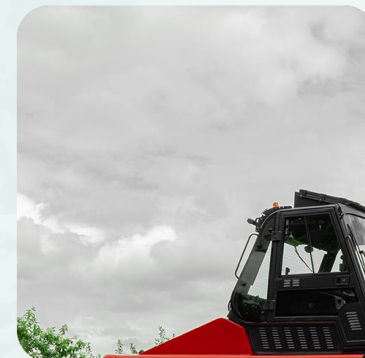


mills

Resultados 1T25





Disclaimer

Esta apresentação pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Mills Locação, Serviços e Logística S/A (“Mills”) sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração tomadas dentro do nosso melhor conhecimento e informações a que a Mills atualmente tem acesso. Todas as declarações, quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos, envolvem vários riscos, incertezas e não são garantias de desempenho. A Mills e seus empregados não podem garantir que tais declarações venham a ser corretas. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura imobiliário, de óleo e gás, pressões da concorrência, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Mills, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Destques

1T25

Trimestre de crescimento, com rentabilidade e solidez

Temos orgulho em anunciar que vencemos o **Prêmio de Sustentabilidade no IAPA Awards 2025**, um reconhecimento internacional que reforça nosso compromisso contínuo com as práticas ambientais, sociais e de governança.



Receita Líquida

Receita Líquida de **R\$ 412,4 milhões** no 1T25, **crescimento de 16,8%** versus 1T24.



EBITDA Ajustado¹

EBITDA Ajustado de **R\$ 206,5 milhões** no 1T25, **21,4% acima** do 1T24, com **margem de 50,1%**.



Fluxo de Caixa Operacional

Fluxo de caixa operacional ajustado de **R\$ 151,0 milhões** no 1T25, com **crescimento de 29,9%**.



Distribuição de Proventos

Distribuição de juros sobre capital próprio referente ao 1T25, no valor de **R\$ 13,7 milhões**.



Lucro líquido caixa²

Lucro líquido caixa de **R\$ 93,6 milhões** no 1T25, com **margem líquida caixa de 22,7%**.



Alavancagem³

Alavancagem de **1,4x**, com custo médio de **CDI+1,44% a.a.** e prazo médio de **3,7 anos**.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Não auditado

² Considera compensação de crédito de PIS/Cofins sobre insumos e compensações de outros tributos

³ Dívida líquida/EBITDA ajustado.

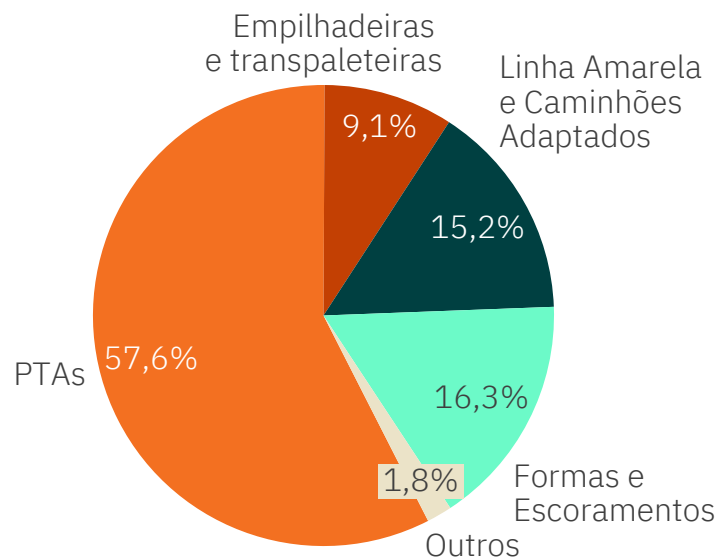


Resultado Consolidado

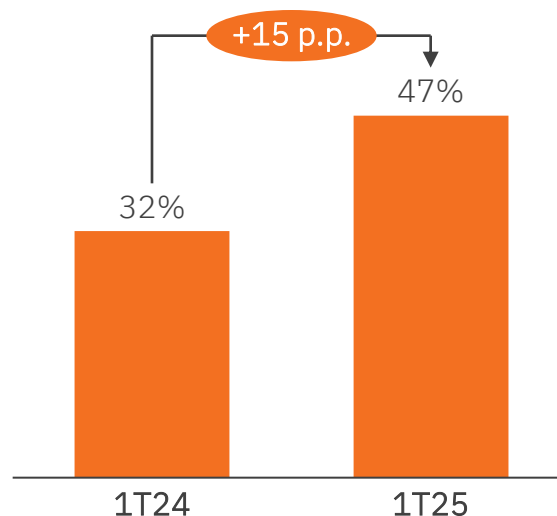
Resultados 1T25

Avanço na diversificação de receita, atrelado a maior previsibilidade

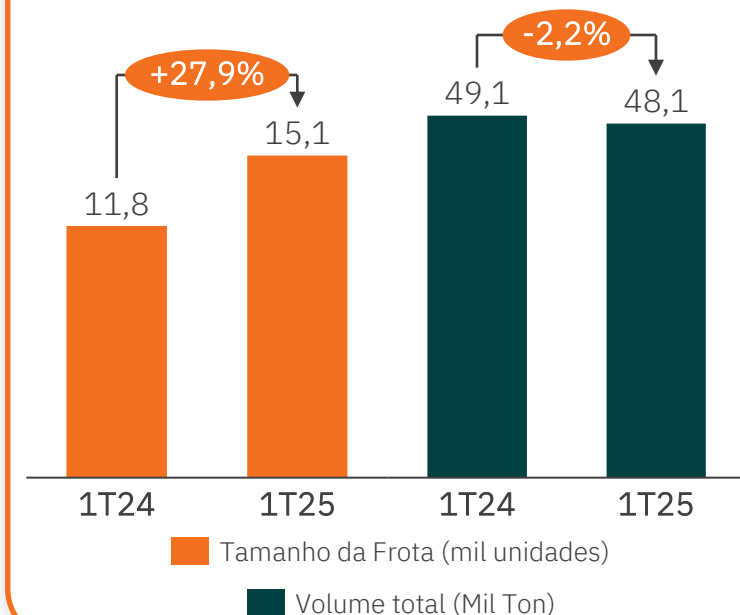
Receita líquida de locação
por produto (%)



Receita Líquida de Locação
Longo prazo (%)



Tamanho da Frota
e Volume (F&E)



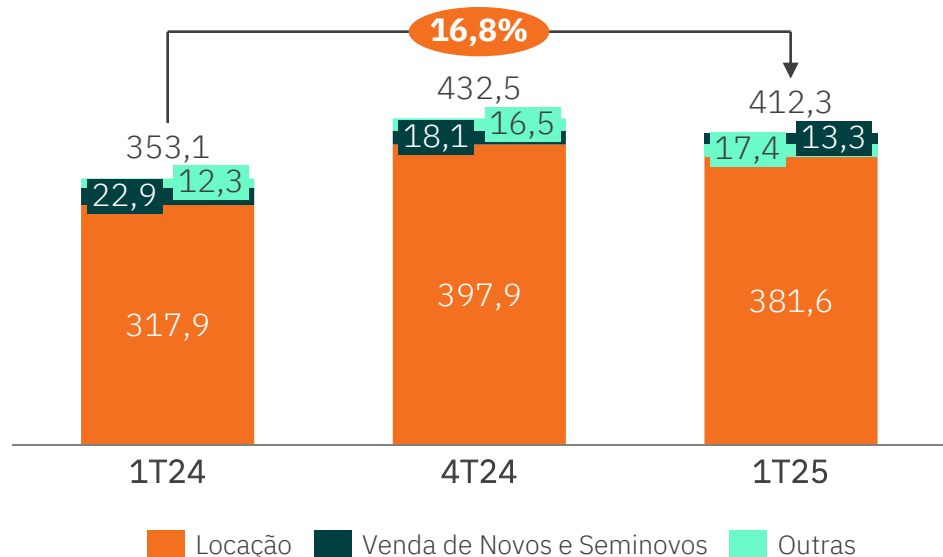
Temos ampliado a **previsibilidade de receita por meio de contratos de longo prazo** e soluções completas, com destaque para o crescimento nas áreas de Pesados e Intralogística, o que elevou a participação desses contratos para **47% da Receita de Locação no 1T25**.

Finalizamos o trimestre com **15,1 mil máquinas**, um aumento de 28% em relação ao mesmo período do ano anterior e com **48,1 mil toneladas**, reforçando nossa escala e liderança no setor.

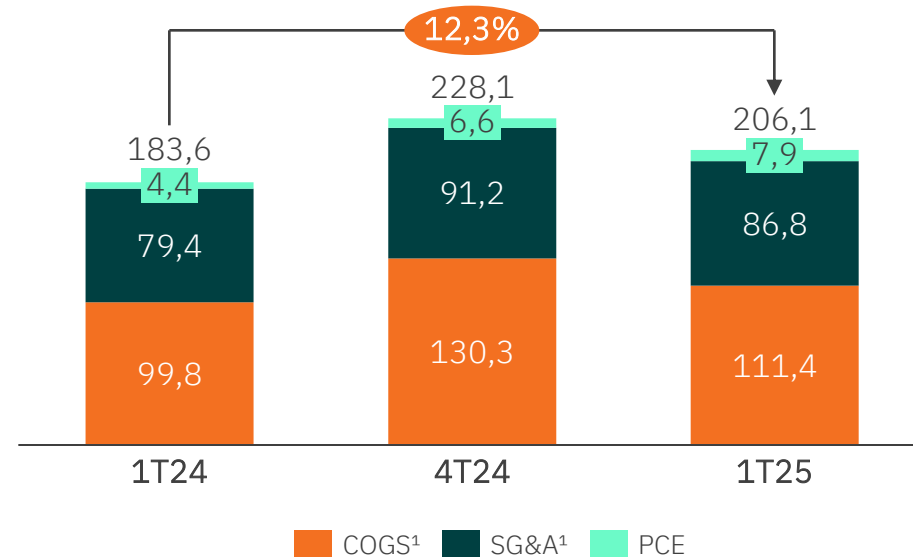
Resultados 1T25

Mais um trimestre de crescimento de receita

Receita Líquida (por tipo)
R\$ MM



Custos e Despesas
R\$ MM



¹ COGS ex-depreciação e SG&A ex-depreciação e PCE.

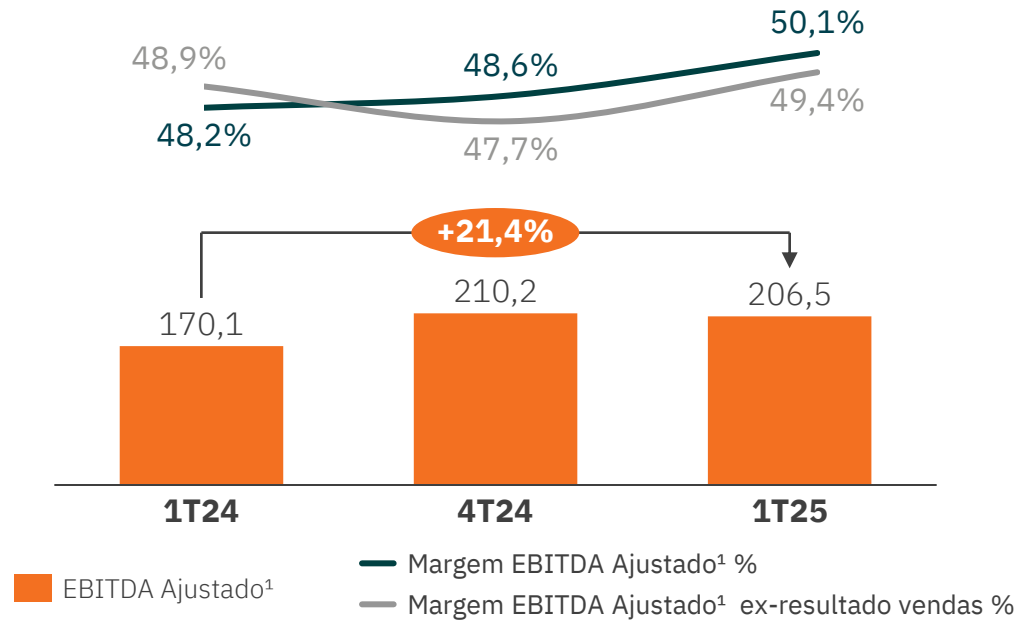
Encerramos o trimestre com resultados sólidos e **Receita Líquida de R\$ 412,4 milhões, um crescimento de 16,8%** que reforça a eficácia da nossa estratégia de crescimento.

Os custos totalizaram **de R\$ 111,4 milhões, um aumento de 11,6% versus 1T24**, principalmente devido aos custos de operação de locação. As despesas somaram **R\$ 86,8 milhões, um aumento de 9,4%**, impulsionado pela expansão da equipe da unidade de Pesados e pela inclusão da JM no portfólio.

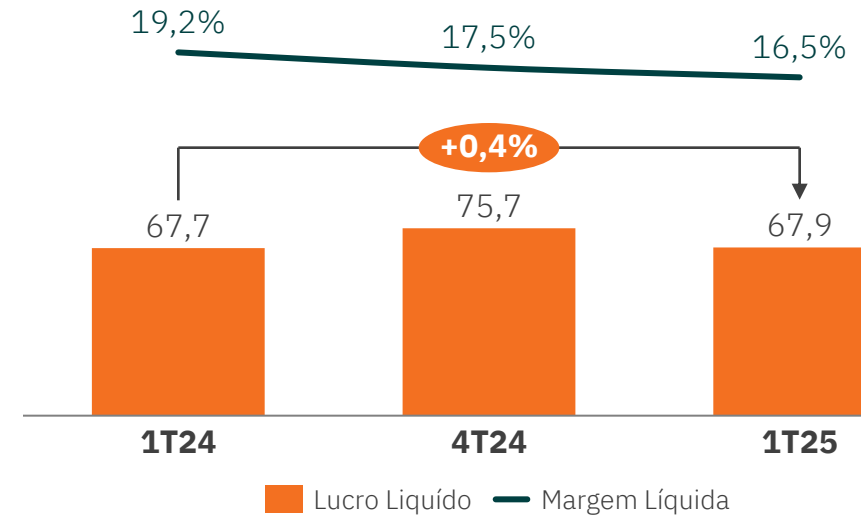
Resultados 1T25

Evolução da eficiência operacional da Companhia

Ebitda Ajustado¹ R\$ MM



Lucro Líquido R\$ MM



¹Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

Crescimento de 21,4% no EBITDA Ajustado e margem de 50,1%, refletindo a contínua evolução da eficiência operacional da Companhia.

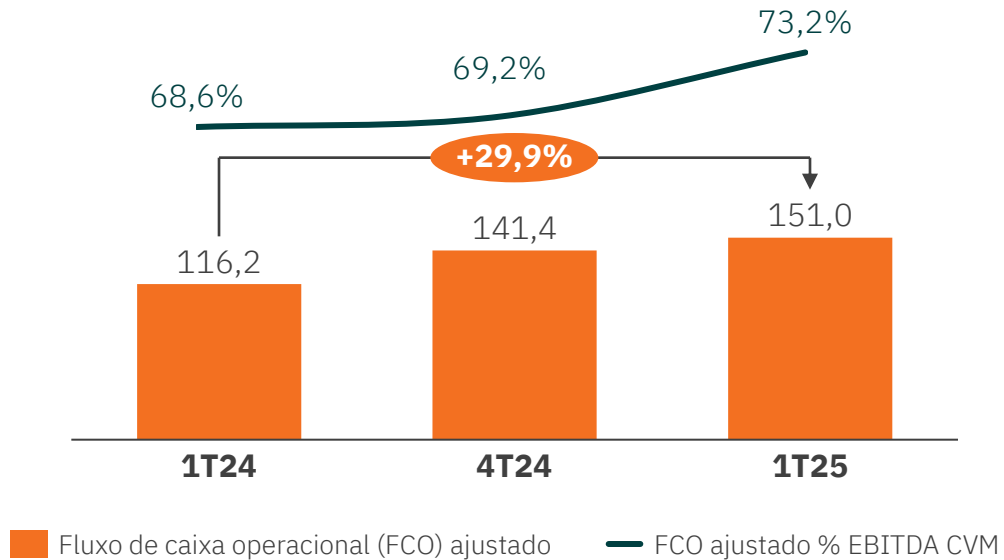


O lucro líquido totalizou **R\$ 67,9 milhões**, com margem líquida de 16,5%. O Lucro líquido caixa de R\$ 93,6 milhões no 1T25, com margem líquida caixa de 22,7%

Resultados 1T25

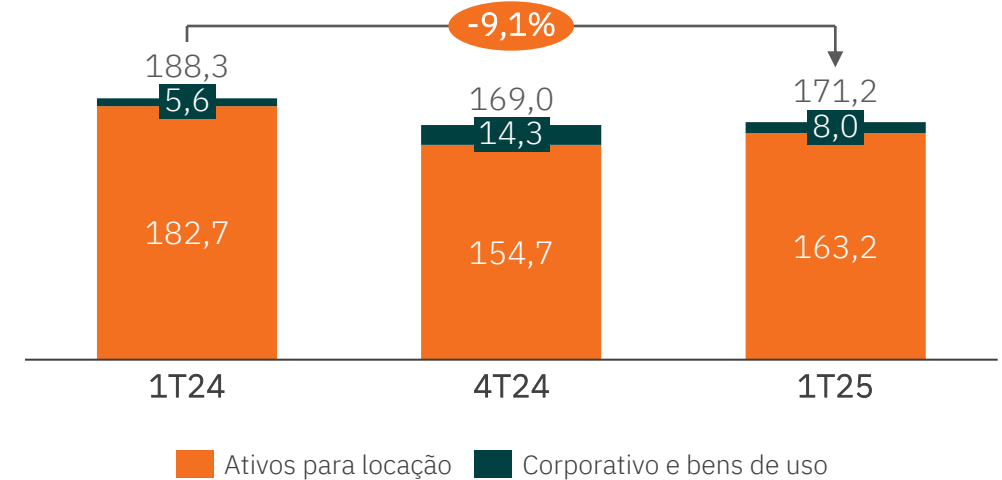
Geração de caixa operacional consistente com expansão na conversão de EBITDA em caixa

Fluxo de Caixa Operacional Ajustado R\$ MM



Fluxo de caixa operacional ajustado **cresceu 29,9% vs 1T24, atingindo R\$ 151,0 milhões**, impulsionado pelo aumento dos investimentos e gestão eficiente dos cronogramas de compra e pagamento de máquinas.

Investimentos R\$ MM



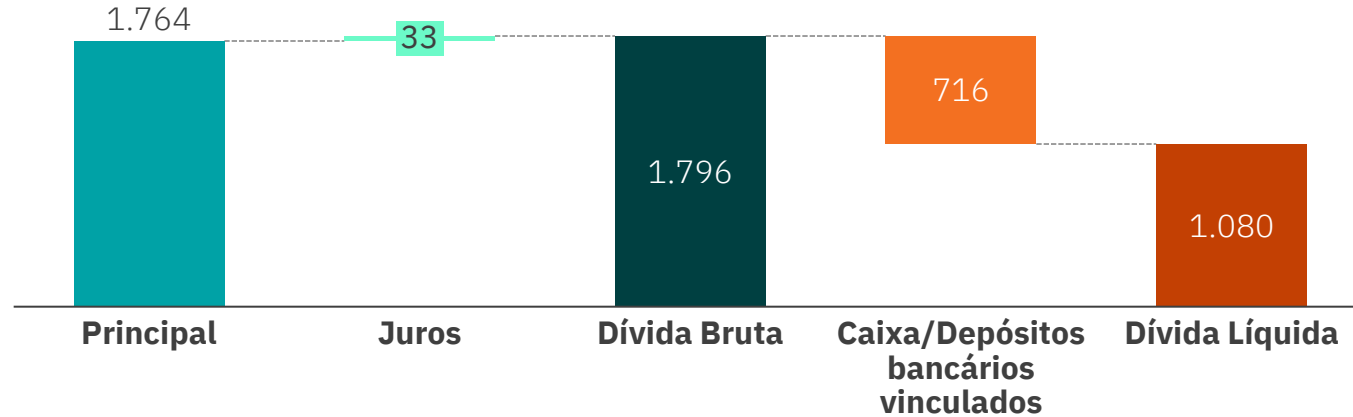
No 1T25, os investimentos totalizaram **R\$ 171,2 milhões, com redução na comparação anual, sendo 95,3%** concentrado na aquisição de ativos para locação, principalmente alocados em unidades de negócio com maior potencial de crescimento, como **Pesados**.

¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsideram-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.

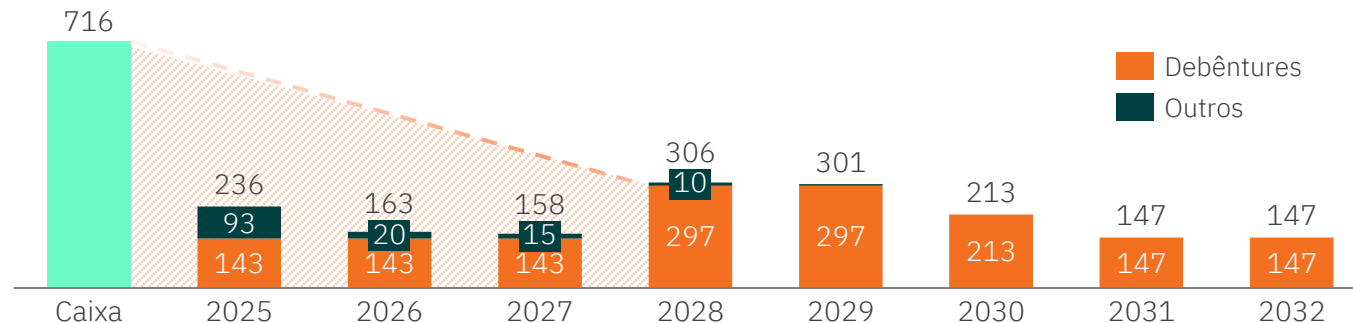
Endividamento

Estratégia de otimização da estrutura de capital gerando eficiência

Endividamento R\$ MM

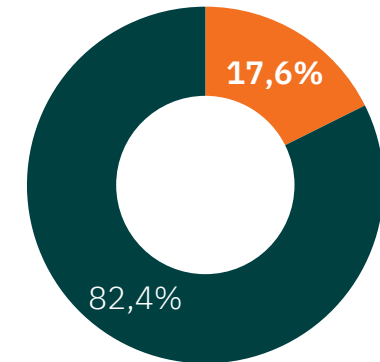


Cronograma de Amortização R\$ MM



Alavancagem e perfil da Dívida

- Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM = 1,4x
- Dívida Líquida de CP/EBITDA Ajustado LTM = 0,4x



Curto Prazo Longo Prazo

Custo Médio
CDI + 1,44% a.a

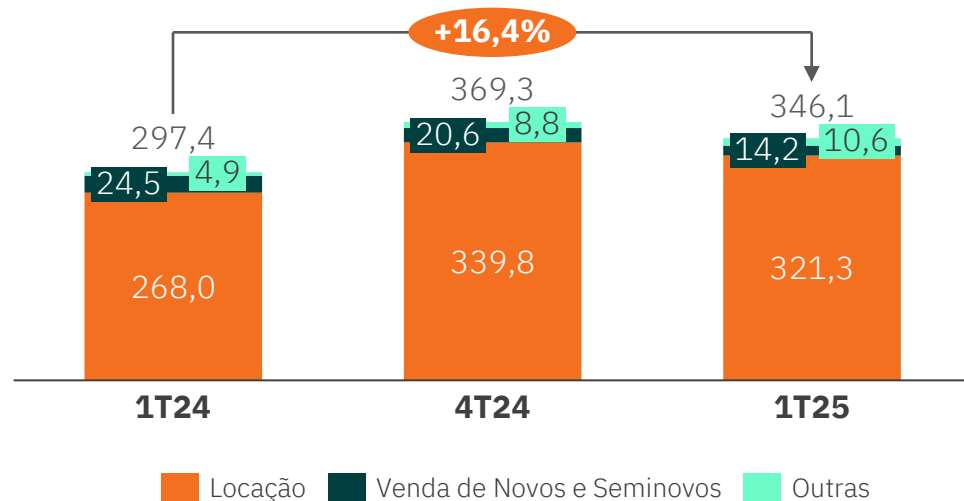
Prazo Médio
3,7 anos



Resultado Unidades de negócio

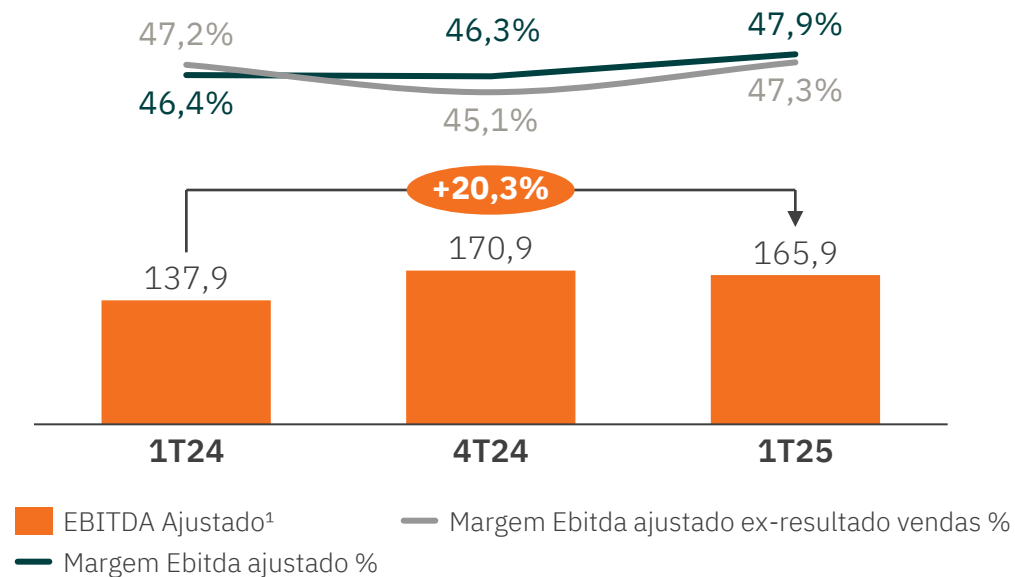
Rental (Leves, Pesados e Intralogística)

Receita Líquida (por tipo)



Crescimento de 16,4% da receita líquida no 1T25, impulsionado pelo crescimento da unidade de negócio de **Pesados**.

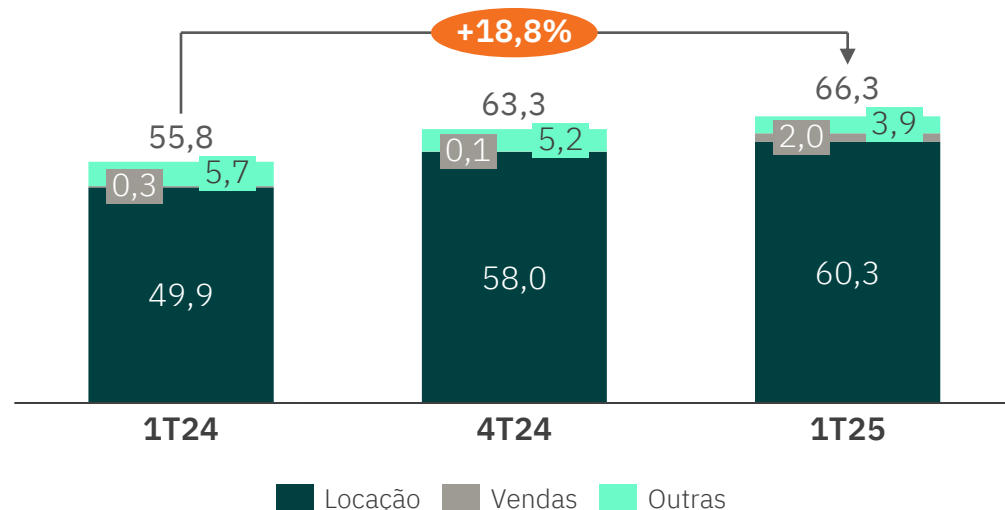
Ebitda Ajustado¹ R\$ MM



O EBITDA Ajustado **totalizou R\$ 165,9 milhões**, um aumento de **20,3%** em relação ao 1T24, registrando **margem EBITDA de 47,9%** no trimestre.

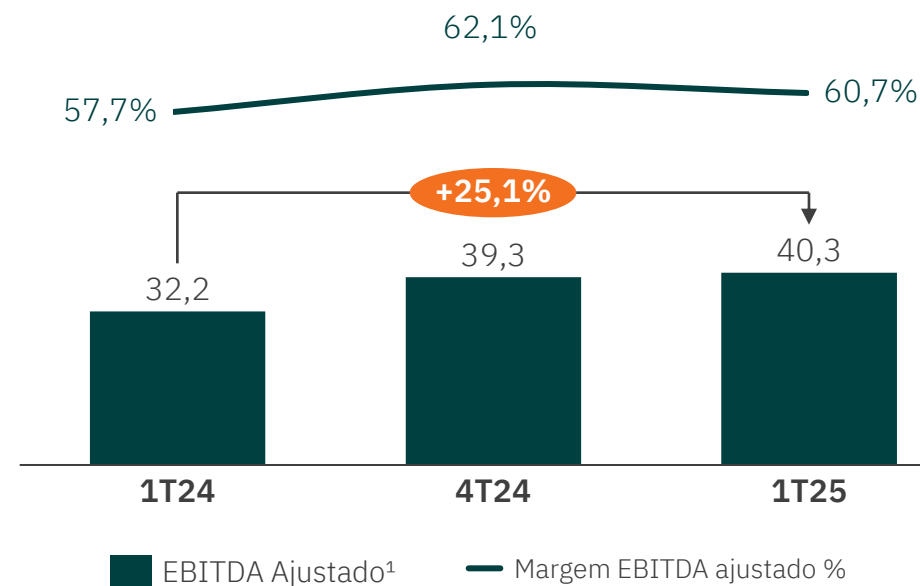
Formas e Escoramentos

Receita Líquida (por tipo)
R\$ MM



Crescimento de 18,8% na Receita líquida no 1T25 vs. 1T24, impulsionada pelo maior preço médio além do andamento de projetos de infraestrutura no trimestre.

Ebitda Ajustado¹
R\$ MM



O EBITDA Ajustado totalizou **R\$ 40,3 milhões no 1T25, com margem de 60,7%.**



Q&A

Para fazer perguntas:

clique no ícone Q&A, na parte inferior e escreva o seu NOME, empresa e idioma. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone, aparecerá na tela e então você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas.

Faça sua pergunta:





Relações com Investidores



<http://ri.mills.com.br>



ri@mills.com.br



Millsbr

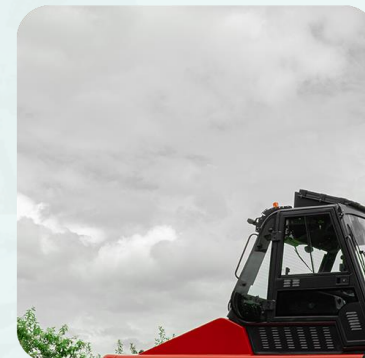


@millsoficial



mills

Results 1Q25





Disclaimer

This presentation may contain statements that present expectations of the Management of Mills Locação, Serviços e Logística S/A (“Mills”) about future events or results. Such statements are based on beliefs and assumptions of our Management taken with our best knowledge and information to which Mills currently has access. All statements, when based on future expectations, and not on historical facts, involve various risks and uncertainties, and are not performance guarantees. Mills and employees cannot guarantee that such statements will prove to be correct. Such risks and uncertainties include factors relating to the Brazilian economy, the capital markets, the infrastructure, real estate and oil and gas sectors, competitive pressures, among others, and governmental rules that are subject to change without notice. For additional information on the factors that may give rise to results different from those estimated by Mills, please consult the reports filed with the Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Highlights 1Q25

Quarter of growth, with profitability and solidity

We are proud to announce that we have won the Sustainability Award at the IAPA Awards 2025, an international recognition that reinforces our ongoing commitment to environmental, social and governance practices.



Net Revenue

Net Revenue of **R\$ 412.4 million** in 1Q25, **16.8% growth** versus 1Q24.



Adjusted EBITDA¹

Adjusted EBITDA of **R\$ 206.5 million** in 1Q25, **21.4% higher** than 1Q24, with **margin of 50.1%**.



Operating Cash Flow

Adjusted operating cash flow of **R\$ 151.0 million** in 1Q25, with **29.9% growth**.



Distribution of proceeds

Payment of interest on equity for 1Q25, in the amount of **R\$ 13.7 million**.



Cash net income²

Cash net income of **R\$ 93.6 million** in 1Q25, with a **cash net margin of 22.7%**.



Leverage

Leverage of 1.4x³, in the quarter, with an average cost of **CDI+1.44% p.a.** and an **average term of 3.7 years**.

¹Excluding non-recurring items. Not audited

²Considers offsetting PIS/Cofins credit on inputs and offsetting other taxes.

³Net debt/Adjusted EBITDA

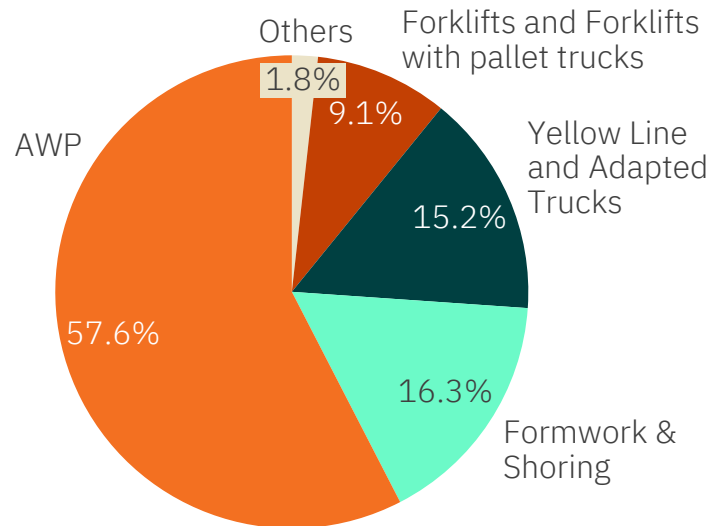


Consolidated Results

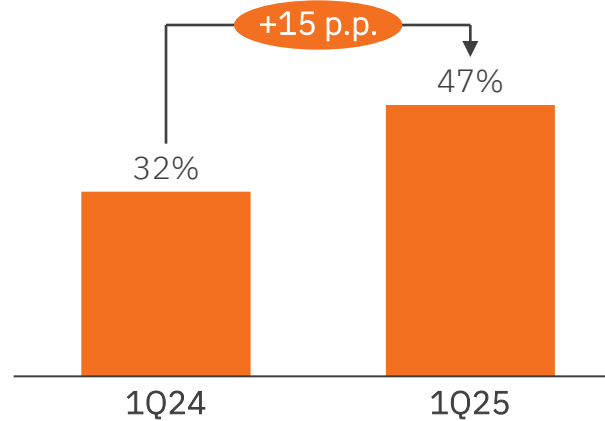
1Q25 Results

Progress in revenue diversification, linked to greater predictability

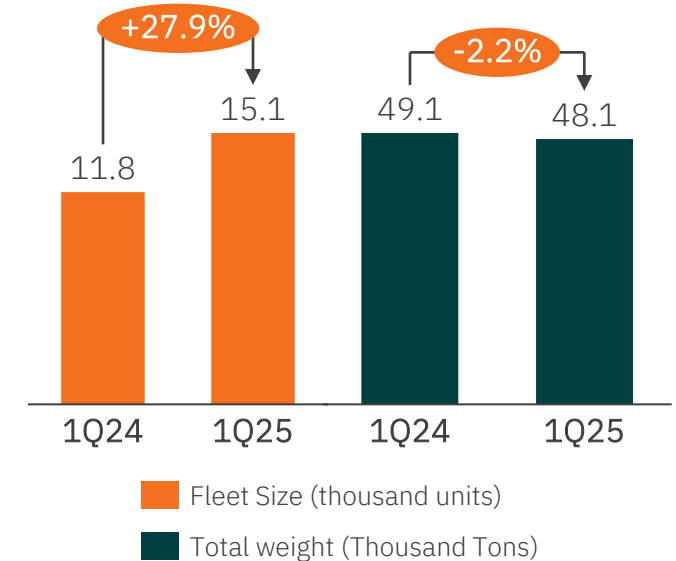
Net rental revenue 1Q25 - per product (%)



Net Rental Revenue 1Q25 by Type of Agreement (%)



Fleet size and Volume



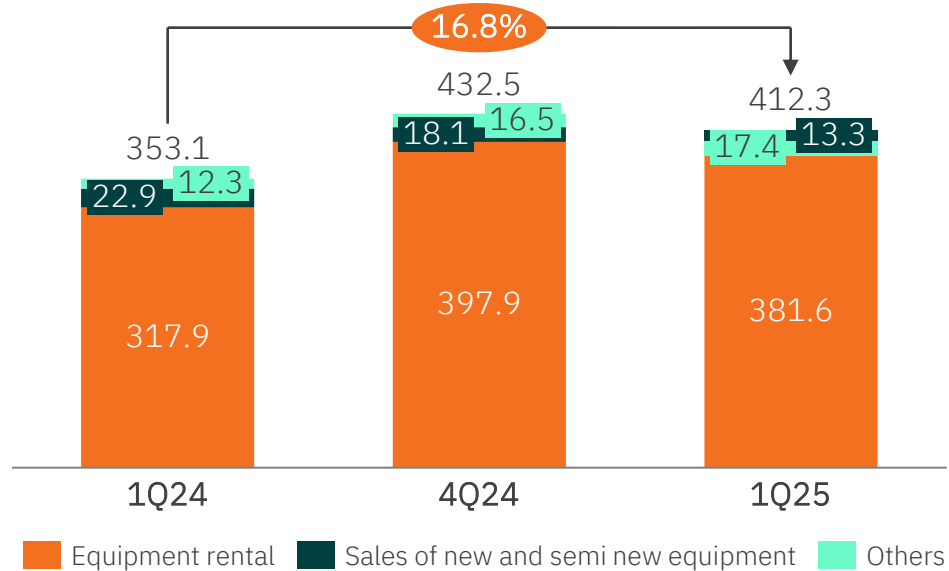
We have **increased revenue predictability through long-term contracts** and complete solutions, with emphasis on growth in Heavy Rental and Intralogistics, which increased the share of these contracts to **47% of Rental Revenue in 1Q25**.

We ended the quarter with **15.1 thousand machines**, an increase of 28% compared to the same period of the previous year and with **48.1 thousand tons**, reinforcing our scale and leadership in the sector.

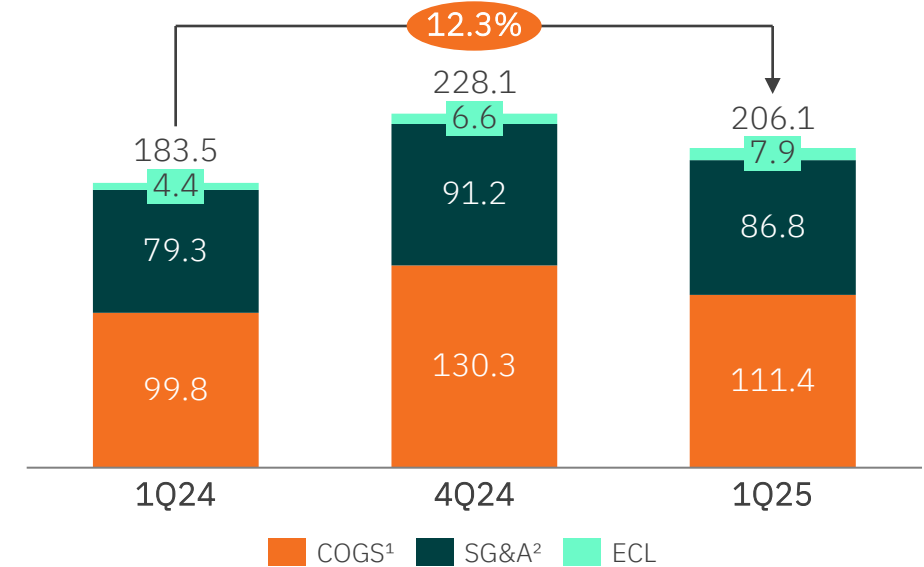
1Q25 Results

Another quarter of revenue growth

Net Revenue (by type)
R\$ MM



Costs and Expenses
R\$ MM



We ended the quarter with solid results and **Net Revenue of R\$412.4 million, a growth of 16.8%** that reinforces the effectiveness of our growth strategy.

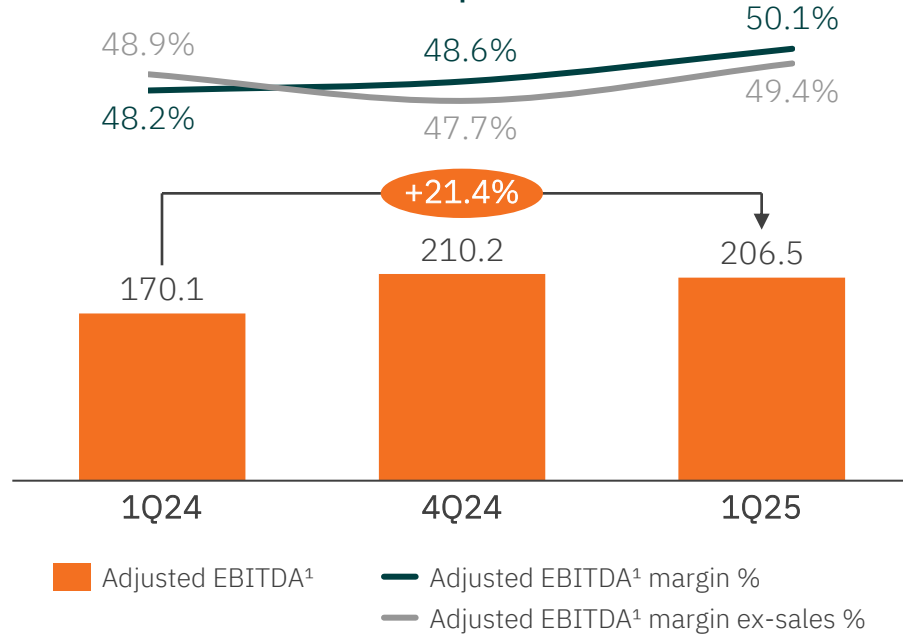
Costs totaled **R\$111.4 million, an increase of 11.6% versus 1Q24**, mainly driven by increase in costs related to the rental activity. **Expenses totaled R\$86.8 million, an increase of 9.4%**, driven by the expansion of the Heavy unit team and the incorporation of costs related to JM's entry into the portfolio.

1Q25 Results

Evolution of the Company's operational efficiency

Adjusted EBITDA¹

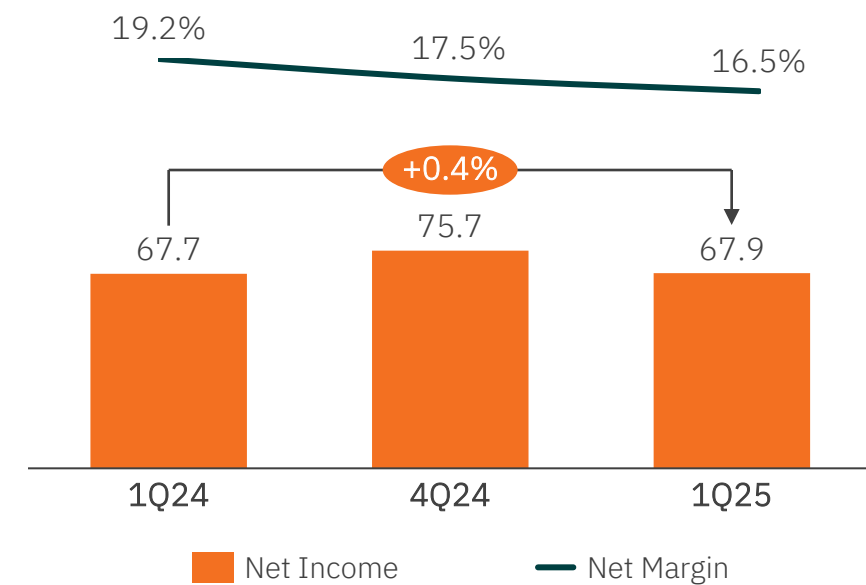
R\$ MM



¹Excluding non-recurring items. Non-GAAP - Information not reviewed by independent auditors.

Net Income

R\$ MM



Growth of 21.4% in Adjusted EBITDA and margin of 50.1%, reflecting the continuous evolution of the Company's operational efficiency.

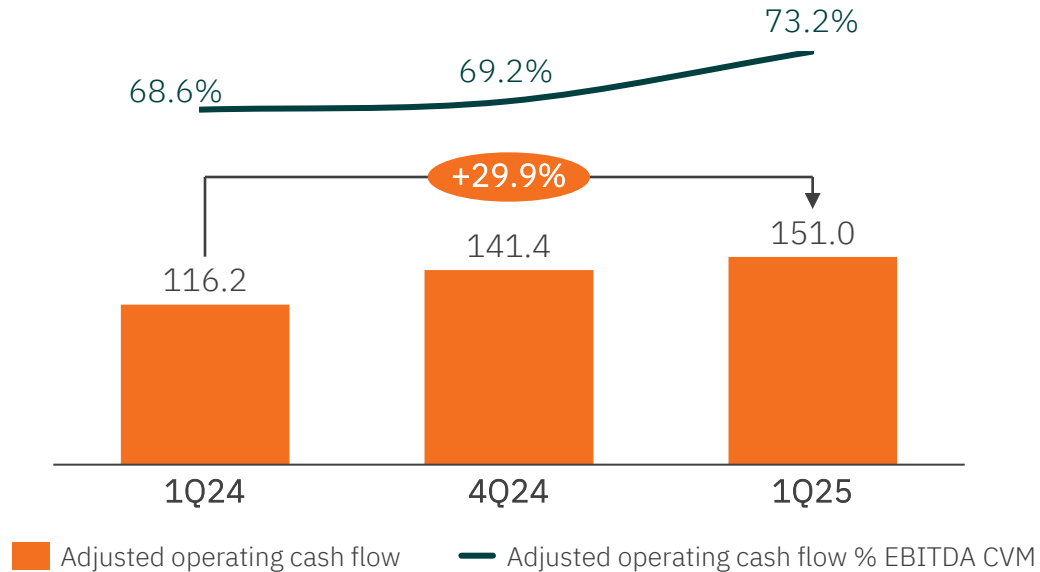


Net income totaled **R\$67.9 million**, with a net margin of 16.5%. Cash net income of R\$93.6 million in 1Q25, with a net cash margin of 22.7%.

1Q25 Results

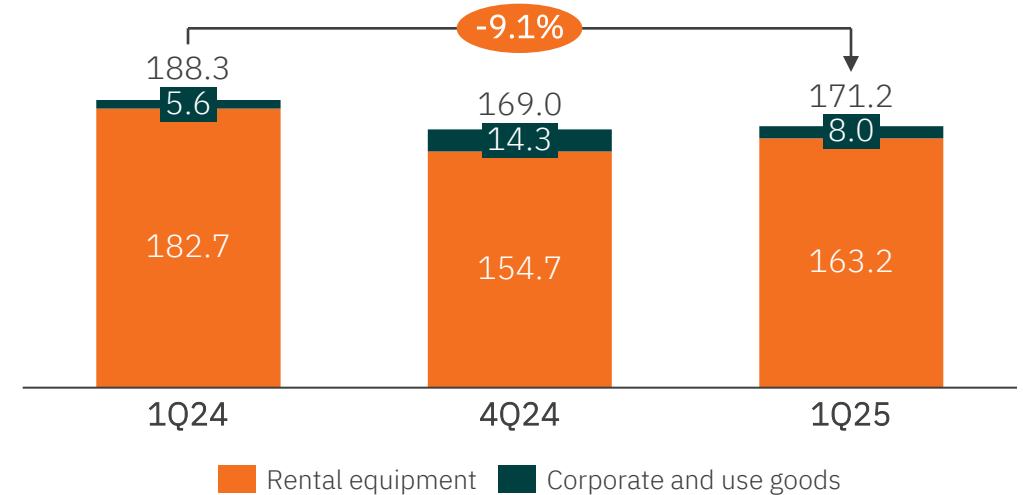
Consistent operating cash generation with expansion in the conversion of EBITDA into cash

Cash Flow
R\$ MM



Adjusted operating cash flow grew **29.9% vs. 1Q24, reaching R\$151.0 million**, mainly reflecting the increase in investments and the change in their accounting between periods, influenced by the purchase, receipt and payment schedules for the machines

Investments
R\$ MM



In 1Q25, investments totaled **R\$ 171.2 million, down 9.1% year-on-year, with 95.3%** concentrated in the acquisition of assets for rental, mainly allocated to business units with higher growth potential, such as Heavy Rental.

¹ For the adjusted operating cash flow, interest paid, investment in leases, interest and net asset and liability monetary variations are disregarded. For the firm's free cash flow, cash flow from investing activities and acquisitions of lease assets are also disregarded.

Indebtedness

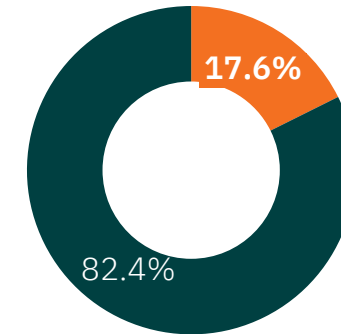
Strategy of optimizing the capital structure to generate efficiency

Indebtedness
R\$ MM



Leverage and Debt Profile

- Net Debt/Adjusted EBITDA LTM = 1.4x
- CP Net Debt/Adjusted LTM EBITDA = 0.4x

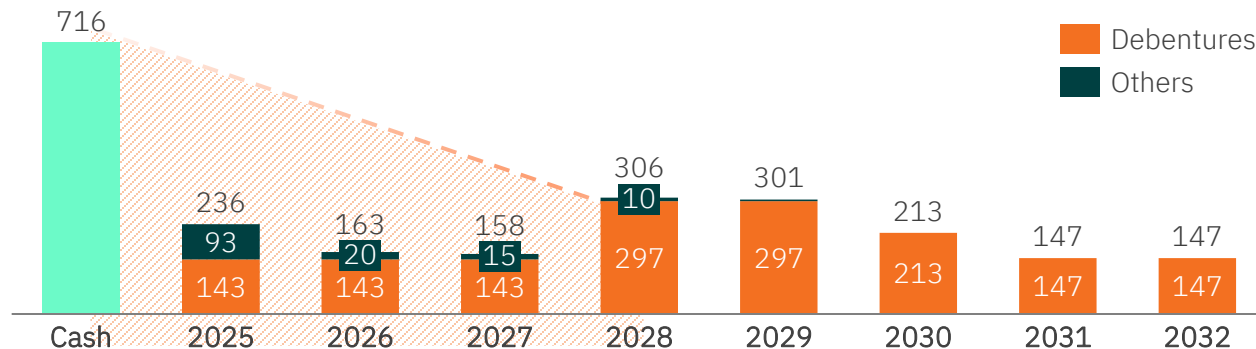


Short Term Long Term

Average Cost
CDI + 1.44% p.a

Average Term
3.7 years

Debt repayment schedule
R\$ MM





Results

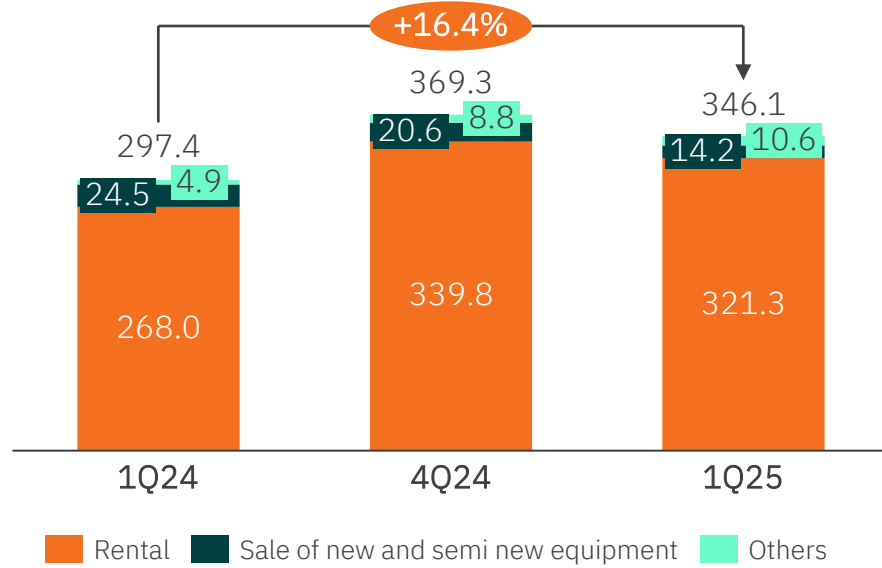
Business Units



Rental (Light, Heavy and Intralogistics)

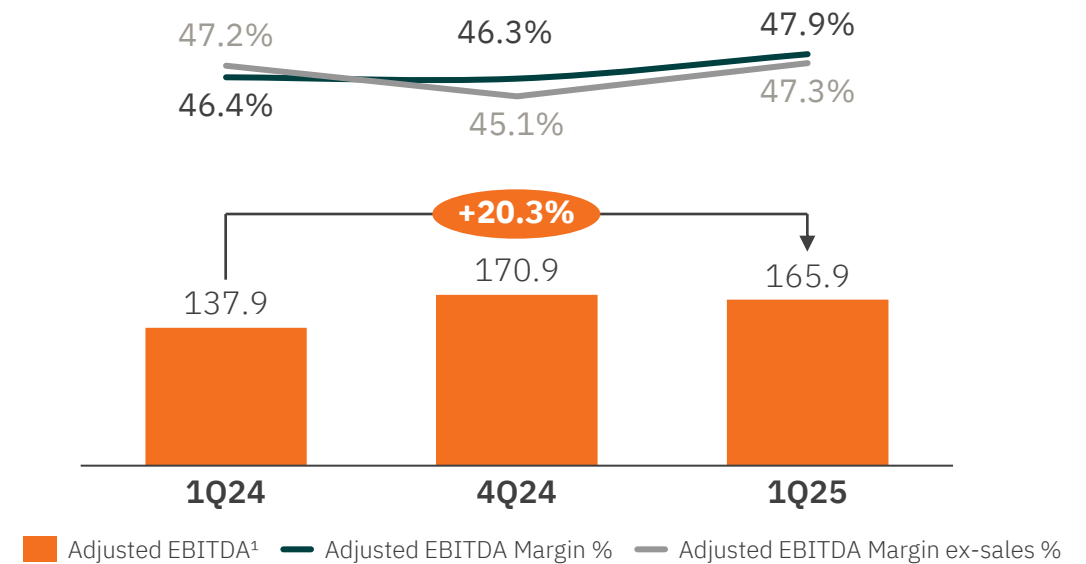
Financials

Net Revenue (by type)



Net revenue grew by 16.4% in 1Q25, mainly due to the growth of the **Heavy Rental** business unit.

Adjusted EBITDA¹ R\$ MM



Adjusted EBITDA totaled **R\$165.9 million**, an increase of **20.3%** compared to 1Q24, recording an **EBITDA margin of 47.9%** in the quarter.

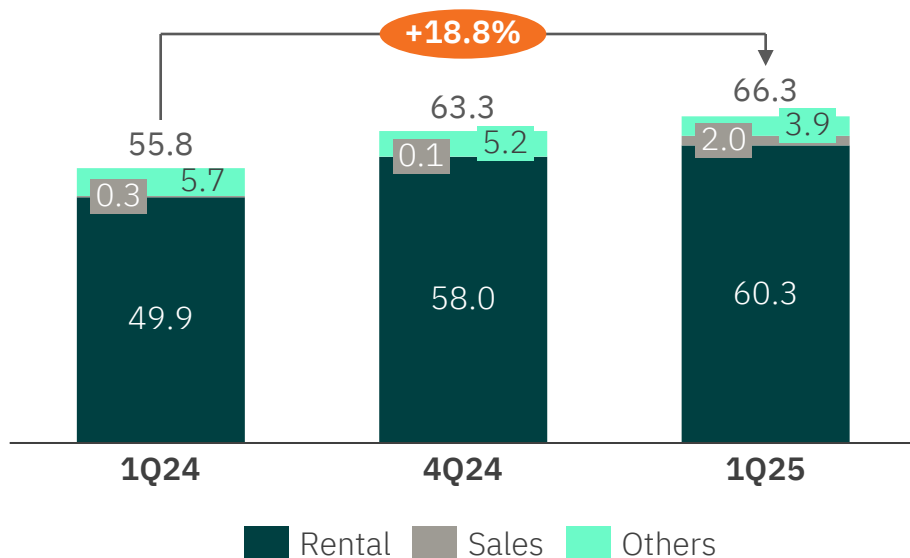
¹Excludes non-recurring items and sales results. Unaudited information

Formwork and Shoring

Financials

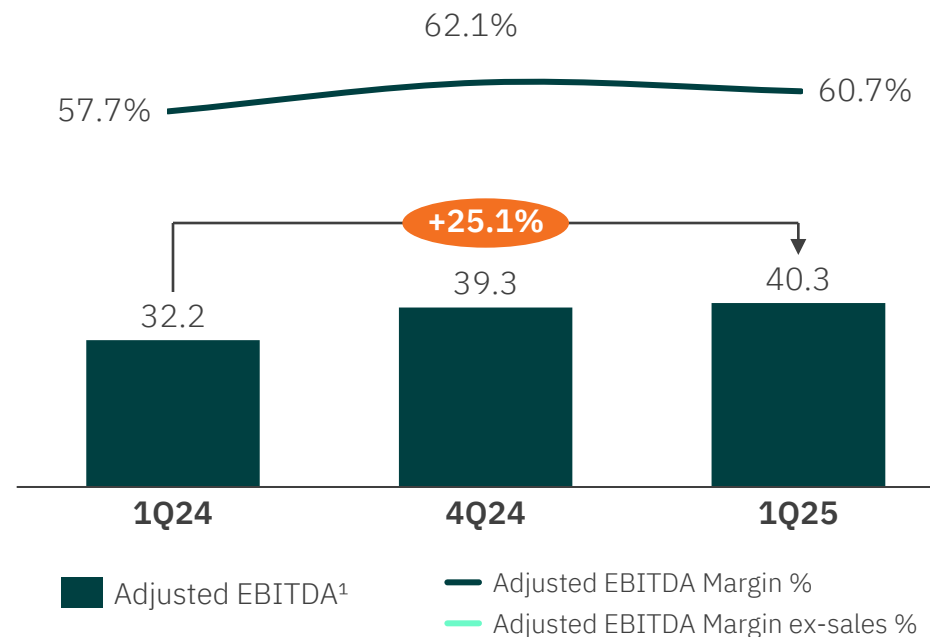


Net Revenue (by type)
R\$ MM



Growth of 18.8% in Net Revenue in 1Q25 vs. 1Q24, driven by the higher average price in addition to the progress of infrastructure projects in the quarter.

Adjusted EBITDA¹
R\$ MM



Adjusted EBITDA totaled **R\$40.3 million in 1Q25**, with a **margin of 60.7%**

¹Excluding non-recurring items. Non-GAAP - Information not reviewed by independent auditors.



Q&A

To ask questions :

click on the Q&A icon at the bottom and type in your NAME, company and language. When you are announced, a prompt to activate your microphone will appear on the screen and you must then activate your microphone to ask questions.

Ask your question:





Investor Relations



<http://ri.mills.com.br>



ri@mills.com.br



Millsbr



@millsoficial

