

# Videoconferência de Resultados **1T25**

“Desempenho resiliente reforça confiança na estratégia da Companhia frente a um ambiente desafiador”

30. abril. 2025



# DISCLAIMER

Este é um documento de apoio para a videoconferência de resultados do primeiro trimestre de 2025 da Kepler Weber S/A.

- As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Kepler Weber são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da administração sobre o futuro dos negócios.
- Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.
- O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções, todos com base na expectativa da Administração da Companhia.
- Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.



# Principais destaques | 1T25 e 1T24

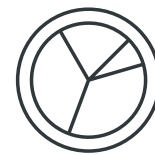
KEPLERWEBER

(em milhões de reais)

Receita  
Líquida



EBITDA



Lucro Líquido



1T25

357,2 -6,1% vs 1T24

52,9 -41,5% vs 1T24  
14,8% Margem (-9,0 p.p.)

25,6 -51,0% vs 1T24  
7,2% Margem (-6,5 p.p.)

1T24

380,3

90,4 23,8%  
Margem EBITDA

52,2 13,7%  
Margem Líquida

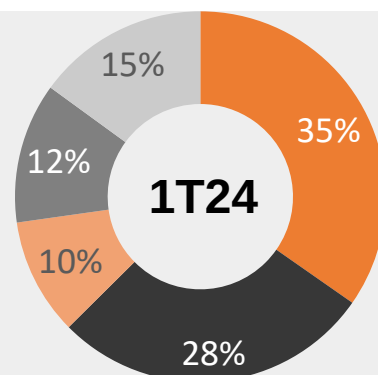
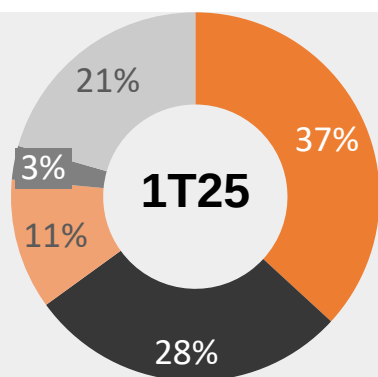


# Áreas de negócio

KEPLERWEBER

(em milhões de reais)

## Desempenho da Receita Líquida Operacional



|             | Fazendas                                                                          | Agroindústrias                                                                      | Negócios Internacionais                                                             | Portos e Terminais                                                                  | Reposição e Serviços                                                                |             |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|             |  |  |  |  |  |             |
| 1T25        | R\$ 131,7                                                                         | R\$ 100,8                                                                           | R\$ 40,9                                                                            | R\$ 10,6                                                                            | R\$ 73,1                                                                            | 1T25        |
| 1T25 x 1T24 | -0,2%                                                                             | -4,9%                                                                               | +5,3%                                                                               | -77,2%                                                                              | +28,6%                                                                              | 1T25 x 1T24 |
| 1T24        | R\$ 132,0                                                                         | R\$ 106,0                                                                           | R\$ 38,8                                                                            | R\$ 46,6                                                                            | R\$ 56,9                                                                            | 1T24        |



# Fornecimentos Relevantes negociados no período

| Resumo de alguns Pedidos Relevantes | Fazendas<br>05 obras<br>02 Produtores de grande porte<br>03 Produtores de médio porte                      | Agroindústria<br>03 obras<br>03 Cooperativas                                                             | Negócios Internacionais<br>03 obras<br>02 Agroindústrias<br>01 Grande Produtor                           | Portos e Terminais<br>02 obras<br>02 Cerealista |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Valor do pedido R\$                 | R\$33,6 milhões                                                                                            | R\$23,7 milhões                                                                                          | R\$25,9 milhões                                                                                          | R\$10,3 milhões                                 |
| Produtos                            | Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas de Limpeza e Transportadores). | Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas de Limpeza, Transportadores) | Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas de Limpeza, Transportadores) | Ampliação e novas obras de Transportadores      |
| Setor                               | Armazenagem de Grãos Soja e Milho                                                                          | Armazenagem de Grãos Soja e Milho                                                                        | Armazenagem de Grãos Arroz, Soja e Milho                                                                 | Armazenagem de Grãos Arroz, Soja e Milho        |
| Entrega da obra*                    | 07/2025                                                                                                    | 07/2025                                                                                                  | 07/2025                                                                                                  | 04/2025                                         |

R\$93,5 MM  
em novos  
pedidos de  
13 obras  
estratégicas

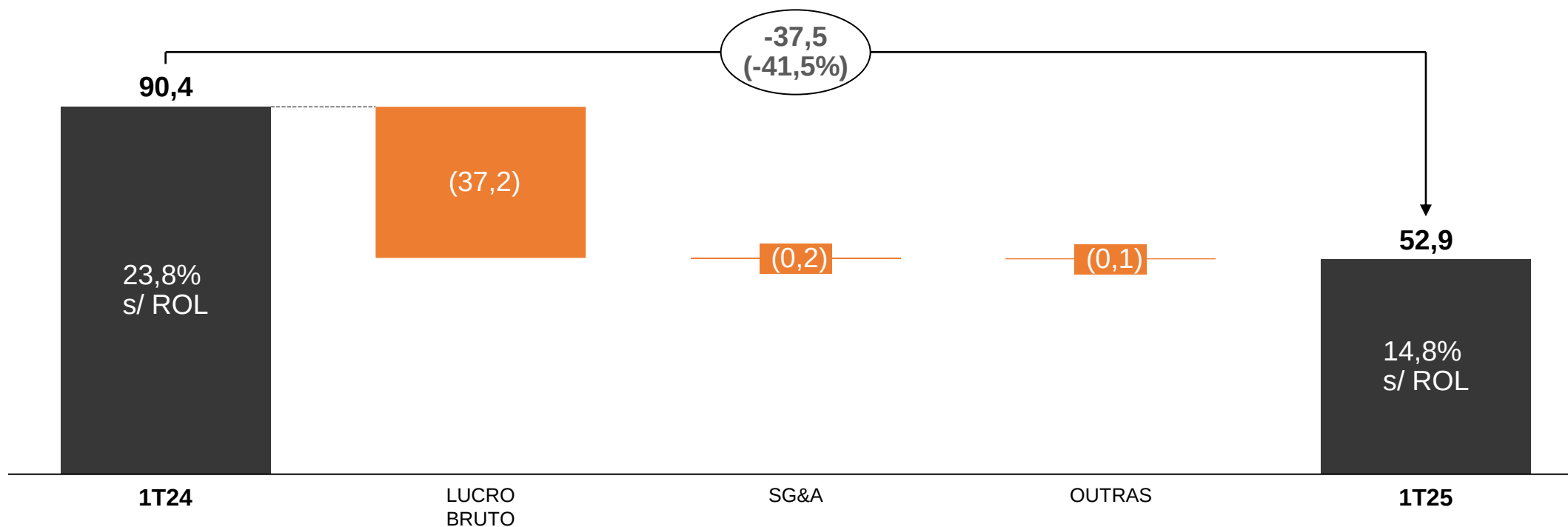
\* Os faturamentos tiveram início em março de 2025 e ocorrerão até as respectivas datas de entrega da obra.

# EBITDA | 1T25



KEPLERWEBER

(em milhões de reais)



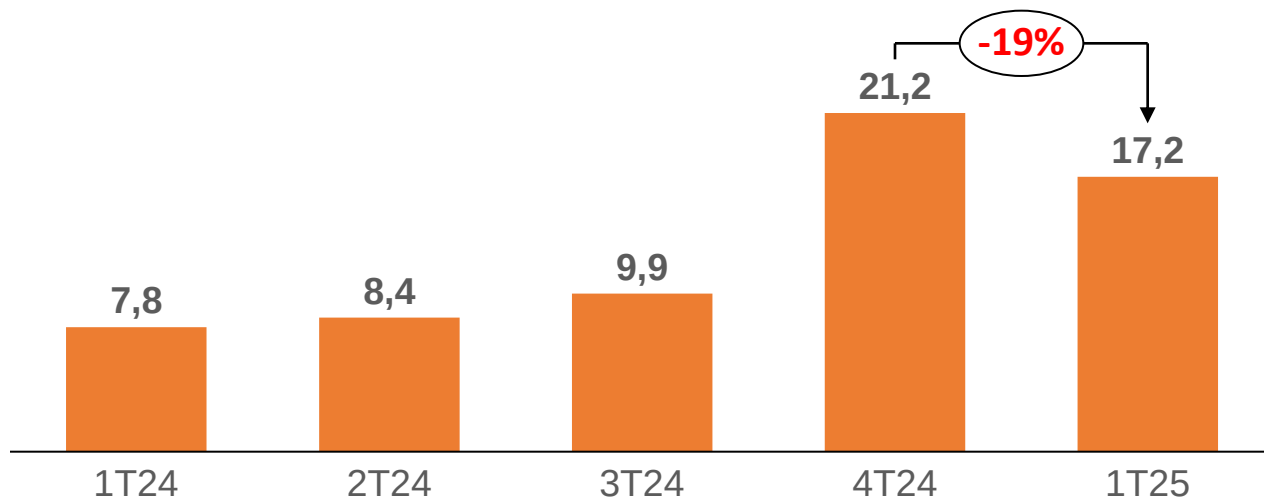




# Investimentos | CAPEX



## Evolução do Capex (em milhões de reais)



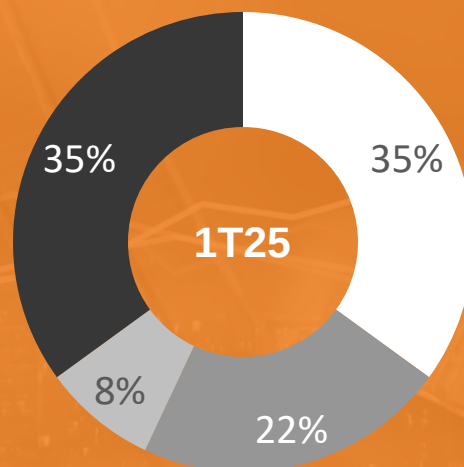
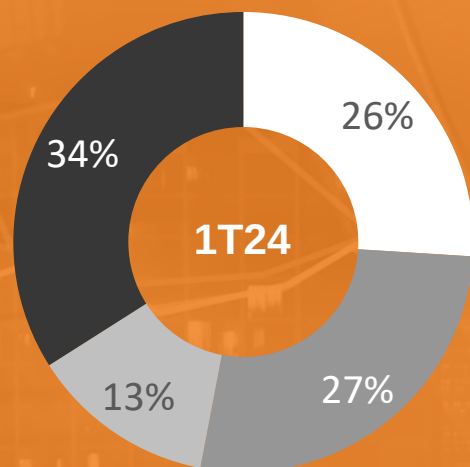
Alguns exemplos de Investimentos 1T25 voltados a aumento de capacidade fabril



Prensa excêntrica com alimentador



Elevador de carga para Pintura de Campo Grande



- Aumento Capacidade Fabril
- Novos Produtos
- TI
- Sustentação



# Disponibilidades | Caixa Líquido 1T25

Disponibilidades  
(Saldo Bruto)

**R\$ 356,8  
milhões**

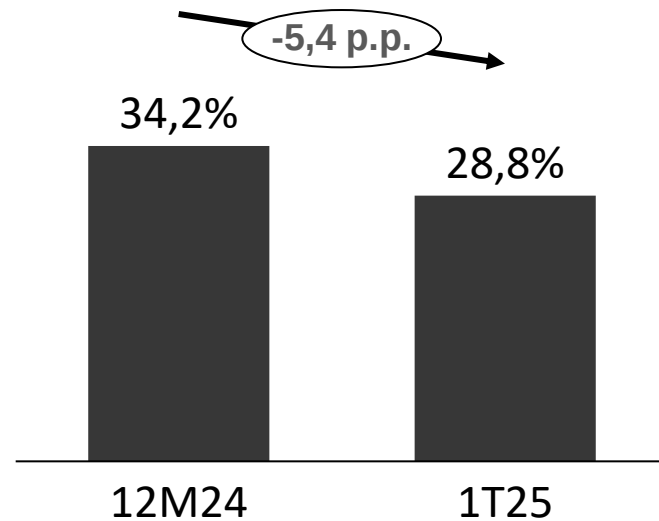
Caixa Líquido  
**R\$ 54,6  
milhões**



# Retorno do Capital Investido (ROIC)



ROIC dos últimos 12 meses



**12M24 x 1T25:**

-12,9% Lucro Operacional Após Impostos  
+3,5% Capital Investido



# Retornos Crescentes para Nossos Acionistas

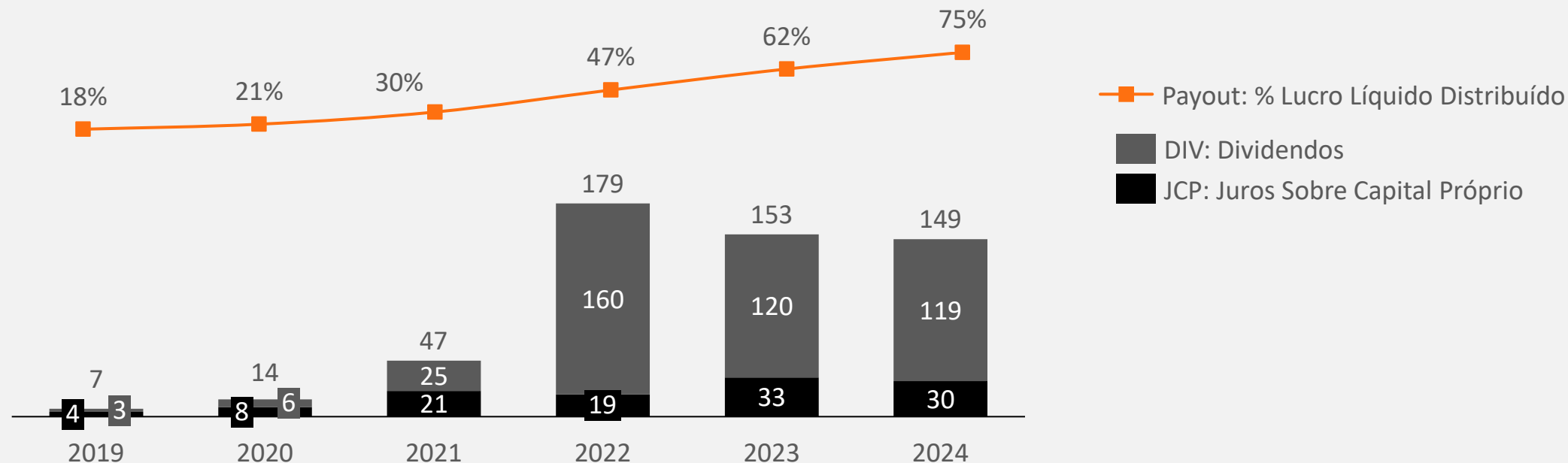
## Dividendos sobre o resultado e Payout

### Dividendos

R\$ 70,0 milhões | R\$ 0,40399745 por ação  
Pagos em 16 de abril de 2025

PAYOUT  
2024  
75%

### Evolução do Regime de Caixa (em milhões de reais)



# Tese de Investimento

Dinâmica de Negócios, Estratégia, Gestão e Geração de Valor





## 1. Ciclo de Negócios Kepler Weber



## 2. Tese, Estratégia e Gestão



## 3. Retorno aos Acionistas & Perspectivas 2025

# 1. Ciclo de Negócios da Kepler Weber

Elementos macroeconômicos, como o tamanho da safra, preço das commodities e juros ditam a ciclicidade do agronegócio

|  <b>Safra</b>                                                                  |  <b>Período de Negociação</b> |  <b>Receita Líquida*</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2023 – 320 MM de Ton</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soja: USD 28.70</li> <li>• Milho: USD 10.53</li> <li>• Juros 1T23 (BRL): 13,75%</li> </ul> | Abril/23 - Out/23                                                                                              | 3T23, 4T23, 1T24 e 2T24                                                                                     |
| <b>2024 – 298 MM de Ton</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soja: USD 24.06</li> <li>• Milho: USD 9.86</li> <li>• Juros 1T24 (BRL): 10,75%</li> </ul>  | Abril/24 - Out/24                                                                                              | 3T24, 4T24, 1T25 e 2T25                                                                                     |
| <b>2025 – 332 MM de Ton</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soja: USD 21.83</li> <li>• Milho: USD 12.49</li> <li>• Juros 1T25 (BRL): 14,25%</li> </ul> | Abril/25 - Out/25                                                                                              | 3T25, 4T25, 1T26 e 2T26                                                                                     |

(\*) Existe uma janela (3 a 9 meses) entre a negociação com os clientes até o reconhecimento da Receita Líquida que ocorre conforme a entrega dos produtos.  
 Fonte: Banco Central do Brasil (Juros); Cogo Inteligência (valores de safra e milho expressos em sacas de 60 kg).

## 2. Tese, Estratégia e Gestão

*Demanda por armazenagem, diversificação e gestão eficiente, sustentam resultados consistentes mesmo em cenários desafiadores*

### Tese de Investimento

#### Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem sustenta a demanda por soluções da Kepler, garantindo resiliência de receitas e continuidade no pipeline comercial.

##### Destaques:

- Expectativa de safra recorde em 2025 (332 milhões de toneladas)
- Ratificamos a carteira de pedidos em linha com o ano passado.

#### Industrialização do Agro

A industrialização do agro aumenta a demanda por soluções completas, fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo.

##### Destaques:

- 3 contratos relevantes no segmento de biocombustíveis, sendo **01 deles o maior celebrado nos últimos 5 anos pela KW dentro de todos os segmentos**

### Estratégia\*

#### Diversificação de Negócios

Crescimento em Negócios Internacionais (+5,6%) e Reposição e Serviços (+28,6%) reforça a estratégia de diversificação

##### Destaques:

- Retomada da operação na Argentina, que voltou a ter relevância no mix de receitas em 2025

#### Monetização de Dados

A Kepler vê na monetização de dados uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio.

##### Destaques:

- O contrato com a XP, firmado em abril/25, fortalece essa frente com foco em hedge e geração de receita recorrente via Procer

### Gestão Eficiente

#### Controle de Despesas

Nos últimos anos, a gestão eficiente de custos e despesas têm garantido a preservação das margens e a resiliência da companhia em cenários desafiadores.

##### Destaques:

- Queda em G&A: Redução de 7% no 1T25 em relação ao ano anterior reforça eficiência no controle de despesas da companhia

#### Relacionamento com o Cliente

A Kepler mantém relacionamento próximo com seus clientes, que demonstram alto nível de satisfação com a qualidade dos serviços prestados.

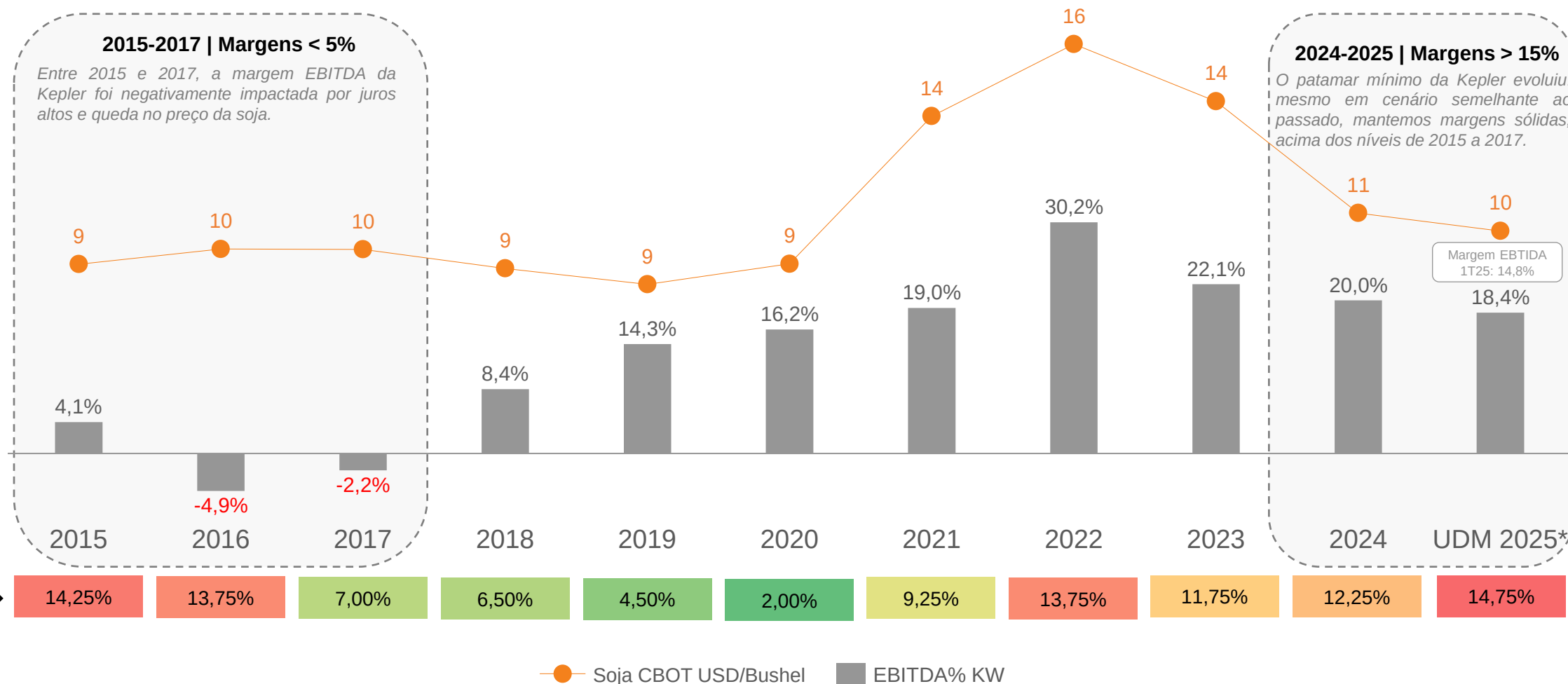
##### Destaques:

- NPS cresceu 100%, de 36 em 2018 para 72 em 2024
- Em 2024, houve ganho de 1,1 p.p. em Market Share em relação a 2023

(\*) Com 100 anos de história, a Kepler já passou por diversos ciclos e hoje sustenta uma estratégia que garante resiliência mesmo em cenários desafiadores.

## 2b. Novo patamar de rentabilidade da Kepler

Demanda por armazenagem, estratégia e gestão elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017



(\*) Considerando até 31/03/2025

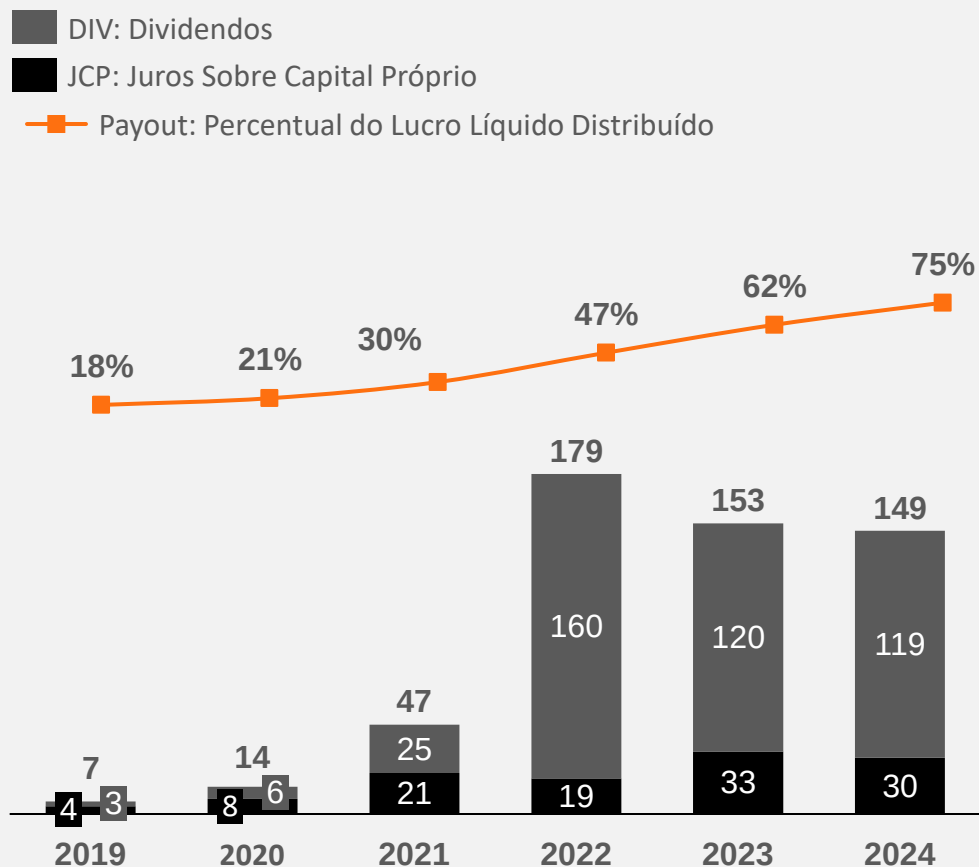
Fonte: Banco Central do Brasil ( Selic); Cogo Inteligência (Soja CBOT)



### 3. Retorno aos Acionistas & Perspectivas 2025

Fortalecendo a rentabilidade para os acionistas com solidez financeira

#### Histórico de Dividendos (Regime de Caixa - R\$ MM)



#### Perspectivas 2025



R\$ 70,0 milhões em dividendos pagos em 16 de abril, equivalente a R\$ 0,404 por ação. KW maior pagadora de dividendos do setor do Agronegócio em 2025.



Caixa líquido de R\$ 54,6 milhões e saldo bruto de disponibilidades de R\$ 356,8 milhões no 1T25.



Foco na execução do plano KW2030, impulsionando eficiência via cultura LEAN, expansão de mercado e uso estratégico de dados.



A expectativa para 2025 é de safra recorde, com bons volumes, mas patamares atuais de juros e preço das commodities.

# 1T25 Q&A

Utilize a plataforma para  
realizar sua pergunta!

**KEPLERWEBER®**

**BERNARDO  
NOGUEIRA**  
Diretor Presidente



**RENATO  
ARROYO**  
Diretor Financeiro e RI



+55 11 4873.0310 | 4873.0302  
[ri@kepler.com.br](mailto:ri@kepler.com.br)  
<http://ri.kepler.com.br>

**KEPLERWEBER®**



# 1Q25 Earnings Videoconference

April 30, 2025

“A resilient performance strengthens confidence in the Company’s strategy against the backdrop of a challenging environment”



# DISCLAIMER

This is a supporting document for Kepler Weber S/A's earnings videoconference for the first quarter of 2025.

- ▀ Statements contained herein concerning business prospects, projected results of operations and financial results and the growth prospects of Kepler Weber are mere projections and, as such, are based exclusively on Management's expectations about the future of business.
- ▀ Such forward-looking statements substantially depend on the approvals and licenses needed to ratify the projects, on market conditions, and the performance of the Brazilian economy, the industry and international markets, which makes them subject to change without prior notice.
- ▀ This performance report includes accounting and non-accounting data such as operational information, pro forma financial information and projections, which are all based on Management's expectations.
- ▀ The non-accounting data have not been reviewed by the Company's independent auditors



# Key highlights | 1Q25 and 1Q24

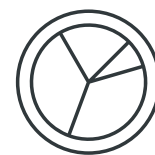
KEPLERWEBER

(in millions of Reais)

Net  
Revenues



EBITDA



Net Income



1Q25

357.2 -6.1% vs 1Q24

52.9 -41.5% vs 1Q24  
14.8% margin (-9.0 p.p.)

25.6 -51.0% vs 1Q24  
7.2% margin (-6.5 p.p.)

1Q24

380.3

90.4 23.8%  
EBITDA Margin

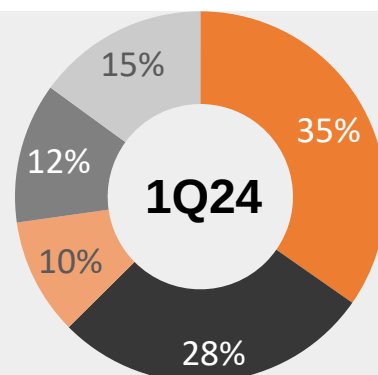
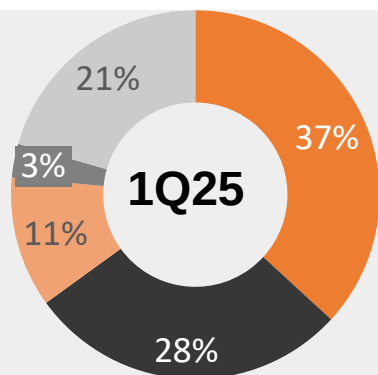
52.2 13.7%  
Net Margin



# Business areas

(in millions of Reais)

## Net Operating Revenues Performance



|             | Farms                                                                             | Agribusiness                                                                        | International Business                                                              | Ports and Terminals                                                                 | Replacement and Services                                                            |             |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|             |  |  |  |  |  |             |
| 1Q25        | R\$131.7                                                                          | R\$100.8                                                                            | R\$40.9                                                                             | R\$10.6                                                                             | R\$73.1                                                                             | 1Q25        |
| 1Q25 x 1Q24 | -0.2%                                                                             | -4.9%                                                                               | +5.3%                                                                               | -77.2%                                                                              | +28.6%                                                                              | 1Q25 x 1Q24 |
| 1Q24        | R\$132.0                                                                          | R\$106.0                                                                            | R\$38.8                                                                             | R\$46.6                                                                             | R\$56.9                                                                             | 1Q24        |





# Significant Supplies negotiated in the period

| Summary of certain Significant Orders | <b>Farms</b><br>05 projects<br>02 large-sized producers<br>03 Medium-sized producers          | <b>Agribusiness</b><br>03 projects<br>03 Cooperatives                                     | <b>International Business</b><br>03 projects<br>02 Agribusinesses<br>01 Large-sized Producer | <b>Ports and Terminals</b><br>02 projects<br>02 Grain Dealers |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Order amount R\$                      | <b>R\$33.6 million</b>                                                                        | <b>R\$23.7 million</b>                                                                    | <b>R\$25.9 million</b>                                                                       | <b>R\$10.3 million</b>                                        |
| Products                              | New projects with a complete Storage system (Silos, Dryers, Cleaning Machines and Conveyors). | New projects with a complete Storage system (Silos, Dryers, Cleaning Machines, Conveyors) | New projects with a complete Storage system (Silos, Dryers, Cleaning Machines, Conveyors)    | Expansion and new projects for Conveyors                      |
| Sector                                | Grain Storage<br>Soybeans and Corn                                                            | Grain Storage<br>Soybeans and Corn                                                        | Grain Storage<br>Rice, Soybeans and Corn                                                     | Grain Storage<br>Rice, Soybeans and Corn                      |
| Project delivered*                    | <b>07/2025</b>                                                                                | <b>07/2025</b>                                                                            | <b>07/2025</b>                                                                               | <b>04/2025</b>                                                |

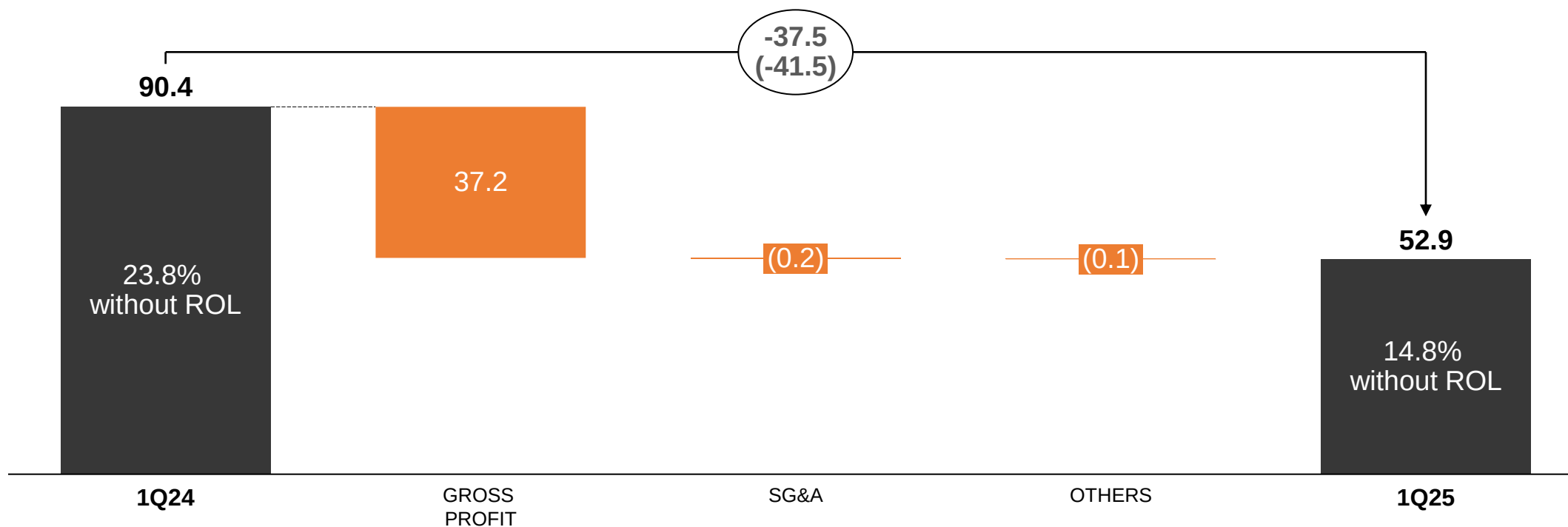
**R\$93.5 MM in new orders in 13 strategic projects**

# EBITDA | 1Q25



KEPLERWEBER®

(in millions of Reais)

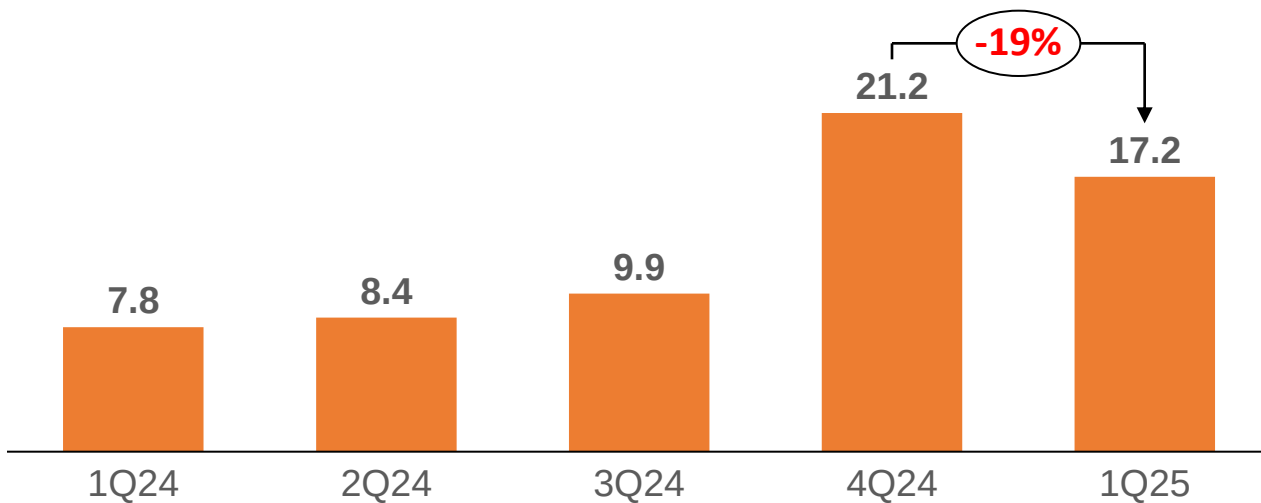




# Investments | CAPEX



Capex Evolution  
(in millions of Reais)



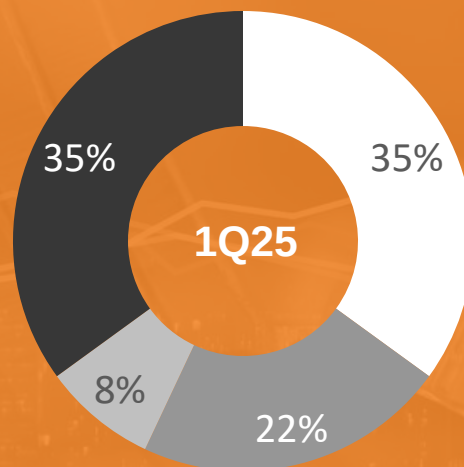
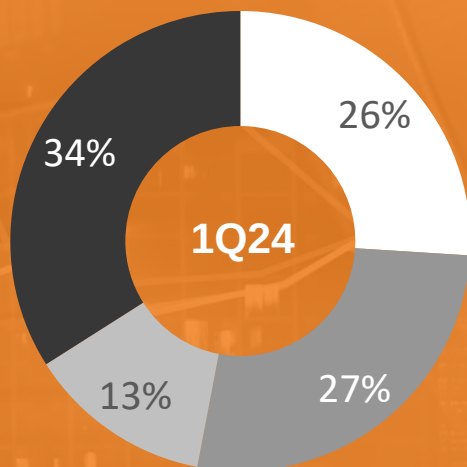
Some examples of Investments made in 1Q25 towards increasing manufacturing capacity



Eccentric press with feeder



Elevator for Painting in Campo Grande



- Increase in manufacturing capacity
- New Products
- IT
- Support





# Cash and cash equivalents | Net Cash 1Q25

Cash and cash  
equivalents  
(Gross Balance)

**R\$356.8  
million**

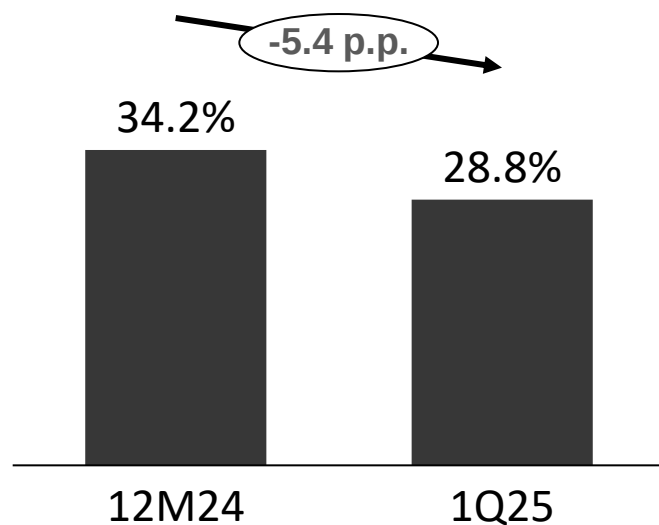
Net Cash

**R\$54.6  
million**

# Return on Invested Capital (ROIC)

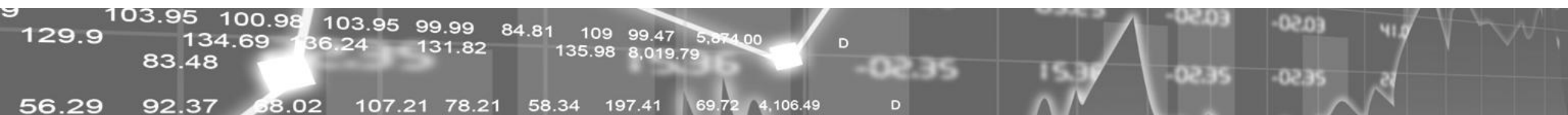


ROIC for the Last 12 Months



**12M24 x 1Q25:**

-12.9% Operating Income After Taxes  
+3.5% Invested Capital

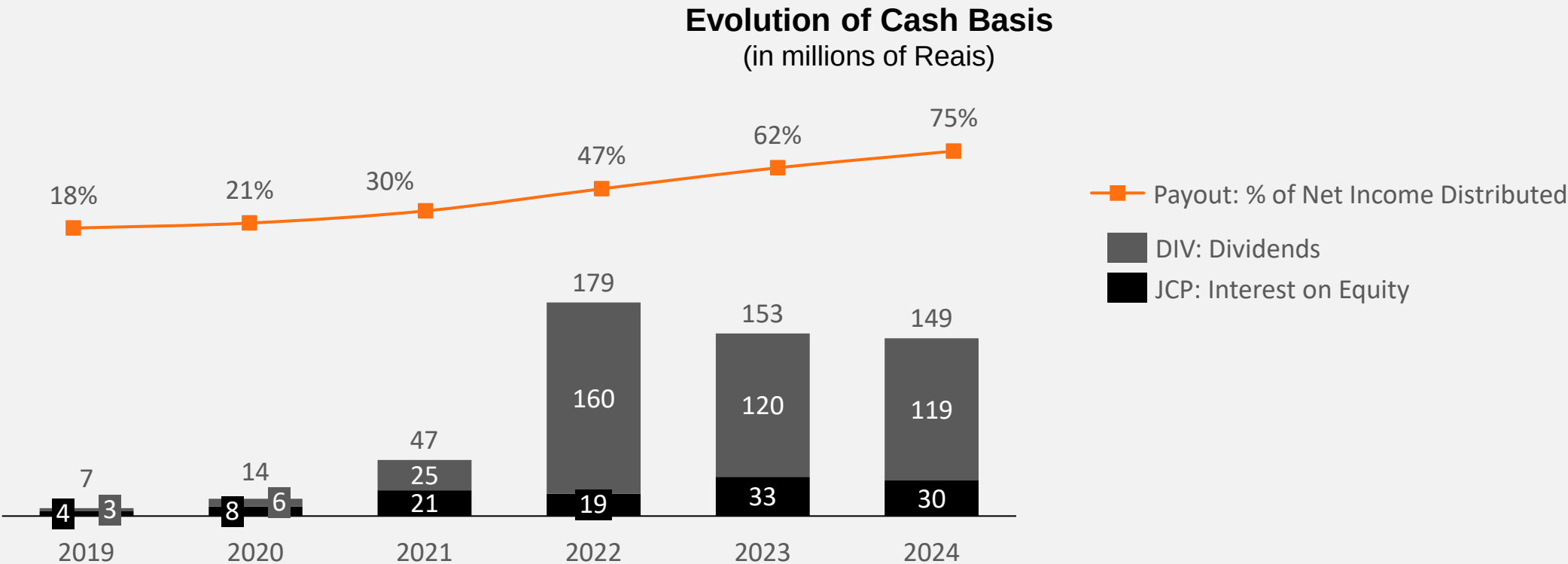


# Increasing Returns to our Shareholders

## Dividends on earnings and Payout

**Dividends**  
*R\$70.0 million / R\$0.40399745 per share*  
*Paid on April 16, 2025*

**PAYOUT**  
**2024**  
**75%**



# Investment Thesis

Business Dynamics, Strategy, Management, and Value Creation





## 1. Kepler Weber Business Cycle



## 2. Thesis, Strategy and Management



## 3. Return to Shareholders and Prospects for 2025

# 1. Kepler Weber Business Cycle

Macroeconomic elements, such as harvest size, commodities price and interest define agribusiness cyclicality

|  <b>Harvest</b>                                                                  |  <b>Negotiation Period</b> |  <b>Net Revenues (*)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2023 – 320 MM Tons</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Soybeans: USD 28.70</li><li>• Corn: USD 10.53</li><li>• Interest 1Q23 (BRL): 13.75%</li></ul>   | April/23 - Oct/23                                                                                           | 3Q23, 4Q23, 1Q24 and 2Q24                                                                                   |
| <b>2024 – 298 MM Tons</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Soybeans: USD 24.06</li><li>• Corn: USD 9.86</li><li>• Interest 1Q24 (BRL): 10.75%</li></ul>    | April/24 - Oct/24                                                                                           | 3Q24, 4Q24, 1Q25 and 2Q25                                                                                   |
| <b>2025 – 332 MM de Ton</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Soybeans: USD 21.83</li><li>• Corn: USD 12.49</li><li>• Interest 1Q25 (BRL): 14.25%</li></ul> | April/25 - Oct/25                                                                                           | 3Q25, 4Q25, 1Q26 and 2T26                                                                                   |

(\*) There is a gap between formalization of commercial negotiations and recognition of Net Revenue, which occurs as the products are actually delivered.  
Source: Central Bank of Brazil; Cogo Inteligência (amounts for harvest and corn expressed in 60-kg bags).

## 2. Thesis, Strategy and Management

*Demand for storage, diversification and efficient management support consistent results, even in challenging scenarios*

### Investment Thesis



#### Storage Déficit

Storage deficit sustains demand for Kepler solutions, ensuring revenue resilience and continuity in the commercial pipeline.

#### Highlights:

- Expectation of record harvest in 2025 (332 million tons)
- We ratify our order book in line with last year.



#### Agribusiness Industrialization

Agribusiness industrialization increases demand for complete solution, strengthening Kepler as a partner in modernization of the field.

#### Highlights:

- 3 significant agreements in the biofuels segment, **one of which is the largest signed in the past 5 years by KW across all segments**

### Strategy (\*)



#### Business Diversification

Increase in International Business (+5.6%) and Replacement and Services (+28.6%) reinforces our diversification strategy

#### Highlights:

- Resumption of operation in Argentina, which regained relevance in the revenue mix in 2025



#### Data Monetization

Kepler sees data monetization as a strategic lever, integrating digital solutions to agribusiness.

#### Highlight:

- The agreement with XP, signed in April/25, strengthens this front focused on hedging and recurring revenue generation via Procer

### Efficient Management



#### Control of Expenses

In the past years, efficient management of costs and expenses has ensured preservation of margins and the Company's resilience in challenging scenarios.

#### Highlights:

- Decrease in G&A: 7% reduction in 1Q25 against the previous year reinforces efficient control of company expenses



#### Customer Relationship

Kepler maintains a close relationship with its customers, who show high level of satisfaction with the quality of services provided.

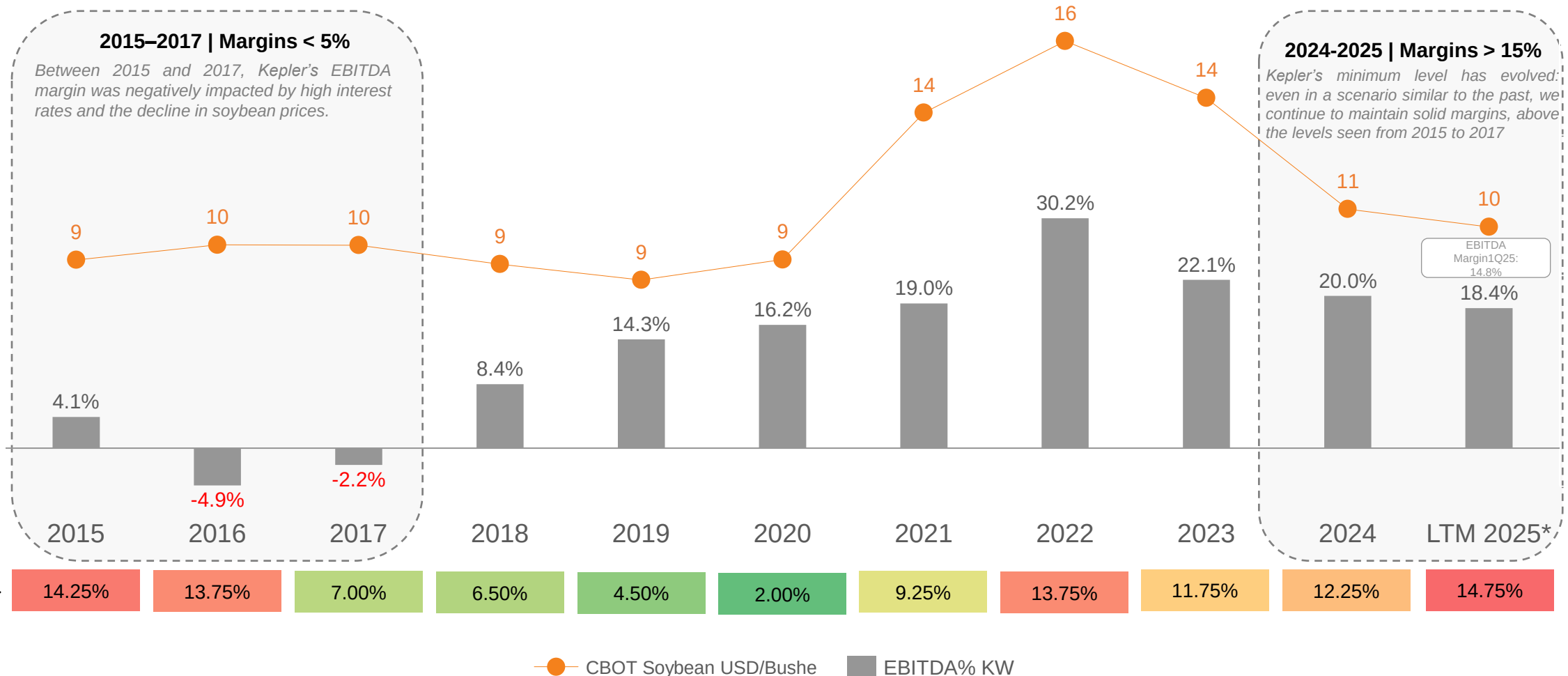
#### Highlights:

- NPS by 100%, from 36 in 2018 to 72 in 2024
- In 2024, Market Share recorded 1.1 p.p. gain against 2023

(\*) With 100 years of history, Kepler has gone through several cycles and today supports a strategy that guarantees resilience even in challenging contexts..

## 2b. Kepler's New Profitability Level

Demand for storage, along with strategy and management, has driven current margins to completely different levels compared to the 2015–2017 three-year period.



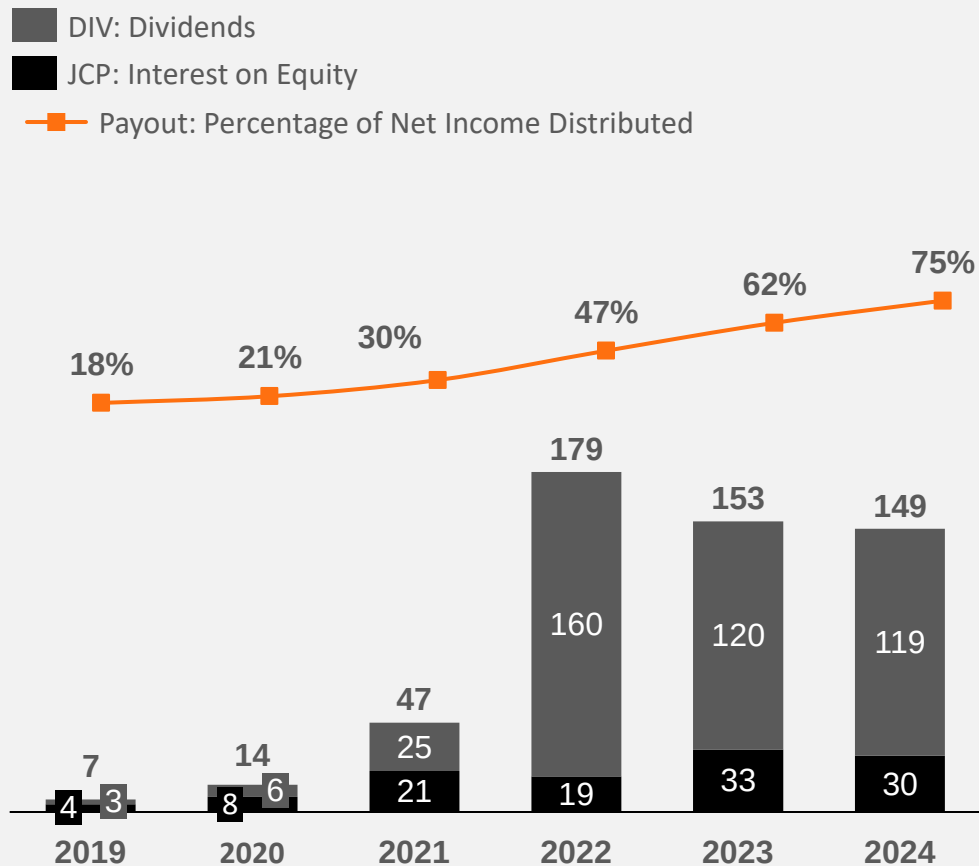
(\*) Considering up to March 31, 2025  
Source: Central Bank of Brazil (Selic); Cogo Inteligência (CBOT Soybean)



### 3. Return to Shareholders & Prospects for 2025

Enhancing shareholder profitability with financial strength

#### History of Dividends (Cash Basis - R\$MM)



#### 2025 Outlook



Dividends amounting to R\$70.0 million paid on April 16, equivalent to R\$0.404 per share. KW largest dividend paying company in the Agribusiness sector in 2025.



R\$54.6 million net cash and R\$356.8 million gross balance of cash and cash equivalents in 1Q25.



Focus on executing the KW2030 plan, driving efficiency via LEAN culture, market expansion and strategic use of data.



The expectation for 2025 is a record harvest, with good volumes, but at current levels of interest rates and commodity prices.

# 1Q25 Q&A

Use the platform to ask  
your question!

**KEPLERWEBER®**

**BERNARDO  
NOGUEIRA**  
CEO



**RENATO  
ARROYO**  
Financial and IR Officer



+55 11 4873.0310 | 4873.0302  
[ri@kepler.com.br](mailto:ri@kepler.com.br)  
<http://ri.kepler.com.br>

**KEPLERWEBER®**