



Apresentação de Resultados

Primeiro Trimestre

30 de abril de 2025

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

Energia Injetada

- +3,6% vs. 1T24, incluindo GD.

Concessão das Discos

- Antecipação da renovação das concessões solicitada à Aneel.

Processos Tarifários

- Sucesso na revisão de Neoenergia Pernambuco e reajustes de Neoenergia Coelba e Cosern.

Rotação de Ativos

- Venda de 50% de Itabapoana para GIC.

Despesas Controladas

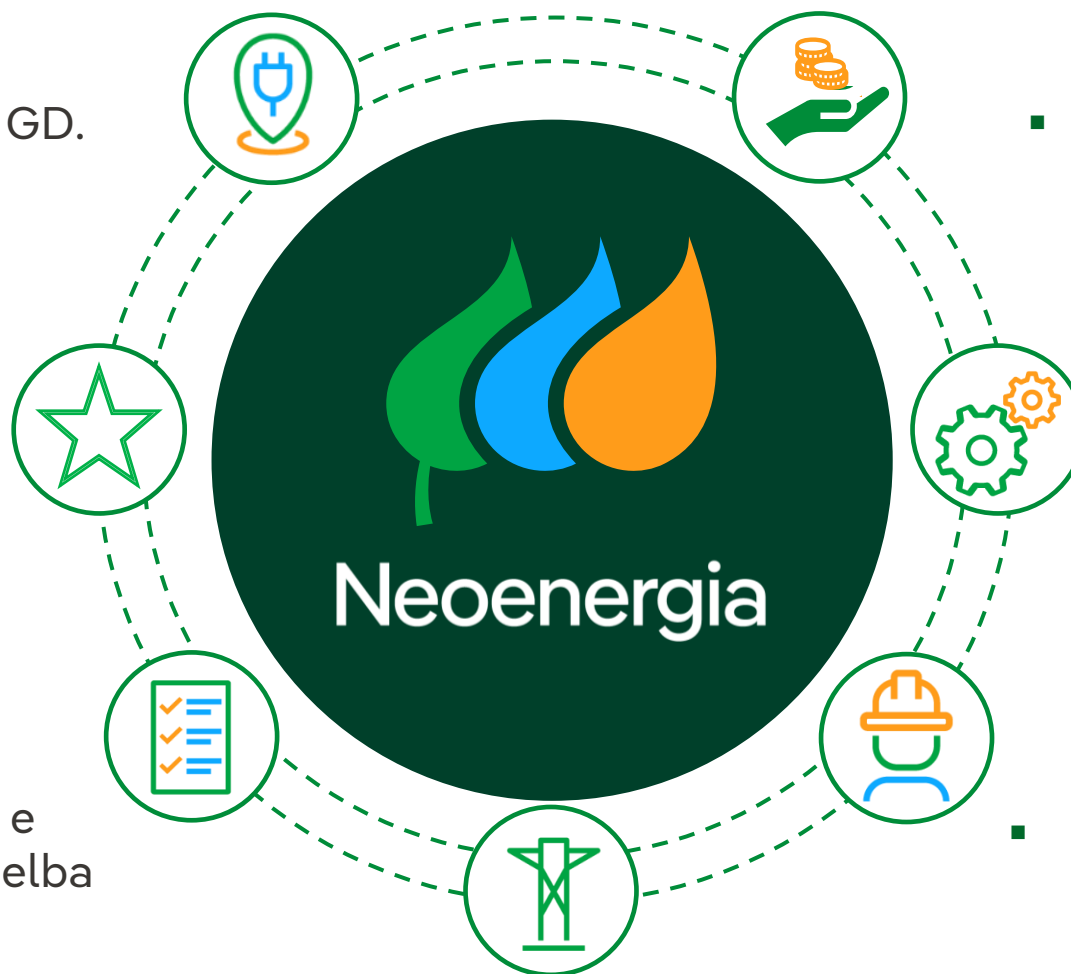
- R\$ 1,1 Bi no 1T25 (+3% vs. 1T24).

EBITDA

- R\$ 3,7 Bi no 1T25 (+6% vs. 1T24).

Capex

- R\$ 2,2 Bi no 1T25;
- RAB Líquida de R\$ 41,1 Bi no 1T25.





Leilão Dez/2018

Guanabara:

Avanço Projeto 95%

- 1 tramo concluído e energizado, 2º tramo em implantação.
- Liberação total da RAP no 3T25 (R\$ 165 MM).

Vale do Itajaí:

Avanço Projeto 87%

- 22% da RAP liberada em 2024 (R\$ 58 MM), 34% da RAP liberada em abril/25 (R\$ 90 MM) e liberação final no 2S25 (R\$ 116 MM).

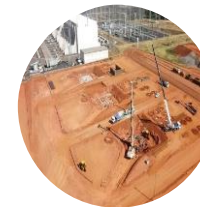


Leilão Dez/2020

Morro do Chapéu:

Avanço Projeto 97%

- 47% da RAP já liberada (R\$ 105 MM).
- Liberação restante (R\$ 112 MM) no 2S25.



Leilão Jun/2022

Alto Paranaíba:

Avanço Projeto 72%

- RAP já liberada do trecho Araraquara 2 – Araraquara (R\$ 7,4 MM)
- Liberação restante no 2S25 (R\$ 403 MM)
- Licenciamentos concluídos e todas as obras avançadas.

R\$0,9 Bi de RAP a ser liberada ao longo de 2025, atingindo R\$1,9 Bi de RAP total!

Transação GIC | Abril/23 Neoenergia

Ativos Operacionais

- Criação de subholding de transmissão com ativos operacionais;
- 50% de participação e Co-controle.

Ativos em Construção

- Direito de Primeira Oferta (“ROFO”) para Ativos em Construção;
- Avaliação caso a caso com GIC.

Novos Leilões

- Possibilidade de participação conjunta em novos leilões;
- Avaliação caso a caso com GIC.

Principais dados da transação | Abril/25:

**50% de
Itabapoana**

Equity Value

+R\$ 128 milhões para 50%

Dívida Líquida

Desconsolidação
R\$ 577 milhões (100%)

EV/RAP

9,1x



9º ativo negociado com o GIC. Segue o foco na desalavancagem!

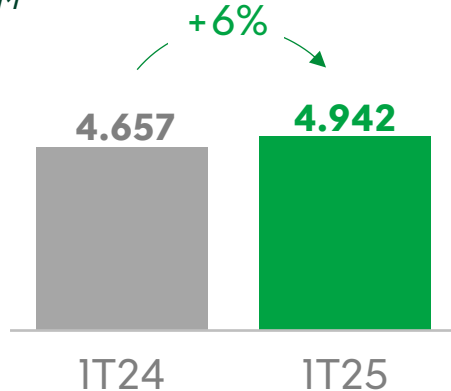


Análise de Resultados

Resultados 1T24 vs. 1T25 | Consolidado

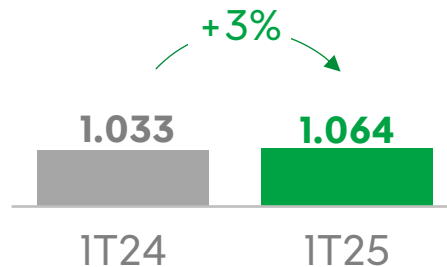
Margem Bruta

R\$ MM



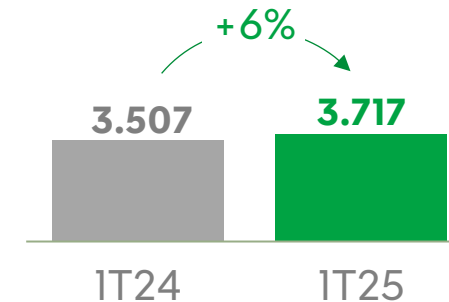
Despesas Operacionais

R\$ MM



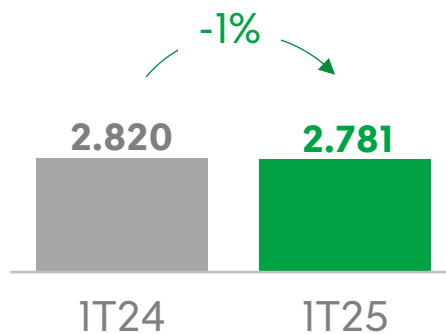
EBITDA

R\$ MM

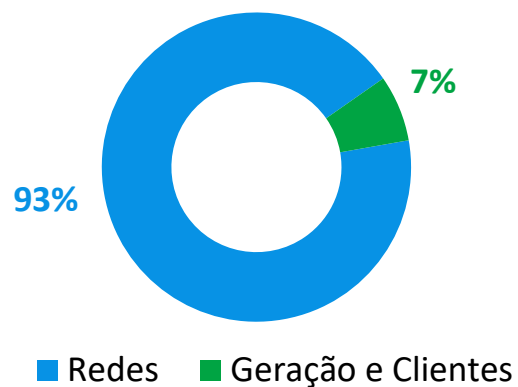


EBITDA Caixa¹

R\$ MM

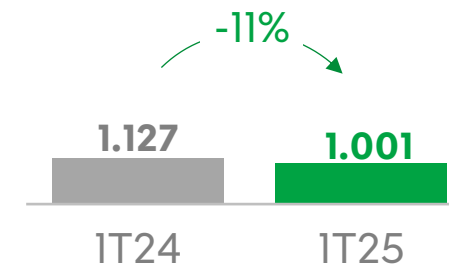


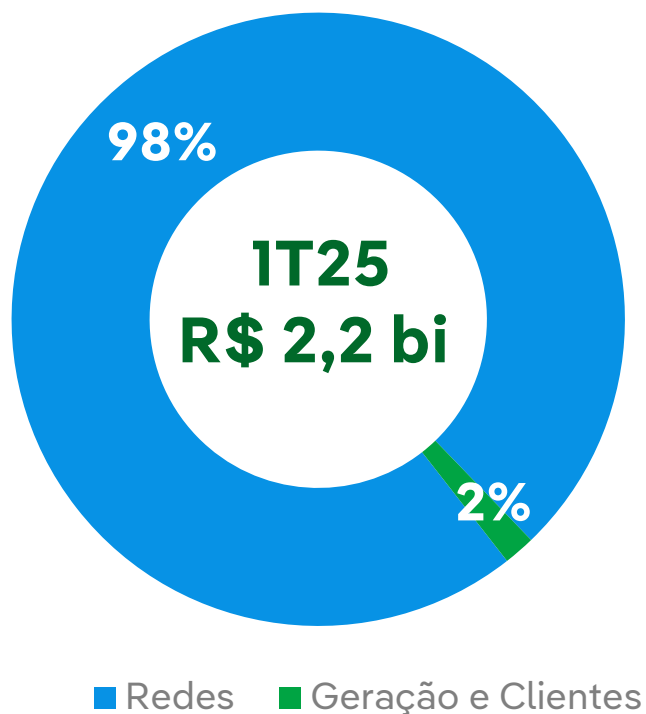
EBITDA 1T25



Lucro Líquido

R\$ MM





1T25

R\$ 1.327 MM em Distribuição



Redes

- Expansão da rede
- Renovação de ativos
- Melhoria da rede
- Ações de combate a Perdas

R\$ 869 MM em Transmissão

- Projetos em implantação



Geração e Clientes

R\$ 37 MM em Geração e Clientes

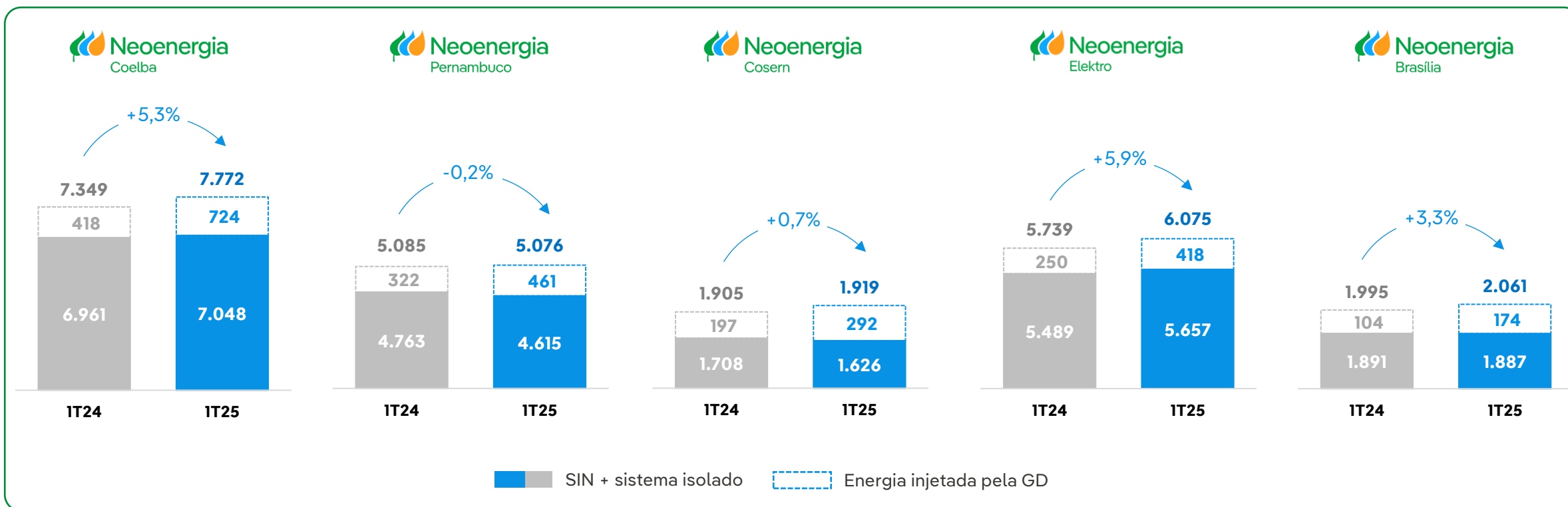
- Eólicas: R\$ 23 MM
- Hidros: R\$ 9 MM
- Termopernambuco: R\$ 2 MM

R\$ 2,2 bilhões investidos no trimestre.

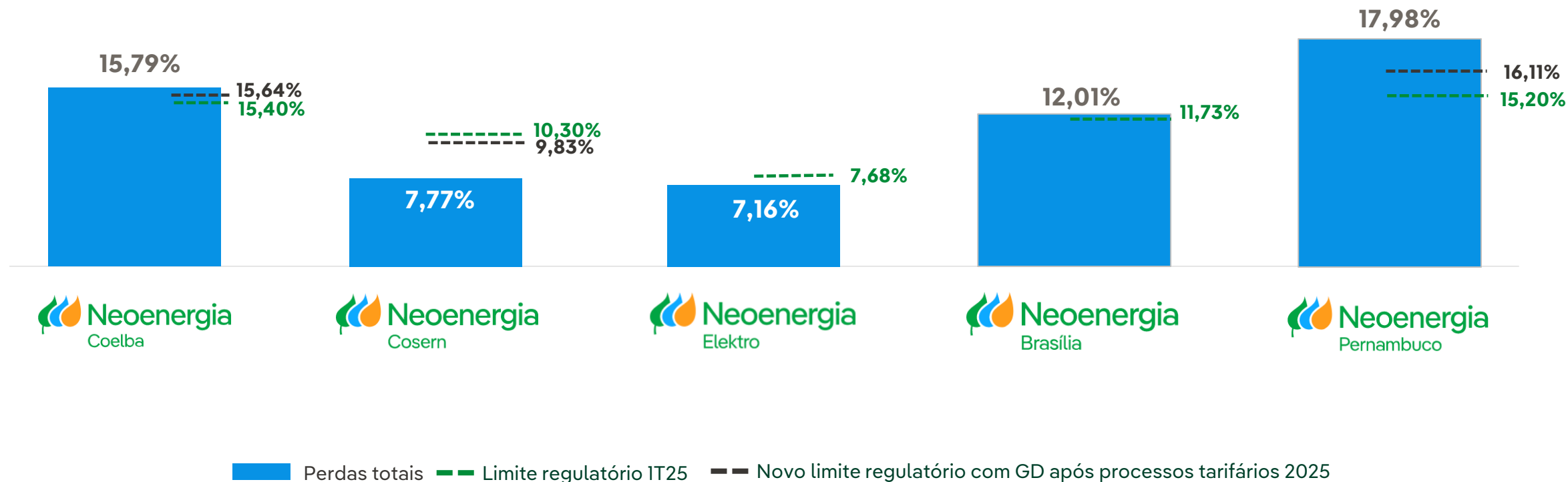


Análise de Resultados Redes

16,7 milhões de clientes | +294 Mil novos clientes no 1T25 vs. 1T24



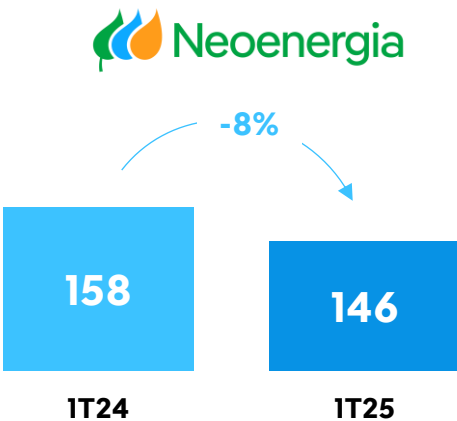
Crescimento de +3,6% no 1T25 vs. 1T24, incluindo GD.



Enquadramento de quatro distribuidoras com o novo limite regulatório (ajuste GD).
Aumento de 0,91 p.p. na cobertura de perdas de Neoenergia Pernambuco pós RTP.

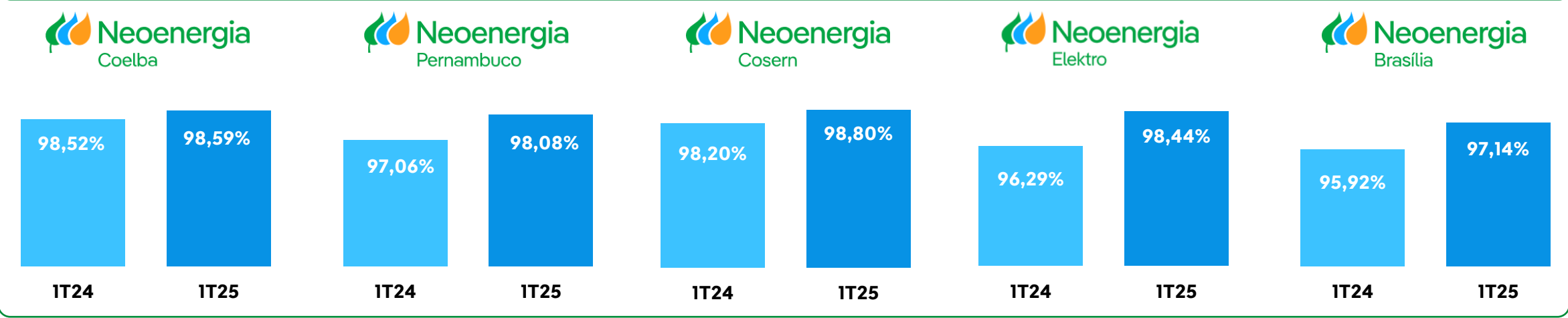
PECLD

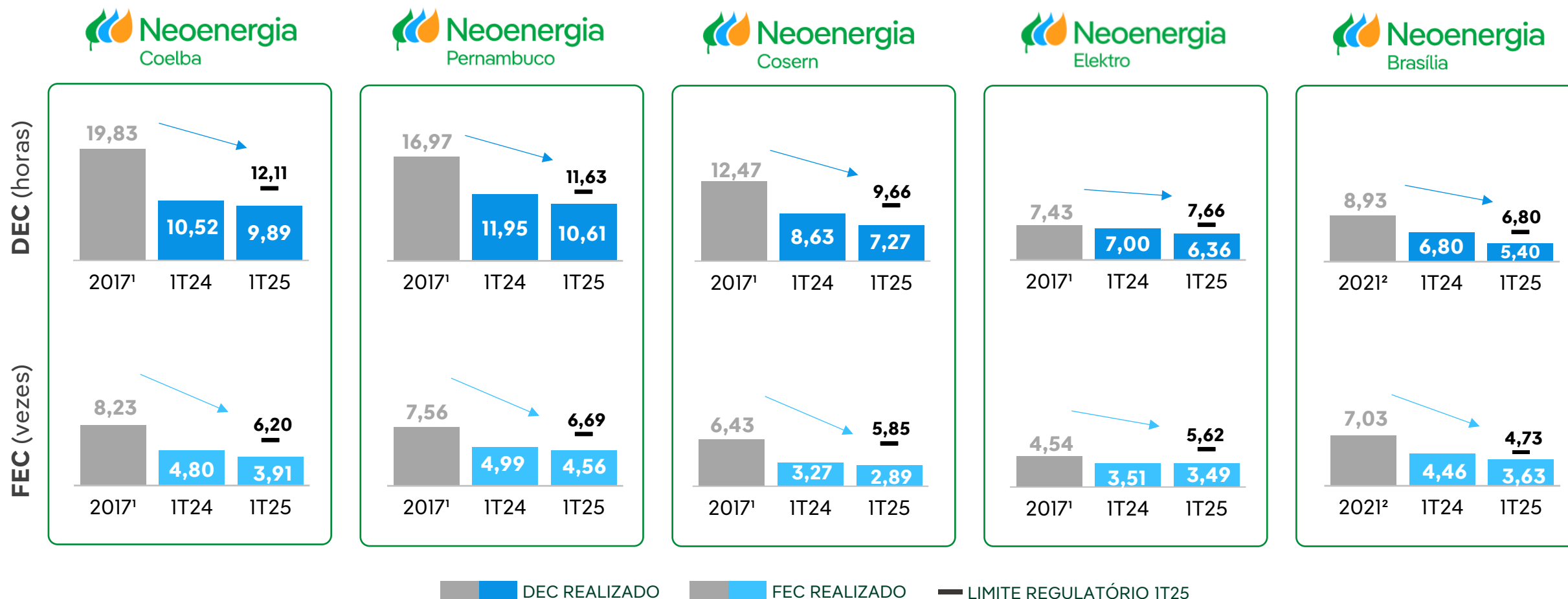
R\$ MM



Avanços no combate a inadimplência, refletindo melhorias na arrecadação.

Índice de Arrecadação IAR %

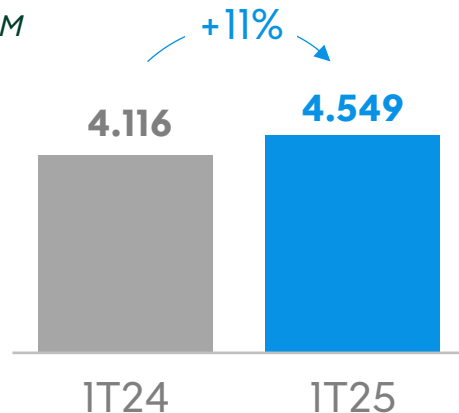




Todas as distribuidoras enquadradas no limite regulatório de DEC e FEC!

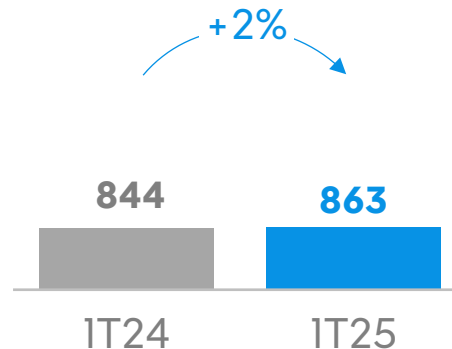
Margem Bruta

R\$ MM



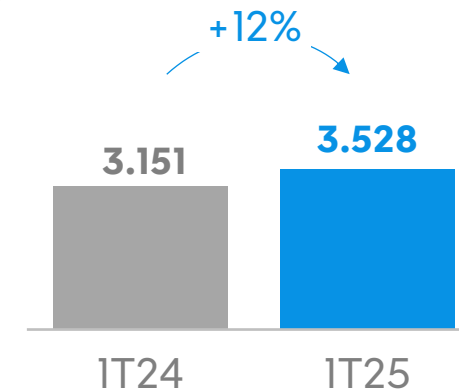
Despesas Operacionais

R\$ MM



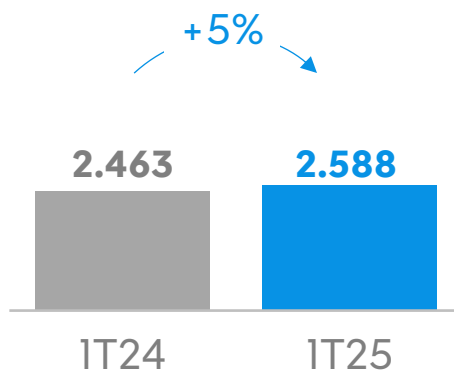
EBITDA

R\$ MM



EBITDA Caixa Redes¹

R\$ MM



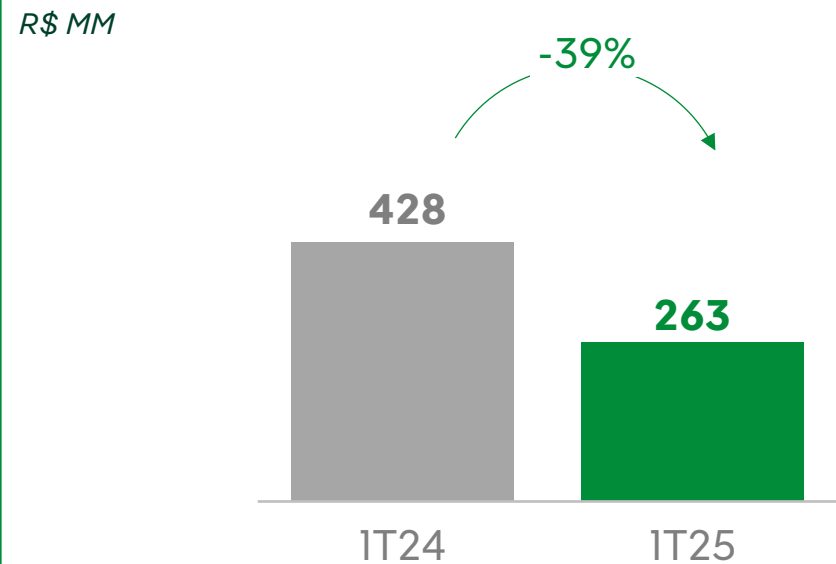
	1T24	1T25	Var. R\$	Var. %
Distribuição	2.413	2.454	41	2%
Transmissão	50	134	84	168%
Total	2.463	2.588	125	+5%

O Ebitda Regulatório da Transmissão no 1T25 foi de R\$ 223 M, sendo R\$ 121 M dos ativos 100% Neoenergia e R\$ 102 M da Neoenergia Transmissão na qual a Neoenergia detém 50% e o GIC os outros 50%.



Análise de Resultados Geração e Clientes

EBITDA



	1T24	1T25	Var. R\$	Var. %
Hidro	146	136	(10)	(7%)
Eólica	111	102	(9)	(8%)
Solar	11	5	(6)	(55%)
Termope	153	(1)	(154)	N/A
Clientes	6	22	16	267%
Total	428	263	(165)	(39%)

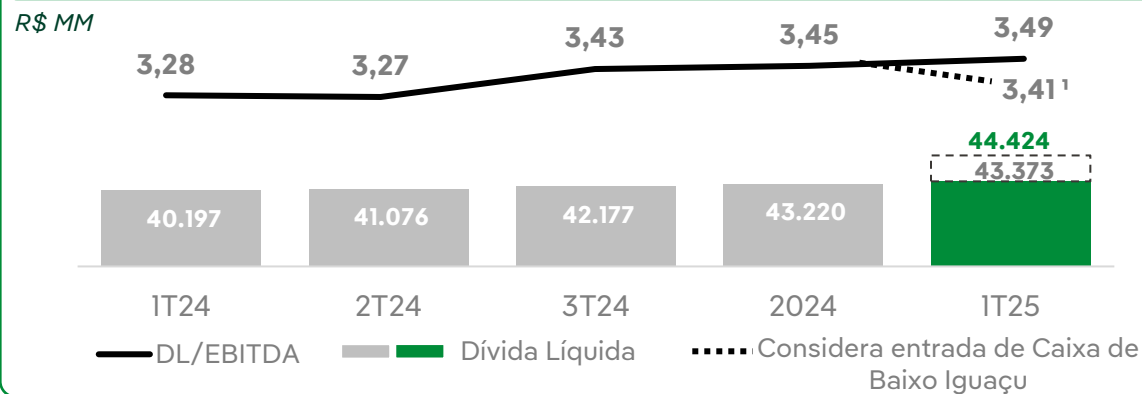
DESTAQUES

- **Hidro:** Desconsolidação de Baixo Iguaçu.
- **Eólica:** Maior opex por término da garantia de Chafariz.
- **Solar:** Menor geração por menor recurso solar.
- **Termopernambuco:** Menor resultado em razão da alteração de seus contratos.

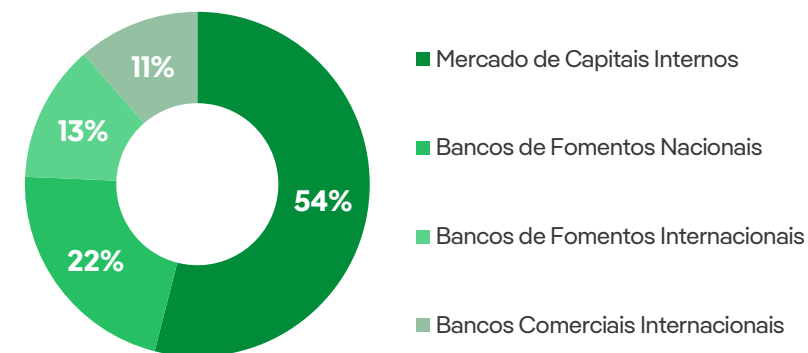


Análise de Resultados Estrutura de Capital

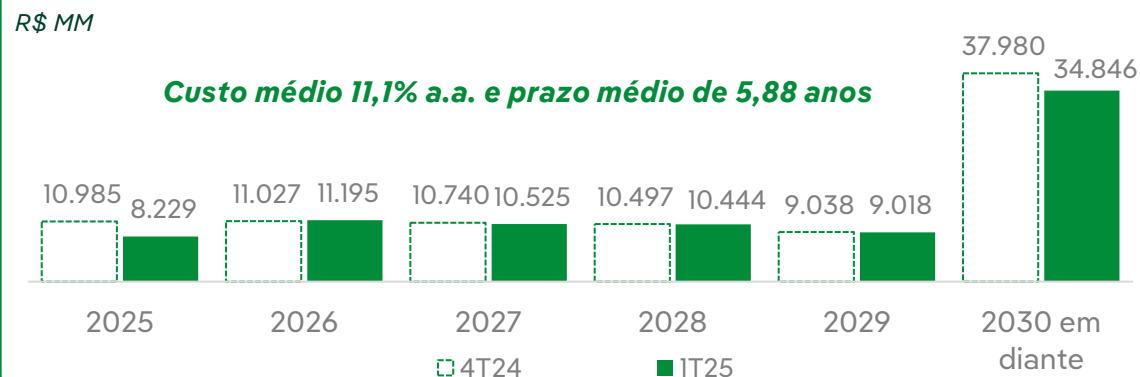
Dívida Líquida | Dívida Líquida / EBITDA



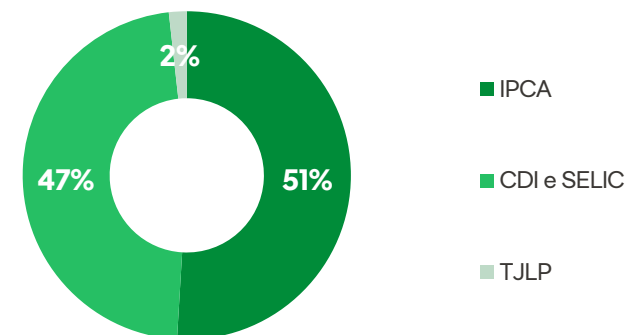
Dívida por *Funding*



Dívida – Esgotamento (principal + juros)



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.



Q&A



- Criação contínua de valor.
- EBITDA Caixa cresceu 120% desde o IPO, alcançando R\$2,8 bilhões no trimestre.



- Seguimos investindo na prestação de um serviço de qualidade para nossos clientes, confiantes na robustez regulatória, que nos levou a solicitar a renovação antecipada das concessões das Distribuidoras.



- 2025: finalização do ciclo de Capex de transmissão, com foco na entrega dos 4 lotes finais.



- Rotação de Ativos com geração de valor para os acionistas. Mais um avanço na parceria com GIC, como demonstrado na venda do lote de Itabapoana.



Neoenergia



OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828



Earnings Results Presentation

First Quarter

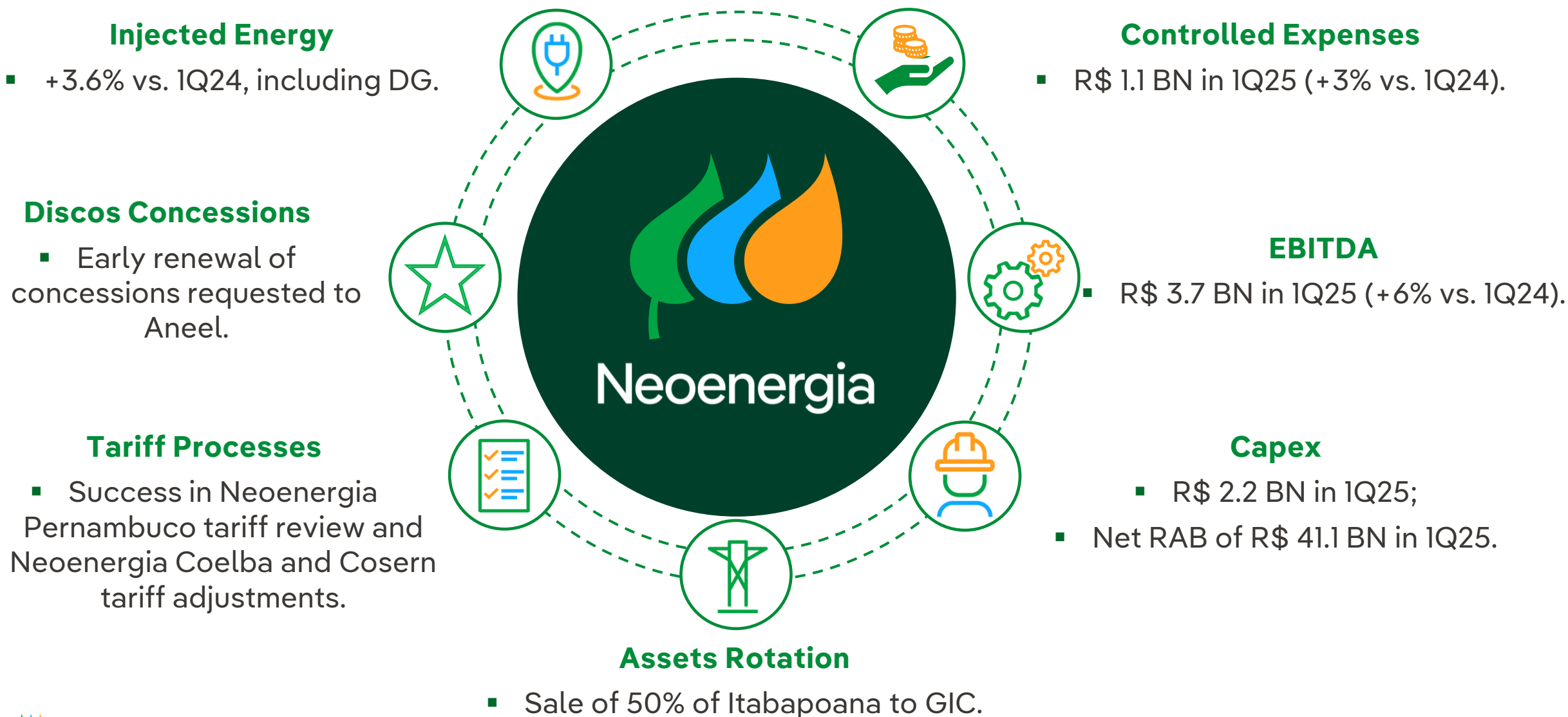
April 30, 2025



This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA") indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. This presentation should be seen only together with the oral presentation made by NEOENERGIA and its Financial Statements. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties, and may therefore have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.





Dec'2018 Auction

Guanabara:

Project Progress 95%

- 1 section concluded and energized; 2nd section under construction.
- Full RAP release in 3Q25 (R\$ 165 MN).

Vale do Itajaí:

Project Progress 87%

- 22% of RAP released in 2024 (R\$ 58 MN), 34% of RAP released on april'25 (R\$ 90MN) and final RAP release in 2S25 (R\$ 116 MN).

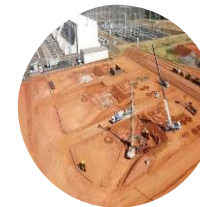


Dec'2020 Auction

Morro do Chapéu:

Project Progress 97%

- 47% of RAP already released (R\$ 105 MN).
- Remaining RAP (R\$ 112 MN) in 2S25.



Jun'2022 Auction

Alto Paranaíba:

Project Progress 72%

- RAP already released of Araraquara 2 – Araraquara section (R\$ 7.4 MN)
- Remaining RAP in 2S25 (R\$ 403 MN)
- Licensing completed and all works started.

R\$0.9 BN of RAP to be deliver over 2025, reaching R\$1.9 BN of total RAP!

Sale of 50% of Itabapoana to GIC.



GIC Transaction | April'23 Neoenergia

Operational Assets

- Establishment of a transmission subholding company with operational assets;
- 50% of stake and co-control.

Assets Under Construction

- Right of First Offer ("ROFO") for Assets under Construction;
- Case-by-case evaluation with GIC.

New Auctions

- Potential participation with GIC in future Auctions;
- Case-by-case evaluation with GIC.

Key Transaction Data | April'25:

**50% of
Itabapoana**

Equity Value
+R\$ 128 million for 50%

Net Debt
Deconsolidation
R\$ 577 million (100%)

EV/RAP
9.1x



9th asset negotiated with GIC. We keep focused on deleveraging!



Results Analysis

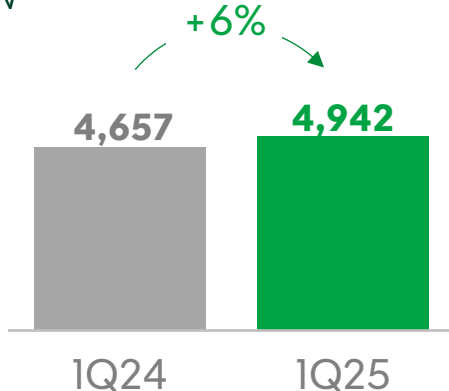
Results 1Q24 vs. 1Q25 | Consolidated



Earnings Results
Presentation
First Quarter 2025

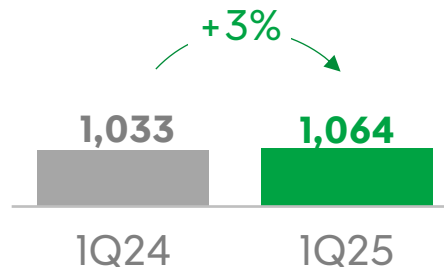
Gross Margin

R\$ MN



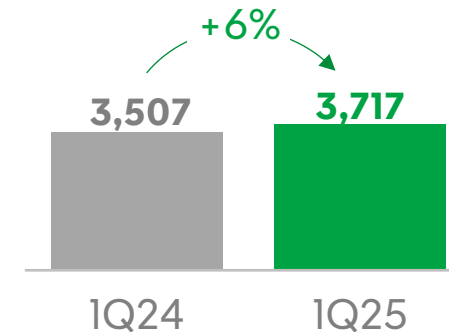
Operational Expenses

R\$ MN



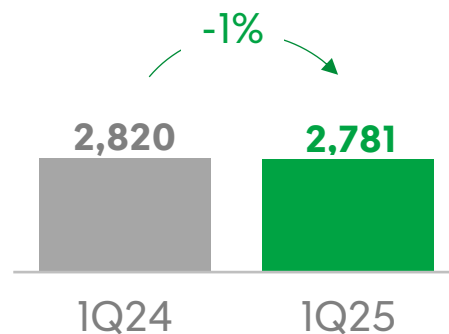
EBITDA

R\$ MN

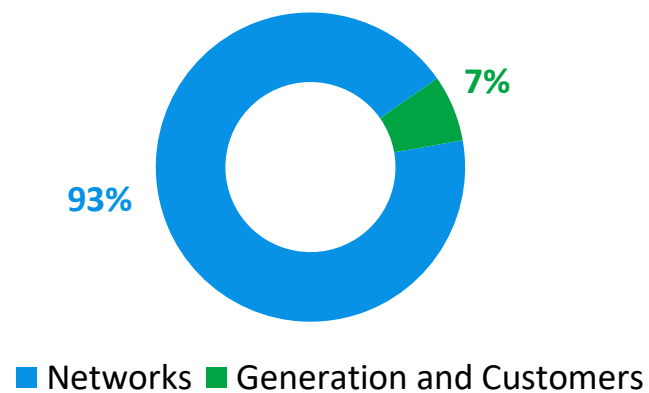


Cash EBITDA¹

R\$ MN

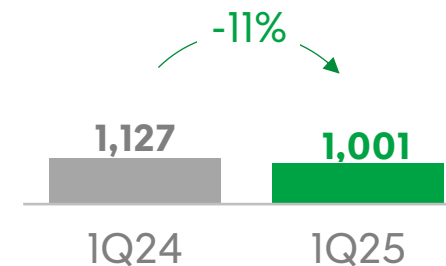


1Q25 EBITDA



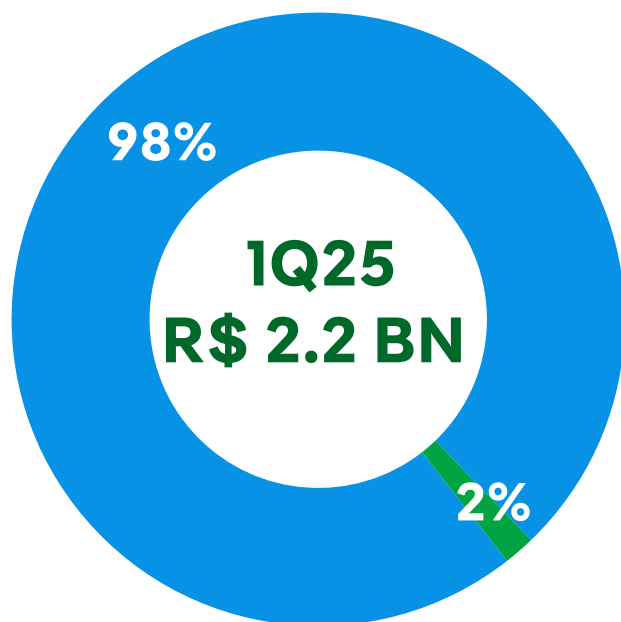
Net Income

R\$ MN





1Q25



■ Networks ■ Generation and Customers



Networks

R\$ 1,327 MM in Distribution

- Network Expansion
- Asset Renewal
- Network Quality Improvement
- Loss reduction actions

R\$ 869 MN in Transmission

- Projects under construction



Generation and
Customers

R\$ 37 MN in Generation and Customers

- Wind: R\$ 23 MN
- Hydro: R\$ 9 MN
- Termopernambuco: R\$ 2 MN

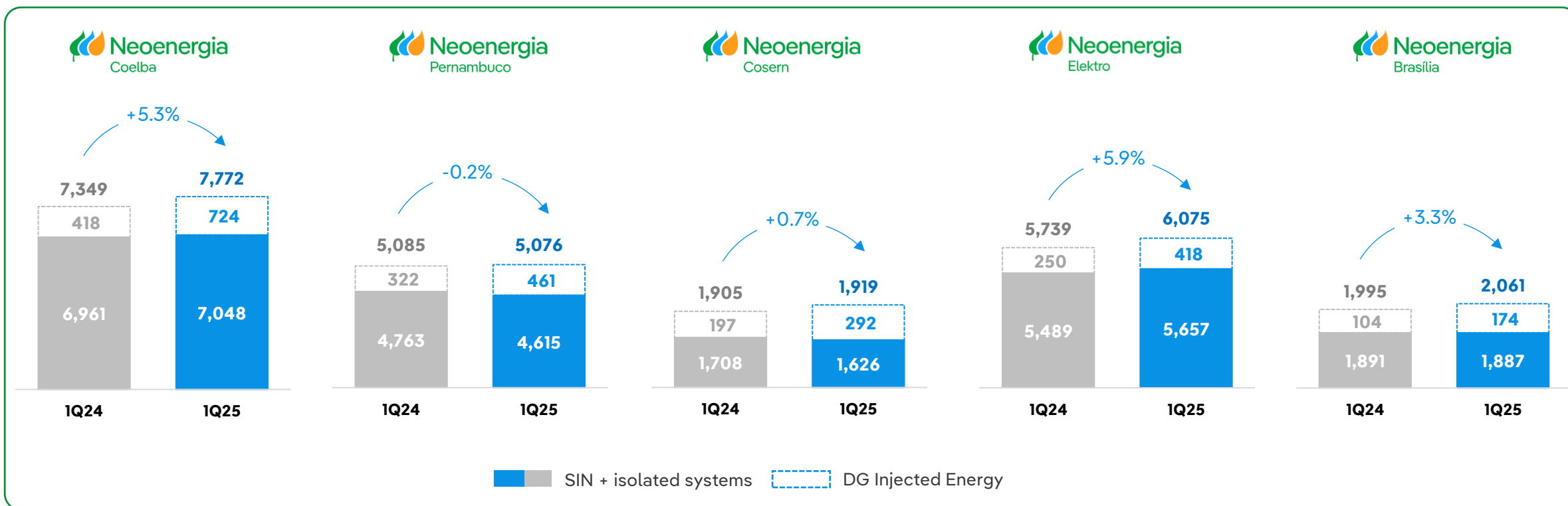
R\$ 2.2 billion invested in the quarter.



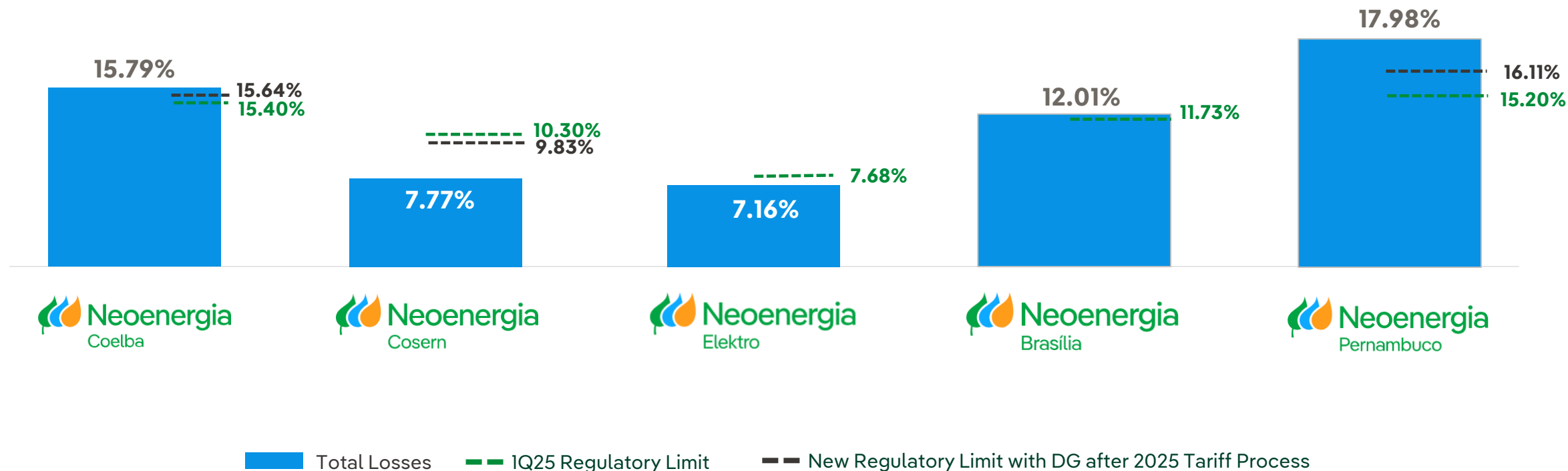
Results Analysis Networks



16.7 million of clients | +294 thousand new clients in 1Q25 vs. 1Q24



Growth of +3.6% in 1Q25 vs. 1Q24, including DG.

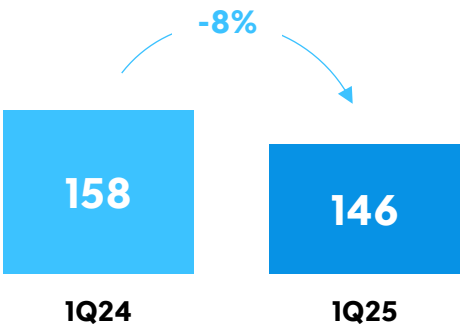


Four discos within the new regulatory limit (GD adjustment).
Increase of 0.91 p.p. in loss coverage of Neoenergia Pernambuco after Tariff Review.



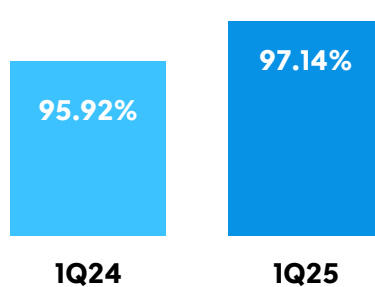
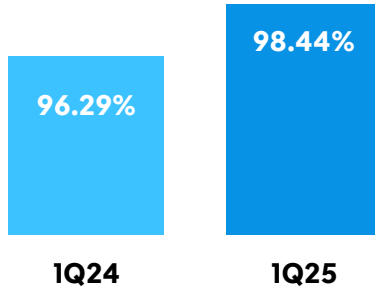
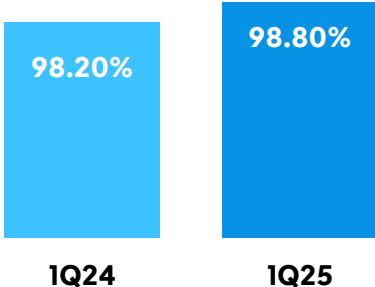
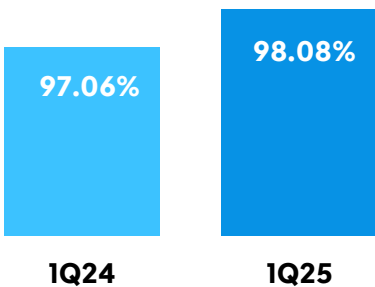
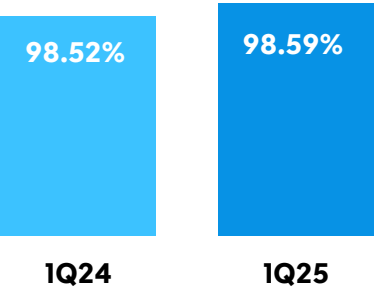
Delinquency

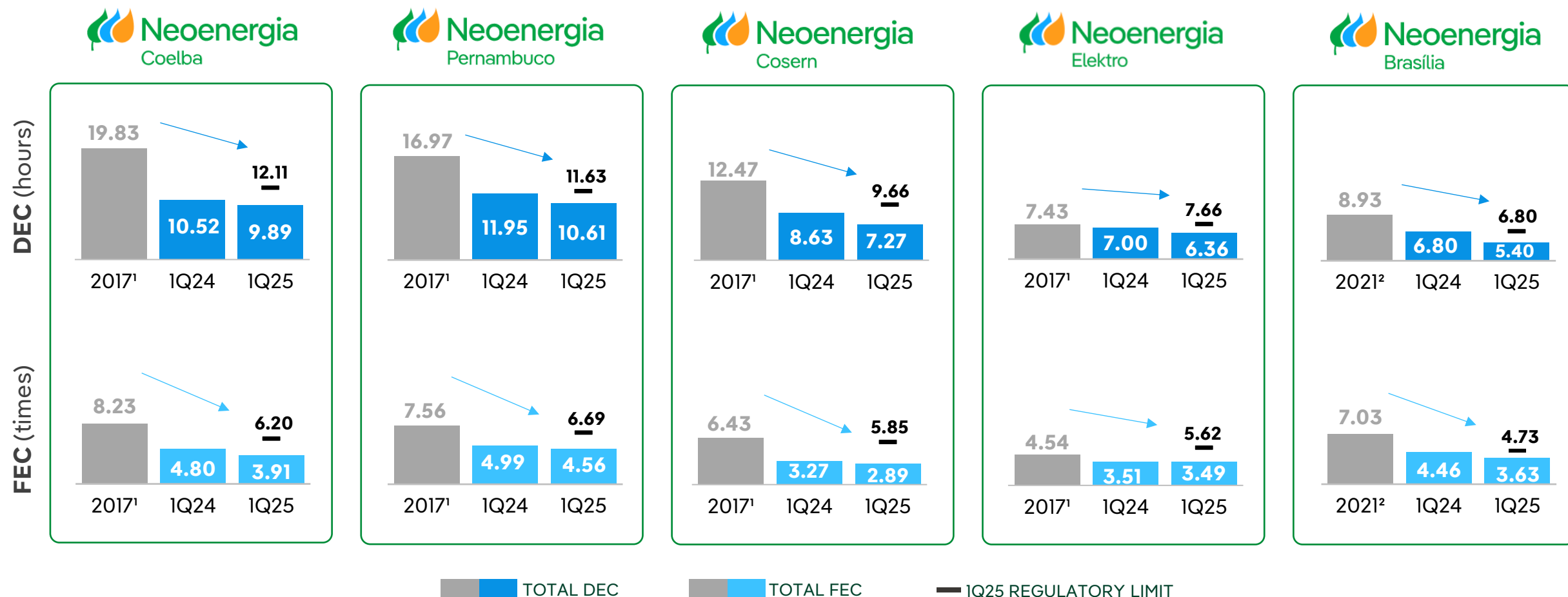
R\$ MN



Advances in delinquency combat, reflecting improvements in collection.

Collection Index IAR %





All Discos within the DEC and FEC regulatory limits!

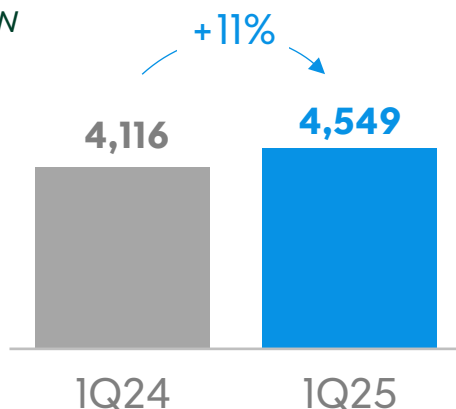
Results 1Q24 vs. 1Q25 | Networks



Earnings Results
Presentation
First Quarter 2025

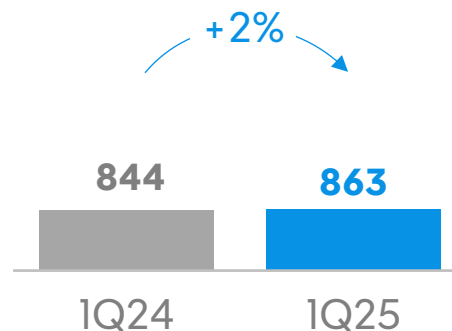
Gross Margin

R\$ MN



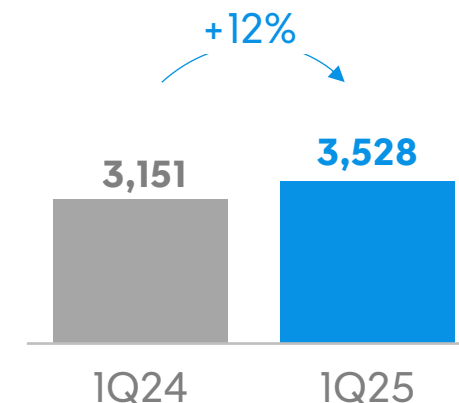
Operational Expenses

R\$ MN



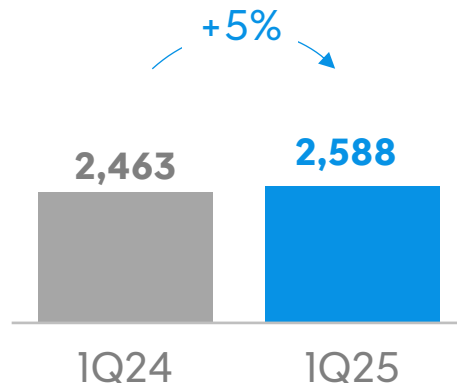
EBITDA

R\$ MN



Cash EBITDA Networks¹

R\$ MN



	1Q24	1Q25	Var. R\$	Var. %
Distribution	2,413	2,454	41	2%
Transmission	50	134	84	168%
Total	2,463	2,588	125	+5%

1Q25 Regulatory Transmission Ebitda was R\$223 MN, of which R\$121 MN are the assets that Neoenergia has 100% and R\$102 MN from Neoenergia Transmissão in which Neoenergia holds 50% and GIC the other 50%.

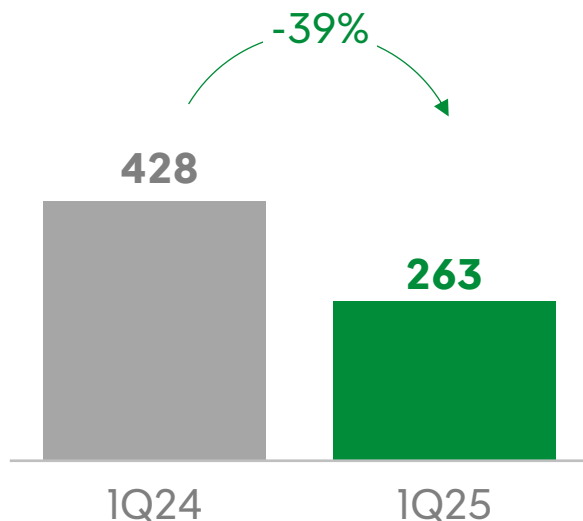


Results Analysis Generation and Customers



EBITDA

R\$ MN



	1Q24	1Q25	Var. R\$	Var. %
Hydro	146	136	(10)	(7%)
Wind	111	102	(9)	(8%)
Solar	11	5	(6)	(55%)
Termope	153	(1)	(154)	N/A
Customers	6	22	16	267%
Total	428	263	(165)	(39%)

HIGHLIGHTS

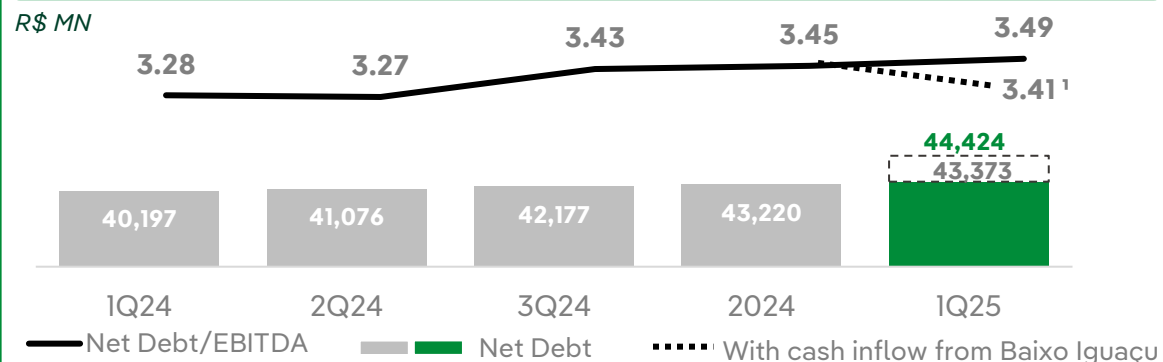
- **Hydro:** Deconsolidation of Baixo Iguaçu.
- **Wind:** Higher opex due to the end of the guarantee for the Chafariz Wind Complex.
- **Solar:** Lower generation due to lower solar resource.
- **Termopernambuco:** Lower results due to changes in contracts.



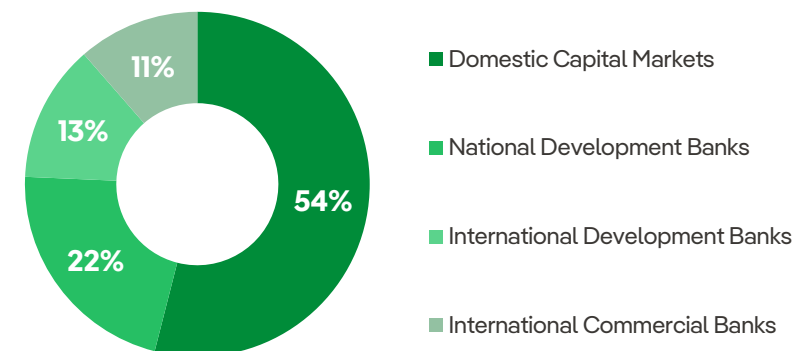
Results Analysis Capital Structure



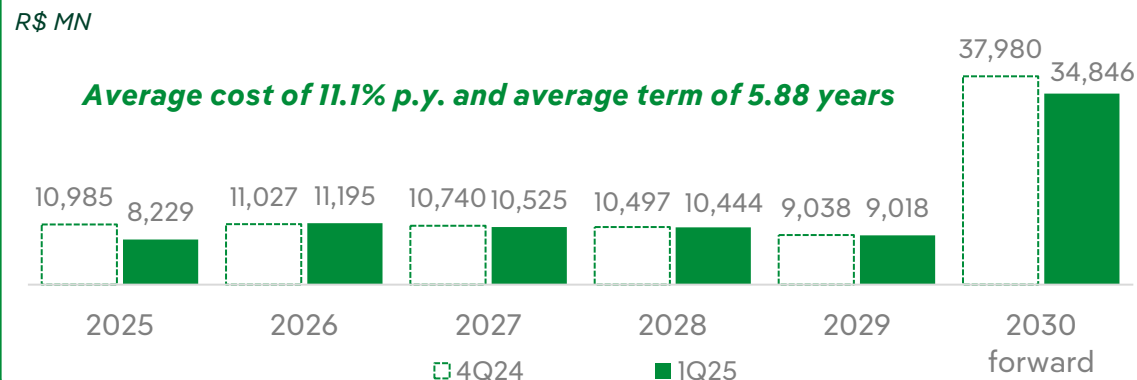
Net Debt | Net Debt / EBITDA



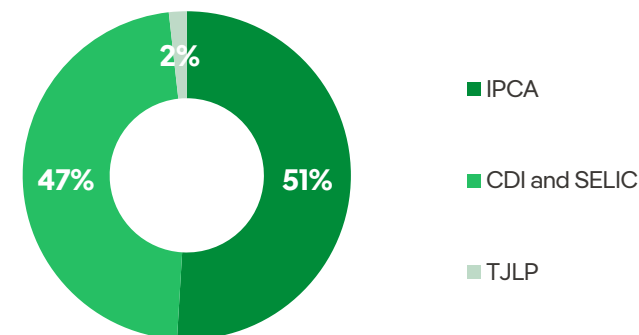
Debt per Funding



Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)



Net Debt per Index



Comfortable capital structure at competitive costs.



Q&A



- Continuous value creation.
- Cash EBITDA grew 120% since IPO, reaching R\$2.8 billion in the quarter.



- We keep investing to provide a high quality service to our customers, with trust in the regulatory framework, which led us to request the early renewal of the discos' concessions.



- 2025: completion of the transmission capex cycle, focusing on the delivery of the 4 final lots.



- Asset rotation with value creation for shareholders. Another step in the partnership with GIC, as demonstrated in the sale of the Itabapoana lot.





Thank you!

Investors Relations

Website: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telephone: +55 21 3235-9828