

1T25

Apresentação de Resultados



ri.klabin.com.br



Klabin

DISCLAIMER



Esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas ou projeções futuras da Companhia. Tais declarações estão sujeitas a riscos conhecidos ou desconhecidos e incertezas de diversas naturezas que podem fazer com que tais expectativas ou projeções não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Ademais, essas expectativas e projeções são feitas com base em estimativas, informações ou metodologia que podem estar imprecisas ou incorretas.

Esses riscos e incertezas estão relacionados, entre outros, a: (i) demanda futura pelos produtos da Companhia; (ii) fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos; (iii) mudanças nas estruturas de custos; (iv) sazonalidade dos mercados; (v) concorrência nos mercados em que Companhia opera; (vi) variações cambiais; (vii) alterações no mercado global e em especial nos mercados em que Companhia opera ou vende seus produtos; (viii) mercado de capitais; e (ix) fatores que afetam a operação da empresa, inclusive alteração de leis e regulamentos. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam impactar nas declarações da Companhia, favor consultar Formulário de Referência, em particular seu item 4 (Fatores de Risco), que se encontra registrado na CVM e disponível também no site de Relações com Investidores da Companhia.

Não há qualquer garantia de que as expectativas ou projeções da Companhia se concretizem e os resultados atuais não são garantia de futuro desempenho. Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Klabin não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

DESEMPENHO 1T25 – Volume de vendas

Celulose

345
mil tons

FIBRA CURTA
238 mil tons
26%

FIBRA LONGA/FLUFF
107 mil tons
12%

Papel - Mercado

311
mil tons

CARTÕES
187 mil tons
21%

KRAFTLINER
124 mil tons
14%

Embalagens

250
mil tons

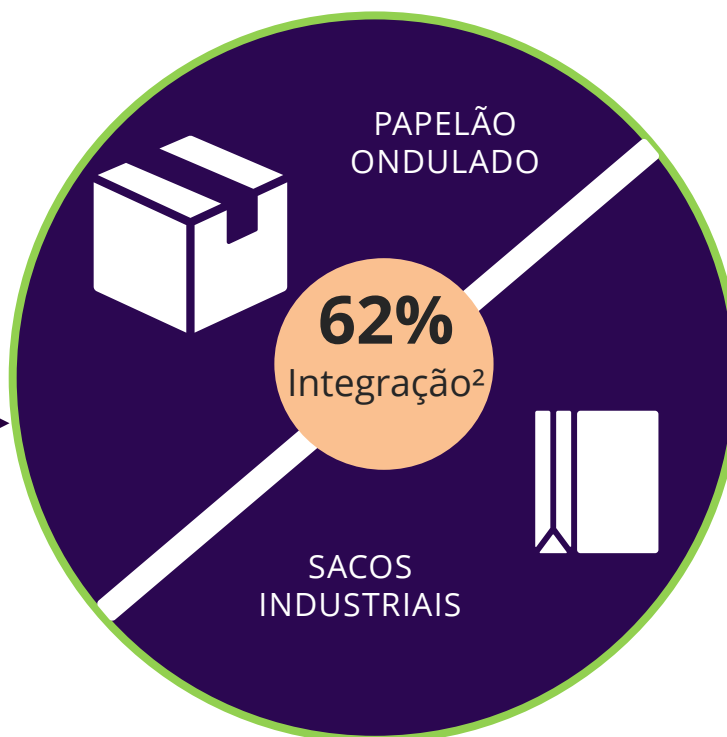
PAPELÃO ONDULADO
216 mil tons
24%

SACOS INDUSTRIAIS
34 mil tons
3%

Vendas Totais¹

906
mil tons

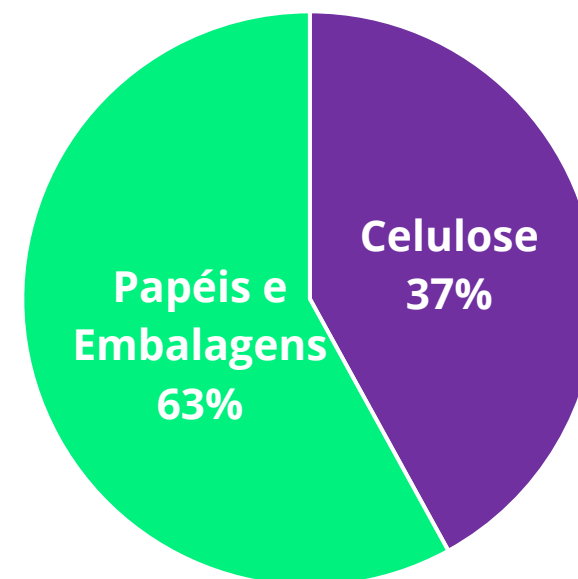
Conversão (Integração)



% do volume total de vendas⁴

EBITDA Ajustado por Segmento³ 1T25

R\$ 1,9 bi



1 - Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos (1,2 mil ton).

2 - Considera a quantidade de papéis utilizada para produção de embalagens em relação ao volume produzido de containerboard no período (296 mil ton).

3 - Resultado de 'Outros' alocado nos respectivos negócios e resultado Florestal alocado em "Papéis e Embalagens".

4 - Exclui madeira e vendas de subprodutos.

NOSSO PORTFÓLIO – CELULOSE

Portfólio de produtos presentes no dia a dia do consumidor



Fibra curta



Fluff e Fibra longa



- ✓ Alta performance em fibras
- ✓ +50% market share no mercado local de fluff
- ✓ Parcerias de longo prazo com clientes estratégicos
- ✓ *One-stop-shop for hygiene products*
- ✓ Presente em segmentos *premium* com crescimento consistente
- ✓ Homologada nas principais marcas globais

NOSSO PORTFÓLIO – PAPÉIS

Portfólio de produtos presentes no dia a dia do consumidor



Cartões



Containerboard



- ✓ Posicionamento em mercados *premium*
- ✓ 40% de *market share*¹ no mercado local de cartões
- ✓ 60% de *market share*² no mercado local de kraftliner
- ✓ Cartões de fibra virgem de alta qualidade
- ✓ Fortemente associado ao setor de alimentos e bebidas
- ✓ Portfólio em constante crescimento
- ✓ Parcerias de longo prazo

NOSSO PORTFÓLIO – EMBALAGENS

Portfólio de produtos presentes no dia a dia do consumidor



Sacos



- ✓ Uma das maiores produtoras de sacos industriais do mundo
- ✓ +50% de *market share*¹ no mercado local de sacos
- ✓ 22% de *market share*² no mercado local de papelão ondulado
- ✓ Posicionamento em setores exportadores e resilientes
- ✓ Carteira de clientes diversificada
- ✓ Qualidade e nível de serviço reconhecidos
- ✓ Presença no e-commerce



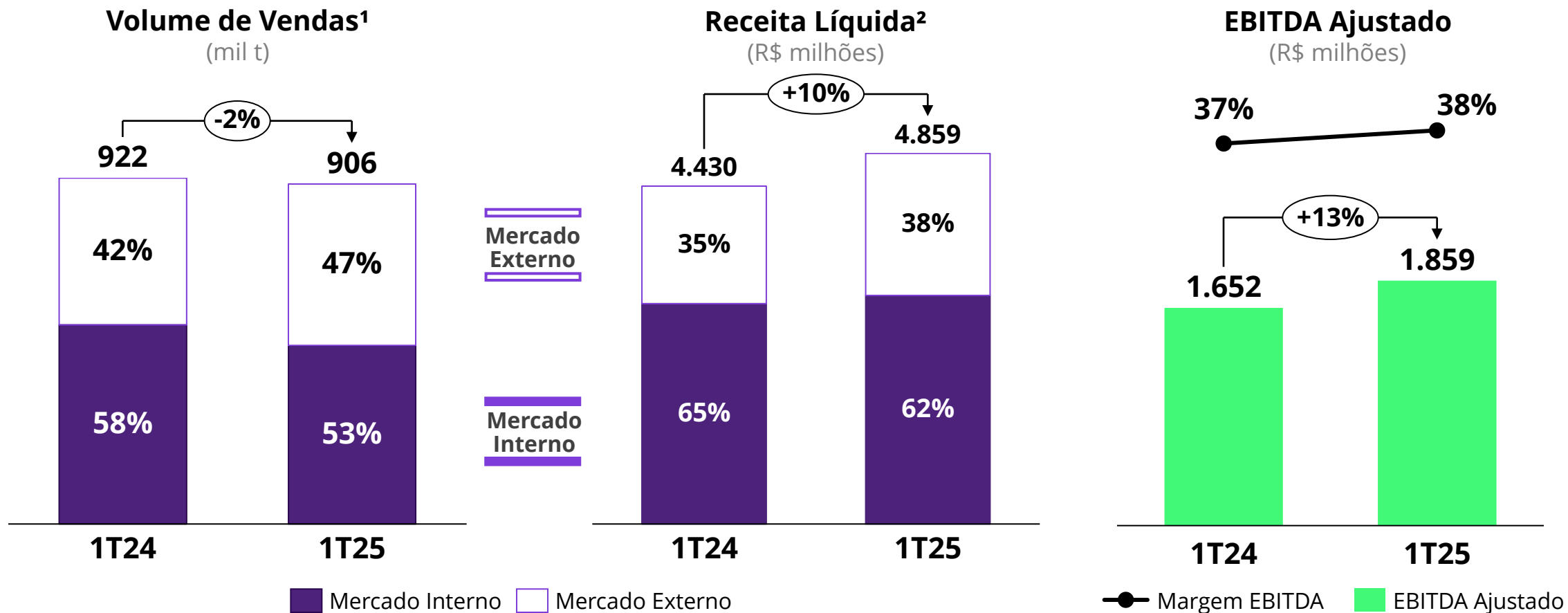
Papelão Ondulado



RESULTADOS 1T25

EBITDA alavancado pelo aumento de 10% na receita líquida

Câmbio R\$ / US\$	1T24	1T25
Dólar Médio	4,95	5,85

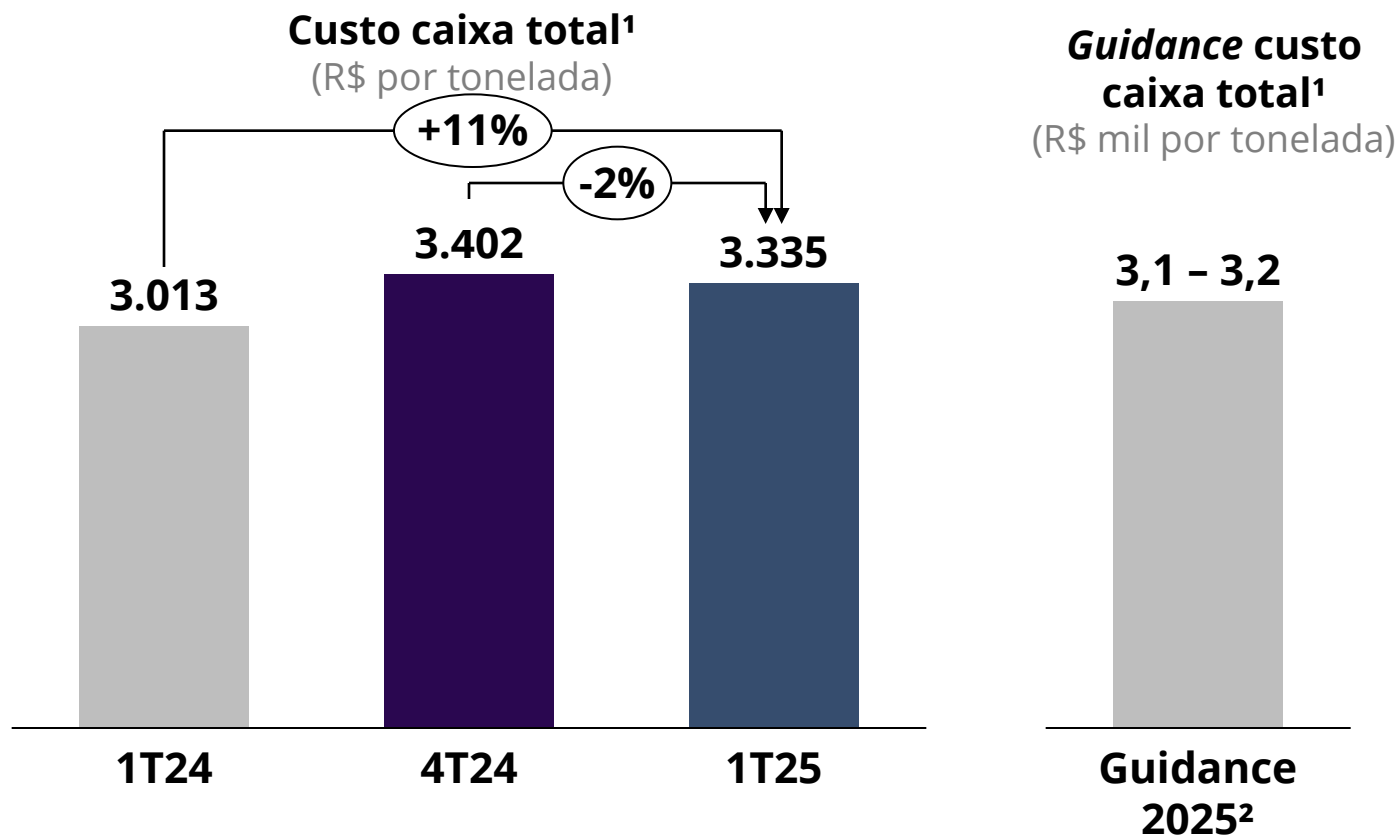


1 – Exclui madeira e inclui vendas de subprodutos.

2 – Inclui venda de madeira, subprodutos e *hedge accounting*.

CUSTO CAIXA TOTAL

Reafirmação do compromisso com o cumprimento do *guidance* atual de custo caixa total



Custo impactado por eventos não recorrentes de produção

- ↑ Menor diluição do custo fixo
- ↑ Maior consumo de químicos e combustível

Adicionalmente, custo impactado pela desvalorização cambial e custo de soda

Foco na contínua disciplina de custos

- ↓ Incremento do volume de produção
- ↓ Iniciativas de otimização de custos

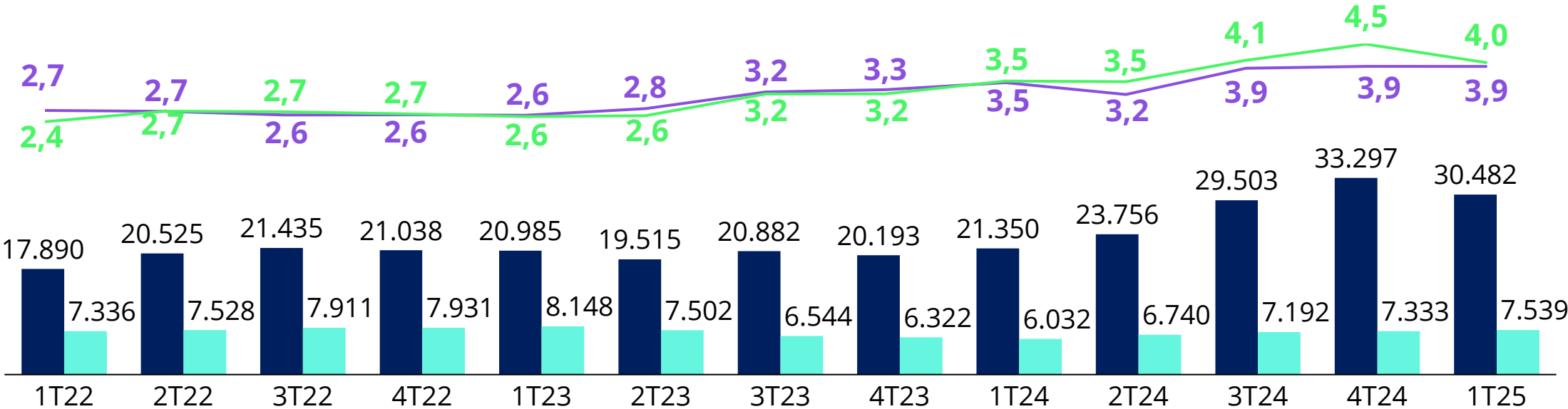
1 – Inclui o custo de manutenção das paradas gerais programadas.
2 – Conforme [Fato Relevante](#) publicado em 10 de dezembro de 2024.

DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

Manutenção da alavancagem dentro dos parâmetros da Política de Endividamento Financeiro¹

Posição em 31/03/2025
(R\$ bilhões)

Dívida Bruta ⁵	37,0
Disponibilidades ²	6,5
Dívida Líquida	30,5



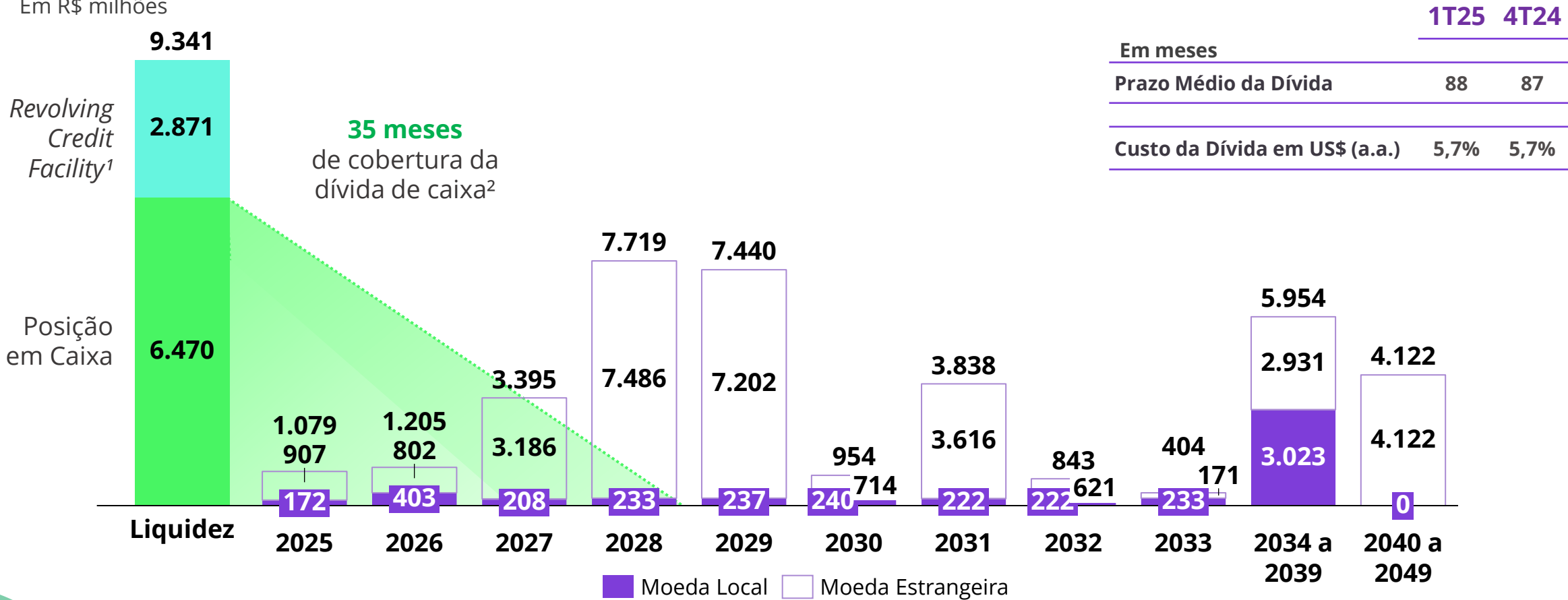
■ Dívida Líquida (R\$ milhões) ■ EBITDA Ajustado UDM³ (R\$ milhões) — Dívida Líquida / EBITDA (UDM³ - US\$)⁴ — Dívida Líquida / EBITDA (UDM³ - R\$)⁴

1 - Acesse a política de endividamento financeiro na íntegra no [site de RI](#)
2 - Não inclui linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/26
3 - UDM: Últimos doze meses
4 - Dívida Líquida/EBITDA (US\$): considera o dólar final do período para o cálculo da dívida líquida e o dólar médio do período para o EBITDA
5 - Para conciliação com DF, deve excluir a linha "hedge exposição líquida de caixa"

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Robusta posição de liquidez e perfil de dívida alongado, sem vencimentos relevantes no curto prazo

Em R\$ milhões



Em meses	1T25	4T24
	88	87
Prazo Médio da Dívida		
Custo da Dívida em US\$ (a.a.)	5,7%	5,7%

66% da dívida bruta em dólar tem exposição em taxa fixa em US\$

1 - Linha de Crédito Rotativo (RCF) de US\$ 500 milhões com vencimento em out/26
2 - Não inclui disponibilidade de US\$ 500 milhões do RCF

FLUXO DE CAIXA LIVRE (FCL)

Maior geração de caixa operacional elevou FCL *yield* ajustado para 14,0%, crescimento de 3,7 p.p. em relação ao UDM 1T24

R\$ milhões	1T25	4T24	1T24	UDM 1T25	UDM 1T24
EBITDA Ajustado¹	1.859	1.823	1.652	7.539	6.032
(-) Capex ²	(605)	(820)	(925)	(9.395)	(4.274)
(-) Contratos de arrendamentos - IFRS 16	(93)	(91)	(87)	(365)	(311)
(-) Juros Pagos/Recebidos	(472)	(624)	(365)	(1.923)	(1.070)
(-) Imposto de Renda e CS	(66)	(129)	(88)	(467)	(198)
(+/-) Variação no Capital de Giro	164	404	(280)	1.177	322
(-) Dividendos & JCP	(312)	(460)	(363)	(1.512)	(1.340)
(+/-) Outros	16	(138)	1	(175)	(55)
Fluxo de Caixa Livre	492	(34)	(454)	(5.119)	(895)
Dividendos & JCP	312	460	363	1.512	1.340
Projeto Puma II	-	69	111	254	1.130
Projetos Especiais e de Expansão	58	123	262	601	930
Pagamento Projeto Caetê	-	26	-	6.371	-
Fluxo de Caixa Livre ajustado	862	644	282	3.619	2.505
FCL Yield Ajustado³				14,0%	10,3%

1 - Inclui o efeito não recorrente de crédito extemporâneo de R\$ 63,4 milhões pela exclusão do ICMS na base de PIS/Cofins no 4T23, contemplado na análise UDM 1T24.

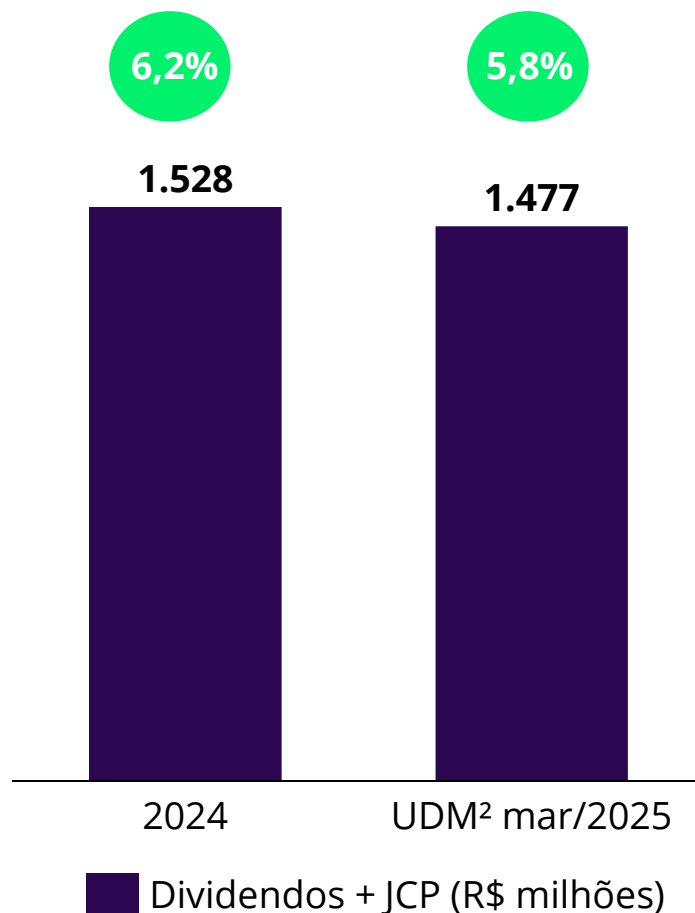
2 - Capex visão caixa que não considera investimentos da controladora nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico).

3 - FCL Yield Ajustado por unit (excluindo ações em tesouraria) dividido pelo valor médio do fechamento das ações nos UDM (últimos doze meses).

PROVENTOS

Em R\$ milhões considerando regime de caixa

*Dividend
Yield¹*



Dividendos 1T25³: R\$ **279** milhões (15% EBITDA)

Política de Proventos⁴:
Alvo entre **10% e 20%** do EBITDA Ajustado

1 – Calculado com base nos proventos pagos por *unit* e o preço médio diário de fechamento da *unit* no período

2 – UDM: Últimos doze meses

3 – Conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 06/05/2025. Para acessar o Aviso aos Acionistas, [clique aqui](#)

4 – Aprovada em Reunião do Conselho de administração de 29/10/2024. Para acessar a Política de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio na íntegra, [clique aqui](#)

TERMÔMETRO DE MERCADO



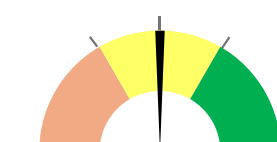
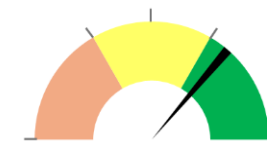
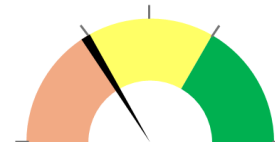
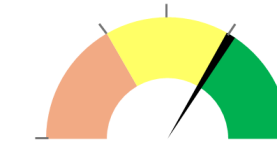
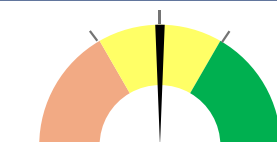
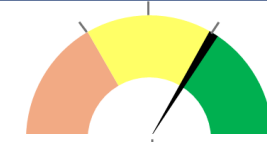
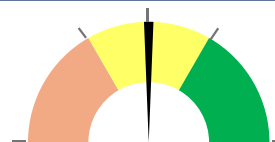
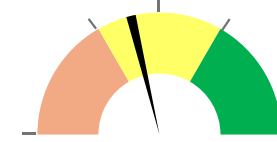
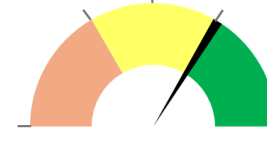
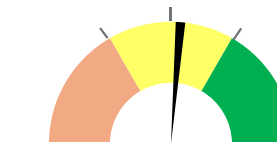
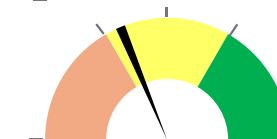
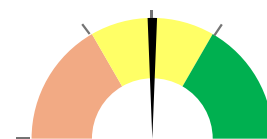
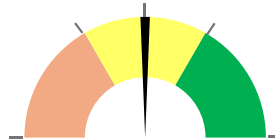
Tendência Negativa



Tendência Neutra



Tendência Positiva

**Demanda
(mercado)**
**Volume de
vendas**
Preços¹
CELULOSE
Fibra Curta

Fluff

PAPEL
Cartões

Kraftliner

EMBALAGENS
Papelão Ondulado

Sacos Industriais


1 – Preços em US\$ para celulose e papel com câmbio médio de R\$ 5,85/US\$ no 1T25 e estimativa de câmbio médio de R\$ 5,80/US\$ no 2T25; preços em R\$ para embalagens

Anexos



ri.klabin.com.br

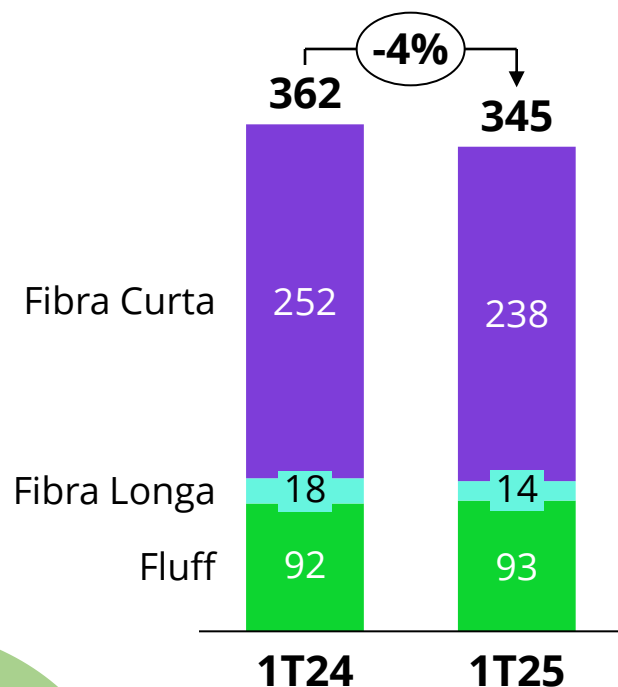


Klabin

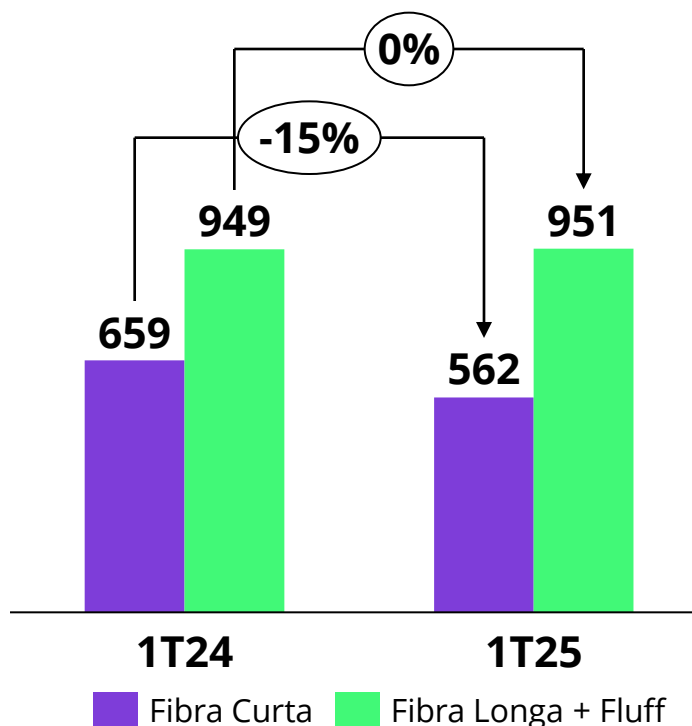
CELULOSE

Volume de vendas impactado pela menor produção. Destaque para o preço de fibra longa/fluff

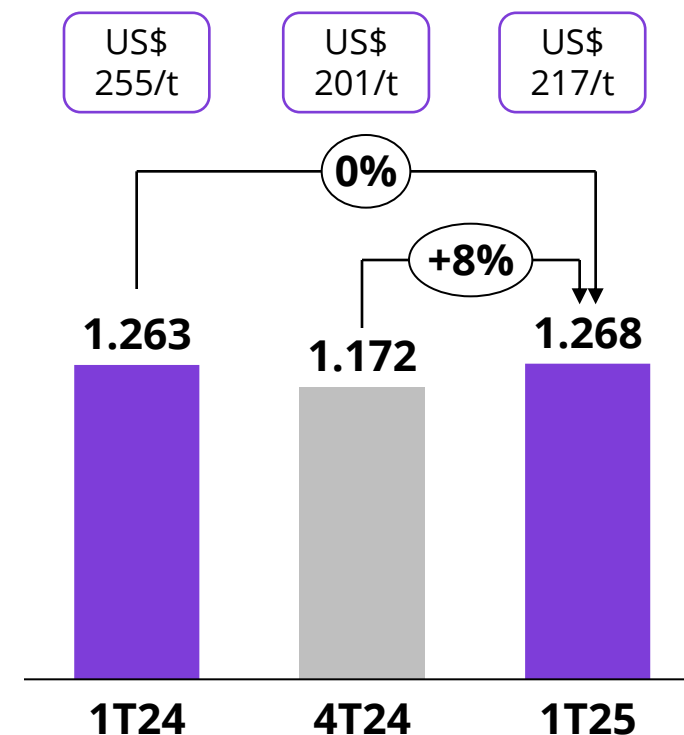
Volume de Vendas
(mil toneladas)



Preço Líquido de Fibra Curta e Fibra Longa/Fluff
(US\$ por tonelada¹)



Custo Caixa de Produção
(R\$ por tonelada¹)

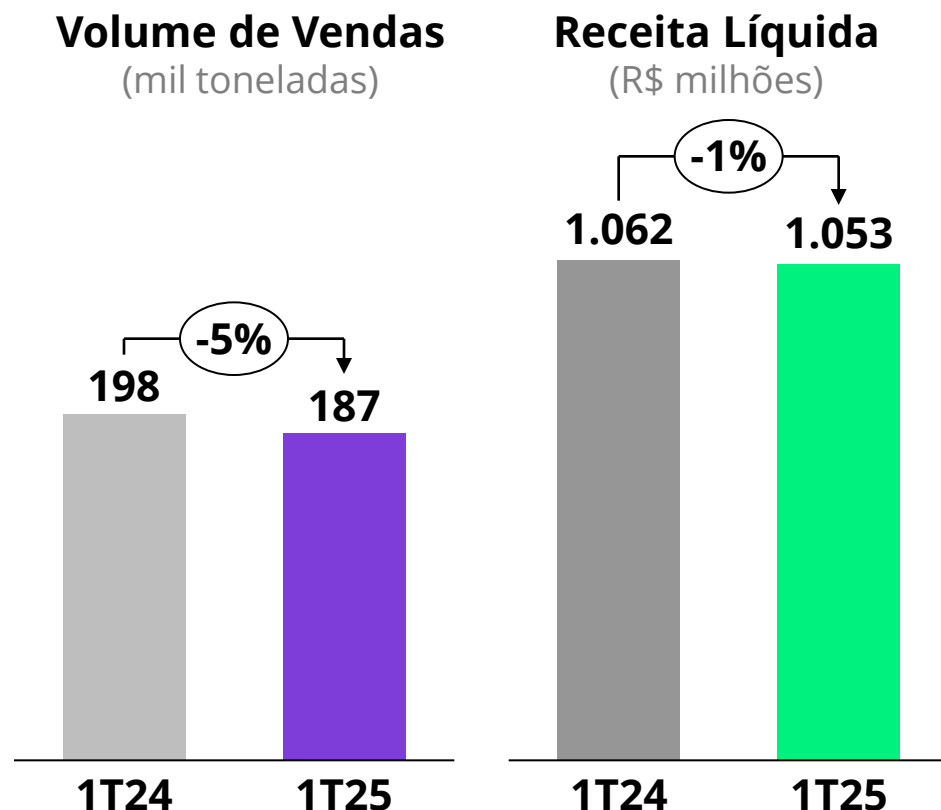


1 - Calculado com base no dólar médio do período

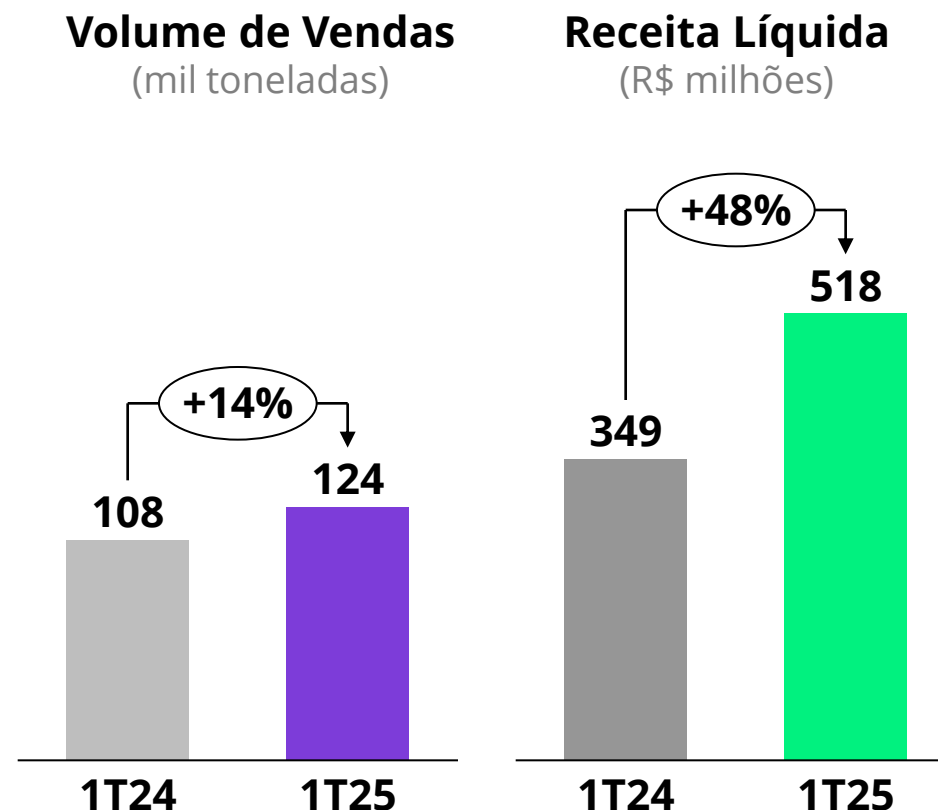
PAPÉIS

Continuidade do *ramp-up* das MP27 e MP28, recuperação de preços em kraftliner e valorização do dólar frente ao real compensaram a demanda arrefecida no mercado de papel-cartão

PAPEL-CARTÃO



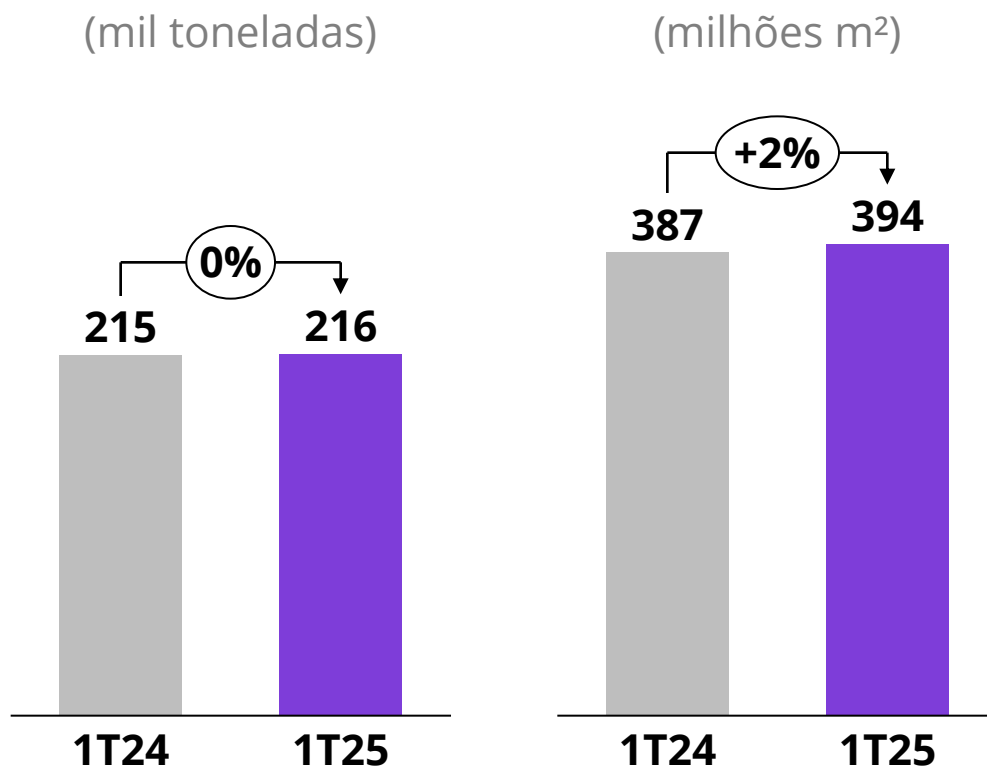
CONTAINERBOARD



PAPELÃO ONDULADO

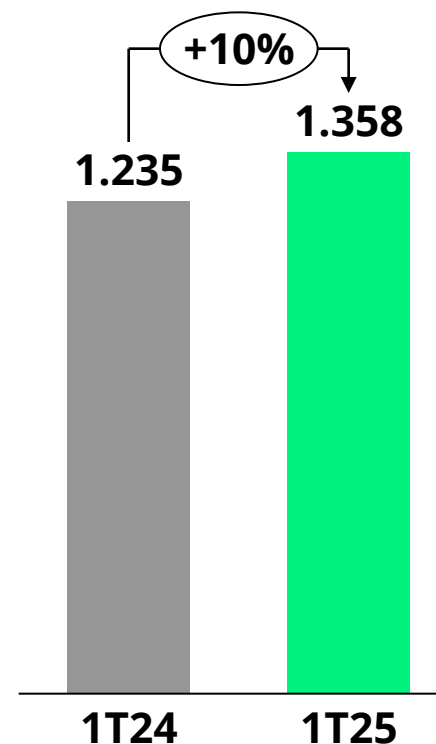
Crescimento acima do mercado reflete expansão da carteira de clientes estratégicos, aumento da demanda para segmentos exportadores e melhor nível de serviço prestado reflexo do início da operação de Piracicaba II (Projeto Figueira)

Volume de Vendas



Receita Líquida

(R\$ milhões)





Klabin

 invest@klabin.com.br

 ri.klabin.com.br/

 Klabin.SA

 Klabin.SA
Klabin Invest

 @klabin.sa
@bioklabin
@klabinforvou

 Klabin.SA

 klabin.sa
klabinforyou