

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Aviso Legal

- Esta apresentação pode conter afirmações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração da Helbor sobre eventos ou resultados futuros. Tais afirmações não são fatos históricos, estando baseadas em informações relacionadas ao mercado imobiliário, e informações econômicas e financeiras disponíveis até o momento e em projeções relacionadas ao mercado em que a Helbor se insere.
- Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas afirmações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as eventuais projeções discutidas nesta apresentação, e desempenho futuro da Helbor.
- Os fatores que podem afetar o desempenho operacional e econômico-financeiro da Helbor incluem, mas não estão limitados a: (i) riscos associados à atividade de incorporação imobiliária; (ii) falta de financiamento para suprir nossas atividades necessárias; (iii) incapacidade de repassar nossa carteira de recebíveis; (iv) eventuais problemas de atrasos e falhas em nossos empreendimentos imobiliários; (v) sucesso de nossas parcerias; (vi) competitividade do setor imobiliário; (vii) mudanças na legislação que regula o setor.
- Esta apresentação foi baseada em informações e dados disponíveis na data em que foi feita e a Helbor não se obriga a atualizá-las com base em novas informações e/ou acontecimentos futuros.
- As demonstrações contábeis utilizadas nesta apresentação baseiam-se práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo (CPC), pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).



Agenda

- ***A Helbor***
- ***Governança Corporativa***
- ***Dados Operacionais***
- ***Dados Financeiros***



Uma trajetória consistente de entregas e conquistas



47 anos
de trajetória.



222
Empreendimentos residenciais lançados.



35
Empreendimentos comerciais lançados.



15
Empreendimentos mistos lançados.



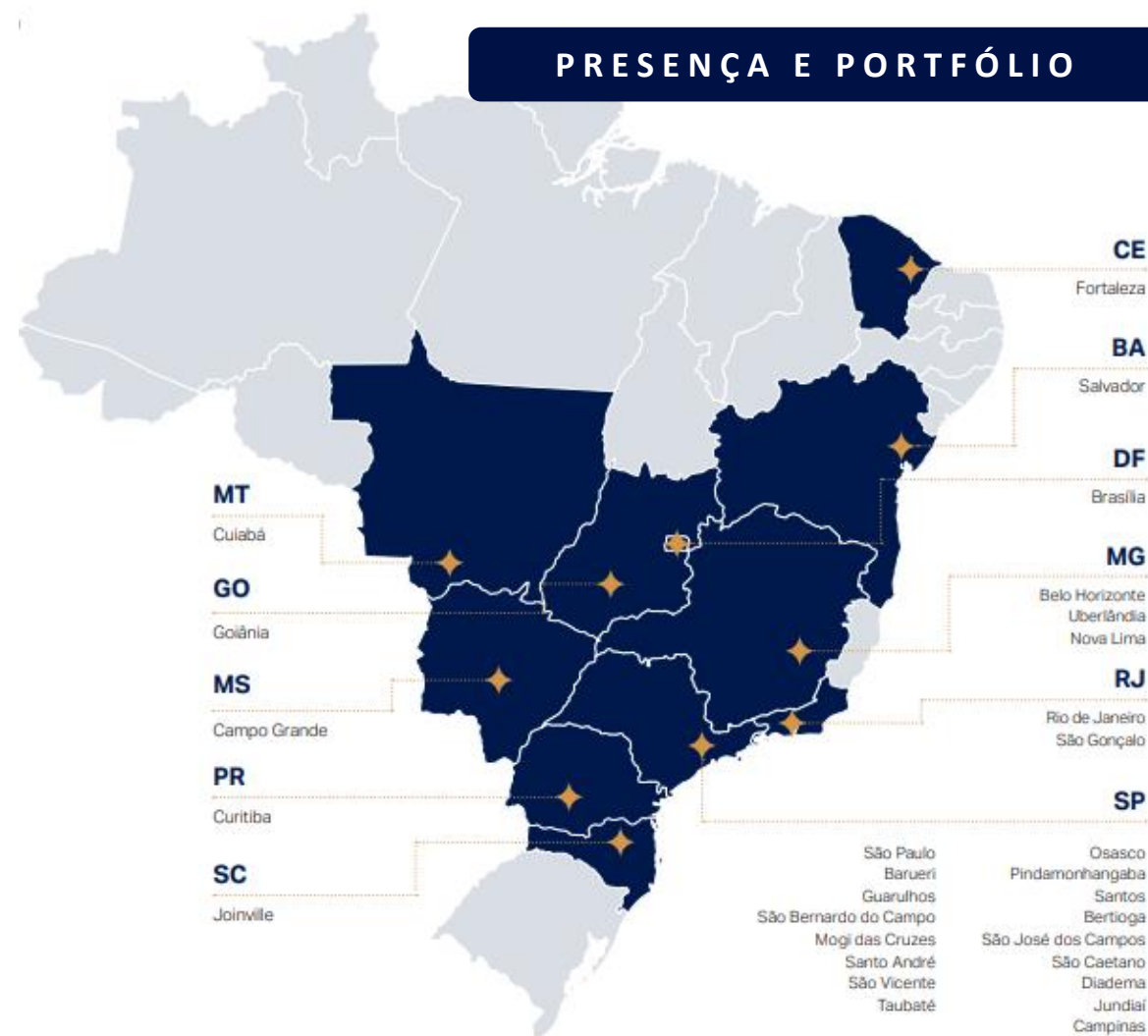
+10 milhões
de m² lançados



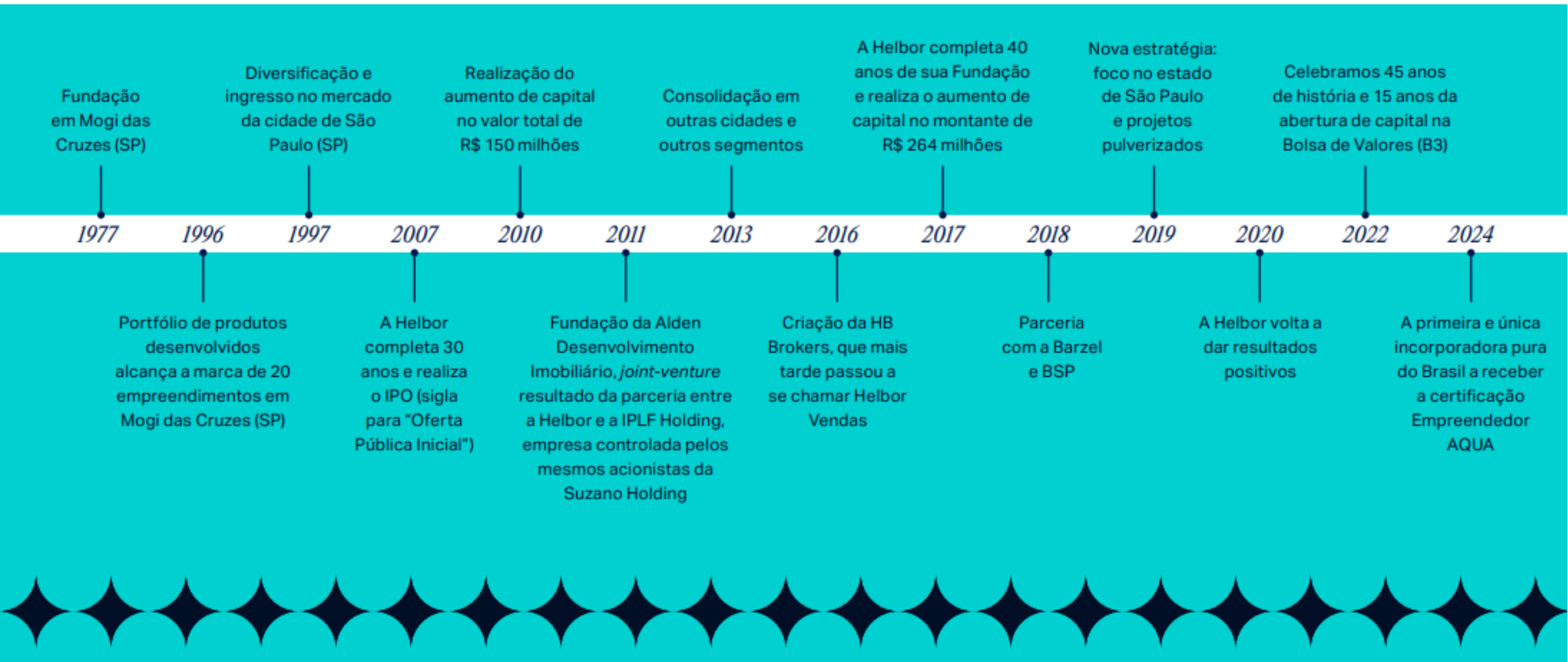
45 mil
Unidades entregues.



39
Prêmios conquistados ao longo da história.



Histórico de empreendedorismo e sucesso



Incorporação estratégica fortalecendo parcerias e potencializando novas oportunidades

FOCO NA RENTABILIDADE DE
CADA PROJETO

ESTRUTURA LINEAR
DE SG&A

AGILIDADE E FLEXIBILIDADE
OPERACIONAL



PROSPECÇÃO DE NOVOS TERRENOS

1

- LOCALIZAÇÕES PREMIUM
- PREÇO ADEQUADO
- ANÁLISE TÉCNICA
- CONCEPÇÃO DO PRODUTO
- ESTUDO DE VIABILIDADE

DEFINIÇÃO DE PRODUTO

2

- ANÁLISE DE LOCALIZAÇÃO
- PROCURA NO MERCADO
- PREÇO DE VENDA
- POTENCIAL VGV

CONSTRUÇÃO

3

- CONSTRUTORES DE RENOME
- CONTROLE DE QUALIDADE
- CUSTO DE CONSTRUÇÃO CONTROLADO
- PARTICIPAÇÃO DAS CONSTRUTORAS

VENDAS POR CORRETORES

4

- CORRETORES FOCADOS
- ESPECIALIZADOS EM INTELIGÊNCIA DE MERCADO
- MAIOR ALCANCE DE VENDAS
- VENDAS EM MENOR TEMPO

Novo ciclo estratégico com foco na grande São Paulo e unidades residenciais

LEGADO



PROJETOS COM MAIOR NÚMERO DE UNIDADES E VGV'S ALTOS, NOS SEGMENTOS RESIDENCIAIS, COMERCIAIS E HOTEIS.



LANÇAMENTOS DE GRANDES PROJETOS EM 32 CIDADES.



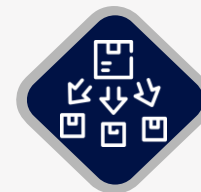
LANÇAMENTOS COM PROJETOS SEGUINDO A MESMA PADRONIZAÇÃO.



NOVO CICLO



FOCO EM PROJETOS COM VGV'S MENORES E UNIDADES RESIDENCIAIS.



PROJETOS COM METRAGENS E PARTICIPAÇÃO MAIORES, LOCALIZADOS NA CIDADE DE SP E REGIÃO METROPOLITANA.



FLEXIBILIDADE PARA LANÇAR PROJETOS DE ACORDO COM A PROCURA DO MERCADO.

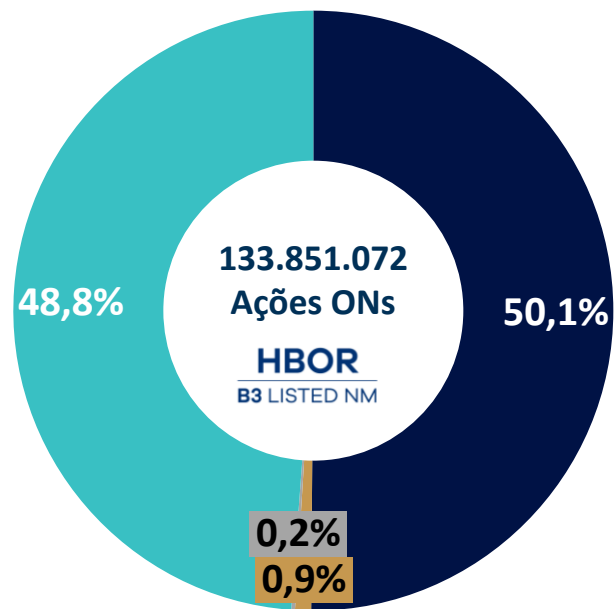
Agenda

- *A Helbor*
- **Governança Corporativa**
- *Dados Operacionais*
- *Dados Financeiros*



Governança Corporativa

BASE ACIONÁRIA
31/03/2025



Controlador Conselho e Diretoria¹
Tesouraria Free Float

Estrutura de gestão corporativa atendendo todos os requisitos do **novo mercado B3**.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- 7 Membros
- 3 Membros Independentes (~43%)

CONSELHO FISCAL

- 3 Membros Efetivos
- 3 Membros Suplentes

COMITÊ ESTATUTÁRIO DE AUDITORIA

- 3 Membros, sendo 1 coordenador

COMITÊ DE ÉTICA E CONDUTA

- 4 Membros sendo 3 da Diretoria Estatutária

Agenda

- *A Helbor*
- *Governança Corporativa*
- ***Dados Operacionais***
- *Dados Financeiros*



Landbank estrategicamente posicionado com VGV bruto de R\$ 11,5 bi

OS PRINCIPAIS TERRENOS TOTALIZAM **R\$ 4.3 BILHÕES** DE VGV TOTAL

República do Líbano

- VGV TOTAL: R\$ 1.264 MM
- 60% PARTE HELBOR
- ÁREA TOTAL: 5.658,56m²
- ALTISSÍMO
- VILA NOVA CONCEIÇÃO
- SÃO PAULO



Lorena com Pamplona

- VGV TOTAL: R\$ 994 MM
- 100% PARTE HELBOR
- ÁREA TOTAL: 5.346,16m²
- ALTISSÍMO
- JARDINS
- SÃO PAULO



Rua Bahia

- VGV TOTAL: R\$ 735 MM
- 70% PARTE HELBOR
- ÁREA TOTAL: 3.175,33m²
- ALTISSÍMO
- HIGIENÓPOLIS
- SÃO PAULO

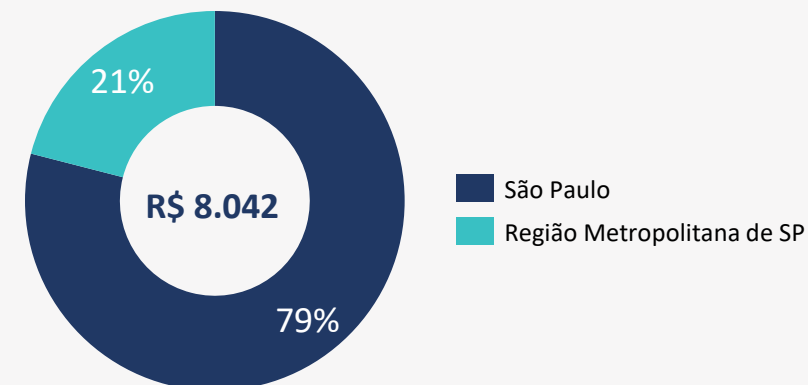
Rua Itacolomi

- VGV TOTAL: R\$ 452 MM
- 50% PARTE HELBOR
- ÁREA TOTAL: 2.700,98m²
- ALTISSÍMO
- HIGIENÓPOLIS
- SÃO PAULO

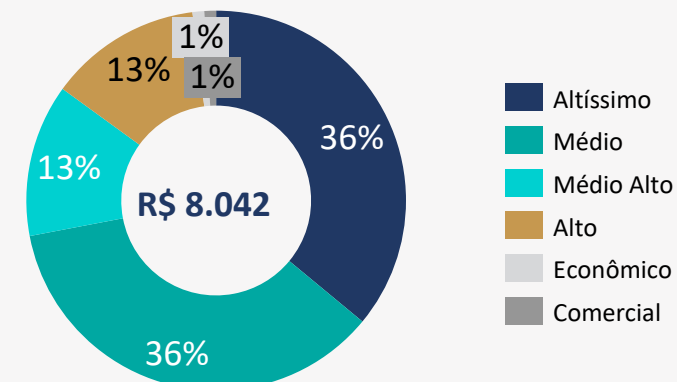
Semp

- VGV TOTAL: R\$ 897 MM
- 77% PARTE HELBOR
- ÁREA TOTAL: 26.090,44m²
- ALTISSÍMO
- SANTO AMARO
- SÃO PAULO

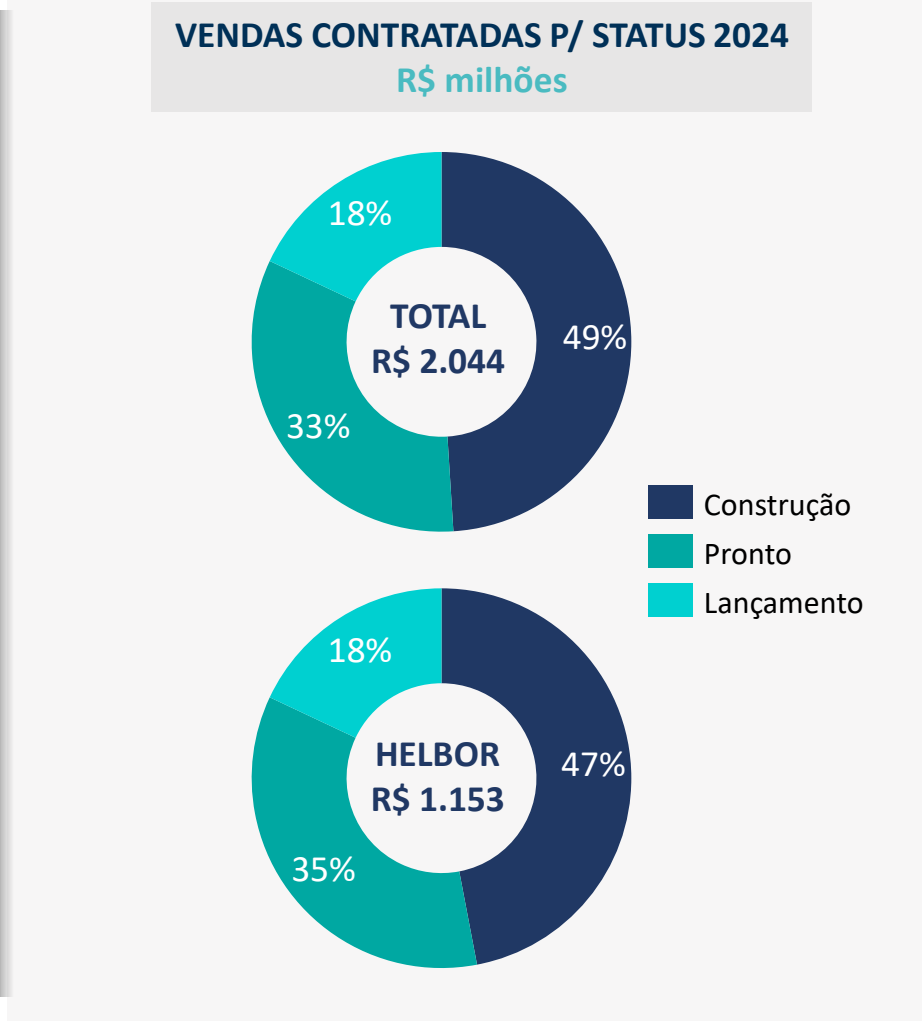
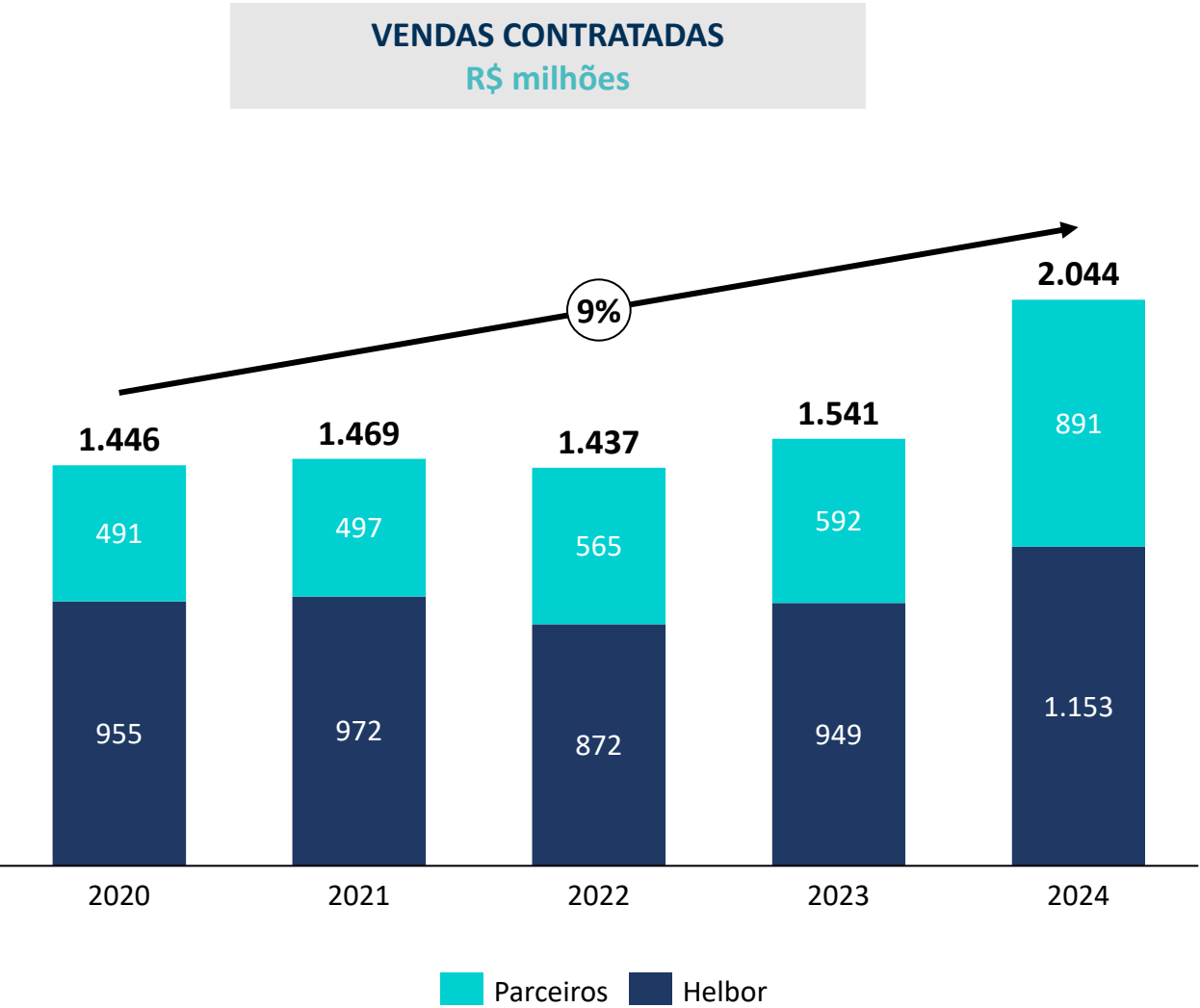
ABERTURA POR CIDADE VGV Helbor – R\$ milhões



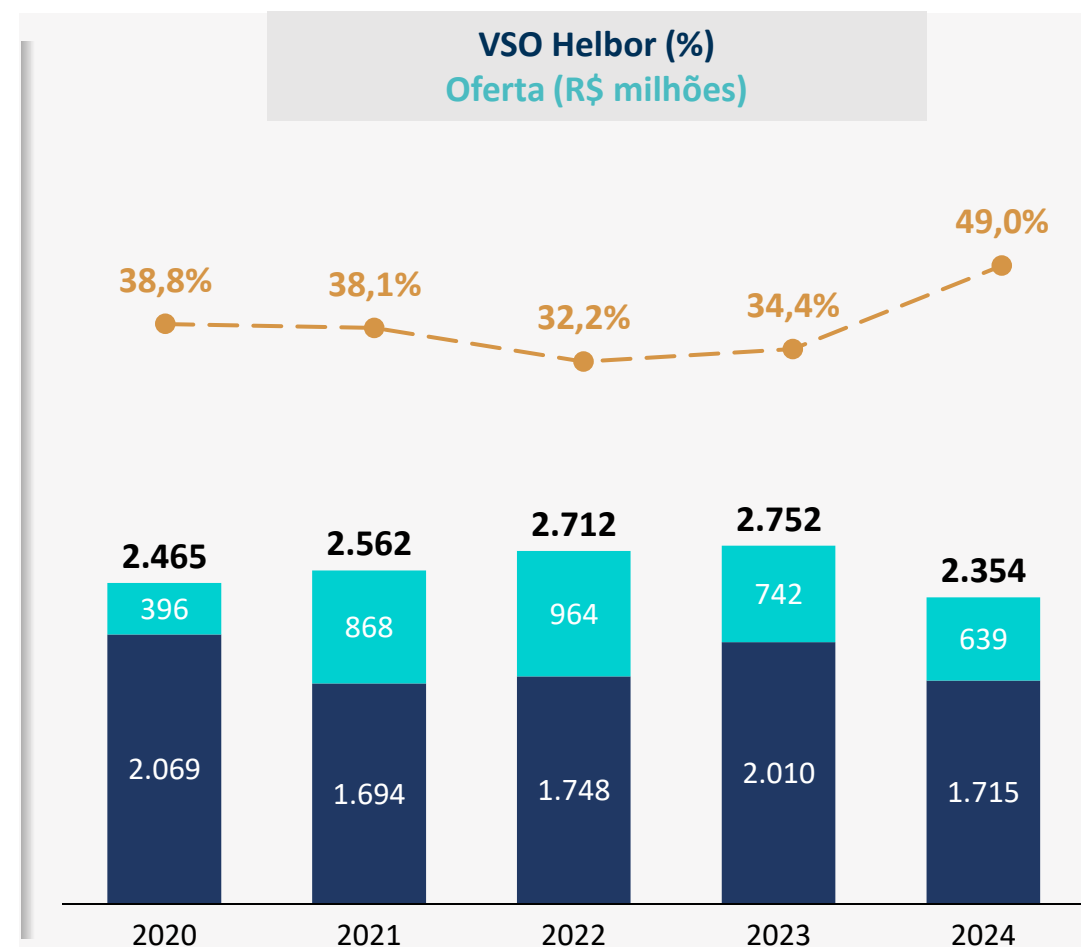
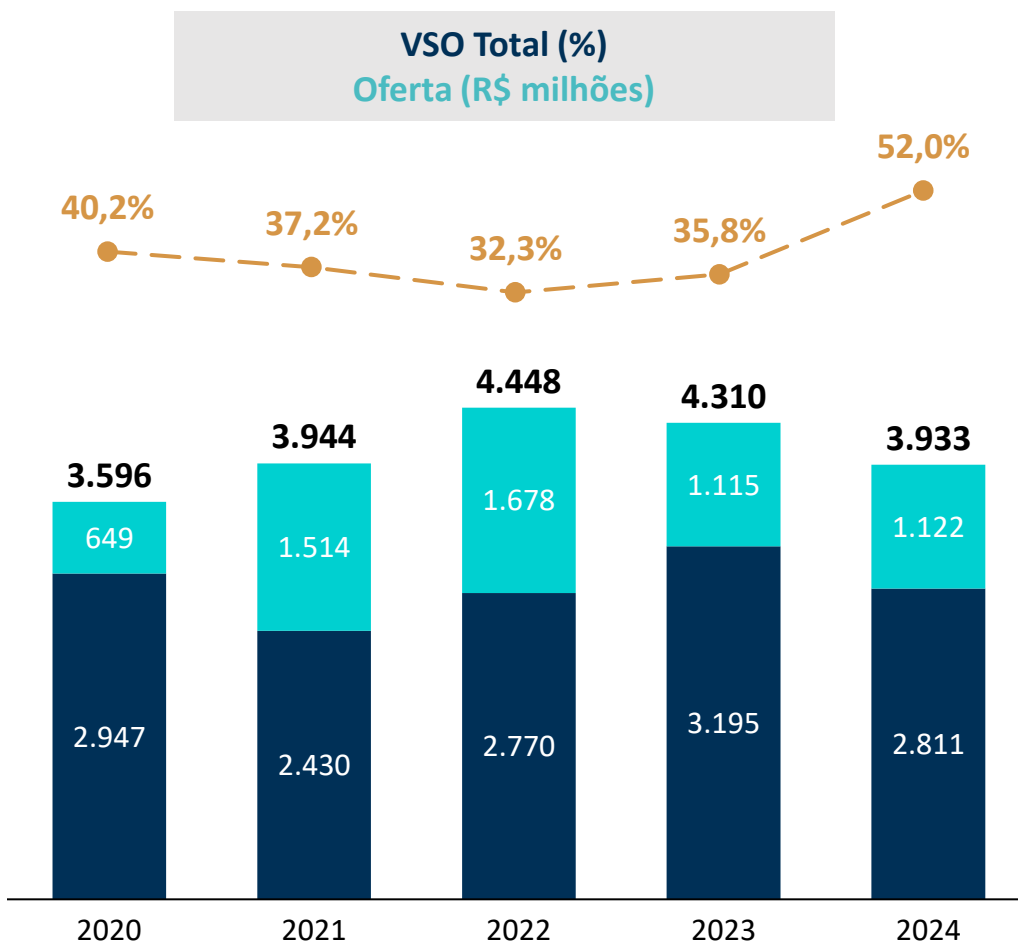
ABERTURA POR SEGMENTO VGV Helbor – R\$ milhões



Crescimento de 9% nas vendas



Estratégia de venda reflete no aumento do VSO¹

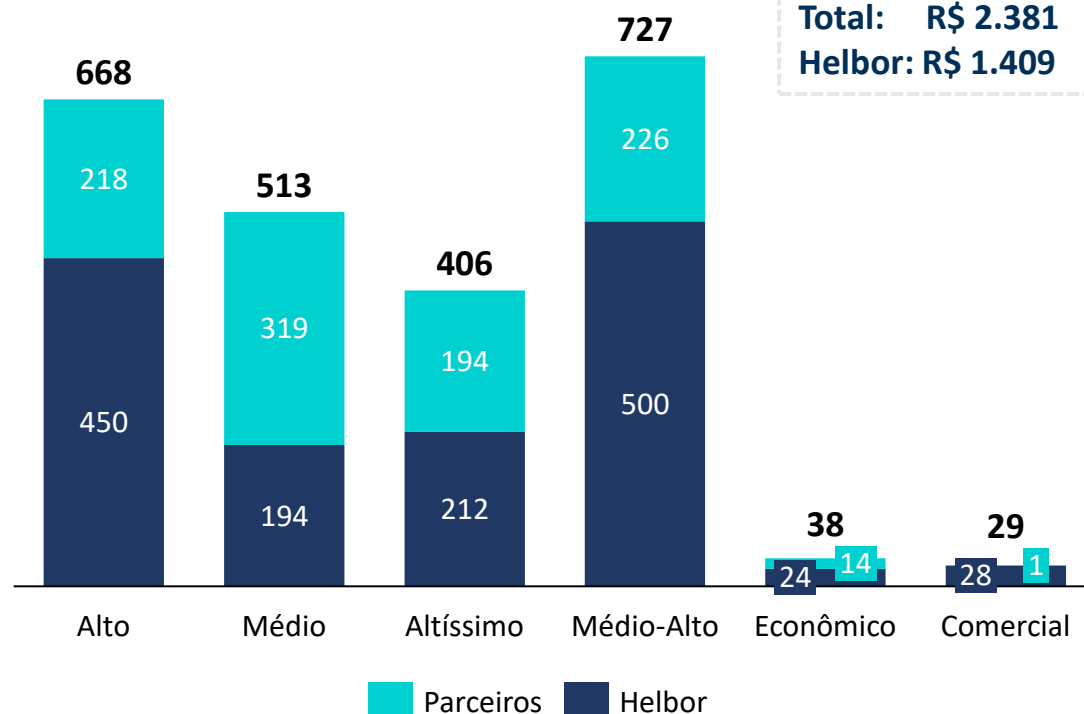


■ Lançamentos ■ Estoque inicial —●— VSO Total

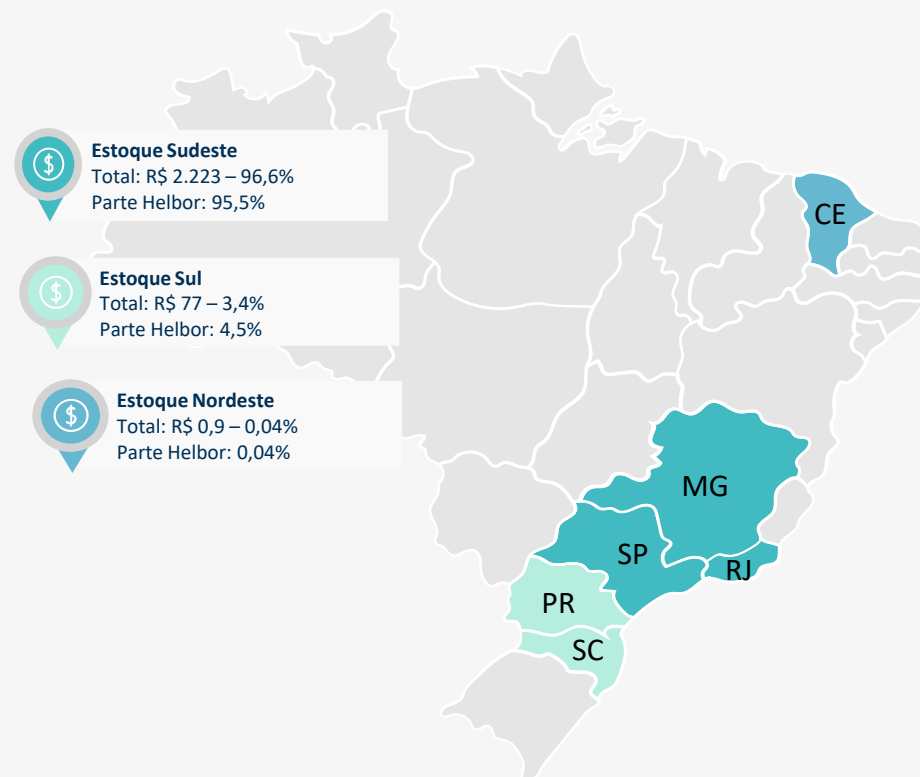
1 – VSO: Venda sobre Oferta, indicador que mede a velocidade das vendas

Estoque total de R\$2,4 bi localizado 97% na região Sudeste

ESTOQUE POR SEGMENTO (R\$ milhões)

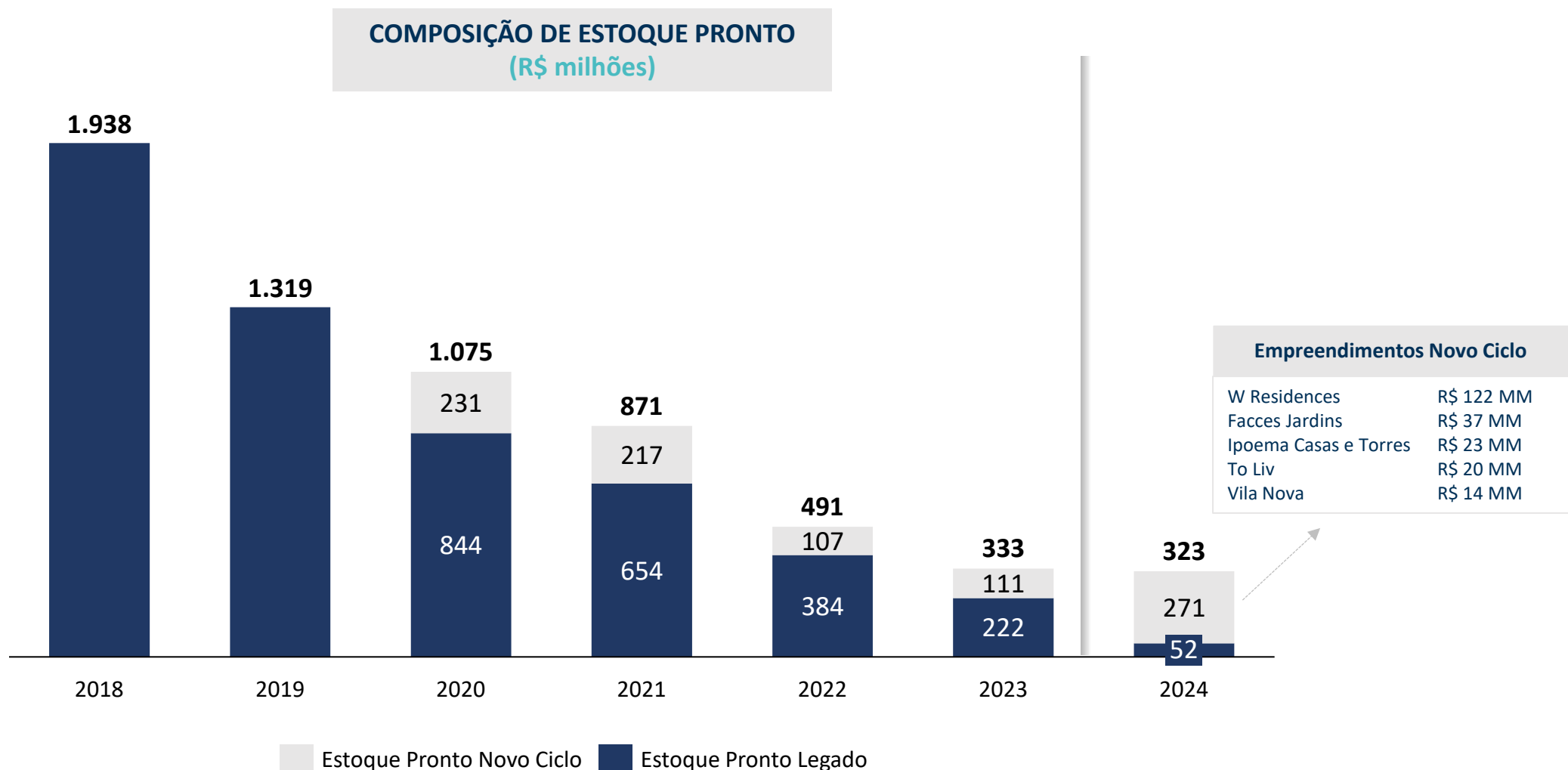


ESTOQUE POR REGIÃO (R\$ milhões)



Avanço na estratégia de venda do Estoque Pronto

Legado



Estoque Legado de 2024 reflete, principalmente os empreendimentos Stay Santos; Offices São Vicente, NeoLink Office e Adágio Alphaville.

12 empreendimentos entregues em 2024, com VGV Total de R\$1,9 bi

1T24



SIGNATURE

GVV TOTAL: R\$ 80,3 MM
GVV HELBOR: R\$ 80,3 MM
% VENDIDO: 100%
% REPASSADO: 96%

1T24



PATTEO MOGILAR 2º FASE

GVV TOTAL: R\$ 97,3 MM
GVV HELBOR: R\$ 77,9 MM
% VENDIDO: 100%
% REPASSADO: 91%

1T24



ELO CAMINHOS DA LAPA

GVV TOTAL: R\$ 159,2 MM
GVV HELBOR: R\$ 29,1 MM
% VENDIDO: 99%
% REPASSADO: 53%

1T24



W RESIDENCE

GVV TOTAL: R\$ 460,3 MM
GVV HELBOR: R\$ 264,7 MM
% VENDIDO: 81%
% REPASSADO: 90%

1T24



WINDOW MOEMA

GVV TOTAL: R\$ 119,4 MM
GVV HELBOR: R\$ 71,6 MM
% VENDIDO: 100%
% REPASSADO: 95%

2T24



CASA VILA NOVA

GVV TOTAL: R\$ 65,2 MM
GVV HELBOR: R\$ 45,7 MM
% VENDIDO: 83%
% REPASSADO: 40%

2T24



PATTEO SÃO PAULO

GVV TOTAL: R\$ 258,9 MM
GVV HELBOR: R\$ 103,5 MM
% VENDIDO: 88%
% REPASSADO: 85%

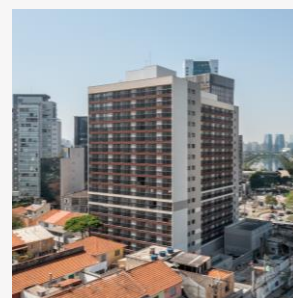
2T24



RESERVA IPOEMA 2º FASE

GVV TOTAL: R\$ 79,2 MM
GVV HELBOR: R\$ 47,5 MM
% VENDIDO: 63%
% REPASSADO: 75%

3T24



TO. LIV

GVV TOTAL: R\$ 126,0 MM
GVV HELBOR: R\$ 63,0 MM
% VENDIDO: 84%
% REPASSADO: 81%

3T24



RESERVA CAMINHOS DA LAPA 1º FASE

GVV TOTAL: R\$ 198,2 MM
GVV HELBOR: R\$ 48,2 MM
% VENDIDO: 98%
% REPASSADO: 76%

3T24



PATTEO KLABIN 1º FASE

GVV TOTAL: R\$ 124,7 MM
GVV HELBOR: R\$ 74,8 MM
% VENDIDO: 99%
% REPASSADO: 91%

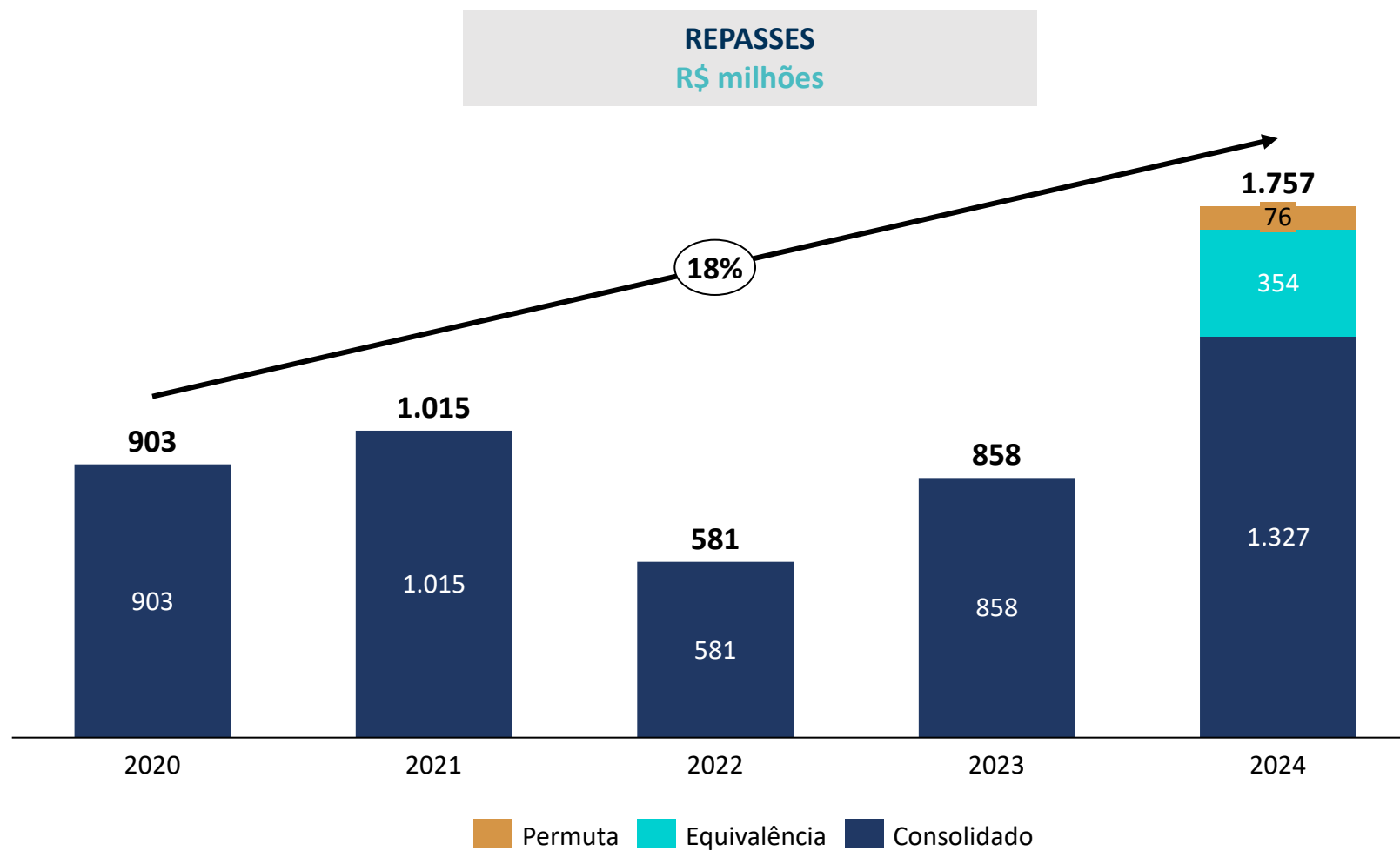
4T24



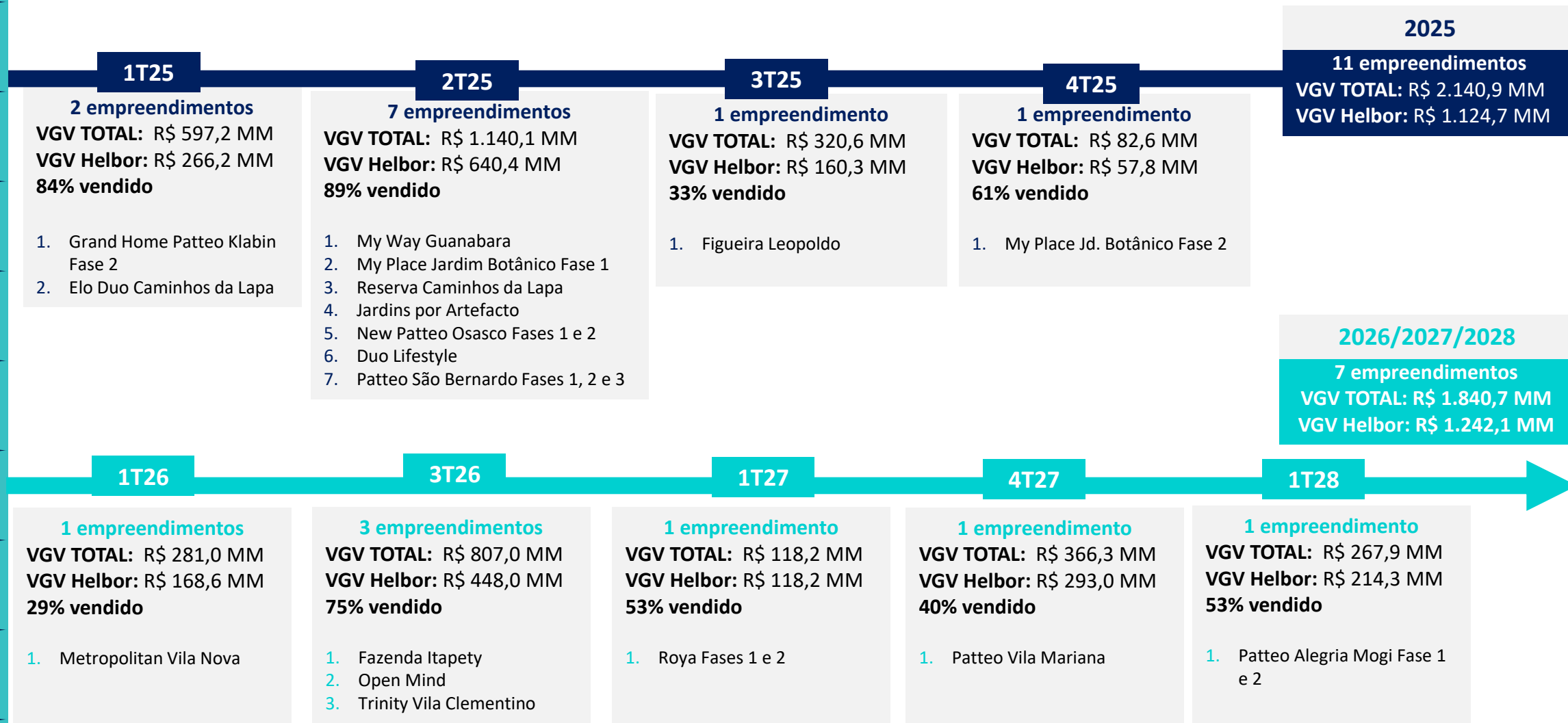
B. LIV

GVV TOTAL: R\$ 102,0 MM
GVV HELBOR: R\$ 102,0 MM
% VENDIDO: 98%
% REPASSADO: 33%

Repasses atingem R\$ 1,8 bi em 2024 e crescem +100% em comparação com 2023



18 empreendimentos em construção com VGV Total de R\$ 3,9 bi e entregas até 2028



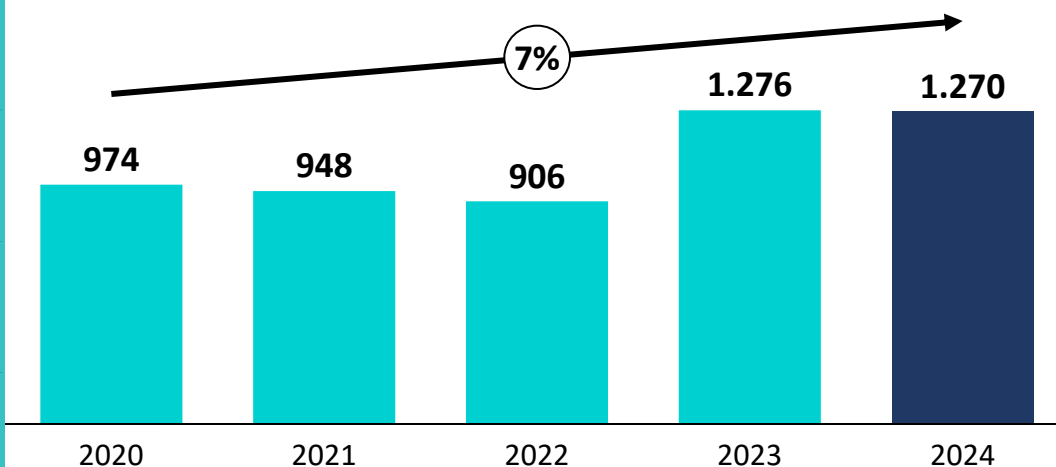
Agenda

- *A Helbor*
- *Governança Corporativa*
- *Dados Operacionais*
- ***Dados Financeiros***

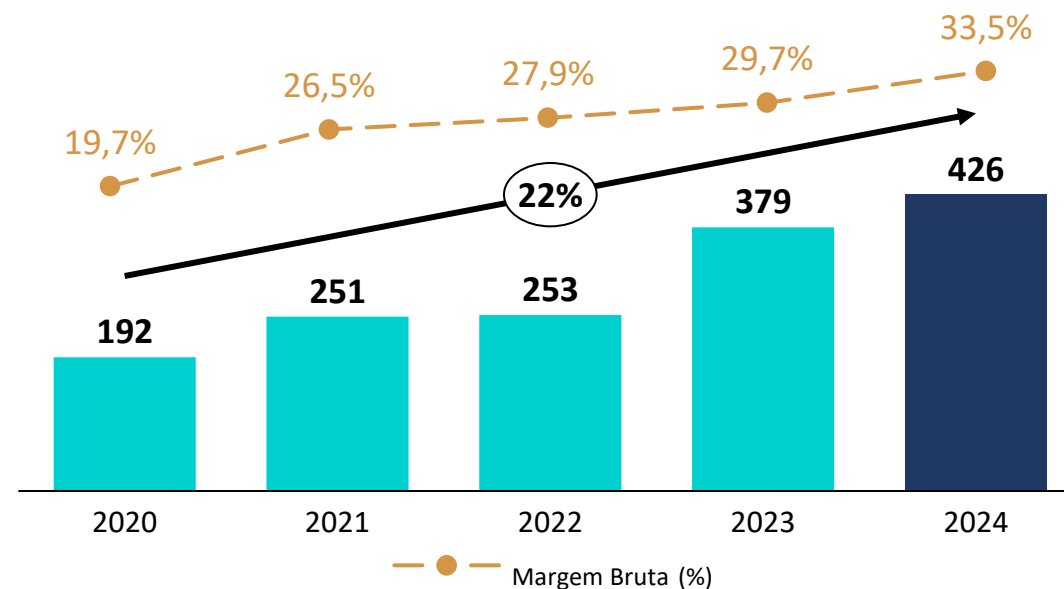


Evolução da Receita Líquida e Lucro Bruto

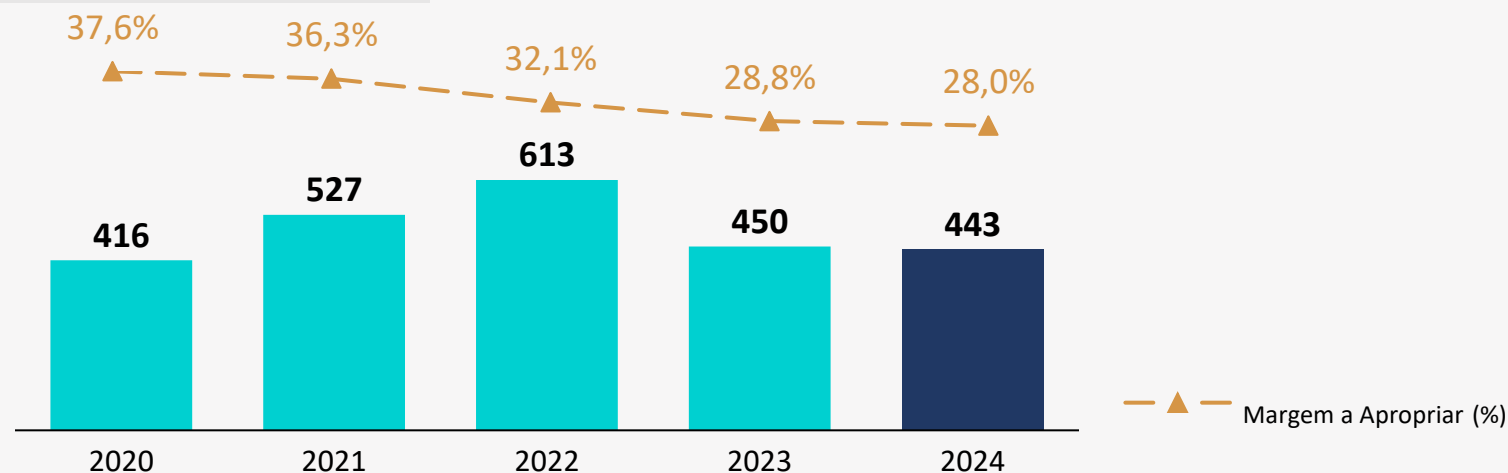
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ milhões)



LUCRO BRUTO (R\$ milhões) E MARGEM BRUTA (%)

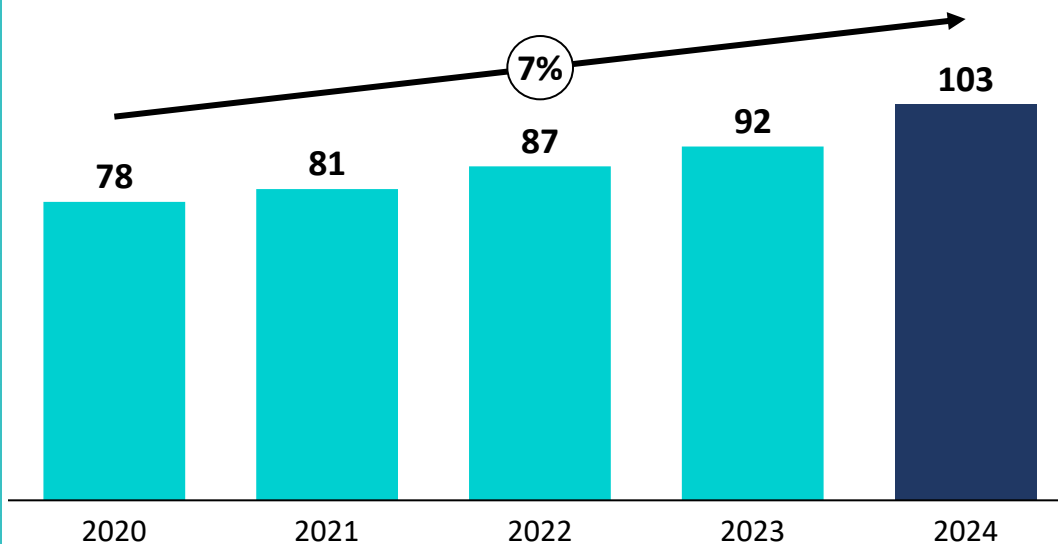


RECEITA (R\$ milhões) E MARGEM (%) A APROPRIAR



Despesas Gerais/Administrativas e Comerciais

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS¹ (R\$ milhões)



DGA/
ROL

8%

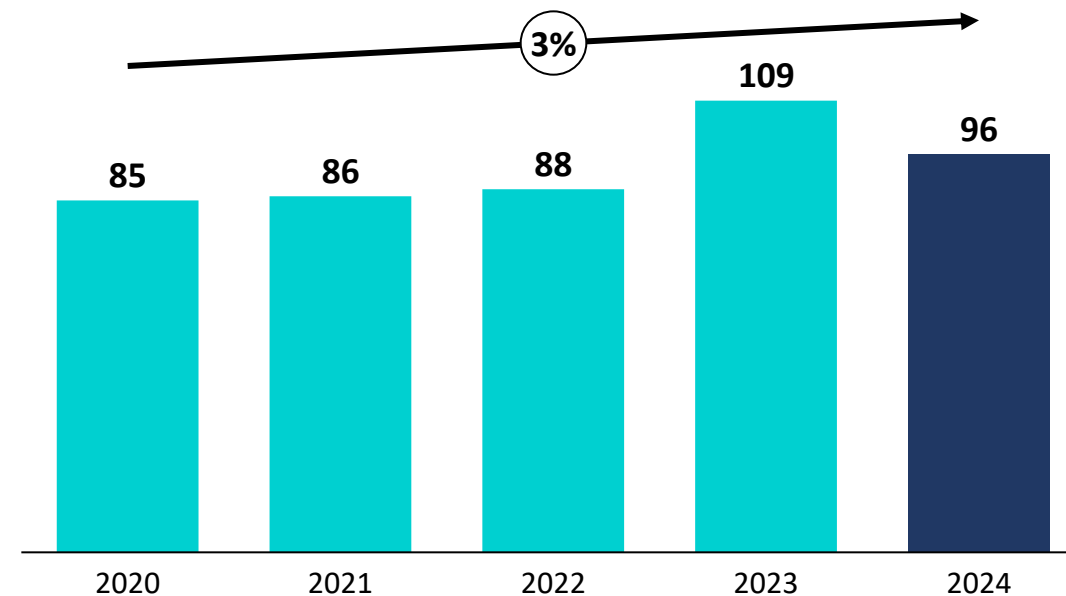
9%

10%

7%

8%

DESPESAS COMERCIAIS (R\$ milhões)



Desp. Com/
ROL

9%

9%

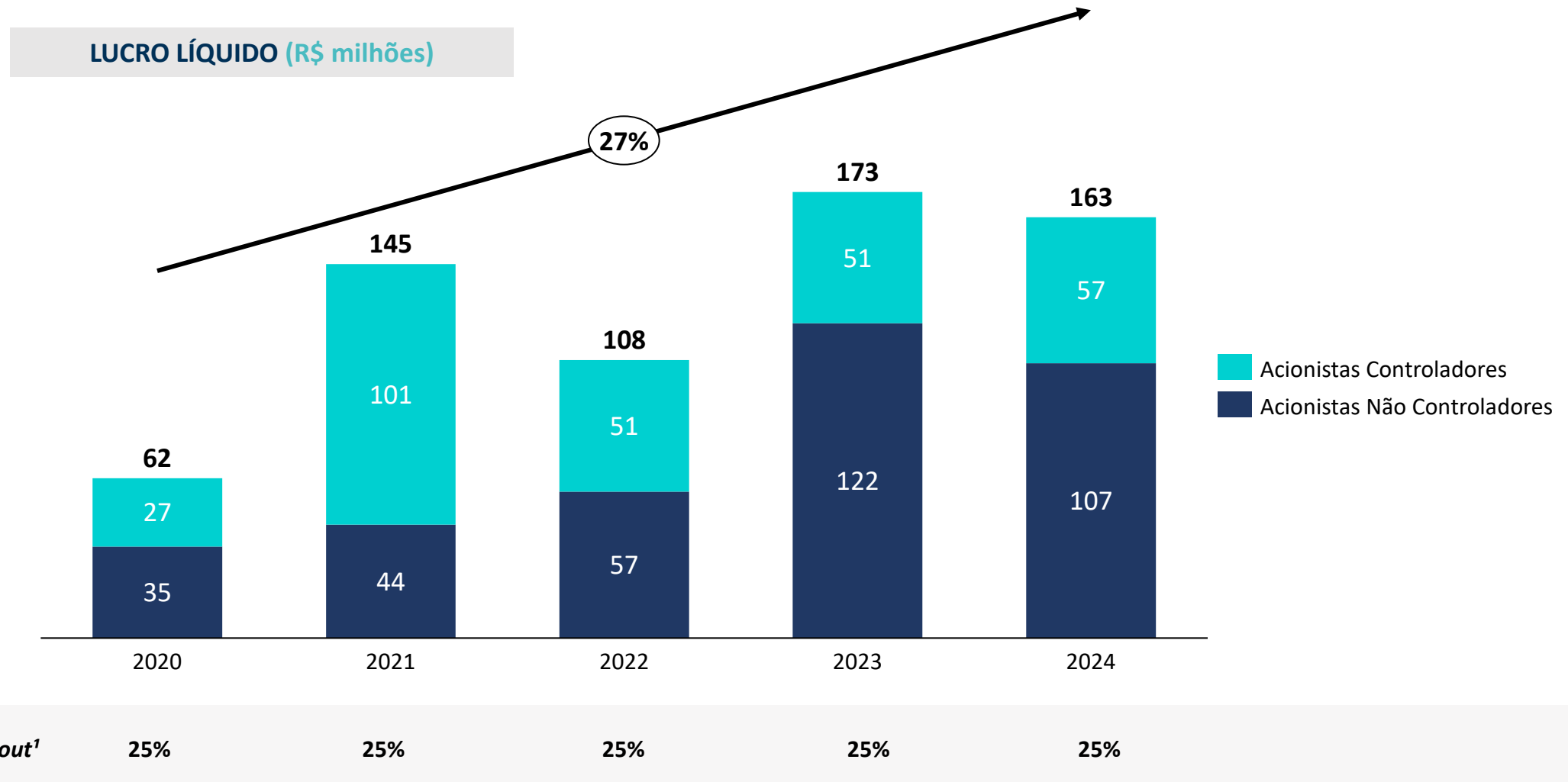
10%

9%

8%

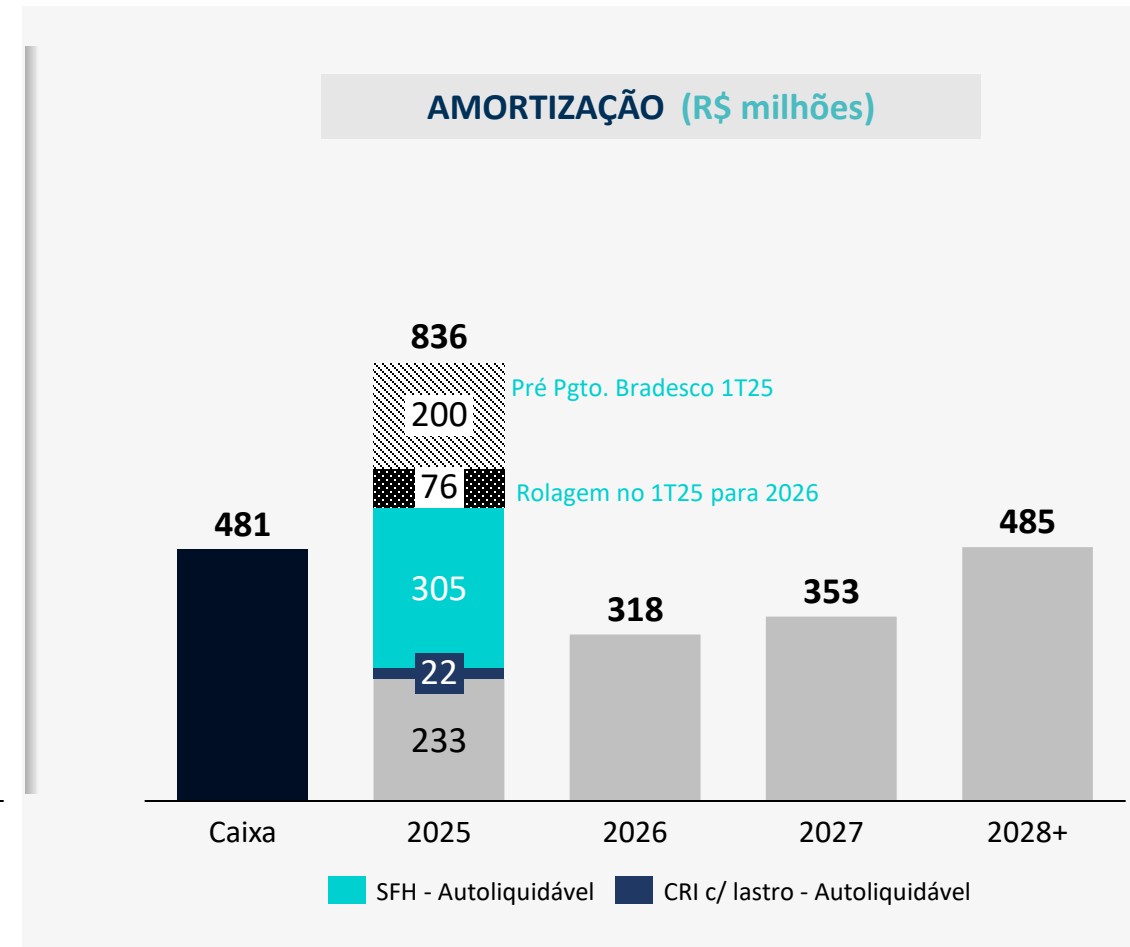
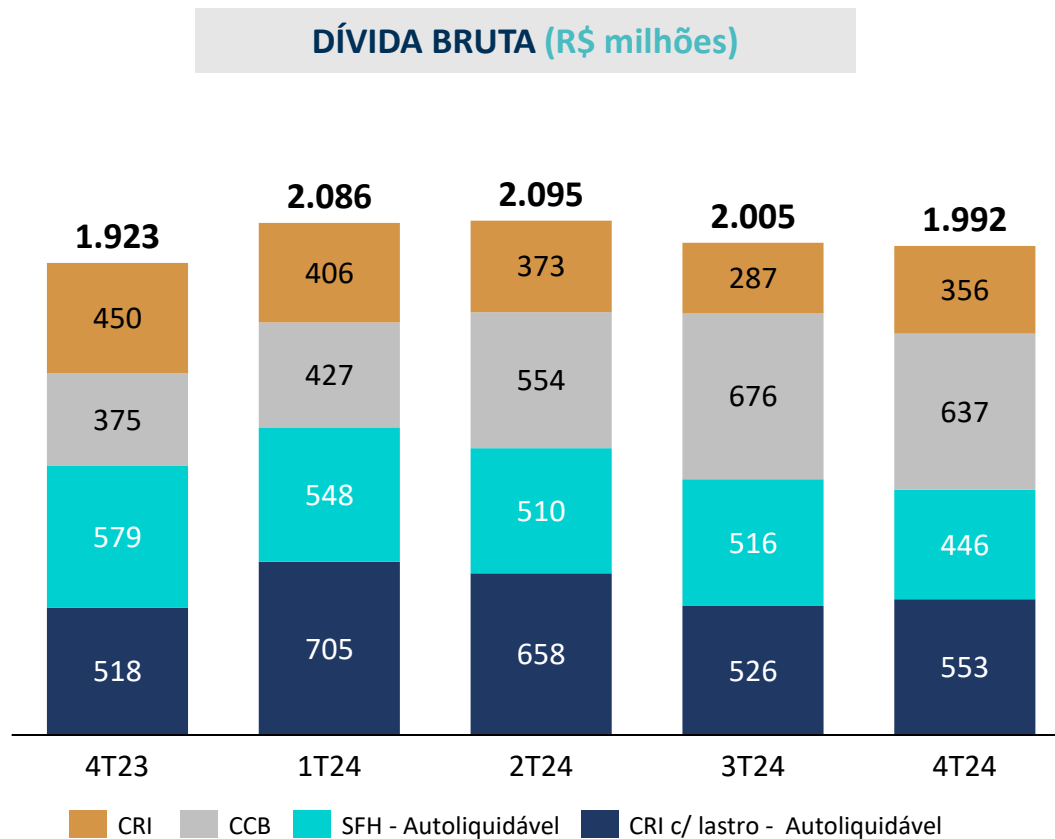
1 – Despesas Gerais e Administrativas ex- Depreciação e Amortização

Evolução do resultado líquido



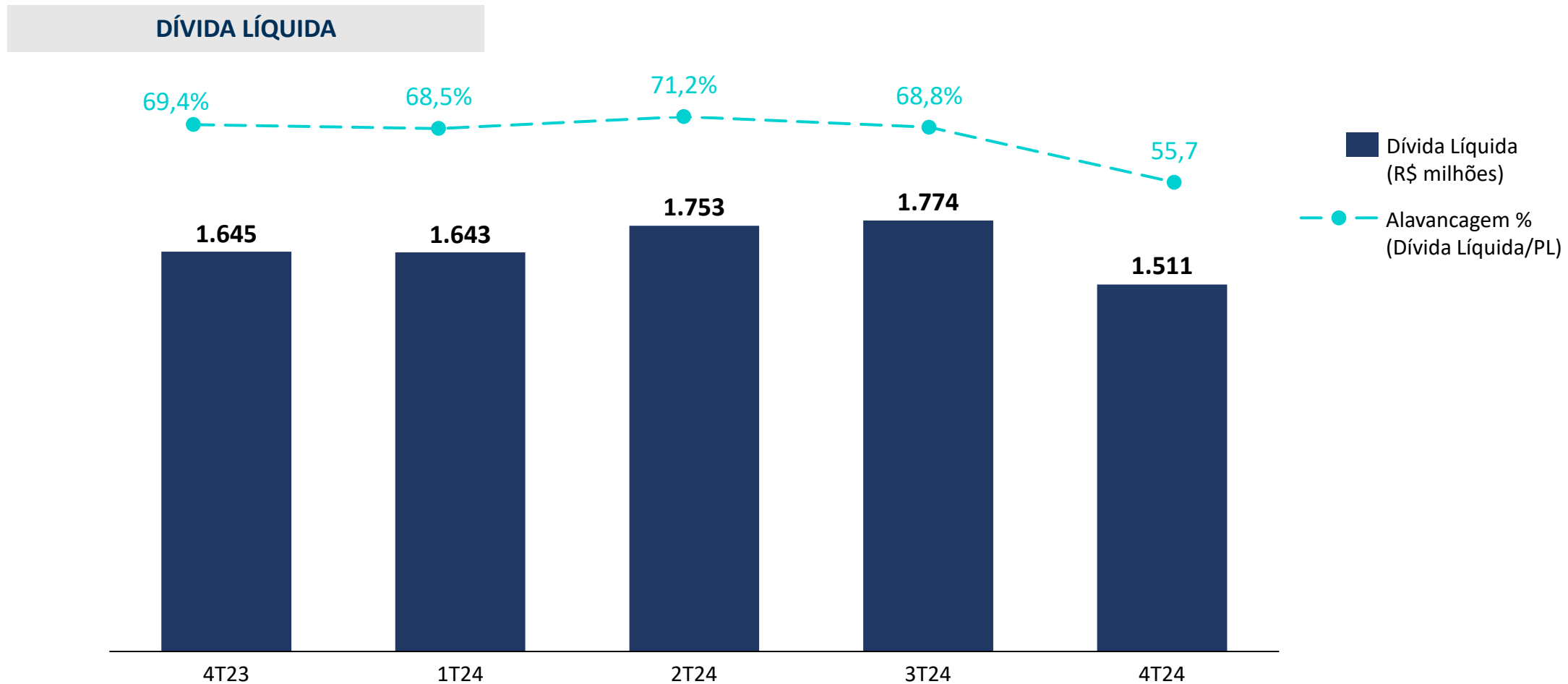
1 – Payout sobre o Lucro Líquido atribuído aos Acionistas Controladores

50% do endividamento total é Autoliquidável



- Dívida Bruta total de R\$ 1,9 bi – **R\$ 1,8 bi Parte Helbor (90,6%)**
- **50% da Dívida Bruta é autoliquidável** (CRI com Lastro e SHF – financiamento de obra)

Gestão ativa do endividamento com redução da alavancagem em 13,7 p.p.



Prioridades 2025

- **Gestão comercial ativa**, com estratégias diferentes para a venda de Estoque Legado e Novo Ciclo, garantindo resultados consistentes.
- Administração eficaz do **Landbank**, potencializando novas oportunidades.
- **Entrega de 11 empreendimentos, com VGV Total de R\$2,1 bilhões**, evidenciando solidez e excelência na execução.
- **Lançamentos em pontos estratégicos da Grande São Paulo e Mogi das Cruzes**, sempre alinhados com as melhores oportunidades de mercado.
- **Disciplina na gestão de custos e na redução da alavancagem**, assegurando rentabilidade e sustentabilidade financeira.



CONTATOS DE RI

DIRETOR FINANCEIRO E DE RI

Leonardo Fuchs Piloto

RI

Lúcia César

Luís Monteiro

Bruno Vitiello



+55 (11) 3174-1211



ri@helbor.com.br | RI.HELBOR.COM.BR