

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3T25 | 9M25



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & DRI



Ana Paula Zerbinati
**Head de RI & Mercado
de Capitais**

brasilagro 

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 9M25

PORTUGUÊS

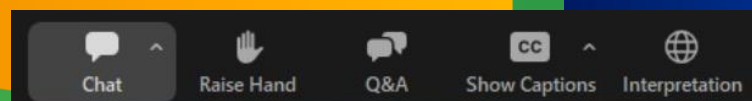
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat



Tradução simultânea /
Simultaneous Translation

Destaques **9M25**

brasilagro

**R\$ 870,5
milhões** de
receita líquida

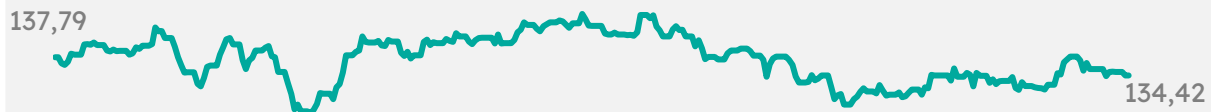
**R\$ 195,3
milhões** de
EBITDA ajustado

**R\$ 76,7
milhões** de
lucro líquido

Desempenho das commodities (Jun/24 - Abr/25)

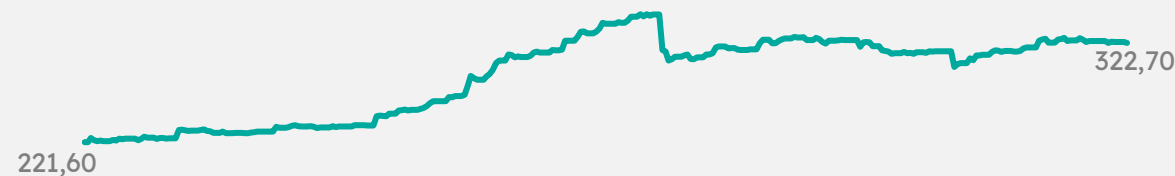
Soja - Paranaguá

-2%



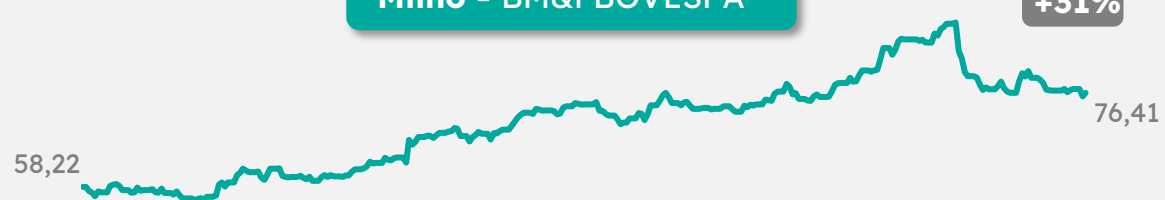
Pecuária - Boi Gordo

+46%



Milho - BM&FBOVESPA

+31%



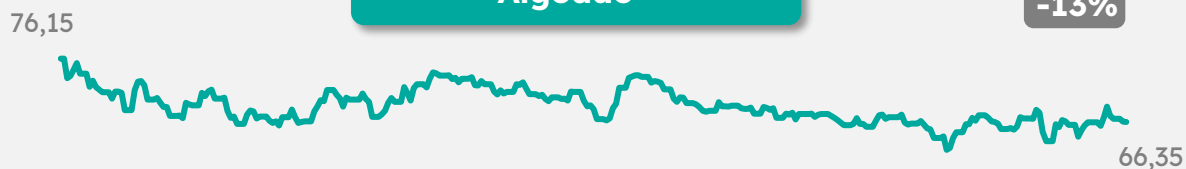
Etanol - Hidratado Futuro B3

+17%



Algodão

-13%



Cana-de-açúcar - (Açúcar Futuro NY)

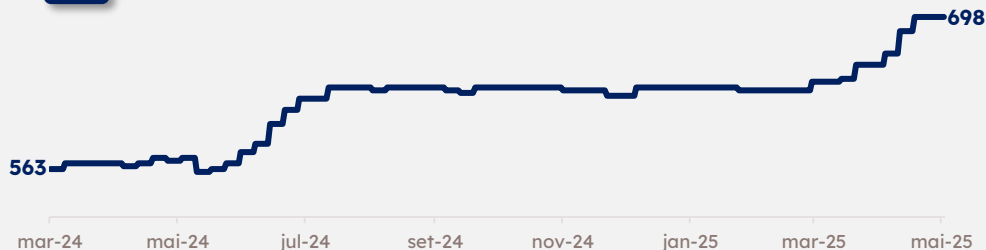
-4%



Preço dos insumos

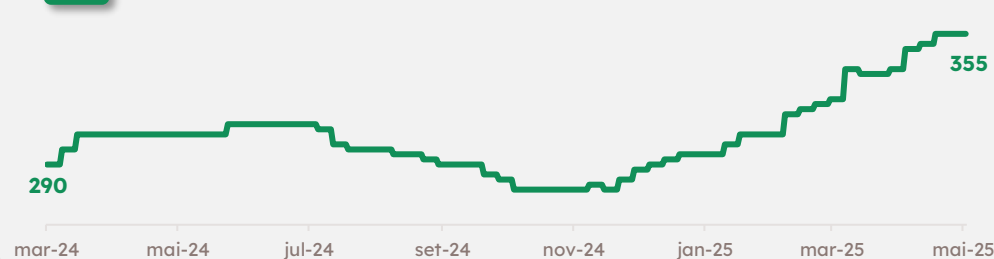
MAP BRASIL (usd/ton)

+24%



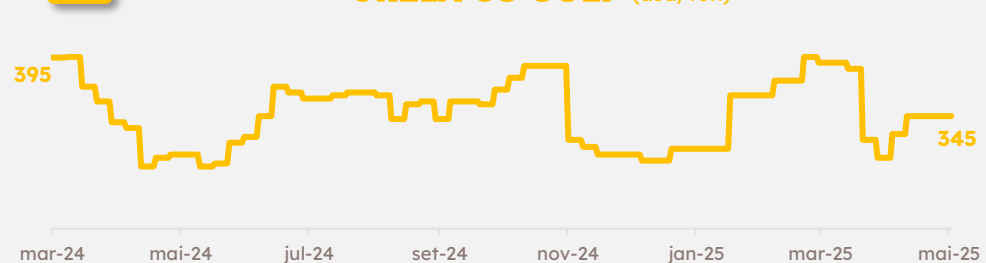
KCL BRASIL (usd/ton)

+22%



UREIA US GOLF (usd/ton)

-13%



Preço Médio BrasilAgro:

Safra 24/25:
598,00
USD/Ton

Safra 25/26:
635,00
USD/Ton

Safra 24/25:
282,00
USD/Ton

Safra 25/26:
270,00
USD/Ton

Safra 24/25:
347,00
USD/Ton

Status Compra Insumos – Abr/25

Safra 25/26

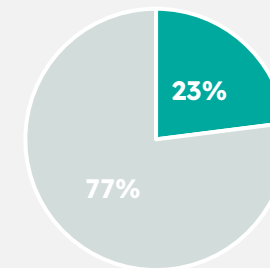


Cloreto de Potássio 50%

Fosfatados 45%

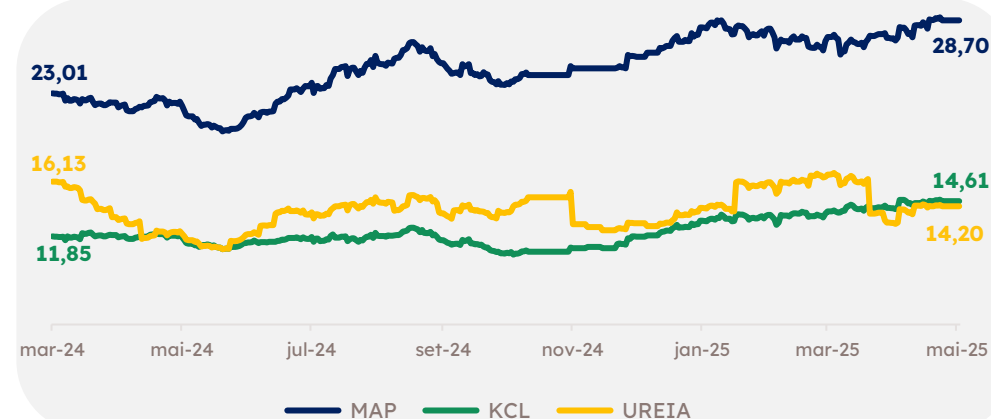
NPK Formulados 10%

Defensivos 10%



■ Comprado ■ Em aberto

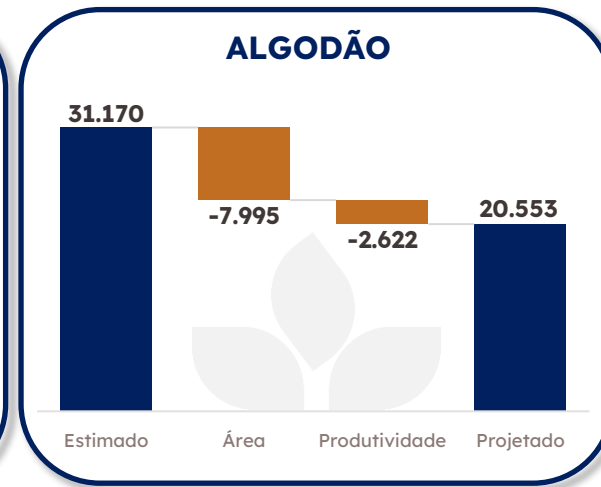
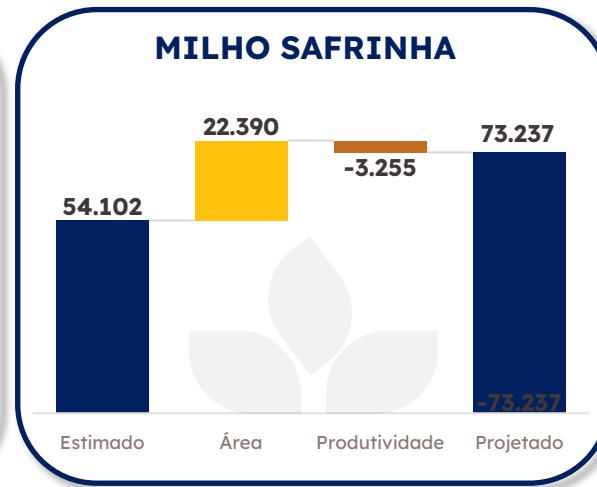
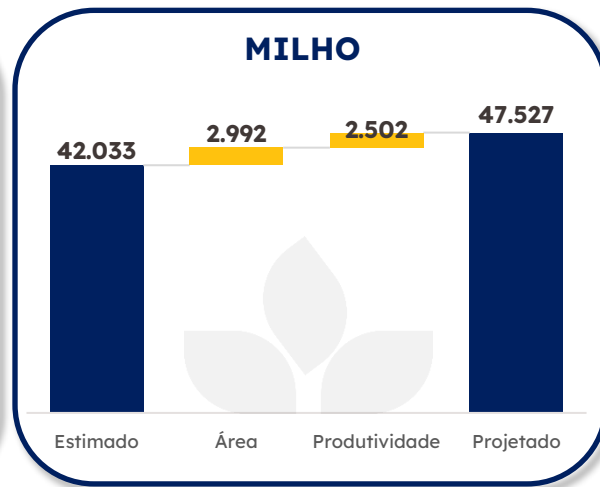
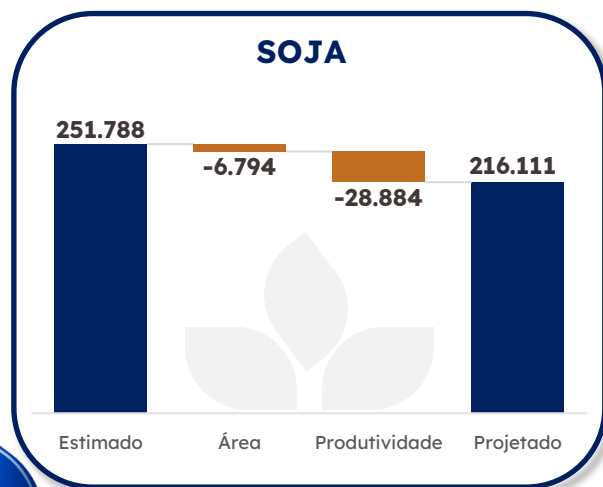
Relação de Troca scs/ton



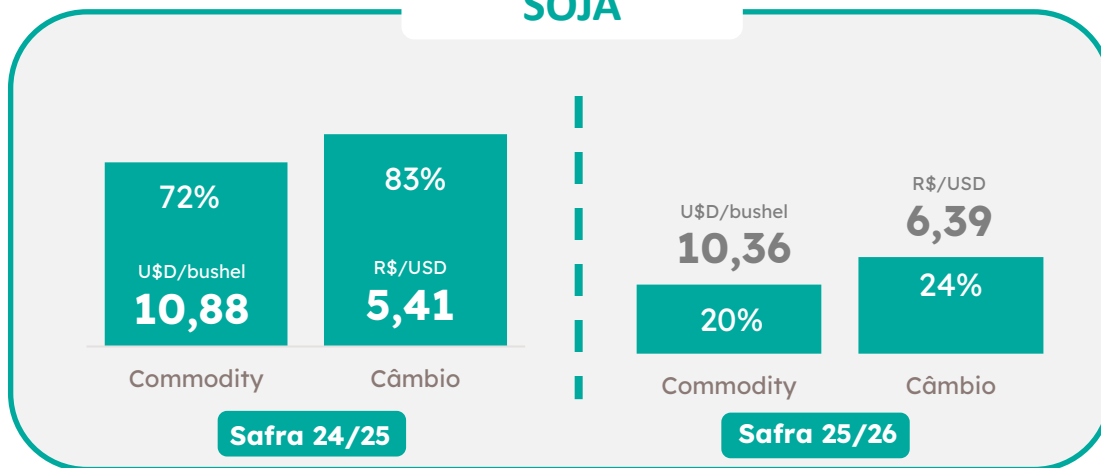
STATUS SAFRA 24/25 | Grãos e Algodão

Produção por cultura (tons)	Safra 23/24	Safra 24/25	Var. %	Safra 24/25	Var. %
	Realizado	Estimado		Projetado	
Soja	200.246	251.788	26%	216.111	-14%
Milho	18.106	42.033	n.a.	47.527	13%
Milho Safrinha	48.152	54.102	12%	73.237	35%
Feijão	9.045	2.691	-70%	903	-66%
Feijão Safrinha	4.286	5.933	38%	5.552	-6%
Algodão	10.177	31.170	n.a.	20.553	-34%
Algodão Safrinha	10.700	16.199	51%	14.997	-7%
Total	300.712	403.917	34%	378.879	-6%

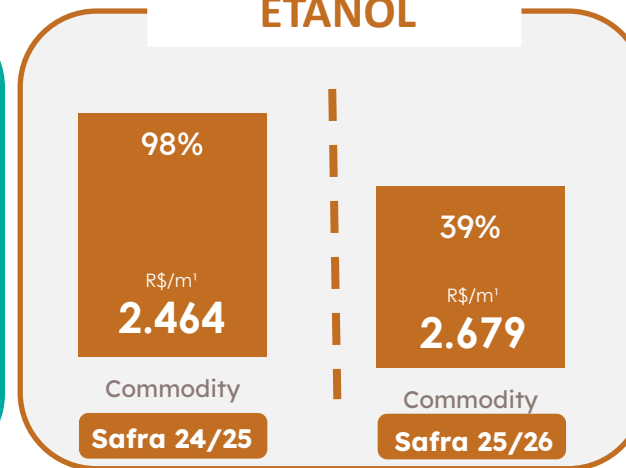
+26%



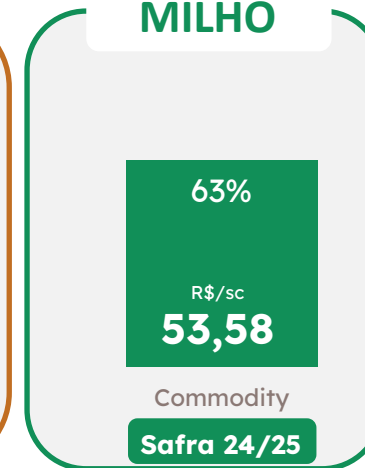
SOJA



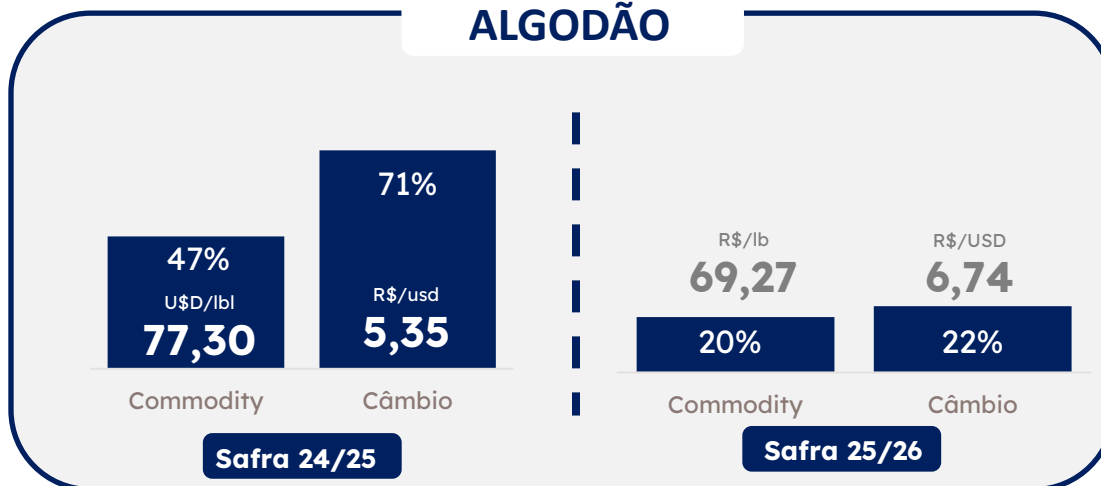
ETANOL



MILHO

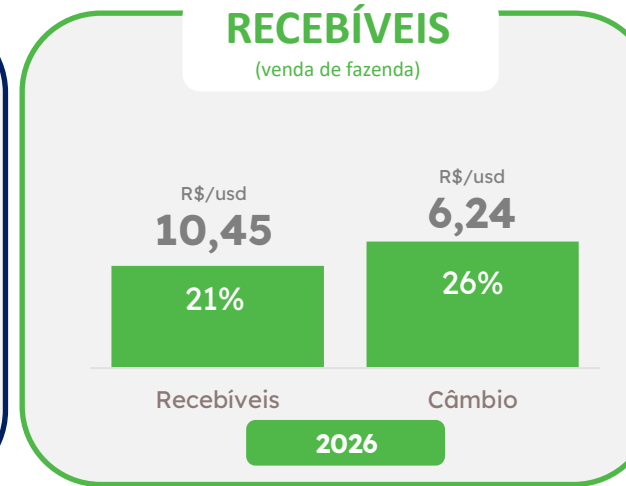


ALGODÃO



RECEBÍVEIS

(venda de fazenda)



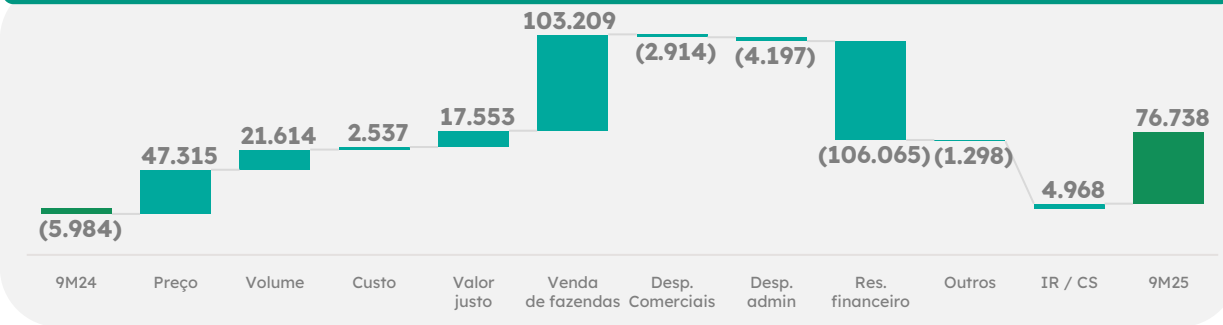
Destaques do exercício (R\$ Mil)

(R\$ mil)	9M24	9M25	Var. %
Receita Líquida Operacional	540.762	648.709	20%
Receita com Venda de Fazenda	5.165	129.301	n.a
Receita Líquida	545.927	778.010	43%
Var. do valor justo do ativo bio.	7.380	92.494	n.a
Receita Líquida Total¹	553.307	870.504	57%
EBITDA Ajustado Operacional	11.694	87.346	n.a
Margem Ebitda Operacional (%)	2%	12%	10p.p.
EBITDA Ajustado Total²	16.418	195.279	n.a
Margem Ebitda Ajustado Total (%)	3%	22%	19p.p.
Lucro/Prejuízo Líq. Operacional	(10.708)	(31.195)	n.a
Margem Líq. Operacional (%)	-2%	-5%	-3p.p.
Lucro/Prejuízo Líquido Total	(5.984)	76.738	n.a
Margem Líquida Total (%)	-1%	9%	10p.p.

¹ Receita Líquida Total: Considera a movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas e reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida.

² O EBITDA Ajustado foi calculado excluindo os ganhos dos ativos biológicos em formação (cana-de-açúcar e grãos), ajustado pelo resultado de derivativos realizado da safra e pelas despesas de depreciação incluindo: depreciação dos ativos imobilizados das fazendas e depreciação das áreas desenvolvidas e depreciação da cultura permanente.

Resultado do exercício (R\$ Mil)



EBITDA Ajustado (R\$ Mil)



Resultado Financeiro (R\$ Mil)

(R\$ mil)	9M24	9M25	%
Receitas de aplicações financeiras	24.408	15.083	-38%
Atualização de valor justo e arrendamentos	1.918	(32.215)	n.a.
Atualização de valor justo recebíveis	31.458	4.756	-85%
Derivativos	41.920	(14.145)	n.a.
Juros passivos	(46.419)	(59.946)	-29%
Outras receitas e despesas	(10.924)	(6.835)	-37%
Total	42.361	(93.302)	n.a.

RESULTADO BRUTO

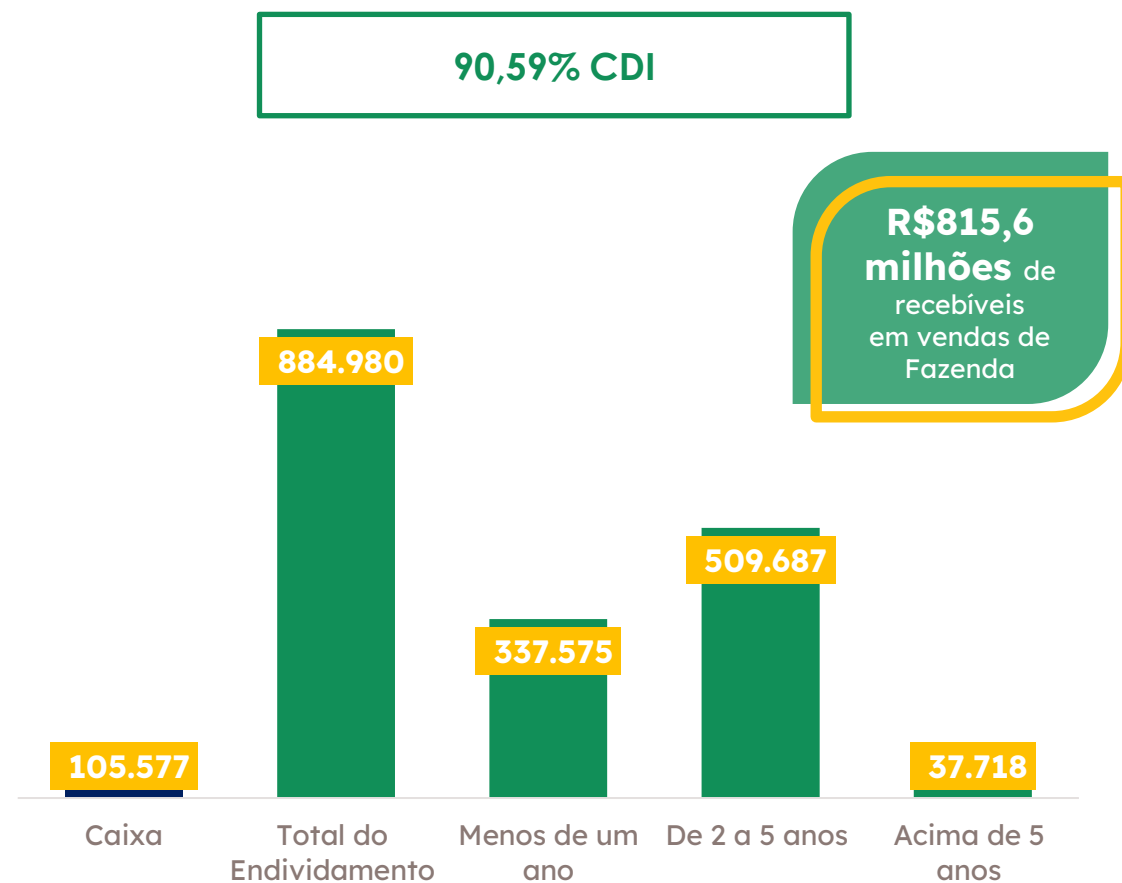
Resultado Bruto por Cultura	Soja		Milho		Feijão		Cana-de-Açúcar	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Quantidade faturada	139.631	101.738	42.773	113.614	2.101	2.333	1.340.673	1.305.064
Receita Líquida	269.213	193.205	30.861	77.293	5.310	4.126	239.423	166.898
Resultado de Derivativos	3.323	10.972	(267)	(1.268)	-	-	(8.321)	1.486
Preço Unitário (R\$/ton)	1.952	2.007	715	669	2.527	1.769	172	129
Custo Total	(223.709)	(176.804)	(37.634)	(88.674)	(4.927)	(5.089)	(153.789)	(138.988)
Custo (R\$/ton)	(1.602)	(1.738)	(880)	(780)	(2.345)	(2.182)	(115)	(106)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	350	269	(165)	(111)	182	(413)	58	23
Margem	18%	13%	-23%	-17%	7%	-23%	33%	17%
Resultado Bruto Total	48.827	27.373	(7.040)	(12.649)	383	(963)	77.314	29.396

Resultado Bruto por Cultura	Algodão Pluma		Algodão Caroço		Pecuária	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Quantidade faturada	7.287	6.291	9.936	9.881	2.068	3.507
Receita Líquida	69.462	53.391	7.490	6.846	18.434	25.225
Resultado de Derivativos	(1.708)	9.130	-	-	(1.455)	9
Preço Unitário (R\$/ton)	9.298	9.937	754	693	8.210	7.195
Custo Total	(55.791)	(49.871)	(14.076)	(11.334)	(16.536)	(25.597)
Custo (R\$/ton)	(7.657)	(7.927)	(1.417)	(1.147)	(7.996)	(7.299)
Resultado Bruto Unitário (R\$/ton)	1.642	2.011	(663)	(454)	214	(103)
Margem	18%	20%	-88%	-66%	3%	-1%
Resultado Bruto Total	11.962	12.649	(6.585)	(4.488)	442	(363)

Dívida Financeira Líquida

(R\$ mil)	31/03/2025	30/06/2024	Var. %
Curto Prazo	337.575	177.311	90%
Longo Prazo	547.405	504.627	8%
Total do Endividamento	884.980	681.938	30%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	105.577	209.614	-50%
(=) Dívida Líquida Ajustada	779.403	472.324	65%
EBITDA Ajustado LTM	458.679	279.817	64%
Dív. Líquida Aj. / EBITDA Ajustado	1,70x	1,69x	1%
Dívida Líquida Ajustada / NAV	22%	12%	77%

Cronograma de Amortização



Afirmações Futuras

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da BrasilAgro, são meras projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

The logo for Brazilagro, featuring the word "brasilagro" in a green, italicized sans-serif font, followed by a green graphic element consisting of three curved lines that suggest a stylized 'B' or a wing.

brasilagro



RESULTS PRESENTATION

3Q25 | 9M25



André Guillaumon
CEO



Gustavo Lopez
CFO & IRO



Ana Paula Zerbinati
IR and Capital Market Head



PORTUGUÊS

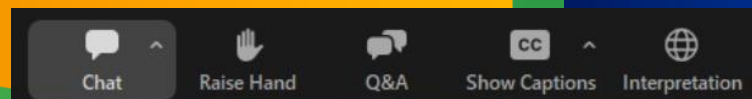
Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão Interpretation, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone Q&A e escreva seu nome e empresa ou levante a mão para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

Apresentação em inglês: estará disponível no chat

Faça sua pergunta /
Ask your question



ENGLISH

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the Interpretation button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the Q&A icon and write your name and company. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

English presentation: will be available in chat



Tradução simultânea /
Simultaneous Translation



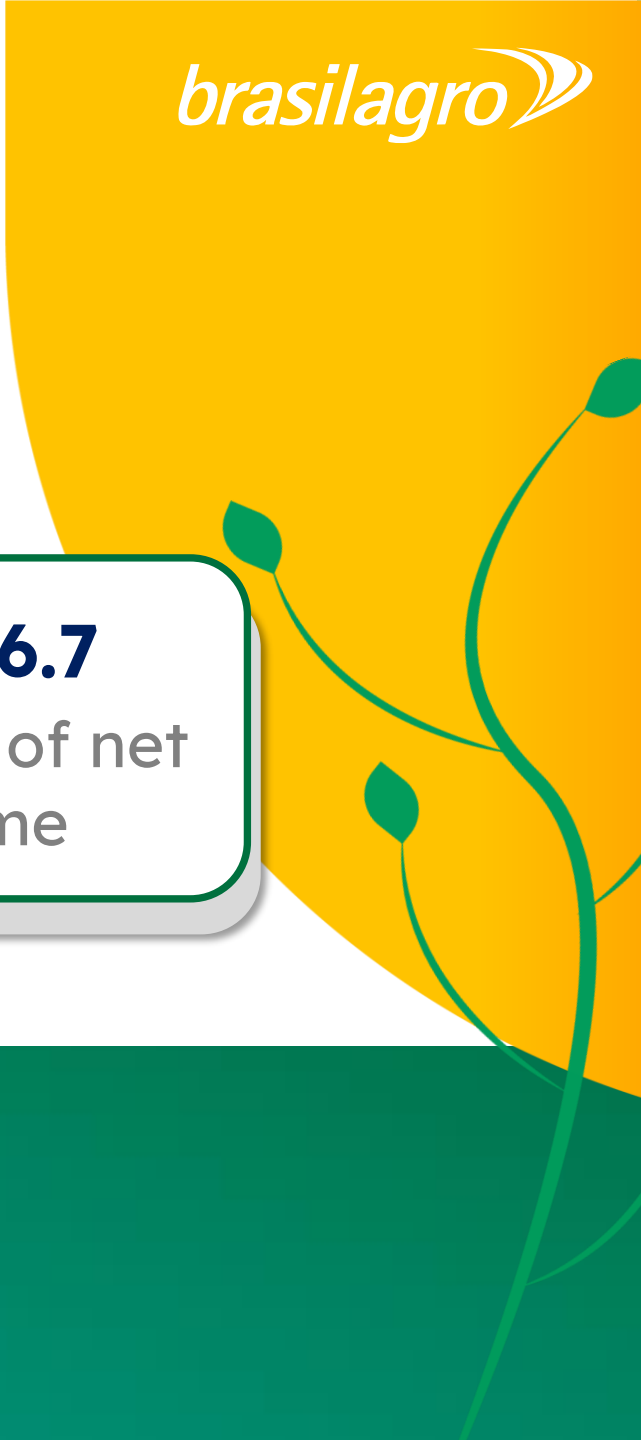
Highlights **9M25**

brasilagro 

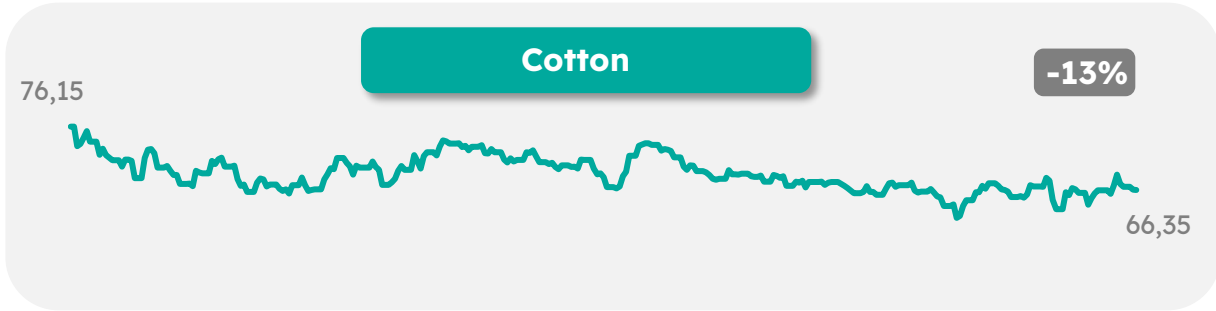
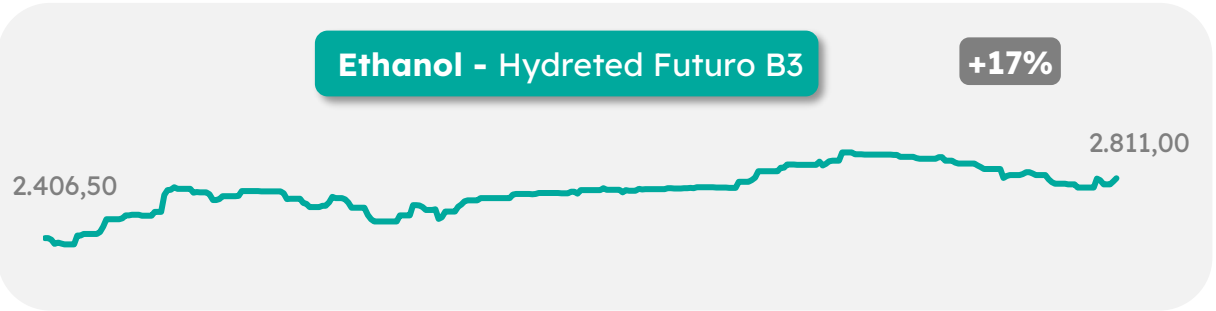
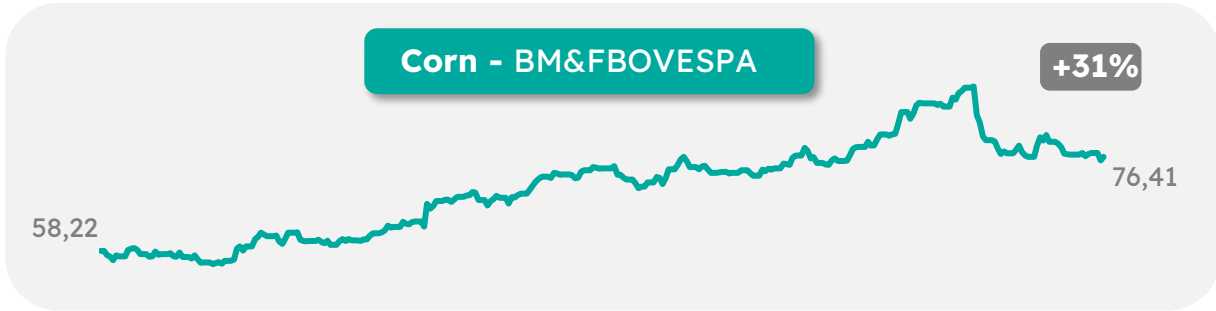
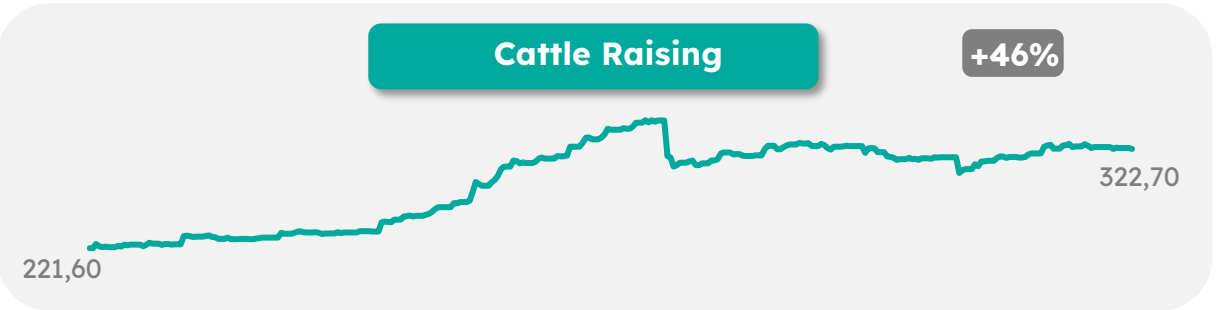
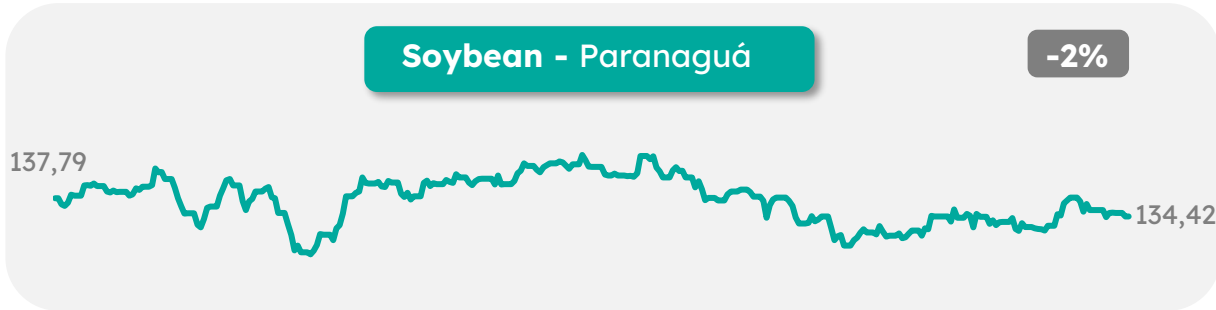
**R\$ 870.5
million** of net
revenue

**R\$ 195.3
million**
adjusted EBITDA

**R\$ 76.7
million** of net
income



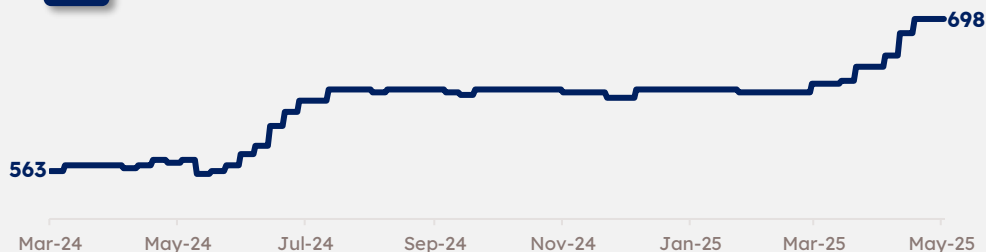
Commodity performance (Jun/24 - Apr/25)



Price of the inputs

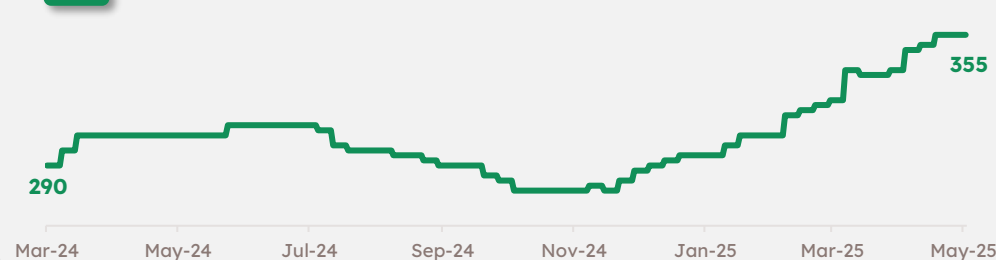
MAP BRASIL (usd/ton)

+24%



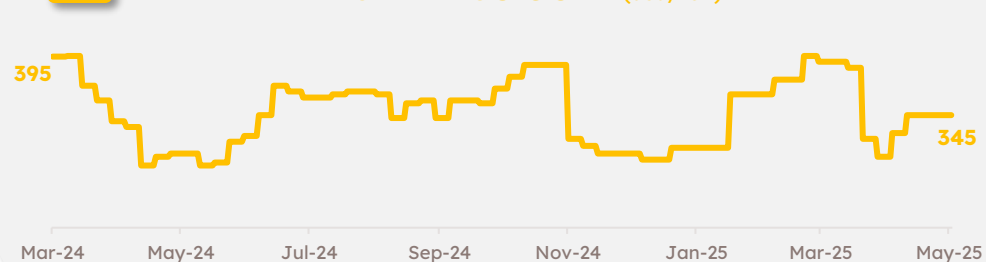
KCL BRASIL (usd/ton)

+22%



UREIA US GOLF (usd/ton)

-13%



Average Price BrasilAgro:

24/25 Harvest:

598,00
USD/Ton

25/26 Harvest:

635,00
USD/Ton

24/25 Harvest:

282,00
USD/Ton

25/26 Harvest:

270,00
USD/Ton

24/25 Harvest:

347,00
USD/Ton

Status Purchase Fertilizers – 25/26 Harvest – Jan/25

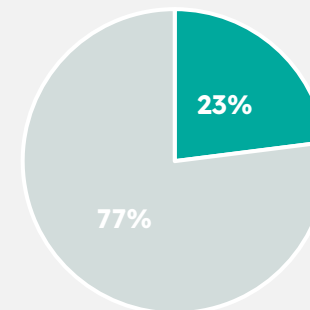


Potassium chloride 50%

Phosphates 45%

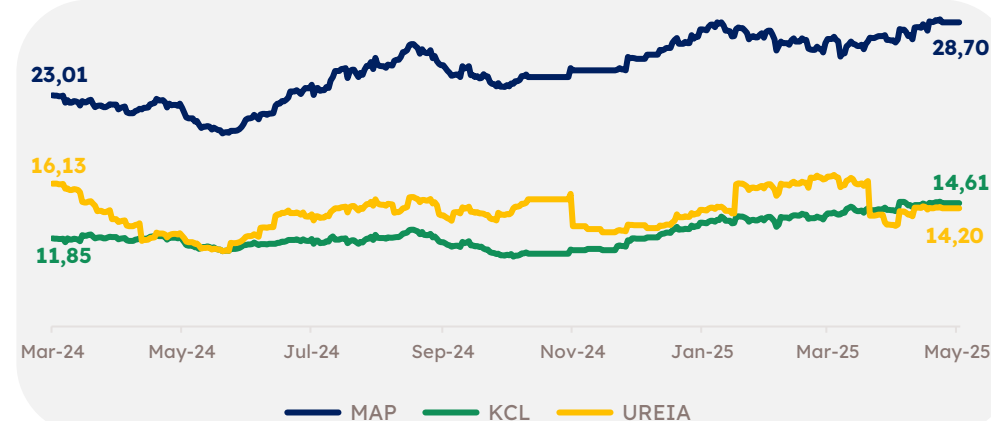
NPK - Formulated 10%

Defensives 10%



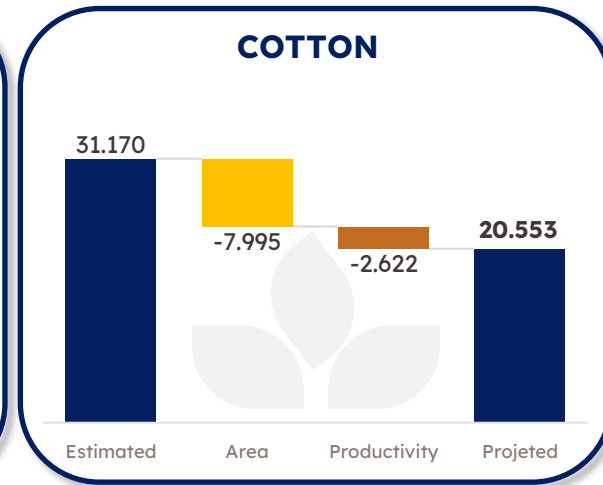
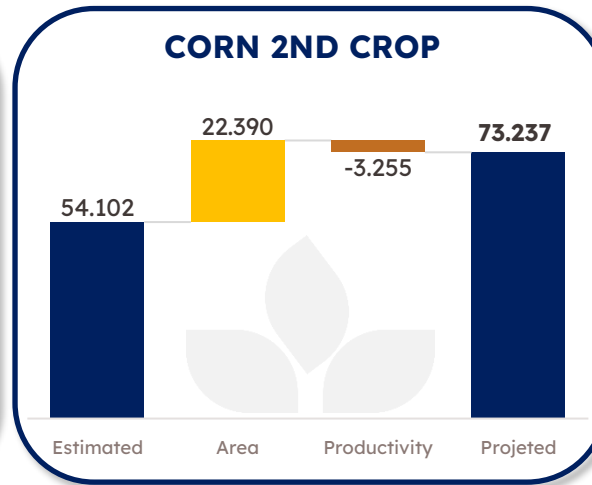
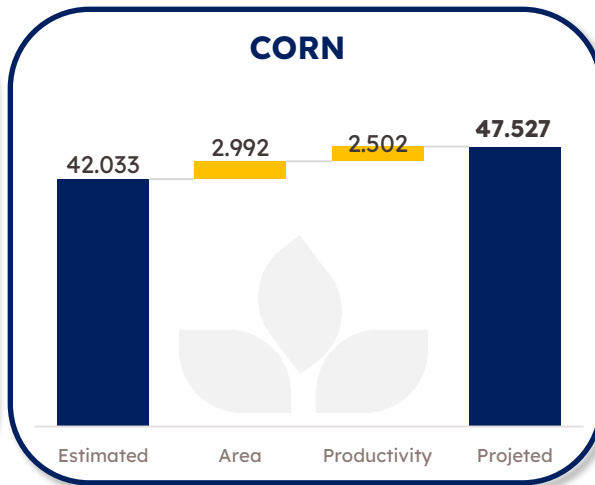
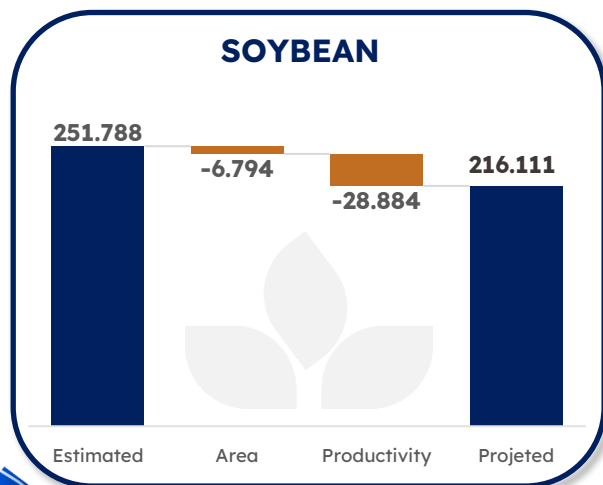
■ Bought □ Open

Exchange Ratio scs/ton



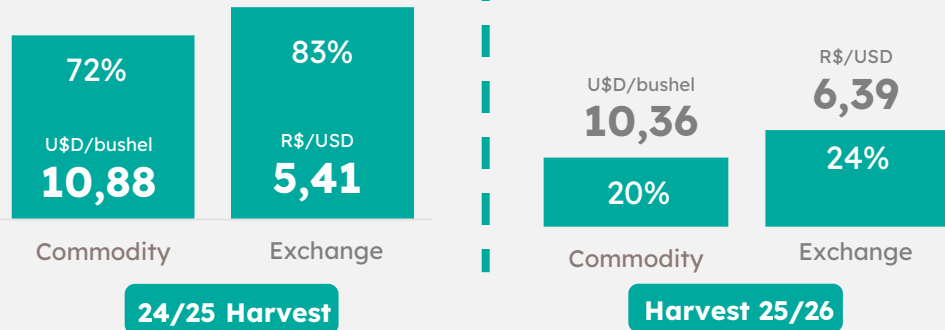
24/25 HARVEST STATUS | Grains and Cotton

Production per Crop (tons)	23/24 Harvest Realized	24/25 Harvest Estimated	Chg. %	24/25 Harvest Projected	Chg. %
Soybean	200.246	251.788	26%	216.111	-14%
Corn	18.106	42.033	n.a.	47.527	13%
Corn 2nd Crop	48.152	54.102	12%	73.237	35%
Bean	9.045	2.691	-70%	903	-66%
Bean 2nd Crop	4.286	5.933	38%	5.552	-6%
Cotton	10.177	31.170	n.a.	20.553	-34%
Cotton 2nd Crop	10.700	16.199	51%	14.997	-7%
Total	300.712	403.917	34%	378.879	-6%

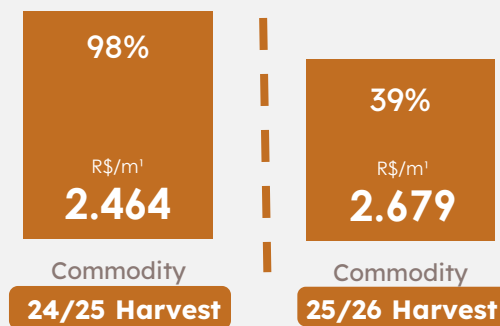


HEDGE POSITION as of May 7, 2025

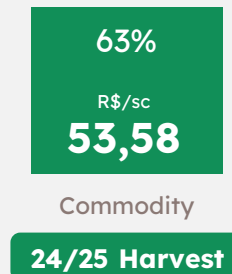
SOYBEAN



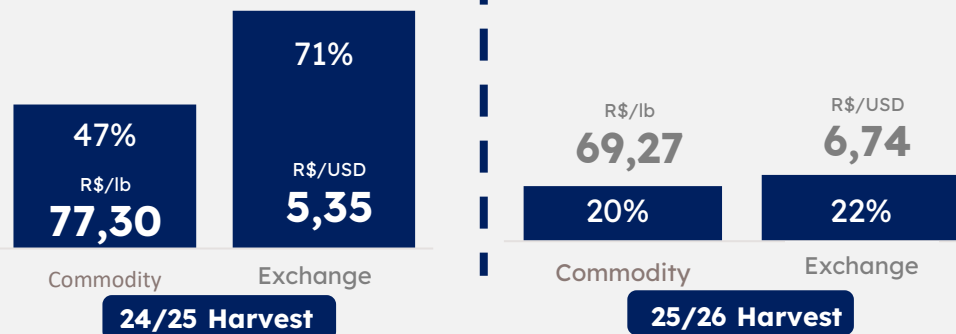
ETHANOL



CORN

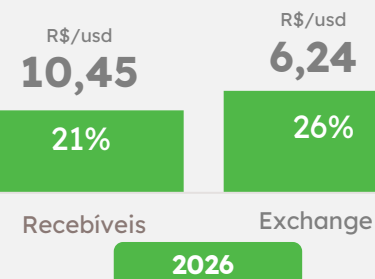


COTTON



RECEIVABLES

(farm sale)



Key Figures

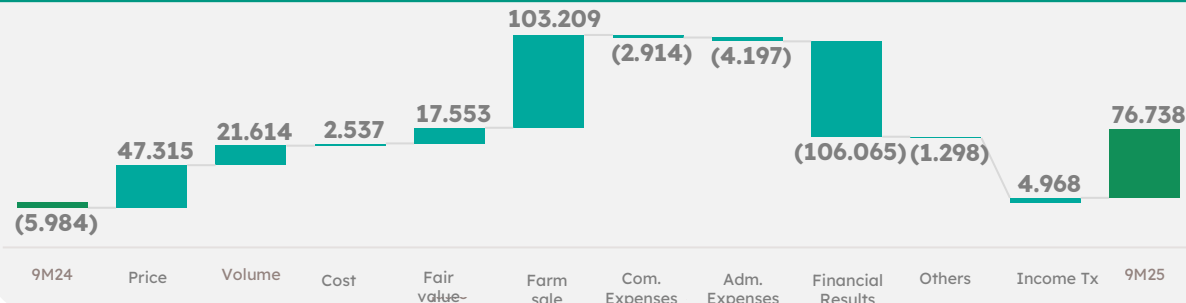
Fiscal Year Highlights (R\$ Thousand)

(R\$ mil)	9M24	9M25	Var. %
Revenues from Operations	540.762	648.709	20%
Revenues from Farm Sales	5.165	129.301	n.a
Net Sales Revenue	545.927	778.010	43%
Variation in the fair value of bio. assets	7.380	92.494	n.a
Net Revenue¹	553.307	870.504	57%
Adjusted EBITDA from Operations	11.694	87.346	n.a
Adj. EBITDA Margin from Operations (%)	2%	12%	10p.p.
Adjusted EBITDA²	16.418	195.279	n.a
Adjusted EBITDA Margin (%)	3%	22%	19p.p.
Net Income from Operations	(10.708)	(31.195)	n.a
Net Operating Margin (%)	-2%	-5%	-3p.p.
Net Income	(5.984)	76.738	n.a
Net Income Margin (%)	-1%	9%	10p.p.

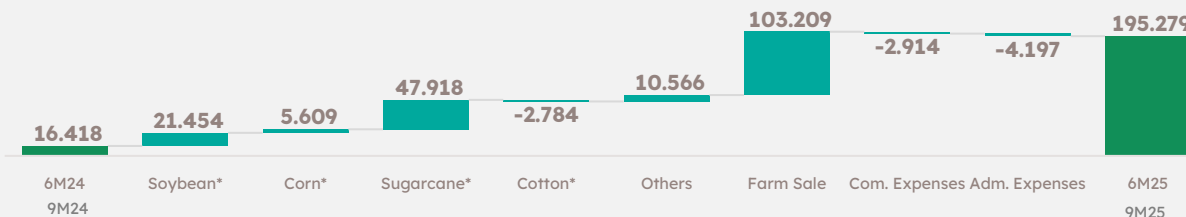
¹ Net Revenue: Considers the change in fair value of biological assets and agricultural product and Impairment.

² Adjusted EBITDA was calculated by excluding biological assets in progress (sugarcane and grains planted) and adjusted for the harvest's derivative results and depreciation expenses, including depreciation of fixed assets of the farms, developed areas and permanent crops.

Net Income (R\$ Thousand)



Adjusted EBITDA (R\$ Thousand)



* Variations in results by crop (including derivatives).

Financial Result (R\$ Thousand)

(R\$ thousand)	9M24	9M25	%
Interest of Financial Investments	24.408	15.083	-38%
Present value adjustment and leases	1.918	(32.215)	n.a.
Fair value adjustment of receivables	31.458	4.756	n.a.
Derivatives	41.920	(14.145)	n.a.
Passive interest	(46.419)	(59.946)	-29%
Other financial income / expenses	(10.924)	(6.835)	-37%
Total	42.361	(93.302)	n.a.

KEY FIGURES

Gross Income by Culture	Soybean		Corn		Bean		Sugarcane	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Quantity sold (tons)	139.631	101.738	42.773	113.614	2.101	2.333	1.340.673	1.305.064
Net Revenue	269.213	193.205	30.861	77.293	5.310	4.126	239.423	166.898
Derivatives Result	3.323	10.972	(267)	(1.268)	-	-	(8.321)	1.486
Unit Price (R\$/ton)	1.952	2.007	715	669	2.527	1.769	172	129
Total Cost	(223.709)	(176.804)	(37.634)	(88.674)	(4.927)	(5.089)	(153.789)	(138.988)
Cost (R\$/ton)	(1.602)	(1.738)	(880)	(780)	(2.345)	(2.182)	(115)	(106)
Gross Unit Result (R\$/ton)	350	269	(165)	(111)	182	(413)	58	23
Margin	18%	13%	-23%	-17%	7%	-23%	33%	17%
Total Gross Income	48.827	27.373	(7.040)	(12.649)	383	(963)	77.314	29.396

Gross Income by Culture	Feather Cotton		Seed Cotton		Cattle Raising	
	9M25	9M24	9M25	9M24	9M25	9M24
Quantity sold (tons)	7.287	6.291	9.936	9.881	2.068	3.507
Net Revenue	69.462	53.391	7.490	6.846	18.434	25.225
Derivatives Result	(1.708)	9.130	-	-	(1.455)	9
Unit Price (R\$/ton)	9.298	9.937	754	693	8.210	7.195
Total Cost	(55.791)	(49.871)	(14.076)	(11.334)	(16.536)	(25.597)
Cost (R\$/ton)	(7.657)	(7.927)	(1.417)	(1.147)	(7.996)	(7.299)
Gross Unit Result (R\$/ton)	1.642	2.011	(663)	(454)	214	(103)
Margin	18%	20%	-88%	-66%	3%	-1%
Total Gross Income	11.962	12.649	(6.585)	(4.488)	442	(363)

INDEBTEDNESS



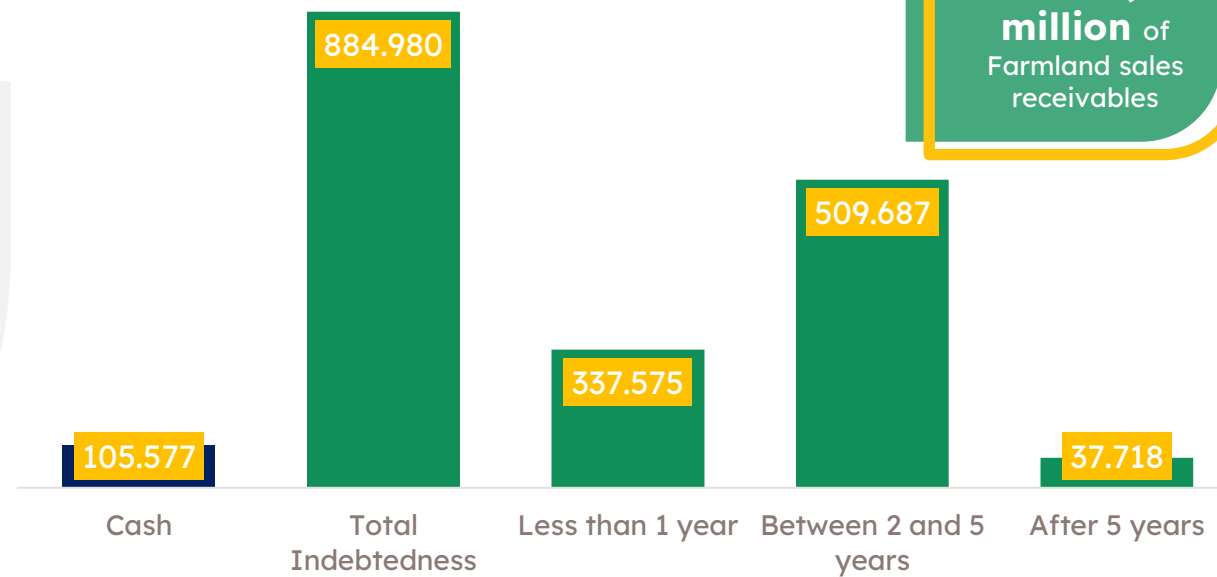
Net Financial Debt

(R\$ thousand)	03/31/2025	06/30/2024	Chg. (%)
Short Term	337.575	177.311	90%
Long Term	547.405	504.627	8%
Total Indebtedness	884.980	681.938	30%
(-) Cash and cash equivalents	105.577	209.614	-50%
(=) Adjusted Net Debt	779.403	472.324	65%
Adjusted EBITDA LTM	458.679	279.817	64%
Adj. Net Debt / Adj. EBITDA	1,70x	1,69x	1%
Adjusted Net Debt / NAV	22%	11%	73%

Amortization Schedule

90,59% CDI

R\$815,6 million of Farmland sales receivables



Disclaimer

The statements contained in this document related to business perspectives, projections on operating and financial results and those related to BrasilAgro's growth prospects are mere projections and, as such, are based exclusively on the board's expectations about the future of the business. These expectations depend substantially on market conditions, the performance of the Brazilian economy, the sector and international markets and, therefore, are subject to change without notice.



brasilagro

