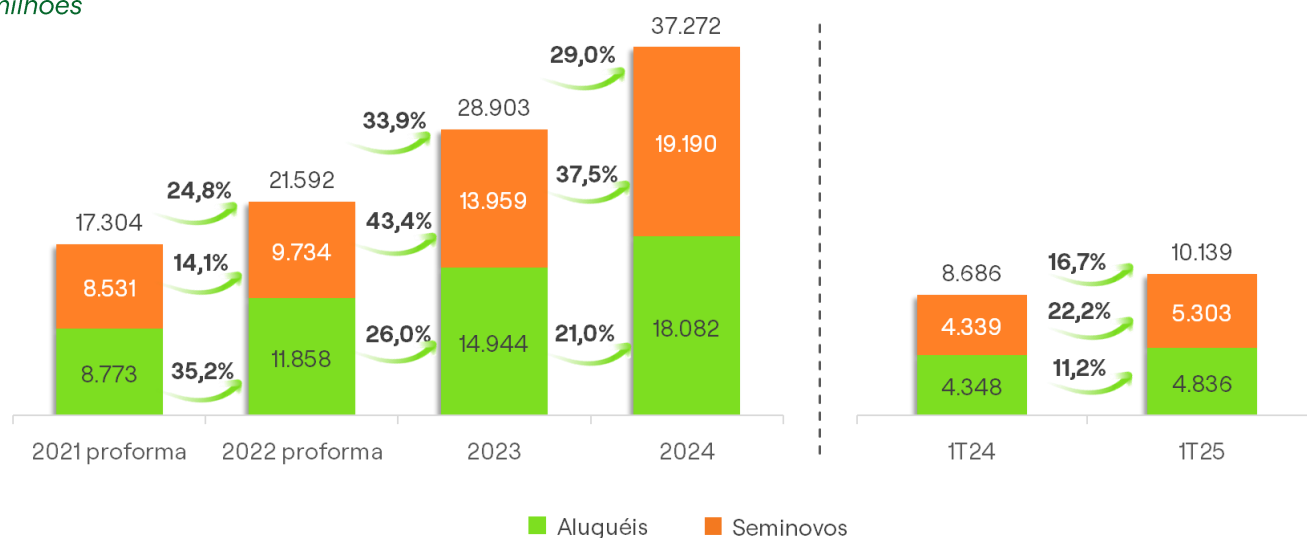


Encerramos o trimestre com frota de 627.997 carros, estável na comparação com o 1T24. Na comparação com a frota de final de período de 2024, apresentamos redução relevante de 33.373 carros na frota do **Aluguel de Carros**, após o final da alta temporada, e de 7.845 carros em **Gestão de Frotas**, em linha com o objetivo de priorização da recomposição de preço e aumento da produtividade da frota.

5 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

R\$ milhões

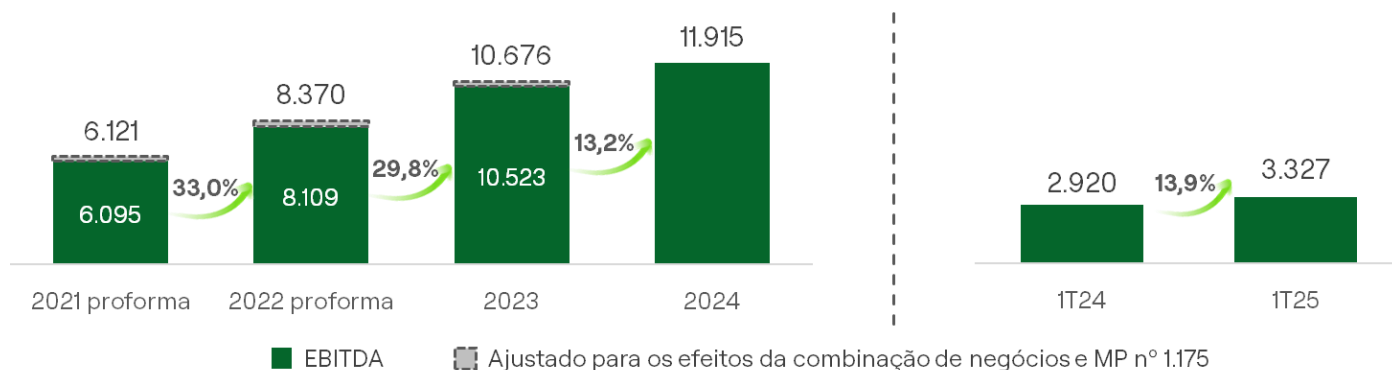


A Companhia continua a apresentar sólido crescimento na receita líquida, com um avanço de 16,7% no 1T25 em comparação ao mesmo período do ano anterior, somando R\$10.139 milhões. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 11,2% enquanto a receita de **Seminovos**, área de eficiência da Companhia, somou R\$5.303 milhões no trimestre, aumento de 22,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

6 – EBITDA

EBITDA consolidado

R\$ milhões



No trimestre, o EBITDA consolidado totalizou R\$3.327 milhões, aumento de 13,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Margem EBITDA:	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023 ajustado*	2023 contábil	2024	1T24	1T25
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,6%	57,6%	64,4%	64,4%	62,0%	63,3%	65,2%
Gestão de Frotas	65,7%	67,9%	72,6%	72,6%	66,8%	69,2%	70,0%
Aluguel Consolidado	55,1%	61,5%	68,1%	68,1%	64,2%	66,0%	67,5%
Aluguel Consolidado + México	55,1%	61,5%	67,8%	67,8%	63,4%	65,2%	66,6%
Seminovos	15,1%	11,2%	4,0%	2,9%	2,3%	1,9%	2,0%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,8%	70,6%	71,4%	70,4%	65,9%	67,2%	68,8%

*Ajustado para one-offs relacionados à gastos com integração e pelo efeito da MP nº 1.175/23.

No 1T25, a margem EBITDA da divisão de **Aluguel de Carros**, foi de 65,2%, avanço de 1,9p.p. na comparação anual. A margem no trimestre reflete principalmente a precificação do aluguel, além do avanço no processo de rejuvenescimento e redução da quilometragem média da frota, que resultam em menores custos de manutenção por carro, parcialmente compensados pelo avanço nos custos de preparação, em razão do maior número de carros preparados para a venda.

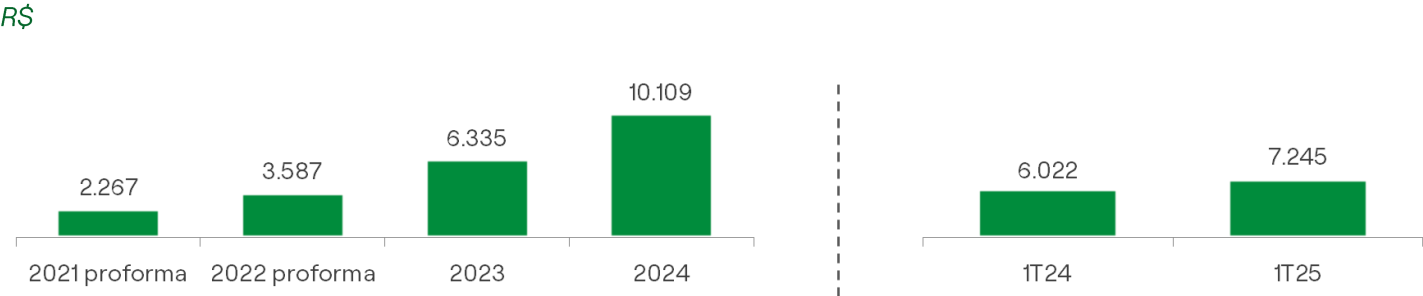
Em **Gestão de Frotas**, a margem foi de 70,0%, aumento de 0,8p.p. em relação à do 1T24, explicada principalmente, pela precificação dos novos contratos e redução nos custos de manutenção, parcialmente compensados pelo aumento nos custos de preparação, em razão do aumento no volume de carros preparados para venda. As despesas com PDD permaneceram elevadas, ainda impactada por clientes de veículos Pesados. Excluindo-se os efeitos de Pesados e Outras Iniciativas, a margem EBITDA teria sido de 72,6% na divisão de **Gestão de Frotas**.

Seminovos apresentou margem de 2,0%, refletindo principalmente a acomodação no preço de seminovos observada no final do ano passado. Ao longo do trimestre, os preços de **Seminovos** permaneceram estáveis.

7 – Depreciação

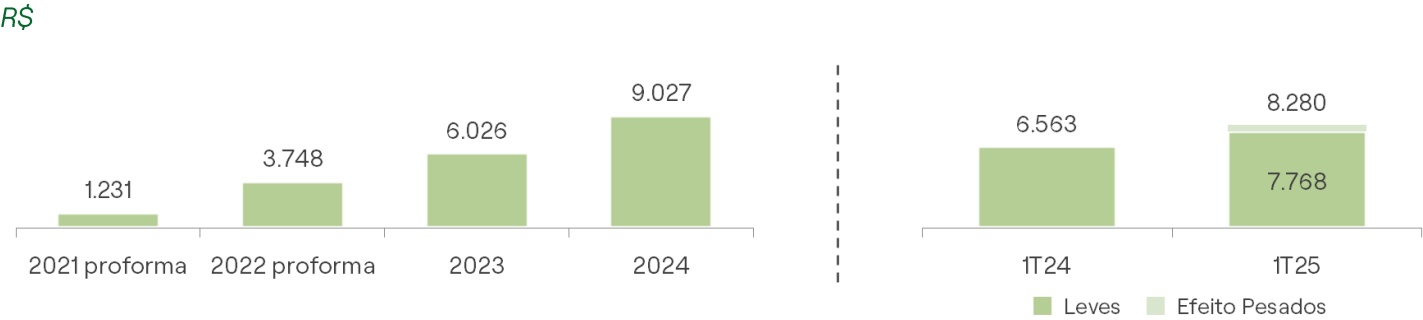
A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. A estimativa de preço de venda é reavaliada recorrentemente de forma que o valor de livro dos carros (*book value*) convirja para os preços praticados pelo mercado, ao final de sua vida útil.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros



Na divisão de **Aluguel de Carros**, a depreciação média anualizada por carro foi de R\$7.245 nesse trimestre, dentro da faixa de expectativa da Companhia e em linha com a depreciação do 4T24.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas



Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média por carro foi de R\$8.280 no 1T25, incluindo veículos pesados. A depreciação dos veículos leves foi de R\$7.768, dentro da faixa de expectativa divulgada pela Companhia.

Seguimos observando a abertura do *gap* entre os preços dos carros novos, que foram reajustados pelas montadoras no início do ano, e dos preços dos carros seminovos, que mantiveram tendência de estabilidade ao longo deste trimestre.

7 – Depreciação

Faixa de expectativa para depreciação bruta

Depreciação bruta anualizada por carro em R\$

Em dezembro observamos maior acomodação nos preços dos carros ano-modelo 2024, mas entre janeiro e março os volumes e preços se comportaram em linha com a expectativa da Companhia. Dessa forma, a depreciação no 1T25 permaneceu dentro do *guidance*.

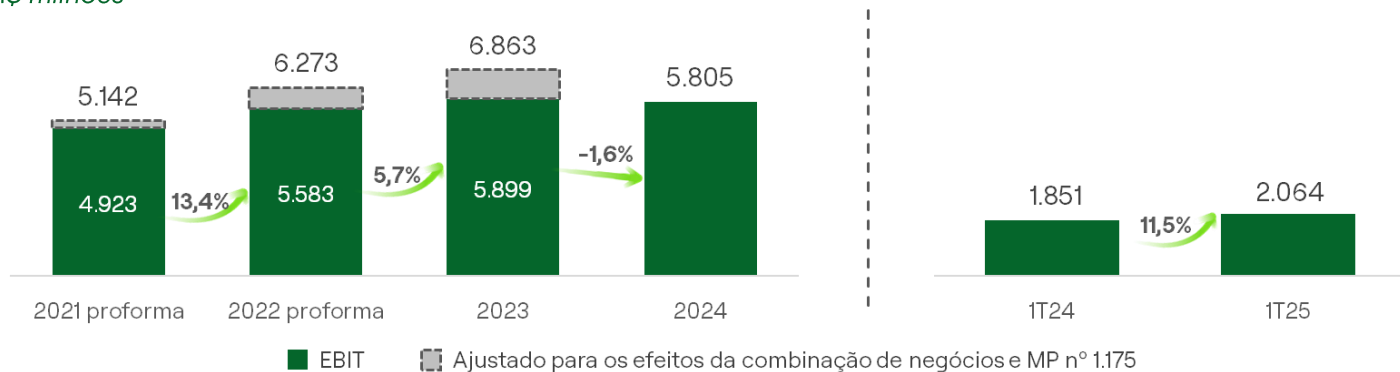
A Companhia não apresentará novo *guidance* para a depreciação, que continuará sendo monitorada e ajustada para refletir as flutuações nas expectativas dos preços de venda dos carros seminovos, quando necessário.

Divisão	Faixa para a depreciação bruta anualizada		
	3T24	4T24	1T25
RAC Esperado	6.700 – 7.700	6.500 – 7.500	6.300 – 7.300
RAC Realizado	7.373	7.307	7.245
GF Leves Esperado	7.500 – 8.500	7.200 – 8.200	6.800 – 7.800
GF Leves Realizado	8.247	8.075	7.768

As projeções ora divulgadas constituem estimativas baseadas em premissas fundamentadas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, leis e regulamentações aplicáveis, do desempenho do setor de locação de carros e da economia brasileira em geral, dentre outros fatores alheios ao controle da Localiza. Estes aspectos e a atividade operacional podem afetar o desempenho futuro da Companhia e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções. As projeções estão sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base exclusivamente nessas informações. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores supracitados pode fazer com que os resultados concretos divirjam das projeções efetuadas e divulgadas.

EBIT Consolidado

R\$ milhões



No 1T25, o EBIT foi de R\$2.064 milhões, aumento de 11,5% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. O crescimento do EBIT reflete o aumento da depreciação de carros.

A Margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT:	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023 ajustado*	2023 contábil	2024	1T24	1T25
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	55,2%	49,2%	40,7%	33,9%	29,3%	40,8%	42,4%
Gestão de Frotas	65,3%	59,0%	53,4%	47,3%	37,5%	46,8%	45,2%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	46,4%	39,9%	33,1%	43,5%	43,7%
Aluguel Consolidado + México	58,6%	52,9%	45,9%	39,5%	32,1%	42,6%	42,7%

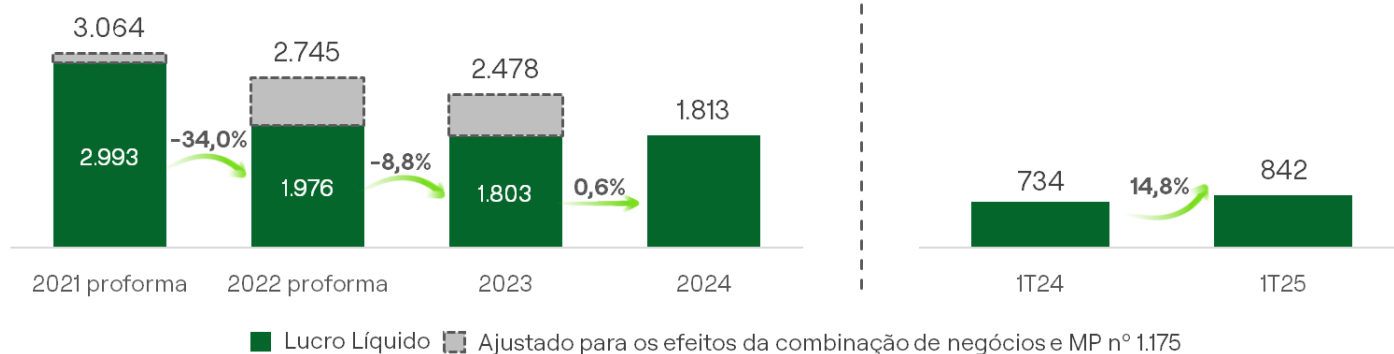
*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração, além da amortização de mais valia de carros e clientes e efeito da MP n° 1.175/23.

No 1T25 a margem EBIT do **Aluguel de Carros** foi de 42,4%, 1,6p.p. superior ao mesmo período do ano passado, mesmo com o aumento em depreciação, resultado da forte expansão da margem EBITDA de aluguel. Na Divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBIT atingiu 45,2%, redução de 1,6p.p., devido aos maiores custos de depreciação. A margem consolidada somou 42,7%, estável em relação ao 1T24.

9 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R\$ milhões



Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2021 proforma *	2022 proforma*	2023*	2023 contábil	2024	Var. R\$	Var. %	1T24	1T25	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	6.121	8.370	10.676	10.523	11.915	1.392	13,2%	2.920	3.327	406	13,9%
Depreciação de carros	(673)	(1.762)	(3.367)	(4.178)	(5.586)	(1.408)	33,7%	(930)	(1.135)	(205)	22,1%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(306)	(335)	(447)	(447)	(524)	(77)	17,3%	(140)	(128)	12	-8,6%
EBIT	5.142	6.273	6.863	5.899	5.805	(93)	-1,6%	1.851	2.064	213	11,5%
Despesas financeiras, líquidas	(785)	(2.726)	(4.024)	(4.024)	(3.939)	86	-2,1%	(985)	(1.070)	(85)	8,6%
Imposto de renda e contribuição social	(1.293)	(802)	(361)	(71)	(53)	18	-25,1%	(133)	(152)	(19)	14,3%
Lucro líquido do período	3.064	2.745	2.478	1.803	1.813	10	0,6%	734	842	109	14,8%

*Ajustado para One-offs relacionados à gastos com integração, além da amortização de mais valia de carros e clientes e efeito da MP n° 1.175/23.

No 1T25, apresentamos um lucro de R\$842 milhões, crescimento de 14,8% quando comparado com o mesmo período do ano anterior, explicado por:

- (+) R\$406 milhões de aumento no EBITDA;
- (-) R\$193 milhões de aumento na depreciação de carros e outros;
- (-) R\$85 milhões de aumento em despesas financeiras líquidas, em função do aumento do CDI médio do período, parcialmente compensado pelo efeito de proteção dos derivativos atrelados aos contratos de **Gestão de Frotas** e;
- (-) R\$19 milhões de aumento no imposto de renda e contribuição social pelo maior lucro tributável.

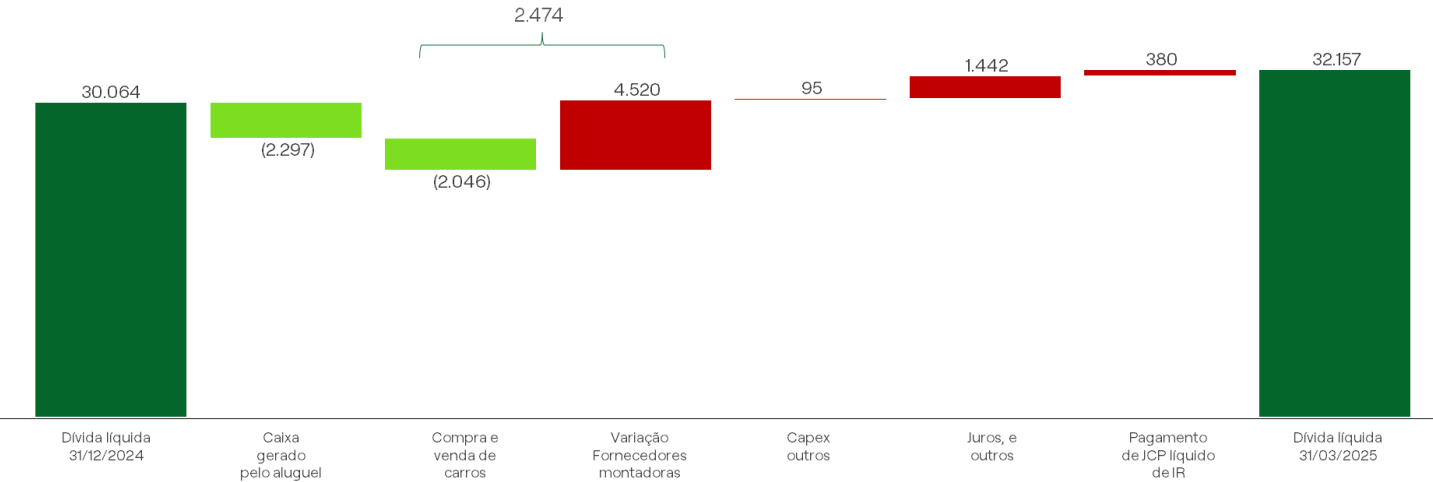
10 – Fluxo de caixa livre (FCL)

Caixa livre gerado (R\$ milhões)		2021	2022	2023	2024	1T25
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	3.327
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(5.303)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	5.013
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(144)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(595)
Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel		1.860	3.473	6.984	9.756	2.297
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	5.303
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(3.257)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	2.046
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(4.520)
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(2.474)
Investimentos, outros imobilizados e intangíveis		(147)	(364)	(392)	(453)	(96)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	(273)

No 1T25 a Companhia reduziu frota após a alta temporada e a forte compra de carros realizada no final de 2024. O caixa gerado pelas atividades de aluguel de R\$2.297 milhões, somado ao capex líquido de compra, positivo em R\$2.046 milhões, foi consumido pela redução do ‘contas a pagar’ a montadoras.

Movimentação da dívida líquida

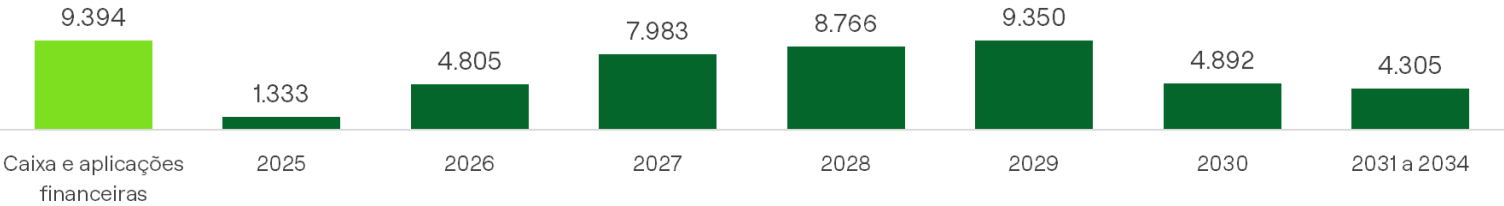
R\$ milhões



Em 31 de março de 2025, a dívida líquida da Companhia somava R\$32.157 milhões, aumento de 7% quando comparada à dívida em 31/12/2024, explicada principalmente pela forte redução na conta de fornecedores.

Perfil da dívida – principal – em 31/03/2025

R\$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R\$9.394 milhões em caixa, suficientes para cobrir a dívida de curto prazo, bem como o ‘contas a pagar’ a montadoras, e segue avançando na gestão ativa da dívida em busca de oportunidades de redução de custo e alongamento do *duration*.

11 – Dívida Líquida

Composição da Dívida Líquida

R\$ milhões

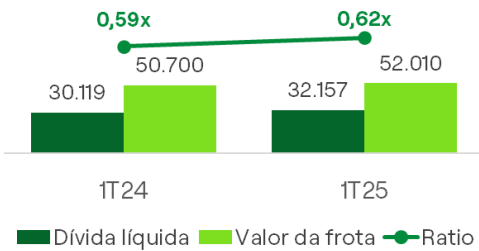
Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 a 2034	Total
Localiza Rent a Car	Debêntures da 14ª Emissão - 2ª série	18/09/2018	112,32% CDI	111	222	-	-	-	-	-	334
Localiza Rent a Car	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	-	600	600	1.200
Localiza Rent a Car	Debêntures da 19ª Emissão - 1ª série	25/02/2022	CDI + 1,60%	-	-	950	-	-	-	-	950
Localiza Rent a Car	Debêntures da 19ª Emissão - 2ª série	25/02/2022	CDI + 2,00%	-	-	-	-	1.550	-	-	1.550
Localiza Rent a Car	Debêntures da 21ª Emissão	15/07/2022	CDI + 1,60%	-	-	718	-	-	-	-	718
Localiza Rent a Car	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	-	2.450	-	-	-	2.450
Localiza Rent a Car	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	-	1.500	1.500
Localiza Rent a Car	1º CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	-	300	-	-	-	-	300
Localiza Rent a Car	2º CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	-	210	-	-	-	210
Localiza Rent a Car	2º CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	-	490	-	490
Localiza Rent a Car	Debêntures da 27ª Emissão - 1ª série	20/05/2021	CDI + 2,00%	-	-	175	175	-	-	-	350
Localiza Rent a Car	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	-	133	133	133	400
Localiza Rent a Car	Debêntures da 29ª Emissão - série única	08/12/2021	CDI + 1,75%	-	608	-	-	-	-	-	608
Localiza Rent a Car	Debêntures 30ª Emissão - série única	10/05/2022	CDI + 1,85%	-	-	266	-	-	-	-	266
Localiza Rent a Car	Debêntures 31ª Emissão - 2ª série	10/04/2019	110,5% do CDI	124	124	124	-	-	-	-	373
Localiza Rent a Car	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	-	50	50	-	-	100
Localiza Rent a Car	Debêntures 33ª Emissão - série única	20/12/2021	CDI + 1,8%	-	425	425	-	-	-	-	850
Localiza Rent a Car	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 1,85%	-	-	-	1.900	-	-	-	1.900
Localiza Rent a Car	Debêntures 36ª Emissão - 1ª série	15/04/2022	CDI + 1,85%	-	-	685	-	-	-	-	685
Localiza Rent a Car	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	-	515	-	-	515
Localiza Rent a Car	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	-	367	367	367	1.100
Localiza Rent a Car	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	2.100	-	-	2.100
Localiza Rent a Car	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI + 1,70%	-	-	525	525	525	525	-	2.100
Localiza Rent a Car	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	-	900	-	900
Localiza Rent a Car	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI + 2,15%	-	-	-	-	-	-	250	250
Localiza Rent a Car	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	-	500	500	-	1.000
Localiza Rent a Car	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	-	700	700
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	500	-	-	-	-	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 10ª Emissão - 1ª série	05/04/2022	CDI + 1,60%	-	-	950	-	-	-	-	950
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 10ª Emissão - 2ª série	06/04/2022	CDI + 1,75%	-	-	-	500	-	-	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 11ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,60%	-	-	1.000	-	-	-	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	-	700	-	-	-	700
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	-	1.200	-	-	1.200
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	250	250	250	-	750
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	-	333	333	333	-	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	-	333	333	333	1.000
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	-	167	167	167	500
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	15	19	23	28	33	40	68	225
Cia de Locação das	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	-	67	100	33	200
Cia de Locação das	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	-	167	-	-	-	167
Cia de Locação das	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	-	251	-	-	-	251
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	1.006	1.753	1.221	1.073	1.073	-	-	6.126
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	77	1.154	621	154	154	154	154	2.467
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos	-	-	116	-	-	-	-	-	-	116
-	Caixa e equivalentes de caixa em 31/03/2025	-	-	(9.394)	-	-	-	-	-	-	(9.394)
Dívida Líquida				(7.945)	4.805	7.983	8.766	9.350	4.892	4.305	32.157

Em 31/03/2025 a Companhia possuía R\$18,9 bilhões em contratos de *swap*, com taxa média de 11,3%, com o objetivo de proteger os fluxos de caixa dos contratos de **Gestão de Frotas** das variações nas taxas de juros. Cerca de 1/3 destes contratos de *swap* são renovados por ano, seguindo os vencimentos dos contratos de **Gestão de Frotas**.

11.1 – Ratios de dívida

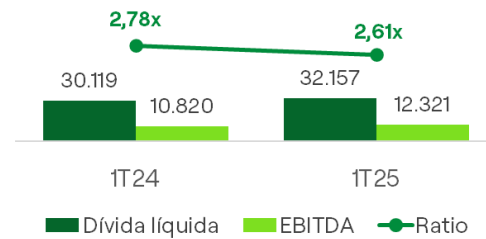
Dívida Líquida vs valor da frota

R\$ milhões



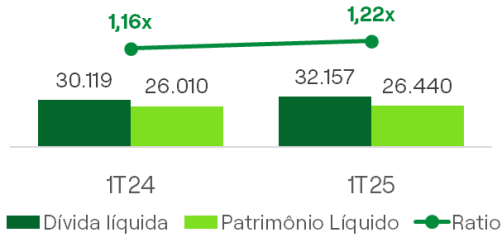
Dívida Líquida vs EBITDA LTM

R\$ milhões



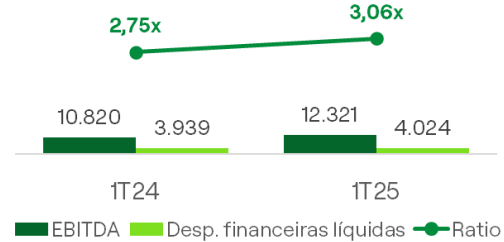
Dívida Líquida vs Patrimônio Líquido

R\$ milhões



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras Líquidas LTM

R\$ milhões

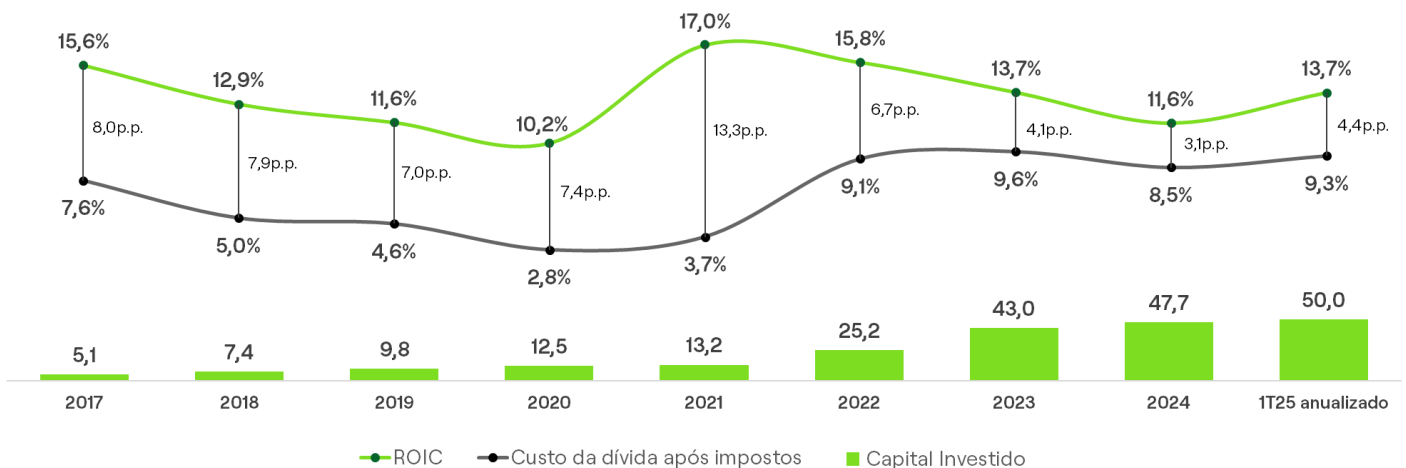


A Companhia mantém confortáveis *ratios* de dívida, mesmo após a forte redução de R\$4.643 milhões em contas a pagar a fornecedores (principalmente montadoras) no 1T25. O avanço do processo de recomposição de preços, somado à agenda de eficiência, contribuirão para a melhora gradual dos indicadores de dívida ao longo do ano.

12 – ROIC spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC spread e base de capital

% e R\$ bilhões



ROIC calculado a partir de: $\text{Nopat} = \text{EBIT} \times (1 - \text{Alíquota efetiva de IR do período})$ e $\text{Capital Investido} = \text{Dívida Líquida} + \text{PL} - \text{Ágio}$
Base de capital Localiza *stand-alone* até 30 de junho de 2022.

No 1T25, o ROIC anualizado foi de 13,7%, um avanço de 2,1p.p. quando comparado a 2024. O spread de 4,4p.p. para o custo da dívida após impostos reflete as iniciativas de recomposição de preço, além da gestão eficiente de custos e produtividade.

13 – Dividendos e juros sobre o capital próprio (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R\$480,9 milhões em JCP, que será realizado no dia 16 de maio de 2025, com base na posição acionária de 26 de março de 2025.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
				Total	480,9	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2024:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2024	26/03/2024	01/04/2024	23/05/2024	407,1	0,383547
JCP	2024	21/06/2024	26/06/2024	19/08/2024	422,7	0,397983
JCP	2024	20/09/2024	25/09/2024	14/11/2024	423,8	0,399525
JCP	2024	12/12/2024	17/12/2024	07/02/2025	426,4	0,404691
				Total	1.680,0	

14 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	16,8%	2.599,2	2.832,5	9,0%
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	16,5%	(242,5)	(262,3)	8,2%
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	16,8%	2.356,7	2.570,2	9,1%
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	33,3%	(634,0)	(626,3)	-1,2%
Lucro bruto	2.988,5	4.669,8	6.219,6	6.932,0	11,5%	1.722,7	1.943,9	12,8%
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	5,9%	(232,0)	(266,9)	15,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	9,4%	(72,8)	(82,0)	12,6%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.013,3	3.537,5	5.041,1	5.674,8	12,6%	1.417,9	1.595,0	12,5%
EBITDA	2.155,9	3.719,1	5.317,5	5.977,1	12,4%	1.490,7	1.677,0	12,5%
Margem EBITDA	49,0%	57,1%	64,4%	62,0%	-2,4 p.p.	63,3%	65,2%	1,9 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	29,2%	2.819,8	3.432,4	21,7%
Impostos sobre receita	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(4,6)	(6,0)	30,4%
Receita líquida	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	29,1%	2.815,2	3.426,4	21,7%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	27,8%	(2.649,5)	(3.193,4)	20,5%
Lucro bruto	991,9	961,2	600,4	885,7	47,5%	165,7	233,0	40,6%
Despesas operacionais (SG&A)	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	36,9%	(155,1)	(181,2)	16,8%
Depreciação de carros	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	32,4%	(454,0)	(538,0)	18,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(18,8)	(19,3)	2,7%
Amortização de Mais Valia	-	(64,1)	(5,4)	14,4	-366,7%	5,2	0,5	-90,4%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	391,4	(500,3)	(2.241,1)	(2.846,9)	27,0%	(457,0)	(505,0)	10,5%
EBITDA	631,2	515,7	84,2	179,1	112,7%	10,6	51,8	388,7%
Margem EBITDA	14,3%	8,6%	0,9%	1,5%	0,6 p.p.	0,4%	1,5%	1,1 p.p.

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.118,6	10.652,1	16,8%	2.599,2	2.832,5	9,0%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.306,0	29,2%	2.819,8	3.432,4	21,7%
Receita bruta total	9.264,6	13.206,3	18.644,5	22.958,1	23,1%	5.419,0	6.264,9	15,6%
Impostos sobre receita	(455,9)	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	16,5%	(242,5)	(262,3)	8,2%
Aluguel de carros e franchising	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(4,6)	(6,0)	30,4%
Venda dos carros para renovação da frota	(5,2)	(6,5)	(10,9)	(24,1)	121,1%	(4,6)	(6,0)	30,4%
Receita líquida do aluguel de carros	4.395,4	6.510,2	8.255,5	9.646,5	16,8%	2.356,7	2.570,2	9,1%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	4.408,1	5.988,3	9.515,0	12.281,9	29,1%	2.815,2	3.426,4	21,7%
Receita líquida total	8.803,5	12.498,5	17.770,5	21.928,4	23,4%	5.171,9	5.996,6	15,9%
Custos diretos	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	33,3%	(634,0)	(626,3)	-1,2%
Aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	27,8%	(2.649,5)	(3.193,4)	20,5%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	3.980,4	5.631,0	6.820,0	7.817,7	14,6%	1.888,4	2.176,9	15,3%
Despesas operacionais (SG&A)	(832,6)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	5,9%	(232,0)	(266,9)	15,0%
Aluguel de carros	(360,7)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	36,9%	(155,1)	(181,2)	16,8%
Venda dos carros para renovação da frota	(183,7)	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	32,4%	(454,0)	(538,0)	18,5%
Depreciação de carros	-	(64,1)	(5,4)	14,4	-366,7%	5,2	0,5	-90,4%
Amortização de Mais Valia	(142,6)	(181,6)	(276,4)	(302,3)	9,4%	(72,8)	(82,0)	12,6%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(56,1)	(61,4)	(77,7)	(71,1)	-8,5%	(18,8)	(19,3)	2,7%
Aluguel de carros	2.404,7	3.037,2	2.800,0	2.827,9	1,0%	960,9	1.090,0	13,4%
Venda dos carros para renovação da frota	2.787,1	4.234,8	5.401,7	6.156,2	14,0%	1.501,3	1.728,8	15,2%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	2.404,7	3.037,2	2.800,0	2.827,9	1,0%	960,9	1.090,0	13,4%
EBITDA	2.787,1	4.234,8	5.401,7	6.156,2	14,0%	1.501,3	1.728,8	15,2%
Margem de EBITDA	31,7%	33,9%	30,4%	28,1%	-2,3 p.p.	29,0%	28,8%	-0,2 p.p.

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Frota média operacional (*)	195.242	246.922	285.103	293.700	3,0%	301.523	297.030	-1,5%
Frota média alugada total	151.686	185.129	211.526	216.291	2,3%	222.789	220.477	-1,0%
Idade média da frota (em meses)	13,9	15,9	12,6	12,1	-3,6%	12,2	10,7	-12,1%
Frota no final do período (*)	216.293	331.445	347.287	354.474	2,1%	318.066	321.101	1,0%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,4	1,3%	19.544,9	19.153,2	-2,0%
Diária média por carro (R\$)	89,71	108,57	120,54	139,08	15,4%	132,23	147,08	11,2%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	59,6%	6.022,4	7.245,3	20,3%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	0,4 p.p.	78,5%	79,0%	0,5 p.p.
Número de carros comprados	83.382	170.750	172.620	192.668	11,6%	13.150	16.464	25,2%
Número de carros vendidos	76.906	89.485	155.441	184.275	18,5%	42.179	49.683	17,8%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	21,9	28,3	28,3	23,3	-17,7%	24,5	23,1	-5,7%
Frota média	209.172	275.889	319.382	326.519	2,2%	324.042	326.237	0,7%
Valor médio da frota - R\$/milhões	10.592,7	17.199,0	22.075,1	24.547,6	11,2%	24.351,1	25.517,1	4,8%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,6	62,3	69,1	75,2	8,8%	75,1	78,2	4,1%

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

15 – Aluguel de Carros – México – R\$ milhões

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita líquida de aluguel e seminovos	10,8	107,0	890,7%	15,6	46,4	197,4%
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	482,1%	(24,9)	(53,8)	116,1%
Lucro bruto	(12,6)	(29,2)	131,7%	(9,3)	(7,4)	-20,4%
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	98,7%	(12,8)	(15,7)	22,7%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	323,8%	(12,6)	(13,7)	8,7%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	(59,0)	(158,3)	168,3%	(34,7)	(36,8)	6,1%
EBITDA	(42,6)	(88,8)	108,5%	(22,1)	(23,1)	4,5%

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS - MÉXICO	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Frota final de período	1.266	2.137	68,8%	1.468	1.990	35,6%
Número de agências	10	18	80,0%	12	18	50,0%

16 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	2.179,0	2.467,4	13,2%
Impostos sobre receita	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	24,6%	(203,4)	(228,8)	12,5%
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	25,1%	1.975,6	2.238,6	13,3%
Custos da gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(441,9)	(445,1)	0,7%
Lucro bruto	882,3	2.546,1	5.408,8	6.350,8	17,4%	1.533,7	1.793,5	16,9%
Despesas operacionais (SG&A)	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	37,3%	(166,0)	(226,6)	36,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	44,0%	(17,7)	(20,1)	13,6%
Amortização de Mais Valia	-	(16,0)	6,5	(6,8)	-204,6%	(1,7)	(1,7)	0,0%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	732,8	2.072,1	4.801,1	5.497,1	14,5%	1.348,3	1.545,1	14,6%
EBITDA	741,1	2.112,8	4.849,4	5.582,8	15,1%	1.367,7	1.566,9	14,6%
Margem EBITDA	61,9%	65,5%	72,6%	66,8%	-5,8 p.p.	69,2%	70,0%	0,8 p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	1.524,7	1.860,0	22,0%
Impostos sobre receita	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	15,0%	(1,4)	(2,4)	68,7%
Receita líquida	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	54,9%	1.523,3	1.857,6	21,9%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(1.378,3)	(1.723,8)	25,1%
Lucro bruto	240,6	433,1	529,0	585,0	10,6%	145,0	133,8	-7,7%
Despesas operacionais (SG&A)	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	49,3%	(71,5)	(79,8)	11,6%
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	63,0%	(472,7)	(590,3)	24,9%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	43,1%	(6,3)	(10,6)	68,9%
Amortização de Mais Valia	-	(250,7)	(334,3)	16,4	-104,9%	(18,0)	12,6	-170,0%
Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	86,6	(579,9)	(1.643,6)	(2.361,5)	43,7%	(423,5)	(534,3)	26,2%
EBITDA	169,4	241,5	314,4	264,5	-15,9%	73,5	54,0	-26,5%
Margem EBITDA	18,8%	11,7%	7,1%	3,8%	-3,3 p.p.	4,8%	2,9%	-1,9 p.p.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta da gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	2.179,0	2.467,4	13,2%
Receita bruta da venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	1.524,7	1.860,0	22,0%
Receita bruta total	2.225,9	5.633,7	11.817,5	16.103,1	36,3%	3.703,7	4.327,4	16,8%
Impostos sobre receita								
Gestão de frotas	(127,3)	(343,0)	(690,2)	(860,0)	24,6%	(203,4)	(228,8)	12,5%
Venda dos carros para renovação da frota	(0,8)	(5,8)	(6,0)	(6,9)	15,0%	(1,4)	(2,4)	68,7%
Receita líquida da gestão de frotas	1.197,9	3.224,7	6.677,2	8.353,5	25,1%	1.975,6	2.238,6	13,3%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	899,9	2.060,2	4.444,1	6.882,7	54,9%	1.523,3	1.857,6	21,9%
Receita líquida total	2.097,8	5.284,9	11.121,3	15.236,2	37,0%	3.498,9	4.096,2	17,1%
Custos diretos								
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(441,9)	(445,1)	0,7%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(1.378,3)	(1.723,8)	25,1%
Lucro bruto	1.122,9	2.979,2	5.937,8	6.935,8	16,8%	1.678,7	1.927,3	14,8%
Despesas operacionais (SG&A)								
Gestão de frotas	(141,2)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	37,3%	(166,0)	(226,6)	36,5%
Venda dos carros para renovação da frota	(71,2)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	49,3%	(71,5)	(79,8)	11,6%
Depreciação de carros	(71,4)	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	63,0%	(472,7)	(590,3)	24,9%
Amortização de Mais Valia	-	(266,7)	(327,8)	9,6	-102,9%	(19,7)	10,9	-155,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados								
Gestão de frotas	(8,3)	(24,7)	(54,8)	(78,9)	44,0%	(17,7)	(20,1)	13,6%
Venda dos carros para renovação da frota	(11,4)	(21,7)	(24,8)	(35,5)	43,1%	(6,3)	(10,6)	68,9%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	819,4	1.492,2	3.157,5	3.135,6	-0,7%	924,8	1.010,8	9,3%
EBITDA	910,5	2.354,3	5.163,8	5.847,3	13,2%	1.441,2	1.620,9	12,5%
Margem de EBITDA	43,4%	44,5%	46,4%	38,4%	-8,0 p.p.	41,2%	39,6%	-1,6 p.p.

DADOS OPERACIONAIS	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Frota média operacional	61.962	142.703	258.334	288.783	11,8%	288.067	285.184	-1,0%
Frota média alugada total	63.493	137.700	239.839	263.494	9,9%	258.871	264.449	2,2%
Idade média da frota (em meses)	20,3	19,9	18,3	18,7	2,2%	18,3	19,9	8,8%
Frota no final do período	73.503	259.596	309.059	312.751	1,2%	307.593	304.906	-0,9%
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	10,0%	23.261,0	23.623,1	1,6%
Diária média por carro (R\$) (não considera receitas de novas iniciativas)	57,49	72,97	82,93	94,26	13,7%	90,74	100,49	10,7%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	49,8%	6.563,3	8.279,7	26,2%
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (*)	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	-0,4 p.p.	93,9%	96,2%	2,3 p.p.
Número de carros comprados	28.128	84.179	116.002	100.585	-13,3%	21.529	17.435	-19,0%
Número de carros vendidos	15.939	29.053	65.938	95.569	44,9%	22.783	25.037	9,9%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	36,3	36,5	35,0	-4,2%	37,8	33,6	-11,2%
Frota média	66.451	158.386	282.359	309.348	9,6%	306.827	306.386	-0,1%
Valor médio da frota - R\$/milhões	3.370,7	11.313,5	23.348,5	27.033,2	15,8%	26.704,3	26.956,7	0,9%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	50,7	71,4	82,7	87,4	5,7%	87,0	88,0	1,1%

(*) Não inclui frota sublocada do Aluguel de Carros

(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

17 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Receita bruta de aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	4.851,3	7.211,5	9.129,4	10.734,1	17,6%	2.614,8	2.859,8	9,4%
Receita bruta de gestão de frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	1.325,2	3.567,7	7.367,4	9.213,5	25,1%	2.179,0	2.467,4	13,2%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	6.176,5	10.779,2	16.496,8	19.947,6	20,9%	4.793,8	5.327,2	11,1%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(583,2)	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	20,1%	(445,9)	(491,1)	10,1%
Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	5.593,3	9.734,9	14.943,5	18.082,0	21,0%	4.347,9	4.836,1	11,2%
Receita bruta de venda dos carros, deduzida dos descontos e cancelamentos								
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros	4.413,3	5.994,8	9.525,9	12.331,0	29,4%	2.819,8	3.451,5	22,4%
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas	900,7	2.066,0	4.450,1	6.889,6	54,8%	1.524,7	1.860,0	22,0%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota	5.314,0	8.060,8	13.976,0	19.220,6	37,5%	4.344,5	5.311,5	22,3%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(6,0)	(12,3)	(16,9)	(31,0)	83,4%	(6,0)	(8,4)	40,0%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	5.308,0	8.048,5	13.959,1	19.189,6	37,5%	4.338,5	5.303,1	22,2%
Total da receita líquida	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	29,0%	8.686,4	10.139,2	16,7%
Custos diretos e despesas								
Aluguel de carros e franchising	(1.406,9)	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	37,2%	(658,9)	(662,0)	0,5%
Gestão de frotas	(315,6)	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	57,9%	(441,9)	(445,1)	0,7%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(1.722,5)	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	45,1%	(1.100,8)	(1.107,1)	0,6%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(3.416,2)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	28,1%	(2.649,5)	(3.211,5)	21,2%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(659,3)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	60,9%	(1.378,3)	(1.723,8)	25,1%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value)(*)	(4.075,5)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	38,1%	(4.027,8)	(4.935,3)	22,5%
Total custos	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	39,5%	(5.128,6)	(6.042,4)	17,8%
Lucro bruto	5.103,3	8.610,2	12.745,2	14.724,3	15,5%	3.557,8	4.096,8	15,1%
Despesas operacionais:								
Total aluguéis e Franchising	(973,9)	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	19,5%	(410,8)	(508,8)	23,9%
Total venda dos carros p/ renovação da frota	(431,9)	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	40,6%	(226,6)	(261,4)	15,4%
Total despesas operacionais	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	26,4%	(637,4)	(770,2)	20,8%
Despesas com Depreciação:								
Depreciação de carros:	(255,1)	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	45,9%	(929,8)	(1.135,0)	22,1%
Amortização de Mais Valia	-	(330,8)	(333,2)	24,0	-107,2%	(14,5)	11,4	-178,6%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(218,4)	(289,4)	(446,5)	(523,8)	17,3%	(125,1)	(139,0)	11,1%
Total despesas de depreciação e amortização	(473,5)	(1.728,9)	(4.291,2)	(6.133,5)	42,9%	(1.054,9)	(1.274,0)	20,8%
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	-1,6%	1.851,0	2.064,0	11,5%
Resultado de equivalencia patrimonial	-	0,1			-	-	-	-
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	-2,1%	(984,6)	(1.069,7)	8,6%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	-0,4%	866,4	994,3	14,8%
Imposto de renda e contribuição social	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	-25,1%	(132,9)	(151,9)	14,3%
Lucro líquido do período	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	0,6%	733,5	842,4	14,8%
EBITDA	3.697,5	6.589,2	10.522,9	11.914,7	13,2%	2.920,4	3.326,6	13,9%
EBIT	3.224,0	4.529,5	5.898,5	5.805,2	-1,6%	1.851,0	2.064,0	11,5%
Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)	57,6%	46,5%	39,5%	32,1%	-7,4 p.p.	42,6%	42,7%	0,1 p.p.
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	2.897,0	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13,3%	2.836,3	3.220,2	13,5%
Margem EBITDA	51,8%	59,9%	67,8%	63,4%	-4,4 p.p.	65,2%	66,6%	1,4 p.p.
EBITDA Seminovos	800,6	757,4	398,6	443,9	11,4%	84,1	106,4	26,5%
Margem EBITDA	15,1%	9,4%	2,9%	2,3%	-0,6 p.p.	1,9%	2,0%	0,1 p.p.

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

18 – Dados Operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2020	2021	2022	2023	2024	Var.	1T24	1T25	Var.
Frota média operacional:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	200.742	195.242	246.922	285.103	293.700	3,0%	301.523	297.030	-1,5%
Gestão de frotas	59.801	61.962	142.703	258.334	288.783	11,8%	288.067	285.184	-1,0%
Total	260.543	257.204	389.625	543.437	582.483	7,2%	589.589	582.214	-1,3%
Frota média alugada:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	140.151	151.686	185.129	211.526	216.291	2,3%	222.789	220.477	-1,0%
Gestão de frotas	59.244	63.493	137.700	239.839	263.494	9,9%	258.871	264.449	2,2%
Total	199.395	215.179	322.828	451.364	479.785	6,3%	481.660	484.926	0,7%
Idade média da frota operacional (meses)									
Aluguel de carros - Brasil	10,0	13,9	15,9	12,6	12,1	-4,0%	12,2	10,7	-12,1%
Gestão de frotas	17,4	20,3	19,9	18,3	18,7	2,2%	18,3	19,9	8,8%
Idade média da frota total operacional	11,7	15,5	17,4	15,3	15,4	0,4%	15,2	15,2	0,1%
Frota no final do período:									
Aluguel de carros - Brasil (**)	216.334	216.293	331.445	347.287	354.474	2,1%	318.066	321.101	1,0%
Aluguel de carros - México	-	-	-	1.266	2.137	68,8%	1.468	1.990	35,6%
Gestão de frotas	61.657	73.503	259.596	309.059	312.751	1,2%	307.593	304.906	-0,9%
Total	277.991	289.796	591.041	657.612	669.362	1,8%	627.127	627.997	0,1%
Investimento em Frota (Em R\$ milhões) (inclui acessórios a partir de 2022)									
Aluguel de carros - Brasil	4.541,9	5.625,1	14.305,9	14.256,4	16.317,1	14,5%	1.134,0	1.401,8	23,6%
Aluguel de carros - México	-	-	-	46,7	96,9	107,5%	19,6	16,6	-15,3%
Gestão de frotas	975,7	2.022,1	8.094,4	11.646,5	9.883,3	-15,1%	2.155,1	1.839,0	-14,7%
Total	5.517,6	7.647,2	22.400,3	25.949,6	26.297,3	1,3%	3.308,7	3.257,4	-1,6%
Número de diárias (em milhares):									
Aluguel de carros - Brasil	51.286,4	55.358,0	67.649,5	77.218,0	79.171,2	2,5%	20.279,4	19.847,8	-2,1%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(839,9)	(1.601,4)	(1.640,4)	(1.998,9)	(2.987,9)	49,5%	(734,5)	(694,6)	-5,4%
Aluguel de carros - líquido	50.446,5	53.756,6	66.009,1	75.219,1	76.183,2	1,3%	19.544,9	19.153,2	-2,0%
Gestão de frotas	21.328,0	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.766,0	10,4%	23.261,0	23.795,1	2,3%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	-	-	(321,2)	-	-	(172,0)	-
Gestão de Frotas - líquido	21.328,0	22.857,3	48.585,1	85.834,7	94.444,8	10,0%	23.261,0	23.623,1	1,6%
Total	71.774,5	76.613,9	114.594,2	161.053,8	170.628,1	5,9%	42.805,9	42.776,3	-0,1%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)									
Aluguel de carros - Brasil	1.706,8	941,1	3.606,3	6.334,9	10.109,4	59,6%	6.022,4	7.245,3	20,3%
Gestão de frotas	2.178,9	1.152,7	3.855,1	6.025,5	9.026,8	49,8%	6.563,3	8.279,7	26,2%
Total	1.815,2	992,0	3.697,4	6.187,8	9.572,7	54,7%	6.286,7	7.752,0	23,3%
Receita bruta média anual por carro operacional (R\$ mil)									
Aluguel de carros	17,3	24,7	29,0	31,8	48,7	53,1%	35,1	38,6	10,0%
Gestão de frotas	19,2	21,2	24,8	27,6	41,1	49,2%	29,7	33,8	13,7%
Diária média (R\$)									
Aluguel de carros - Brasil(**)	68,52	89,71	108,57	120,54	139,08	15,4%	132,23	147,08	11,2%
Gestão de frotas (não considera receitas de novas iniciativas)	53,81	57,49	72,97	82,93	94,26	13,7%	90,74	100,49	10,7%
Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):									
Aluguel de carros - Brasil	73,5%	79,8%	79,6%	78,6%	79,0%	0,4 p.p.	78,5%	79,0%	0,5 p.p.
Gestão de frotas	97,4%	98,0%	96,7%	95,6%	95,2%	-0,4 p.p.	93,9%	96,2%	2,3 p.p.
Número de carros comprados - Brasil	109.379	111.510	254.929	288.622	293.253	1,6%	34.679	33.899	-2,2%
Número de carros comprados - México	-	-	-	1.262	1.297	2,8%	202	209	-
Preço médio dos carros comprados Brasil (R\$ mil) - Brasil	50,45	68,58	87,87	89,75	89,34	-0,4%	94,84	95,60	0,8%
Número de carros vendidos - Brasil	135.490	92.845	118.538	221.379	279.844	26,4%	64.962	74.720	15,0%
Número de carros vendidos - México	-	-	-	-	396	-	-	323	-
Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - Brasil	42,46	52,63	62,58	59,47	64,92	9,2%	63,35	67,34	6,3%

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

(***) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

19 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

ATIVOS	2021	2022	2023	2024	1T25
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.919,4
Aplicações financeiras	4.565,4	4.053,8	8.321,3	7.856,9	6.250,1
Contas a receber	1.310,4	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.900,1
Instrumentos derivativos - swap	89,6	283,0	87,7	572,0	271,7
Outros ativos circulantes	351,3	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.877,3
Carros em desativação para renovação da frota	182,0	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.325,4
Total dos ativos circulantes	6.942,8	11.615,1	17.764,4	20.781,9	17.544,0
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	3,0	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.224,7
(-) Ajuste a valor presente	-	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(220,0)
Instrumentos derivativos - swap	448,1	365,6	377,2	1.592,4	1.100,7
Contas a receber	2,7	9,8	6,6	21,1	26,1
Depósitos judiciais	121,8	220,6	265,4	241,2	217,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,3	23,0	38,2	457,5	695,5
Aplicações em contas vinculadas	46,1	51,4	-	56,5	58,1
Outros ativos não circulantes	286,3	580,9	675,5	397,5	339,6
Total do realizável a longo prazo	932,3	2.178,2	2.215,0	3.741,3	3.441,8
Investimentos	-	1,2	-	-	-
Imobilizado:					
Carros	15.842,9	41.254,1	49.914,3	51.461,5	48.684,8
Direito de uso	736,0	834,7	1.122,8	1.190,1	1.193,6
Outros	715,0	931,7	1.079,3	1.190,8	1.208,6
Intangível:					
Software e outros	37,6	373,7	388,0	414,7	420,2
Ágio na aquisição de investimentos	105,4	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.463,3
Total dos ativos não circulantes	18.369,2	54.036,9	63.182,7	66.461,7	63.412,3
TOTAL DOS ATIVOS	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	80.956,3

PASSIVOS	2021	2022	2023	2024	1T25
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	2.059,3	6.177,8	8.881,4	10.026,4	5.383,5
Cessão de direitos creditórios	-	141,8	86,3	37,5	28,2
Obrigações sociais e trabalhistas	276,1	333,7	399,2	478,7	577,8
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.884,8	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.319,3
Passivo de arrendamento	157,0	185,2	261,6	320,5	324,9
Instrumentos derivativos - swap	9,1	137,4	370,7	91,1	122,5
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9,0	11,7	119,1	183,0	190,6
Dividendos e juros sobre o capital próprio	288,8	320,4	357,4	380,1	425,6
Outros passivos circulantes	300,4	575,3	714,8	900,7	901,2
Total dos passivos circulantes	4.984,5	11.236,8	18.417,0	17.713,9	12.273,6
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	-	134,2	48,1	10,6	6,2
Empréstimos, financiamentos e debêntures	10.548,3	29.917,6	33.381,1	39.470,6	38.479,6
Passivo de arrendamento	635,2	727,3	966,5	1.016,1	1.027,4
Instrumentos derivativos - swap	134,7	260,1	260,0	13,2	1,9
Provisões	163,6	672,5	604,3	552,7	557,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.147,9	2.010,9	1.700,6	1.947,9	1.990,1
Obrigações vinculadas	47,0	52,1	57,9	58,6	60,1
Outros passivos não circulantes	33,7	69,9	113,8	117,3	119,7
Total dos passivos não circulantes	12.710,4	33.844,6	37.132,3	43.187,0	42.242,3
Total dos passivos	17.694,9	45.081,4	55.549,3	60.900,9	54.515,9
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	4.000,0	12.150,7	17.376,9	17.908,3	17.908,3
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(162,1)	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.208,0)
Reservas de capital	203,0	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.234,3
Reservas de lucros	3.618,4	4.516,3	4.756,8	4.890,5	5.252,8
Ajuste de Avaliação Patrimonial	0,9	(9,2)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	(324,0)	655,5	364,0
Participação de sócios não controladores	-	11,4	8,9	8,6	7,8
Total do patrimônio líquido	7.617,1	20.570,6	25.397,8	26.342,7	26.440,4
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.312,0	65.652,0	80.947,1	87.243,6	80.956,3

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	1T25
Receita líquida total	10.901,3	17.783,4	28.902,6	37.271,6	10.139,2
CUSTOS E DESPESAS:					
Custo direto	(5.798,0)	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(6.042,4)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(1.405,8)	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(770,2)
Depreciação de carros	(255,1)	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(1.123,6)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(218,4)	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(139,0)
Total de custos e despesas	(7.677,3)	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(8.075,3)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	3.224,0	4.529,4	5.898,5	5.805,2	2.064,0
Resultado de equivalencia patrimonial	-	0,1	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(320,9)	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(1.069,7)
Lucro antes dos impostos	2.903,1	2.418,9	1.874,2	1.866,5	994,3
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(859,4)	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(151,9)
Lucro líquido	2.043,7	1.841,1	1.803,1	1.813,3	842,4

21 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2021	2022	2023	2024	1T25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:					
Lucro líquido do exercício/período	2.043,7	1.841,2	1.803,1	1.813,3	842,4
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	473,5	2.063,6	4.624,3	6.109,5	1.262,6
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(962,0)	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(290,6)
Ajuste ao valor recuperável de ativos			153,3	344,6	(2,0)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	735,4	484,9	(243,8)	(669,3)	(61,6)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	502,3	2.898,6	5.012,6	5.215,1	1.350,8
Juros de arrendamento	61,8	76,3	107,5	133,5	37,3
Outros	73,8	18,7	637,1	831,9	256,1
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(3.188,2)	(396,6)	(4.103,9)	433,8	1.599,0
Contas a receber	(248,1)	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	3,5
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	5.308,0	7.833,6	13.875,6	19.185,0	5.303,1
Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir)	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(7.777,2)
Depósitos judiciais	(8,1)	(6,8)	(32,4)	29,2	15,8
Tributos a recuperar	(266,9)	(187,7)	(310,3)	133,1	(68,4)
Despesas antecipadas	(11,6)	92,2	(24,3)	21,4	(465,7)
Outros ativos	85,1	(475,4)	(260,6)	(116,7)	(67,5)
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	109,3	230,9	116,4	58,2	(122,7)
Obrigações sociais e trabalhistas	57,7	(18,0)	(170,0)	(234,0)	21,9
Imposto de renda e contribuição social	124,0	92,8	314,9	722,6	213,4
Prêmios de seguro	(93,2)	50,9	36,6	18,2	9,5
Outros passivos	(71,3)	271,8	(82,4)	(175,1)	(58,5)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(2.641,7)	(6.326,2)	(4.902,8)	6.533,8	2.001,2
Imposto de renda e contribuição social pagos	(307,1)	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(144,0)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(372,9)	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(815,0)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores		(6,2)	(9,9)	(19,1)	(4,7)
Juros de arrendamento pagos	(49,7)	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(24,4)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(3.371,4)	(8.826,6)	(9.919,2)	650,3	1.013,1
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(3,6)	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,8)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(143,4)	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(94,5)
Aquisição de veículos para revenda		(86,3)			
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporação de ações		1.752,5			
Valor recebido pela alienação de investimento			581,0	0,9	-
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda		3.220,5			
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	(147,0)	4.522,4	189,4	(452,1)	(96,3)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	3.098,0	1.289,4	5.981,7	4.645,1	1.898,2
Amortizações	(1.395,8)	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(1.471,8)
Debêntures:					
Captações	498,1	9.051,2	6.454,0	10.867,0	498,1
Amortizações/Recompra	(383,1)	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(3.023,3)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(144,0)	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(72,6)
Integralização de capital - com subscrição de ações		116,2	4.943,1	353,9	
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores		(1.649,8)			
Amortização de cessão de direitos creditórios			(142,0)	(86,6)	(13,8)
Outros resultados abrangentes		(0,3)			
Mútuo com terceiros		(270,0)			
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas	4,4	4,6	(314,7)	(795,6)	-
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	(1,3)	2,5	(5,1)	(3,3)	-
Dividendos pagos	(18,1)	(631,2)			
Juros sobre o capital próprio	(282,1)	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(379,8)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	1.376,1	5.450,6	10.225,1	1.367,6	(2.565,0)
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes				1,9	(1,0)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(1.649,2)
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/período	2.586,4	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6
No final do exercício/período	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.919,4
Caixa no final do exercício - mantido para venda		84,9			
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2.142,3)	1.146,4	495,3	1.567,7	(1.649,2)
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(6.366,9)	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(3.257,4)
Para redução da frota	(1.289,0)	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	-
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/período	1.707,4	5.625,3	8.212,6	9.298,2	4.778,4
Saldo no início do exercício/período	(1.418,4)	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)
Saída de caixa para aquisição de carros	(7.366,9)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(7.777,2)

- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*)
- **Custo de carregamento do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades
- **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda
- **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas
- **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 156/22
- **LTM:** Últimos doze meses
- **MTM:** Marcação de Título a Mercado
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel
- **One-offs da combinação de negócios:** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos
- **RAC:** *Rent a Car*, refere-se à divisão de Aluguel de Carros
- **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)
- **Royalties:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising
- **Swap:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

Data: sexta-feira, 9 de maio de 2025.

Inglês (com tradução simultânea para o português)

11am (BRT) | 10am (EDT) | 3pm (BST)

Link de inscrição: [Acesse aqui](#)

Replay disponível no site ri.localiza.com após o evento.

Para acessar os resultados visite [Central de Resultados](#).

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.

Contato: (31) 3247-7024 ri@localiza.com.

Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).

Earnings Release

1Q25



1Q25 Results

We opened 1Q25 with solid results, aligned with our priorities disclosed at the end of last year: i) scaling up **Seminovos** for fleet renewal, ii) rental price recomposition, prioritizing revenue growth and ROIC spread, iii) cost efficiency and productivity, iv) portfolio optimization process, v) improving our customers' experience to enhance our differentiation, and vi) completing the integration of systems and capturing synergies.

At the end of 2024, anticipating the increase in new car prices, we made a significant purchase that resulted in the addition of about 31,000 cars to the fleet. In this first quarter, we reduced the fleet after the peak season, aiming to improve productivity and overall fleet utilization. We continued advancing in the tariff adjustment process, in the cost management agenda, as well as in the reduction of severe usage contracts, which contributed to the expansion of the EBITDA margin of both **Car Rental** and **Fleet Rental** compared to last year. As a result, in the first quarter, we presented consolidated net revenue of R\$10.1 billion, EBITDA of R\$3.3 billion, and net income of R\$842 million, 14.8% higher than the profit in 1Q24.

Debt ratios remained at healthy levels, despite the significant reduction in accounts payable to automakers related to purchases in the last quarter of 2024. Looking forward, we expect these ratios to gradually improve throughout the year. We ended the quarter with an annualized ROIC of 13.7% and a spread of 4.4p.p. over the cost of debt, even with the increase in the average interest rate for the period.

The **Car Rental** division showed an 11.2% increase in the average ticket, contributing to net revenue of R\$2.6 billion. EBITDA totaled R\$1.7 billion, an increase of 12.5% compared to the same period last year, and the EBITDA margin reached 65.2%. In **Fleet Rental**, we observed the origination level accelerating at the end of the quarter, with subscription cars and light vehicles growing healthily and we continued the process of reducing the volumes of severe-use vehicles. The average ticket showed an increase of 10.7% year-on-year, contributing to net revenue of R\$2.2 billion, an increase of 13.3% year-on-year. EBITDA totaled R\$1.6 billion, a growth of 14.6% year-on-year, with an EBITDA margin of 70.0%.

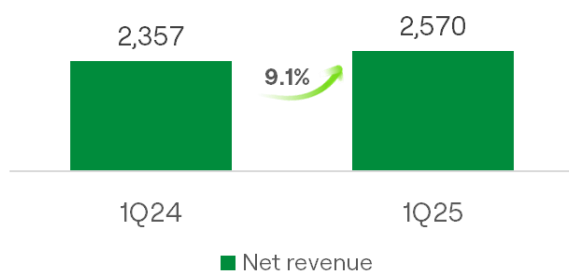
Seminovos once again recorded an increase in sales volume, with 74,720 cars sold in the quarter, contributing to fleet adjustment after the peak season and representing an annualized pace of nearly 300,000 units. The prices of our **Seminovos** cars showed stability throughout the first quarter, after the adjustment observed in the price of 2024 model year cars in December. As a result, **Seminovos'** net revenue totaled R\$5.3 billion, an increase of 22.2% year-on-year, with an EBITDA margin of 2.0%. Finally, depreciation per car was within the range indicated in our guidance, both for **Car Rental** and **Fleet Rental**.

In 2Q25, we will continue advancing our strategic priorities, aiming at recomposing the ROIC spread, as well as integrating **Fleet Rental** systems, which should contribute to additional synergy gains throughout the second half of the year.

QUARTERLY HIGHLIGHTS

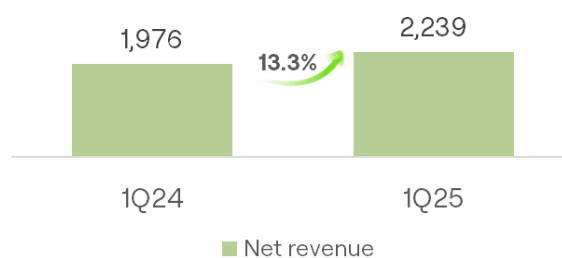
Car Rental net revenue

R\$ million, (Brazil + royalties)



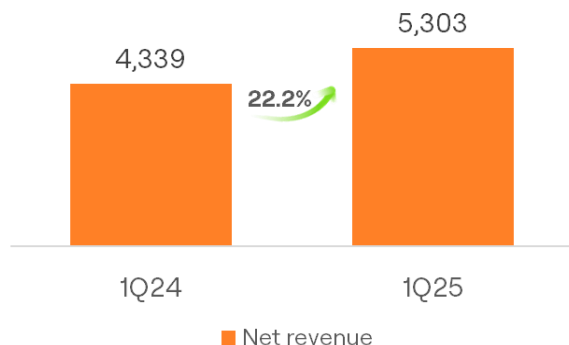
Fleet Rental net revenue

R\$ million, including telematics and other initiatives



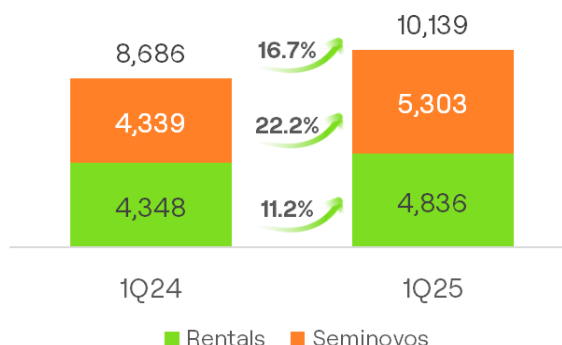
Seminovos net revenue - Consolidated

R\$ million, including Mexico



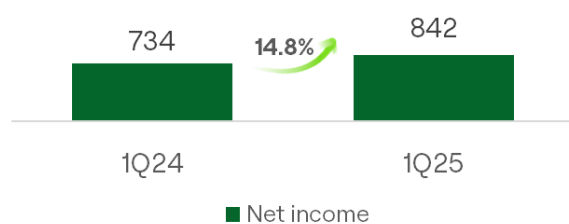
Consolidated net revenue

R\$ million



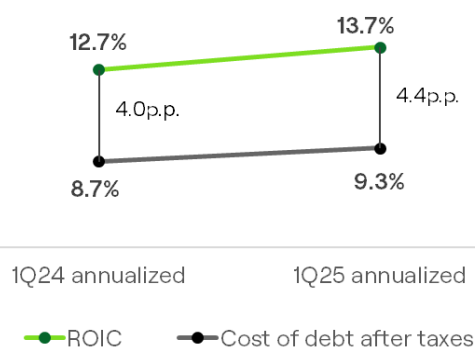
Consolidated net income

R\$ million



ROIC versus cost of debt after taxes

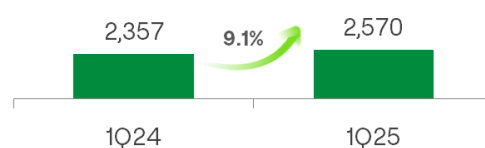
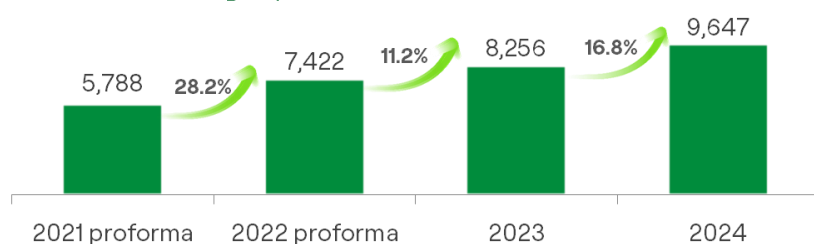
%



1 – Car Rental

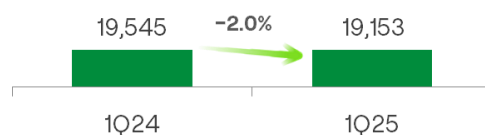
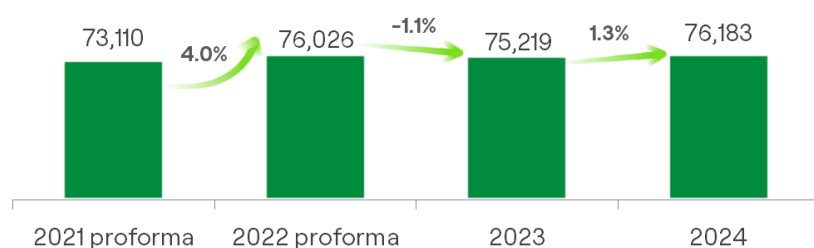
Net Revenue

R\$ million, including royalties



Rental Days

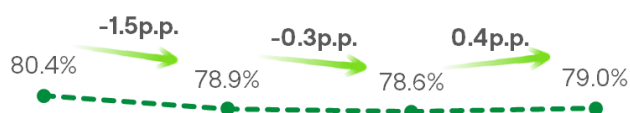
In thousands



In 1Q25, net revenue from the **Car Rental** division reached R\$2,570 million, a growth of 9.1% compared to 1Q24, explained by the increase in the average daily rate, partially offset by the reduction in rental volume.

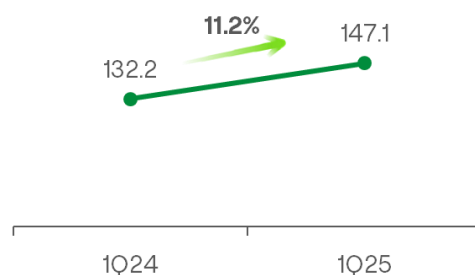
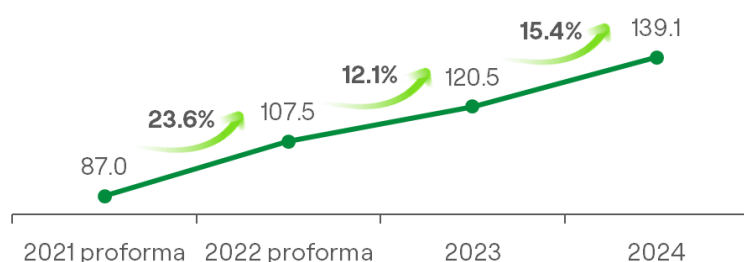
Utilization Rate

%



Rental Rate

R\$



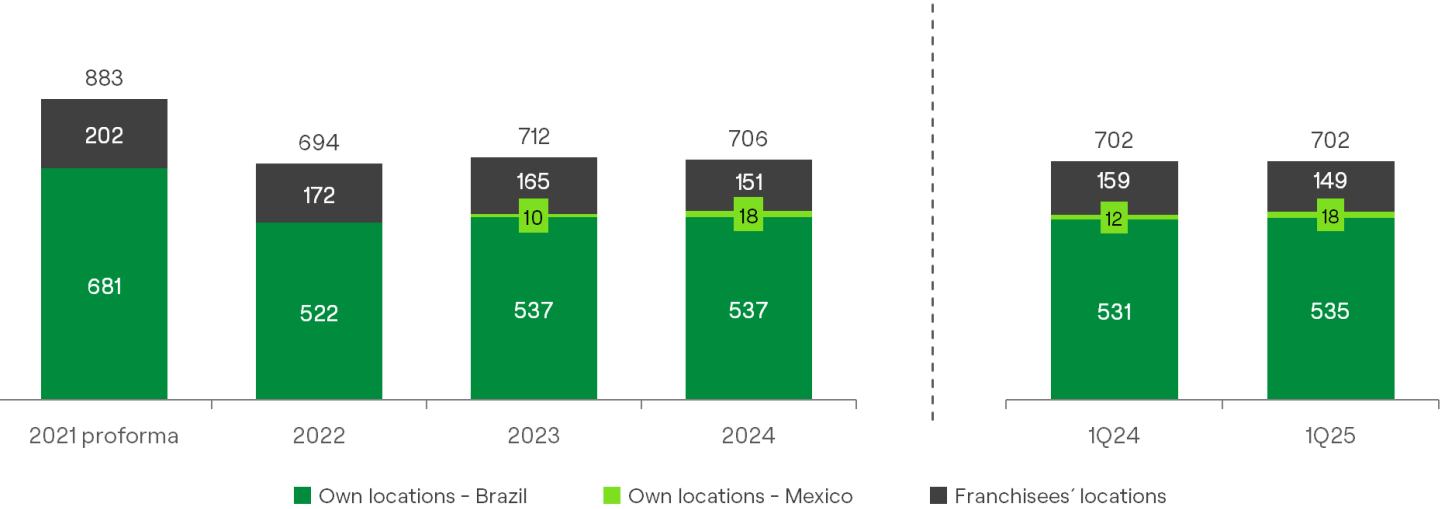
—●— Rental Rate - R\$ - - -●- - Utilization

We continue to prioritize price recovery and productivity gains, showing an increase of 11.2% in the average daily rate and 0.5p.p. in the fleet utilization rate.

1.1 – Rental Locations

Number of branches – Brazil and Latin America

Quantity

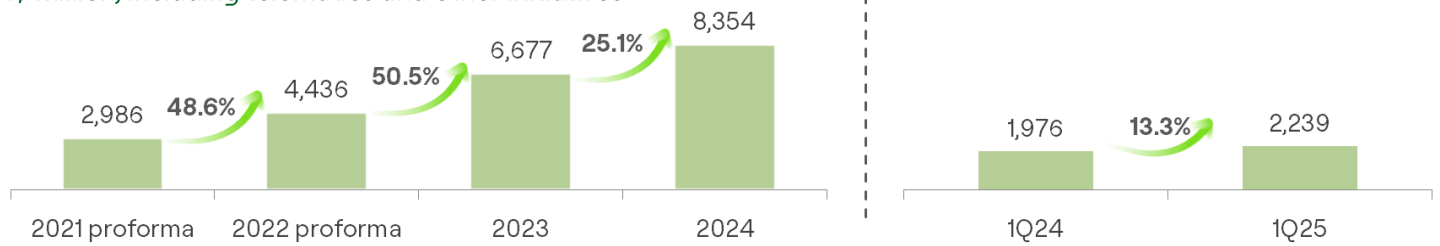


The graph above shows the evolution of the **Car Rental** network. We ended the quarter with 702 branches, 610 in Brazil, 18 in Mexico and 74 in 5 other South American countries. We expanded our network of owned locations in 1Q25, compared to 1Q24.

2 – Fleet Rental

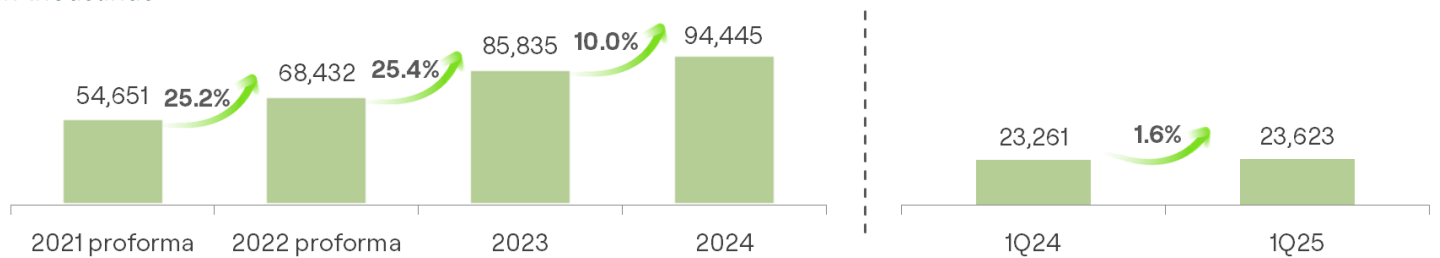
Net Revenue

R\$ million, including telematics and other initiatives



Rental Days

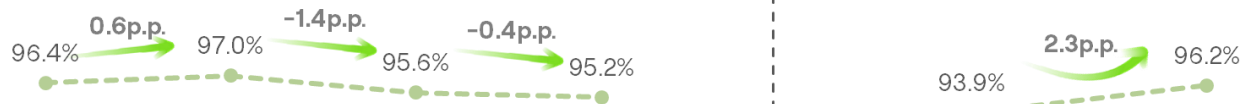
In thousands



In 1Q25, the **Fleet Rental** division reported net revenue of R\$2,239 million, 13.3% higher than the same period of the previous year, as a result of the increase in volumes and average daily rental rates. We maintained a healthy growth rate in light vehicles and subscription cars and continued to reduce exposure to contracts for severe-use vehicles, which will contribute to the gradual improvement in the profitability level of this division.

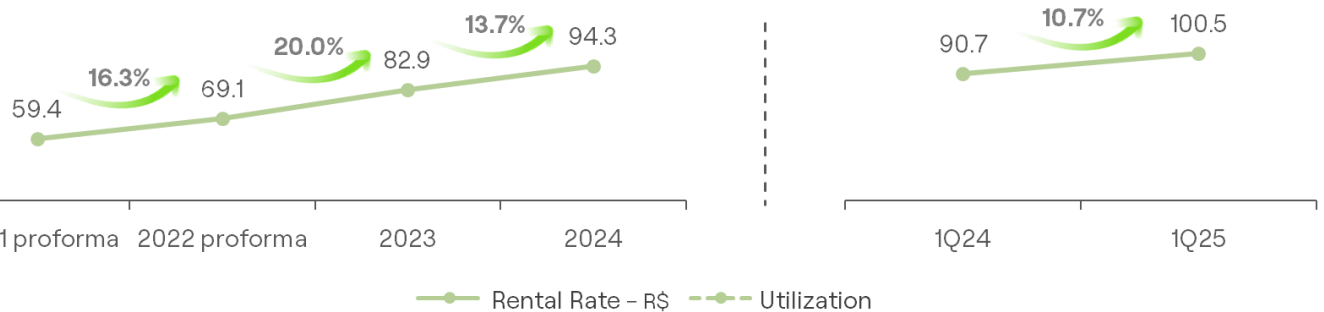
Utilization Rate

%



Rental Rate

R\$

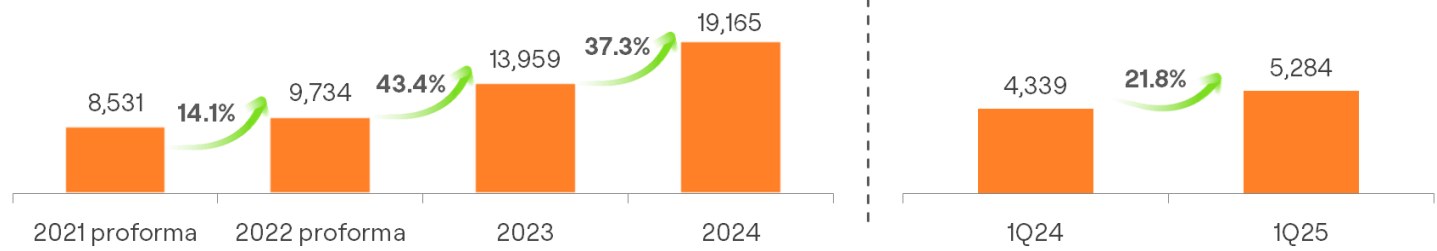


In the quarter, the average daily rate of R\$100.5 was 10.7% higher than in 1Q24. The utilization rate increased significantly by 2.3p.p. compared to 1Q24, reaching 96.2%. This increase, even with the increase in the average rate, demonstrates greater operational efficiency.

3 – Seminovos

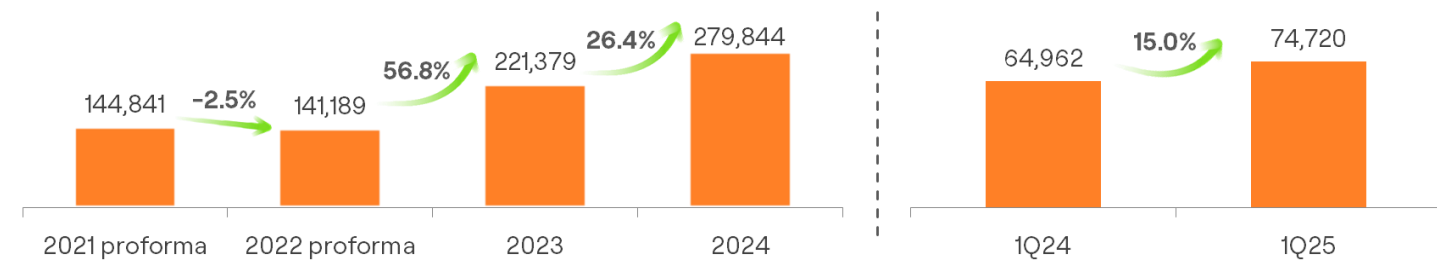
Net Revenue

R\$ million



Cars Sold

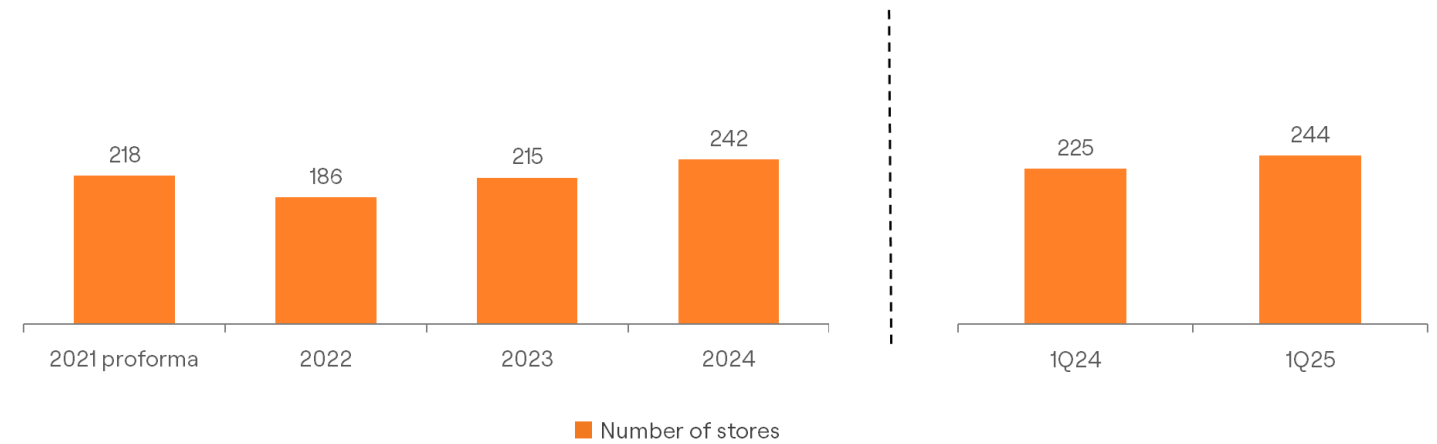
Quantity



In 1Q25, net revenue from **Seminovos** reached R\$5,284 million, a 21.8% increase compared to 1Q24. The volume of cars sold increased by 15.0%, with an increase in the average selling price.

Number of owned stores – Seminovos

Quantity

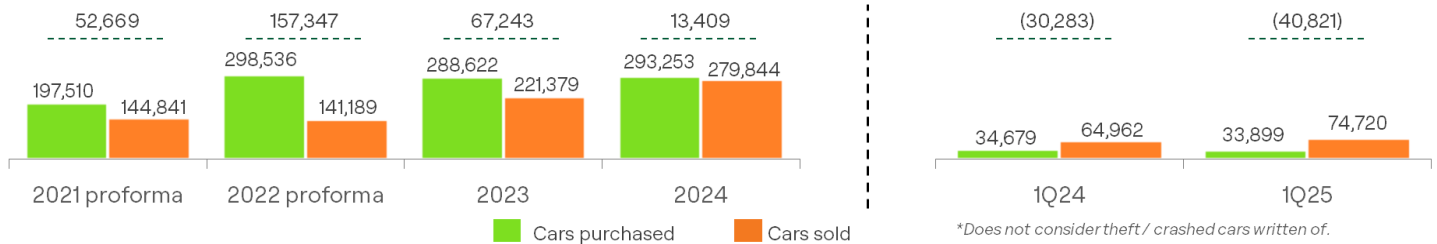


In **Seminovos**, we ended the quarter with 244 stores in 125 cities. In 2025, we will focus on the growth of **Seminovos** to increase sales volume and rejuvenate the **Car Rental** fleet.

4.1 – Net fleet investment

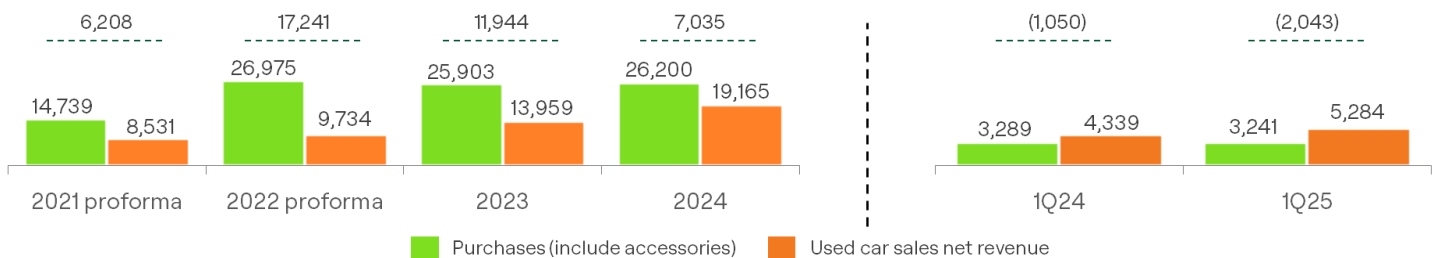
Car Purchase and sales

Quantity*



Net fleet investment

R\$ million



At the end of 2024, we accelerated the pace of car purchases, anticipating the price increases announced by automakers to take effect in January 2025. In 1Q25, in line with our strategic priorities of rebuilding the ROIC spread, we reduced the fleet after the peak season by 40,821 cars, resulting in a net divestment of R\$2,043 million.

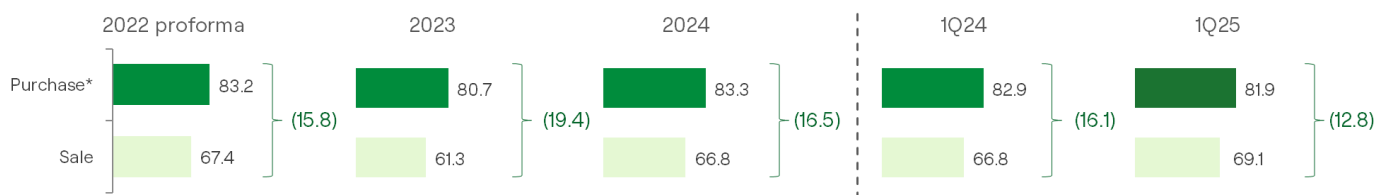
During the quarter, 33,899 cars were purchased, 16,464 in the **Car Rental** division and 17,435 in the **Fleet Rental** division, and 74,720 cars were sold, with 49,683 in **Car rental** and 25,037 in **Fleet rental**.

Seminovos car sale prices remained stable throughout the first quarter, following the accommodation observed at the end of 2024. Additionally, credit approval and conversion levels remained healthy despite the increase in financing rates.

4.2 – Average price of purchase and sale

Average price of purchase and sale – Car Rental

R\$ thousand

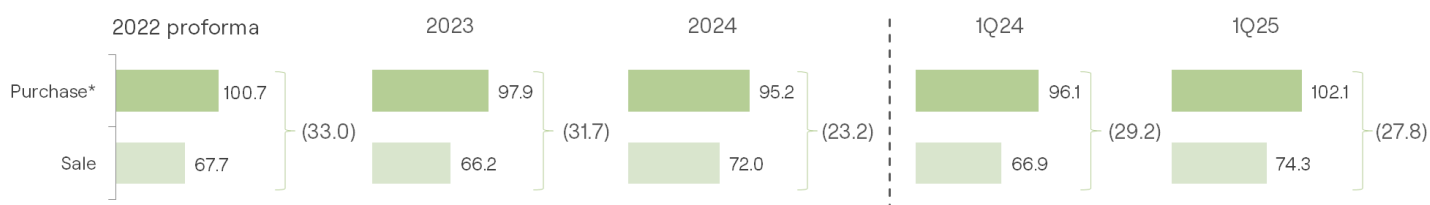


* Purchase price does not include accessories

In the **Car Rental** division, the average purchase price was R\$81.9 thousand and the selling price reached R\$69.1 thousand in 1Q25, resulting in an investment for fleet renewal of R\$12.8 thousand per car. The gradual progress in fleet rejuvenation and the reduction in the average mileage of the cars sold will continue to contribute to the reduction of renewal capex.

Average price of purchase and sale – Fleet Rental

R\$ thousand



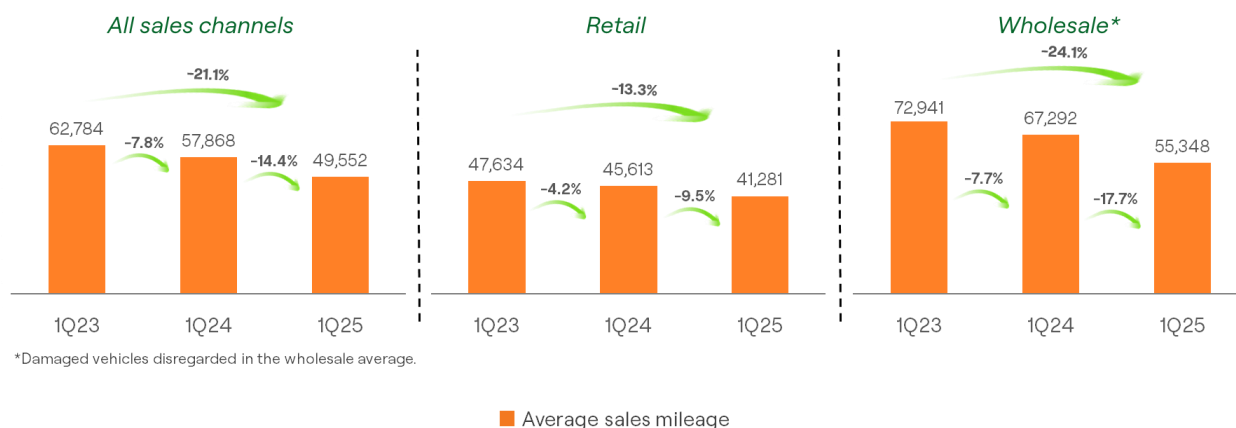
*Purchase price does not include accessories

In the **Fleet Rental**, the average purchase price was R\$102.1 thousand in 1Q25, reflecting the purchase mix more concentrated on subscription cars, while the average selling price was R\$74.3 thousand, resulting in an investment of R\$27.8 thousand for renewal. The higher renewal capex in **Fleet Rental**, when compared to **Car Rental**, is explained by the longer cycle of the cars.

4.3 – Evolution of average sales mileage

Average sales mileage – Seminovos

Units

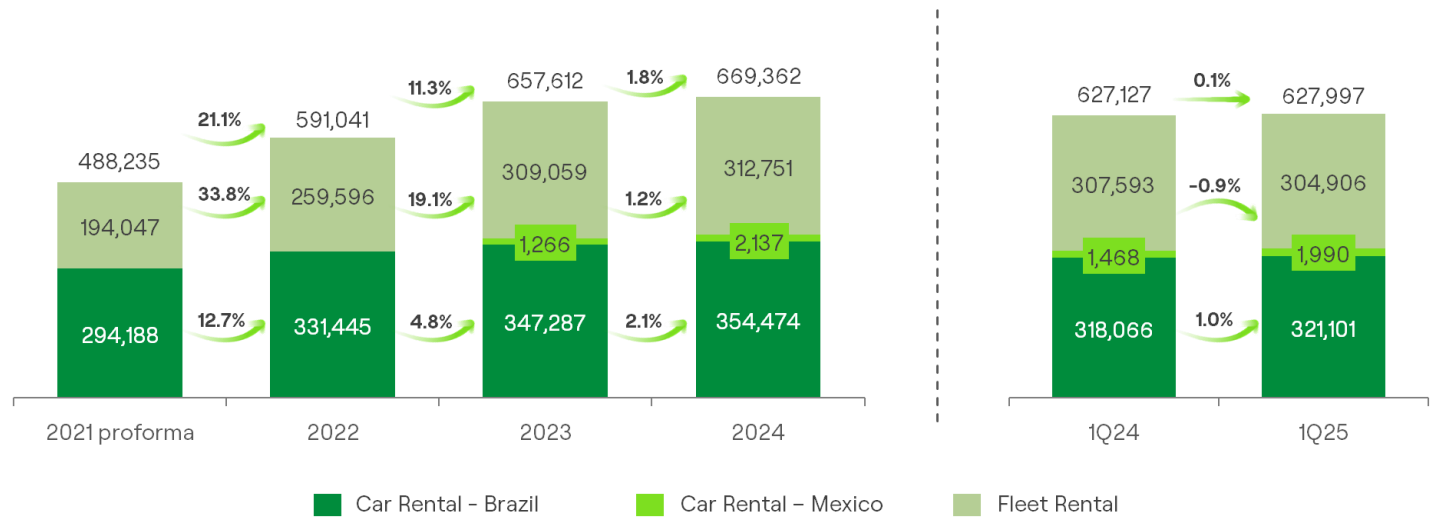


Since the peak in average mileage occurred in 2022, the Company has been making progress in reducing the average mileage of cars sold, mainly in wholesale, which has contributed to the evolution of the selling price and reduction of maintenance costs. The reductions in the average age and average mileage of cars sold will continue to advance gradually throughout this year.

4.4 – Fleet

End of period fleet

Quantity

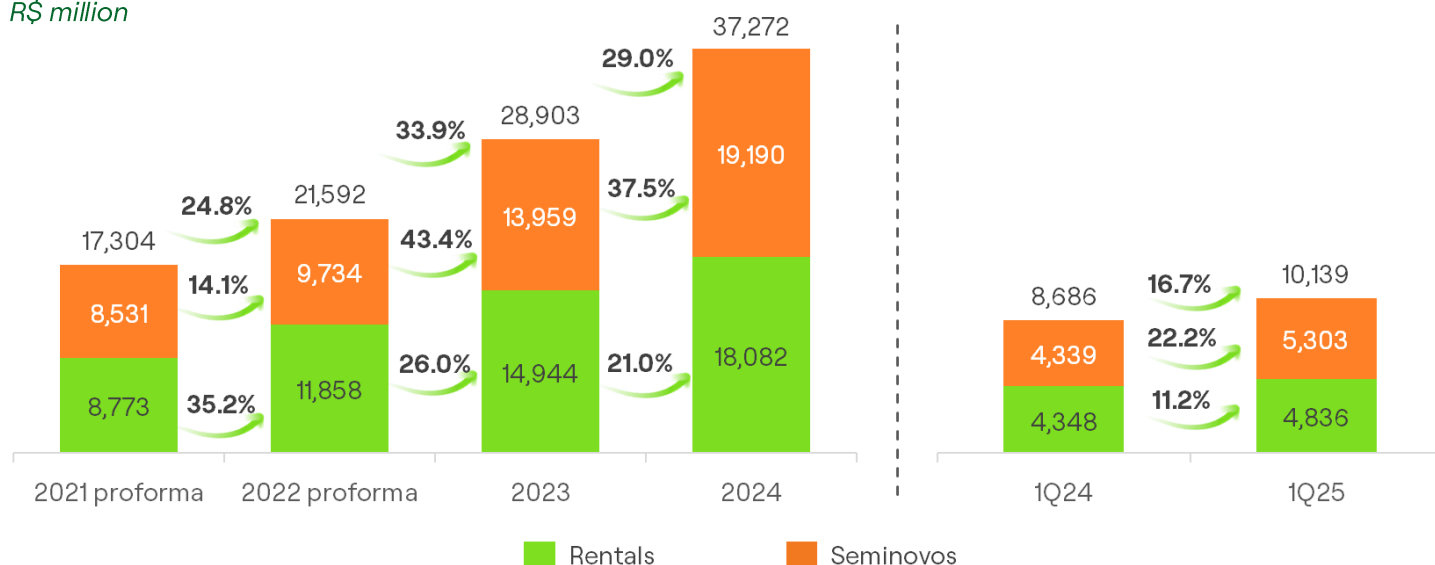


We ended the quarter with a fleet of 627,997 cars, stable compared to 1Q24. In comparison with the fleet at the end of the 2024 period, we presented a relevant reduction of 33,373 cars in the fleet of the **Car Rental** division, after the end of the peak season, and of 7,845 cars in the **Fleet Rental** division, in line with the objective of prioritizing price recovery and increasing fleet productivity.

5 – Consolidated net revenue

Consolidated net revenue

R\$ million

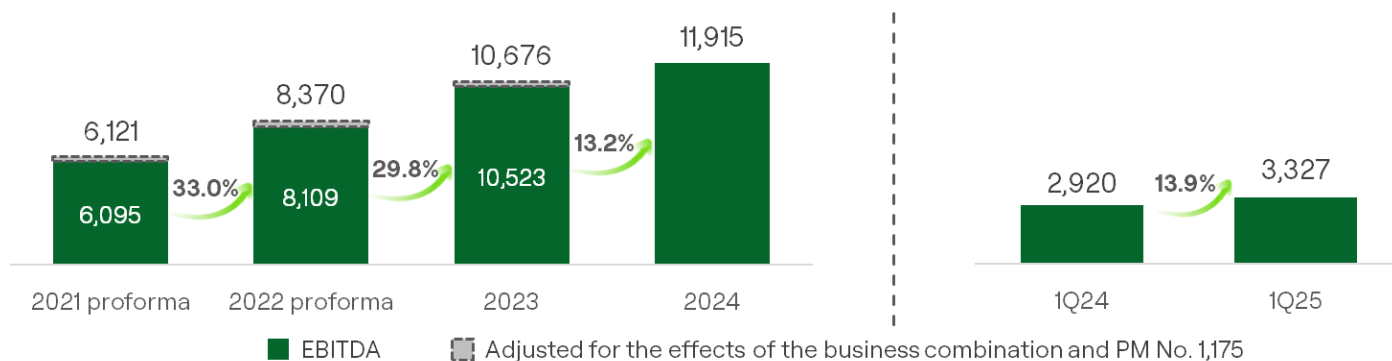


The Company continues to show solid growth in net revenue, with an increase of 16.7% in 1Q25 compared to the same period of the previous year, totaling R\$10,139 million. Rental revenue grew by 11.2%, while revenue from **Seminovos**, the Company's efficiency area, totaled R\$5,303 million in the quarter, an increase of 22.2% when compared to the same period of the previous year.

6 – EBITDA

Consolidated EBITDA

R\$ million



In the quarter, consolidated EBITDA totaled R\$3,327 million, an increase of 13.9% compared to the same period of the previous year.

EBITDA Margin:	2021 proforma adjusted*	2022 proforma adjusted*	2023 adjusted*	2023 accounting	2024	1Q24	1Q25
Car Rental Brazil and Franchising	49.6%	57.6%	64.4%	64.4%	62.0%	63.3%	65.2%
Fleet Rental	65.7%	67.9%	72.6%	72.6%	66.8%	69.2%	70.0%
Rental Consolidated	55.1%	61.5%	68.1%	68.1%	64.2%	66.0%	67.5%
Rental Consolidated + Mexico	55.1%	61.5%	67.8%	67.8%	63.4%	65.2%	66.6%
Seminovos	15.1%	11.2%	4.0%	2.9%	2.3%	1.9%	2.0%
Consolidated (over rental revenues)	69.8%	70.6%	71.4%	70.4%	65.9%	67.2%	68.8%

*Adjusted for One-offs related to integration expenses and effects of PM n° 1,175/23

In 1Q25, the EBITDA margin of the **Car Rental** division was 65.2%, an increase of 1.9p.p. compared to the previous year. The margin for the quarter mainly reflects rental pricing, as well as progress in the fleet rejuvenation process and reduction in the average mileage of the fleet, resulting in lower maintenance costs per car, partially offset by increased preparation costs due to the higher number of cars prepared for sale.

In the **Fleet Rental** division, the margin was 70.0%, an increase of 0.8p.p. compared to 1Q24, mainly explained by the pricing of new contracts and reduction in maintenance costs, partially offset by increased preparation costs due to the higher volume of cars prepared for sale. Allowance for doubtful accounts expenses remained high, still impacted by heavy vehicle (Trucks) customers. Excluding the effects of heavy vehicles and other initiatives, EBITDA margin would have been 72.6% in the **Fleet Rental** division.

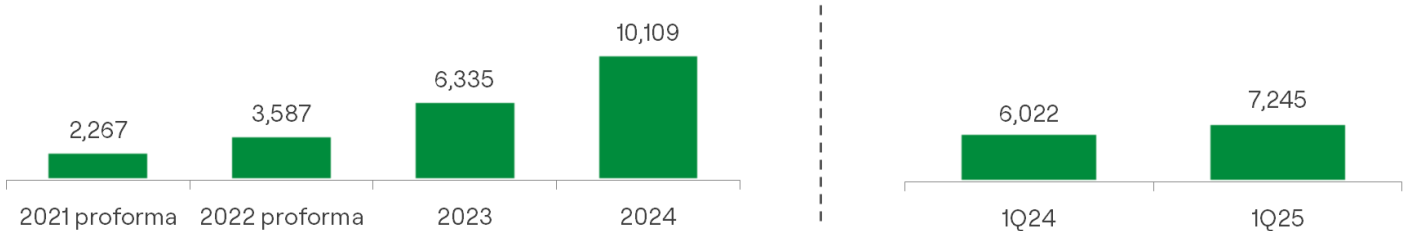
Seminovos presented a margin of 2.0%, mainly reflecting the accommodation in terms of the price of pre-owned cars observed at the end of last year. Throughout the quarter, the prices of **Seminovos** remained stable.

7 – Depreciation

Depreciation is calculated using the straight-line method, considering the difference between the car's purchase price and the estimated selling price at the end of its useful life, net of the estimated costs and expenses for sale. The estimated selling price is recurrently reassessed so that the book value of the cars converges to the market prices at the end of their useful life.

Average annualized depreciation per car – Car Rental

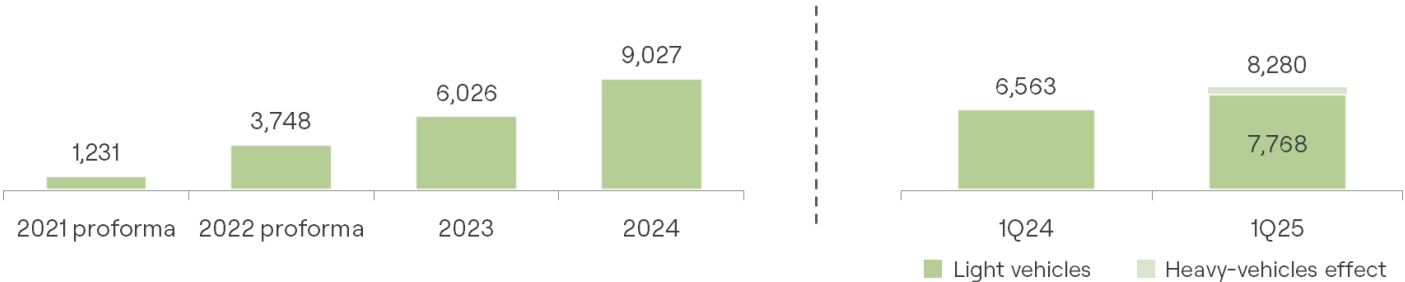
R\$



In the **Car Rental** division, the average annualized depreciation per car was R\$7,245 this quarter, within the Company's expected range and in line with the depreciation of 4Q24.

Average annualized depreciation per car – Fleet Rental

R\$



In the **Fleet Rental** division, the average depreciation per car was R\$8,280 in 1Q25, including heavy vehicles (Trucks). The depreciation of light vehicles was R\$7,768, within the range of expectations disclosed by the Company.

We continue to observe the widening gap between the prices of new cars, which were adjusted by automakers at the beginning of the year, and the prices of seminovos cars, which maintained a trend of stability throughout this quarter.

7 – Depreciation

Expected range for gross depreciation

Annualized gross depreciation per car in R\$

In December, we observed greater accommodation in the prices of 2024 model year cars, but between January and March, volumes and prices behaved in line with the Company's expectations. Thus, depreciation in 1Q25 remained within guidance.

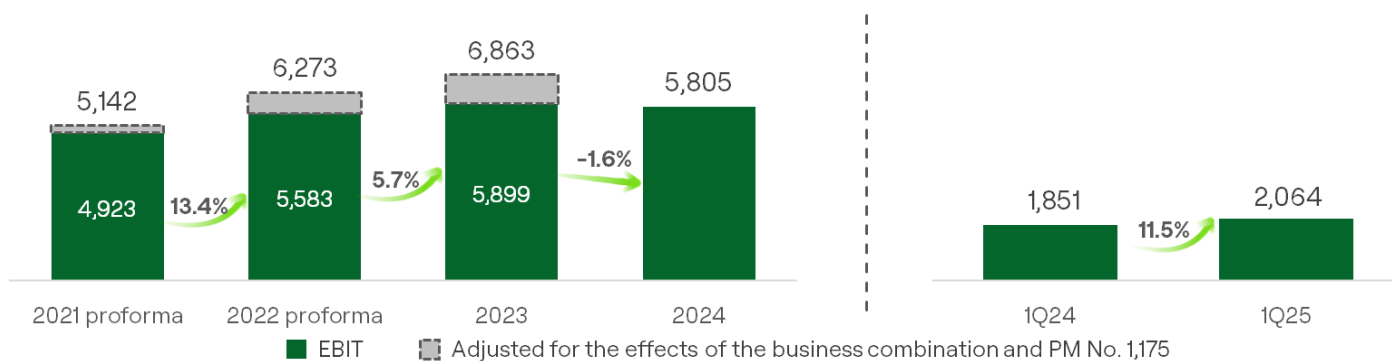
The Company will not present new guidance for depreciation, which will continue to be monitored and adjusted to reflect fluctuations in the expected selling prices of Seminovos, when necessary.

Division	Expected range for gross depreciation		
	3Q24	4Q24	1Q25
Car Rental Expected	6,700 – 7,700	6,500 – 7,500	6,300 – 7,300
Car Rental Real	7,373	7,307	7,245
Fleet Rental Light Vehicles Expected	7,500 – 8,500	7,200 – 8,200	6,800 – 7,800
Fleet Rental Light Vehicles Real	8,247	8,075	7,768

The projections disclosed herein constitute estimates based on the Company's Management's assumptions, as well as currently available information. Future considerations depend substantially on market conditions, applicable laws and regulations, the performance of the car rental sector and the Brazilian economy in general, among other factors beyond Localiza's control. These aspects and operational activity may affect the Company's future performance and may lead to results that differ materially from projections. Projections are subject to risks and uncertainties and do not constitute a promise of future performance. Due to these uncertainties, the investor should not make any investment decision based solely on this information. Any change in perception or in the aforementioned factors may cause actual results to differ from the projections made and disclosed.

Consolidated EBIT

R\$ million



In 1Q25, EBIT was R\$2,064 million, an increase of 11.5% compared to the same period of the previous year, reflecting the higher depreciation per car.

The EBIT margin includes the results of **Seminovos** and is calculated based on rental revenues:

EBIT Margin:	2021 proforma adjusted*	2022 proforma adjusted*	2023 adjusted*	2023 accounting	2024	1Q24	1Q25
Car Rental Brazil and Franchising	55.2%	49.2%	40.7%	33.9%	29.3%	40.8%	42.4%
Fleet Rental	65.3%	59.0%	53.4%	47.3%	37.5%	46.8%	45.2%
Consolidated (over rental revenues)	58.6%	52.9%	46.4%	39.9%	33.1%	43.5%	43.7%
Rental Consolidated + Mexico	58.6%	52.9%	45.9%	39.5%	32.1%	42.6%	42.7%

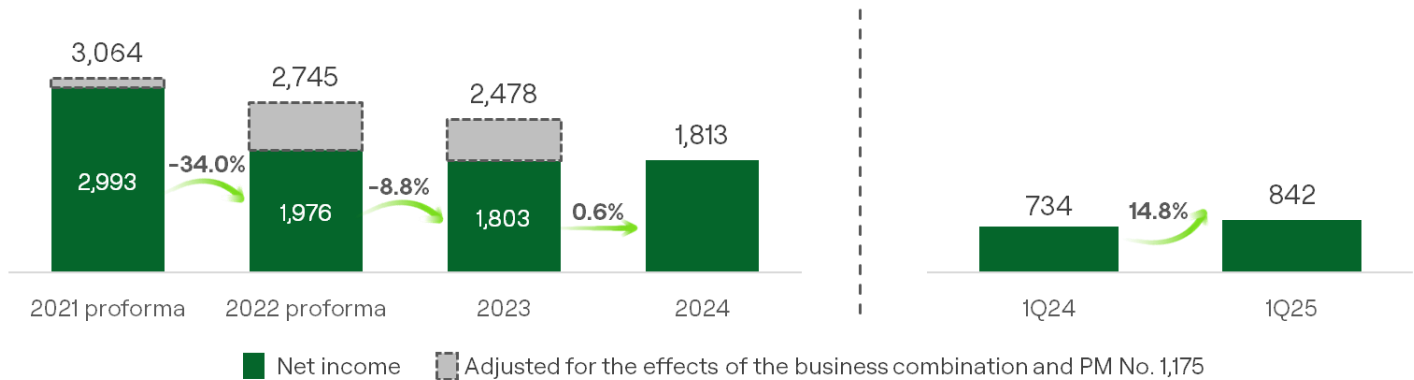
*Adjusted for One-offs related to integration expenses, in addition to the amortization of write-up and effects of PM No. 1,175

In 1Q25, the EBIT margin for the **Car Rental** division was 42.4%, 1.6p.p. higher than the same period last year, despite the increase in depreciation, resulting from the strong expansion of the rental EBITDA margin. In the **Fleet Rental** division, the EBIT margin reached 45.2%, a decrease of 1.6p.p. due to higher depreciation costs. The consolidated margin was 42.7%, stable when compared to 1Q24.

9 – Consolidated net income

Consolidated net income

R\$ million



EBITDA x Net income reconciliation	2021 proforma*	2022 proforma*	2023*	2023 accounting	2024	Var. R\$	Var. %	1Q24	1Q25	Var. R\$	Var. %
Consolidated EBITDA	6,121	8,370	10,676	10,523	11,915	1,392	13.2%	2,920	3,327	406	13.9%
Cars depreciation	(673)	(1,762)	(3,367)	(4,178)	(5,586)	(1,408)	33.7%	(930)	(1,135)	(205)	22.1%
Other PP&E depreciation and amortization	(306)	(335)	(447)	(447)	(524)	(77)	17.3%	(140)	(128)	12	-8.6%
EBIT	5,142	6,273	6,863	5,899	5,805	(93)	-1.6%	1,851	2,064	213	11.5%
Financial expenses, net	(785)	(2,726)	(4,024)	(4,024)	(3,939)	86	-2.1%	(985)	(1,070)	(85)	8.6%
Income tax and social contribution	(1,293)	(802)	(361)	(71)	(53)	18	-25.1%	(133)	(152)	(19)	14.3%
Net income of the period	3,064	2,745	2,478	1,803	1,813	10	0.6%	734	842	109	14.8%

* Adjusted for One-offs related to integration expenses, in addition to the amortization of write-up and effects of PM No. 1,175

In 1Q25, we reported a profit of R\$842 million, an increase of 14.8% compared to the same period of the previous year, explained by:

- (+) R\$406 million increase in EBITDA;
- (-) R\$193 million increase in depreciation of cars and others;
- (-) R\$85 million increase in net financial expenses, due to the increase in the average CDI for the period, partially offset by the protective effect of derivatives linked to **Fleet Rental** contracts and;
- (-) R\$19 million increase in income tax and social contribution due to higher taxable income.

10 – Free Cash Flow (FCF)

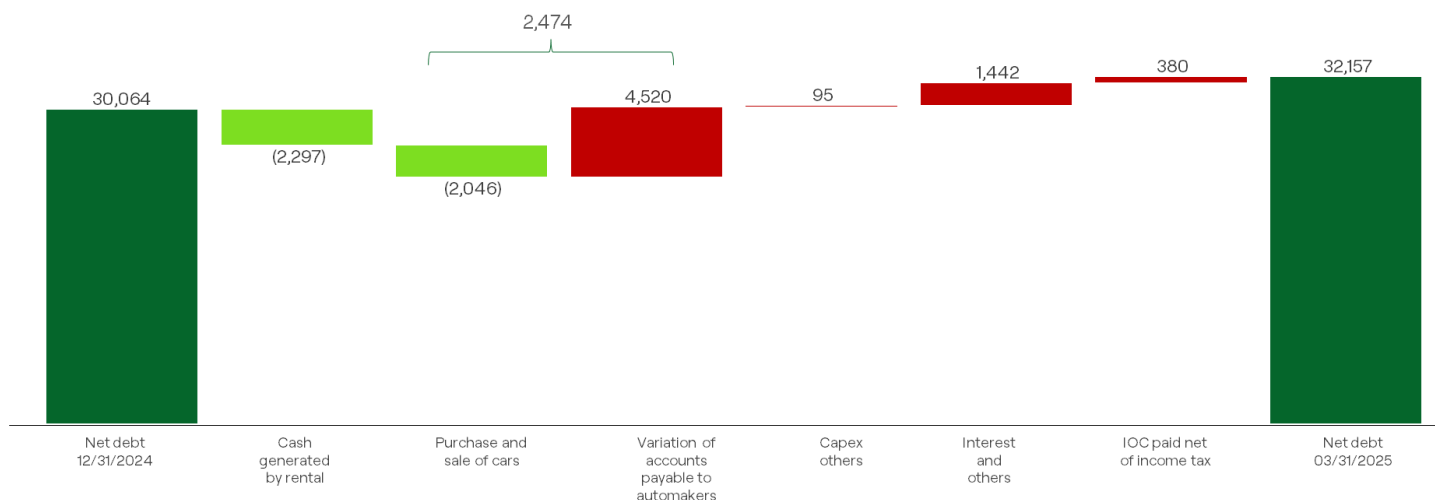
Free cash flow (R\$ million)		2021	2022	2023	2024	1Q 25
Operations	EBITDA	3,698	6,589	10,523	11,915	3,327
	Used car sale revenue, net of taxes	(5,308)	(7,834)	(13,876)	(19,185)	(5,303)
	Net book value of vehicles written-off	4,346	6,085	12,250	17,750	5,013
	(-) Income tax and social contribution	(307)	(83)	(130)	(488)	(144)
	Change in working capital	(568)	(1,284)	(1,783)	(236)	(595)
	Cash generated by rental operations	1,860	3,473	6,984	9,756	2,297
Capex	Used car sale revenue, net from taxes	5,308	7,834	13,876	19,185	5,303
	Fleet investment	(7,656)	(22,539)	(25,950)	(26,297)	(3,257)
	Net capex - cars	(2,348)	(14,705)	(12,074)	(7,112)	2,046
	Change in accounts payable to car suppliers	289	3,918	2,587	1,086	(4,520)
	Net investment in fleet	(2,059)	(10,787)	(9,487)	(6,027)	(2,474)
	Investment, property and intangible	(147)	(364)	(392)	(453)	(96)
	Free cash generated (applied) before interest and others	(346)	(7,679)	(2,895)	3,276	(273)

In 1Q25, the Company reduced its fleet after the peak season and the strong car purchases made at the end of 2024. The cash generated from rental activities of R\$2,297 million, combined with the net purchase capex, positive at R\$2,046 million, was consumed by the reduction of 'accounts payable' to automakers.

11 – Net debt

Change in net debt

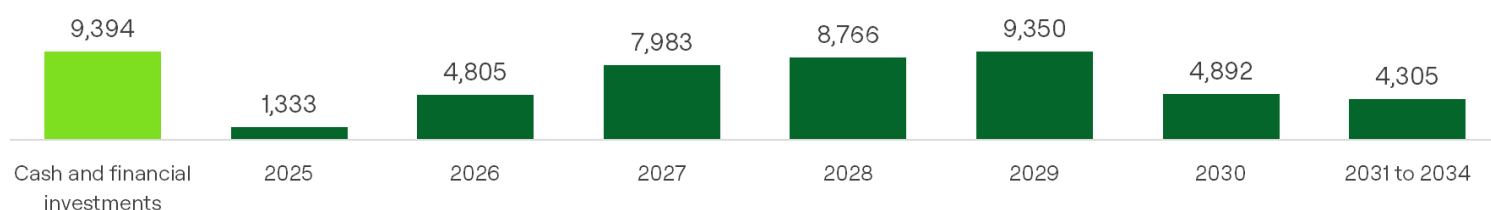
R\$ million



As of March 31, 2025, the Company's net debt totaled R\$32,157 million, an increase of 7% when compared to the debt on 12/31/2024, mainly explained by the sharp reduction in the trade accounts payable.

Debt maturity profile – principal – as of 03/31/2025

R\$ million



The Company ended the quarter with R\$9,394 million in cash, sufficient to cover short-term debt, as well as 'accounts payable' to automakers, and continues to advance in active debt management in search of opportunities to reduce costs and extend duration.

11 – Net debt

Net debt composition

R\$ million

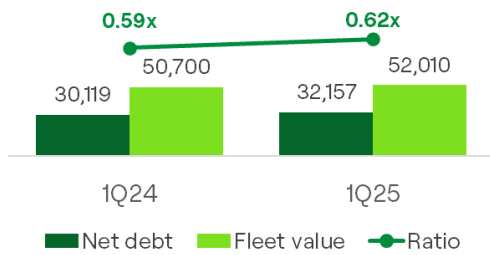
Company name	Debt	Issuance	Contract rate	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 to 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 14th Issuance – 2nd serie	09/18/2018	112.32% CDI	111	222	-	-	-	-	-	334
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 17th Issuance	04/07/2021	IPCA + 5.4702%	-	-	-	-	-	600	600	1,200
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 19th Issuance – 1st serie	02/25/2022	CDI + 1.60%	-	-	950	-	-	-	-	950
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 19th Issuance – 2nd serie	02/25/2022	CDI + 2.00%	-	-	-	-	1,550	-	-	1,550
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 21st Issuance	07/15/2022	CDI + 1.60%	-	-	718	-	-	-	-	718
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 22nd Issuance	10/05/2022	CDI + 1.87%	-	-	-	2,450	-	-	-	2,450
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 25th Issuance	08/11/2023	CDI + 2.35%	-	-	-	-	-	-	1,500	1,500
Localiza Rent a Car S.A.	Real State Receivables Certificate (CRI) Localiza	06/01/2022	CDI + 0.95%	-	-	300	-	-	-	-	300
Localiza Rent a Car S.A.	2nd Real State Receivables Certificate (CRI) Localiza – 1st serie	03/10/2023	CDI + 1.25%	-	-	-	210	-	-	-	210
Localiza Rent a Car S.A.	2nd Real State Receivables Certificate (CRI) Localiza – 2nd serie	03/10/2023	CDI + 1.40%	-	-	-	-	-	490	-	490
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 27th Issuance – 1st serie	05/20/2021	CDI + 2.00%	-	-	175	175	-	-	-	350
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 27th Issuance – 2nd serie	05/20/2021	CDI + 2.40%	-	-	-	-	133	133	133	400
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 29th Issuance	12/08/2021	CDI + 1.75%	-	608	-	-	-	-	-	608
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 30th Issuance	05/10/2022	CDI + 1.85%	-	-	266	-	-	-	-	266
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 31st Issuance – 2nd serie	04/10/2019	110.5% do CDI	124	124	124	-	-	-	-	373
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 31st Issuance – 3rd serie	04/10/2019	112.0% do CDI	-	-	-	50	50	-	-	100
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 33rd Issuance	20/12/2021	CDI + 1.8%	-	425	425	-	-	-	-	850
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 34th Issuance	11/25/2023	CDI + 1.85%	-	-	-	1,900	-	-	-	1,900
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 36th Issuance – 1st serie	04/15/2022	CDI + 1.85%	-	-	685	-	-	-	-	685
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 36th Issuance – 2nd serie	04/15/2022	IPCA + 7.2101%	-	-	-	-	515	-	-	515
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 37th Issuance	09/23/2021	IPCA + 6.5119%	-	-	-	-	367	367	367	1,100
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 38th Issuance	02/27/2024	CDI + 1.85%	-	-	-	-	2,100	-	-	2,100
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 39th Issuance – 1st serie	04/16/2024	CDI + 1.70%	-	-	525	525	525	525	-	2,100
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 39th Issuance – 2nd serie	04/16/2024	CDI + 1.85%	-	-	-	-	-	900	-	900
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 39th Issuance – 3rd serie	04/16/2024	CDI + 2.15%	-	-	-	-	-	-	250	250
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 40th Issuance	12/10/2024	CDI + 1.55%	-	-	-	-	500	500	-	1,000
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 41st Issuance	12/20/2024	IPCA + 8.8670%	-	-	-	-	-	-	700	700
Localiza Fleet S.A.	Debentures 9th Issuance	10/08/2021	CDI + 1.30%	-	500	-	-	-	-	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debentures 10th Issuance – 1st serie	04/05/2022	CDI + 1.60%	-	-	950	-	-	-	-	950
Localiza Fleet S.A.	Debentures 10th Issuance – 2nd serie	04/06/2022	CDI + 1.75%	-	-	-	500	-	-	-	500
Localiza Fleet S.A.	Debentures 11th Issuance	10/05/2022	CDI + 1.60%	-	-	1,000	-	-	-	-	1,000
Localiza Fleet S.A.	Debentures 13th Issuance	12/20/2023	CDI + 1.85%	-	-	-	700	-	-	-	700
Localiza Fleet S.A.	Debentures 14th Issuance	01/26/2024	CDI + 1.85%	-	-	-	-	1,200	-	-	1,200
Localiza Fleet S.A.	Debentures 15th Issuance – 1st serie	11/04/2024	CDI + 1.50%	-	-	-	250	250	250	-	750
Localiza Fleet S.A.	Debentures 15th Issuance – 2nd serie	11/04/2024	CDI + 1.50%	-	-	-	333	333	333	-	1,000
Localiza Fleet S.A.	Debentures 16th Issuance	12/11/2024	CDI + 1.45%	-	-	-	-	333	333	333	1,000
Localiza Fleet S.A.	Debentures 17th Issuance	02/10/2025	CDI + 1.40%	-	-	-	-	167	167	167	500
Rental Brasil	CRI	02/26/2018	99% CDI	15	19	23	28	33	40	68	225
Cia de Locação das	Agro business Receivables Certificate – CRA 104	07/23/2021	IPCA + 4.825%	-	-	-	-	67	100	33	200
Cia de Locação das	Agro business Receivables Certificate – CRA 157 Locamerica –1st	07/23/2021	IPCA + 6.6018%	-	-	-	167	-	-	-	167
Cia de Locação das	Agro business Receivables Certificate – CRA 157 Locamerica –2nd	09/23/2021	CDI + 1.00%	-	-	-	251	-	-	-	251
-	Foreign currency loans	-	Several	1,006	1,753	1,221	1,073	1,073	-	-	6,126
-	Working Capital / others	-	Several	77	1,154	621	154	154	154	154	2,467
-	Interest incurred net of interest paid	-	-	116	-	-	-	-	-	-	116
-	Cash and cash equivalents on 3/31/2025	-	-	(9,394)	-	-	-	-	-	-	(9,394)
Net debt				(7,945)	4,805	7,983	8,766	9,350	4,892	4,305	32,157

As of March 31, 2025, the Company had R\$18.9 billion in swap contracts, with an average rate of 11.3%, with the objective of protecting the cash flows of **Fleet Rental** contracts from variations in interest rates. Approximately 1/3 of these swap contracts are renewed annually, following the maturities of the **Fleet Rental** contracts.

11.1 – Ratios

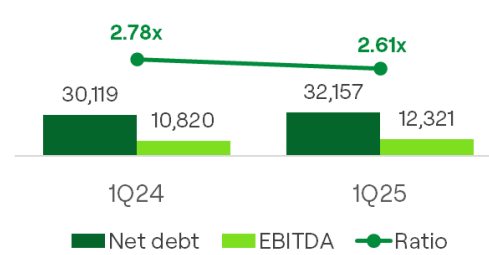
Net debt vs. Fleet value

R\$ million



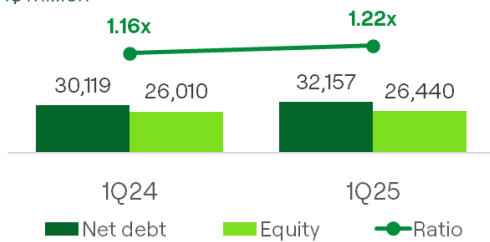
Net debt vs. EBITDA LTM

R\$ million



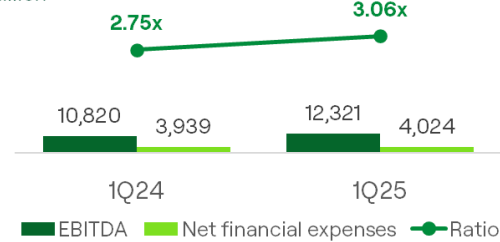
Net debt vs. Equity

R\$ million



EBITDA LTM vs. Net financial expenses LTM

R\$ million

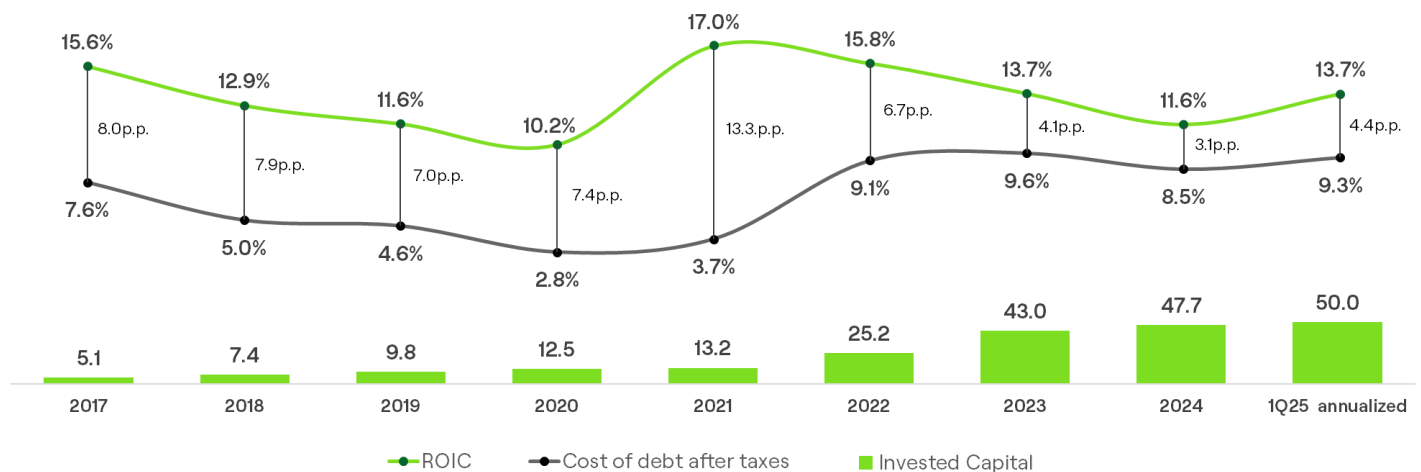


The Company maintains comfortable debt ratios, even after the significant reduction of R\$4,643 million in accounts payable to suppliers (mainly automakers) in 1Q25. Progress in the price adjustment process, combined with the efficiency agenda, will contribute to the gradual improvement of debt indicators throughout the year.

12 – ROIC Spread (ROIC minus cost of debt after taxes)

Evolution of ROIC spread and capital base

% e R\$ billion



ROIC: NOPAT = EBIT X (1 - effective income tax rate of the period); Invested Capital = Net Debt + Equity - Goodwill

Localiza stand-alone invested capital up to June 30, 2022

In 1Q25, the annualized ROIC was 13.7%, an increase of 2.1p.p. compared to 2024. The spread of 4.4p.p. over the cost of debt after taxes reflects the price adjustment initiatives, as well as efficient cost and productivity management.

13 – Dividends and interest on capital (IOC)

In the quarter, the Board of Directors approved the payment of R\$480.9 million in Interest on Capital, which will be made on May 16, 2025, based on the shareholding position as of March 26, 2025.

Interest on capital approved in 2025:

Nature	Reference period	Approval date	Shareholding position date	Payment date	Gross amount (R\$ million)	Gross amount per share (in R\$)
IOC	2025	03/21/2025	03/26/2025	05/16/2025	480.9	0.456384
				Total	480.9	

Interest on capital approved in 2024:

Nature	Reference period	Approval date	Shareholding position date	Payment date	Gross amount (R\$ million)	Gross amount per share (in R\$)
IOC	2024	03/26/2024	04/01/2024	05/23/2024	407.1	0.383547
IOC	2024	06/21/2024	06/26/2024	08/19/2024	422.7	0.397983
IOC	2024	09/20/2024	09/25/2024	11/14/2024	423.8	0.399525
IOC	2024	12/12/2024	12/17/2024	02/07/2025	426.4	0.404691
				Total	1,680.0	

14 – Car Rental – R\$ million

CAR RENTAL RESULTS AND FRANCHISING	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Car rental and franchising gross revenues, net of discounts and cancellations	4,851.3	7,211.5	9,118.6	10,652.1	16.8%	2,599.2	2,832.5	9.0%
Taxes on revenues	(455.9)	(701.3)	(863.1)	(1,005.6)	16.5%	(242.5)	(262.3)	8.2%
Car rental net revenues	4,395.4	6,510.2	8,255.5	9,646.5	16.8%	2,356.7	2,570.2	9.1%
Car rental and franchising costs	(1,406.9)	(1,840.4)	(2,035.9)	(2,714.5)	33.3%	(634.0)	(626.3)	-1.2%
Gross profit	2,988.5	4,669.8	6,219.6	6,932.0	11.5%	1,722.7	1,943.9	12.8%
Operating expenses (SG&A)	(832.6)	(950.7)	(902.1)	(954.9)	5.9%	(232.0)	(266.9)	15.0%
Other assets depreciation and amortization	(142.6)	(181.6)	(276.4)	(302.3)	9.4%	(72.8)	(82.0)	12.6%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	2,013.3	3,537.5	5,041.1	5,674.8	12.6%	1,417.9	1,595.0	12.5%
EBITDA	2,155.9	3,719.1	5,317.5	5,977.1	12.4%	1,490.7	1,677.0	12.5%
EBITDA Margin	49.0%	57.1%	64.4%	62.0%	-2.4 p.p.	63.3%	65.2%	1.9 p.p.

USED CAR SALES RESULTS (SEMINOVOS)	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Gross revenues, net of discounts and cancellations	4,413.3	5,994.8	9,525.9	12,306.0	29.2%	2,819.8	3,432.4	21.7%
Taxes on revenues	(5.2)	(6.5)	(10.9)	(24.1)	121.1%	(4.6)	(6.0)	30.4%
Net revenues	4,408.1	5,988.3	9,515.0	12,281.9	29.1%	2,815.2	3,426.4	21.7%
Book value of cars sold (**)	(3,416.2)	(5,027.1)	(8,914.6)	(11,396.2)	27.8%	(2,649.5)	(3,193.4)	20.5%
Gross profit	991.9	961.2	600.4	885.7	47.5%	165.7	233.0	40.6%
Operating expenses (SG&A)	(360.7)	(445.5)	(516.2)	(706.6)	36.9%	(155.1)	(181.2)	16.8%
Cars depreciation	(183.7)	(890.5)	(2,242.2)	(2,969.3)	32.4%	(454.0)	(538.0)	18.5%
Other assets depreciation and amortization	(56.1)	(61.4)	(77.7)	(71.1)	-8.5%	(18.8)	(19.3)	2.7%
Write up amortization	-	(64.1)	(5.4)	14.4	-366.7%	5.2	0.5	-90.4%
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	391.4	(500.3)	(2,241.1)	(2,846.9)	27.0%	(457.0)	(505.0)	10.5%
EBITDA	631.2	515.7	84.2	179.1	112.7%	10.6	51.8	388.7%
EBITDA Margin	14.3%	8.6%	0.9%	1.5%	0.6 p.p.	0.4%	1.5%	1.1 p.p.

CAR RENTAL TOTAL FIGURES	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Car rental and franchising gross revenues, net of discounts and cancellations	4,851.3	7,211.5	9,118.6	10,652.1	16.8%	2,599.2	2,832.5	9.0%
Car sales for fleet renewal - gross revenues, net of discounts and cancellations	4,413.3	5,994.8	9,525.9	12,306.0	29.2%	2,819.8	3,432.4	21.7%
Total gross revenues	9,264.6	13,206.3	18,644.5	22,958.1	23.1%	5,419.0	6,264.9	15.6%
Taxes on revenues	(455.9)	(701.3)	(863.1)	(1,005.6)	16.5%	(242.5)	(262.3)	8.2%
Car rental and franchising	(5.2)	(6.5)	(10.9)	(24.1)	121.1%	(4.6)	(6.0)	30.4%
Car sales for fleet renewal	4,395.4	6,510.2	8,255.5	9,646.5	16.8%	2,356.7	2,570.2	9.1%
Car rental revenues - net revenues	4,408.1	5,988.3	9,515.0	12,281.9	29.1%	2,815.2	3,426.4	21.7%
Car sales for fleet renewal - net revenues	8,803.5	12,498.5	17,770.5	21,928.4	23.4%	5,171.9	5,996.6	15.9%
Total net revenues								
Direct costs								
Car rental	(1,406.9)	(1,840.4)	(2,035.9)	(2,714.5)	33.3%	(634.0)	(626.3)	-1.2%
Car sales for fleet renewal	(3,416.2)	(5,027.1)	(8,914.6)	(11,396.2)	27.8%	(2,649.5)	(3,193.4)	20.5%
Gross profit	3,980.4	5,631.0	6,820.0	7,817.7	14.6%	1,888.4	2,176.9	15.3%
Operating expenses (SG&A)								
Car rental	(832.6)	(950.7)	(902.1)	(954.9)	5.9%	(232.0)	(266.9)	15.0%
Car sales for fleet renewal	(360.7)	(445.5)	(516.2)	(706.6)	36.9%	(155.1)	(181.2)	16.8%
Cars depreciation	(183.7)	(890.5)	(2,242.2)	(2,969.3)	32.4%	(454.0)	(538.0)	18.5%
Other assets depreciation and amortization	-	(64.1)	(5.4)	14.4	-366.7%	5.2	0.5	-90.4%
Write up amortization								
Car rental	(142.6)	(181.6)	(276.4)	(302.3)	9.4%	(72.8)	(82.0)	12.6%
Car sales for fleet renewal	(56.1)	(61.4)	(77.7)	(71.1)	-8.5%	(18.8)	(19.3)	2.7%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	2,404.7	3,037.2	2,800.0	2,827.9	1.0%	960.9	1,090.0	13.4%
EBITDA	2,787.1	4,234.8	5,401.7	6,156.2	14.0%	1,501.3	1,728.8	15.2%
EBITDA margin	31.7%	33.9%	30.4%	28.1%	-2.3 p.p.	29.0%	28.8%	-0.2 p.p.

CAR RENTAL OPERATING DATA	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Average operating fleet (*)	195,242	246,922	285,103	293,700	3.0%	301,523	297,030	-1.5%
Total Average rented fleet	151,686	185,129	211,526	216,291	2.3%	222,789	220,477	-1.0%
Average operating fleet age (in months)	13.9	15.9	12.6	12.1	-3.6%	12.2	10.7	-12.1%
End of period fleet(*)	216,293	331,445	347,287	354,474	2.1%	318,066	321,101	1.0%
Number of rental days - in thousands (net of fleet replacement service)	53,756.6	66,009.1	75,219.1	76,183.4	1.3%	19,544.9	19,153.2	-2.0%
Average daily rental revenues per car (R\$)	89.71	108.57	120.54	139.08	15.4%	132.23	147.08	11.2%
Annualized average depreciation per car (R\$)	941.1	3,606.3	6,334.9	10,109.4	59.6%	6,022.4	7,245.3	20.3%
Utilization rate (Does not include cars in preparation and decommissioning)	79.8%	79.6%	78.6%	79.0%	0.4 p.p.	78.5%	79.0%	0.5 p.p.
Number of cars purchased	83,382	170,750	172,620	192,668	11.6%	13,150	16,464	25.2%
Number of cars sold	76,906	89,485	155,441	184,275	18.5%	42,179	49,683	17.8%
Average sold fleet age (in months)	21.9	28.3	28.3	23.3	-17.7%	24.5	23.1	-5.7%
Average total fleet	209,172	275,889	319,382	326,519	2.2%	324,042	326,237	0.7%
Average value of total fleet - R\$ million	10,592.7	17,199.0	22,075.1	24,547.6	11.2%	24,351.1	25,517.1	4.8%
Average value per car in the period - R\$ thsd	50.6	62.3	69.1	75.2	8.8%	75.1	78.2	4.1%

(*) In 4Q22, the Company sold the carve-out, with a reduction of 49,296 cars in the fleet at the end of the period. The 3Q22 figures consider these cars.

(**) Until 3Q23, preparation costs for sale were added to the book value of cars sold and include a provision for adjustment to the recoverable value of assets in 2Q23 and 2Q24

CAR RENTAL RESULTS - MEXICO	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Car rental and Seminovos - net revenues	10.8	107.0	890.7%	15.6	46.4	197.4%
Direct costs - Car Rental and Car Sales	(23.4)	(136.2)	482.1%	(24.9)	(53.8)	116.1%
Gross profit	(12.6)	(29.2)	131.7%	(9.3)	(7.4)	-20.4%
Operating expenses (SG&A)	(30.0)	(59.6)	98.7%	(12.8)	(15.7)	22.7%
Depreciation of cars and others	(16.4)	(69.5)	323.8%	(12.6)	(13.7)	8.7%
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	(59.0)	(158.3)	168.3%	(34.7)	(36.8)	6.1%
EBITDA	(42.6)	(88.8)	108.5%	(22.1)	(23.1)	4.5%

OPERATING DATA	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
End of period fleet	1,266	2,137	68.8%	1,468	1,990	35.6%
Number Branches	10	18	80.0%	12	18	50.0%

16 – Fleet Rental – R\$ million

FLEET RENTAL RESULTS	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Fleet rental gross revenues, net of discounts and cancellations	1,325.2	3,567.7	7,367.4	9,213.5	25.1%	2,179.0	2,467.4	13.2%
Taxes on revenues	(127.3)	(343.0)	(690.2)	(860.0)	24.6%	(203.4)	(228.8)	12.5%
Fleet rental net revenues	1,197.9	3,224.7	6,677.2	8,353.5	25.1%	1,975.6	2,238.6	13.3%
Fleet rental costs	(315.6)	(678.6)	(1,268.4)	(2,002.7)	57.9%	(441.9)	(445.1)	0.7%
Gross profit	882.3	2,546.1	5,408.8	6,350.8	17.4%	1,533.7	1,793.5	16.9%
Operating expenses (SG&A)	(141.2)	(433.3)	(559.4)	(768.0)	37.3%	(166.0)	(226.6)	36.5%
Other assets depreciation and amortization	(8.3)	(24.7)	(54.8)	(78.9)	44.0%	(17.7)	(20.1)	13.6%
write up amortization	-	(16.0)	6.5	(6.8)	-204.6%	(1.7)	(1.7)	0.0%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	732.8	2,072.1	4,801.1	5,497.1	14.5%	1,348.3	1,545.1	14.6%
EBITDA	741.1	2,112.8	4,849.4	5,582.8	15.1%	1,367.7	1,566.9	14.6%
EBITDA Margin	61.9%	65.5%	72.6%	66.8%	-5.8 p.p.	69.2%	70.0%	0.8 p.p.

USED CAR SALES RESULTS (SEMINOVOS)	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Gross revenues, net of discounts and cancellations	900.7	2,066.0	4,450.1	6,889.6	54.8%	1,524.7	1,860.0	22.0%
Taxes on revenues	(0.8)	(5.8)	(6.0)	(6.9)	15.0%	(1.4)	(2.4)	68.7%
Net revenues	899.9	2,060.2	4,444.1	6,882.7	54.9%	1,523.3	1,857.6	21.9%
Book value of cars sold (**)	(659.3)	(1,627.1)	(3,915.1)	(6,297.7)	60.9%	(1,378.3)	(1,723.8)	25.1%
Gross profit	240.6	433.1	529.0	585.0	10.6%	145.0	133.8	-7.7%
Operating expenses (SG&A)	(71.2)	(191.6)	(214.6)	(320.5)	49.3%	(71.5)	(79.8)	11.6%
Cars depreciation	(71.4)	(549.0)	(1,598.9)	(2,606.9)	63.0%	(472.7)	(590.3)	24.9%
Other assets depreciation and amortization	(11.4)	(21.7)	(24.8)	(35.5)	43.1%	(6.3)	(10.6)	68.9%
write up amortization	-	(250.7)	(334.3)	16.4	-104.9%	(18.0)	12.6	-170.0%
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	86.6	(579.9)	(1,643.6)	(2,361.5)	43.7%	(423.5)	(534.3)	26.2%
EBITDA	169.4	241.5	314.4	264.5	-15.9%	73.5	54.0	-26.5%
EBITDA Margin	18.8%	11.7%	7.1%	3.8%	-3.3 p.p.	4.8%	2.9%	-1.9 p.p.

FLEET RENTAL TOTAL FIGURES	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Fleet rental gross revenues, net of discounts and cancellations	1,325.2	3,567.7	7,367.4	9,213.5	25.1%	2,179.0	2,467.4	13.2%
Car sales for fleet renewal - gross revenues, net of discounts and cancellations	900.7	2,066.0	4,450.1	6,889.6	54.8%	1,524.7	1,860.0	22.0%
Total gross revenues	2,225.9	5,633.7	11,817.5	16,103.1	36.3%	3,703.7	4,327.4	16.8%
Taxes on revenues								
Fleet rental (*)	(127.3)	(343.0)	(690.2)	(860.0)	24.6%	(203.4)	(228.8)	12.5%
Car sales for fleet renewal	(0.8)	(5.8)	(6.0)	(6.9)	15.0%	(1.4)	(2.4)	68.7%
Fleet rental - net revenues	1,197.9	3,224.7	6,677.2	8,353.5	25.1%	1,975.6	2,238.6	13.3%
Car sales for fleet renewal - net revenues	899.9	2,060.2	4,444.1	6,882.7	54.9%	1,523.3	1,857.6	21.9%
Total net revenues (**)	2,097.8	5,284.9	11,121.3	15,236.2	37.0%	3,498.9	4,096.2	17.1%
Direct costs								
Fleet rental	(315.6)	(678.6)	(1,268.4)	(2,002.7)	57.9%	(441.9)	(445.1)	0.7%
Car sales for fleet renewal	(659.3)	(1,627.1)	(3,915.1)	(6,297.7)	60.9%	(1,378.3)	(1,723.8)	25.1%
Gross profit	1,122.9	2,979.2	5,937.8	6,935.8	16.8%	1,678.7	1,927.3	14.8%
Operating expenses (SG&A)								
Fleet rental	(141.2)	(433.3)	(559.4)	(768.0)	37.3%	(166.0)	(226.6)	36.5%
Car sales for fleet renewal	(71.2)	(191.6)	(214.6)	(320.5)	49.3%	(71.5)	(79.8)	11.6%
Cars depreciation	(71.4)	(549.0)	(1,598.9)	(2,606.9)	63.0%	(472.7)	(590.3)	24.9%
write up amortization	-	(266.7)	(327.8)	9.6	-102.9%	(19.7)	10.9	-155.4%
Other assets depreciation and amortization								
Fleet rental	(8.3)	(24.7)	(54.8)	(78.9)	44.0%	(17.7)	(20.1)	13.6%
Car sales for fleet renewal	(11.4)	(21.7)	(24.8)	(35.5)	43.1%	(6.3)	(10.6)	68.9%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	819.4	1,492.2	3,157.5	3,135.6	-0.7%	924.8	1,010.8	9.3%
EBITDA	910.5	2,354.3	5,163.8	5,847.3	13.2%	1,441.2	1,620.9	12.5%
EBITDA margin	43.4%	44.5%	46.4%	38.4%	-8.0 p.p.	41.2%	39.6%	-1.6 p.p.

OPERATING DATA	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Average operating fleet	61,962	142,703	258,334	288,783	11.8%	288,067	285,184	-1.0%
Total Average rented fleet	63,493	137,700	239,839	263,494	9.9%	258,871	264,449	2.2%
Average operating fleet age (in months)	20.3	19.9	18.3	18.7	2.2%	18.3	19.9	8.8%
End of period fleet	73,503	259,596	309,059	312,751	1.2%	307,593	304,906	-0.9%
Number of rental days - in thousands	22,857.3	48,585.1	85,834.7	94,444.8	10.0%	23,261.0	23,623.1	1.6%
Average daily rental revenues per car (R\$)	57.49	72.97	82.93	94.26	13.7%	90.74	100.49	10.7%
Annualized average depreciation per car (R\$)	1,152.7	3,855.1	6,025.5	9,026.8	49.8%	6,563.3	8,279.7	26.2%
Utilization rate (Does not include cars in preparation and decommissioning) (*)	98.0%	96.7%	95.6%	95.2%	-0.4 p.p.	93.9%	96.2%	2.3 p.p.
Number of cars purchased	28,128	84,179	116,002	100,585	-13.3%	21,529	17,435	-19.0%
Number of cars sold	15,939	29,053	65,938	95,569	44.9%	22,783	25,037	9.9%
Average sold fleet age (in months)	31.8	36.3	36.5	35.0	-4.2%	37.8	33.6	-11.2%
Average total fleet	66,451	158,386	282,359	309,348	9.6%	306,827	306,386	-0.1%
Average value of total fleet - R\$ million	3,370.7	11,313.5	23,348.5	27,033.2	15.8%	26,704.3	26,956.7	0.9%
Average value per car in the period - R\$ thsd	50.7	71.4	82.7	87.4	5.7%	87.0	88.0	1.1%

(*) Does not include replacement service from Car Rental

(**) Until 3Q23, preparation costs for sale were added to the book value of cars sold and include a provision for adjustment to the recoverable value of assets in 2Q23 and 2Q24

17 – Consolidated result – R\$ million

CONSOLIDATED RESULTS	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Car rental and franchising gross revenues, net of discounts and cancellations	4,851.3	7,211.5	9,129.4	10,734.1	17.6%	2,614.8	2,859.8	9.4%
Fleet Rental gross revenues, net of discounts and cancellations	1,325.2	3,567.7	7,367.4	9,213.5	25.1%	2,179.0	2,467.4	13.2%
Car and Fleet Rentals and Franchising total gross revenues	6,176.5	10,779.2	16,496.8	19,947.6	20.9%	4,793.8	5,327.2	11.1%
Taxes on revenues - Car and Fleet Rentals and Franchising	(583.2)	(1,044.3)	(1,553.3)	(1,865.6)	20.1%	(445.9)	(491.1)	10.1%
Car and Fleet Rentals and Franchising net revenues	5,593.3	9,734.9	14,943.5	18,082.0	21.0%	4,347.9	4,836.1	11.2%
Car sales gross revenues								
Car sales for fleet renewal - Car Rental, net of discounts and cancellations	4,413.3	5,994.8	9,525.9	12,331.0	29.4%	2,819.8	3,451.5	22.4%
Car sales for fleet renewal - Fleet Rental, net of discounts and cancellations	900.7	2,066.0	4,450.1	6,889.6	54.8%	1,524.7	1,860.0	22.0%
Car sales for fleet renewal - total gross revenues	5,314.0	8,060.8	13,976.0	19,220.6	37.5%	4,344.5	5,311.5	22.3%
Taxes on revenues - Car sales for fleet renewal	(6.0)	(12.3)	(16.9)	(31.0)	83.4%	(6.0)	(8.4)	40.0%
Car sales for fleet renewal - net revenues	5,308.0	8,048.5	13,959.1	19,189.6	37.5%	4,338.5	5,303.1	22.2%
Total net revenues	10,901.3	17,783.4	28,902.6	37,271.6	29.0%	8,686.4	10,139.2	16.7%
Direct costs and expenses:								
Car rental and franchising	(1,406.9)	(1,840.4)	(2,059.3)	(2,826.2)	37.2%	(658.9)	(662.0)	0.5%
Fleet Rental	(315.6)	(678.6)	(1,268.4)	(2,002.7)	57.9%	(441.9)	(445.1)	0.7%
Total Car and Fleet Rentals and Franchising	(1,722.5)	(2,519.0)	(3,327.7)	(4,828.9)	45.1%	(1,100.8)	(1,107.1)	0.6%
Car sales for fleet renewal - Car rental	(3,416.2)	(5,027.1)	(8,914.6)	(11,420.7)	28.1%	(2,649.5)	(3,211.5)	21.2%
Car sales for fleet renewal - Fleet Rental	(659.3)	(1,627.1)	(3,915.1)	(6,297.7)	60.9%	(1,378.3)	(1,723.8)	25.1%
Total Car sales for fleet renewal (book value)(*)	(4,075.5)	(6,654.2)	(12,829.7)	(17,718.4)	38.1%	(4,027.8)	(4,935.3)	22.5%
Total costs	(5,798.0)	(9,173.2)	(16,157.4)	(22,547.3)	39.5%	(5,128.6)	(6,042.4)	17.8%
Gross profit	5,103.3	8,610.2	12,745.2	14,724.3	15.5%	3,557.8	4,096.8	15.1%
Operating expenses								
Car rental and franchising	(973.9)	(1,384.0)	(1,491.5)	(1,782.3)	19.5%	(410.8)	(508.8)	23.9%
Car sales for fleet renewal	(431.9)	(637.1)	(730.8)	(1,027.3)	40.6%	(226.6)	(261.4)	15.4%
Total Operating expenses	(1,405.8)	(2,021.1)	(2,222.3)	(2,809.6)	26.4%	(637.4)	(770.2)	20.8%
Depreciation expenses:								
Cars depreciation:	(255.1)	(1,439.5)	(3,844.7)	(5,609.7)	45.9%	(929.8)	(1,135.0)	22.1%
Write up amortization	-	(330.8)	(333.2)	24.0	-107.2%	(14.5)	11.4	-178.6%
Other assets depreciation and amortization	(218.4)	(289.4)	(446.5)	(523.8)	17.3%	(125.1)	(139.0)	11.1%
Total depreciation and amortization expenses	(473.5)	(1,728.9)	(4,291.2)	(6,133.5)	42.9%	(1,054.9)	(1,274.0)	20.8%
Operating profit before financial results and taxes (EBIT)	3,224.0	4,529.4	5,898.5	5,805.2	-1.6%	1,851.0	2,064.0	11.5%
Equity equivalence result	-	0.1	-	-	-	-	-	-
Financial (expenses) revenues, net	(320.9)	(2,110.6)	(4,024.3)	(3,938.7)	-2.1%	(984.6)	(1,069.7)	8.6%
Income before tax and social contribution	2,903.1	2,418.9	1,874.2	1,866.5	-0.4%	866.4	994.3	14.8%
Income tax and social contribution	(859.4)	(577.8)	(71.1)	(53.2)	-25.1%	(132.9)	(151.9)	14.3%
Net income for the period	2,043.7	1,841.1	1,803.1	1,813.3	0.6%	733.5	842.4	14.8%
EBITDA	3,697.5	6,589.2	10,522.9	11,914.7	13.2%	2,920.4	3,326.6	13.9%
EBIT	3,224.0	4,529.5	5,898.5	5,805.2	-1.6%	1,851.0	2,064.0	11.5%
Consolidated EBIT Margin (calculated over rental revenues)	57.6%	46.5%	39.5%	32.1%	-7.4 p.p.	42.6%	42.7%	0.1 p.p.
Car and Fleet Rentals and Franchising EBITDA	2,897.0	5,831.9	10,124.3	11,470.8	13.3%	2,836.3	3,220.2	13.5%
EBITDA Margin	51.8%	59.9%	67.8%	63.4%	-4.4 p.p.	65.2%	66.6%	1.4 p.p.
Used Car Sales (Seminovos) EBITDA	800.6	757.4	398.6	443.9	11.4%	84.1	106.4	26.5%
EBITDA Margin	15.1%	9.4%	2.9%	2.3%	-0.6 p.p.	1.9%	2.0%	0.1 p.p.

(*) Until 3Q23, preparation costs for sale were added to the book value of cars sold and include a provision for adjustment to the recoverable value of assets in 2Q23 and 2Q24

18 – Operating data

SELECTED OPERATING DATA	2021	2022	2023	2024	Var.	1Q24	1Q25	Var.
Average operating fleet:								
Car Rental - Brazil (**)	195,242	246,922	285,103	293,700	3.0%	301,523	297,030	-1.5%
Fleet Rental	61,962	142,703	258,334	288,783	11.8%	288,067	285,184	-1.0%
Total	257,204	389,625	543,437	582,483	7.2%	589,589	582,214	-1.3%
Average rented fleet:								
Car Rental - Brazil (**)	151,686	185,129	211,526	216,291	2.3%	222,789	220,477	-1.0%
Fleet Rental	63,493	137,700	239,839	263,494	9.9%	258,871	264,449	2.2%
Total	215,179	322,828	451,364	479,785	6.3%	481,660	484,926	0.7%
Average age of operating fleet (months)								
Car Rental	13.9	15.9	12.6	12.1	-4.0%	12.2	10.7	-12.1%
Fleet Rental	20.3	19.9	18.3	18.7	2.2%	18.3	19.9	8.8%
Average age of total operating fleet	15.5	17.4	15.3	15.4	0.4%	15.2	15.2	0.1%
Fleet at end of period:								
Car Rental - Brazil (**)	216,293	331,445	347,287	354,474	2.1%	318,066	321,101	1.0%
Car Rental - Mexico	-	-	1,266	2,137	68.8%	1,468	1,990	35.6%
Fleet Rental	73,503	259,596	309,059	312,751	1.2%	307,593	304,906	-0.9%
Total	289,796	591,041	657,612	669,362	1.8%	627,127	627,997	0.1%
Fleet investment (R\$ million) (include accessories from 2022)								
Car Rental - Brazil	5,625.1	14,305.9	14,256.4	16,317.1	14.5%	1,134.0	1,401.8	23.6%
Car Rental - Mexico	-	-	46.7	96.9	107.5%	19.6	16.6	-15.3%
Fleet Rental	2,022.1	8,094.4	11,646.5	9,883.3	-15.1%	2,155.1	1,839.0	-14.7%
Total	7,647.2	22,400.3	25,949.6	26,297.3	1.3%	3,308.7	3,257.4	-1.6%
Number of rental days (In thousands):								
Car Rental - Brazil	55,358.0	67,649.5	77,218.0	79,171.2	2.5%	20,279.4	19,847.8	-2.1%
Rental days for Fleet Rental replacement service	(1,601.4)	(1,640.4)	(1,998.9)	(2,987.9)	49.5%	(734.5)	(694.6)	-5.4%
Car Rental - Net	53,756.6	66,009.1	75,219.1	76,183.2	1.3%	19,544.9	19,153.2	-2.0%
Fleet Rental	22,857.3	48,585.1	85,834.7	94,766.0	10.4%	23,261.0	23,795.1	2.3%
Rental days for Car Rental replacement service	-	-	-	(321.2)	-	-	(172.0)	-
Fleet Rental - Net	22,857.3	48,585.1	85,834.7	94,444.8	10.0%	23,261.0	23,623.1	1.6%
Total	76,613.9	114,594.2	161,053.8	170,628.1	5.9%	42,805.9	42,776.3	-0.1%
Annualized average depreciation per car (R\$)								
Car Rental - Brazil	941.1	3,606.3	6,334.9	10,109.4	59.6%	6,022.4	7,245.3	20.3%
Fleet Rental	1,152.7	3,855.1	6,025.5	9,026.8	49.8%	6,563.3	8,279.7	26.2%
Total	992.0	3,697.4	6,187.8	9,572.7	54.7%	6,286.7	7,752.0	23.3%
Average annual gross revenues per operating car (R\$ thousand)								
Car Rental	24.7	29.0	31.8	48.7	53.1%	35.1	38.6	10.0%
Fleet Rental	21.2	24.8	27.6	41.1	49.2%	29.7	33.8	13.7%
Average daily rental (R\$)								
Car Rental - Brazil(**)	89.71	108.57	120.54	139.08	15.4%	132.23	147.08	11.2%
Fleet Rental	57.49	72.97	82.93	94.26	13.7%	90.74	100.49	10.7%
Utilization rate (does not include cars in preparation and decommissioning):								
Car Rental - Brazil	79.8%	79.6%	78.6%	79.0%	0.4 p.p.	78.5%	79.0%	0.5 p.p.
Fleet Rental	98.0%	96.7%	95.6%	95.2%	-0.4 p.p.	93.9%	96.2%	2.3 p.p.
Number of cars purchased - Brazil	111,510	254,929	288,622	293,253	1.6%	34,679	33,899	-2.2%
Number of cars purchased - Mexico	-	-	1,262	1,297	2.8%	202	209	-
Average price of cars purchased (R\$ thsd) - Brazil	68.58	87.87	89.75	89.34	-0.4%	94.84	95.60	0.8%
Numbers of cars sold - Brazil	92,845	118,538	221,379	279,844	26.4%	64,962	74,720	15.0%
Numbers of cars sold - Mexico	-	-	-	-	-	323	-	-
Average price of cars sold (R\$ thsd) (***) - Brazil	52.63	62.58	59.47	64.92	9.2%	63.35	67.34	6.3%

(*) Not included the rentals for Fleet Rental Division.

(**) in 4Q22 the Company concluded the carve-out sale, with a reduction of 49,296 cars in the end of period fleet.

(***) Net of SG&A expenses related to the sale of cars decommissioned for fleet renewal.

19 – Consolidated financial statements – IFRS – R\$ million

ASSETS	2021	2022	2023	2024	1Q25
CURRENT ASSETS:					
Cash and cash equivalents	444.1	1,505.6	2,000.9	3,568.6	1,919.4
Financial assets	4,565.4	4,053.8	8,321.3	7,856.9	6,250.1
Trade accounts receivable	1,310.4	2,480.2	3,681.6	4,033.7	3,900.1
Derivative financial instruments - swap	89.6	283.0	87.7	572.0	271.7
Other current assets	351.3	1,316.4	1,141.5	1,287.1	1,877.3
Decommissioning cars to fleet renewal	182.0	1,976.1	2,531.4	3,463.6	3,325.4
Total current assets	6,942.8	11,615.1	17,764.4	20,781.9	17,544.0
NON CURRENT ASSETS:					
Long-term assets:					
Financial assets	3.0	1,349.9	1,186.4	1,216.9	1,224.7
(-) Fair value adjustment of the deposit tied to linked account	-	(423.0)	(334.3)	(241.8)	(220.0)
Derivative financial instruments - swap	448.1	365.6	377.2	1,592.4	1,100.7
Trade accounts receivable	2.7	9.8	6.6	21.1	26.1
Escrow deposit	121.8	220.6	265.4	241.2	217.1
Deferred income tax and social contribution	24.3	23.0	38.2	457.5	695.5
Investments in restricted accounts	46.1	51.4	-	56.5	58.1
Other non current assets	286.3	580.9	675.5	397.5	339.6
Total long-term assets	932.3	2,178.2	2,215.0	3,741.3	3,441.8
Investments:	-	1.2	-	-	-
Property and equipment					
Cars	15,842.9	41,254.1	49,914.3	51,461.5	48,684.8
Right of use	736.0	834.7	1,122.8	1,190.1	1,193.6
Other	715.0	931.7	1,079.3	1,190.8	1,208.6
Intangible:					
Software and others	37.6	373.7	388.0	414.7	420.2
Goodwill on acquisition of investments	105.4	8,463.3	8,463.3	8,463.3	8,463.3
Total non current assets	18,369.2	54,036.9	63,182.7	66,461.7	63,412.3
TOTAL ASSETS	25,312.0	65,652.0	80,947.1	87,243.6	80,956.3

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2021	2022	2023	2024	1Q25
CURRENT LIABILITIES:					
Trade accounts payable	2,059.3	6,177.8	8,881.4	10,026.4	5,383.5
Assignment of credit rights	-	141.8	86.3	37.5	28.2
Social and labor obligations	276.1	333.7	399.2	478.7	577.8
Loans, financing and debentures	1,884.8	3,353.5	7,226.5	5,295.9	4,319.3
Lease liability	157.0	185.2	261.6	320.5	324.9
Derivative financial instruments - swap	9.1	137.4	370.7	91.1	122.5
Income tax and social contribution	9.0	11.7	119.1	183.0	190.6
Dividends and interest on own capital	288.8	320.4	357.4	380.1	425.6
Other current liabilities	300.4	575.3	714.8	900.7	901.2
Total current liabilities	4,984.5	11,236.8	18,417.0	17,713.9	12,273.6
NON CURRENT LIABILITIES:					
Assignment of credit rights	-	134.2	48.1	10.6	6.2
Loans, financing and debentures	10,548.3	29,917.6	33,381.1	39,470.6	38,479.6
Lease liability	635.2	727.3	966.5	1,016.1	1,027.4
Derivative financial instruments - swap	134.7	260.1	260.0	13.2	1.9
Provisions	163.6	672.5	604.3	552.7	557.3
Deferred income tax and social contribution	1,147.9	2,010.9	1,700.6	1,947.9	1,990.1
Restricted Obligations	47.0	52.1	57.9	58.6	60.1
Other non current liabilities	33.7	69.9	113.8	117.3	119.7
Total non current liabilities	12,710.4	33,844.6	37,132.3	43,187.0	42,242.3
Total liabilities	17,694.9	45,081.4	55,549.3	60,900.9	54,515.9
SHAREHOLDERS' EQUITY:					
Capital	4,000.0	12,150.7	17,376.9	17,908.3	17,908.3
Expenses with share issues	(43.1)	(43.1)	(118.8)	(118.8)	(118.8)
Treasury Shares	(162.1)	(144.6)	(447.2)	(1,208.0)	(1,208.0)
Capital Reserves	203.0	4,089.1	4,145.2	4,206.6	4,234.3
Earnings Reserves	3,618.4	4,516.3	4,756.8	4,890.5	5,252.8
Equity Valuation Adjustment	0.9	(9.2)	-	-	-
Other comprehensive results	-	-	(324.0)	655.5	364.0
Participation of non-controlling partners	-	11.4	8.9	8.6	7.8
Total shareholders' equity	7,617.1	20,570.6	25,397.8	26,342.7	26,440.4
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	25,312.0	65,652.0	80,947.1	87,243.6	80,956.3

20 – Consolidated financial statements – Statement of Income – R\$ million

STATEMENT OF INCOME	2021	2022	2023	2024	1Q25
Total net revenues	10,901.3	17,783.4	28,902.6	37,271.6	10,139.2
COSTS AND EXPENSES:					
Direct costs	(5,798.0)	(9,173.2)	(16,157.4)	(22,547.3)	(6,042.4)
Selling, general, administrative and other expenses	(1,405.8)	(2,021.1)	(2,222.3)	(2,809.6)	(770.2)
Cars depreciation	(255.1)	(1,754.3)	(4,184.4)	(5,585.7)	(1,123.6)
Other assets depreciation and amortization	(218.4)	(305.4)	(440.0)	(523.8)	(139.0)
Total costs and expenses	(7,677.3)	(13,254.0)	(23,004.1)	(31,466.4)	(8,075.3)
Income before financial results and taxes (EBIT)	3,224.0	4,529.4	5,898.5	5,805.2	2,064.0
Equity in the earnings of subsidiaries	-	0.1	-	-	-
FINANCIAL EXPENSES, NET	(320.9)	(2,110.6)	(4,024.3)	(3,938.7)	(1,069.7)
Income before taxes	2,903.1	2,418.9	1,874.2	1,866.5	994.3
INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION	(859.4)	(577.8)	(71.1)	(53.2)	(151.9)
Net income	2,043.7	1,841.1	1,803.1	1,813.3	842.4

21 – Statements of cash flows – R\$ million

CONSOLIDATED CASH FLOW	2021	2022	2023	2024	1Q25
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:					
Net income	2,043.7	1,841.2	1,803.1	1,813.3	842.4
Adjustments to reconcile net income and cash and cash equivalents provided by operating activities:					
Depreciation and amortization	473.5	2,063.6	4,624.3	6,109.5	1,262.6
Net book value of vehicles written off	(962.0)	(1,748.3)	(1,625.5)	(1,435.2)	(290.6)
Adjustment to the recoverable value of assets			153.3	344.6	(2.0)
Deferred income tax and social contribution	735.4	484.9	(243.8)	(669.3)	(61.6)
Interest on loans, financing, debentures and swaps of fixed rates	502.3	2,898.6	5,012.6	5,215.1	1,350.8
Lease interest	61.8	76.3	107.5	133.5	37.3
Others	73.8	18.7	637.1	831.9	256.1
(Increase) decrease in assets:					
Financial assets	(3,188.2)	(396.6)	(4,103.9)	433.8	1,599.0
Trade receivable	(248.1)	(827.9)	(1,368.6)	(673.6)	3.5
Revenue from the sale of decommissioned cars, net of taxes	5,308.0	7,833.6	13,875.6	19,185.0	5,303.1
Purchases of cars (see supplemental disclosure below)	(7,366.9)	(18,621.0)	(23,362.4)	(25,211.7)	(7,777.2)
Escrow deposits	(8.1)	(6.8)	(32.4)	29.2	15.8
Taxes recoverable	(266.9)	(187.7)	(310.3)	133.1	(68.4)
Prepaid expenses	(11.6)	92.2	(24.3)	21.4	(465.7)
Other assets	85.1	(475.4)	(260.6)	(116.7)	(67.5)
Increase (decrease) in liabilities:					
Accounts payable (except car manufacturers)	109.3	230.9	116.4	58.2	(122.7)
Social and labor obligations	57.7	(18.0)	(170.0)	(234.0)	21.9
Income tax and social contribution	124.0	92.8	314.9	722.6	213.4
Insurance premium	(93.2)	50.9	36.6	18.2	9.5
Other liabilities	(71.3)	271.8	(82.4)	(175.1)	(58.5)
Cash provided by (used in) operating activities	(2,641.7)	(6,326.2)	(4,902.8)	6,533.8	2,001.2
Income tax and social contribution paid	(307.1)	(83.4)	(130.2)	(487.5)	(144.0)
Interest on loans, financing and debentures paid	(372.9)	(2,349.3)	(4,804.4)	(5,295.0)	(815.0)
Payment of interest on credit assignment by suppliers		(6.2)	(9.9)	(19.1)	(4.7)
Lease interest paid	(49.7)	(61.5)	(71.9)	(81.9)	(24.4)
Net cash provided by (used in) operating activities	(3,371.4)	(8,826.6)	(9,919.2)	650.3	1,013.1
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:					
Acquisition of investment, goodwill and fair value surplus	(3.6)	(11.5)	(4.2)	(8.0)	(1.8)
Additions to property and equipment and intangible, net	(143.4)	(352.8)	(387.4)	(445.0)	(94.5)
Acquisition of vehicles for resale		(86.3)			
Purchases of other property and equipment and addition of intangible assets		1,752.5			
Amount received for the sale of investment			581.0	0.9	-
Cash received on sale of asset held for sale		3,220.5			
Amount received for disposal of investment					
Net cash provided by (used in) investing activities	(147.0)	4,522.4	189.4	(452.1)	(96.3)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:					
Loans and financings:					
Proceeds	3,098.0	1,289.4	5,981.7	4,645.1	1,898.2
Repayment	(1,395.8)	(820.2)	(3,899.5)	(7,353.9)	(1,471.8)
Debentures					
Proceeds	498.1	9,051.2	6,454.0	10,867.0	498.1
Repayment	(383.1)	(728.6)	(1,408.5)	(4,680.3)	(3,023.3)
Lease liability:					
Repayment	(144.0)	(187.3)	(249.3)	(284.3)	(72.6)
Capital payment - with subscription of shares		116.2	4,943.1	353.9	
Payment of suppliers' assignment of credit rights		(1,649.8)			
Amortization of assignment of credit rights			(142.0)	(86.6)	(13.8)
Other comprehensive results		(0.3)			
Mutual with third parties		(270.0)			
Treasury shares (acquired)/ sold	4.4	4.6	(314.7)	(795.6)	-
Exercise of stock options with treasury shares, net	(1.3)	2.5	(5.1)	(3.3)	-
Dividends paid	(18.1)	(631.2)			
Interest on own capital	(282.1)	(725.9)	(1,134.6)	(1,294.4)	(379.8)
Net cash provided by (used in) financing activities	1,376.1	5,450.6	10,225.1	1,367.6	(2,565.0)
Exchange Rate Variation on Cash and Cash Equivalents				1.9	(1.0)
NET CASH FLOW PROVIDED (USED) IN THE YEAR	(2,142.3)	1,146.4	495.3	1,567.7	(1,649.2)
CASH AND EQUIVALENTS:					
At the beginning of the period	2,586.4	444.1	1,505.6	2,000.9	3,568.6
At the end of the period	444.1	1,505.6	2,000.9	3,568.6	1,919.4
At the end of the period - held for sale		84.9			
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(2,142.3)	1,146.4	495.3	1,567.7	(1,649.2)
Supplemental disclosure of cash flow information:					
Cash paid during the period for cars acquisition					
Cars acquisition in the year/period - renewal	(6,366.9)	(9,317.0)	(19,817.7)	(21,677.1)	(3,257.4)
Cars acquisition in the year/period - growth	(1,289.0)	(13,222.0)	(6,132.0)	(4,620.2)	-
Suppliers - automakers:					
Balance at the end of the year	1,707.4	5,625.3	8,212.6	9,298.2	4,778.4
Balance at the beginning of the year	(1,418.4)	(1,707.4)	(5,625.3)	(8,212.6)	(9,298.2)
Cash paid for cars purchased	(7,366.9)	(18,621.0)	(23,362.4)	(25,211.7)	(7,777.2)

22 – Glossary and other information

- **Adjusted Results:** Refers to the adjusted result of expenses specifically related to the integration process with Locamerica and the carve-out of the Car Rental and Used Cars assets that were sold.
- **Average Rented Fleet:** In the Car Rental division it is the number of daily rentals in the period divided by the number of days in the period. In the Fleet Rental is the actual number of cars rented.
- **Business combination one-offs:** refers to expenses specifically related to the integration process with Locamerica and the carve-out of the Car Rental and Used Cars assets that were sold.
- **CAGR:** Compounded annual growth rate.
- **CAPEX:** Capital expenditure.
- **Carrying Cost of Cash:** Consists of the cost to maintain minimum cash position. This is the difference between the average rate of fundraising and the average rate of investment.
- **Car depreciation:** Depreciation is calculated based on the expectation of the future sale price net of the selling expenses. The amount to be depreciated is the positive difference between the acquisition price of the vehicle and its estimated residual value. Depreciation is calculated as long as the assets' estimated residual value does not exceed its accounting value. Depreciation is recognized during the estimated life cycle of each asset. In the Car Rental and Fleet Rental divisions, depreciation method used is linear. The residual value is the estimated sale price net of the estimated selling expense.
- **Depreciated cost of used cars sales (book value):** Consists of the acquisition value of vehicles, depreciated up to the date of sale.
- **EBITDA:** is the net income of the period, added by the income tax, net financial expenses, depreciation, amortization, and exhaustions, as defined by CVM instruction 156/22.
- **EBITDA Margin:** EBITDA divided by the net revenues.
- **EBIT:** is the net income of the period added by the income tax and net financial expense.
- **EBIT Margin:** EBIT divided by the rental net revenue.
- **GF:** refers to the Fleet Rental division.
- **IFRS 16:** As of January 1, 2019, all companies had to adapt to the new rules of IFRS 16. Lessees now have to recognize the assets of the rights over leased assets and the liabilities of future payments for medium or long-term leases, including operating leases. The major impact we had was on the real estate lease agreements of our locations and stores.
- **LTM:** Last twelve months.
- **MTM:** Mark-to-market of debt and swaps.
- **Net debt:** Short and long-term debts +/- the results from the swap operations, net of the cash, cash equivalents and short-term financial investments. The "net debt" term is a Company's measure and cannot be compared with similar terms used by other companies.
- **Net Investment in cars:** Capital investment in cars acquisition, net of the revenues from selling decommissioned cars.
- **Operating Fleet:** Includes the cars in the fleet from the licensing until they become available for sale.
- **Proforma Results:** It refers to the historical result prepared in a proforma manner to simulate a scenario in which Localiza and Locamerica were already combined and reporting their results on a consolidated basis since 01/01/21, using the same accounting criteria.
- **RAC:** refers to the Car Rental division.
- **ROIC:** Return on invested capital.
- **Royalties:** Amount calculated on the amounts charged in the rental contracts, for the use of the brand and transfer of know-how, in addition to the fees related to the marketing campaigns conducted by Localiza Franchising
- **Swap:** financial transactions carried out made to protect risks associated with FX and basic interest rate variation.
- **Utilization Rate:** it is the number of rental days of the period divided by the fleet available for rental multiplied by the number of days of the period and therefore, it does not include cars being prepared or being decommissioned.

Data: Friday, May 9, 2025.

English (with simultaneous translation into Portuguese)

11am (BRT) | 10am (EDT) | 3pm (BST)

Registration link: [Here](#)

Replay available at ri.localiza.com after the event.

To access the results, please visit [Results Center](#).

For further investor relations information, please visit the investor relations section of the website at ri.localiza.com.

Contact: (31) 3247-7024 ri.localiza.com

Information for the press: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpressni.com.br 31 99199-2209

This release contains summarized information, with no intention of being complete and must not be considered by shareholders or potential investors as an investment recommendation. Information on Localiza, its activities, its economic and financial situation and the inherent risks associated with its usiness, as well its financial statements, can be obtained from Localiza's website (ri.localiza.com)