



Resultados

4T24

Março, 2025

Considerações iniciais

▪ Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de demonstrações financeiras (as “Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP”).

Para melhor discussão dos resultados e refletir a forma interna de gestão da Companhia, os resultados são apresentados consolidados e também divididos em duas unidades de negócio: Hospitais e Oncologia (BU1) e Diagnósticos (BU2). Além disso, a Administração realiza reclassificações entre custos e despesas, sem efeito no EBITDA e lucro líquido. Para fins do cálculo de alavancagem financeira previsto nas debêntures emitidas, a Companhia exclui das despesas gerais e administrativas e, portanto, do EBITDA as despesas com plano de opções de compra de ações, conforme previsto nas respectivas escrituras das debêntures. Dessa forma, a Companhia se refere às informações com as alterações acima com a palavra “ajustado”, por conterem reclassificações e ajustes às informações constantes das Demonstrações Financeiras – DFP. As informações financeiras e operacionais incluídas nessa discussão de resultados são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. A soma das informações financeiras das verticais pode não corresponder às informações financeiras consolidadas da Dasa, em decorrência da eliminação de transações ocorridas entre segmentos, sem efeito no EBITDA e lucro líquido.

▪ Previsões acerca de eventos futuros

Este documento pode conter considerações referentes às perspectivas futuras do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, perspectivas de crescimento da Companhia e outros eventos futuros. Os textos neste documento que representam pontuações prospectivas incluem, porém não se limitam, a palavras como, por exemplo, "antecipar", "acreditar", "estimar", "esperar", "projetar", "planejar", "prever", "visar", “almejar”, “buscar”, bem como todas as suas variações, e outras palavras de significado similar, têm como objetivo identificar estas situações prospectivas. As referidas situações envolvem vários fatores, riscos ou incertezas, conhecidos ou não, que podem resultar em diferenças relevantes entre os dados atuais e as eventuais projeções contidas neste documento e não representam qualquer garantia com relação ao desempenho futuro da Companhia.

Todos os textos deste documento têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidos. A Companhia não se compromete a revisá-los ou atualizá-los, de qualquer forma, com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros. O leitor/investidor é o único e exclusivo responsável por qualquer decisão de investimento, negócio ou ação tomada com base nas informações contidas neste documento. O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas neste documento para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Companhia. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores <https://www.dasa3.com.br/>.

Este documento não constitui uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário.

Durante o 4T23 certos eventos e itens pontuais afetaram o EBITDA da Companhia, os quais correspondem a efeitos específicos e/ou extemporâneos que não refletem a realidade operacional da Dasa naquele trimestre, conforme publicados à época e sumarizados abaixo. Esses itens serão destacados ao longo desse relatório, permitindo melhor comparabilidade dos resultados entre trimestres e aderência das explicações à realidade operacional.



Visão geral 2024

- 2024 marcou o **início de um processo de transformação da Dasa**
- **Reposicionamento** estratégico, operacional e financeiro
- Assinatura do **Acordo de Associação com a Amil** e em **fase de conclusão**
- **Venda de Dasa Empresas**
- Amplo **programa de excelência operacional**
- **NPS**: índices de 2024 superiores aos de 2023
- **Evolução significativa dos resultados**, incluindo nos **hospitais da Ímpar** que serão parte da JV com Américas
- Melhoria da **estrutura de capital**



Destaques financeiros 2024

R\$16,8 bi

Receita bruta
+8% YoY

R\$4,5 bi

Lucro bruto ajustado
+11% YoY
29,3% margem ajust.

R\$2,5 bi

EBITDA
+11% YoY
16,1% margem

R\$547 M

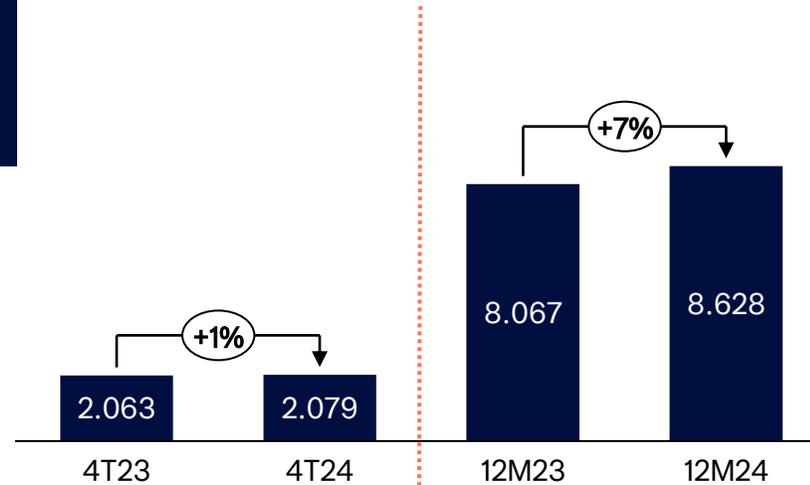
CAPEX
-25% YoY

- Crescimento de volume e programa de excelência operacional resultaram em **Geração operacional de caixa¹ de R\$910 milhões em 12M24, R\$535 milhões maior que 12M23.**
- **Redução** na relação da **dívida líquida** financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA de 4,90x em dezembro de 2023 para 4,08x em dezembro de 2024.
- **Posição de caixa** de R\$1,9 bilhão, 2x superior às dívidas vencidas até final de 2025 de R\$939 milhões.
- **Receita bruta com crescimento** de 8%, com ampliação do volume de operações e ocupação em ambas BUs.
- **Redução de 4% nas despesas ajustadas** excluindo efeitos pontuais, **com queda de 1,4 p.p. como % da receita líquida.**
- **Crescimento de 11% no EBITDA, ou 23% excluindo efeitos pontuais em despesas**, impulsionado por **expansão de receita em ambas BUs** e **programa de excelência operacional.**
- **Redução nos investimentos** de 25% versus 12M23, principalmente em tecnologia, mantendo o foco na rentabilização dos ativos resultante de investimentos relevantes realizados nos anos anteriores.

¹ Extraída da Demonstração de Fluxo de Caixa das DFP e calculada da seguinte forma: a) Fluxo de caixa gerado (utilizado) pelas atividades operacionais, mais b) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures, menos c) Pagamento de principal de arrendamento.

Receita bruta

(R\$ milhões)

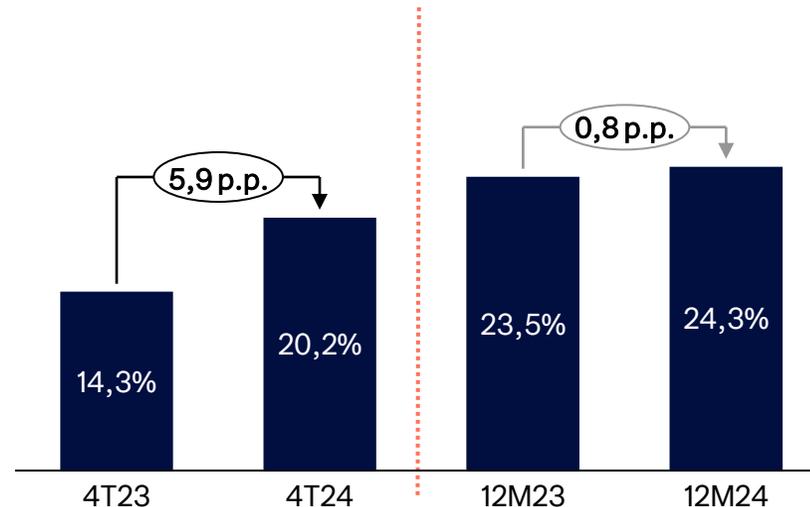


Ticket médio +5% vs. 4T23 e vs. 12M23

- **Melhor mix** de procedimentos
- Interrupção de atividades menos rentáveis
- Taxa de **ocupação**:
 - 4T24: **78,4%** (+2,0 p.p.)
 - 12M24: **79,4%** (+1,8 p.p.)

Margem bruta ajustada

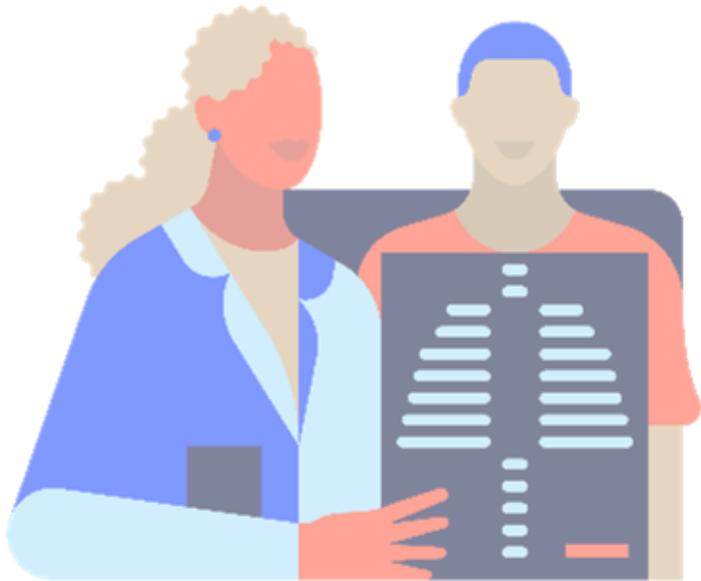
(%)



- **Lucro bruto ajustado**:
 - 4T24: **+46%** vs. 4T23
 - 12M24: **+10%** vs. 12M23
- **Margem bruta ajustada**:
 - +2,5 p.p. ex-itens pontuais 4T23 x 4T24
- Impacto PL Enfermagem e inflação
- Benefícios programa de excelência operacional (padronização MatMed / assistencial)

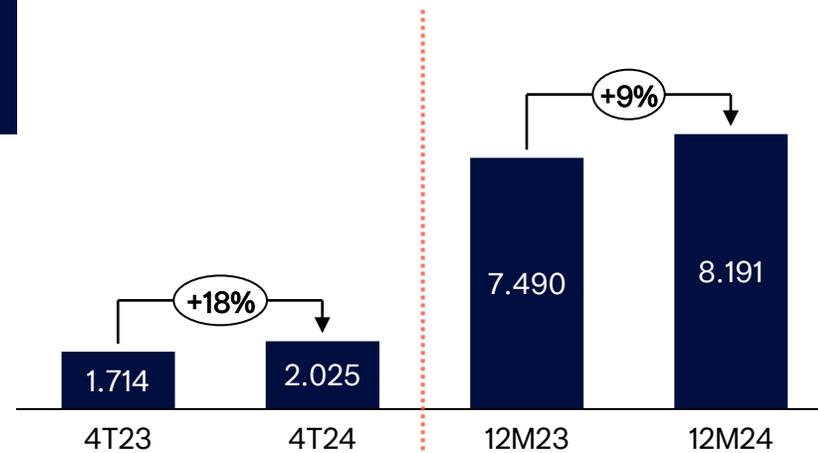


Diagnósticos



Receita bruta

(R\$ milhões)



Exames +6% vs. 4T23 e **+5%** vs. 12M23

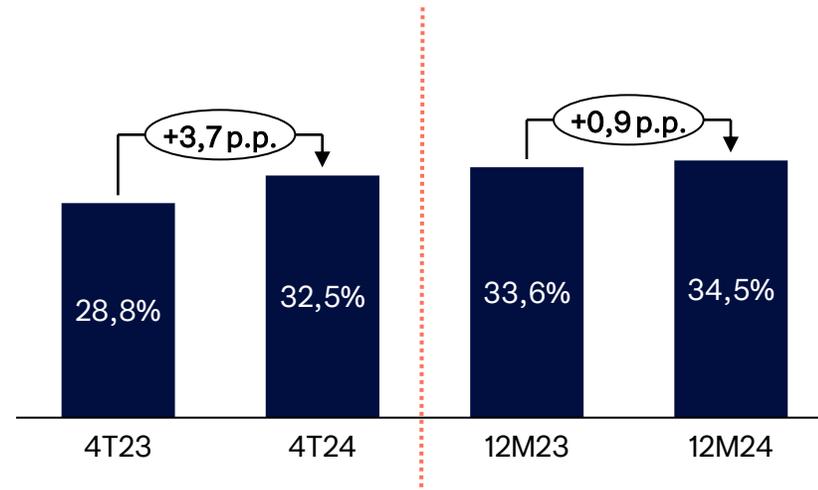


Ticket médio +13% vs. 4T23 e **+5%** vs. 12M23

- **Maior volume** de exames
- **Impacto cambial** na operação internacional
- **Fechamento de unidades** não rentáveis
- Despriorização atenção domiciliar

Margem bruta ajustada

(%)



▪ Lucro bruto ajustado:

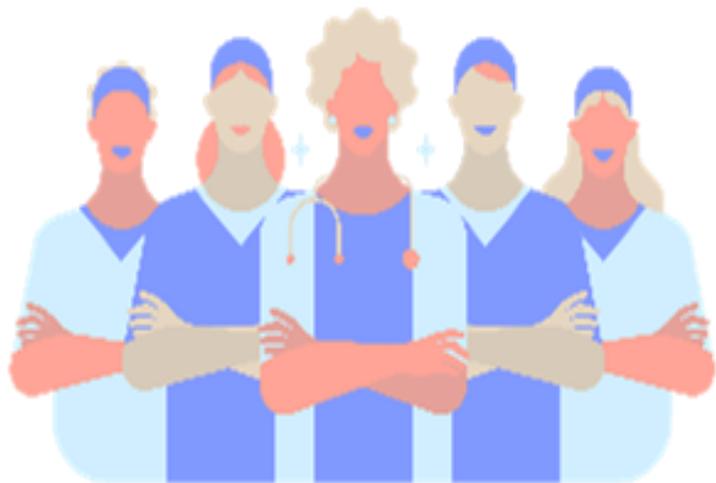
- 4T24: **+34%** vs. 4T23
- 12M24: **+11%** vs. 12M23

- Benefícios do programa de excelência operacional

▪ Ações de eficiência operacional:

- Redução de 5 NTOs
- Redução de 36 unidades de atendimento não rentáveis

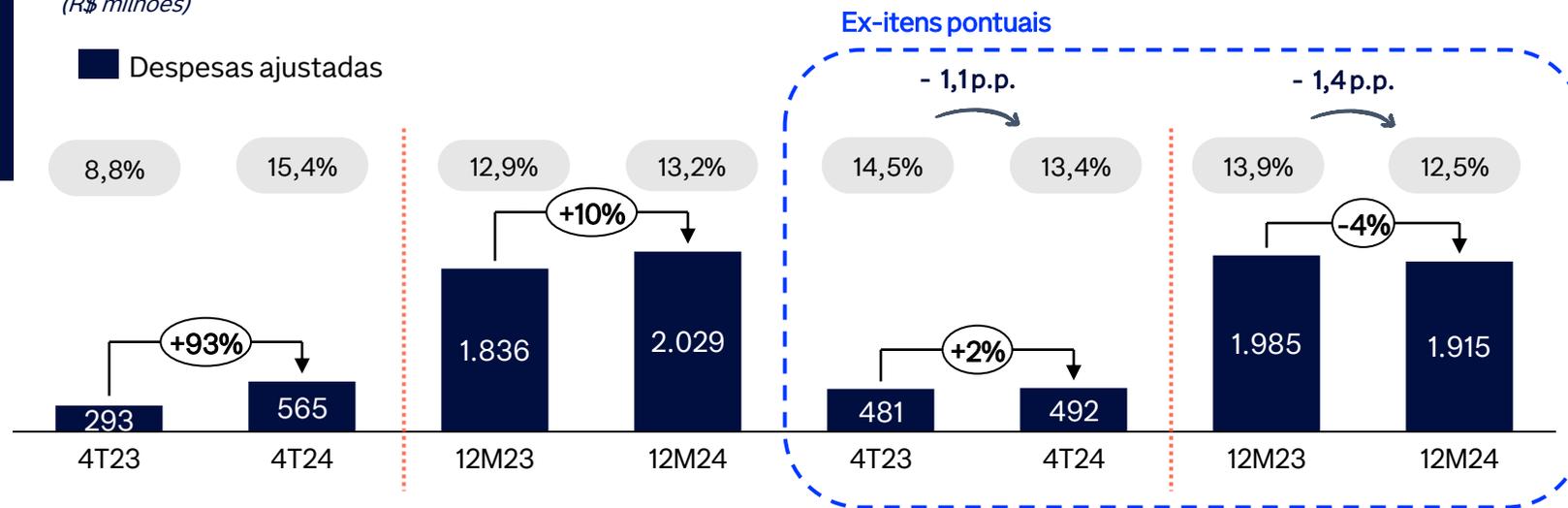
Resultado consolidado



Despesas ajustadas

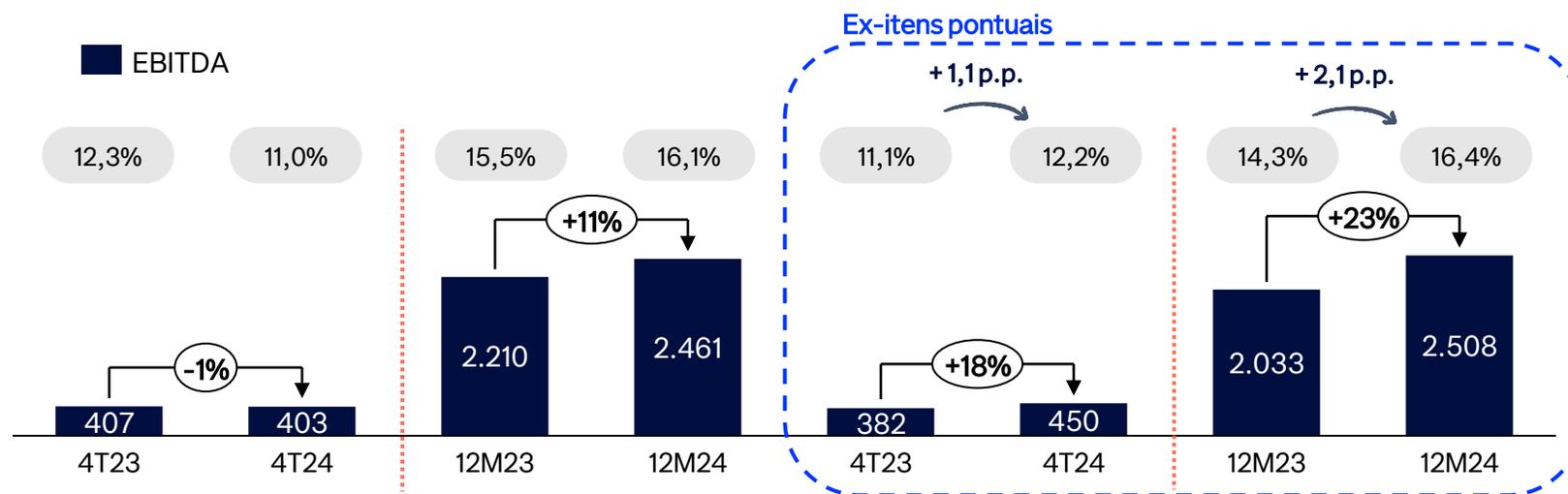
(R\$ milhões)

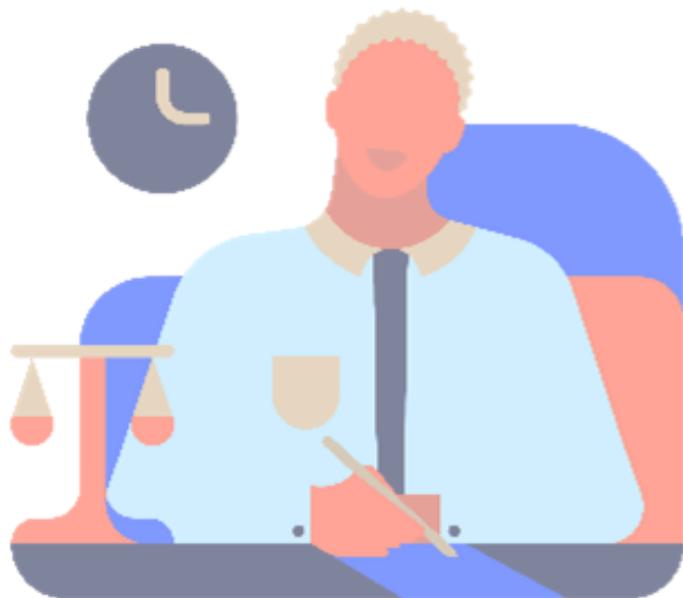
Despesas ajustadas



EBITDA

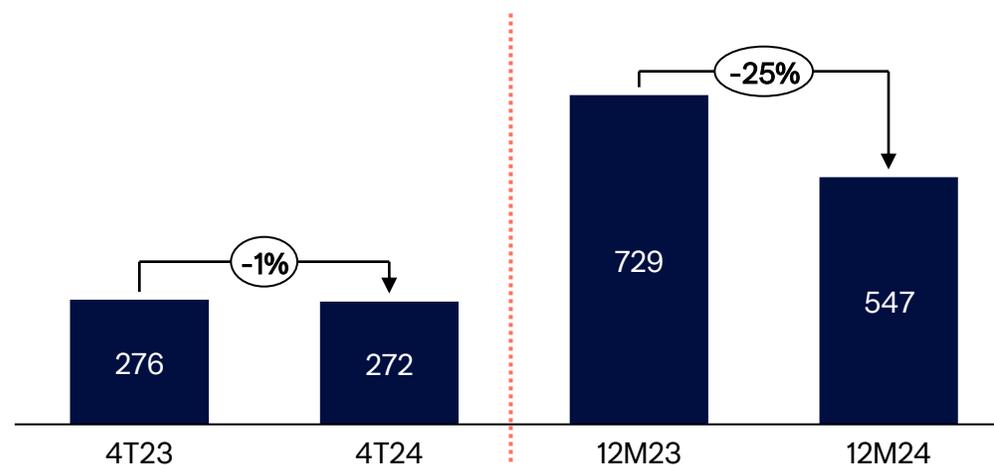
EBITDA





Investimentos

(R\$ milhões)

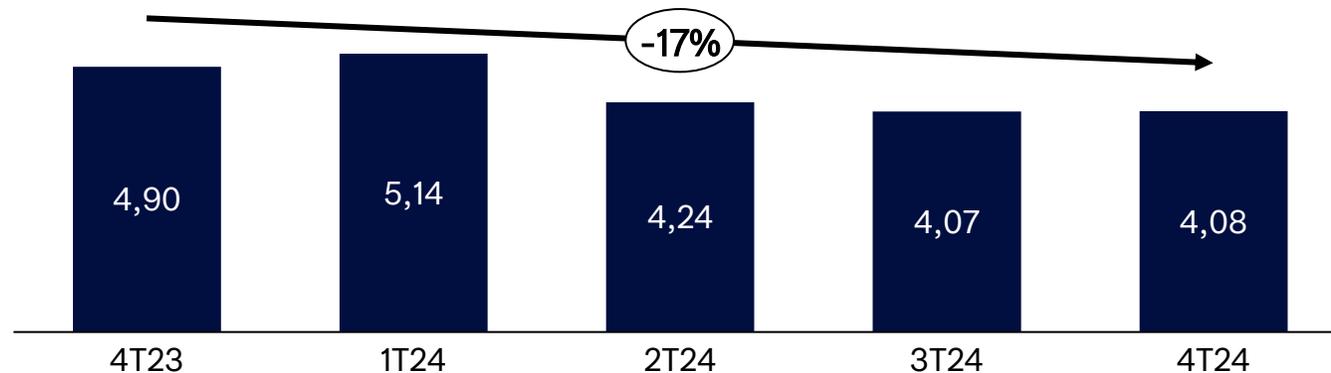


- Os investimentos consolidados em 12M24 totalizaram R\$547 milhões, 25% menores que 12M23 e 3% menores que o orçamento de investimentos 2024
 - Manutenção e Expansão:** redução de 13% em relação as 12M23, com foco em projetos com melhor perfil econômico.
 - Tecnologia:** redução de 41% em relação as 12M23, com foco em projetos estruturantes, como a renovação de sistemas essenciais e iniciativas de digitalização para ganho de eficiência operacional.

Estrutura de capital

Dívida líquida financeira + aquisições a pagar + antecipação de recebíveis

(/ EBITDA)

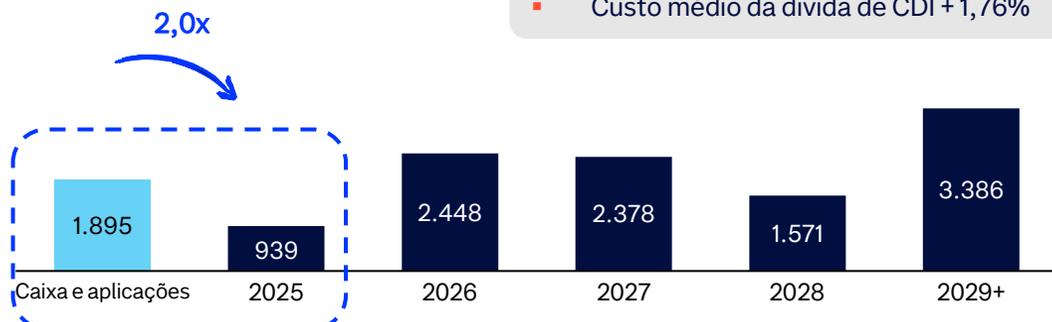


Redução da dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis,...

Cronograma de amortização – Dívida financeira bruta

(R\$ milhões)

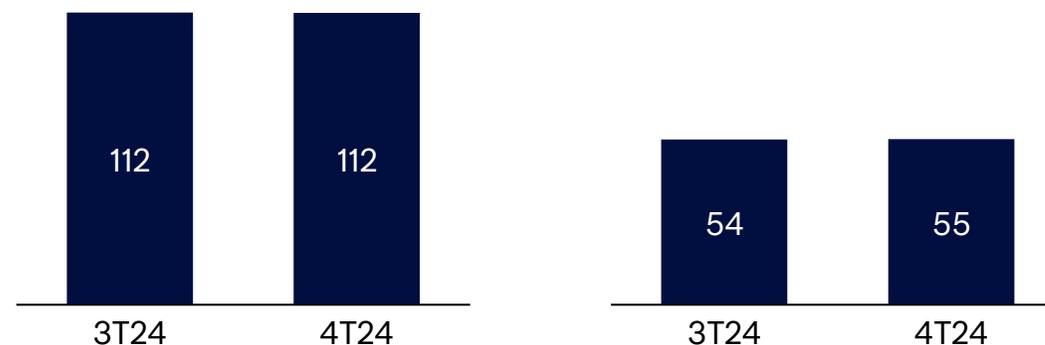
- Prazo médio da dívida de 3,6 anos
- Custo médio da dívida de CDI + 1,76%



... com caixa que representa 2,0x das dívidas vencidas até o final de 2025.

Evolução PMR (em dias)

Evolução PMP (em dias)





Acordo de Associação em Hospitais

Avanço nas condições precedentes e execução do plano de trabalho

- Aprovação CADE (14/01/2025)
- Emissão Debêntures: R\$ 3,0 bilhões (27/02/2025)
- Segregação em fase final
- EBITDA das operações combinadas apresenta evolução de 28% vs. 2023 (estimativa proforma)

(R\$ milhões) – Estimativa Proforma	2023	2024	Δ
Receita	9.900	10.624	7%
EBITDA	777	998	28%
Margem EBITDA	7,8%	9,4%	1,5 p.p.

Q&A

Resultados

4T24



Resultados 4T24

Diagnósticos da América S.A.

Relações com Investidores

 ir@dasa.com.br

 dasa3.com.br