



CALL DE RESULTADOS

1T25

RELAÇÕES COM
INVESTIDORES

AGENDA

Destaques

ESG

Resultado por Operação

- Norte
- Sul
- Navegação Costeira
- Santos

**Resultado Consolidado |
Financeiro**



DESTAQUES

DESTAQUES 1T25

OPERAÇÃO

NORTE: Condições de navegabilidade normalizadas | Atraso na colheita de soja | Ajuste positivo de tarifas

SUL: Risco hidrológico: evolução de dragagens e derrocagens proporcionando melhoras nas condições de navegação | volumes normalizados

SANTOS: Crescimento em linha com início da operação de sal e expedição ferroviária

NAVEGAÇÃO COSTEIRA: Operação regular e consistente com o histórico

FINANCEIRO

GOVERNANÇA: Anúncio de venda da operação de Cabotagem para a Norsul no valor de R\$715 milhões

CAPEX: Manutenção: programada e recorrentes | Expansão: projeto modular e expansão Norte

CAIXA: Terceira emissão de debêntures no valor de R\$400 milhões e aprovação do Aumento de Capital de até R\$1,2 bilhão

ALAVANCAGEM: 5,9x: EBITDA LTM | refletindo a recuperação do EBITDA no trimestre e a redução da dívida líquida com o pagamento do Bond 2025



ESG



ESG

COMPROMISSO COM DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

- **Índice CDP (*Disclosure Insight Action*)** – passando de C em 2023 para B em 2024, refletindo o fortalecimento de sua gestão ambiental e climática
- **Projeto Irupê** – reconhecimento da Hidrovias entre as 100 empresas mais inovadoras no uso de TI no Brasil - pelo uso da inteligência artificial nas análises preditivas das condições climáticas
- **Acordo de Cooperação com o Estado do Pará** – apoio ao desenvolvimento de comunidades pesqueiras, com previsão de alcançar milhares de pessoas até 2026



compromisso
sustentável
Hidrovias do Brasil



Hidrovias do Brasil



COMPROMISSO EM PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, PROTEGER O MEIO AMBIENTE E CONTRIBUIR PARA O BEM-ESTAR DAS COMUNIDADES ONDE ATUAMOS.



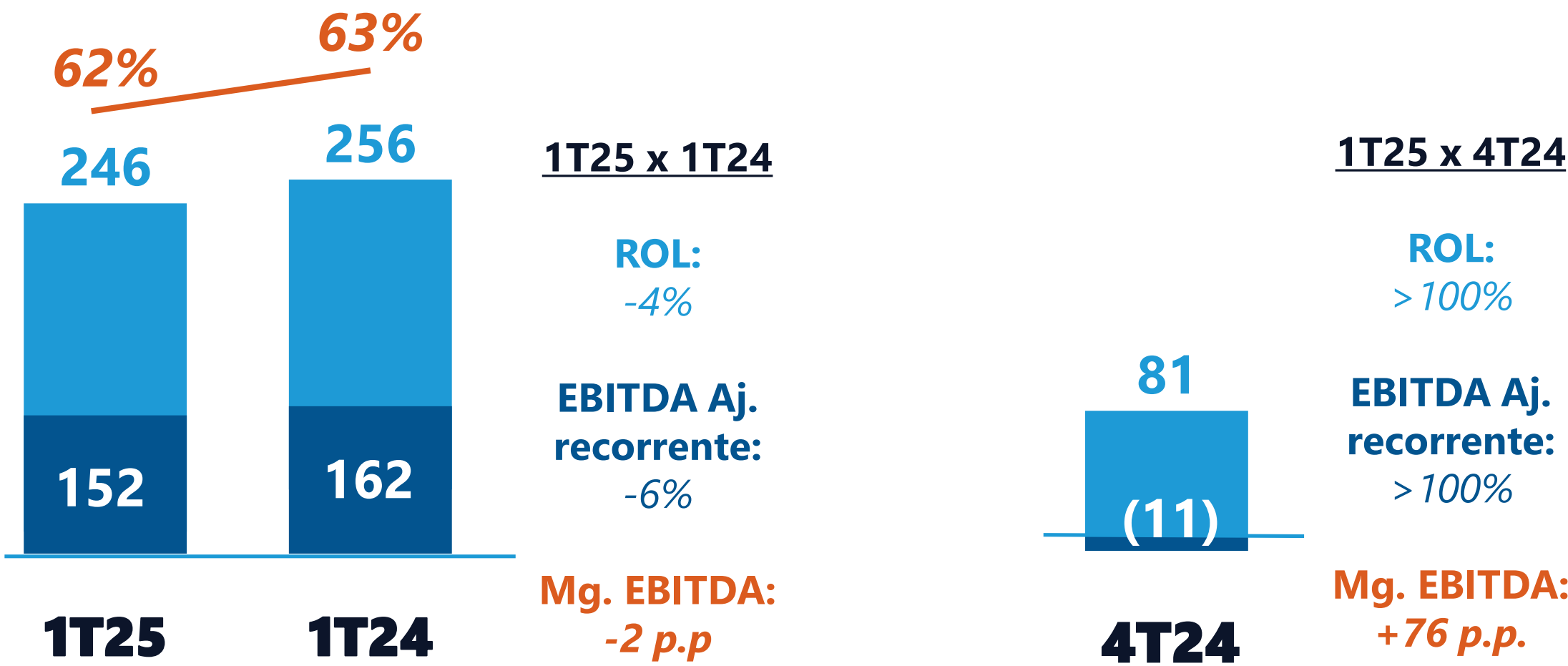
RESULTADO POR OPERAÇÃO

CORREDOR NORTE

Volume por carga (Kton)

Carga	1T25	1T24	4T24	1T25 vs 1T24	1T25 vs 4T24
Grãos "Sistema Integrado"	1.334	1.674	345	-20%	> 100%
Grãos "Rodoviário Direto"	412	329	47	25%	> 100%
Fertilizantes	121	88	115	38%	6%
Total Norte	1.867	2.091	506	-11%	> 100%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



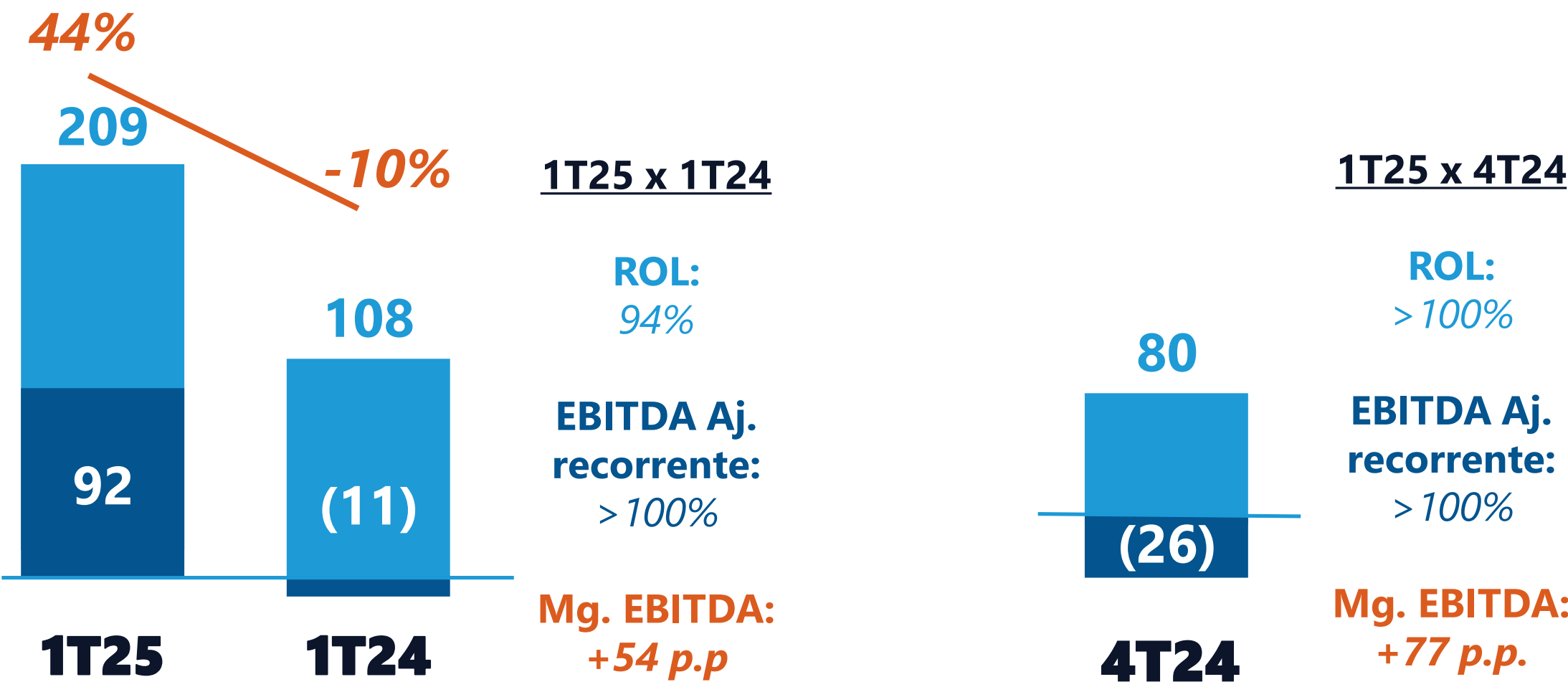
Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

CORREDOR SUL

Volume por carga (Kton)

Carga	1T25	1T24	4T24	1T25 vs 1T24	1T25 vs 4T24
Minério de Ferro	854	468	201	82%	>100%
Grãos	185	205	144	-10%	29%
Fertilizantes	46	30	102	57	-54%
Total Sul	1.085	703	446	54%	>100%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



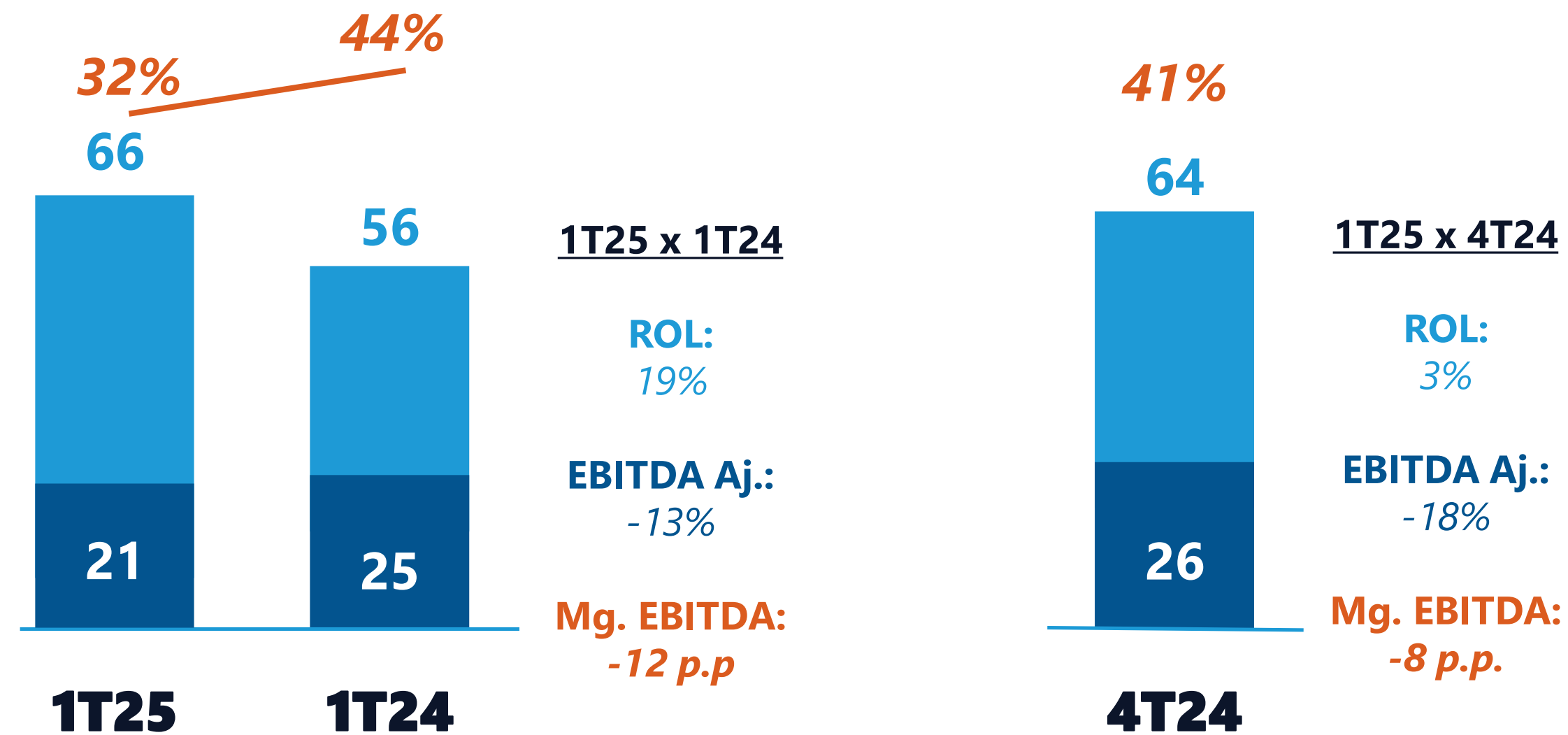
Obs: Receita Operacional Líquida ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

NAVEGAÇÃO COSTEIRA

Volume por carga (Kton)

Carga	1T25	1T24	4T24	1T25 vs 1T24	1T25 vs 4T24
Bauxita	769	889	710	-13%	8%
Total Navegação Costeira	769	889	710	-13%	8%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: Receita Operacional Líquida ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes

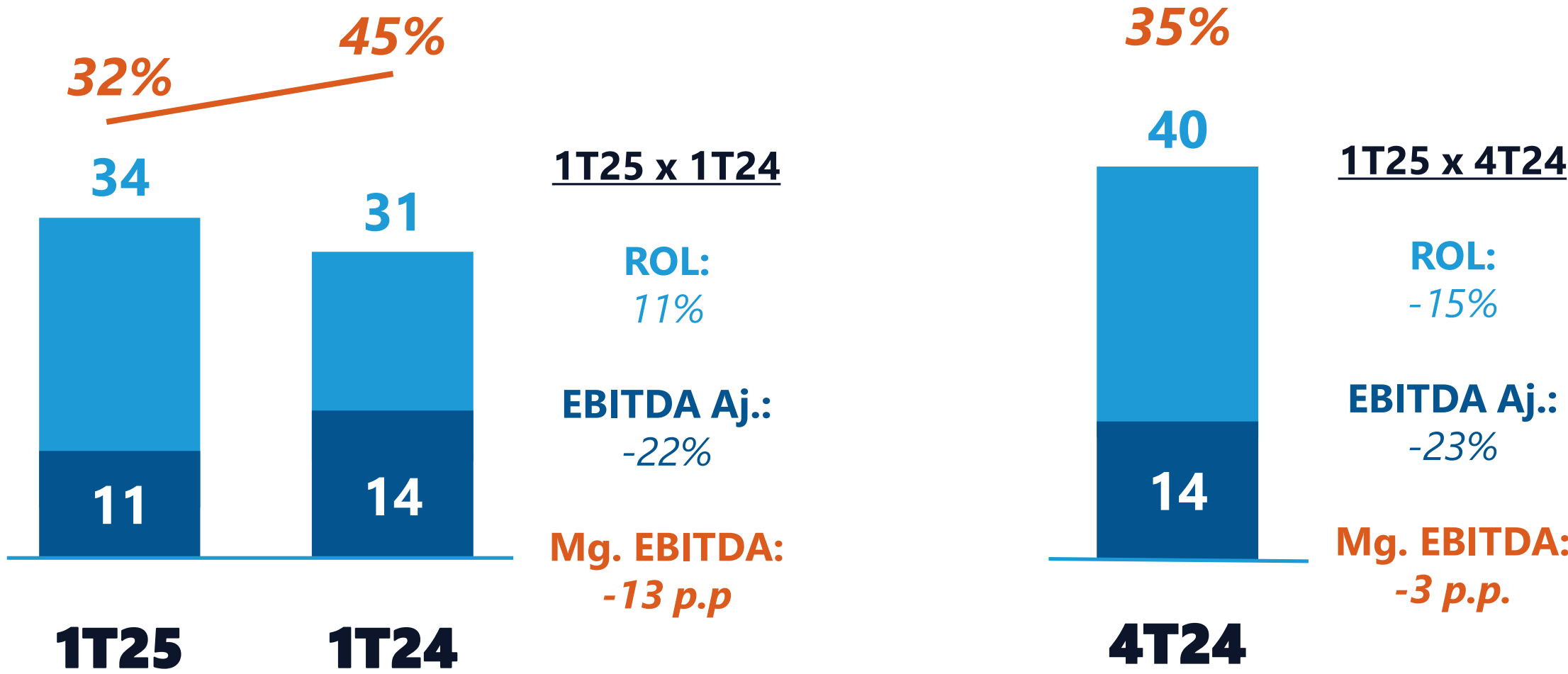
SANTOS



Volume por carga (Kton)

Carga	1T25	1T24	4T24	1T25 vs 1T24	1T25 vs 4T24
Fertilizantes	300	352	400	-15%	-25%
Sal	139	-	110	-	26%
Total Santos	440	352	511	25%	-14%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

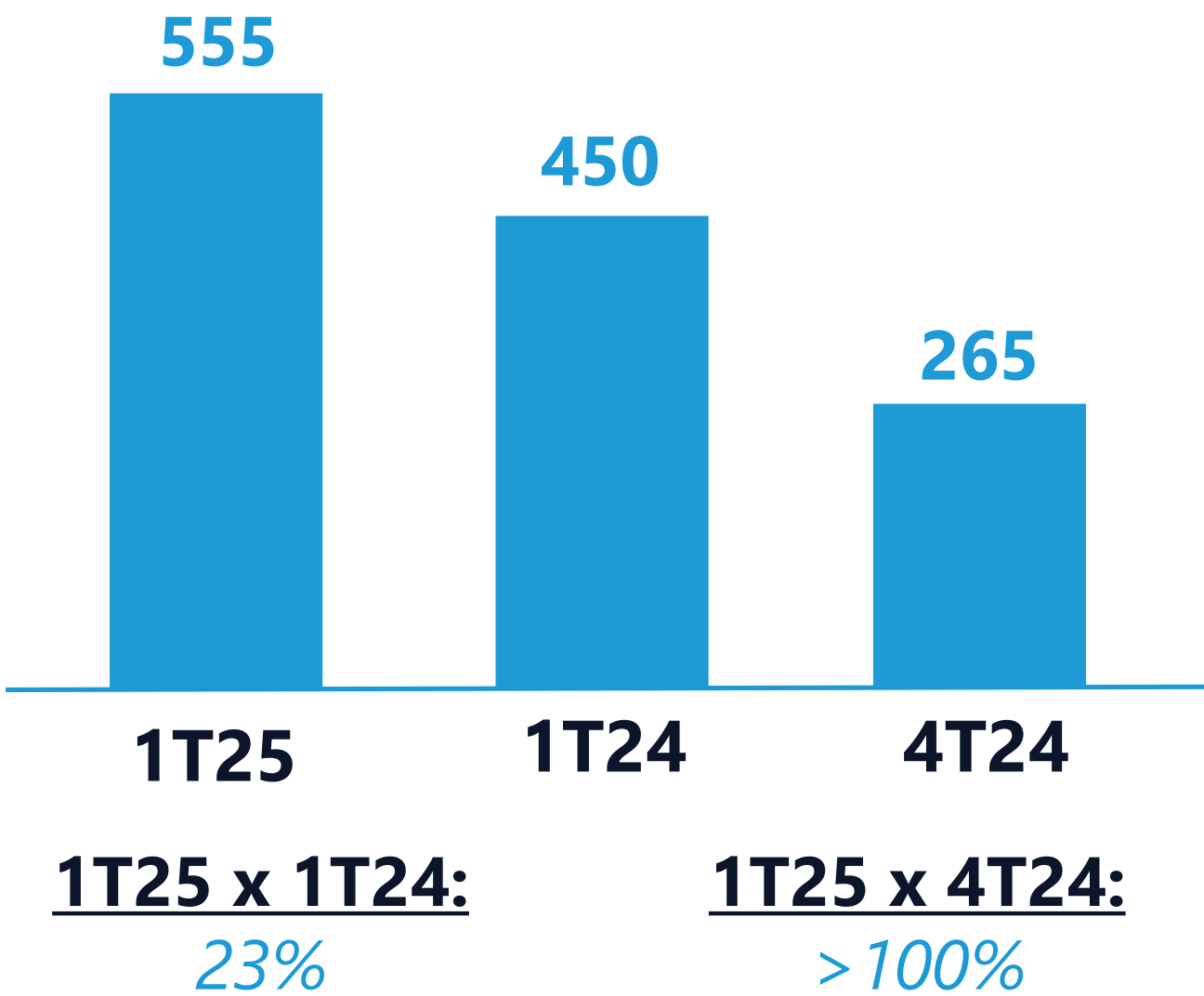
RESULTADO CONSOLIDADO | FINANCEIRO

RESULTADO CONSOLIDADO

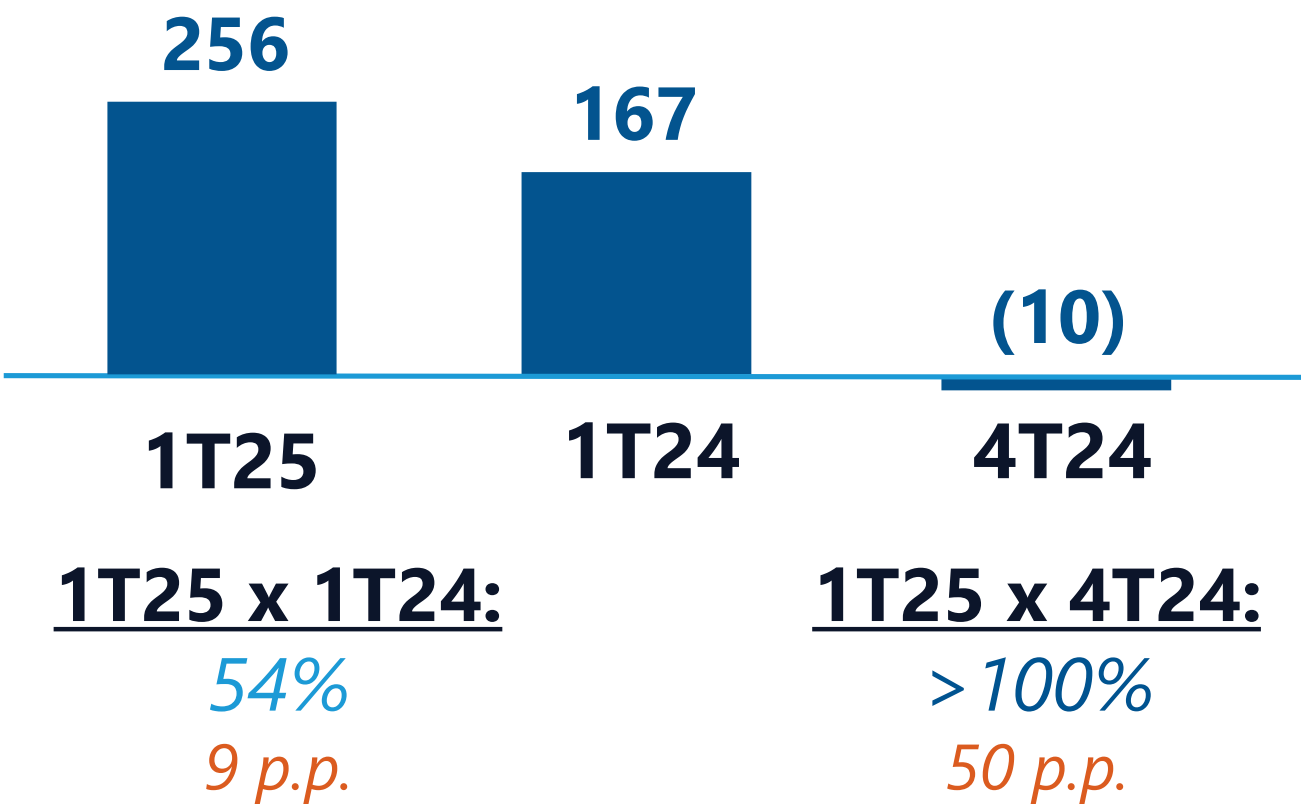
Volume (Kton)

Carga	1T25	1T24	4T24
Grãos	46%	55%	25%
Bauxita	19%	22%	33%
Fertilizantes	11%	12%	28%
Sal	3%	0%	5%
Minério de Ferro	21%	11%	9%
Total	100%	100%	100%
Total (k ton)	4.161	4.034	2.173

Receita Op. Líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e Mg. EBITDA %)



Obs: Receita Operacional Líquida ex-hedge accounting. EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

ENDIVIDAMENTO

Endividamento

(R\$ milhões e %)

	1T25	1T24	4T24
Dívida bruta	4.026	4.051	4.804
Arrendamento	292	263	316
Instrumento financeiro derivativos (passivo)	33	37	11
Endividamento Bruto	4.352	4.351	5.131
Caixa e aplicações financeiras	442	734	1.071
Instrumento financeiro derivativos (ativo)	5	-	12
Caixa	447	734	1.084
Endividamento Líquido	3.905	3.616	4.047
EBITDA Ajustado LTM	665	722	576
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado Recorrente	5,9x	5,0x	7,0x

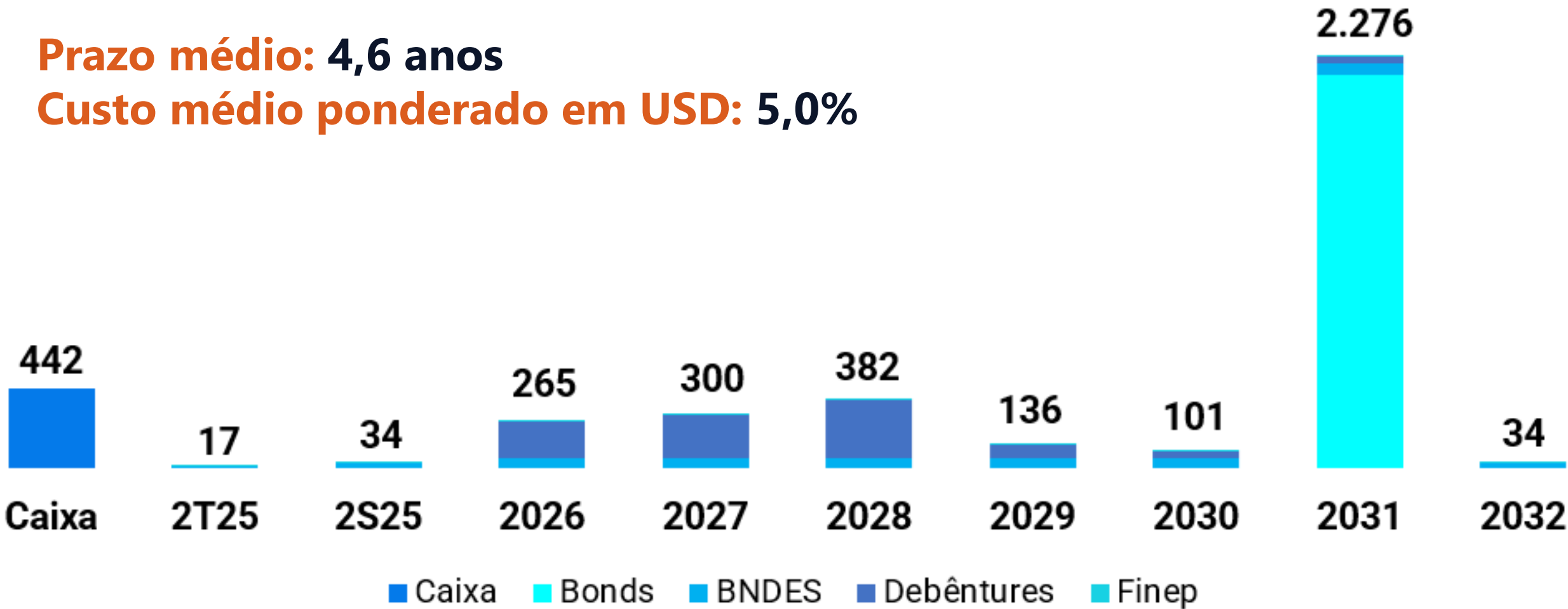
Alavancagem reflete:
 Efeito cambial na marcação da dívida
 Menor EBITDA LTM

Pagamento do Bond 2025 no vencimento em Jan/2025.
 Principal compromisso de dívida se dá em 2031.

Não há antecipação de vencimentos por estar acima do *covenant*.

Cronograma de amortização (R\$ milhões)

Prazo médio: 4,6 anos
Custo médio ponderado em USD: 5,0%





OBRIGADO

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR



RESULTS CALL



1Q25

INVESTOR
RELATIONS

AGENDA

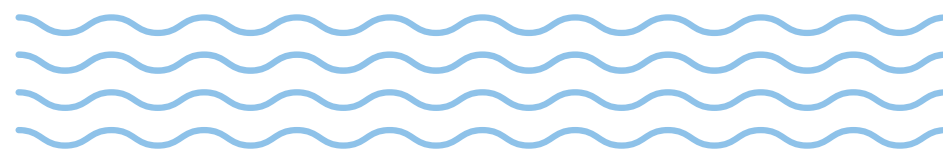
Highlights

ESG

Business Units

- North
- South
- Coastal Navigation
- Santos

Consolidated |
Financial Results



HIGHLIGHTS

HIGHLIGHTS

1Q25

OPERATION

NORTH: Normalized navigation conditions | Delay in soybean harvest | Positive tariff adjustment

SOUTH: Hydrological risk: progress in dredging and rock removal activities leading to improved navigation conditions | normalized volumes

SANTOS: Volume growth in line with the start of salt operations and rail shipment activities

COASTAL NAVIGATION: Regular operation consistent with historical performance

FINANCIAL

GOVERNANCE: Announcement of the sale of the cabotage operation to Norsul for R\$715 million

CAPEX: Maintenance: scheduled and recurring investments, including docking for Coastal Navigation business | Expansion: modular project and North expansion

CASH: Third issuance of debentures in the amount of R\$400 million and approval of a Capital Increase of up to R\$1.2 billion

LEVERAGE: 5.9x: reflecting EBITDA recovery in the first quarter of 2025



ESG



ESG

COMMITMENT TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT

- **CDP Score (Disclosure Insight Action)** – improving from C in 2023 to B in 2024, reflecting the strengthening of the Company's environmental and climate management
- **Irupê Project** – recognition of Hidrovias as one of the 100 most innovative companies in the use of IT in Brazil, due to its application of artificial intelligence in predictive climate condition analysis
- **Cooperation Agreement with the State of Pará** – support for the development of fishing communities, expected to benefit thousands of people by 2026



compromisso
sustentável
Hidrovias do Brasil



Hidrovias do Brasil



COMMITMENT TO PROMOTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT,
PROTECTING THE ENVIRONMENT AND CONTRIBUTING TO THE
WELL-BEING OF THE COMMUNITIES WHERE WE OPERATE.



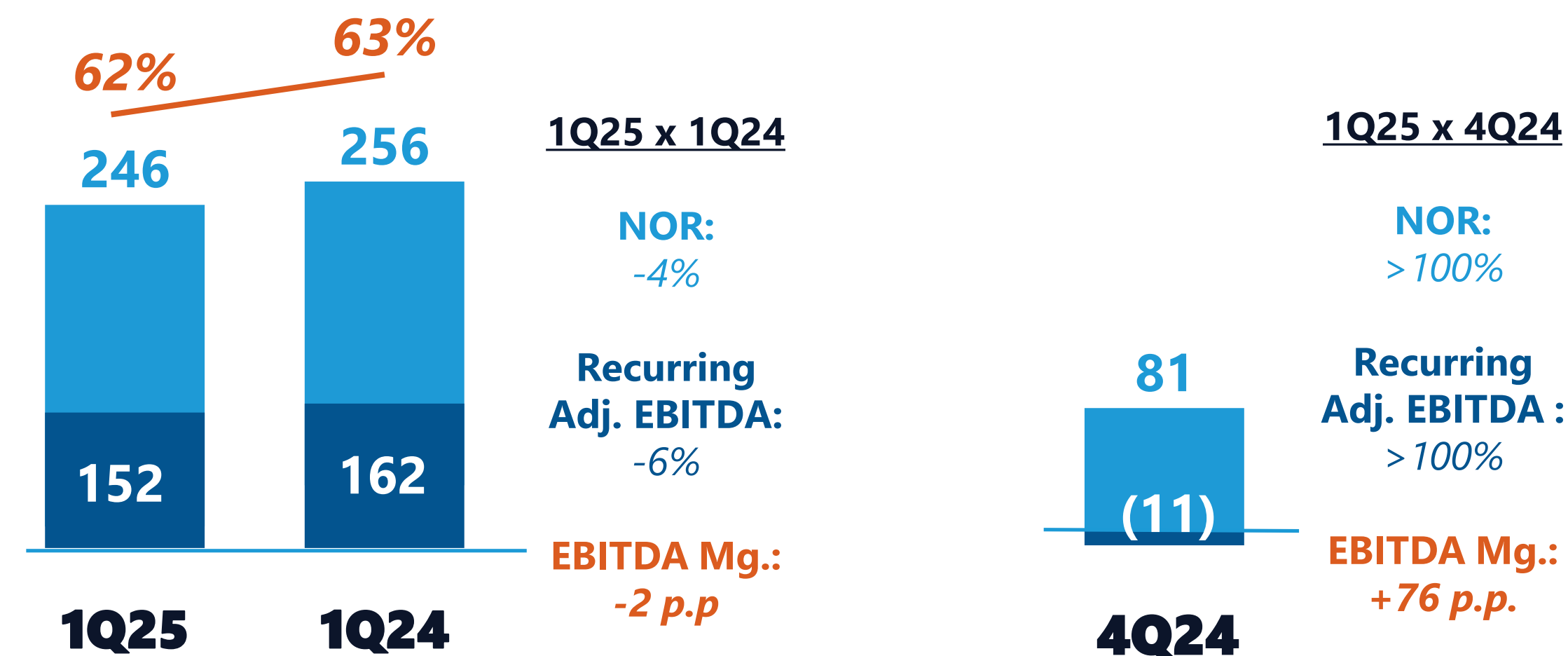
BUSINESS UNITS

NORTH CORRIDOR

Volume per cargo (Kton)

Cargo	1Q25	1Q24	4Q24	1Q25 vs 1Q24	1Q25 vs 4Q24
Grains "Integrated System"	1,334	1,674	345	-20%	> 100%
Grains "Direct Road"	412	329	47	25%	> 100%
Fertilizers	121	88	115	38%	6%
Total North	1,867	2,091	506	-11%	> 100%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



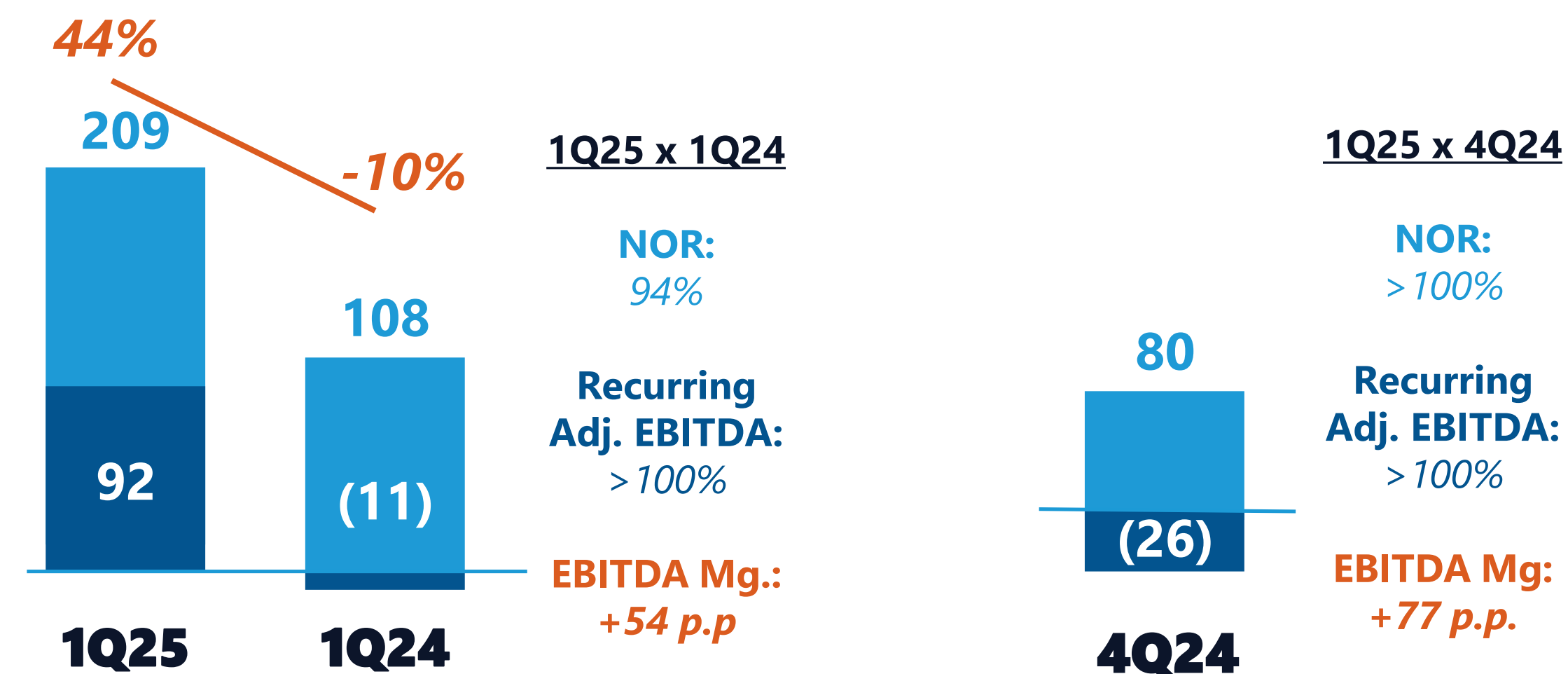
Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

SOUTH CORRIDOR

Volume per cargo (Kton)

Cargo	1Q25	1Q24	4Q24	1Q25 vs 1Q24	1Q25 vs 4Q24
Iron Ore	854	468	201	82%	>100%
Grains	185	205	144	-10%	29%
Fertilizers	46	30	102	57	-54%
Total South	1,085	703	446	54%	>100%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



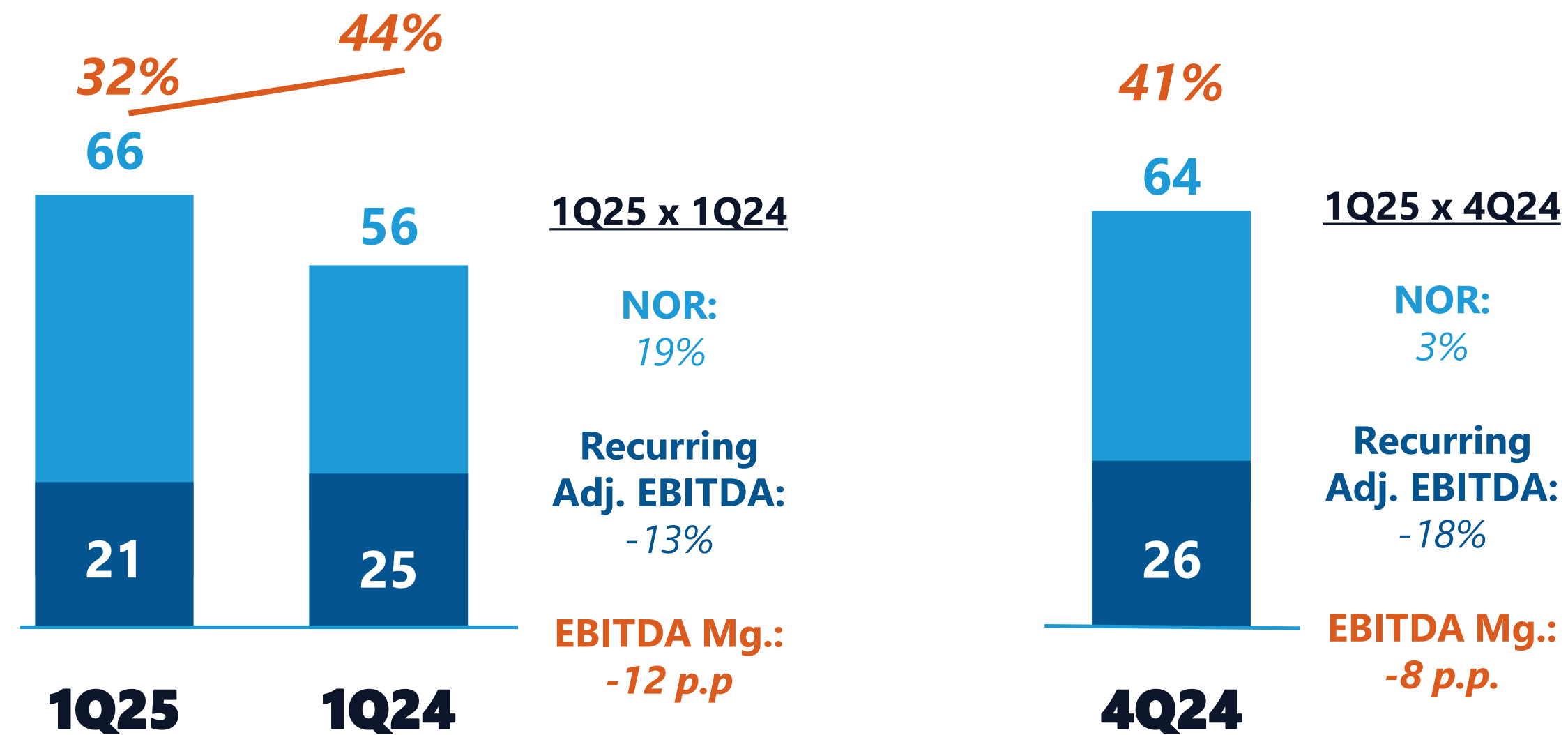
Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

COASTAL NAVIGATION

Volume per cargo (Kton)

Cargo	1Q25	1Q24	4Q24	1Q25 vs 1Q24	1Q25 vs 4Q24
Bauxite	769	889	710	-13%	8%
Total Coastal Navigation	769	889	710	-13%	8%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



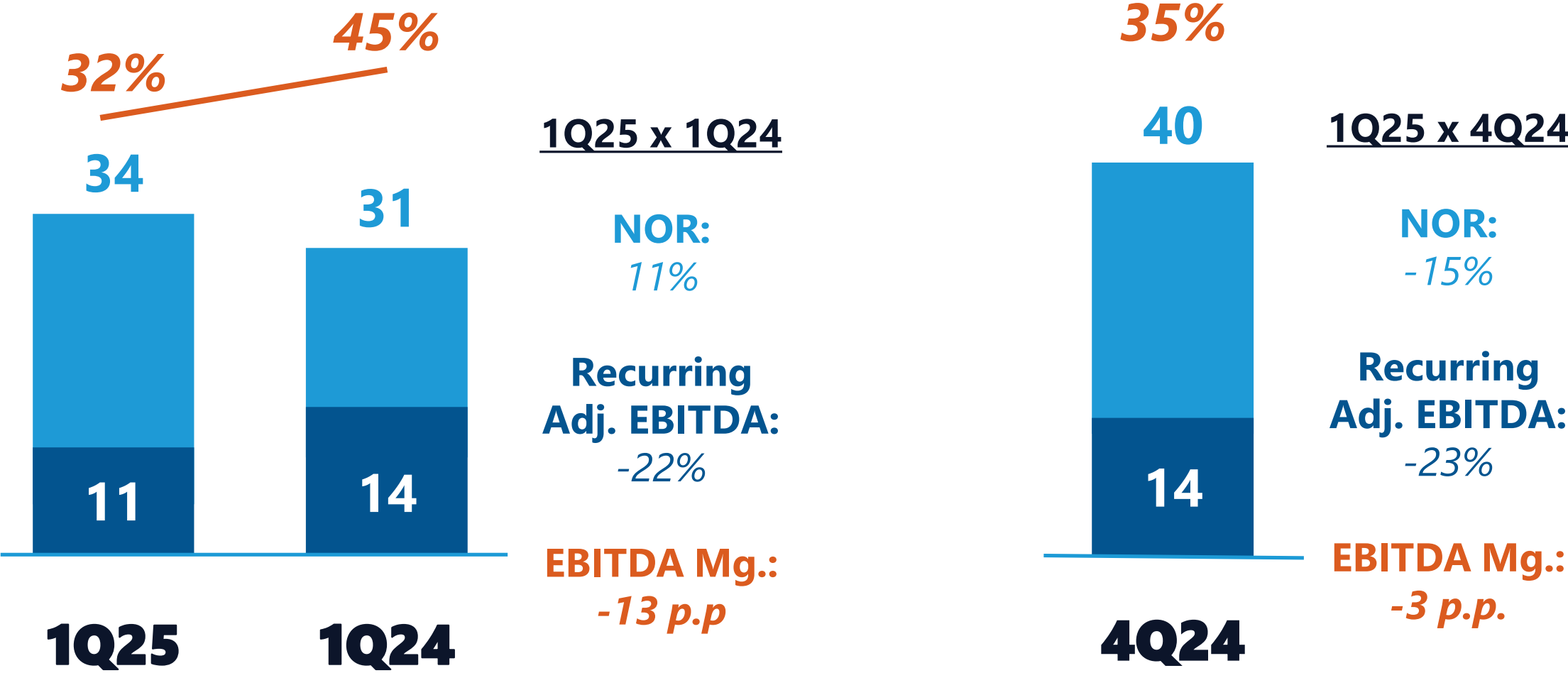
Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting.
Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

SANTOS

Volume per cargo (Kton)

Cargo	1Q25	1Q24	4Q24	1Q25 vs 1Q24	1Q25 vs 4Q24
Fertilizer	300	352	400	-15%	-25%
Salt	139	-	110	-	26%
Total Santos	440	352	511	25%	-14%

Net Operating Revenue | Recurring Adj. EBITDA (R\$ million and %)



Note: Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

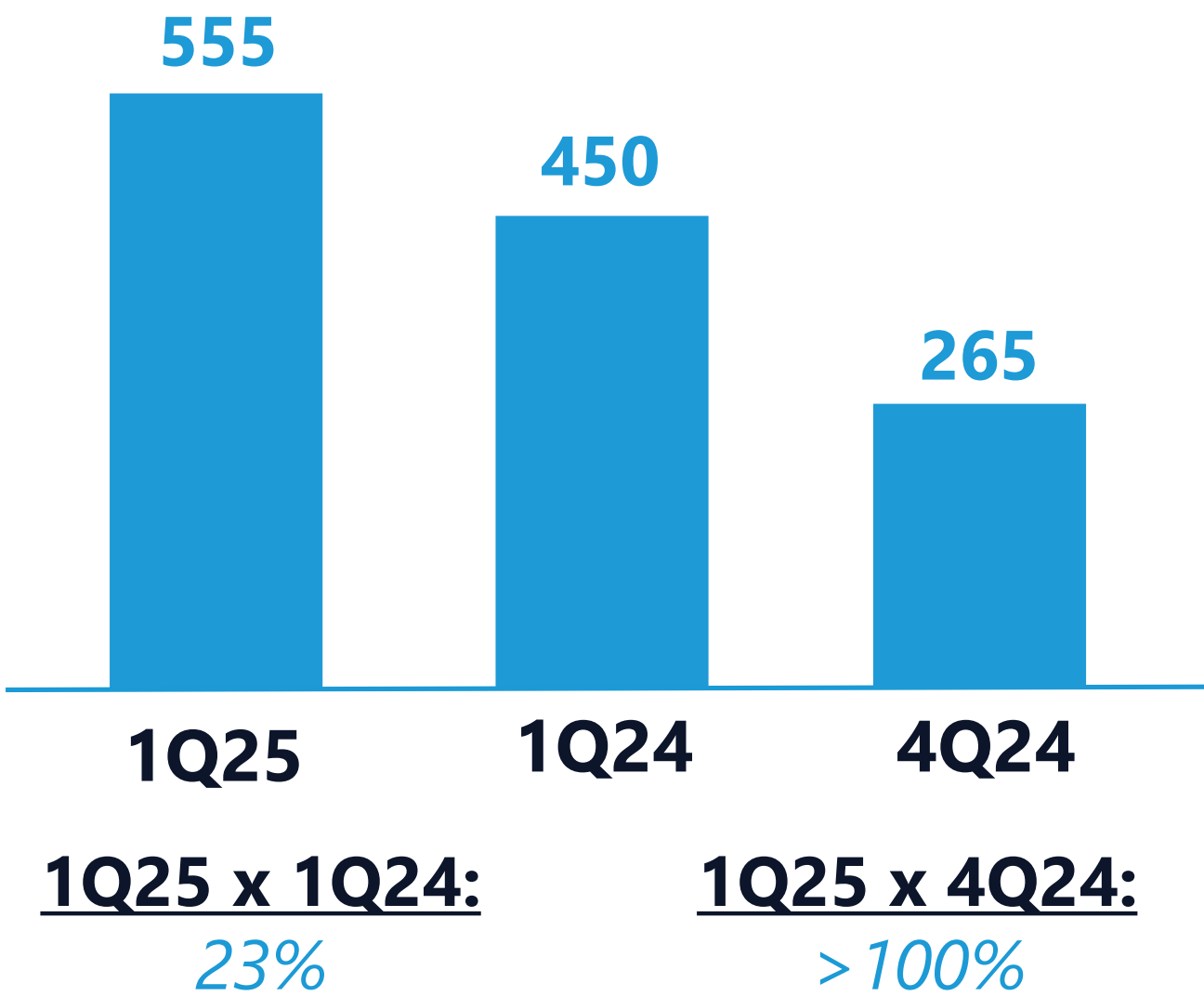
CONSOLIDATED | FINANCIAL RESULTS

CONSOLIDATED RESULTS

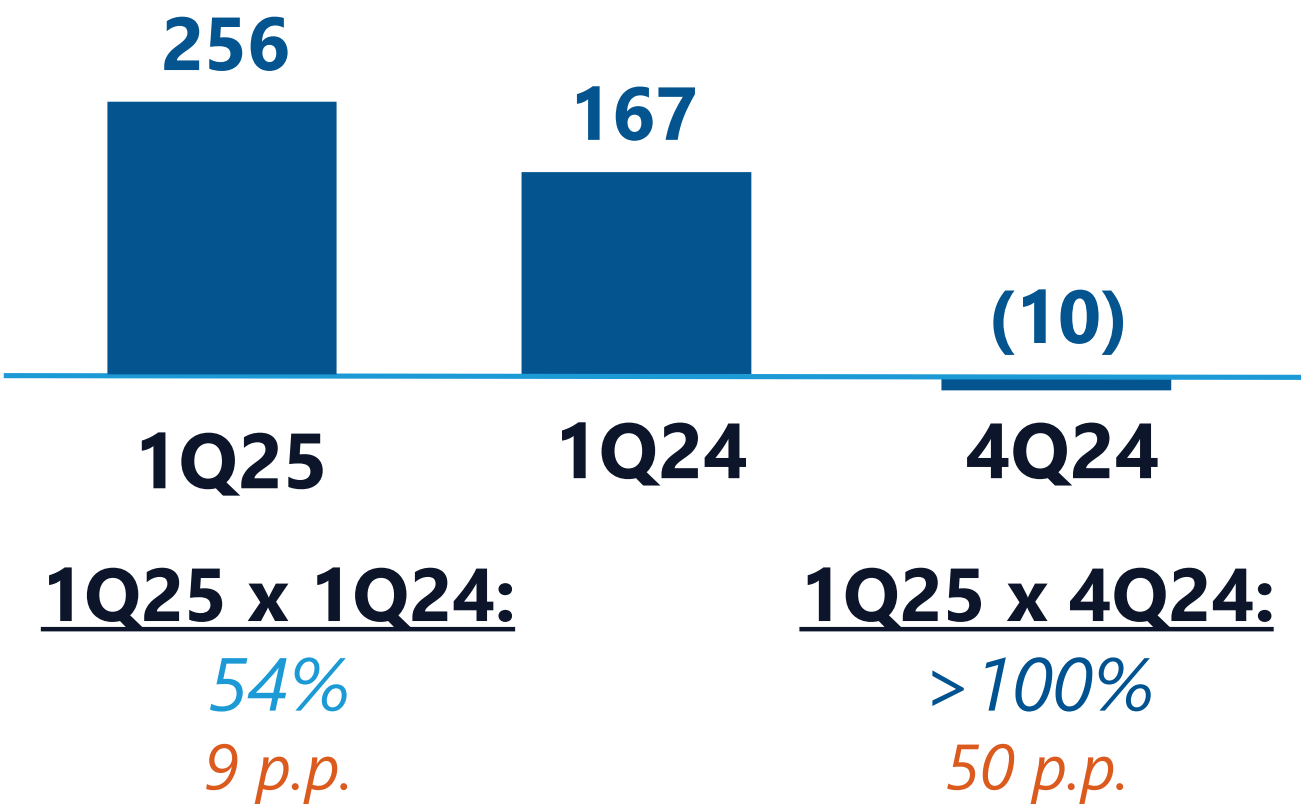
Volume
(Kton)

Cargo	1Q25	1Q24	4Q24
Grain	46%	55%	25%
Bauxite	19%	22%	33%
Fertilizer	11%	12%	28%
Salt	3%	0%	5%
Iron Ore	21%	11%	9%
Total	100%	100%	100%
Total (k ton)	4,161	4,034	2,173

Net Op. Revenue
(BRL million)



Recurring Adj. EBITDA
(R\$ million and Mg. EBITDA %)



Note: Net Operating Revenue ex-hedge accounting. Recurring Adjusted EBITDA is adjusted for non-recurring items.

INDEBTEDNESS

Indebtedness

(BRL million and %)

	1Q25	1Q24	4Q24
Gross debt	4,026	4,051	4,804
Lease	292	263	316
Derivative financial instrument (liability)	33	37	11
Gross Debt	4,352	4,351	5,131
Cash and financial investments	442	734	1,071
Derivative financial instrument (asset)	5	-	12
Cash	447	734	1,084
Net Debt	3,905	3,616	4,047
Adjusted EBITDA LTM	665	722	576
Net Debt/Recurring Adjusted EBITDA	5.9x	5.0x	7.0x

Leverage reflects:

Exchange rate effect on debt valuation

Lower LTM EBITDA

Payment of Bond 2025 due in Jan/2025.

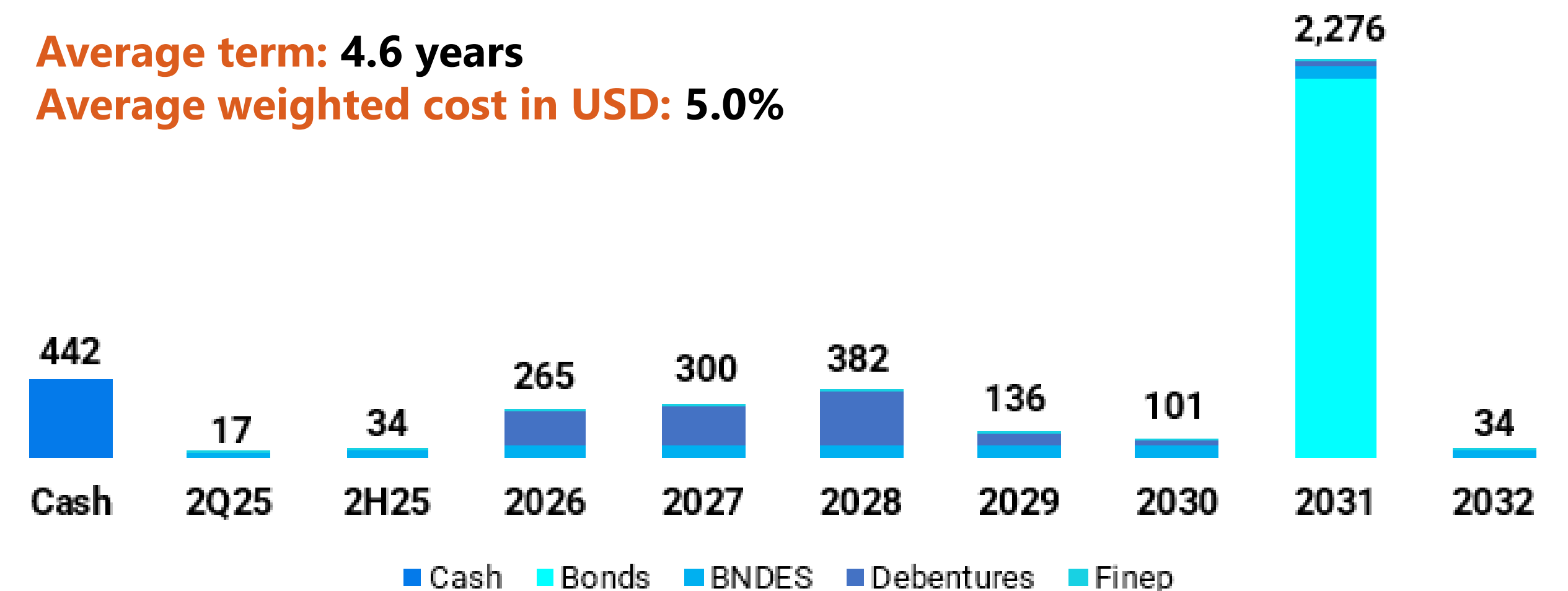
Main debt commitment is in 2031.

There is no payment anticipation even above debt covenants.

Debt amortization schedule (BRL million)

Average term: 4.6 years

Average weighted cost in USD: 5.0%





THANK YOU

INVESTOR RELATIONS
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR