

ecorodovias 

# Apresentação de Resultados

## 4T24



Rodovia dos Imigrantes | Ecovias Imigrantes



# Agenda

## Resultados 4T24

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade



# Destaques

Em março/25 o Grupo EcoRodovias passou por um **reposicionamento de marca** e todas as concessionárias passaram a se chamar **Ecovias, formando o Sistema Ecovias**

Propósito

**Viabilizar caminhos  
nunca antes imaginados**

ecorodovias | sistema  
ecovias

ecovias  
Ponte

ecovias  
Minas Goiás

ecovias  
Imigrantes

ecovias  
Rio Minas

ecovias  
Norte Minas

ecovias  
Leste Paulista

ecovias  
Araguaia

ecovias  
Cerrado

ecovias  
Noroeste Paulista

ecovias  
101

ecovias  
Sul

ecovias  
Raposos Castello



# Destques

## Tráfego comparável

**+3,9%** no 4T24

**+5,8%** em 2024

Destaque para os veículos pesados:  
+5,1% no 4T24 e 8,2% em 2024

## EBITDA ajustado

**R\$1,2 bi** no 4T24

**R\$4,7 bi** em 2024

Crescimento de 12,3% no 4T24 e  
21,6% em 2024

## Lucro líquido recorrente

**R\$207 MM** no 4T24

**R\$982 MM** em 2024

**Dividendos<sup>1</sup>: R\$214,7 MM**

**R\$4,4 bi**

em investimentos

**45 km** de duplicações, **24 km** de  
vias marginais, **7 pontes e**  
**viadutos, 1 túnel e 41 interseções**

**R\$11,6 bi** em  
financiamentos no 1T25

Emissões pela EcoRioMinas, Ecovias  
Raposo Castello e Ecovias dos  
Imigrantes

## março/25

- Início da arrecadação de pedágio no trecho TEBE pela **EcoNoroeste**
- Assinatura do contrato de concessão da **Ecovias Raposo Castello**
- Assinatura do Termo de Autocomposição pela **Eco101** e publicação do edital

# Agenda

## Resultados 4T24

- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade

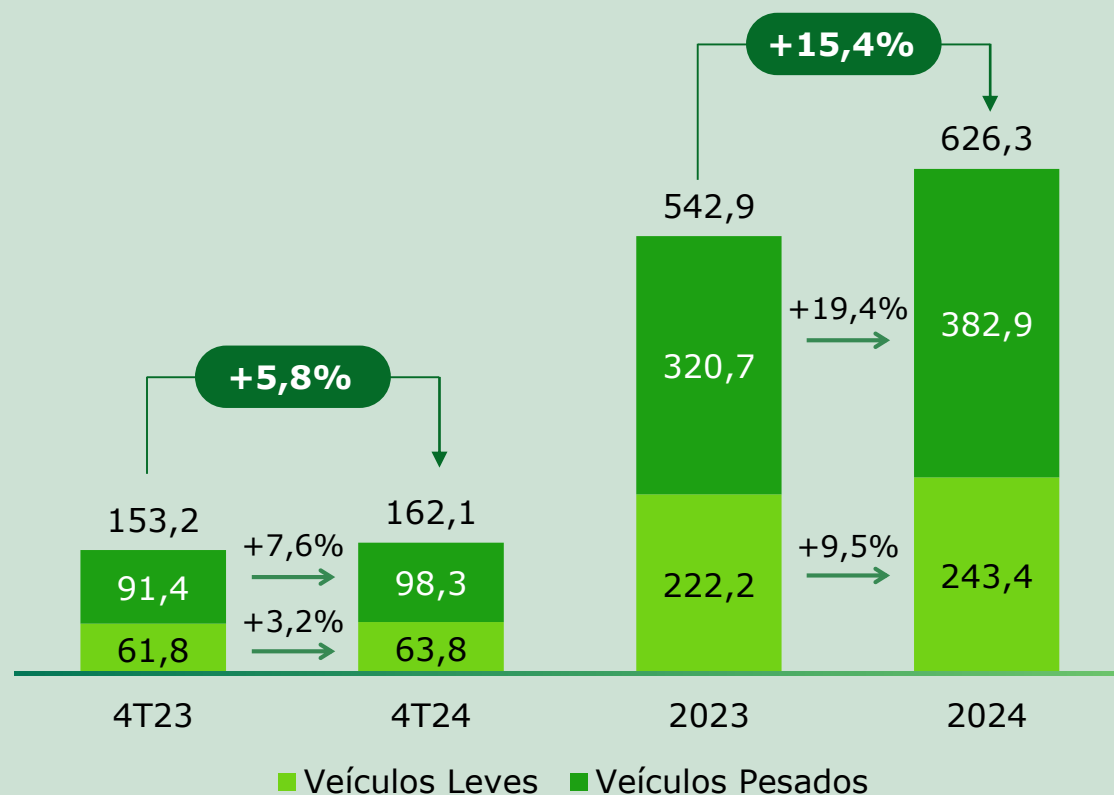




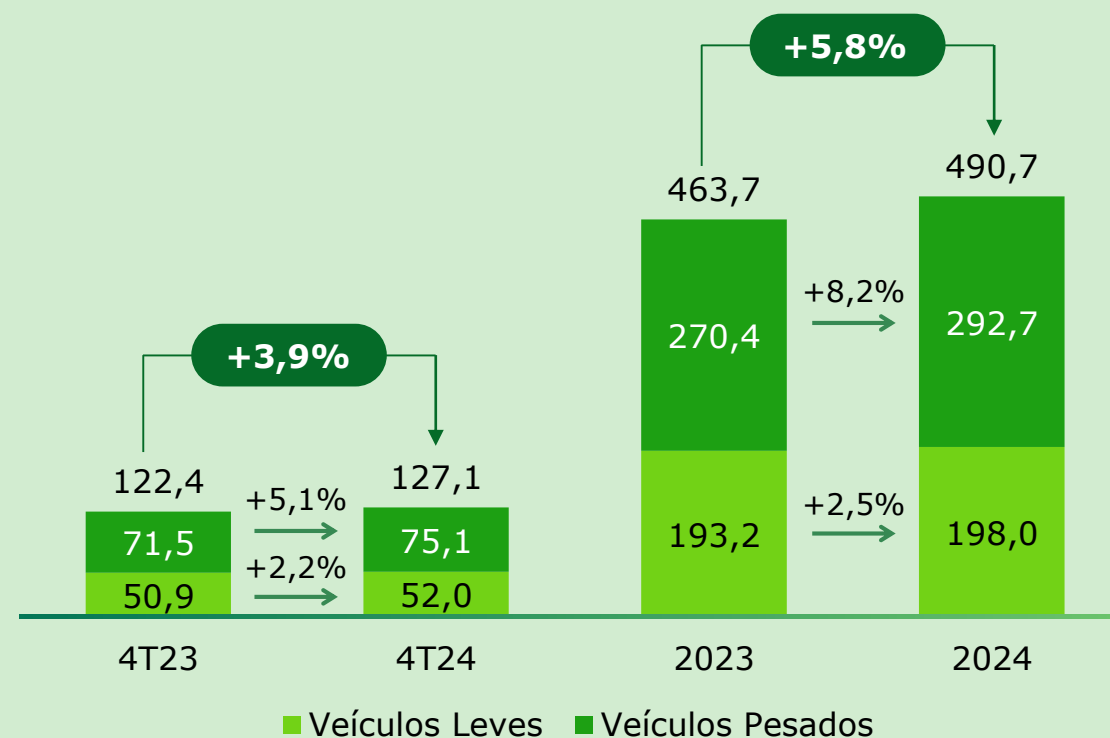
# DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

**Crescimento de 3,9% do tráfego comparável<sup>1</sup> no 4T24 e 5,8% em 2024** devido, principalmente, ao aumento do tráfego de veículos pesados. Destaque para a Ecopistas (+25,4%) e Eco135 (+9,5%) no 4T24.

## Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



## Tráfego Comparável<sup>1</sup> (veículos equivalentes pagantes x milhões)

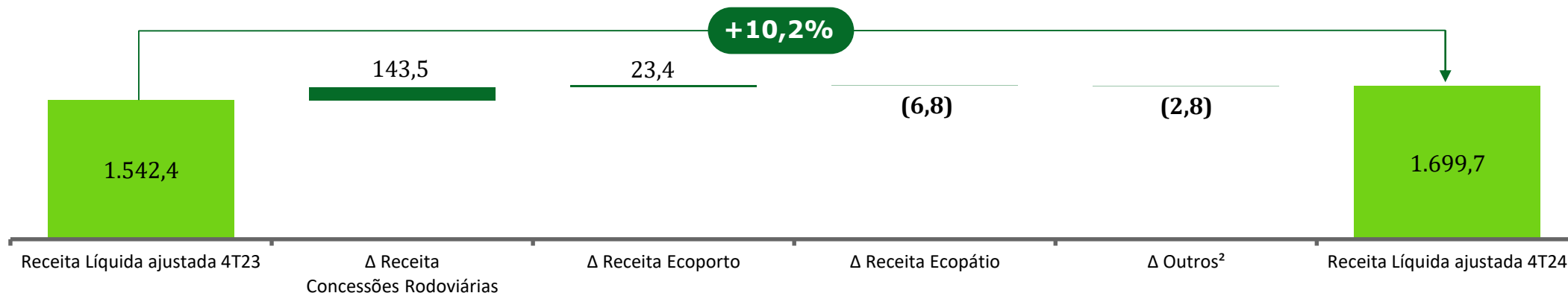


(1) Exclui EcoRioMinas e EcoNoroeste.

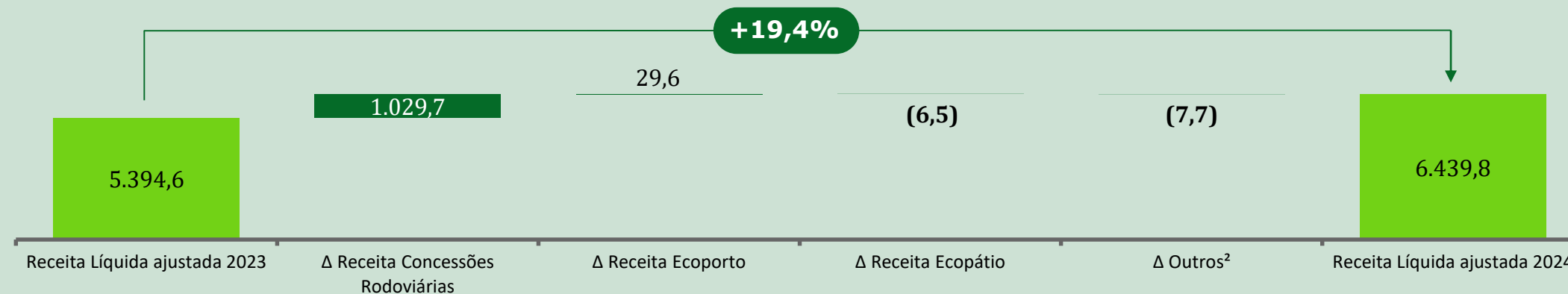
# DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

**Aumento de 10,2% da receita líquida ajustada no 4T24 e 19,4% em 2024**, impulsionada pelo crescimento do tráfego e reajustes das tarifas de pedágio

## Receita líquida ajustada<sup>1</sup> – 4T24 (R\$ milhões)



## Receita líquida ajustada<sup>1</sup> – 2024 (R\$ milhões)

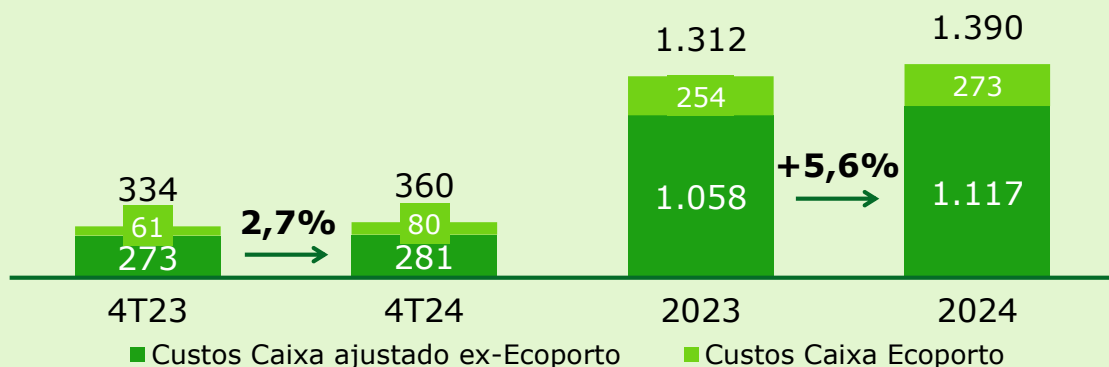


1) Exclui Receita de Construção. 2) Considera ECS, holding e eliminações

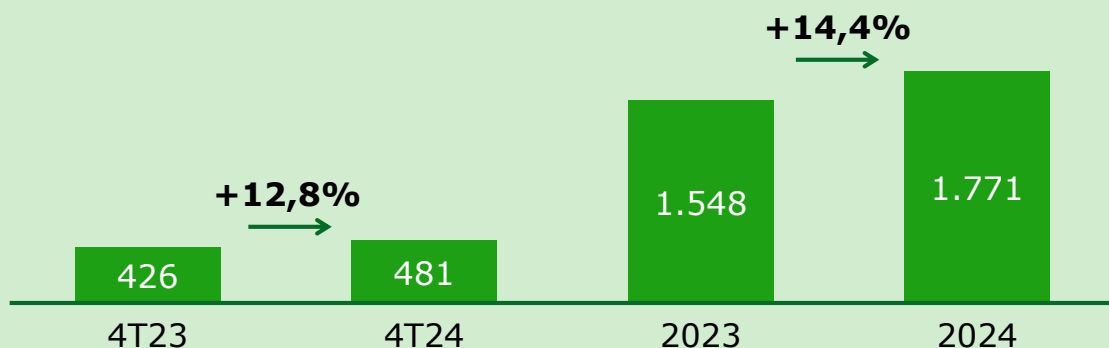
# DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

Aumento de 2,7% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 4T24 e 5,6% em 2024. Geração de valor por meio de iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação.

## Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)<sup>1</sup>



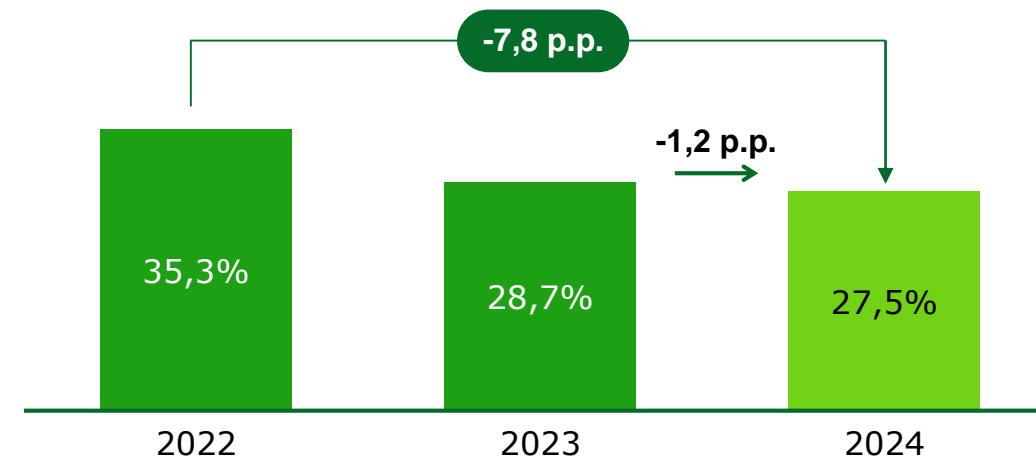
## Custos Caixa (R\$ milhões)



## Custos Caixa / Receita Líquida ajustada<sup>2</sup> (%)

**Redução de 7,8 p.p. em relação a 2022**, com destaque para as iniciativas:

- ✓ Sinergia entre estruturas organizacionais – Núcleo São Paulo de Operações
- ✓ Automação da arrecadação de pedágio – cabines de autoatendimento, cabines autônomas e pórticos *free flow*
- ✓ MDF-e e HS-WIM (sistema de pesagem de caminhões em movimento)



(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, EcoRioMinas e EcoNoroeste e provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio. (2) Exclui Receita de Construção.



# DESEMPENHO OPERACIONAL

## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL e INOVAÇÃO

### Praça autônoma de pedágio | Ecovias do Araguaia



Primeira praça de pedágio **100% autônoma**, com cobrança em cabine de autoatendimento, cabine autônoma e pista para usuários de tag (AVI)



**Cabine autônoma:** dinheiro e meios digitais (cartões)

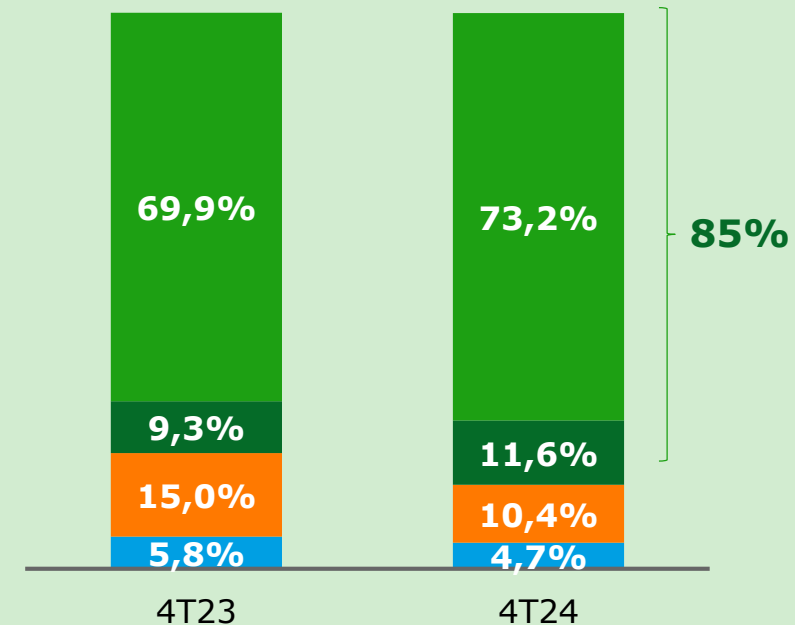


**Cabine de autoatendimento:** meios digitais (cartões)

### Go live do SAP S/4HANA

A EcoRodovias concluiu com sucesso a implantação do SAP S/4HANA, a **versão mais avançada de sistemas de gestão empresarial**. Essa solução utiliza o processamento de dados em tempo real que proporciona maior velocidade na análise e gestão de informações, viabilizando decisões mais ágeis e precisas.

### Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio (%)

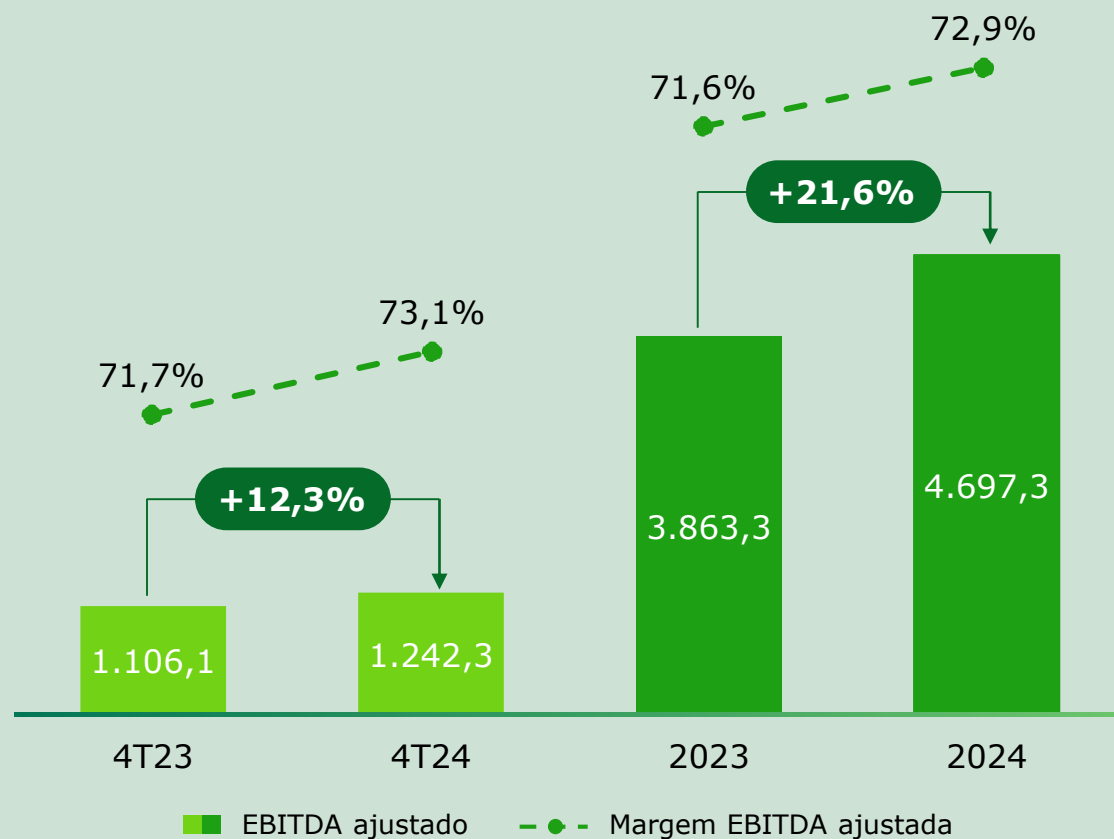


- AVI (Automatic Vehicle Identification)
- Cartões Débito/Crédito | Carteiras Digitais
- Dinheiro
- Vale pedágio e outros

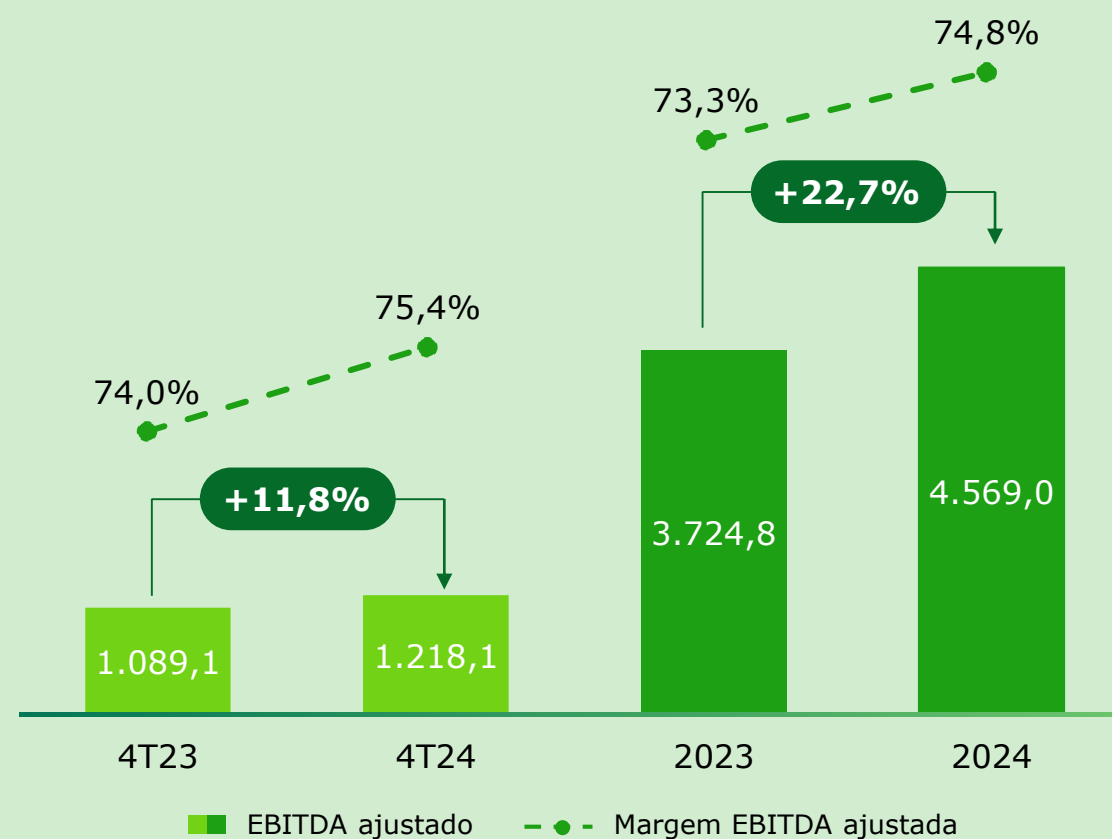
# DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

**Crescimento de 12,3% do EBITDA ajustado no 4T24 e 21,6% em 2024**, impulsionado pelo início da arrecadação de pedágio pela EcoRioMinas e EcoNoroeste, crescimento do tráfego e reajuste das tarifas de pedágio

**EBITDA ajustado<sup>1,2</sup> (R\$ milhões)**



**EBITDA ajustado concessões rodoviárias<sup>1</sup> (R\$ milhões)**

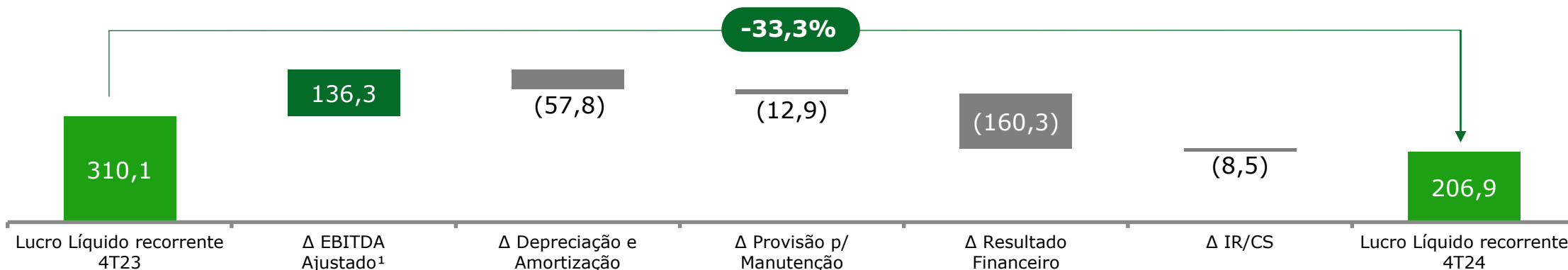


1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) na Eco101 (4T24/4T23). (2) Exclui provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio no 4T24 e write-off (terrenos) no 4T23 (não-caixa)

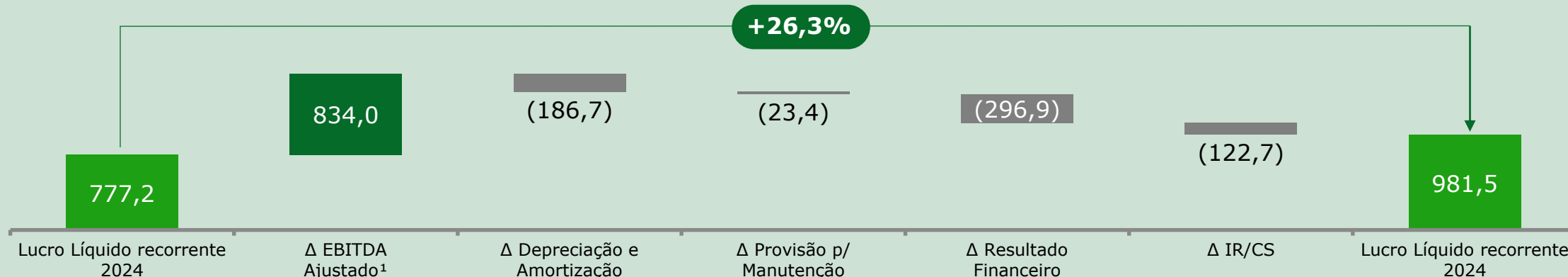
# DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

**Crescimento de 26,3% do lucro líquido recorrente no ano** devido ao crescimento do EBITDA ajustado (+21,6%)

## Lucro Líquido recorrente<sup>1</sup> – 4T24 (R\$ milhões)



## Lucro líquido recorrente<sup>1</sup> – 2024 (R\$ milhões)



1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão de tributo (não-caixa): IPTU do Ecopátio no 4T24, provisão para redução ao valor recuperável (não-caixa) na Eco101 (4T24/4T23) e write-off (terrenos) no 4T23 (não-caixa).



# Agenda

## Resultados 4T24

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e endividamento**
- ▶ Sustentabilidade

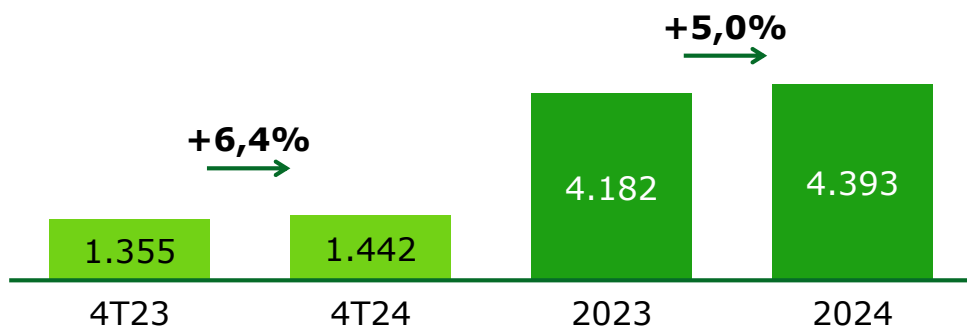




# DESEMPENHO FINANCEIRO | CAPEX

**Investimentos de R\$1,4 bilhão no 4T24 e R\$4,4 bilhões em 2024**, com destaque para a entrega de 45 km de duplicações, 24 km de vias marginais, implantação de 7 pontes e viadutos, 1 túnel e 41 interseções

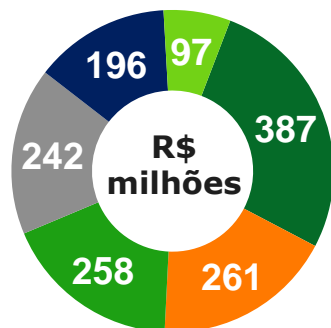
## Capex (R\$ milhões)



## Breakdown do Capex

**73% dos investimentos do 4T24** foram realizados em cinco concessões em ciclo de expansão

- Eco135
- EcoRioMinas
- EcoNordeste
- Ecovias do Araguaia
- Ecovias do Cerrado



*Demais empresas*  
**27%**

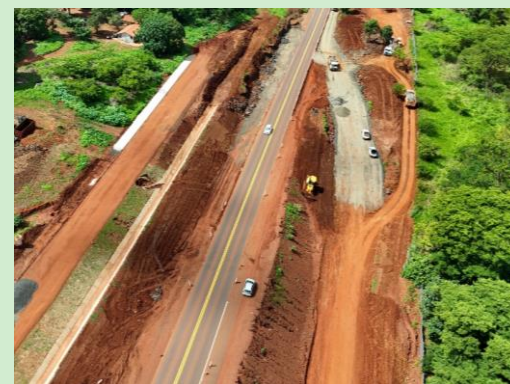
## Obras em destaque



**Ecovias do Araguaia:** obras de duplicação em Gurupi/TO



**Eco135:** Contorno de Montes Claros/MG



**Ecovias do Cerrado:** obras de duplicação em Ituiutaba/MG



**Eco135:** Obras de duplicação entre Montes Claros/MG e Bocaiúva/MG

# DESEMPENHO FINANCEIRO | ENDIVIDAMENTO

Alavancagem de 3,4x em dezembro/2024, aumento de 0,1x em relação a setembro/24 e redução de 0,1x em relação a dezembro/23

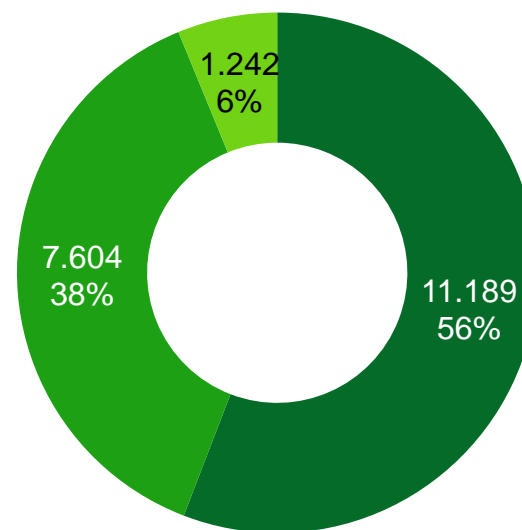
## Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	31/12/2024	30/09/2024	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	20,0	20,0	0,3%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	16,0	15,1	5,9%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,4x	3,3x	0,1x

## Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

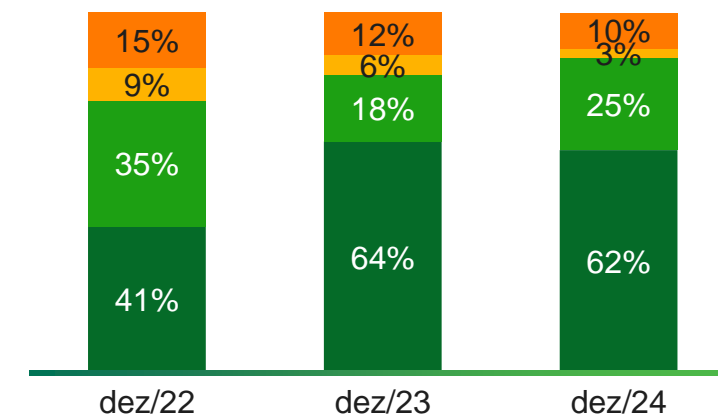
Endividamento	31/12/2024	30/09/2024	Var.
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,3x	3,3x	0,0x

Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - dez/24)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida (%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

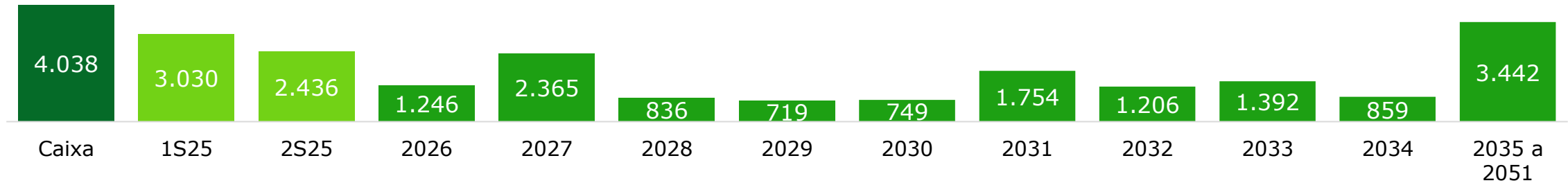
**Liability Management:** a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 4T24, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 62% do total (+21 p.p. vs. dez/22)



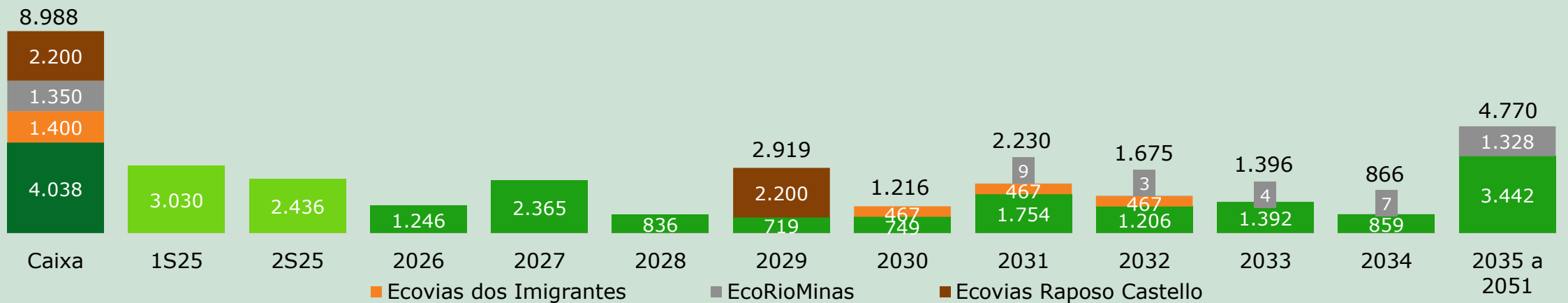
# DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Os vencimentos do 1S25 já foram equacionados com a emissão de debêntures na EcoRioMinas e na Ecovias dos Imigrantes e o vencimento do 2S25 está em fase avançada de estruturação

**Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R\$ milhões)**



**Cronograma de Amortização da Dívida Bruta pro forma (R\$ milhões)**



# Agenda

## Resultados 4T24

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ **Sustentabilidade**





## Destaques de sustentabilidade

### ICO2

Em janeiro/25, as ações da EcoRodovias foram selecionadas para integrar, pelo 5º ano consecutivo, a carteira do Índice de Carbono Eficiente da B3 (ICO2).

### CDP

Em fevereiro/25, a EcoRodovias manteve a nota B no questionário de mudanças climáticas do CDP.

### Política de Direitos Humanos

Em dezembro/24, a EcoRodovias publicou a sua primeira Política de Direitos Humanos

### Investimentos nas comunidades

Em 2024, foram direcionados **R\$27,3 milhões** para iniciativas de desenvolvimento de comunidades, sendo **R\$25,5 milhões** provenientes de recursos incentivados

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3





# Fale com RI

## E-mail

invest@ecorodovias.com.br

## Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510  
3º andar São Paulo – SP -  
Brasil

## Website

www.ecorodovias.com.br/ri

## Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612  
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

## Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.





# Results Presentation

## 4Q24





# Agenda

## 4Q24 Results

- ▶ **Highlights**
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and debt
- ▶ Sustainability





# Highlights

In March 2025, EcoRodovias Group underwent a **brand repositioning**, and all concessionaires were renamed **Ecovias**, forming the **Ecovias System**

## Purpose

To enable paths never before imagined

ecorodovias | sistema ecovias

ecovias  
Ponte

ecovias  
Minas Goiás

ecovias  
Imigrantes

ecovias  
Rio Minas

ecovias  
Norte Minas

ecovias  
Leste Paulista

ecovias  
Araguaia

ecovias  
Cerrado

ecovias  
Noroeste Paulista

ecovias  
101

ecovias  
Sul

ecovias  
Raposo Castello

# Highlights

## Comparable traffic

**+3.9%** in 4Q24

**+5.8%** in 2024

Heavy vehicles: +5.1% in 4Q24 and +8.2% in 2024

## Adjusted EBITDA

**R\$1.2 bn** in 4Q24

**R\$4.7 bn** in 2024

Growth of 12.3% in 4Q24 and 21.6% in 2024

## Recurring net income

**R\$207 MM** in 4Q24

**R\$982 MM** in 2024

**Dividends<sup>1</sup>: R\$214.7 MM**

**R\$4.4 bn**  
in investments

**45 km** of road widening, **24 km** of frontage roads, **7 bridges and overpasses**, **1 tunnel** and **41 intersections**

**R\$11.6 bn** in  
financing in 1Q25

Issuances by EcoRioMinas, Ecovias Raposo Castello and Ecovias dos Imigrantes

## March 2025

- Beginning of toll collection by **EcoNoroeste** at the TEBE stretch
- Signing of the **Ecovias Raposo Castello** concession contract
- Signature of the Settlement Agreement by **Eco101** and publication of the bid notice

1) The net income allocation will be submitted for approval of shareholders at the Annual Shareholders Meeting set for April 17, 2025.



# Agenda

## 4Q24 Results

- ▶ Highlights
- ▶ **Operational and financial performance**
- ▶ Capex and debt
- ▶ Sustainability

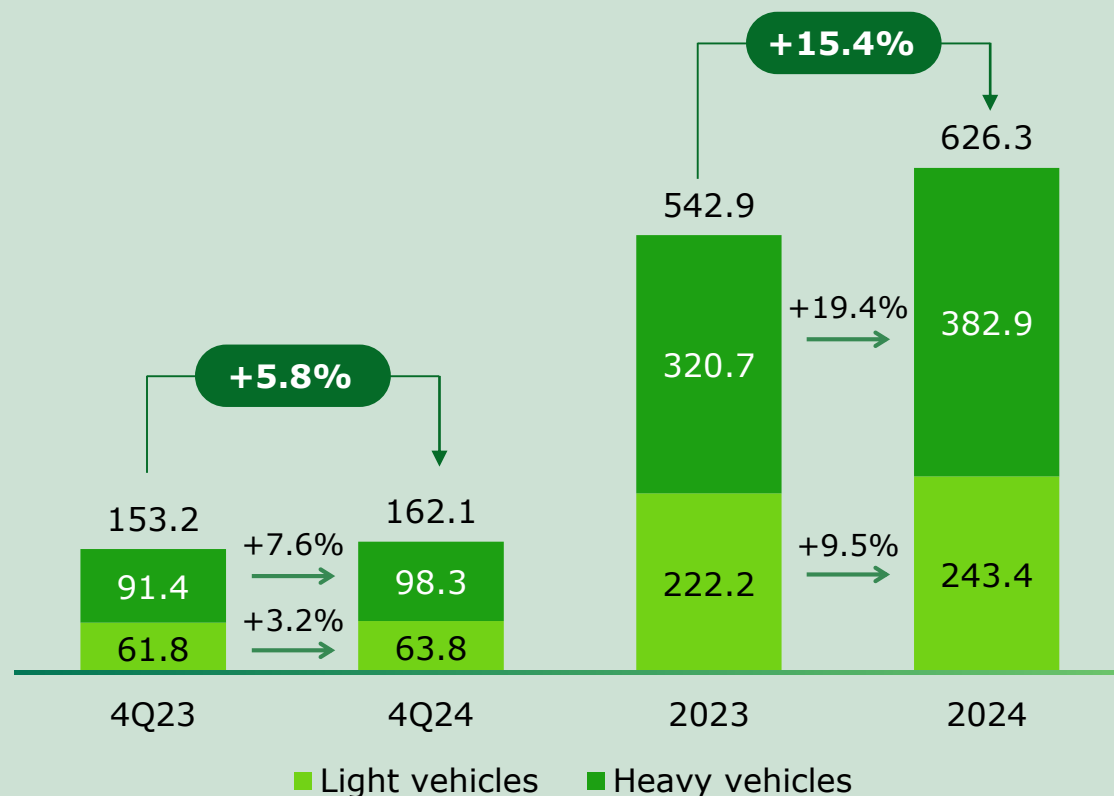




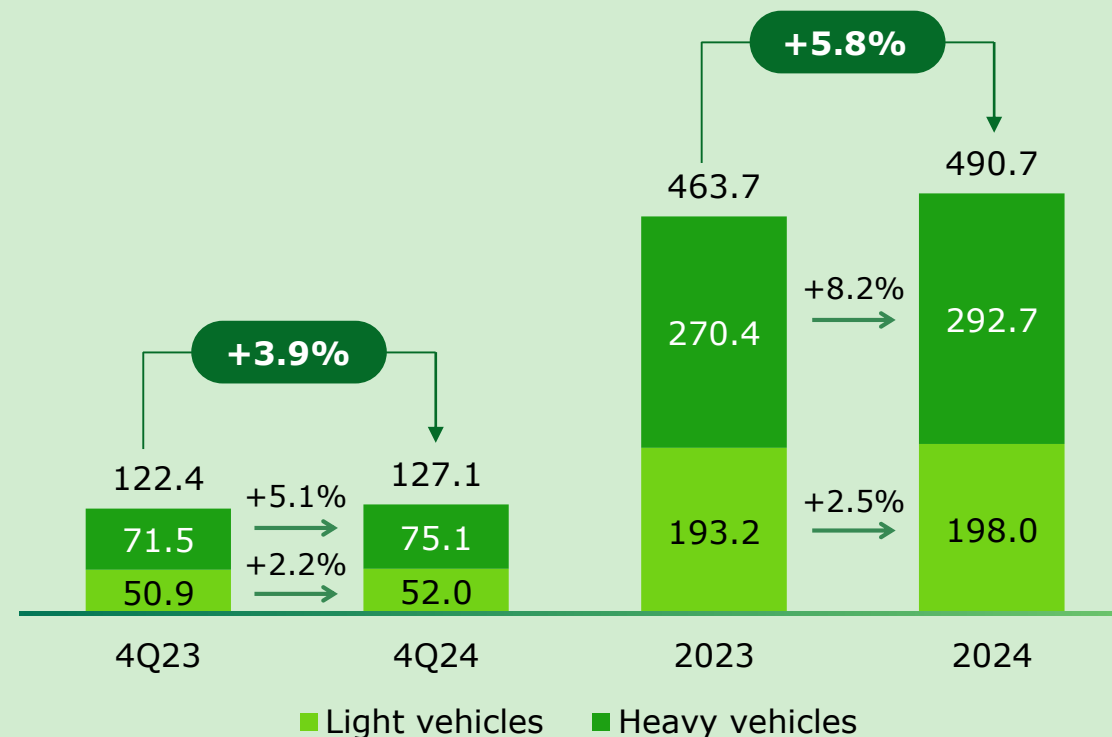
# OPERATIONAL PERFORMANCE | TRAFFIC

**Growth of 3.9% in comparable traffic<sup>1</sup> in 4Q24 and 5.8% in 2024**, mainly due to the increase in heavy vehicle traffic. Ecopistas (+25.4%) and Eco135 (+9.5%) stood out in 4Q24

**Consolidated Traffic** (equivalent paying vehicles x million)



**Comparable Traffic<sup>1</sup>** (equivalent paying vehicles x million)

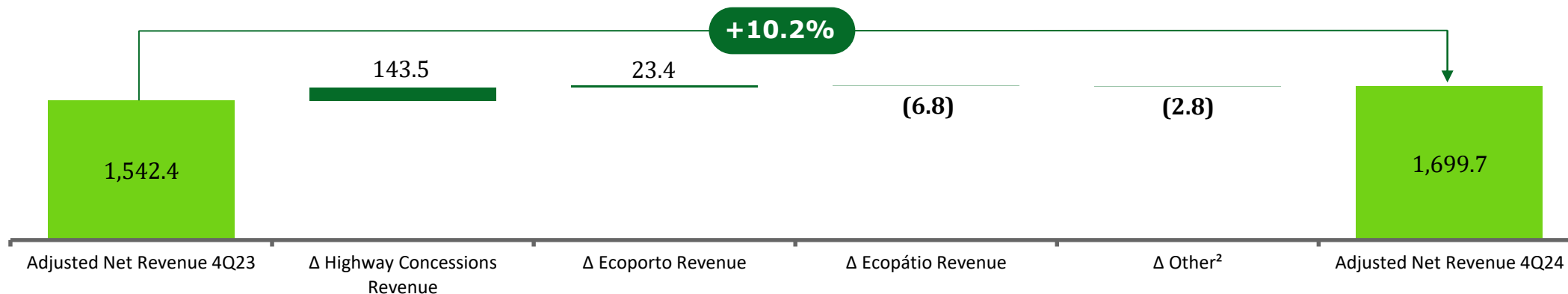


(1) Excluding EcoRioMinas and EcoNoroeste.

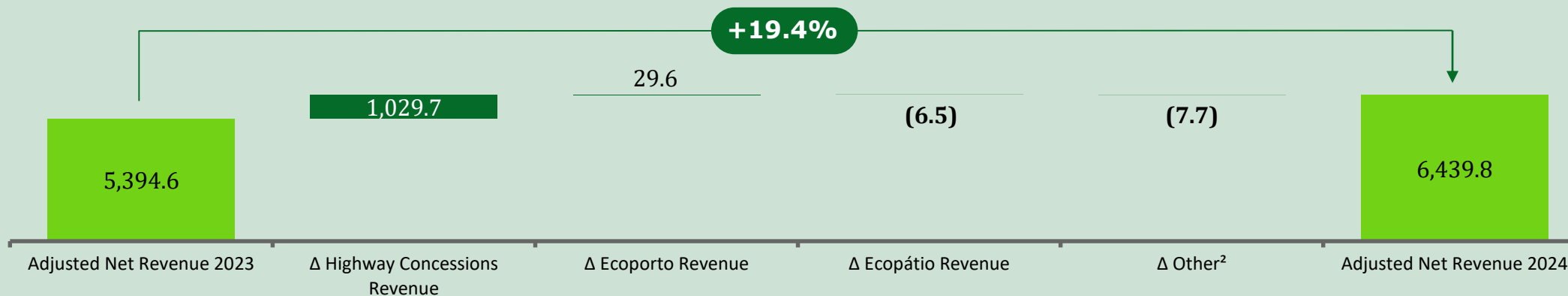
# FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED NET REVENUE

**Increase of 10.2% in adjusted net revenue in 4Q24 and 19.4% in 2024**, driven by traffic growth and toll tariff adjustments

## Adjusted Net Revenue<sup>1</sup> – 4Q24 (R\$ million)



## Adjusted Net Revenue<sup>1</sup> – 2024 (R\$ million)

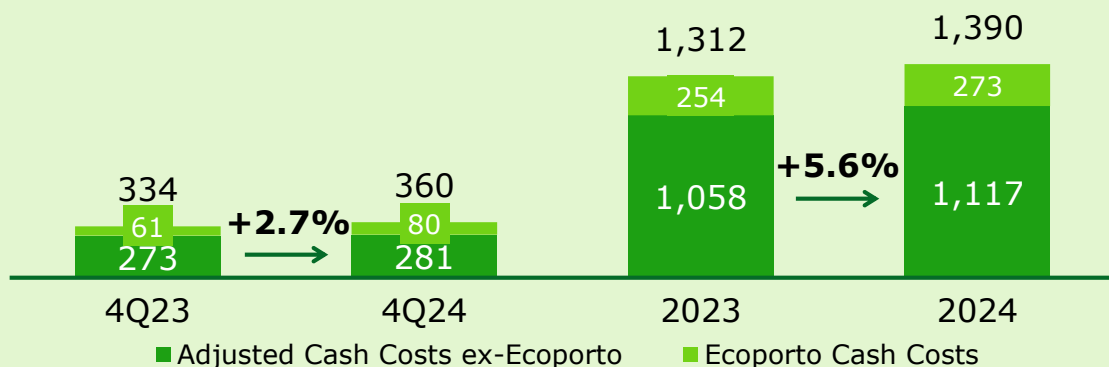


(1) Excluding Construction Revenue. (2) Considering ECS, the holding company and eliminations.

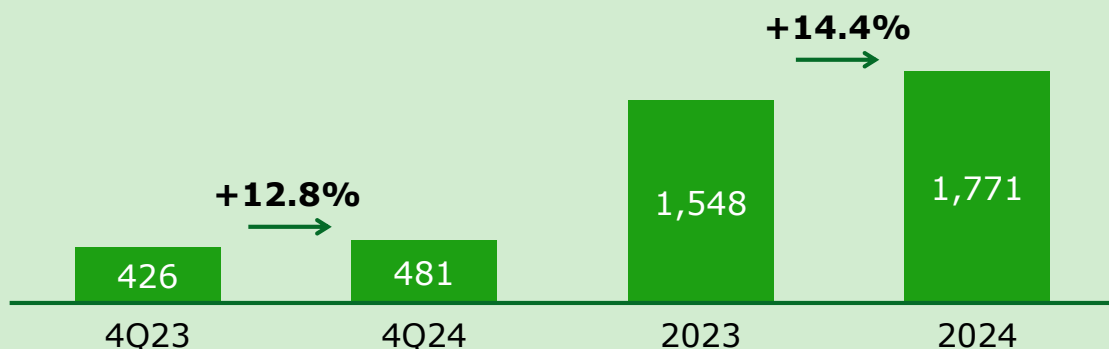
# FINANCIAL PERFORMANCE | CASH COSTS

Adjusted cash costs (ex-Ecoporto) increased by 2.7% in 4Q24 and 5.6% in 2024. Value generation through initiatives focused on efficiency, synergies, digital transformation, and innovation

## Adjusted Cash Costs (R\$ million)<sup>1</sup>



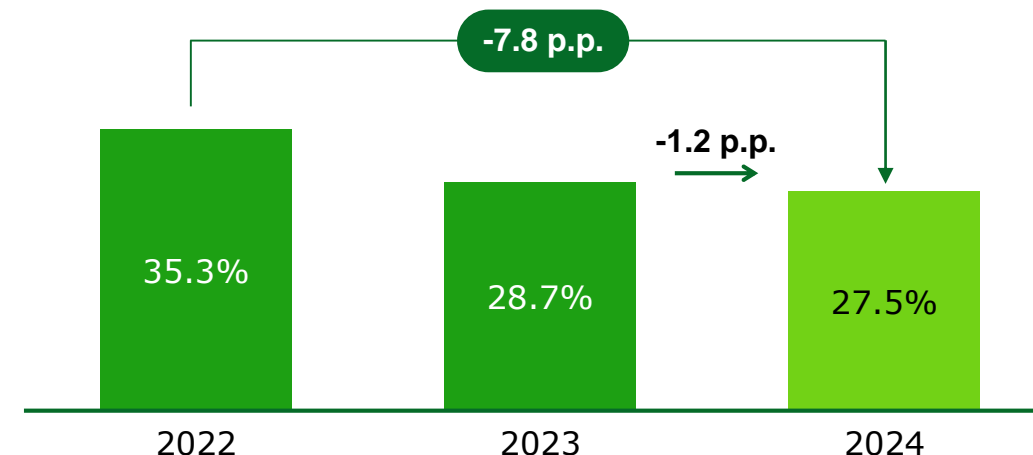
## Cash Costs (R\$ million)



## Cash Costs / Adjusted Net Revenue<sup>2</sup> (%)

**Reduction of 7.8 p.p. compared to 2022**, driven by the following initiatives:

- ✓ Synergy between organizational structures – São Paulo Operations Center
- ✓ Automation of toll collection – self-service booths, autonomous booths and free flow gantries
- ✓ Implementation of MDF-e and HS-WIM (High-Speed Weigh-In-Motion system for trucks)



(1) Excluding costs and expenses at Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, EcoRioMinas and EcoNoroeste and tax provision (non-cash): IPTU of Ecopátio. (2) Excluding Construction costs.



# OPERATIONAL PERFORMANCE

## DIGITAL TRANSFORMATION AND INNOVATION

### Autonomous toll plaza | Ecovias do Araguaia



**First fully autonomous toll plaza,** featuring self-service booth, autonomous toll booth and lane for tag (AVI) users



**Autonomous toll booth:** cash and digital methods (cards)

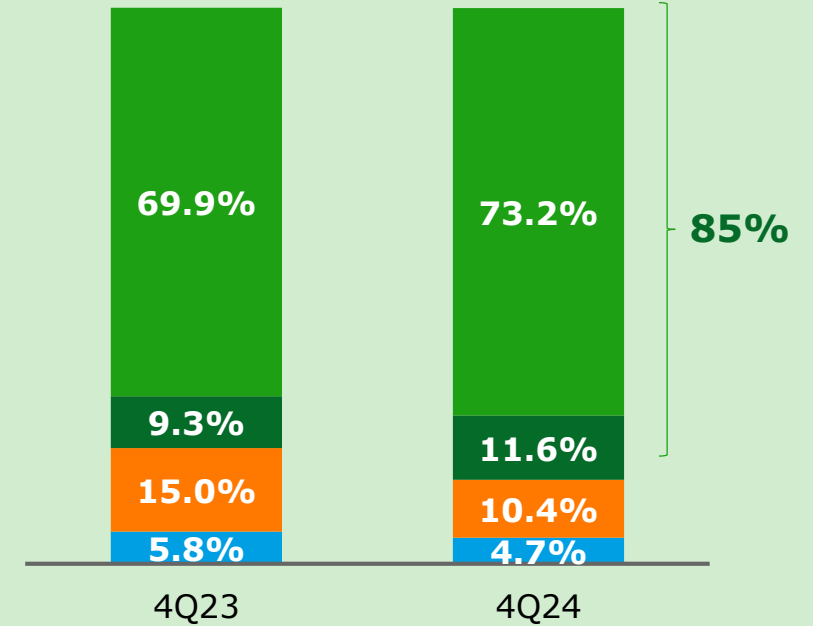


**Self-service booth:** digital methods (cards)

### Go-live of SAP S/4HANA

EcoRodovias successfully completed the implementation of SAP S/4HANA, **the most advanced version of the business management system.** This solution employs real-time data processing to enhance the speed of information analysis and management, enabling quicker and more precise decision-making.

### Distribution - toll collection methods (%)

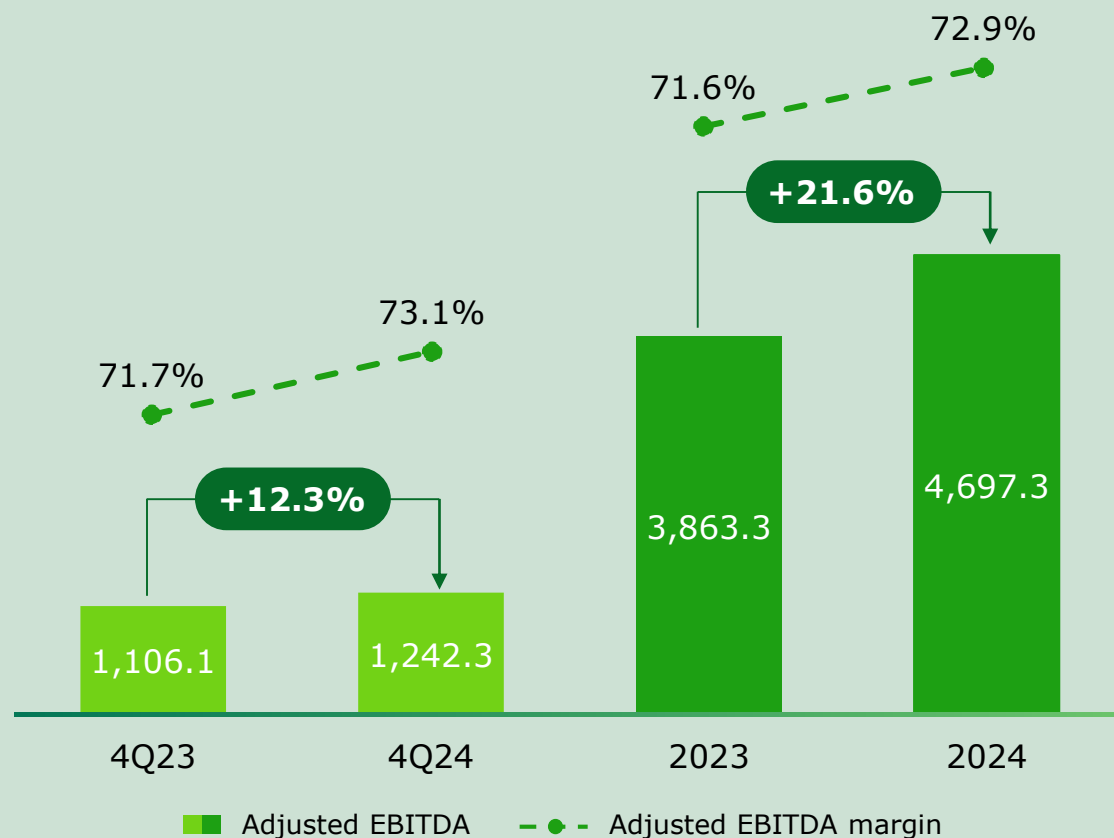


- AVI (Automatic Vehicle Identification)
- Debit/Credit Cards | Digital Wallets
- Cash payments
- Toll payment vouchers and others

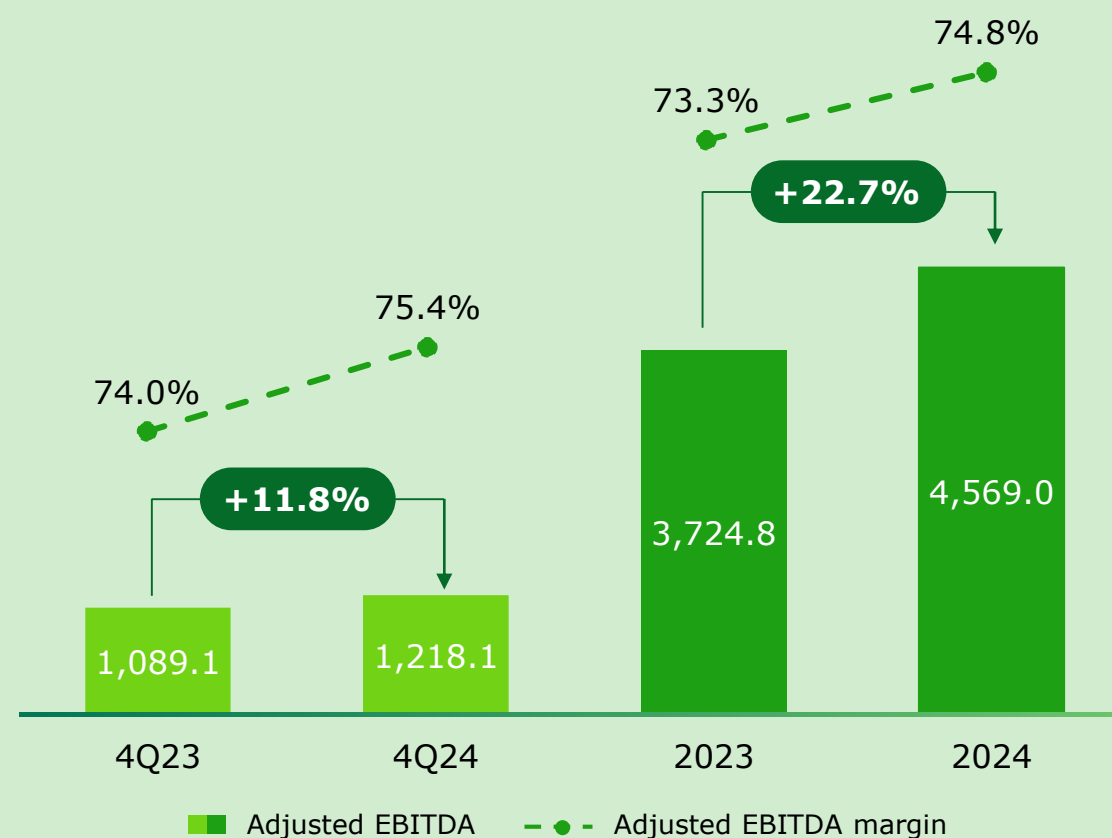
# FINANCIAL PERFORMANCE | ADJUSTED EBITDA

**Growth of 12.3% in adjusted EBITDA in 4Q24 and 21.6% in 2024**, driven by the start of toll collection by EcoRioMinas and EcoNoroeste, traffic growth and toll tariff adjustment

**Adjusted EBITDA<sup>1,2</sup> (R\$ million)**



**Adjusted EBITDA | Highway concessions<sup>1</sup> (R\$ million)**



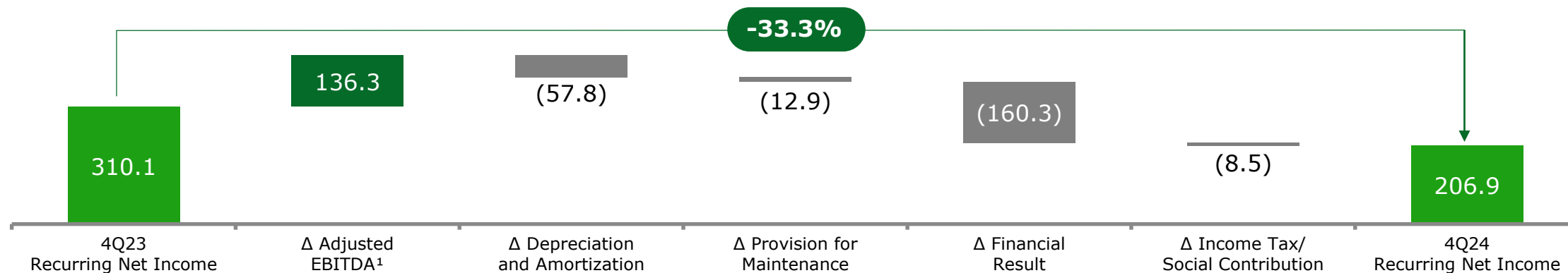
1) Excluding Revenue and Construction Costs, Provision for Maintenance and impairment of assets (non-cash) at Eco101 (4Q24/4Q23). (2) Excluding tax provision (non-cash): IPTU of Copátio in 4Q24 and write-off (land) in 4Q23 (non-cash).



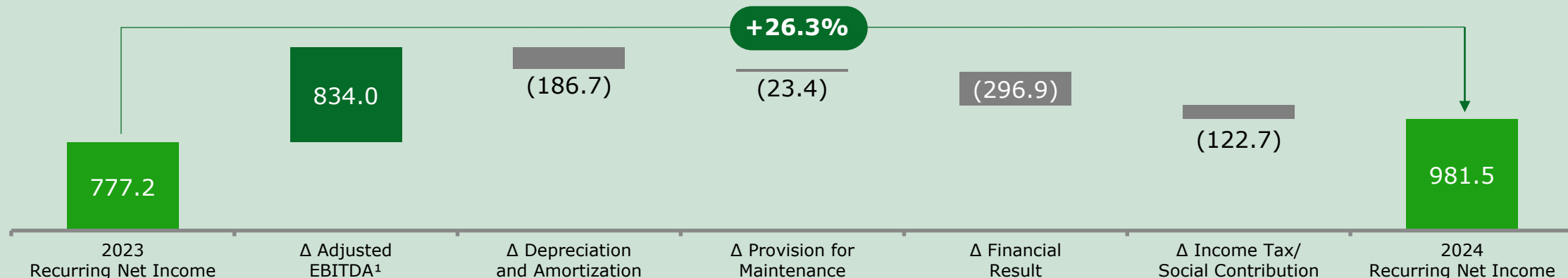
# FINANCIAL PERFORMANCE | NET INCOME

Growth of 26.3% in recurring net income for the year, due to the higher adjusted EBITDA (+21.6%)

## Recurring Net Income<sup>1</sup> – 4Q24 (R\$ million)



## Recurring Net Income<sup>1</sup> – 2024 (R\$ million)



1) Excluding Revenue and Construction Costs, Provision for Maintenance, tax provision (non-cash): IPTU of Copatío in 4Q24, impairment of assets (non-cash) at Eco101 (4Q24/4Q23) and write-off (land) in 4Q23 (non-cash).

# Agenda

## 4Q24 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ **Capex and debt**
- ▶ Sustainability

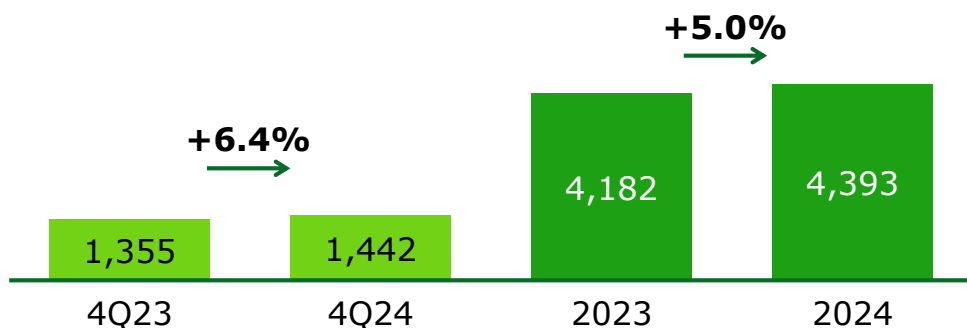




# FINANCIAL PERFORMANCE | CAPEX

**Investments of R\$1.4 billion in 4Q24 and R\$4.4 billion in 2024**, including the delivery of 45 km of road widening, 24 km of frontage roads, implementation of seven bridges and overpasses, one tunnel and 41 intersections

## Capex (R\$ million)



## Main works



**Ecovias do Araguaia:** road widening works in Gurupi/TO

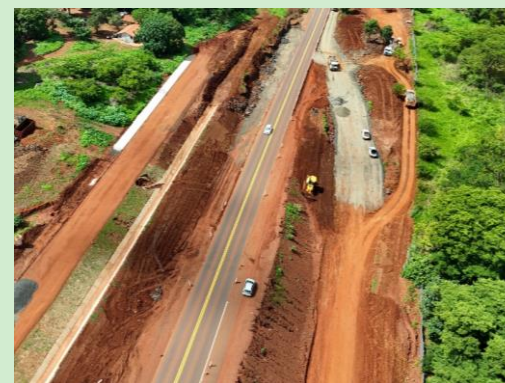
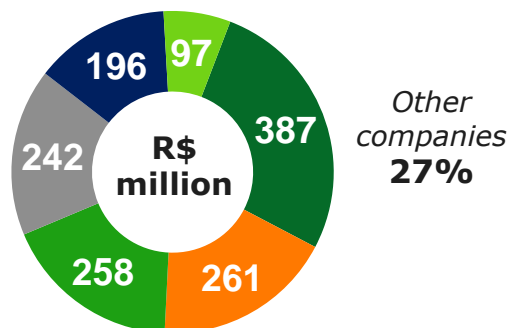


**Eco135:** Montes Claros/MG Bypass

## Breakdown of Capex

**73% of investments in 4Q24** went to five concessions in the expansion cycle

- Eco135
- EcoRioMinas
- EcoNoroeste
- Ecovias do Araguaia
- Ecovias do Cerrado



**Ecovias do Cerrado:** road widening works in Ituiutaba/MG



**Eco135:** road widening works between the municipalities of Montes Claros/MG and Bocaiúva/MG

# FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT

**Leverage of 3.4x in December 2024, increasing 0.1x from September 2024 and decreasing 0.1x from December 2023**

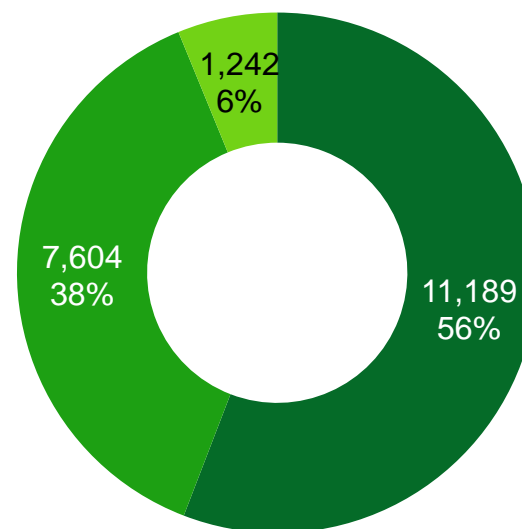
## Consolidated Indicators (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Debt	12/31/2024	9/30/2024	Chg.
Gross Debt (R\$ billion)	20.0	20.0	0.3%
Net Debt (R\$ billion)	16.0	15.1	5.9%
Net Debt/ Adjusted EBITDA	3.4x	3.3x	0.1x

## Net Debt / adjusted EBITDA (EcoRodovias Concessões e Serviços)

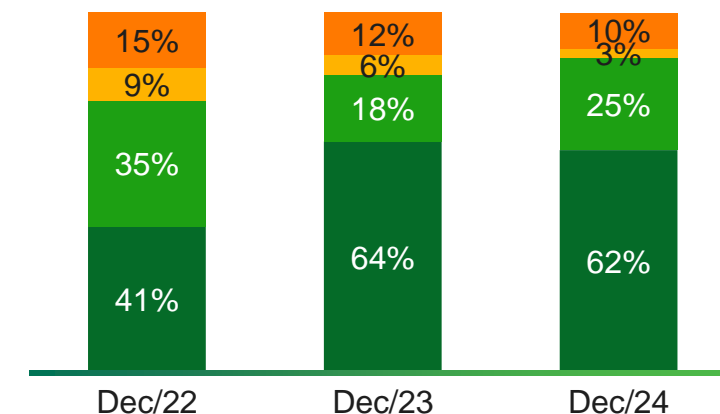
Debt	12/31/2024	9/30/2024	Chg.
Net Debt / Adjusted EBITDA	3.3x	3.3x	0.0x

**Gross Debt by Indexer**  
(R\$ million and % - Dec/24)



- IPCA/TLP
- CDI/Fixed-rate
- TJLP

**Breakdown of Net Debt**  
(%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística and Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Highway Concessions

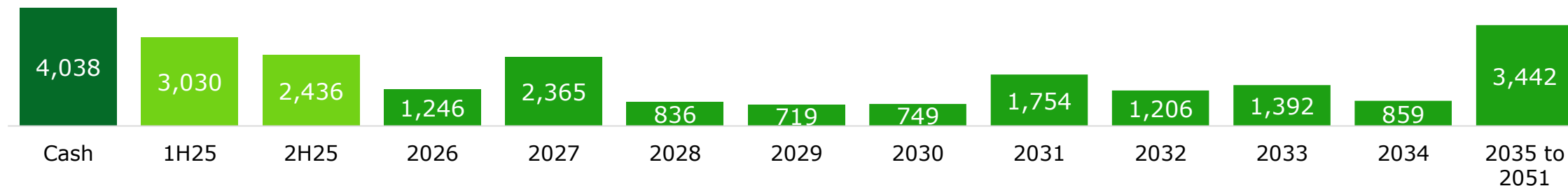
**Liability Management:** as of 2023, EcoRodovias optimized its capital structure, increasing the share of net debt in highway concessions. In 4Q24, net debt of highway concessions reached 62% of the total (+21 p.p. vs. December 2022)



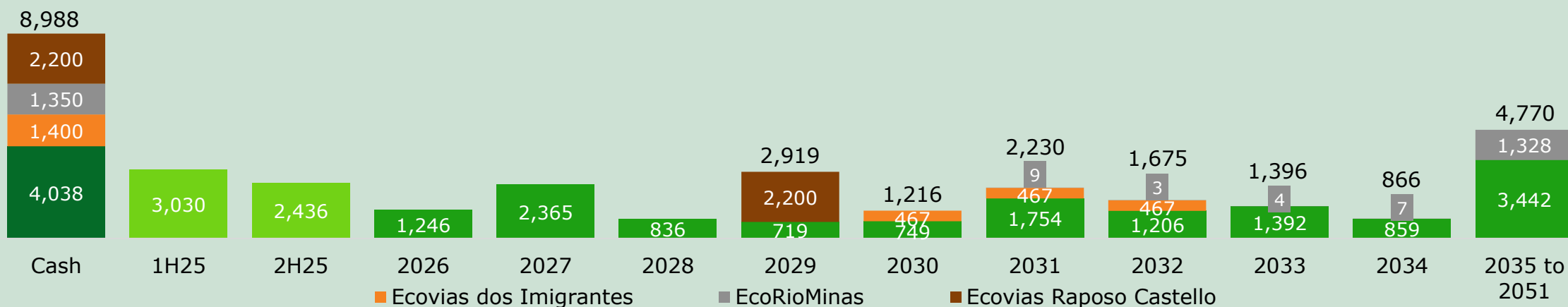
# FINANCIAL PERFORMANCE | DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

The maturities for 1H25 were addressed through the issuance of debentures at EcoRioMinas and Ecovias dos Imigrantes, while the maturity for 2H25 is in an advanced stage of structuring

## Gross Debt Amortization Schedule (R\$ million)



## Pro forma Gross Debt Amortization Schedule (R\$ million)



# Agenda

## 4Q24 Results

- ▶ Highlights
- ▶ Operational and financial performance
- ▶ Capex and debt
- ▶ **Sustainability**





# Sustainability highlights

## ICO2

In January 2025, EcoRodovias shares were selected to be a component of B3's Carbon Efficient Index (ICO2) portfolio for the fifth consecutive year.

## CDP

In February 2025, EcoRodovias maintained its grade B in the CDP climate change questionnaire.

## Human Rights Policy

In December 2024, EcoRodovias published its first Human Rights Policy.

## Investments in the communities

In 2024, **R\$27.3 million** was allocated to community development initiatives, with **R\$25.5 million** coming from incentivized resources.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



Score B



Rating AA



# Contact IR

## Email

invest@ecorodovias.com.br

## Address

Rua Gomes de Carvalho, 1.510  
3<sup>rd</sup> floor, São Paulo – SP - Brazil

## Website

www.ecorodovias.com.br/ri

## Telephone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612  
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

# Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements concerning the business prospects, estimates of operating and financial results and growth prospects of EcoRodovias. These are based solely on the current expectations of EcoRodovias management, as well as its awareness of the future of the business and its access to capital to finance the Company's business plan. These statements depend on market conditions, regulatory and governmental measures, competition and performance of both the concession sector and the Brazilian economy, which could differ considerably in relation to the current scenario. Thus, these and other factors, in addition to the risks mentioned in the documents disclosed and filed by EcoRodovias, are subject to change without prior notice. As a result, future events or actual results may differ materially from those described in, or based on, the forward-looking statements contained herein. As such, readers or investors should not place undue reliance on such forward-looking statements. Under no circumstances should this presentation be interpreted as an offer or invitation to sell, buy or subscribe to any security issued by EcoRodovias or its subsidiaries.

