

DESTAQUES (R\$ MM) 1T25	1T25	1T24	Δ %
Margem Bruta	963	834	15%
EBITDA	773	647	19%
EBITDA Caixa	655	572	15%
Resultado Financeiro	(243)	(162)	50%
Lucro Líquido	289	273	6%



INDICADORES OPERACIONAIS			
Energia Injetada total (GWh) (SIN + Sistema Isolado + GD)	6.075	5.739	5,9%
Energia Distribuída Total (GWh) (Cativa + Livre + GD)	5.454	5.289	3,1%
Número de Clientes (mil)	2.989	2.942	1,6%
DEC anualizado (horas)	6,36	7,00	(0,09)
FEC anualizado (interrupções)	3,49	3,51	(0,01)
Perdas de Distribuição (%)	7,16%	7,50%	(0,34 p.p.)

Indicadores Financeiros de Dívida¹	1T25	2024	Variação
Dívida Líquida ² /EBITDA ³	2,51	2,60	(0,10)
Rating Corporativo (S&P)	AAA	AAA	

⁽¹⁾ Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

⁽²⁾ Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

⁽³⁾ EBITDA 12 meses

Destques Financeiros e Operacionais:

- Energia injetada total, incluindo GD, de 6.075 GWh no 1T25 (+5,9% vs. 1T24).
- EBITDA de R\$ 773 milhões no trimestre (+19% vs. 1T24). EBITDA Caixa (ex- VNR) no 1T25 foi de R\$ 655 milhões (+15% vs. 1T24).
- R\$ 237 milhões de Capex no 1T25, maior parte dedicada à expansão da rede.
- DEC de 6,36h (abaixo do regulatório de 7,66h) e FEC de 3,49x (abaixo do regulatório de 5,62x).
- Pedido de antecipação da renovação da concessão enviado à Aneel.

A NEOENERGIA ELEKTRO APRESENTA OS RESULTADOS DO 1T25 A PARTIR DE ANÁLISES GERENCIAIS QUE A ADMINISTRAÇÃO ENTENDE TRADUZIR DA MELHOR FORMA O NEGÓCIO DA COMPANHIA, CONCILIADA COM OS PADRÕES INTERNACIONAIS DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS – IFRS).

ÍNDICE

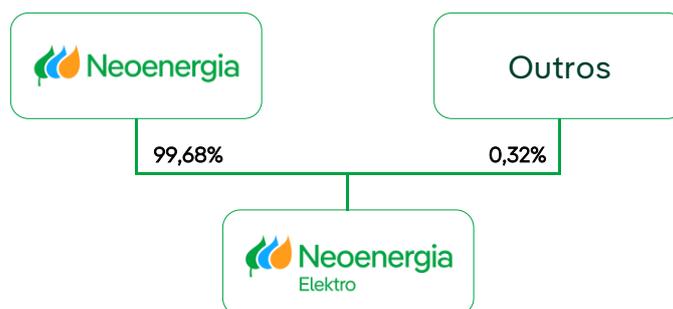
1.	PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO	3
1.1.	Estrutura Societária	3
2.	DESEMPENHO OPERACIONAL	3
2.1.	Número de Consumidores	3
2.2.	Evolução do Mercado	3
2.3.	Balanço Energético	5
2.4.	Perdas	5
2.5.	Arrecadação e Inadimplência	6
2.6.	DEC e FEC (12 meses)	7
3.	DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	7
3.1.	EBITDA (LAJIDA)	8
3.2.	Resultado Financeiro	8
4.	INVESTIMENTOS	9
5.	ESTRUTURA DE CAPITAL	9
5.1.	Perfil da Dívida	9
5.2.	Cronograma de Vencimento	10
6.	RATING	10
7.	OUTROS TEMAS	11
7.1.	Clientes Baixa Renda	11
8.	NOTA DE CONCILIAÇÃO	11

1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Neoenergia Elektro, com sede no município de Campinas, em São Paulo, é uma concessionária de serviço público de distribuição de energia elétrica que atende 228 municípios, sendo 223 em São Paulo e 5 no Mato Grosso do Sul.

1.1. Estrutura Societária

Em 31 de março de 2025, a estrutura societária da Neoenergia Elektro era a seguinte:



2. DESEMPENHO OPERACIONAL

2.1. Número de Consumidores

A Companhia encerrou o 1T25 com 2.989 mil consumidores, incremento de 47 mil novos consumidores em relação ao 1T24 (+1,6%).

 Número de Consumidores (milhares)			Participação no Total %		1T25 x 1T24	
	1T25	1T24	1T25	1T24	Dif.	%
Residencial	2.599	2.554	87,0%	86,8%	45	1,8%
Industrial	19	20	0,6%	0,7%	(1)	(5,0%)
Comercial	211	210	7,1%	7,1%	1	0,5%
Rural	126	126	4,2%	4,3%	-	-
Outros	34	33	1,1%	1,1%	1	3,0%
Total	2.989	2.942	100%	100%	47	1,6%

2.2. Evolução do Mercado

A energia distribuída total (cativo + livre + GD) foi de 5.454 GWh no 1T25 (+3,1% vs. 1T24). Vale destacar que Neoenergia Elektro teve seu mercado de referência ajustado na revisão tarifária de 2023, de modo a compensar as migrações para geração distribuída.

Os valores de energia distribuída por tipo de cliente e mercado são apresentados na tabela abaixo:

Energia Distribuída (GWh)	Neoenergia Elektro		1T25 / 1T24		Participação no Total %	
	1T25	1T24	Dif.	%	1T25	1T24
Residencial	1.567	1.562	5	0,3%	59,5%	54,5%
Industrial	111	204	(92)	(45,3%)	4,2%	7,1%
Comercial	469	564	(95)	(16,9%)	17,8%	19,7%
Rural	189	220	(31)	(13,9%)	7,2%	7,7%
Outros	297	316	(19)	(5,9%)	11,3%	11,0%
Mercado Cativo	2.633	2.865	(231)	(8,1%)	48%	54%
Industrial	1.857	1.702	155	9,1%	74,6%	77,4%
Comercial	382	310	72	23,2%	15,3%	14,1%
Rural	61	53	8	15,1%	2,4%	2,4%
Outros	190	134	56	42,2%	7,6%	6,1%
Mercado Livre	2.490	2.199	291	13,3%	46%	42%
Residencial	146	98	47	48,4%	44,1%	43,6%
Industrial	16	13	4	27,4%	4,8%	5,8%
Comercial	121	80	41	51,1%	36,6%	35,6%
Rural	41	29	12	39,8%	12,4%	12,9%
Outros	7	5	2	45,1%	2,1%	2,2%
Energia de compensação GD	331	225	106	47,0%	6%	4%
Residencial	1.713	1.660	53	3,2%	31,4%	31,4%
Industrial	1.984	1.918	66	3,5%	36,4%	36,3%
Comercial	971	954	18	1,9%	17,8%	18,0%
Rural	291	302	(11)	(3,6%)	5,3%	5,7%
Outros	495	454	40	8,9%	9,1%	8,6%
Total Energia Distribuída (cativo + livre + GD)	5.454	5.289	166	3,1%	100%	100%

O consumo residencial total apresentou aumento de 3,2% no 1T25 vs. 1T24, influenciado, sobretudo, por crescimento da base de clientes.

O consumo da classe industrial apresentou crescimento de 3,5% no 1T25 vs. 1T24, principalmente, pelo bom desempenho do setor de minerais não metálicos. Já a classe comercial apresentou incremento de 1,9% vs. 1T24.

A classe rural registrou redução de 3,6% no 1T25 vs. 1T24 e as outras classes (serviço público, poder público, iluminação pública e uso próprio) apresentaram crescimento de 8,9% no 1T25 vs. 1T24, com destaque para o maior consumo do Serviço Público.

2.3. Balanço Energético

A energia injetada total, incluindo GD, atingiu o patamar de 6.075 GWh no 1T25 (+5,9% vs. 1T24), por crescimento do número de clientes.

BALANÇO ENERGÉTICO (GWh)	1T25	1T24	1T25 x 1T24	
			Dif	%
				
Mercado Cativo	2.633	2.865	(231)	(8,1%)
Mercado Livre + Suprimento	2.490	2.199	291	13,2%
Energia Distribuída (A)¹	5.124	5.064	60	1,2%
Energia Perdida (B)	399	425	(26)	(6,1%)
Não Faturado (C)	134	(0)	134	N/A
SIN + Sistema Isolado (D) = (A) + (B) + (C)	5.657	5.489	168	3,1%
Energia Injetada pela GD (E)	418	250	168	67,2%
ENERGIA INJETADA TOTAL (F) = (D) + (E)	6.075	5.739	336	5,9%

NOTA: ¹ Energia Distribuída não considera energia de compensação GD.

2.4. Perdas

As perdas de energia são acompanhadas através do índice percentual que calcula a razão entre a energia injetada e a energia fornecida/faturada, acumuladas no período de 12 meses. Com base nessa metodologia, apresentamos abaixo a evolução do indicador e a comparação com a cobertura tarifária.

	Perdas totais 12 meses (%)															
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total				Aneel 25	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	1T24	2T24	3T24	4T24		1T25
	5,93%	5,93%	5,94%	5,95%	5,95%	1,57%	1,82%	1,39%	0,83%	1,21%	7,50%	7,75%	7,33%	6,77%	7,16%	7,68%
	Perdas totais 12 meses (GWh)															
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total				Aneel 25	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	1T24	2T24	3T24	4T24		1T25
	1.229	1.255	1.267	1.269	1.279	326	386	297	176	259	1.555	1.640	1.563	1.445	1.538	1.634

NOTA: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de março de 2025 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2024 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Limite regulatório 12 meses.

A Neoenergia Elektro apresentou perdas totais 12 meses de 7,16% no 1T25, performando abaixo do seu limite regulatório, de 7,68%.

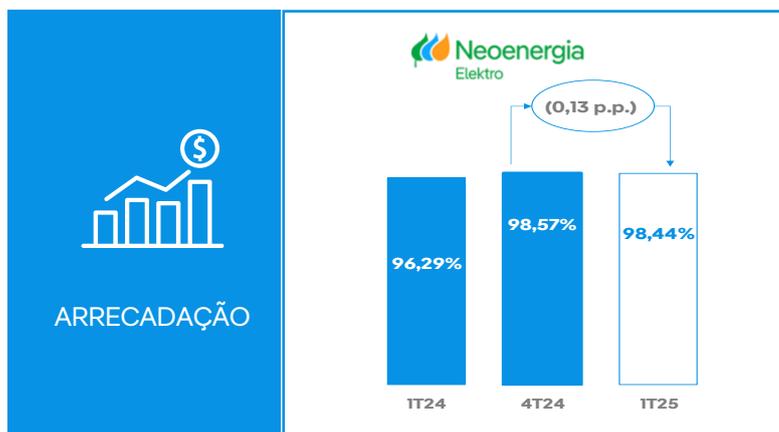
No 1T25 foram adotadas as seguintes ações de combate às perdas:

- (i) Realização de mais de 2 mil inspeções, recuperando mais de 10 GWh;
- (ii) Substituição de mais de 892 medidores obsoletos;
- (iii) Regularização em mais de 5 mil clandestinos;
- (iv) Realização ações de combate ao furto de energia com apoio policial.

2.5. Arrecadação e Inadimplência

O índice de arrecadação reflete a capacidade de pagamento dos clientes e a eficácia das ações de cobrança da Companhia.

O gráfico abaixo apresenta o resultado acumulado nos últimos 12 meses e seu comportamento em relação aos períodos anteriores.



A arrecadação no 1T25 foi de 98,44%, mantendo o alto patamar dos últimos trimestres, explicado pelo êxito das ações de cobrança.

PECLD/ ROB	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	Limite Regulatório 1T25
<i>ROB</i>	3.207	2.968	2.857	3.062	3.042	3.042
Neoenergia Elektro <i>PECLD</i>	31	26	28	32	25	19
Inadimplência	0,97%	0,88%	0,96%	1,04%	0,81%	0,64%

NOTA: PECLD considera o valor provisionado + correção monetária.

O indicador PECLD/ROB no 1T25 foi de 0,81%, abaixo do reportado no 4T24, devido às decisões judiciais favoráveis de cobranças de grandes clientes no 1T25.

No 1T25 foram adotadas diversas ações de cobrança com intuito de diminuir o índice de inadimplência e consequentemente melhorar a arrecadação:

- (i) 535 mil negativas;
- (ii) 257 mil notificações de cobranças por Whatsapp;
- (iii) Realização de 81 mil suspensões de fornecimento;
- (iv) 1,9 milhão de cobranças terceirizadas através das assessorias de cobrança;
- (v) Ações sistemáticas para os Grandes Clientes e negociações com órgãos do Poder Público;
- (vi) Utilização de novas tecnologias possibilitando pagamento das faturas de energia por meio do cartão;
- (vii) Negociações para 107 mil consumidores através da plataforma digital.

2.6. DEC e FEC (12 meses)

As melhorias nos resultados do DEC e FEC, que permitiram à Neoenergia Elektro superar os parâmetros regulatórios de qualidade, refletem diversas ações implementadas pela empresa, tanto na gestão com revisão de processos como em investimentos no sistema de automação de suas subestações e equipamentos da rede de distribuição.

No 1T25 a Neoenergia Elektro registrou DEC de 6,36 horas e FEC de 3,49x, ambos enquadrados nos limites regulatórios estabelecidos pela Aneel, conforme tabela abaixo.

	DEC (horas)				FEC (vezes)			
	1T25	1T24	Δ%	Limite regulatório	1T25	1T24	Δ%	Limite regulatório
	6,36	7,00	(9%)	7,66	3,49	3,51	(1%)	5,62

NOTA: Indicadores 12 meses sem supridora. Devido ao fato do prazo de apuração dos indicadores de qualidade ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2024 foram ajustados para a apuração definitiva.

3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DRE (R\$ MM)	1T25	1T24	Variação	
			R\$	%
Receita Líquida	2.190	2.155	35	2%
Custos Com Energia	(1.345)	(1.396)	51	(4%)
Margem Bruta s/ VNR	845	759	86	11%
Ativo Financeiro da Concessão (VNR)	118	75	43	57%
Margem Bruta	963	834	129	15%
Despesa Operacional	(165)	(155)	(10)	6%
PECLD	(25)	(32)	7	(22%)
EBITDA	773	647	126	19%
Depreciação	(105)	(92)	(13)	14%
Resultado Financeiro	(243)	(162)	(81)	50%
IR CS	(136)	(120)	(16)	13%
LUCRO LÍQUIDO	289	273	16	6%

A Neoenergia Elektro apresentou margem bruta sem VNR de R\$ 845 milhões no 1T25 (+11% vs. 1T24), impulsionada por maiores volumes e pela variação positiva da parcela B de +0,69% no reajuste de agosto/24.

A margem bruta foi de R\$ 963 milhões no 1T25 (+15% vs. 1T24), impulsionada pelo maior VNR, dado o maior IPCA no período.

As despesas operacionais contabilizaram R\$ 165 milhões no 1T25 (+6% vs. 1T24), levemente acima da inflação.

No trimestre, a PECLD totalizou R\$ 25 milhões (-22% vs. 1T24), devido a boa performance das ações de cobrança. Da mesma forma, quando analisamos o indicador de inadimplência (PECLD/ROB) do 1T25, ele encerrou em 0,81%, abaixo do observado no 1T24, de 0,97%.

Como resultado das variações citadas acima, o EBITDA foi de R\$ 773 milhões no trimestre (+19% vs. IT24) e o EBITDA Caixa (ex- VNR) no IT25 foi de R\$ 655 milhões (+15% vs. IT24).

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 243 milhões no IT25 (vs. -R\$ 162 milhões no IT24), em virtude do aumento nos encargos de dívida devido ao maior saldo médio e maior CDI.

O Lucro Líquido foi de R\$ 289 milhões no IT25, +6% vs. IT24.

3.1. EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma resolução:

EBITDA (R\$ MM)	IT25	IT24	Variação	
			R\$	%
Lucro líquido do período (A)	289	273	16	6%
Despesas financeiras (B)	(261)	(188)	(73)	39%
Receitas financeiras (C)	35	41	(6)	(15%)
Outros resultados financeiros líquidos (D)	(17)	(15)	(2)	13%
Imposto de renda e contribuição social (E)	(136)	(120)	(16)	13%
Depreciação e Amortização (F)	(105)	(92)	(13)	14%
EBITDA = A-(B+C+D+E+F)	773	647	126	19%

3.2. Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO (R\$ MM)	IT25	IT24	Variação	
			R\$	%
Renda de aplicações financeiras	17	17	-	-
Encargos, variações monetárias e cambiais e instrumentos financeiros derivativos de dívida	(225)	(158)	(67)	42%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(35)	(21)	(14)	67%
Juros, comissões e acréscimo moratório	20	24	(4)	(17%)
Variações monetárias e cambiais - outros	(1)	(1)	-	-
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	(7)	(6)	(1)	17%
Atualização do ativo / passivo financeiro setorial	(11)	(13)	2	(15%)
Obrigações pós emprego	(2)	(3)	1	(33%)
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(34)	(22)	(12)	55%
Total	(243)	(162)	(81)	50%

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 243 milhões no IT25 (vs. -R\$ 162 milhões no IT24), explicado, majoritariamente, pelo aumento nos encargos da dívida, devido à elevação do CDI no período (74% do endividamento da companhia está

atrelado a este indexador) e aumento do saldo médio da dívida, devido às captações direcionadas para investimentos, visando atender a expansão do mercado.

4. INVESTIMENTOS

No IT25, a Neoenergia Elektro realizou Capex de R\$ 237 milhões, 70% destinados a projetos de expansão de rede, conforme tabela abaixo:

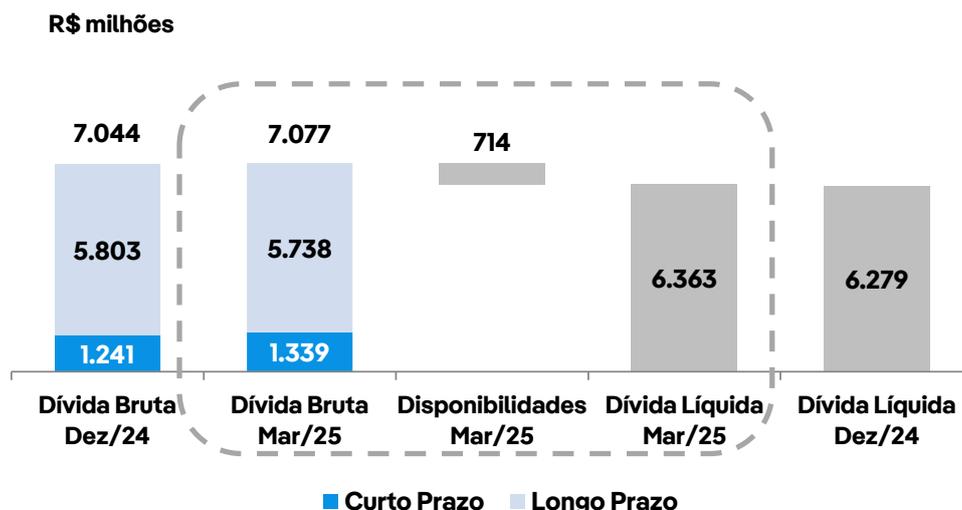
INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)	Neoenergia Elektro		
	IT25	IT24	Δ %
Expansão de Rede	(165)	(139)	19%
Novas Ligações	(115)	(101)	14%
Novas SE's e RD's	(50)	(38)	33%
Renovação de Ativos	(41)	(51)	(21%)
Melhoria da Rede	(21)	(17)	25%
Perdas e Inadimplência	(2)	(4)	(57%)
Outros	(26)	(18)	38%
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(1)	4	(129%)
(-) Investimento Bruto	(255)	(225)	13%
SUBVENÇÕES	17	6	189%
(-) Investimento Líquido	(238)	(219)	9%
Movimentação Material (Estoque x Obra)	1	(4)	(129%)
(-) CAPEX	(237)	(223)	6%
Base de Anuidade Regulatória	(26)	(18)	38%
Base de Remuneração Regulatória	(228)	(210)	8%

Os investimentos realizados foram aderentes ao necessário para o período, refletindo a política da Companhia para garantir a expansão da rede com a constante melhoria da qualidade de seus serviços prestados.

5. ESTRUTURA DE CAPITAL

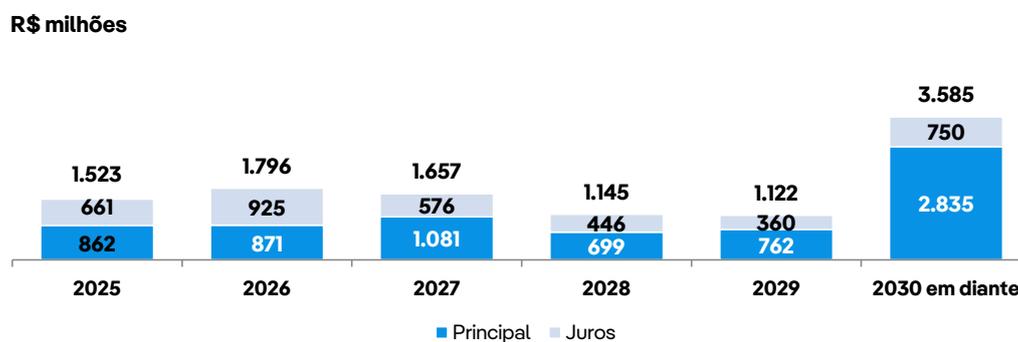
5.1. Perfil da Dívida

Em março de 2025, a dívida líquida da Neoenergia Elektro, incluindo caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 6.363 milhões (dívida bruta de R\$ 7.077 milhões) em linha com o montante de dezembro de 2024. Em relação a segregação do saldo devedor, 81% da dívida está contabilizada no longo prazo e 19% no curto prazo.



5.2. Cronograma de Vencimento

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas *forward* de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de março de 2025.



6. RATING

Em 25 de março de 2025, a Standard & Poor's – S&P reafirmou o rating da Neoenergia e suas distribuidoras em “BB” na Escala Global e ‘brAAA’ na Escala Nacional Brasil, limitadas ao rating soberano.

7. OUTROS TEMAS

7.1. Clientes Baixa Renda

Resolução ANEEL nº 1.000/2021 define o conceito de consumidores de baixa renda, caracterizada por tarifas diferenciadas de consumo de energia elétrica, subsidiadas por um benefício criado pelo Governo Federal e regulamentado pela Lei nº 12.212/2010 e pelo Decreto nº 7.583.

 Número de Consumidores (milhares)	1T25	1T24	1T25 x 1T24	
			Dif.	%
Convencional	2.345	2.250	95	4,2%
Baixa Renda	253	305	(52)	(17,0%)
Total	2.599	2.554	45	1,8%

8. NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Neoenergia Elektro apresenta os resultados do 1T25 a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras Intermediárias (International Financial Reporting Standards – IFRS). Como referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Memória de Cálculo	1T25	1T24	Correspondência nas Notas Explicativas (*)
(+) Receita líquida	2.359	2.278	Demonstrações de resultado
(-) Valor de reposição estimado da concessão	(118)	(75)	Nota 3
(-) Outras receitas (**)	(52)	(49)	Nota 3.3
(+) Outras receitas - Outras	1	1	
= RECEITA Operacional Líquida	2.190	2.155	
(+) Custos com energia elétrica	(1.107)	(1.173)	Demonstrações de resultado
(+) Combustível para produção de energia	-	-	Nota 5
(+) Custos de construção	(238)	(223)	Demonstrações de resultado
= Custo com Energia	(1.345)	(1.396)	
(+) Valor de reposição estimado da concessão	118	75	Nota 3
= MARGEM BRUTA	963	834	
(+) Custos de operação	(223)	(203)	Demonstrações de resultado
(+) Despesas com vendas	(13)	(15)	Demonstrações de resultado
(+) Outras receitas/despesas gerais e administrativas	(85)	(77)	Demonstrações de resultado
(-) Combustível para produção de energia	-	-	Nota 5
(-) Depreciação e Amortização	105	92	Nota 6
(+) Outras receitas (**)	52	49	Nota 3.3
(+) Outras receitas - Outras	(1)	(1)	
= Despesa Operacional (PMSO)	(165)	(155)	
(+) PCE	(25)	(32)	Demonstrações de resultado
EBITDA	773	647	
(+) Depreciação e Amortização	(105)	(92)	Nota 6
(+) Resultado Financeiro	(243)	(162)	Demonstrações de resultado
(+) IR/CS	(136)	(120)	Demonstrações de resultado
LUCRO LÍQUIDO	289	273	Demonstrações de resultado

(*) As notas explicativas correspondem as informações acumuladas apresentadas em R\$ milhões.

(**) Exceto compensações regulatórias.



DISCLAIMER

Esse documento foi preparado pela ELEKTRO S.A. ("Neoenergia Elektro" e/ou "Companhia"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Neoenergia Elektro e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Neoenergia Elektro.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Neoenergia Elektro sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia (ri.neoenergia.com).