

# Apresentação de Resultados 4T24

120  
ANOS



LIGT

B3 LISTED NM

## Aviso Legal

Esta apresentação pode conter afirmações e informações prospectivas relacionadas à Companhia que refletem a atual visão e/ou expectativas da Companhia e de sua administração a respeito de seu plano de negócios. Afirmações prospectivas incluem, entre outras, todas as afirmações que denotam previsão, projeção, indicam ou implicam resultados, performance ou realizações futuras, podendo conter palavras como “acreditar”, “prover”, “esperar”, “contemplar”, “provavelmente resultará” ou outras palavras ou expressões de aceção semelhante. Tais afirmações estão sujeitas a uma série de expressivos riscos, incertezas e premissas. Advertimos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais diverjam de maneira relevante dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressos nesta apresentação.

Em nenhuma hipótese a Companhia ou suas subsidiárias, seus conselheiros, diretores, representantes ou empregados serão responsáveis perante quaisquer terceiros (inclusive investidores) por decisões ou atos de investimento ou negócios tomados com base nas informações e afirmações constantes desta apresentação, e tampouco por danos consequentes indiretos ou semelhantes.

A Companhia não tem intenção de fornecer aos eventuais detentores de ações uma revisão das afirmações prospectivas ou análise das diferenças entre afirmações prospectivas e os resultados reais.

Esta apresentação e seu teor constituem informação de propriedade da Companhia, não podendo ser reproduzidos ou divulgados no todo ou em parte sem a sua prévia anuência por escrito.



# MENSAGEM DO CEO



CRISTO REDENTOR - RIO DE JANEIRO

# Agenda

- 1 **Destques**
- 2 **Resultados Operacionais**
- 3 **Resultados Financeiros**
- 4 **Recuperação Judicial**



## CONSOLIDADO



**Dívida  
Reestruturada**



**R\$ 1,6 BI**  
Lucro Líquido em 2024



**R\$ 3,1 BI**  
Posição de Caixa (+47% A/A)  
em 2024

## DISTRIBUIDORA



**R\$ 4,5 BI**  
Dívida Líquida (-48% A/A)  
em 2024



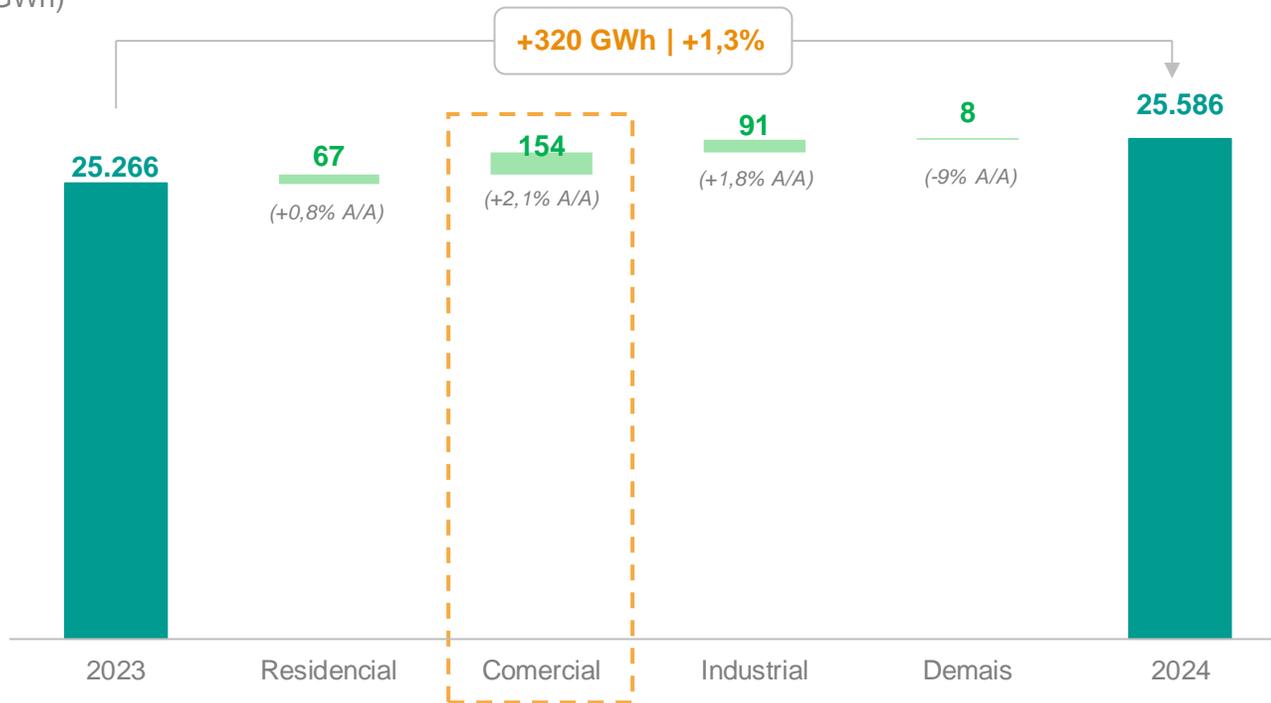
**R\$ 1,4 BI**  
EBITDA<sup>1</sup> em 2024



**DEC 6,74 H**  
Melhor 4º Tri da História 

# Mercado | Dinâmica de consumo de energia dando sinais de retomada do crescimento na área de concessão da Companhia

MERCADO DE ENERGIA FATURADO (CATIVO + USO DE REDE)<sup>1</sup>  
(GWh)



*Segmento mais penalizado durante períodos de pandemia e crise mostrando sinais de recuperação*

MERCADO + GD  
(GWh)



*Companhia se aproveita parcialmente do crescimento do mercado, em função da migração para o mercado livre, especialmente com a sua abertura no início do ano*

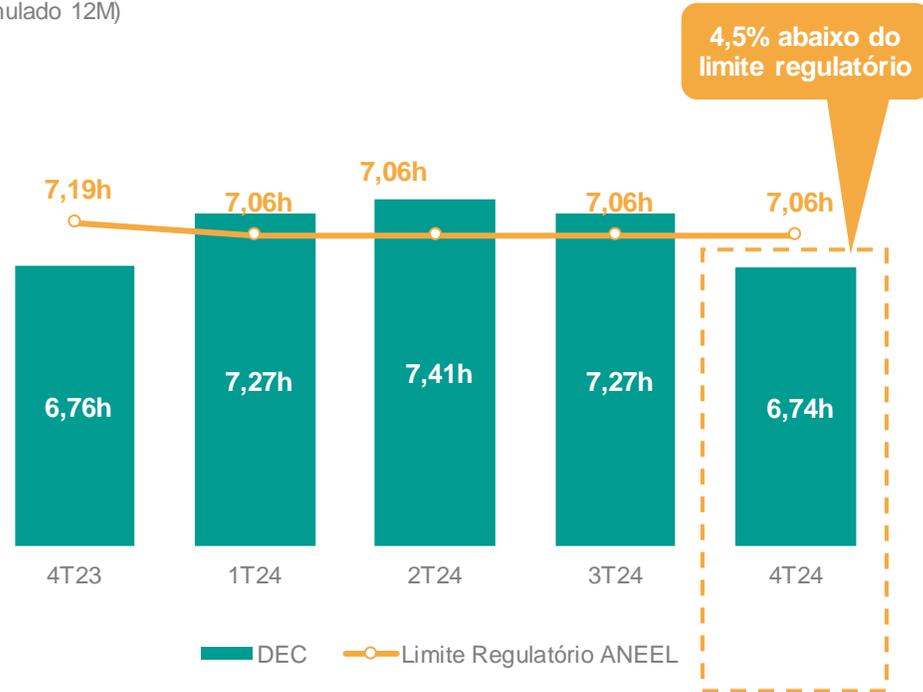
Nota: 1) O mercado faturado exclui itens não recorrentes, além dos impactos da geração distribuída (compensada e simultânea).



# Qualidade | Foco na garantia da qualidade entregando DEC e FEC abaixo dos limites regulatórios

## DEC

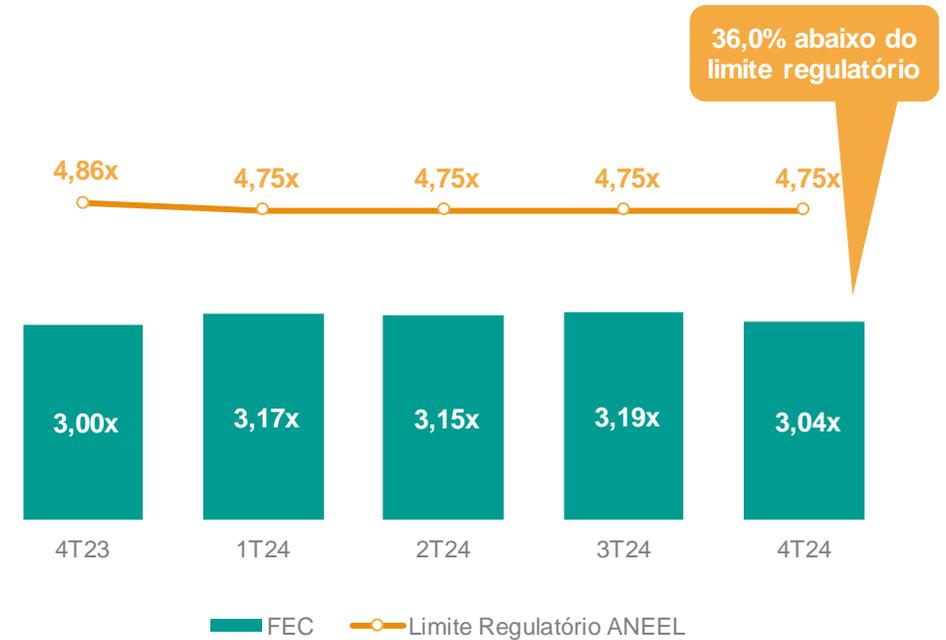
(acumulado 12M)



**Melhores níveis da série histórica para os meses de outubro, novembro e dezembro.**

## FEC

(acumulado 12M)



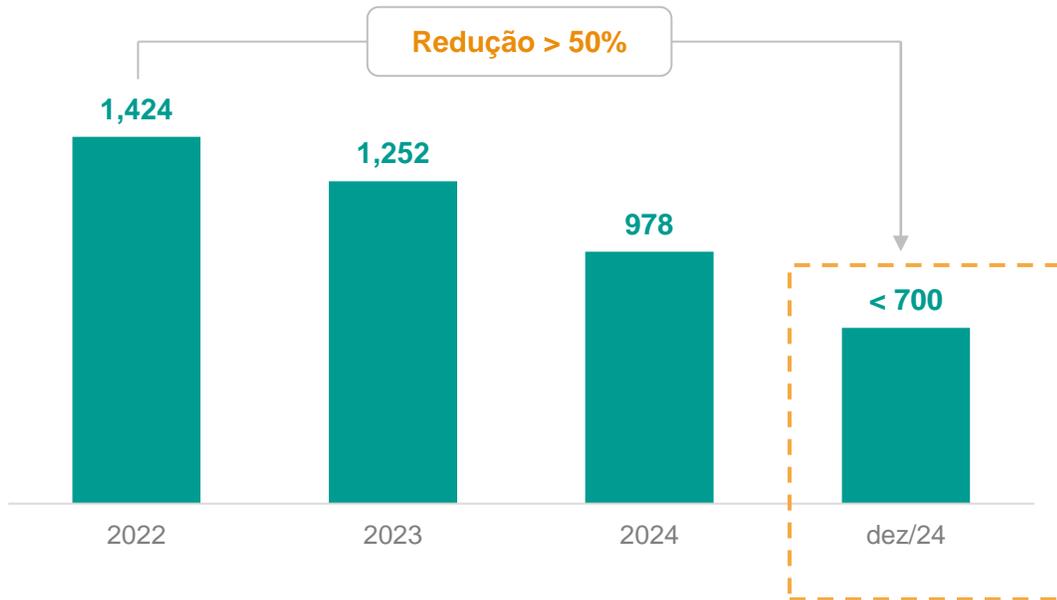
Nota: DEC = Duração equivalente das interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora; FEC = Frequência equivalente de interrupções no fornecimento de energia por unidade consumidora.



# Tempo de Atendimento | Redução significativa tem sido resultado de iniciativas de eficiência e melhoria operacional

## TEMPO MÉDIO DE ATENDIMENTOS EMERGENCIAIS (TMA)

(minutos)



**Iniciativas estruturantes resultando em reduções significativas de indicadores operacionais relevantes**

## Plano de ação para redução do TMA com bons resultados e em aceleração

- Incremento equipes atendimento emergencial
- Capacitação equipes comerciais para atendimento multiskill
- Implementação de motos para o primeiro atendimento
- Reposicionamento das equipes
- Aumento da eficiência dos Centros e roteirização automática
- Revisão e aperfeiçoamento de call-back
- Redução do deslocamento improdutivo
- Atualização do censo da base de ativos

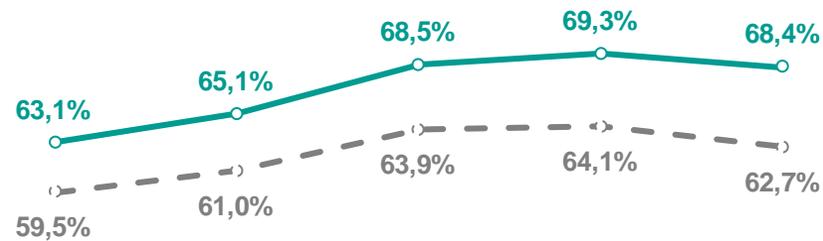


# Proteção à Receita | Necessidade de abordagem estrutural

Endereçamento estrutural se dará através da solução regulatória na renovação da concessão

## PERDAS NÃO TÉCNICAS (PNT)

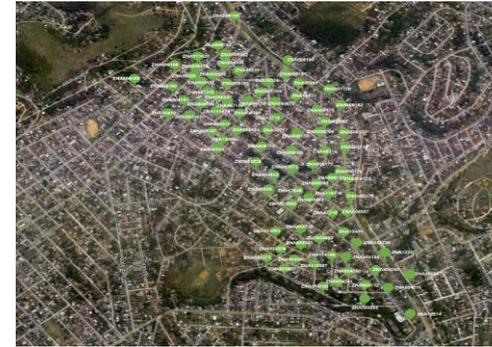
(GWh; acumulado 12M)



—○— PNT / Mercado BT

- - - PNT / Mercado BT + GD

Esforços para combate às perdas concentrados em clusters com viabilidade de operação e potencial de efeito caixa



Definição dos polígonos para atuação



Testes do modelo de combate a ser aplicado



Avaliação de viabilidade, considerando os custos de sustentação, redução da perda e aumento da arrecadação



Expansão do modelo para clusters com perfil similar

Ex. de resultados após nova abordagem para blindagem em um cluster



**-81%**  
redução das perdas  
(em MWh)



**+8 p.p.**  
aumento do % de arrecadação



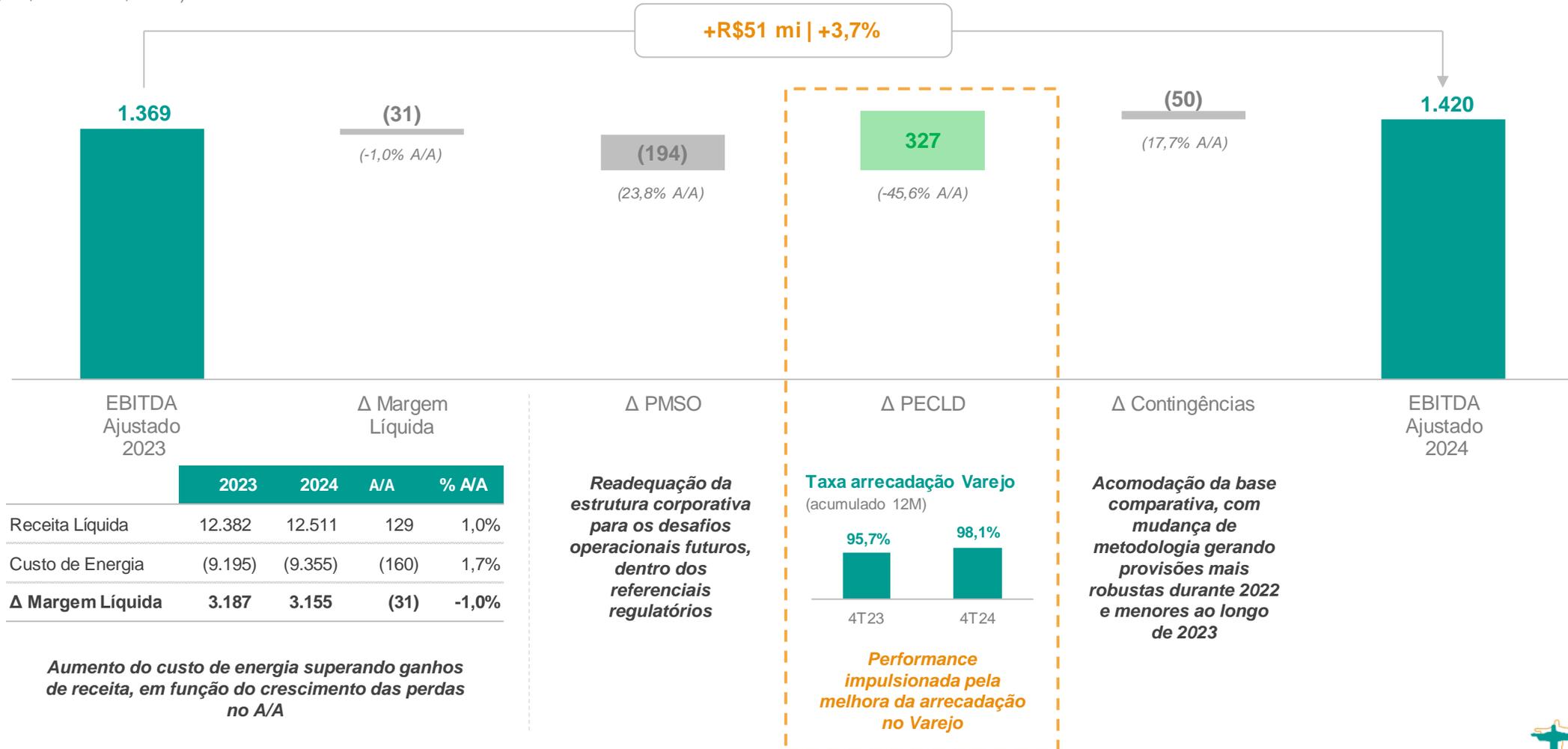
**-39 p.p.**  
Redução do % de perdas



# EBITDA | Crescimento de 3,7% no ano, alavancado pela melhora na performance de PECLD

## EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>

(R\$ mi, acumulado, Δ A/A)

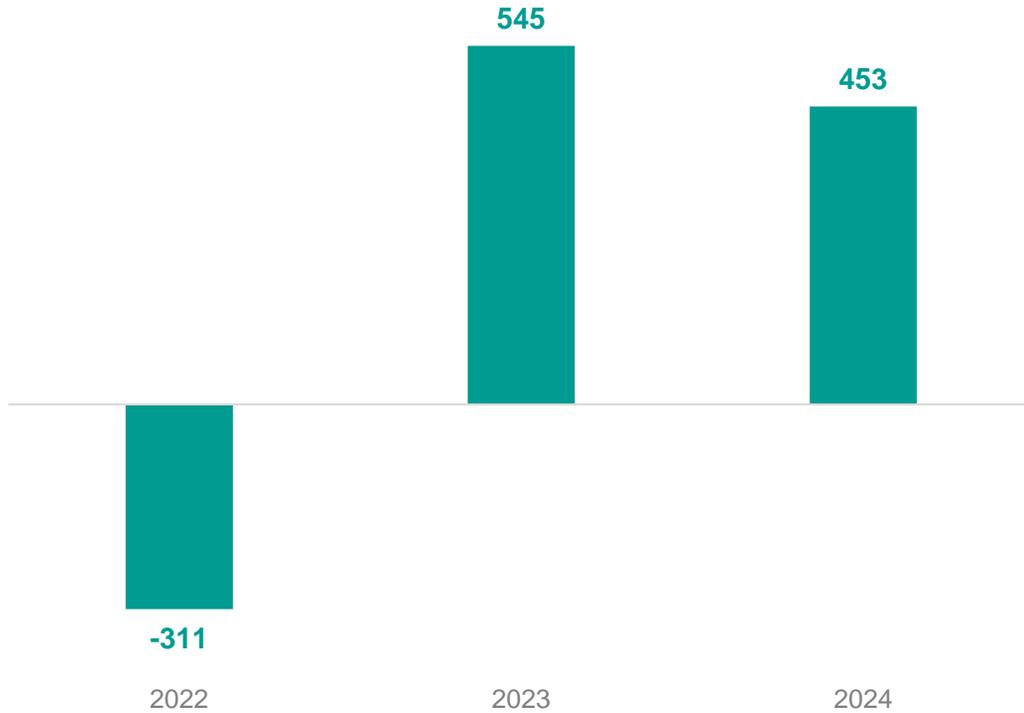


Nota: 1) EBITDA Ajustado = EBITDA CVM, excluindo VNR, Outras receitas/despesas operacionais, Equivalência e itens não recorrentes.

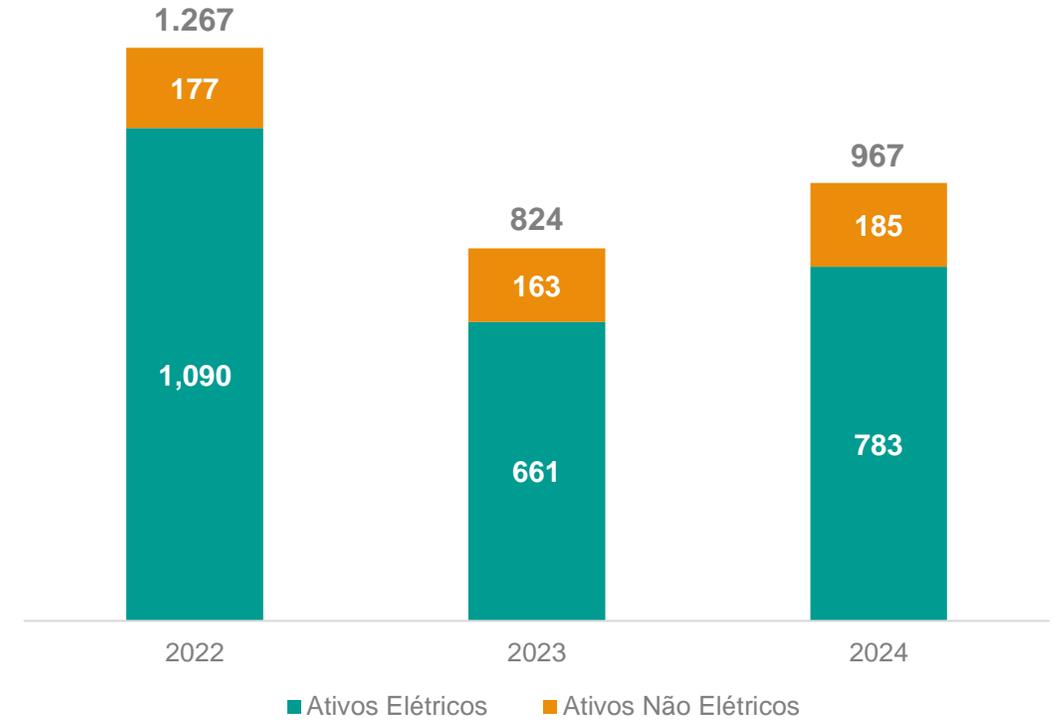


# Caixa operacional | Geração sólida, viabilizando aumento dos investimentos com foco em qualidade

**EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> - CAPEX**  
(R\$ mi)



**INVESTIMENTOS (CAPEX)**  
(R\$ mi)



Nota: 1) EBITDA Ajustado = EBITDA CVM, excluindo VNR, Outras receitas/despesas operacionais, Equivalência e itens não recorrentes.



# Lucro Líquido | Efeitos da reestruturação gerando resultado positivo de R\$1,6 bi e levando a reversão de prejuízo

## LUCRO LÍQUIDO

(R\$ mi)



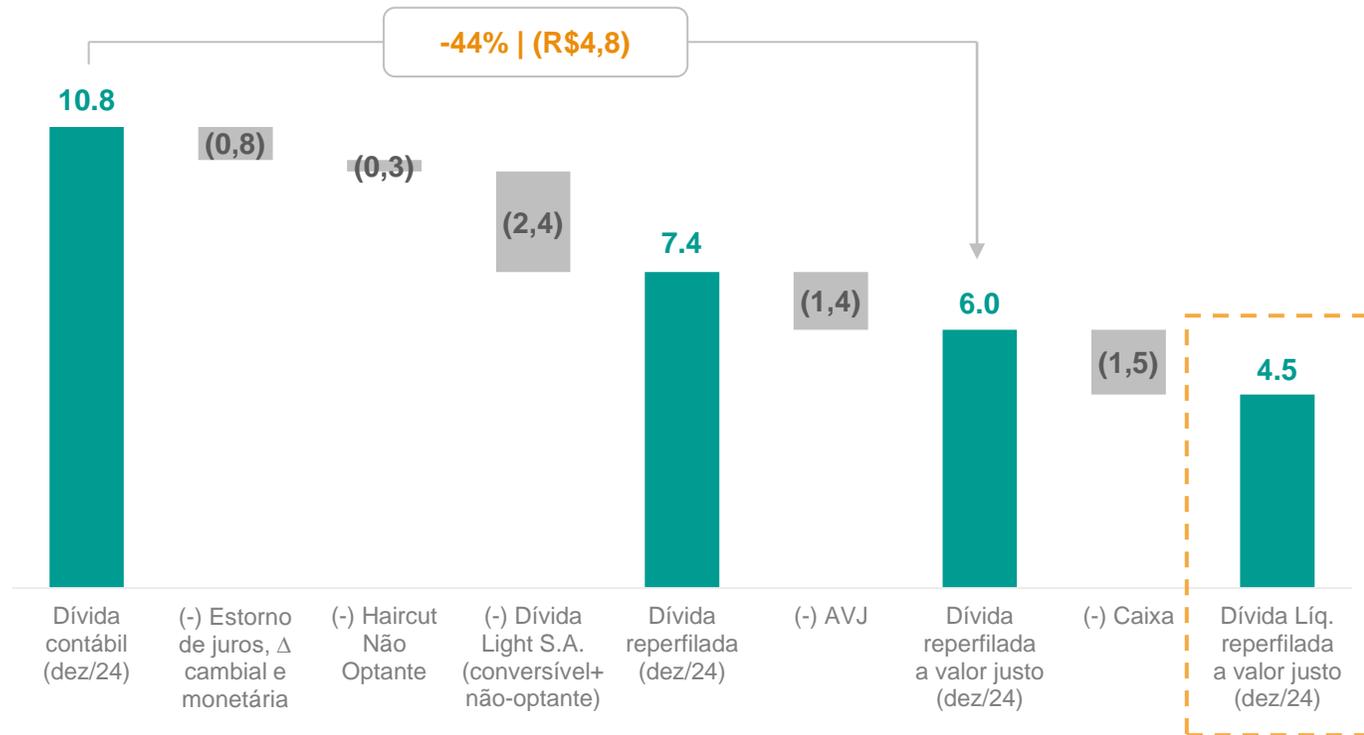
**Mesmo sem o ajuste a valor justo da dívida, performance do resultado seria positiva em 2024.**



# Endividamento | Novas condições trazendo alongamento dos desembolsos e melhor adequação do fluxo de caixa à capacidade de pagamentos

## REESTRUTURAÇÃO DA DÍVIDA

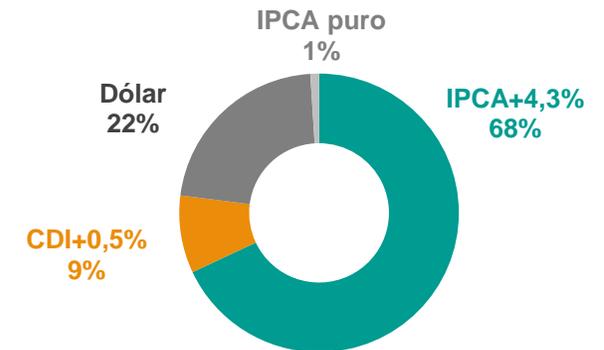
(R\$ bi)



## NOVO CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DO PRINCIPAL

(R\$ bi)

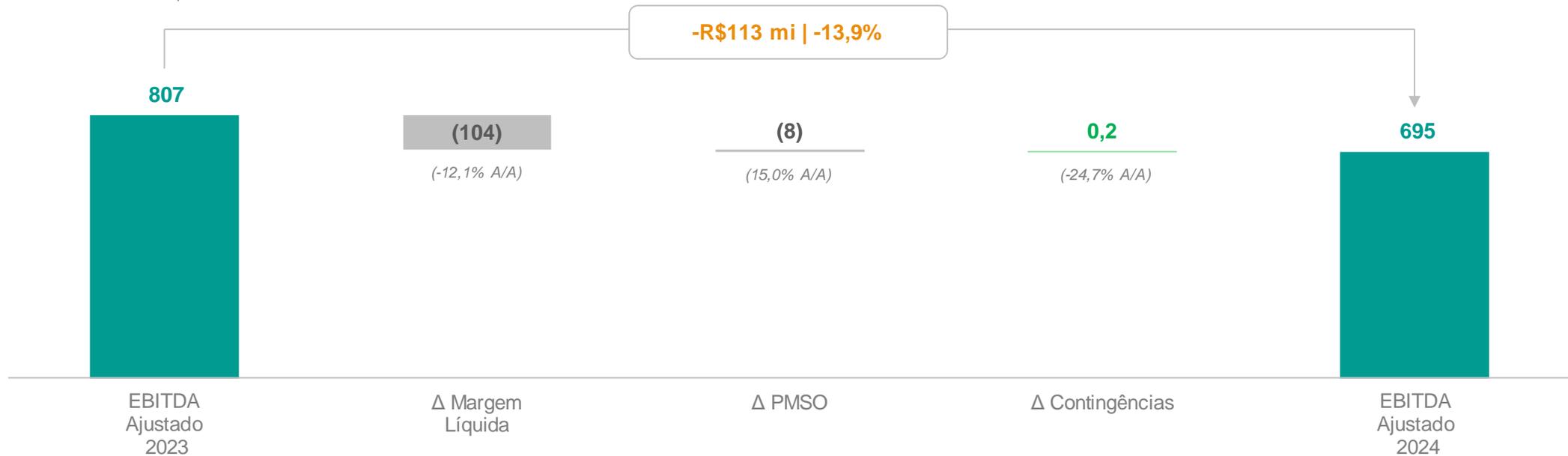
**Duration estimada = 8,4 anos**



# EBITDA | Mudança no preço médio de venda de energia decorrente da renovação de contratos relevantes no período em novas condições

## EBITDA

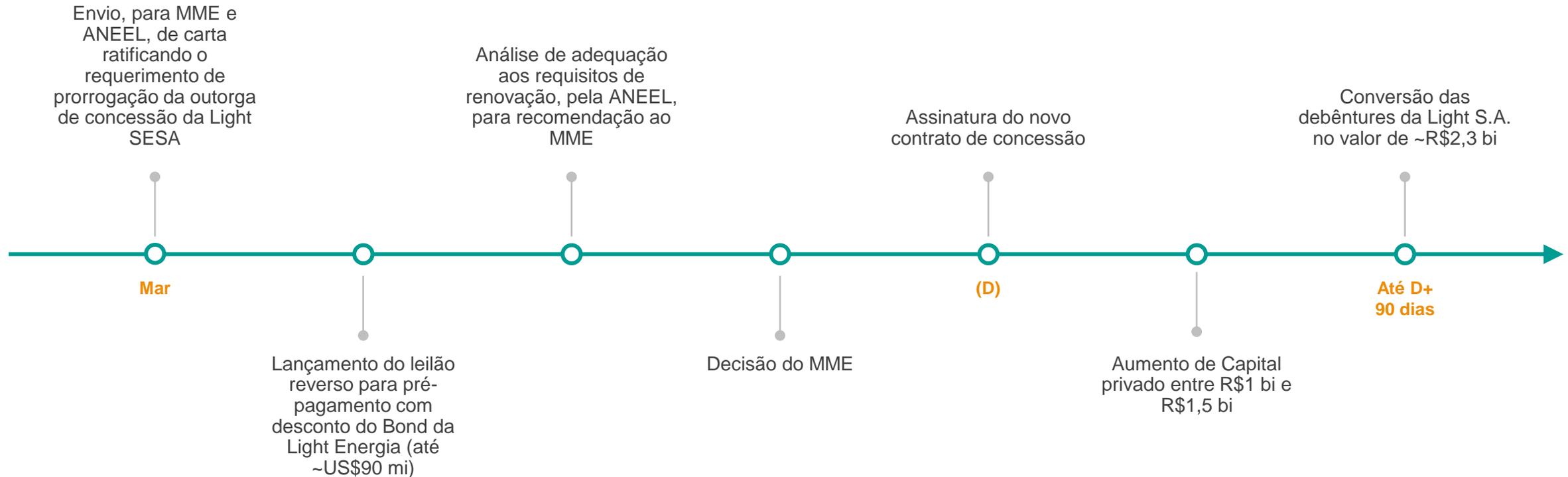
(R\$ mi, acumulado, Δ A/A)



Nota: EBITDA Geradora + Comercializadora não inclui os ganhos com recebimento da parcela de earn-out referente à venda da participação da Light Energia nas PCHs Guanhães contabilizada no 1T24.



## Próximos passos | Conclusão do leilão reverso e renovação da concessão



# Q&A



CRISTO REDENTOR - RIO DE JANEIRO



[ri.light.com.br](http://ri.light.com.br)

[ri@light.com.br](mailto:ri@light.com.br)

# Earnings Presentation 4Q24

120 ANOS



LIGT

B3 LISTED NM

# Disclaimer

This presentation may contain forward-looking statements and information about the Company that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management regarding its business plan. Forward-looking statements include, but are not limited to, any statements denoting a forecast or projection or indicating or implying future results, performance or achievements, and may contain words such as “believe”, “predict”, “expect”, “contemplate”, “will probably result in”, or other words or expressions of similar import. Such forward-looking statements are subject to a number of significant risks, uncertainties and assumptions. We advise you that a number of important factors could cause actual results to differ materially from the plans, targets, goals, expectations, estimates and intentions we express in this presentation.

Under no circumstances will the Company or its subsidiaries, directors, officers, agents or employees be liable to any third parties (including investors) for any investment or business decisions or actions taken in reliance on the forward-looking statements and information contained in this presentation, or for any consequential or similar indirect damages.

The Company has no intention of providing any shareholders with a review of any forward-looking statements or an analysis of any differences between forward-looking statements and actual results.

This presentation and its contents are the property of the Company and may not be reproduced or disclosed, in whole or in part, without the Company’s prior written consent.



# MESSAGE FROM THE CEO



CRISTO REDENTOR - RIO DE JANEIRO

# Agenda

- 1 **Highlights**
- 2 **Operating Results**
- 3 **Financial Results**
- 4 **Judicial Reorganization**



# Highlights

## CONSOLIDATED



**Restructured  
Debt**



**R\$ 1.6 BN**  
Net Income in 2024



**R\$ 3.1 BN**  
Cash Position (+47% YoY)  
in 2024

## DISTRIBUTION



**R\$ 4.5 BN**  
Net Debt (-48% YoY)  
in 2024



**R\$ 1.4 BN**  
EBITDA<sup>1</sup> in 2024

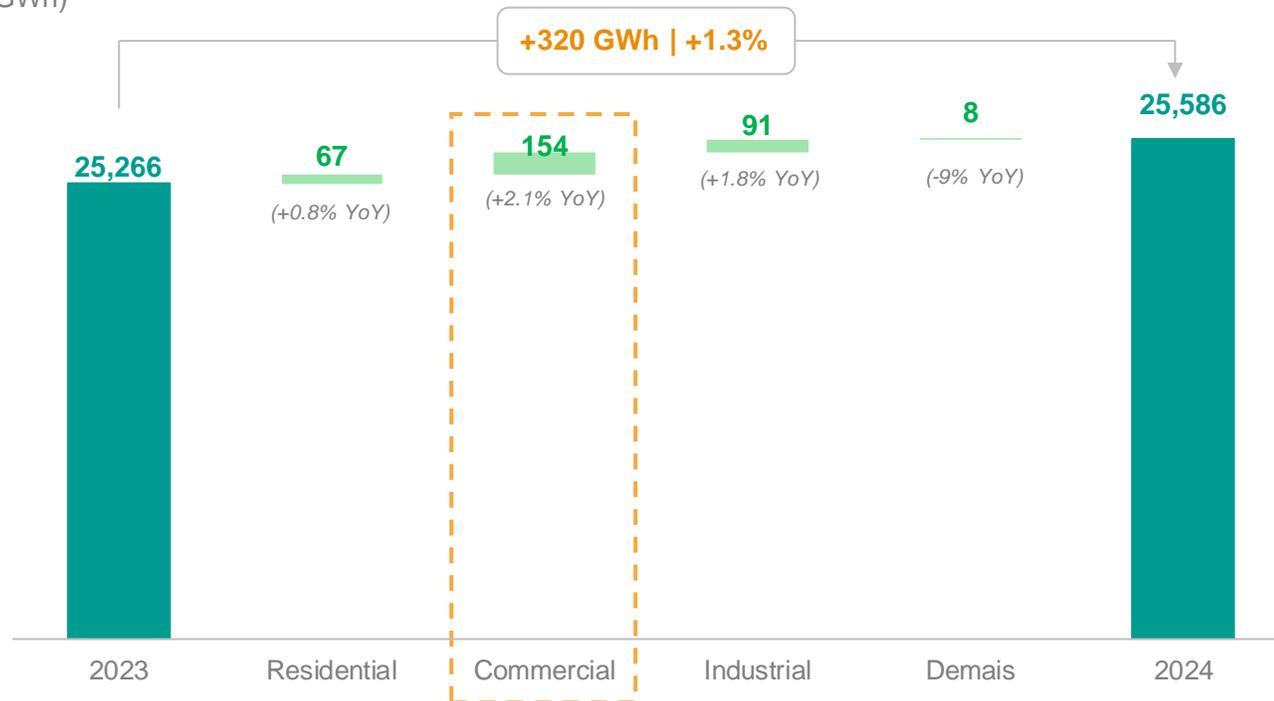


**DEC 6.74 H**  
Best Q4 in history 

Note: 1) Adjusted for non-recurring items.

# Market | Energy consumption dynamics showing signs of growth resumption in the Company's concession area

**BILLED ENERGY MARKET (CAPTIVE + GRID USAGE <sup>1</sup>)**  
(GWh)



*Segment most penalized during periods of pandemic and crisis showing signs of recovery*

**MARKET + DG**  
(GWh)



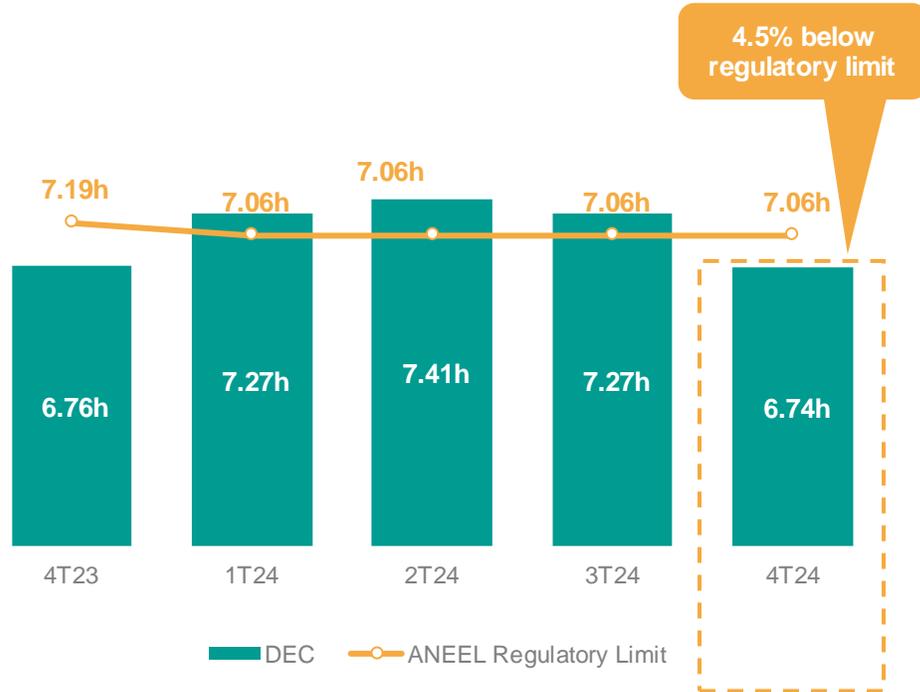
*The company partially takes advantage of the growth in the market, due to the migration to the free market, especially with its opening at the beginning of the year*

Note: 1) The invoiced market excludes non-recurring items, in addition to the impacts of distributed generation (compensated and simultaneous).

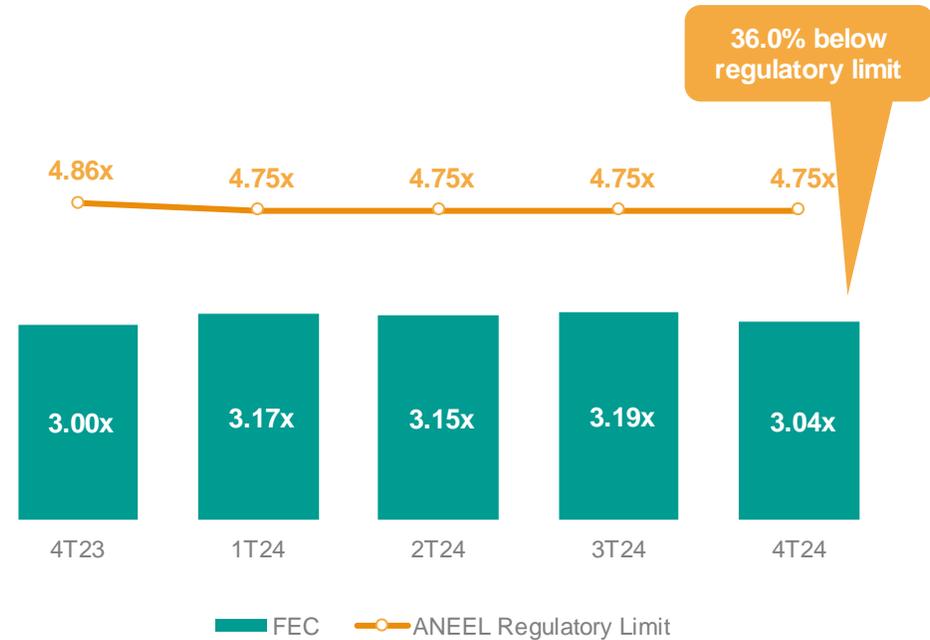


# Quality | Focus on quality assurance by delivering DEC and FEC below regulatory limits

DEC (LTM)



FEC (LTM)



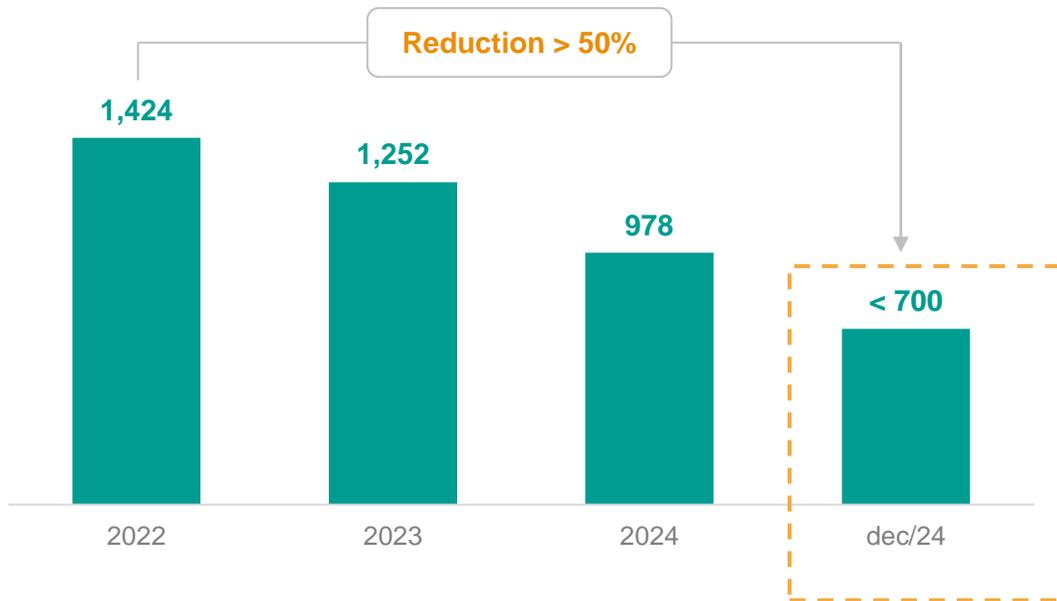
*Best levels in the time series for the months of October, November and December.*

Note: DEC = Equivalent duration of interruptions in the energy supply per consumer unit; FEC = Equivalent frequency of interruptions in the energy supply per consumer unit.



# Service Time | Significant reduction has been the result of efficiency and operational improvement initiatives

**AVERAGE TIME OF EMERGENCY CARE (TMA)**  
(minutes)



*Structuring initiatives resulting in significant reductions in relevant operational indicators*

## Action plan to reduce TMA with good results and accelerating

- Increase in emergency care teams
- Training commercial teams for multiskill service
- Implementation of motorcycles for first service
- Team repositioning
- Increased efficiency of the Centers and automatic routing
- Review and improvement of call-back
- Reduction of unproductive displacement
- Updating of the asset base census



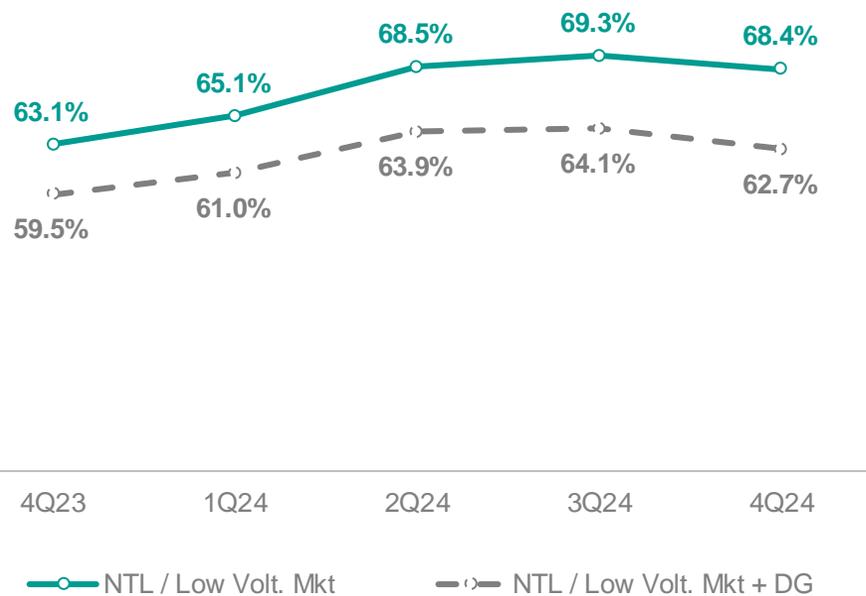
# Revenue Protection | Need for a structural approach

Structural addressing will take place through the regulatory solution in the renewal of the concession

Efforts to combat losses concentrated in clusters with feasibility of operation and potential for cash effect

## NON-TECHNICAL LOSSES (NTL)

(GWh; LTM)



Definition of polygons for action



Tests of the combat model to be applied



Feasibility assessment, considering the costs of sustaining, reducing loss and increasing revenue



Expanding the model to clusters with a similar profile

E.g. Results after new approach to shielding in a cluster



**-81%**  
reduction of losses  
(in MWh)



**+8 p.p.**  
increase in the % of collection



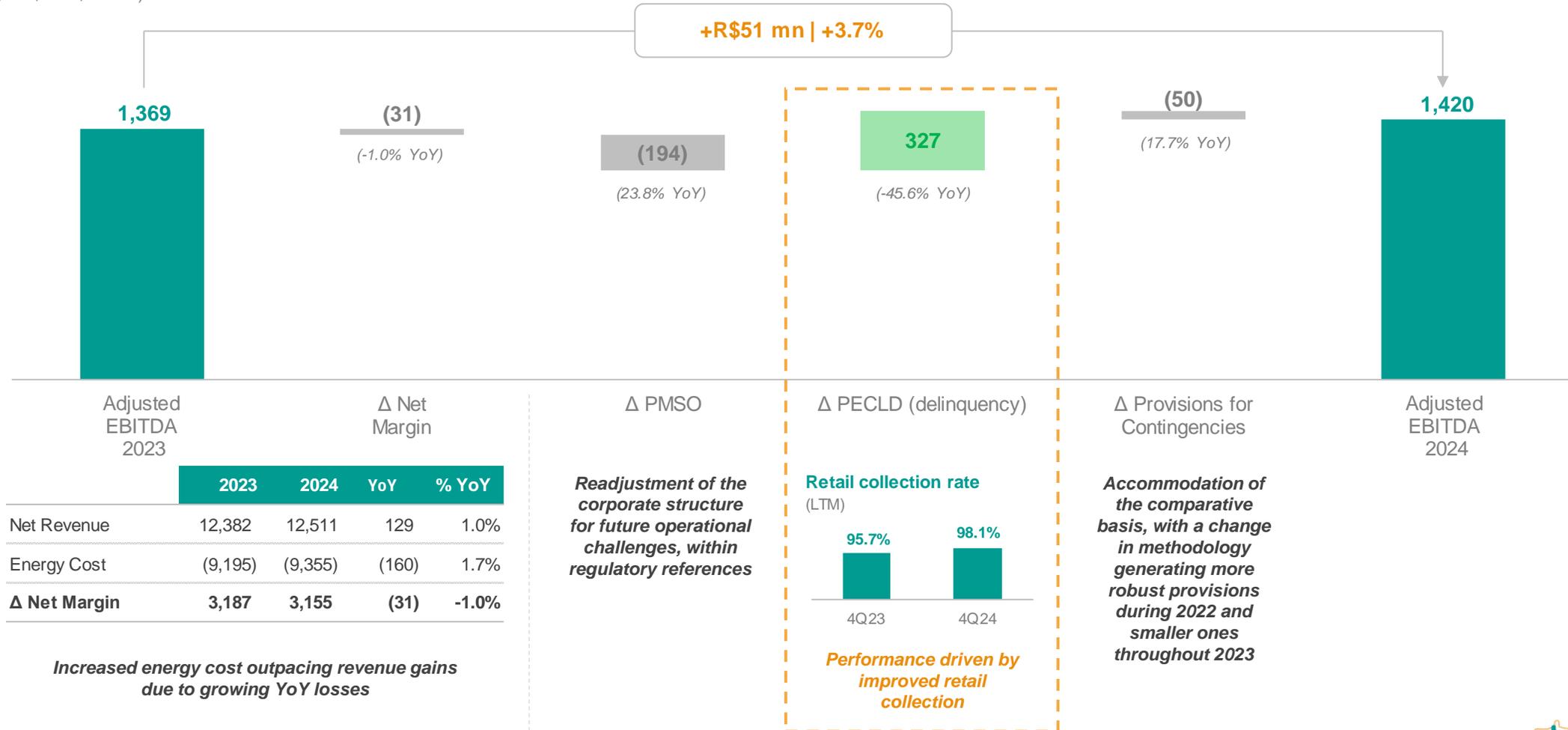
**-39 p.p.**  
Reduction of % of losses



# EBITDA | Growth of 3.7% in the year, leveraged by the improvement in the performance of PECLD

## ADJUSTED EBITDA<sup>1</sup>

(R\$ mn, YTD, Δ YoY)



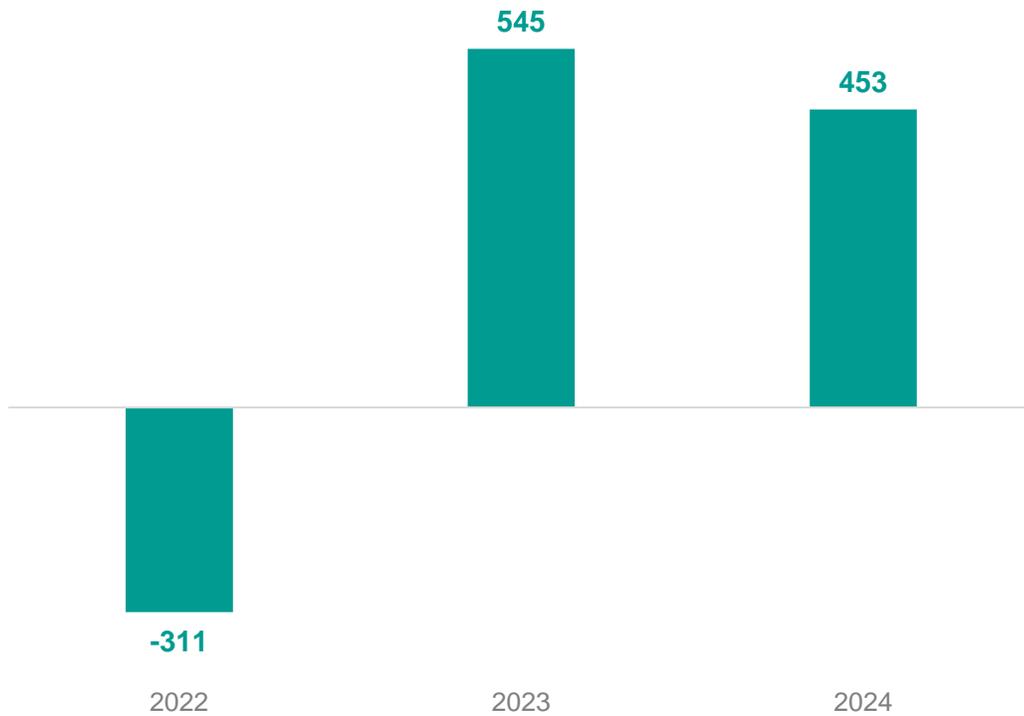
Note: 1) Adjusted EBITDA = CVM EBITDA, excluding VNR, Other operating income/expenses, Equity income and non-recurring items.



# Operational Cash | Solid generation, enabling increased investments with a focus on quality

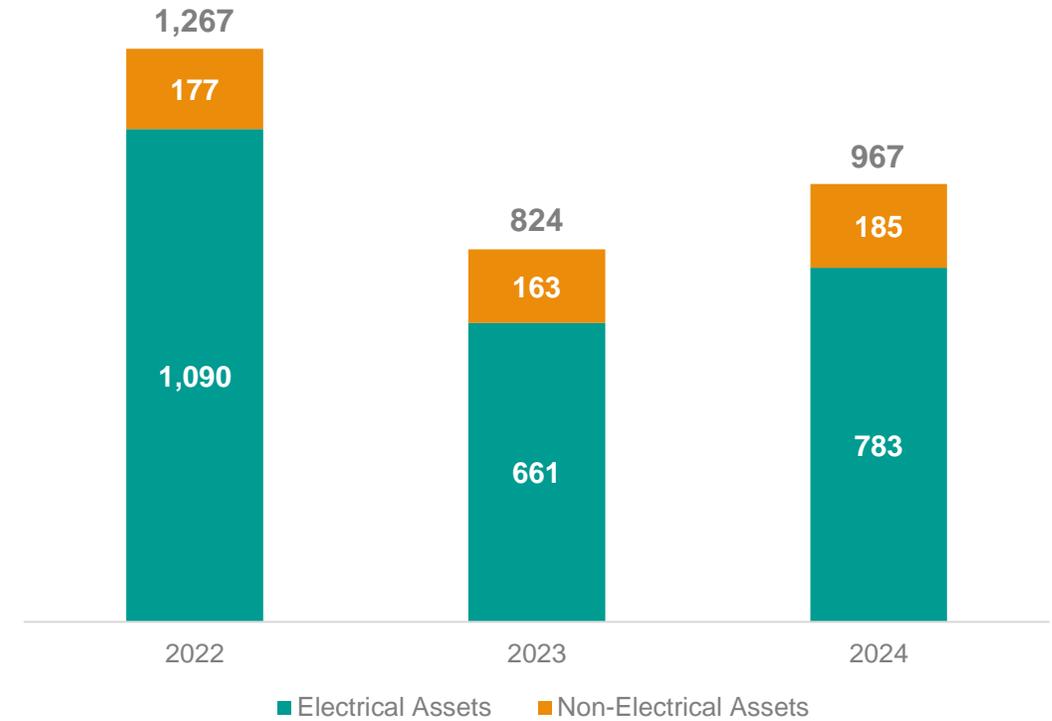
## ADJUSTED EBITDA<sup>1</sup> - CAPEX

(R\$ mn)



## INVESTMENTS (CAPEX)

(R\$ mn)



Note: 1) Adjusted EBITDA = CVM EBITDA, excluding VNR, Other operating income/expenses, Equity income and non-recurring items.



# Net Income | Restructuring effects generating positive results of R\$1.6 billion and leading to loss reversal

## NET PROFIT

(R\$ mn)



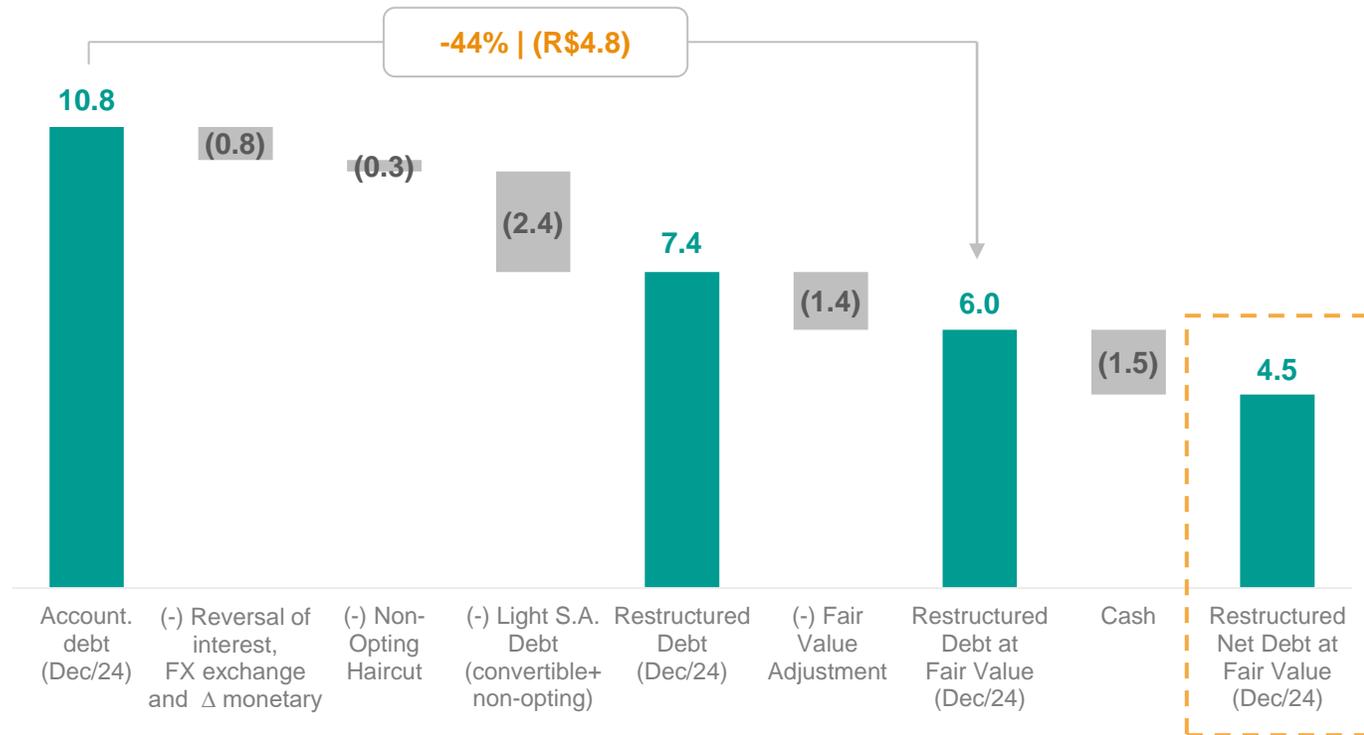
*Even without the debt fair value adjustment, the performance of the result would be positive in 2024.*



# Indebtedness | New conditions bringing an extension of disbursements and better alignment of cash flow with payment capacity

## DEBT RESTRUCTURING

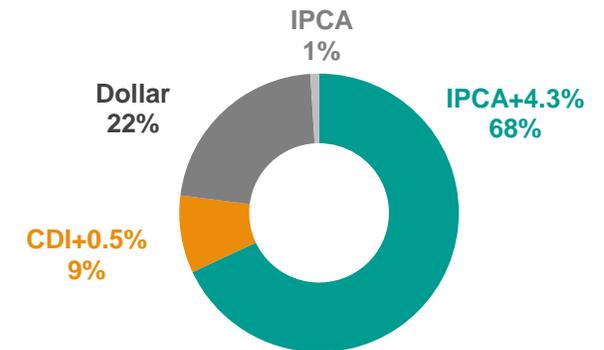
(R\$ bn)



## NEW PRINCIPAL AMORTIZATION SCHEDULE

(R\$ bn)

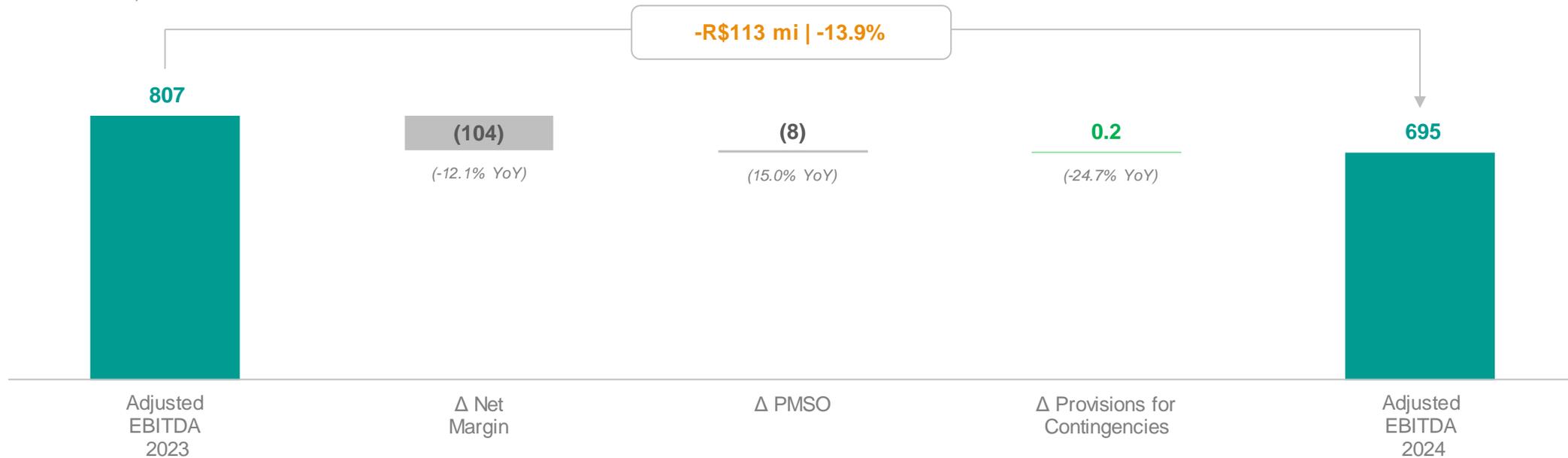
Estimated duration = 8.4 years



# EBITDA | Change in the average sale price of energy resulting from the renewal of relevant contracts in the period under new conditions

## EBITDA

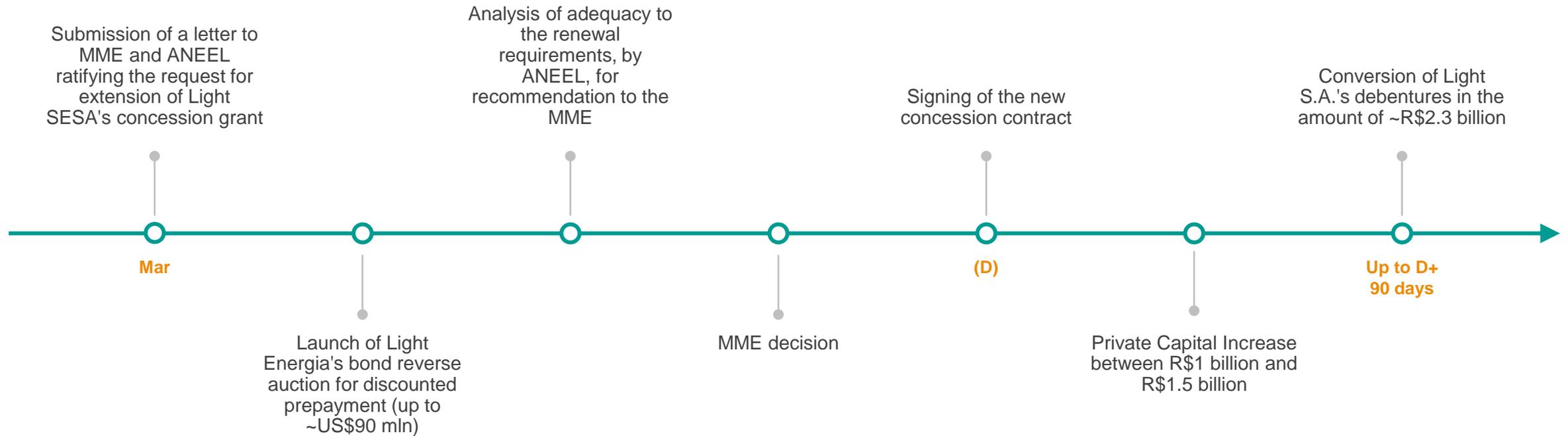
(R\$ mn, YTD, Δ YoY)



Note: Trading and Generation EBITDA does not include gains from the receipt of the earn-out portion related to the sale of Light Energia's stake in the Guanhães SHPs recorded in 1Q24.



## Next steps | Conclusion of the reverse auction and renewal of the concession



# Q&A



CRISTO REDENTOR - RIO DE JANEIRO



[ri.light.com.br](http://ri.light.com.br)

[ri@light.com.br](mailto:ri@light.com.br)