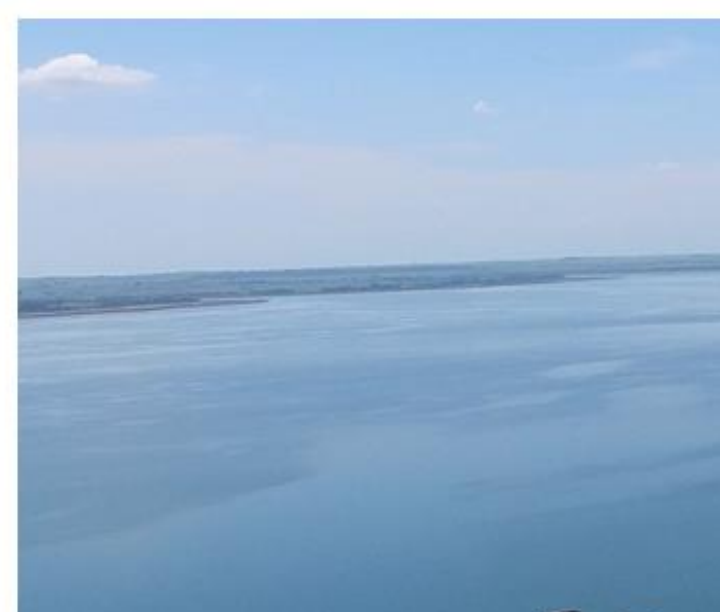




Apresentação de Resultados 2024/2023



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



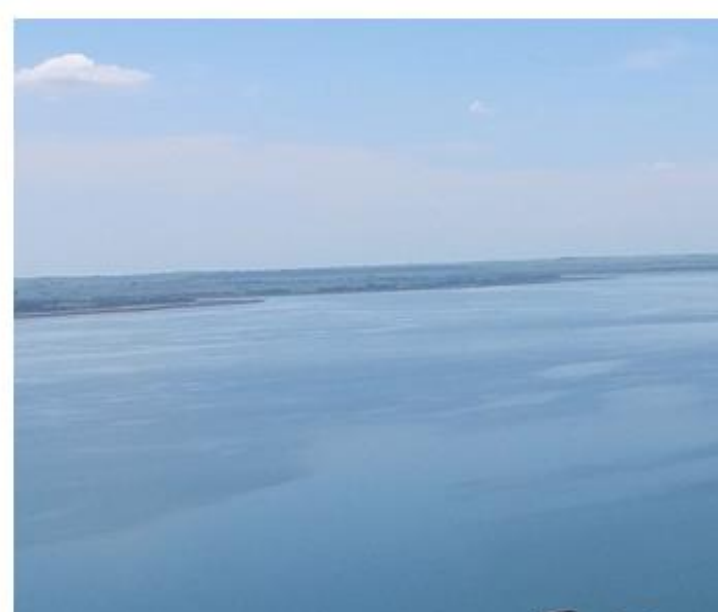
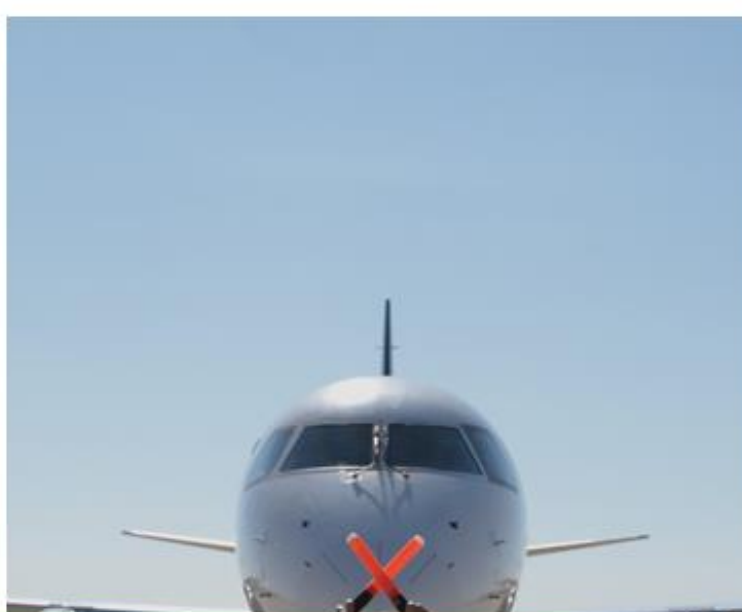
Disclaimer

As informações financeiras são pro forma e estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos negócios. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada) , exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.

Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras e têm por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Desempenho Consolidado

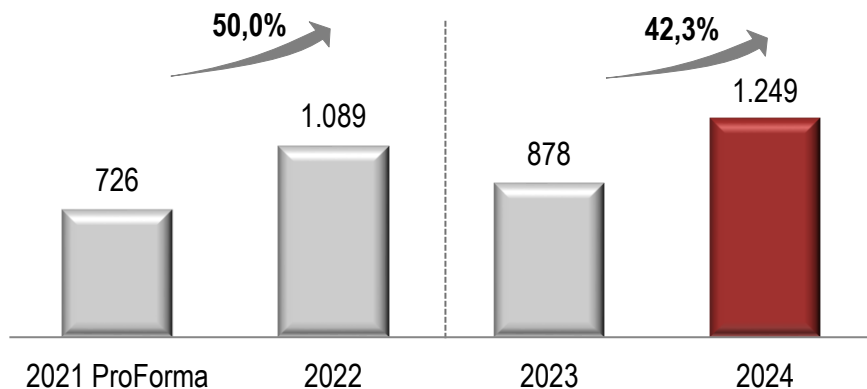


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

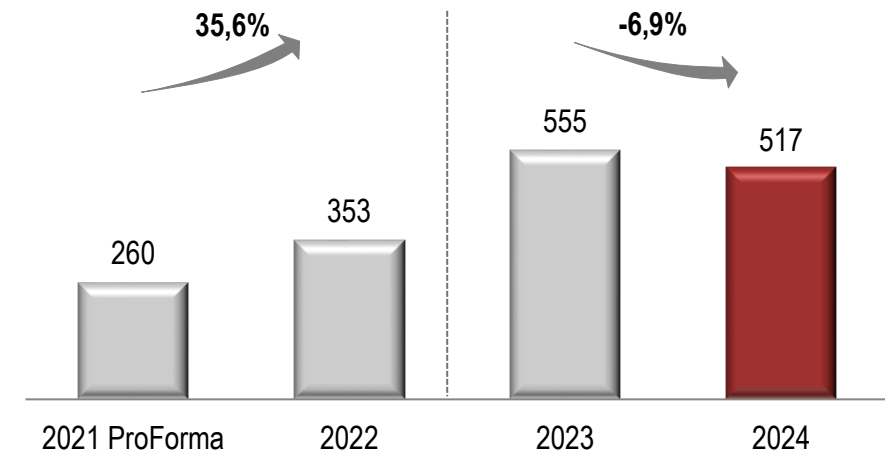
Receita Líquida e EBITDA

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)

Exclui receita de construção

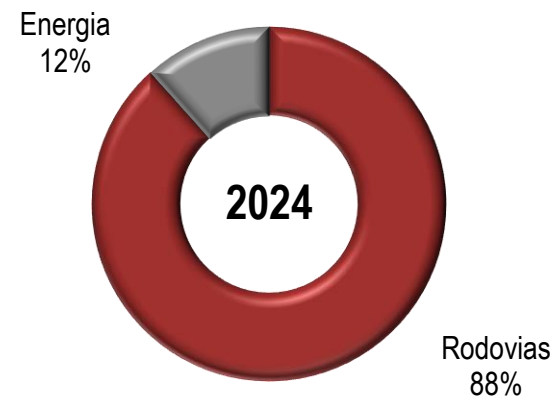


EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



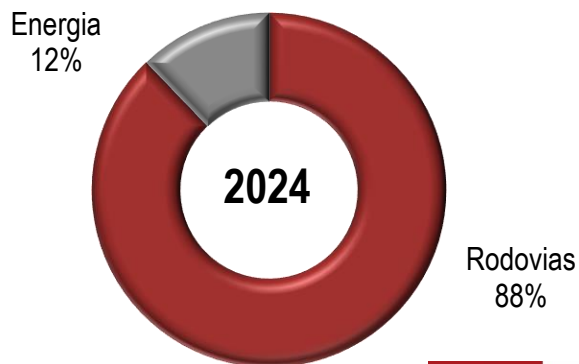
Breakdown Receita Líquida

Exclui receita de construção



Breakdown do EBITDA Ajustado

Exclui a holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Principais Indicadores – 2024/2023

Principais Indicadores (em R\$ mil)	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
Receita Líquida Ajustada	322.109	247.356	30,2%	1.249.074	877.728	42,3%
Concessões Rodoviárias	285.657	209.948	36,1%	1.103.608	731.113	50,9%
Energia	36.452	37.408	-2,6%	145.466	146.615	-0,8%
EBITDA Ajustado*	139.968	154.749	-9,6%	516.632	554.717	-6,9%
Concessões Rodoviárias	134.291	154.985	-13,4%	487.016	525.283	-7,3%
Energia	16.380	15.851	3,3%	67.505	68.661	-1,7%
Holding e outros ajustes	(10.703)	(16.087)	-33,5%	(37.889)	(39.227)	-3,4%
Resultado Financeiro	(49.165)	(33.409)	47,2%	(192.185)	(160.004)	20,1%
Concessões Rodoviárias	(120.254)	(33.980)	n/c	(264.729)	(166.387)	59,1%
Energia	569	369	54,2%	1.867	1.472	26,8%
Holding e outros ajustes	70.520	202	n/c	70.677	4.911	n/c
Lucro (Prejuízo) Líquido	(10.284)	7.629	n/c	35.588	(8.021)	n/c
Concessões Rodoviárias	(60.938)	12.595	n/c	(36.170)	(19.205)	88,3%
Energia	10.797	10.092	7,0%	43.782	44.373	-1,3%
Holding e outros ajustes	39.858	(15.058)	n/c	27.976	(33.189)	n/c
Margem EBITDA Ajustada*	43,5%	62,6%	-19,1pp	41,4%	63,2%	-21,8pp
Concessões Rodoviárias	47,0%	73,8%	-26,8pp	44,1%	71,8%	-27,7pp
Energia	44,9%	42,4%	2,6pp	46,4%	46,8%	-0,4pp

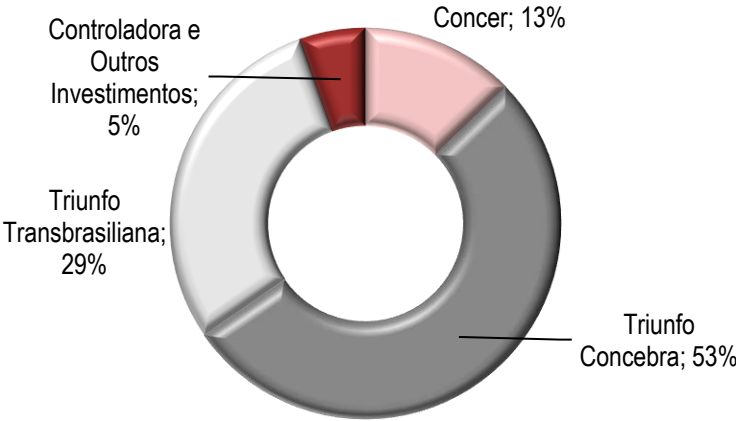
*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, Tarifa Excedente da Triunfo Concebra (até 9M23), margem de construção e Rateio de Despesas da Controladora , e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

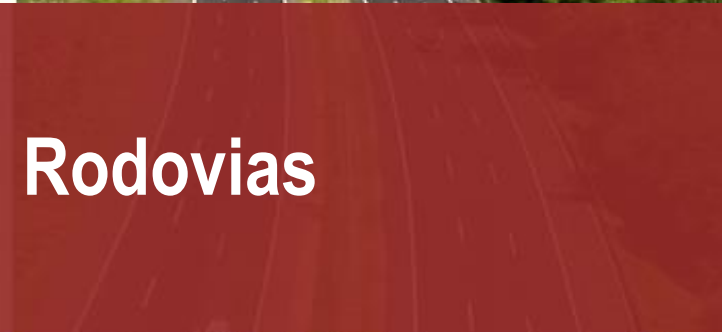
Capex e Endividamento

Capex 2024: R\$182,8 milhões



ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

	4T24	4T23	Δ
Triunfo (holding) e outros	30.456	46.095	-33,9%
Rodovias	1.384.679	1.468.370	-5,7%
Dívida Bruta	1.415.135	1.514.465	-6,6%
Disponibilidades	63.702	66.411	-4,1%
Dívida Líquida	1.351.433	1.448.054	-6,7%



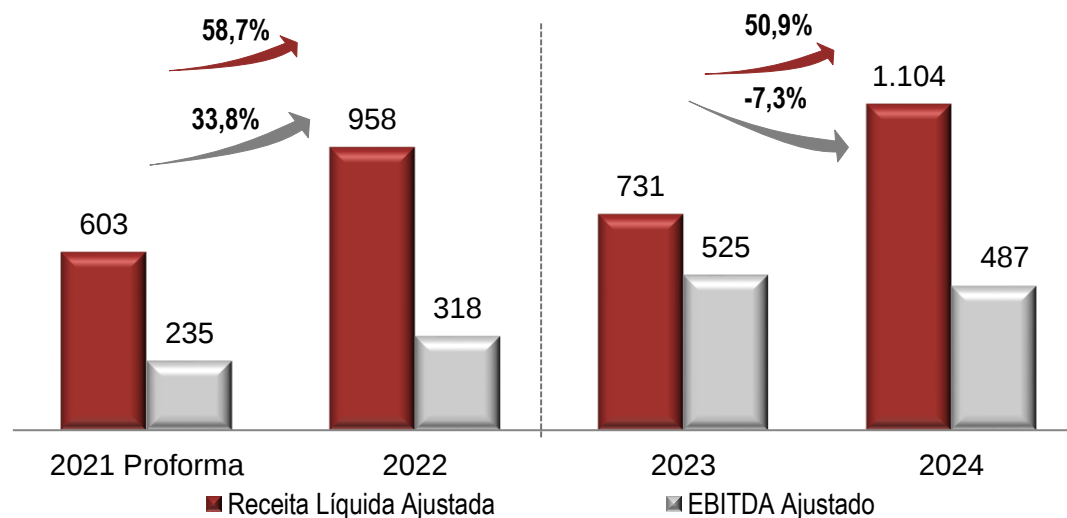
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Rodovias

Tarifas Médias (R\$)	2024	2023	Δ
Concer	14,43	12,62	14,3%
Triunfo Econorte	0,00	0,00	n/c
Triunfo Transbrasiliana	9,40	8,50	10,7%
Triunfo Concebra	7,22	3,58	101,5%

Tráfego – Veículos Pagantes Equivalentes.

Receita Líquida Ajustada e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



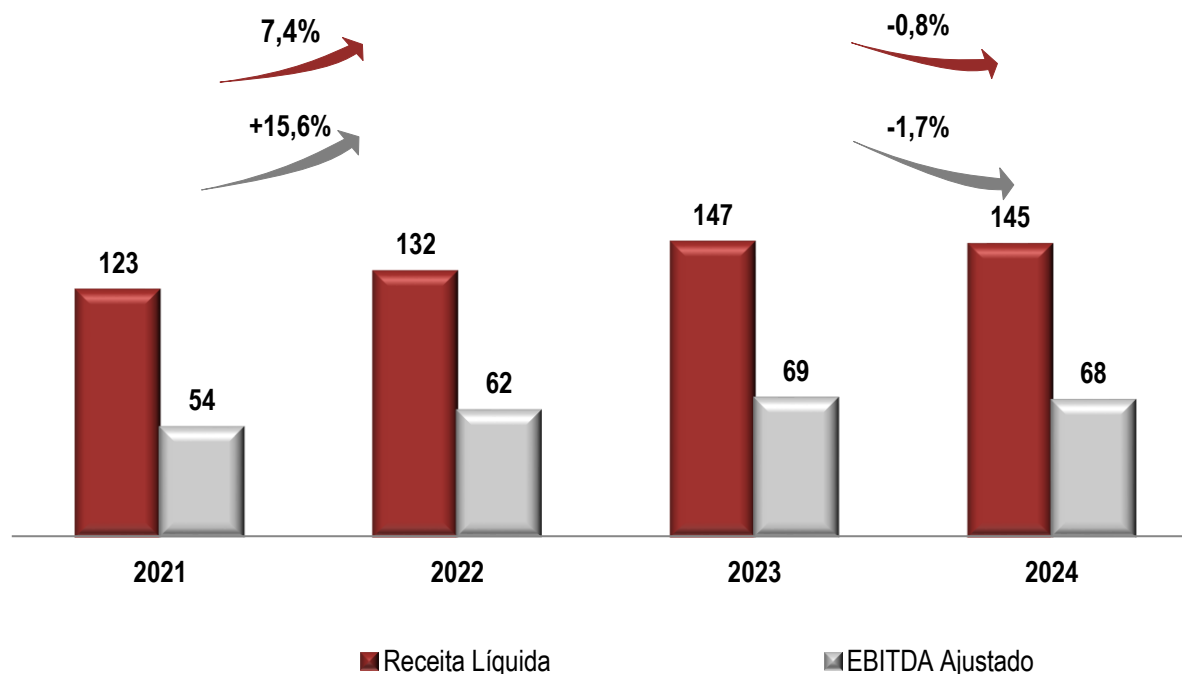
Energia



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energia e outros temas relevantes

Receita Líquida e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



- Estabilidade na **receita líquida** e no **EBITDA Ajustado** na comparação com 2023 respectivamente
- **Renegociação** da dívida do BNDES com a Concer no âmbito do encerramento da recuperação extrajudicial.



Relações com Investidores

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo - CEP 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Earnings Presentation 2024/2023



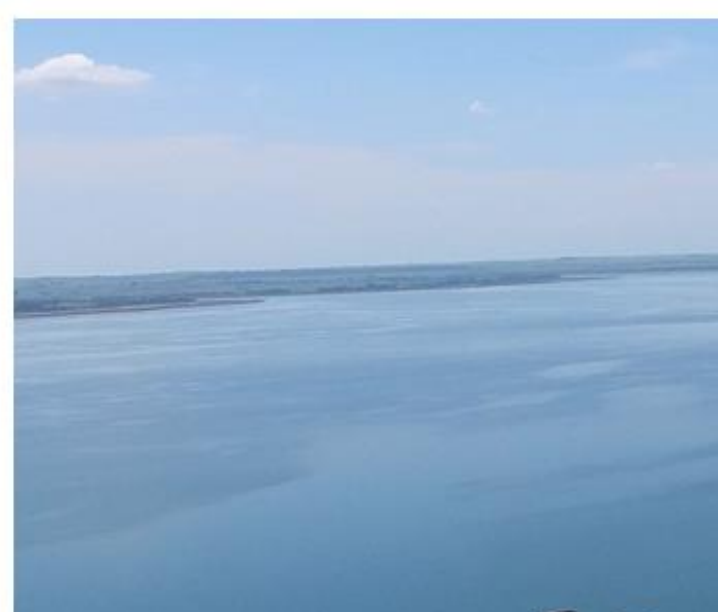
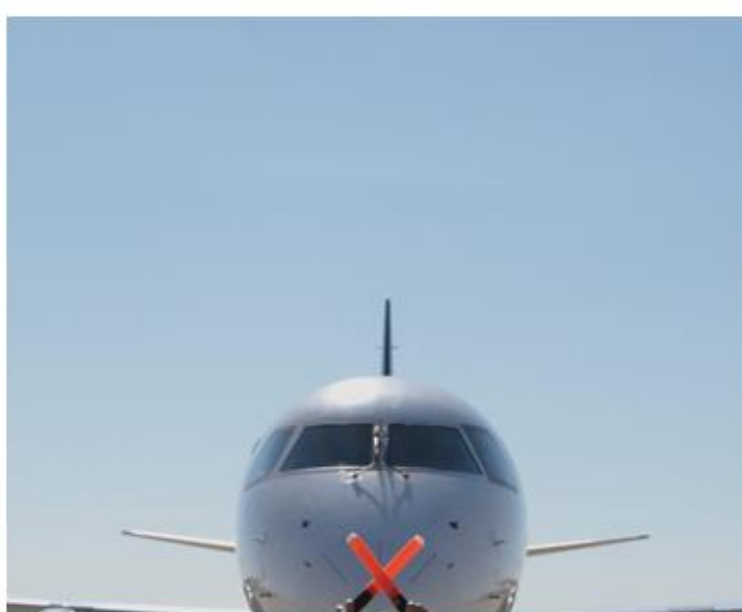
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Disclaimer

The financial information in this presentation is pro forma and consolidated in proportion to Triunfo's interest in each business, while the operating information reflects the entire businesses. The results of the period, compared to the accounting values do not change due to the consolidation method. The net revenue figures reported herein exclude construction revenue (adjusted net revenue) , except where stated otherwise. Results are compared with the same period last year, except where stated otherwise.

This presentation may include forward-looking statements based largely on our current expectations and projections of future events and financial trends that affect or may affect our business. Although we believe these estimates and forward-looking statements are based on reasonable assumptions, many important factors could significantly affect our operating results. Any forward-looking statements, according to the definition under the U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995, involve diverse risks and uncertainties and there is no guarantee that these results will materialize.





Consolidated Performance

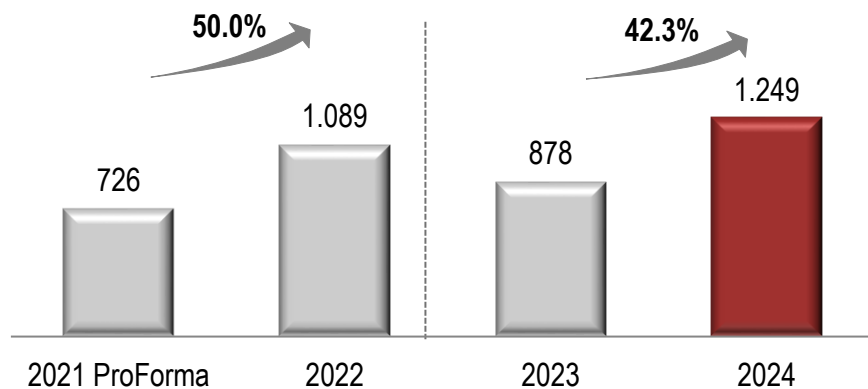


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Adjusted Net Revenue and EBITDA

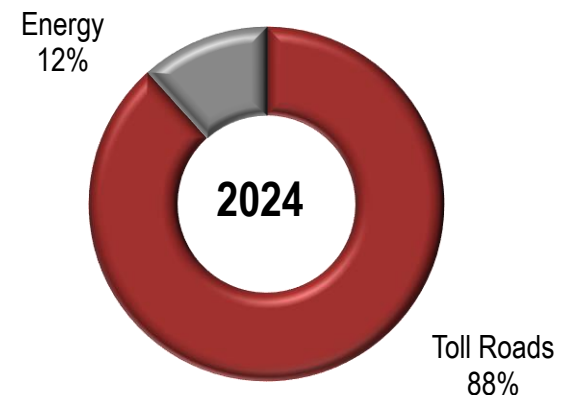
Adjusted Net Revenue (R\$ million)

Excluding construction revenue



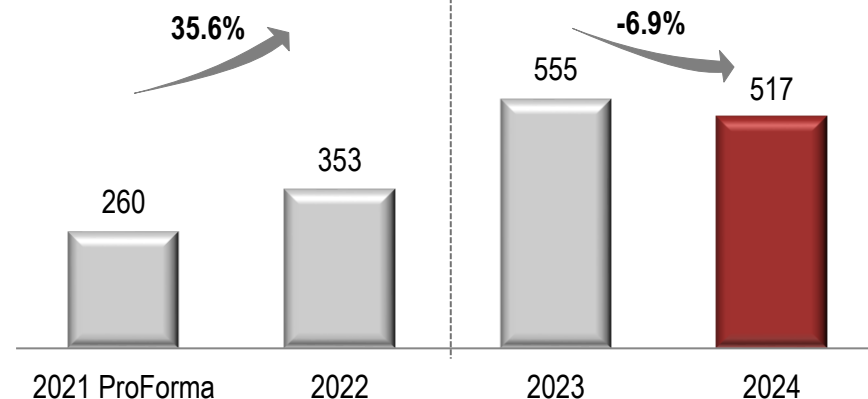
Net Revenue Breakdown

Excluding construction revenue



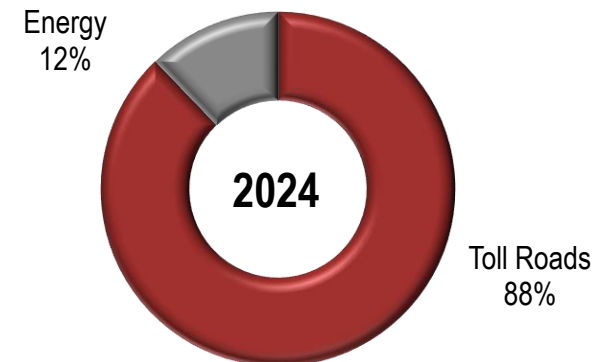
Adjusted EBITDA

(R\$ million)



Adjusted EBITDA Breakdown

Excluding holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Main Figures 2024/2023

Main Figures (in R\$ thousand)	4Q24	4Q23	Δ	2024	2023	Δ
Adjusted Net Revenue	322,109	247,356	30.2%	1,249,074	877,728	42.3%
Toll Roads	285,657	209,948	36.1%	1,103,608	731,113	50.9%
Energy	36,452	37,408	-2.6%	145,466	146,615	-0.8%
Adjusted EBITDA*	139,968	154,749	-9.6%	516,632	554,717	-6.9%
Toll Roads	134,291	154,985	-13.4%	487,016	525,283	-7.3%
Energy	16,380	15,851	3.3%	67,505	68,661	-1.7%
Holding and Other	(10,703)	(16,087)	-33.5%	(37,889)	(39,227)	-3.4%
Financial Result	(49,165)	(33,409)	47.2%	(192,185)	(160,004)	20.1%
Toll Roads	(120,254)	(33,980)	n/c	(264,729)	(166,387)	59.1%
Energy	569	369	54.2%	1,867	1,472	26.8%
Holding and Other	70,520	202	n/c	70,677	4,911	n/c
Net Income (Loss)	(10,284)	7,629	n/c	35,588	(8,021)	n/c
Toll Roads	(60,938)	12,595	n/c	(36,170)	(19,205)	88.3%
Energy	10,797	10,092	7.0%	43,782	44,373	-1.3%
Holding and Other	39,858	(15,058)	n/c	27,976	(33,189)	n/c
Adjusted EBITDA Margin	43.5%	62.6%	-19.1pp	41.4%	63.2%	-21.8pp
Toll Roads	47.0%	73.8%	-26.8pp	44.1%	71.8%	-27.7pp
Energy	44.9%	42.4%	2.6pp	46.4%	46.8%	-0.4pp

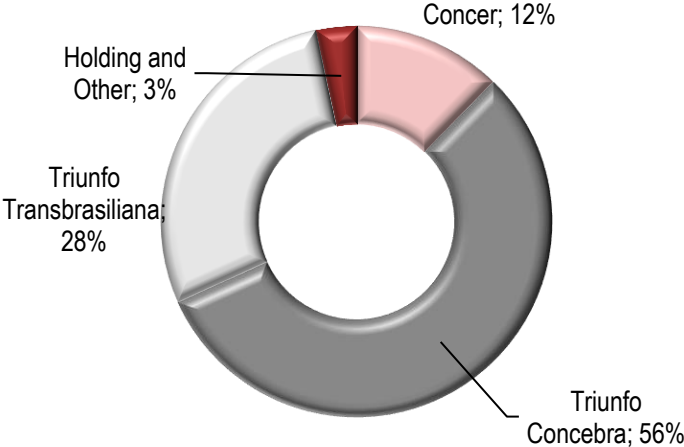
*Adjusted EBITDA excluding construction margin, non-recurring revenues (expenses), provision for maintenance, Remuneration for Financial Asset, Excess Tariff of Triunfo Concebra (Until 9M23), Construction margin and Apportionment of Parent Company Expenses, and is calculated based on the consolidated Income Statement as per Triunfo's share in each business (Proportional Consolidation Income Statement).



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Capex and Debt

Capex 2024: R\$182.8 million

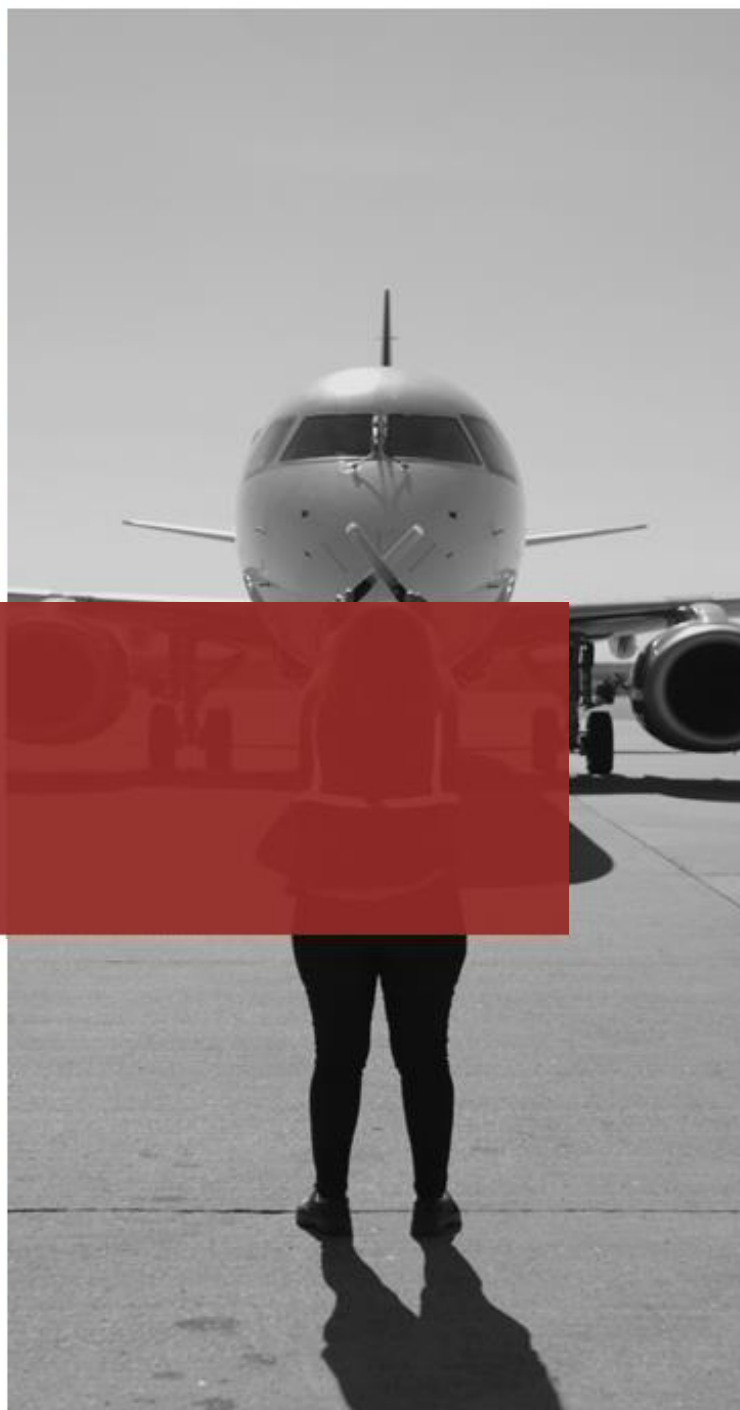


DEBT (in R\$ thousand)

	4Q24	4Q23	Δ
Triunfo (holding) and other	30,456	46,095	-33.9%
Toll Roads	1,384,679	1,468,370	-5.7%
Gross Debt	1,415,135	1,514,465	-6.6%
Cash and Cash Equivalents	63,702	66,411	-4.1%
Net Debt	1,351,433	1,448,054	-6.7%



Toll Roads



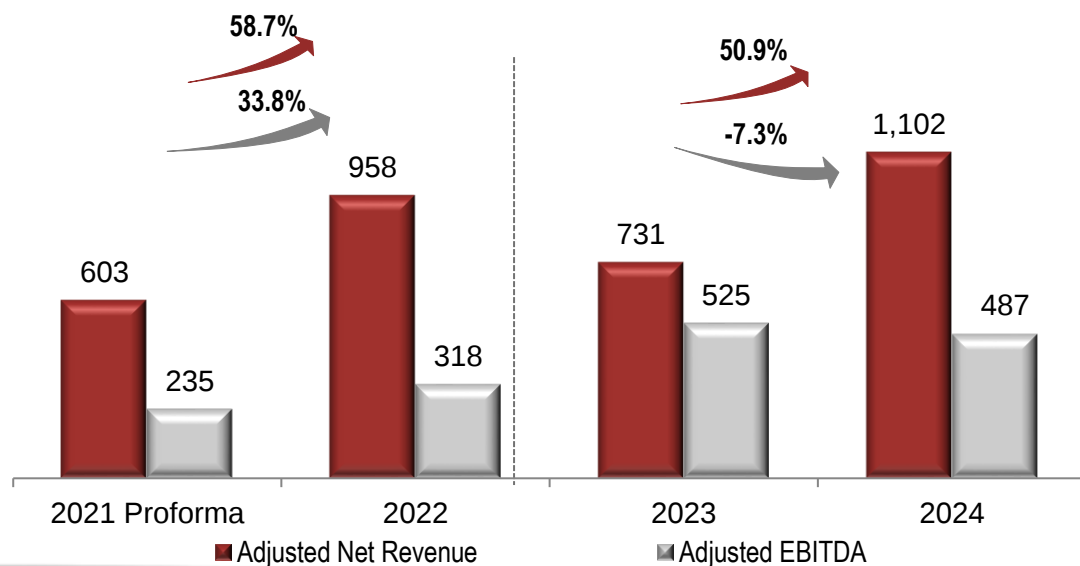
Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Toll Roads

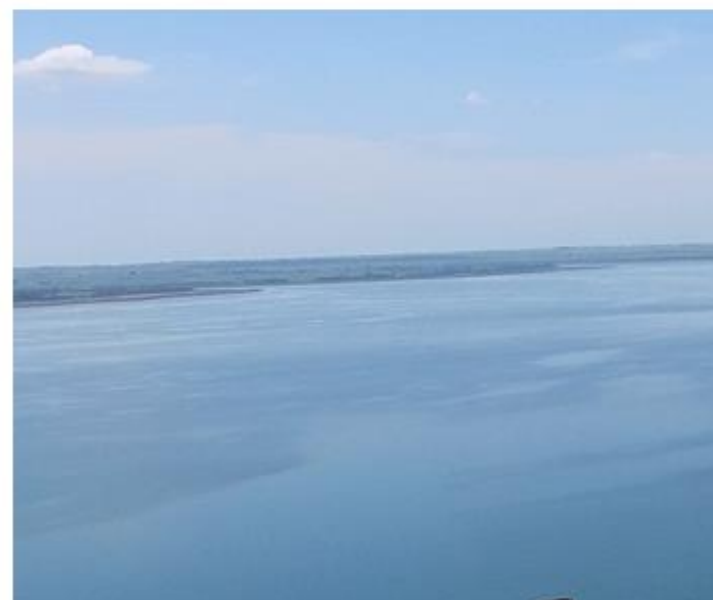
Average Tariffs (R\$)	2024	2023	Δ
Concer	14.43	12.62	14.3%
Triunfo Econorte	0.00	0.00	n/c
Triunfo Transbrasiliana	9.40	8.50	10.7%
Triunfo Concebra	7.22	3.58	101.5%

Traffic of Equivalent Passing Vehicles.

Net Revenue and Adjusted EBITDA (R\$ million)



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Energy

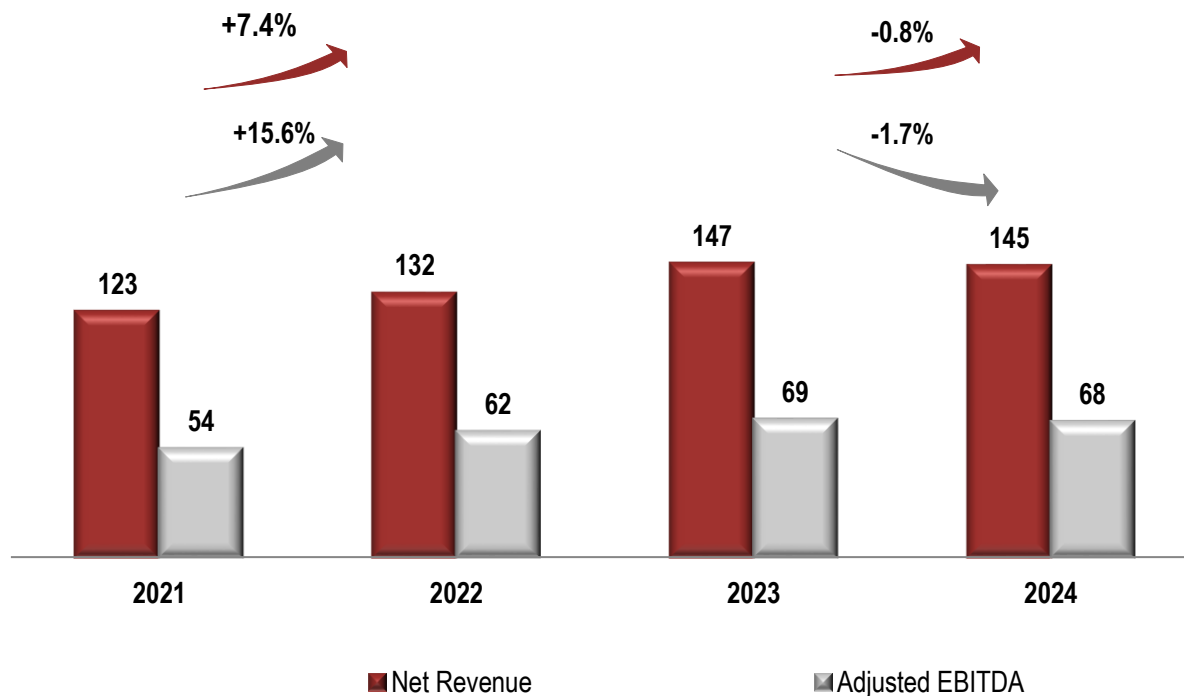


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energy Segment and other relevant matters

Net Revenue and Adjusted EBITDA

(R\$ million)



- **Stability in Net Revenue and Adjusted EBITDA** in comparison with 2023 respectively;
- **Renegotiation** of BNDES' debt with Concer as part of the closure of the extrajudicial recovery.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Investor Relations

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo – Postal Code 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS