25 YEARS
ERJ
LISTED
NYSE
RESULTADOS
1T25
EMBRAER

AVISO

Esta conferência pode incluir declarações sobre eventos futuros, baseadas nas expectativas da Embraer e nas tendências financeiras do mercado. Tais declarações estão sujeitas a incertezas que podem fazer com que os resultados reais difiram daqueles expressos ou implícitos nesta conferência. Exceto conforme previsto na regulamentação aplicável, a companhia não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente quaisquer declarações prospectivas feitas nesta conferência. Para informações financeiras detalhadas, a companhia incentiva a análise das publicações feitas junto à CVM.

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

Trajetória de crescimento bem-sucedida

- **Maior receita do 1T** desde 2016 ($1,1 bilhão)
- **Maior margem EBITDA ajust.** (+9,8%) dos últimos cinco anos
- **Carteira de pedidos de $26,4 bilhões** a maior da história
- **Eficiência Operacional:** Entregas do 1T +20% ano contra ano
- **Dividendos** e **JCP:** retomada dos pagamentos
- **Estimativas 2025:** dois dígitos de crescimento

BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

DESTAQUES 1T25

DESEMPENHO FORTE DA AV. EXECUTIVA:

Vendas, entregas e carteira historicamente sólidos no 1T

Maior receita do 1T desde 2014 ($323 milhões)

PERFORMANCE DE VENDAS DA DEFESA:

Seleção KC-390: Suécia (4) e **Eslováquia** (3)

A-29: Uruguai (5) e **Panamá** (4)

EXPANSÃO NA AV. COMERCIAL:

Pedido da **ANA Group** de 15 aeronaves E190-E2

Helvetic Airways E195-E2 se torna o maior jato a operar no **Aeroporto London City**

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL EM SERVIÇOS:

Início da fase de industrialização da **OGMA PW1900** (EIS[1] 2026)

Carteira $7,6 bi

Carteira $4,2 bi

Carteira $10,0 bi

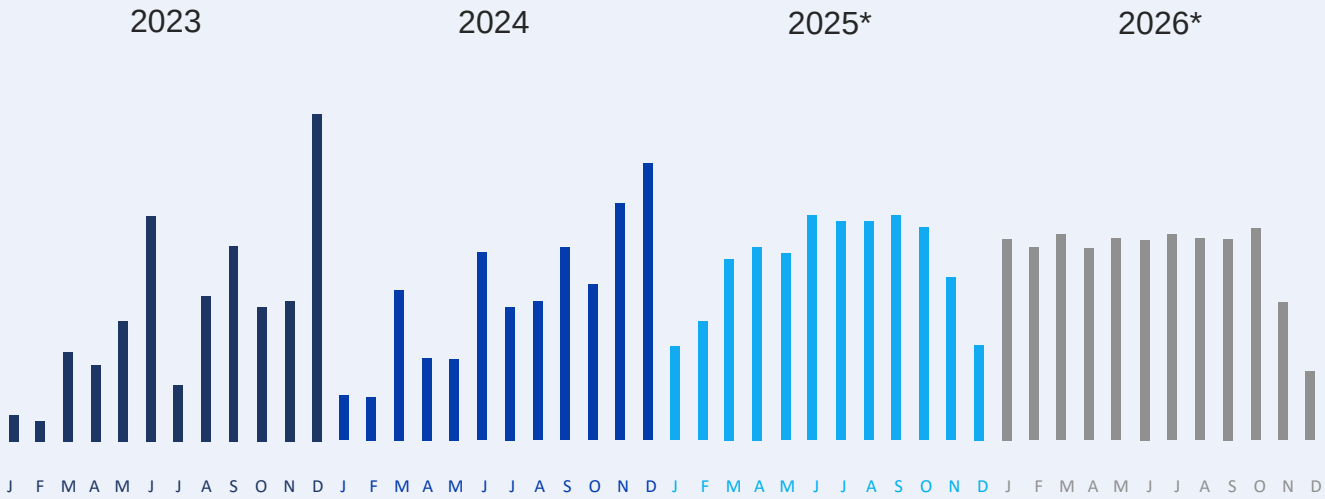
Carteira $4,6 bi

[1]*EIS= Entrada Em Serviço, na sigla em inglês*

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO

Criar estabilidade e nivelar a produção ao longo do ano, a fim de aumentar a eficiência, produtividade e melhorar o fluxo de caixa



*Apenas para fins ilustrativos

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO

35% Aumento na **produção de aeronaves**

85% Otimização no **uso da mão de obra**[1]

40% Redução no **ciclo de montagem**

22% Aumento na **produtividade da equipe**

**Melhorias na linha de produção dos Praetors.*

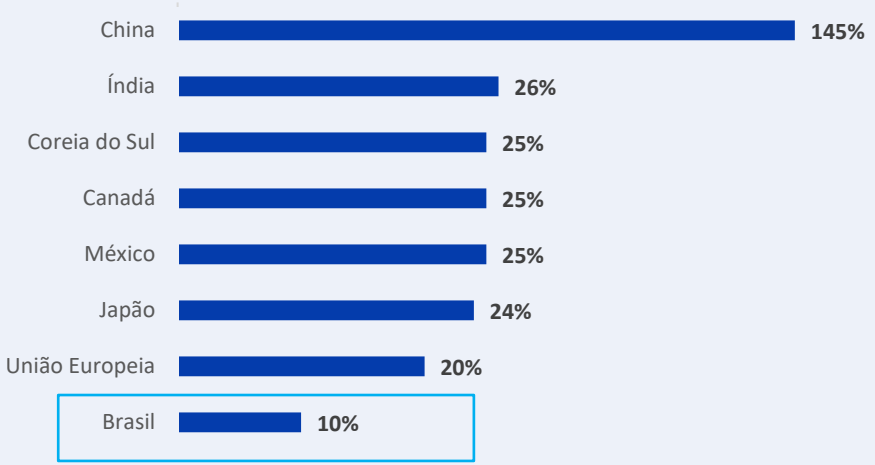
[1]Horas passivas não concluídas na posição correta.

TARIFAS DOS EUA

EFEITO DAS TARIFAS NA EMBRAER

- Resultados do **1T não impactados**
- **Estimativas de 2025** reiteradas
- **Produtos dos EUA** mitigam a exposição
- **Av. Comercial:** não impactada
- **Av. Executiva:** mudanças operacionais para reduzir a exposição dos Phenoms e Praetors
- **Tarifas Zero** para a cadeia de produção da indústria aeroespacial complexa e globalizada

TARIFAS INICIAIS IMPOSTAS PELOS EUA*



**O governo dos EUA anunciou uma pausa de 90 dias nas tarifas 'recíprocas' em 9 de abril, reduzindo para 10% para a maioria dos países, com exceção da China (145%), Canadá e México (25%, exceto para os casos em que há isenção com base no USMCA).*

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

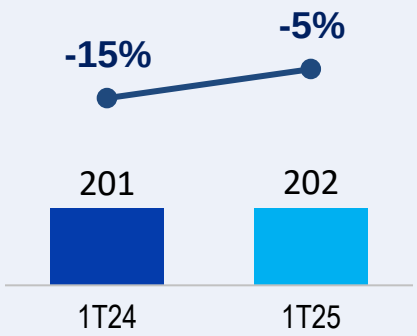
1T25

RESULTADOS OPERACIONAIS

AVIAÇÃO COMERCIAL

Receita estável ano contra ano

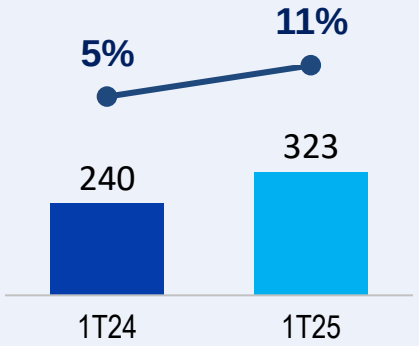
EBIT -$9,7m (+$20,2m a/a); margem -4,8% (+1.000bp)



AVIAÇÃO EXECUTIVA

Receita +35% ano contra ano

EBIT $36,3m (+200% a/a); margem +11,3% (+630bp)



Receita (US$m) Margem EBIT ajustada

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

DEFESA & SEGURANÇA

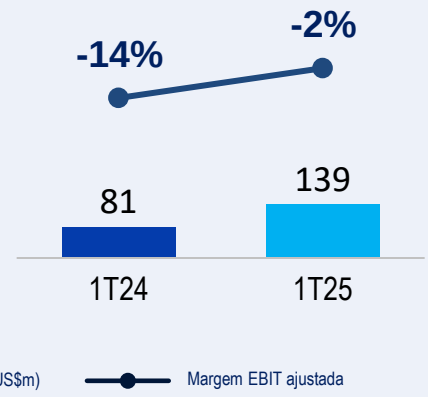
Receita +72% ano contra ano

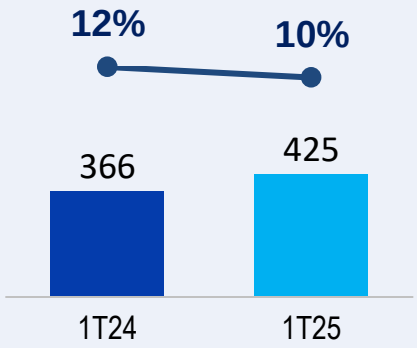
EBIT -$2m (+$9m a/a); margem -1,6% (+1.230bp)

SERVIÇOS & SUPORTE

Receita +16% ano contra ano

EBIT $42m (-7% a/a); margem +9,9% (-240bp)





PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

CONQUISTAS EVE 2025

1º LANÇAMENTO DO PRTÓTIPO

1º TESTE DE VÔO DO PROTÓTIPO

PRODUÇÃO NO BRASIL

CAMPANHAS DE CERTIFICAÇÃO

2024

2025

2027

1ª ENTREGA

AUMENTO DE CAPITAL

TESTES DO PROTÓTIPO EM TERRA

CONVERSÃO LOIs EM PEDIDOS FIRMES

MONTAGEM DE 5 PROTÓTIPOS

CERTIFICAÇÃO DE TIPO

*Linha do tempo no gráfico sem escala

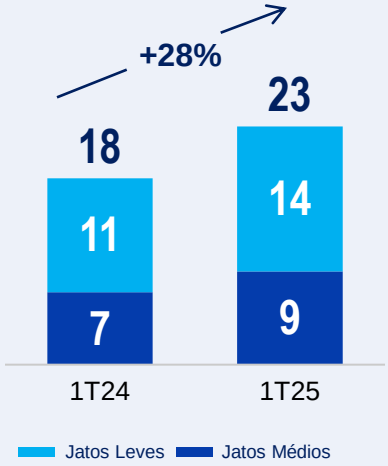
PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

1T25

RESULTADOS FINANCEIROS

ENTREGAS

AVIAÇÃO EXECUTIVA

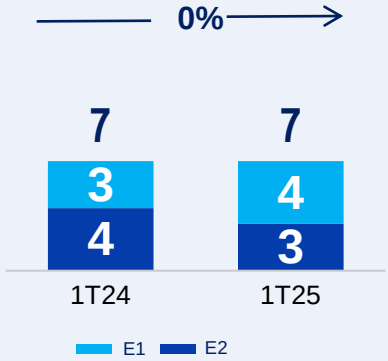


ESTIMATIVAS 2025:

145 a 155

1T25: 23 (15% do ponto médio; 11% média dos últimos 5 anos)

AVIAÇÃO COMERCIAL



ESTIMATIVAS 2025:

77 a 85

1T25: 7 (9% do ponto médio; 12% média dos últimos 5 anos)

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

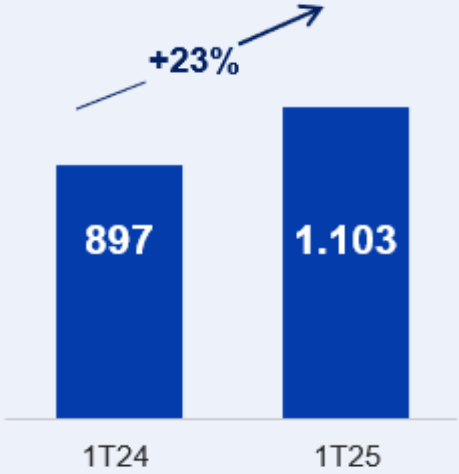
CARTEIRA DE PEDIDOS

US$ bilhões

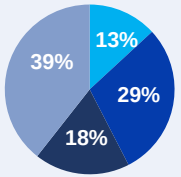
Serviços & Suporte | Defesa & Segurança | Aviação Executiva | Aviação Comercial

RECEITA LÍQUIDA

US$ milhões



DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 1T25[1]



ESTIMATIVAS 2025:

US$7,0 – 7,5 bilhões

1T25: US$1.103 milhão (15% do ponto médio)

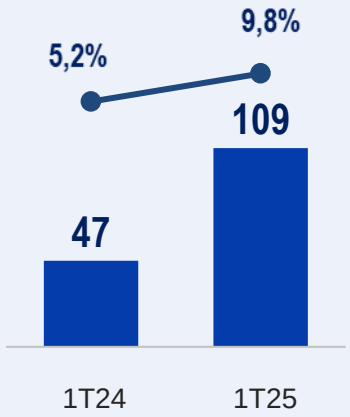
[1] O detalhamento da receita não inclui a unidade de negócios "Outros"

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

EBITDA AJUSTADO

US$ milhões

Sem Eve[1]

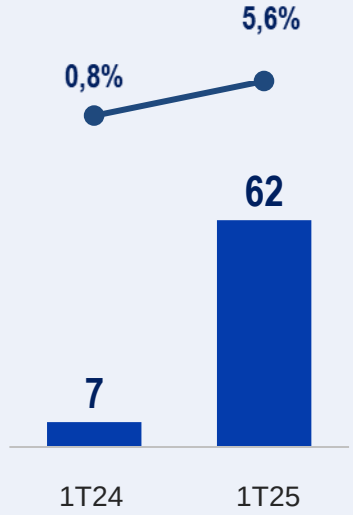


	1T24	1T25
EBITDA Reportado[1]	36,4	97,7
Margem	4,1%	8,9%

EBIT AJUSTADO

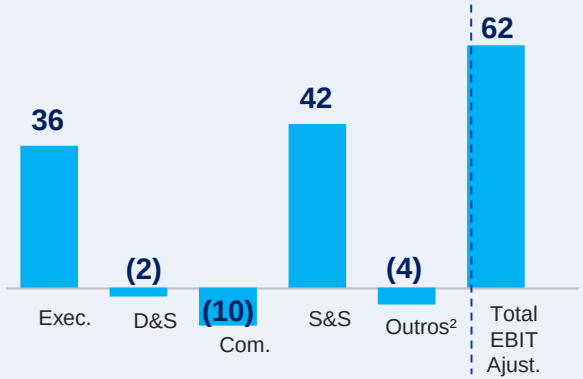
US$ milhões

Sem Eve[1]



	1T24	1T25
EBIT Reportado[1]	(3,9)	51,2
Margem	(0,4)%	4,6%

DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 1T25



ESTIMATIVAS 2025:

7,5% – 8,3%

1T25: 5,6%

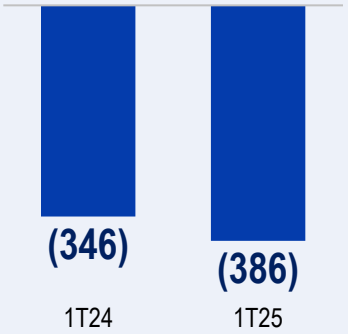
[1] EBITDA e EBIT ajustados não consideram despesas da Eve e garantias. Todos os números da Eve são IFRS.
[2] Outros inclui receitas (despesas) operacionais não alocadas.

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

FCL AJUSTADO

US$ milhões

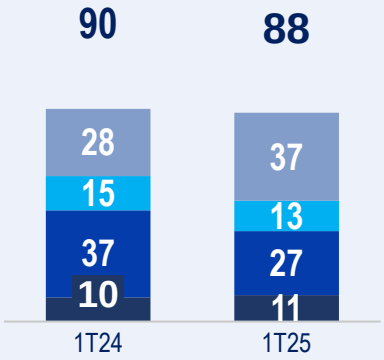
Sem Eve



INVESTIMENTOS

US$ milhões

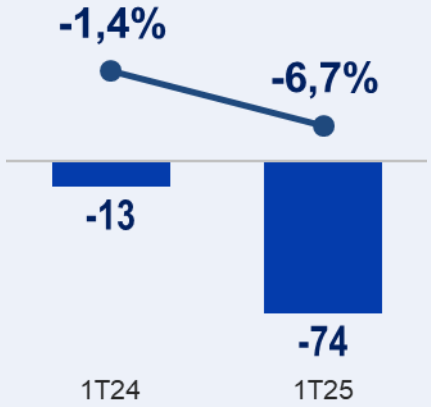
Sem Eve



RESULTADO LIQ AJUST.

US$ milhões

Sem Eve[2]



	1T24	1T25
Res. líquido reportado	28,7	73,4
Margem	3,2%	6,7%
LPADS	0,16	0,40

Resultado Líquido Ajustado — Margem Líquida Ajustada

ESTIMATIVAS 2025:

US$200 milhões ou mais

[1]*Pesquisas são contabilizadas como despesa (ou seja, não capitalizada)*
[2]*Considera despesas e garantias da Eve incluindo resultados financeiros. | O Resultado Líquido Ajustado é calculado somando o Lucro Líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos do período [US$(123,6)M 1Q25; US$(11,3)M 1Q24].*
**Todos números da Eve são IFRS*

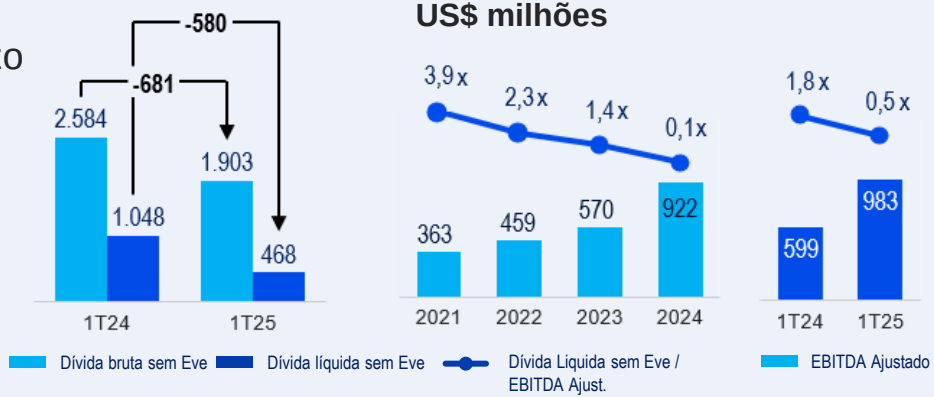
PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

LIQUIDEZ

Sólida liquidez e vencimentos de longo prazo

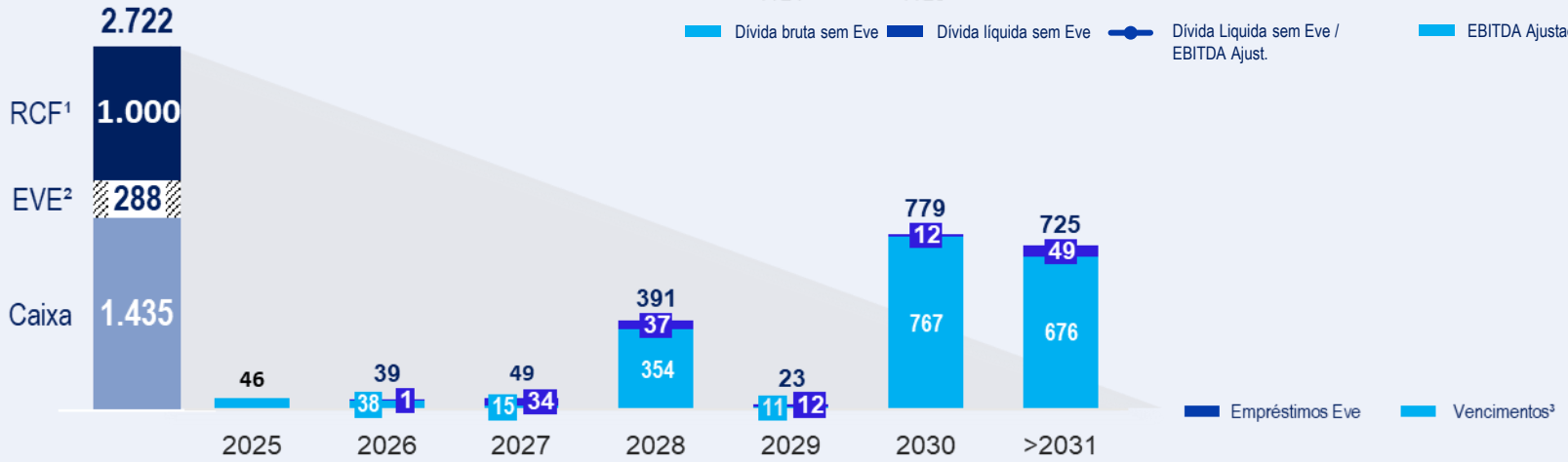
DESALAVANCAGEM

US$ milhões



VENCIMENTOS

US$ milhões



*¹Crédito rotativo; | ²Caixa Eve = Caixa e equivalentes de caixa mais aplicações financeiras | ³Vencimentos = Não consideram juros corridos e custos | *Todos os números da Eve são IFRS*

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Período	Tipo pagamento	Data aprovação	EMBR3 Data base*	EMBR3 Data pagamento**	Valor Bruto Declarado (R$ milhões)	Valor bruto por ação (R$)	Valor bruto por ADS (US$)***
2024	Dividendos	29 abril 2025	12 maio 2025	23 maio 2025	51,4	0,07	0,05

** Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data base terão direito ao recebimento dos recursos.*
*** A data de pagamento refere-se à EMBR3; para ERJ, o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário americano.*
**** Valor estimado (ou seja, dependente da taxa de câmbio à vista).*

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Francisco Gomes Neto - CEO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Resultados significativos do 1T, com uma **perspectiva sólida** de **crescimento sustentável**

Nivelamento da produção para aumentar a **eficiência, produtividade** e melhorar o **fluxo de caixa**

Foco contínuo nas vendas para manter a trajetória de crescimento bem-sucedida

Bem-vinda ANA como a primeira operadora de E2 no Japão

Tarifas EUA: até agora **impacto limitado** e trabalhando para otimizar operações e resultados financeiros

BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!

PUBLIC INFORMATION / This information belongs to Embraer and cannot be used or reproduced without written permission from the Company.

OBRIGADO!

EMBRAER

25 YEARS ERJ LISTED NYSE