

PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

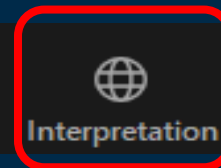
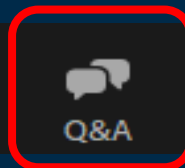
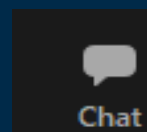
EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Tradução
Simultânea
Simultaneous
Translation

Ask your question

even
relações com
investidores

D i v u l g a ç ã o d e
R e s u l t a d o s 4 T 2 4

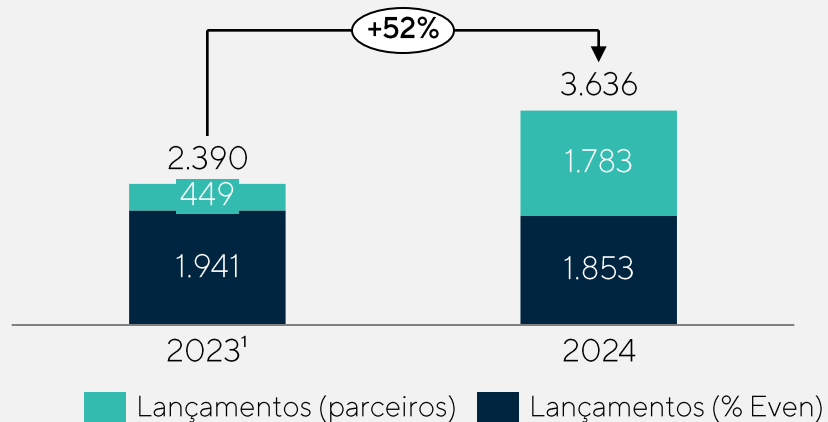
2 8 d e m a r ç o d e 2 0 2 5

DESTAQUES OPERACIONAIS 2024



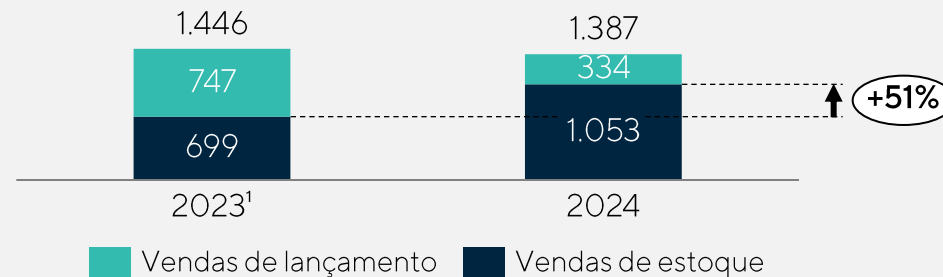
LANÇAMENTOS

(VGV % Even - R\$ milhões)



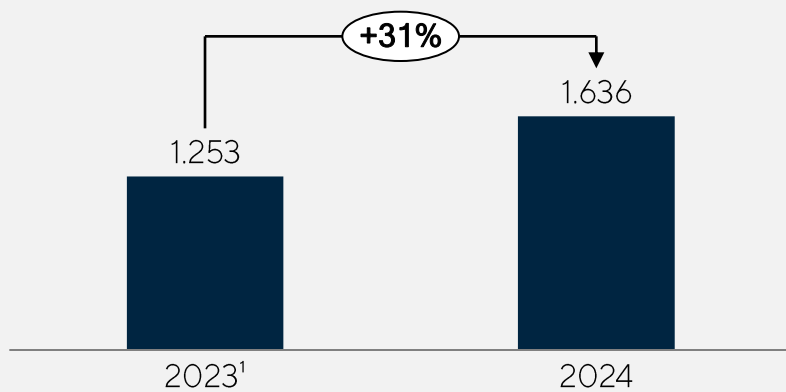
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



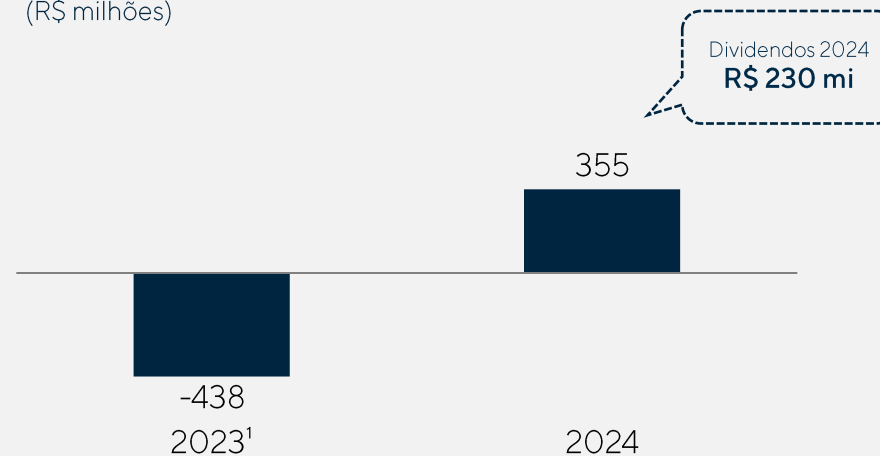
ENTREGAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



GERAÇÃO DE CAIXA

(R\$ milhões)



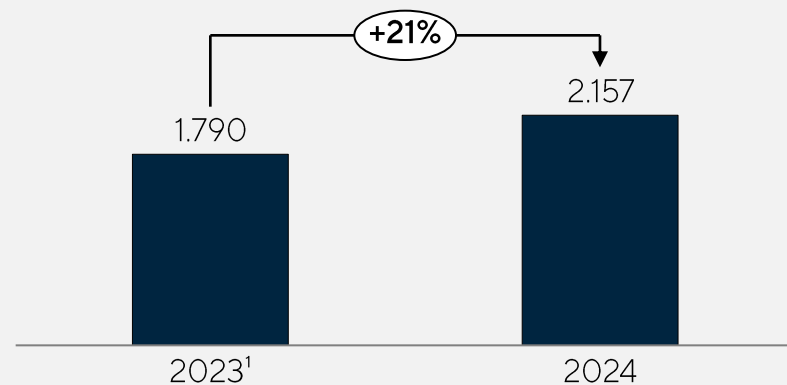
¹ Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2023.

DESTAQUES FINANCEIROS 2024



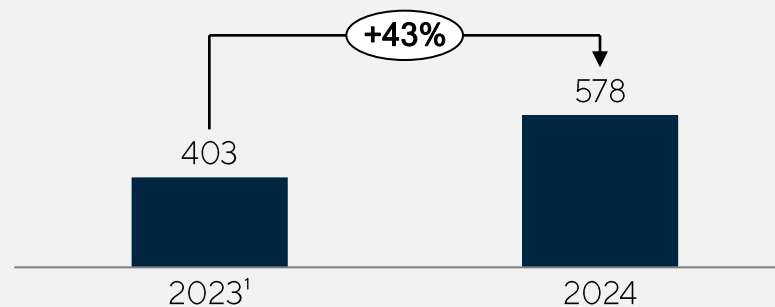
RECEITA LÍQUIDA

(R\$ milhões)

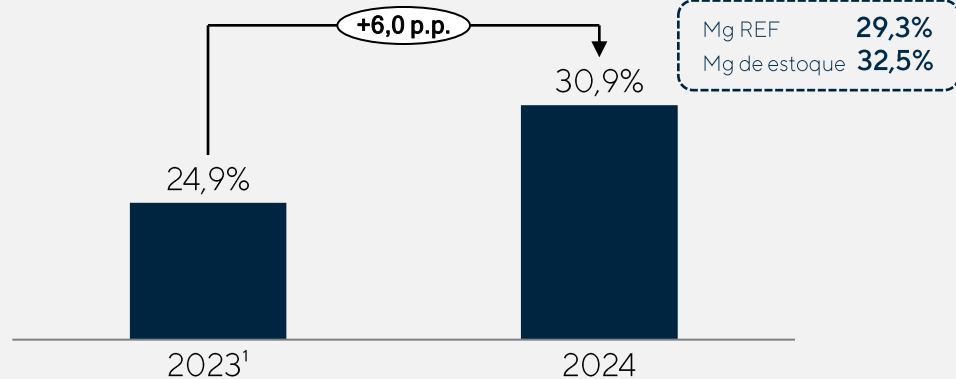


LUCRO BRUTO

(R\$ milhões)

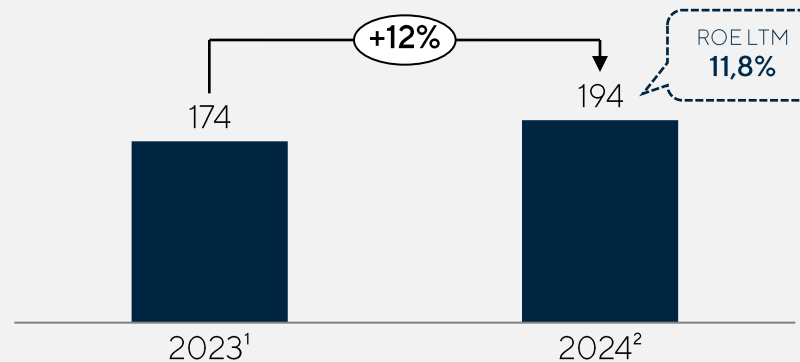


MARGEM BRUTA AJUSTADA



LUCRO LÍQUIDO

(Even ex-Melnick | R\$ milhões)



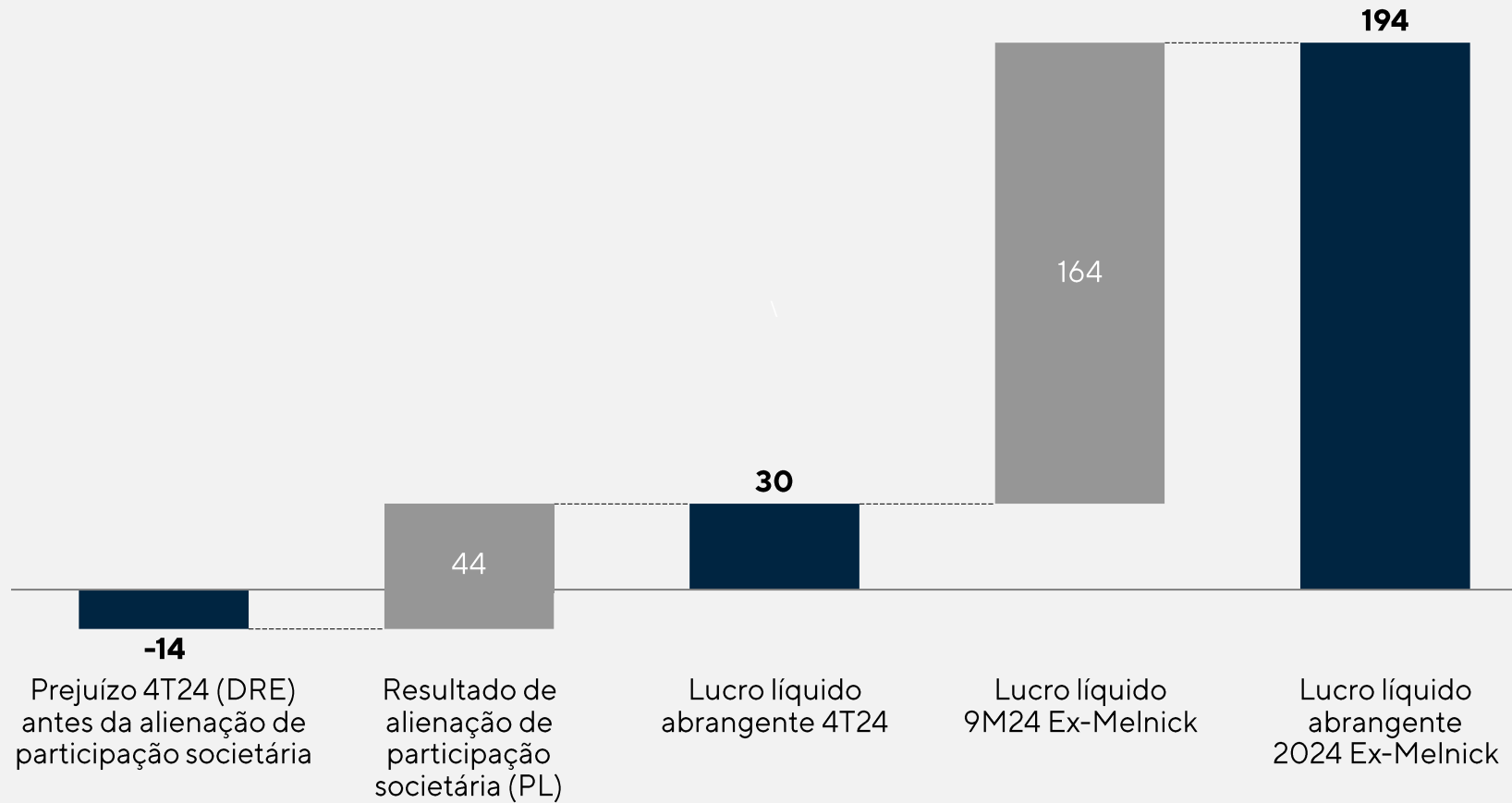
¹ Para fins de comparação, utilizamos dados Even ex-Melnick para os números de 2023.

² Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

LUCRO LÍQUIDO ABRANGENTE

COMPOSIÇÃO LUCRO LÍQUIDO ABRANGENTE 4T24

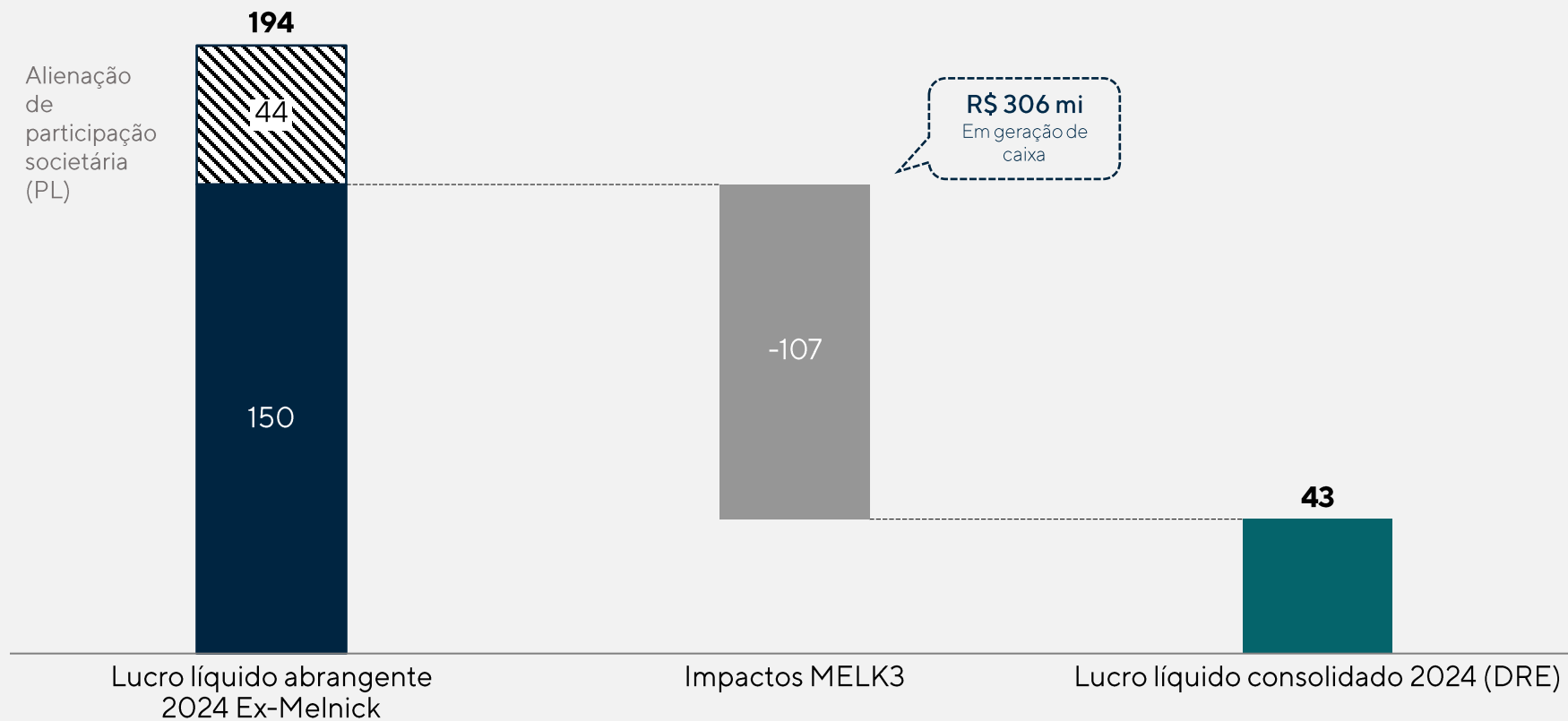
(R\$ milhões)



LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

COMPOSIÇÃO LUCRO LÍQUIDO 2024

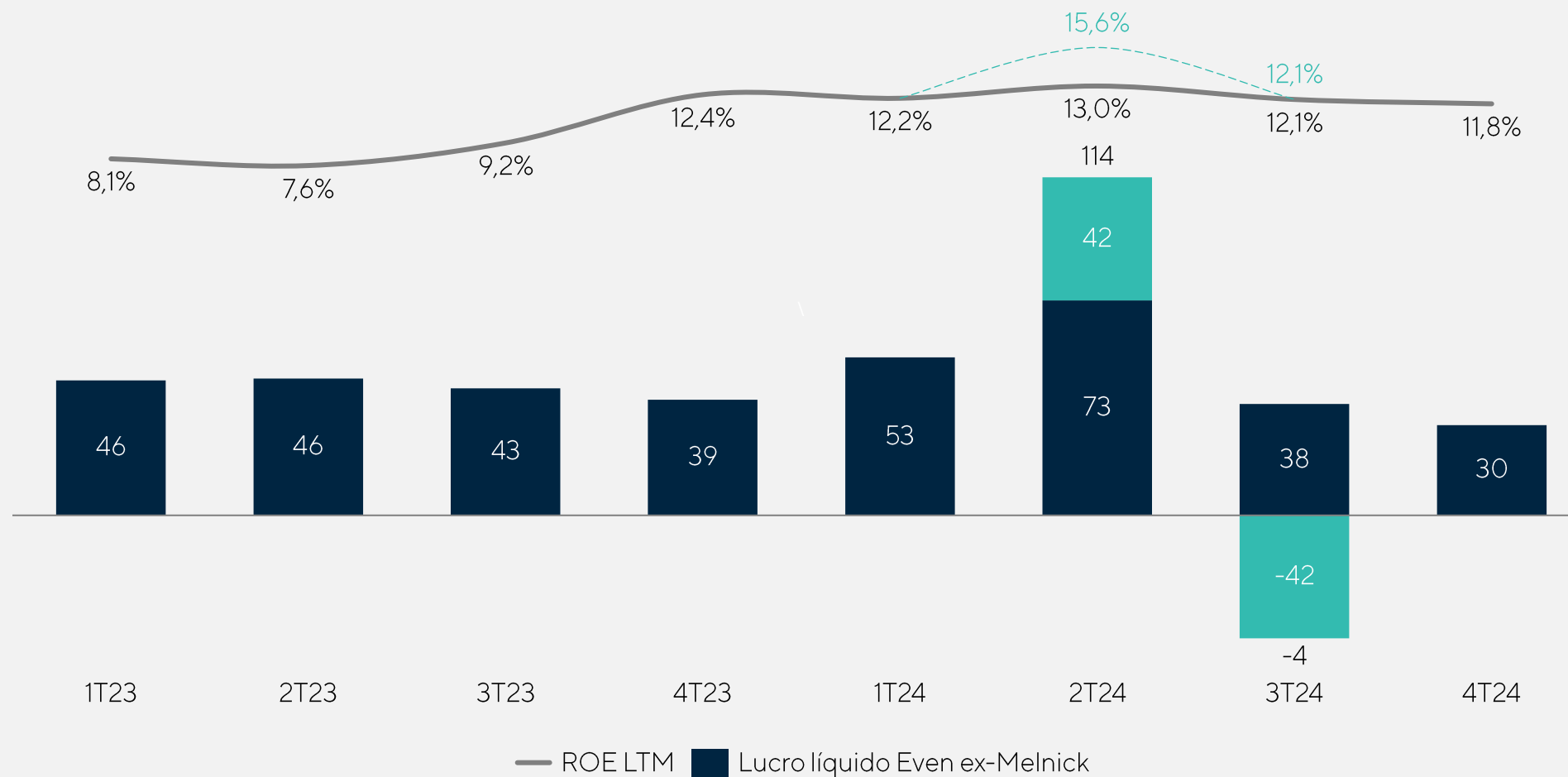
(R\$ milhões)



RENTABILIDADE

EVOLUÇÃO LUCRO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

(Even ex-Melnick | R\$ milhões)

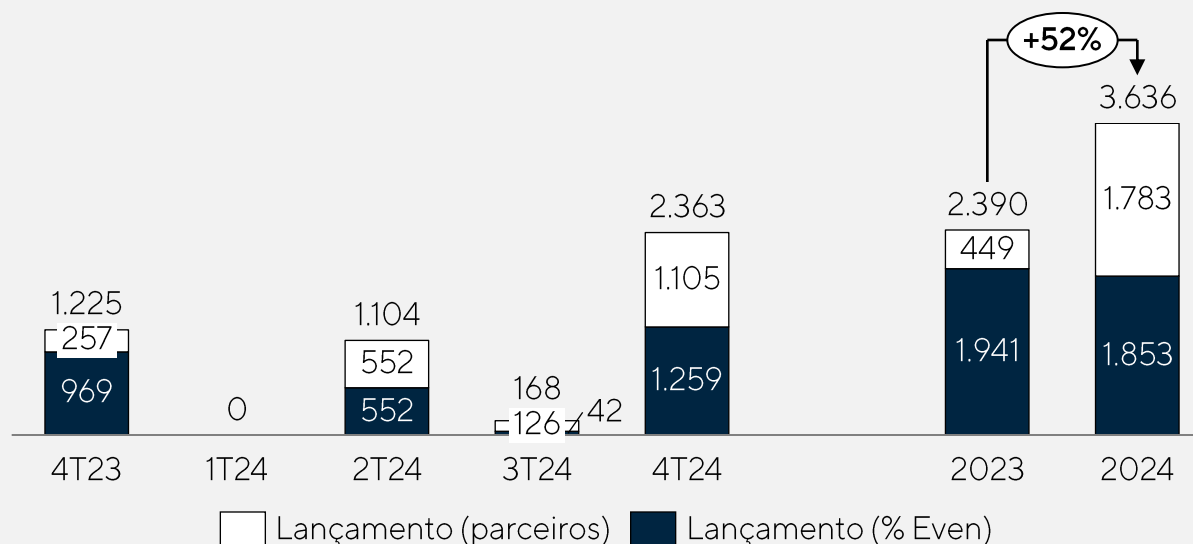


LANÇAMENTOS

- No 4º trimestre de 2024 foram lançados três projetos, totalizando R\$ 2,4 bilhões em VGV (R\$ 1,3 bilhão % Even), sendo eles o Franca 1055, projeto em parceria com a RFM localizado no Jardins, a 2ª torre residencial do Faena São Paulo e o Arizona 1002, localizado no Brooklin.

Empreendimento	Região	VGV 100% (R\$ mil)	VGV % Even (R\$ mil)	Área Privativa (m²)	Unid.	Valor Médio da Unidade (R\$ mil)	Tipologia	Resultado
1T24								
2T24								
Faena São Paulo – fase 1	SP	1.104.460	552.230	24.261	60	18.408	Luxo	Consolidado
3T24								
Edifício Jardim (RFM)	SP	168.280	42.070	5.068	20	8.414	Luxo	Equivalência
4T24		2.363.383	1.258.682	76.906	418	5.654		
Arizona 1002	SP	489.017	244.509	30.200	313	1.562	Alto	Consolidado
Faena São Paulo – fase 2	SP	1.104.460	552.230	24.261	60	18.408	Luxo	Consolidado
Franca 1055 (RFM)*	SP	769.905	461.943	22.446	45	17.109	Luxo	Equivalência
Total 2024		3.636.123	1.852.982	106.235	498	7.301		

* Em cláusula resolutiva.



ARIZONA
1002



LANÇAMENTOS 4T24

FAENA

SÃO PAULO



LANÇAMENTOS 4T24

RFM

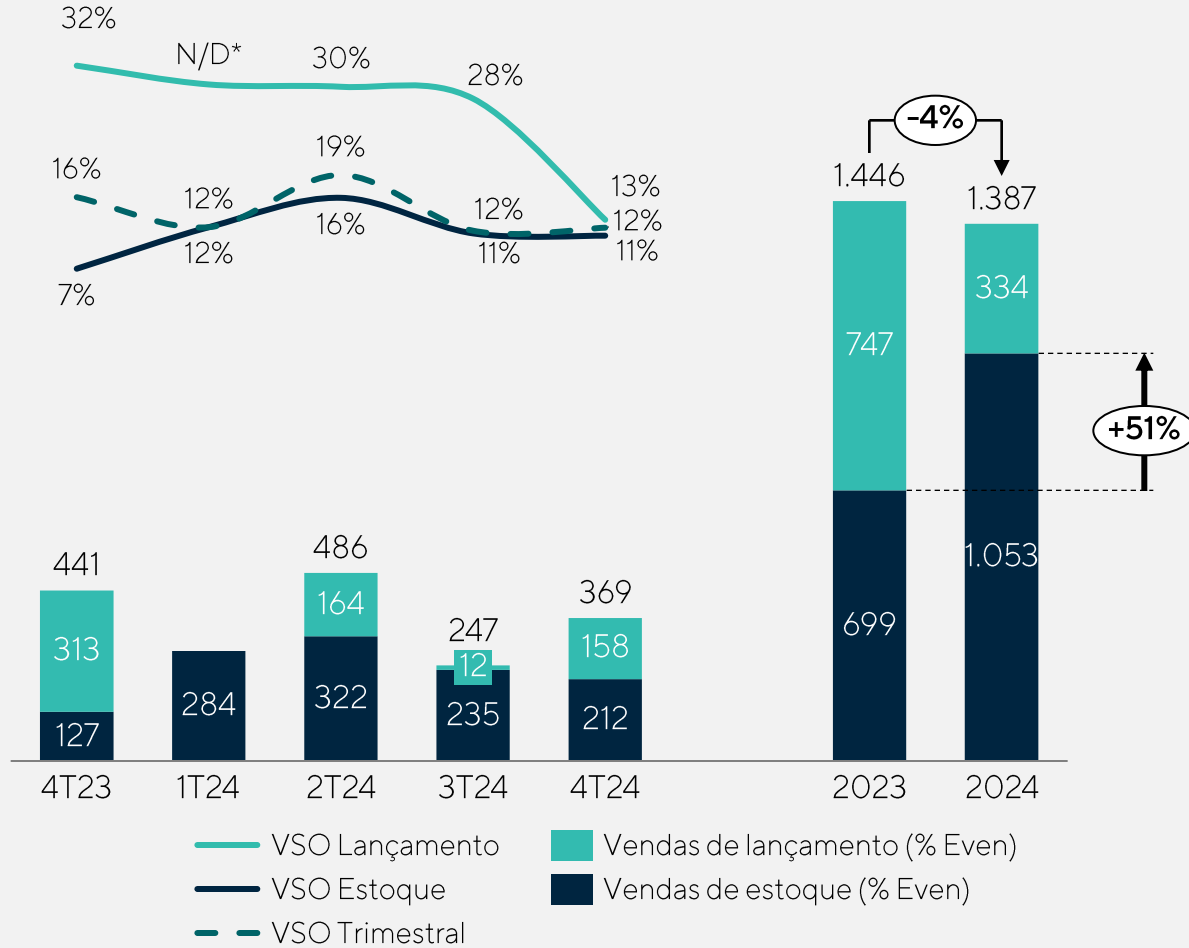
FRANCA
1055



VENDAS & DISTRATOS

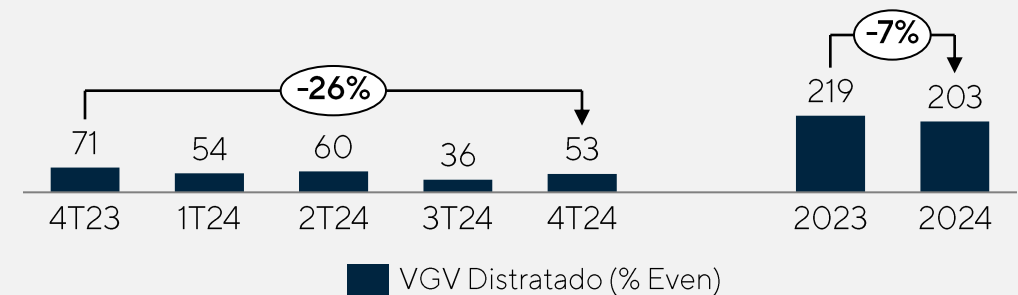
VENDAS LÍQUIDAS

(VGV % Even - R\$ milhões)



DISTRATOS

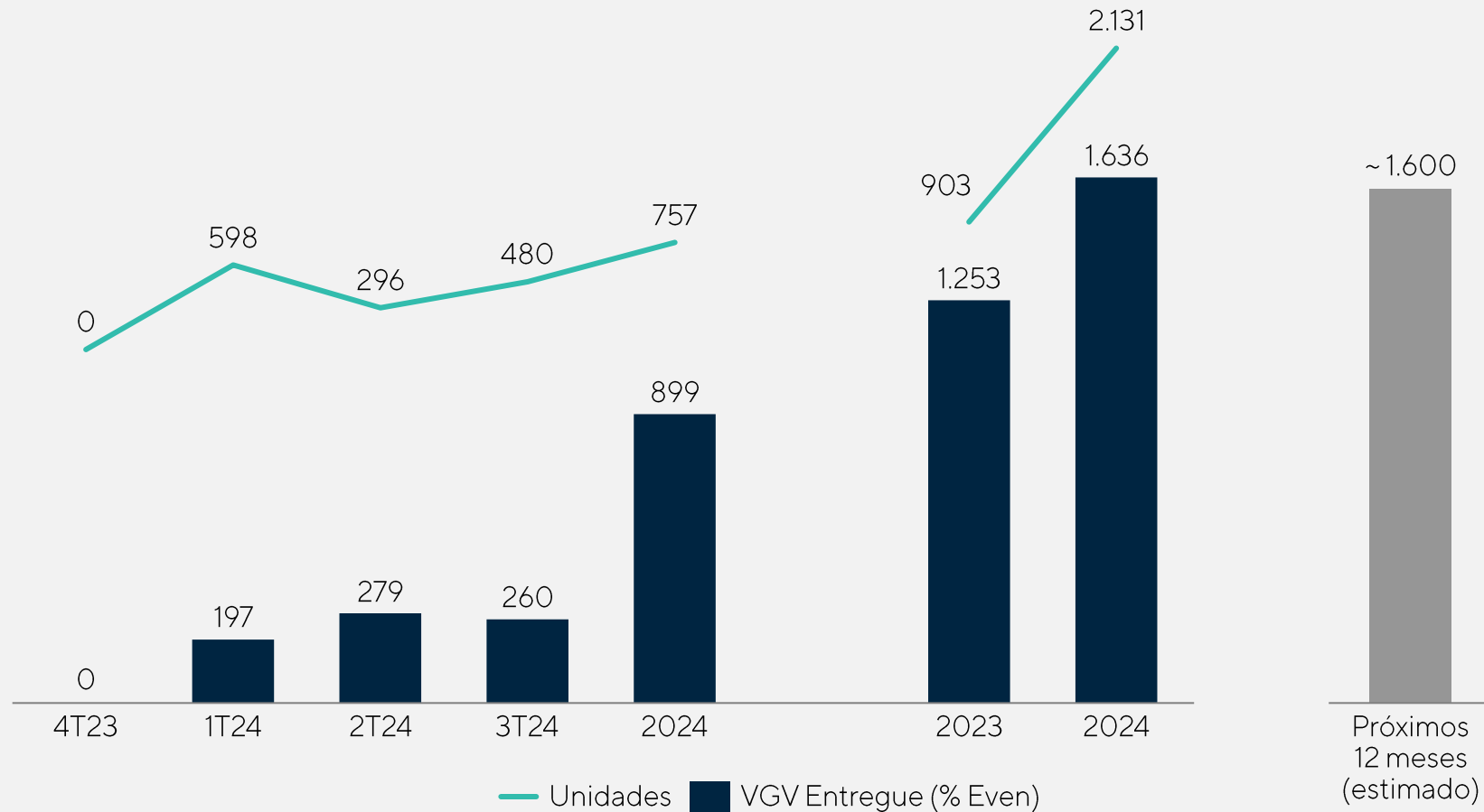
(VGV % Even - R\$ milhões)



* Não dimensionável - Sem lançamentos em São Paulo no 1T24.

ENTREGAS

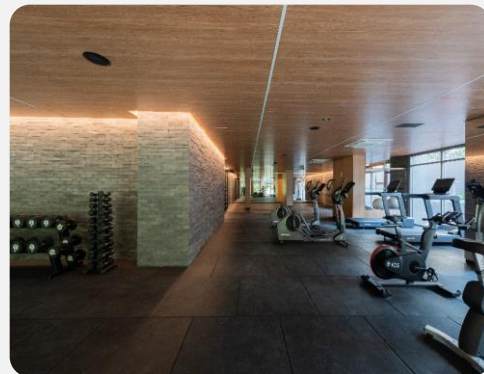
- No 4º trimestre de 2024 foram entregues três empreendimentos em São Paulo com VGV de R\$ 899 milhões, somando 757 unidades entregues.



ENTREGAS 4T24

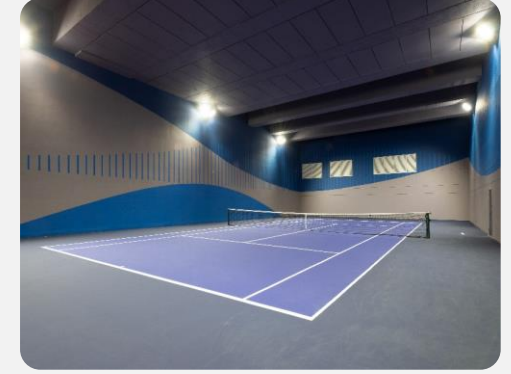
ARBO

alto de pinheiros



R\$ 384 mi VGV % Even | **86% VENDIDO**

PLATÔ



R\$ 315 mi VGV % Even | **99% VENDIDO**

ENTREGAS 4T24



R\$ 200 mi VGV % Even

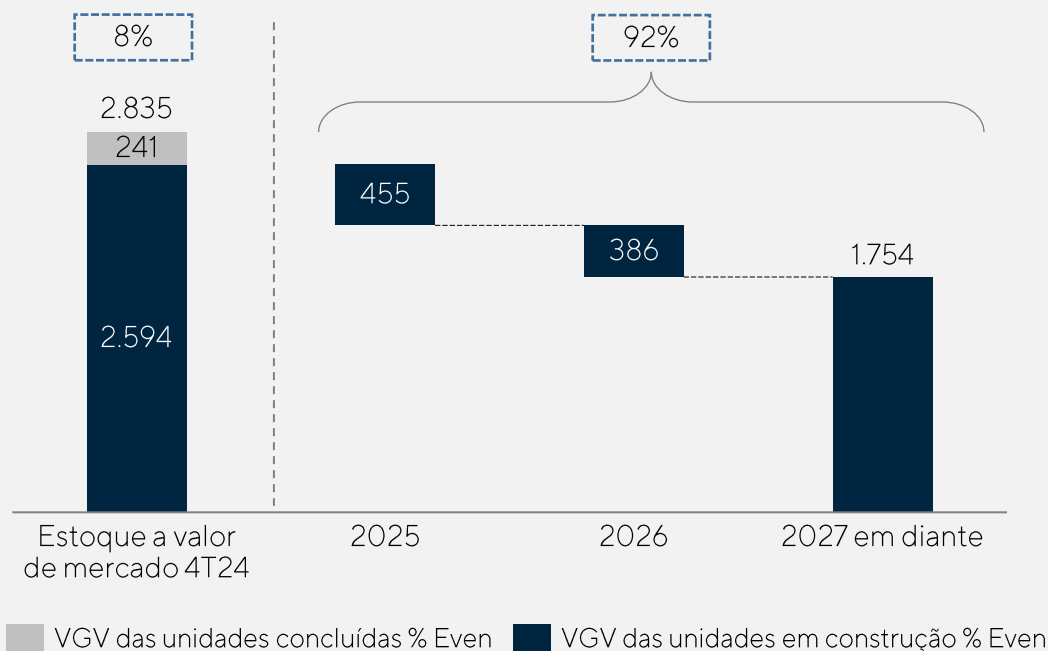
76% VENDIDO



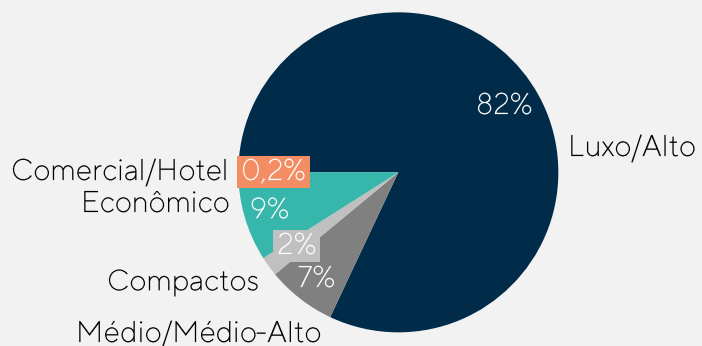
ESTOQUE

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO

(VGV % Even - R\$ milhões)

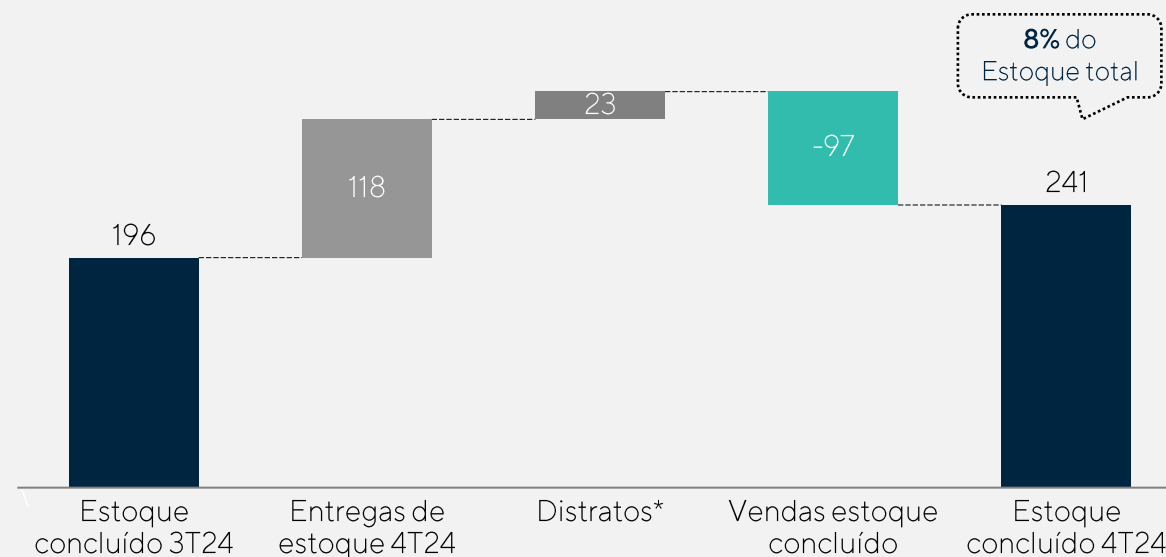


ESTOQUE POR TIPOLOGIA



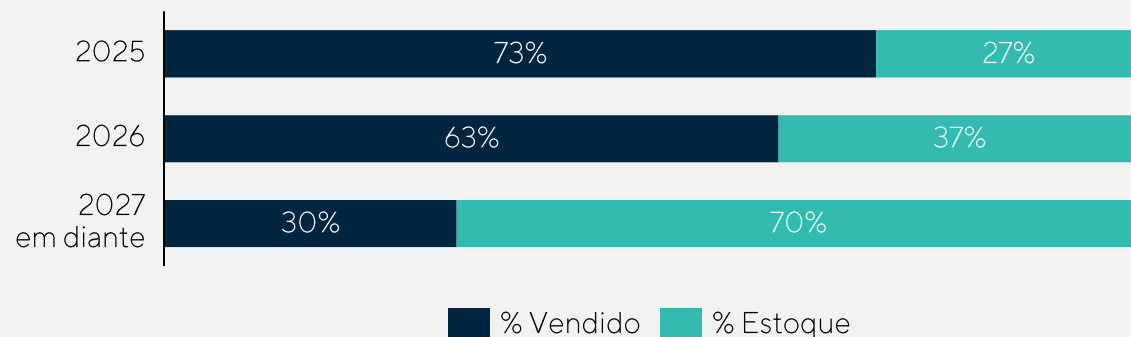
EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO

(VGV % Even - R\$ milhões)



* Considerando apenas distratos de unidades prontas.

PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



BANCO DE TERRENOS



VG_V (% Even): **R\$ 3,8 bi**

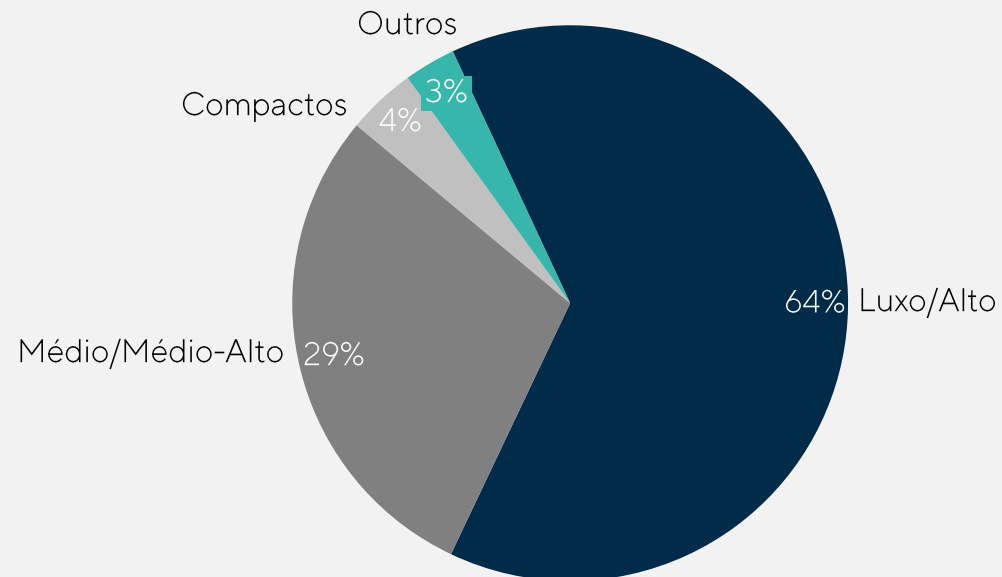


20 terrenos/fases



Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

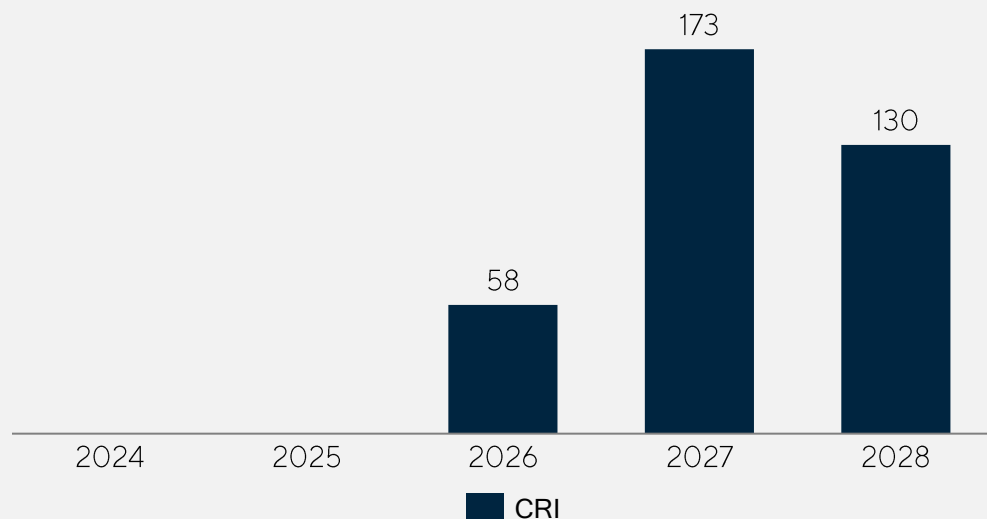
COMPOSIÇÃO DO BANCO DE TERRENOS (% VG_V Even - R\$ milhões)



ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA

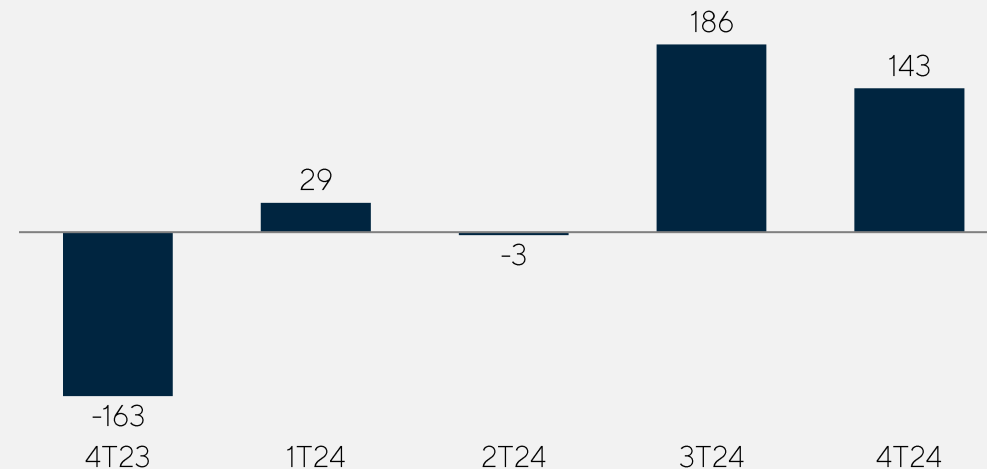
Estrutura de capital Even	(R\$ milhões)
Produção SFH	621
Produção CRI	200
CRI Corporativo	356
Dívida bruta	1.177
Caixa	765
Dívida líquida	412
Patrimônio líquido	2.069
Dívida líquida / Patrimônio líquido	19,9%

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA (R\$ milhões)



Geração (consumo) de caixa	4T24	2024
Dívida (caixa) líquida inicial Even ex-Melnick	463,3	509,4
Dívida (caixa) líquida final	412,1	412,1
Geração (consumo) de caixa	51,2	97,3
Dividendos	79,5	229,5
Recompra de ações	12,0	28,4
Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos, recompra de ações e reclassificação contábil)	142,7	355,2

HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL (R\$ milhões)



PT

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Ask your question

O U T R O S A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O U T R O S A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

even

Muito mais que morar

PT

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão **Interpretation**, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

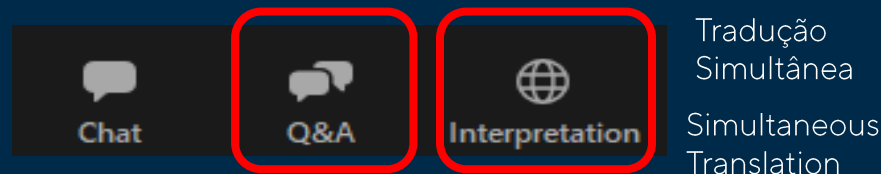
EN

The following presentation will be held in Portuguese, with simultaneous translation to English.

Language settings: to enable the English simultaneous translation, click on the **Interpretation** button, at the bottom right of the screen, and choose the “English” option.

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Ask your question

even
investor
relations

E a r n i n g s P r e s e n t a t i o n
4 Q 2 4

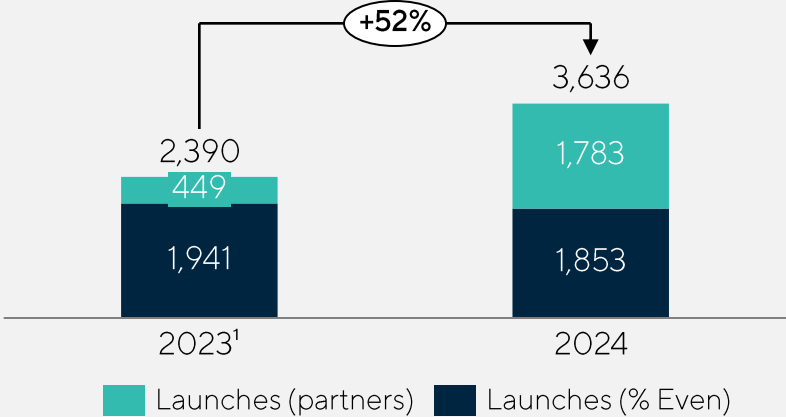
M a r c h 2 8 ^{t h}, 2 0 2 5

OPERATING HIGHLIGHTS 2024



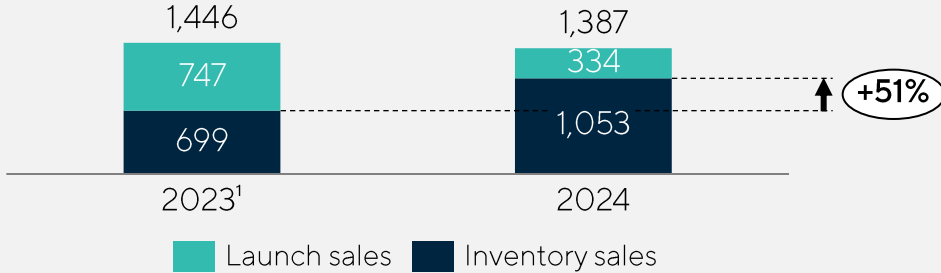
LAUNCHES

(% Even PSV - R\$ million)



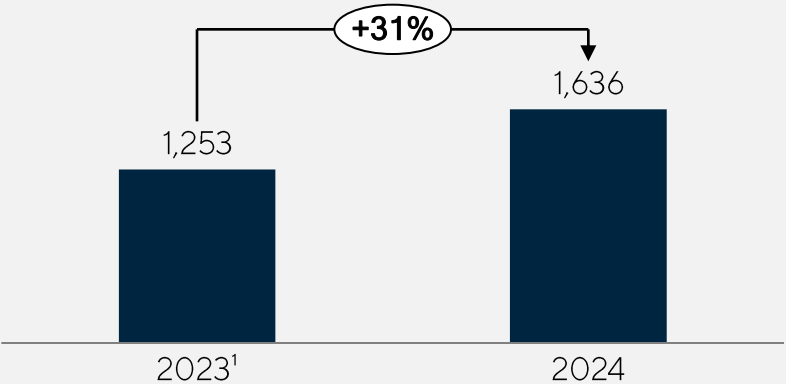
SALES

(% Even PSV - R\$ million)



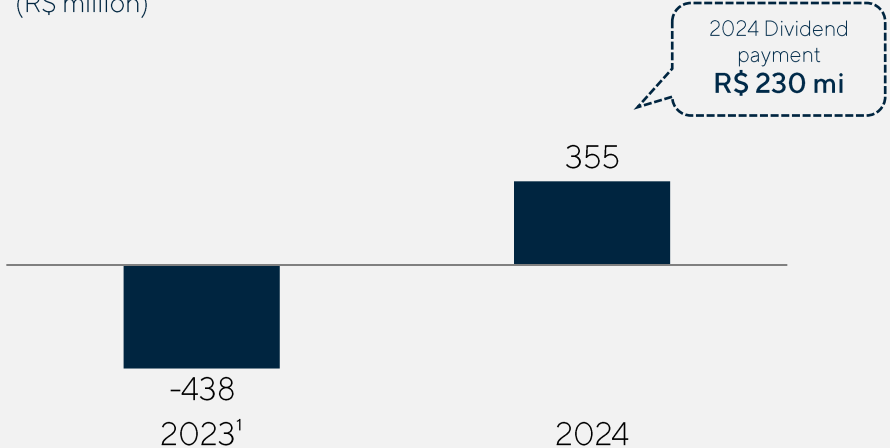
DELIVERIES

(% Even PSV - R\$ million)



CASH GENERATION

(R\$ million)



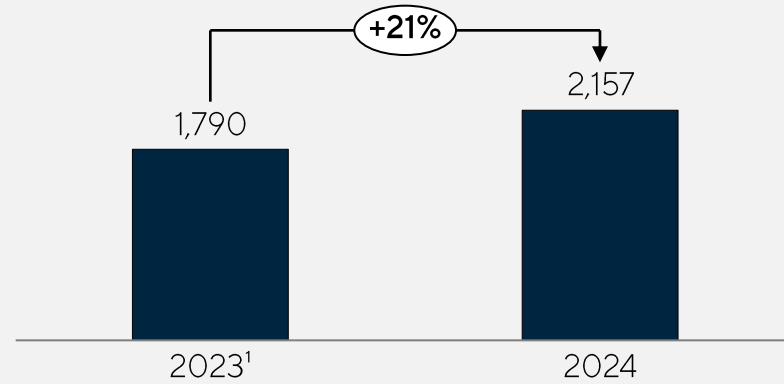
¹ For comparative purposes, we use Even ex-Melnick data for 2023 figures.

FINANCIAL HIGHLIGHTS 2024



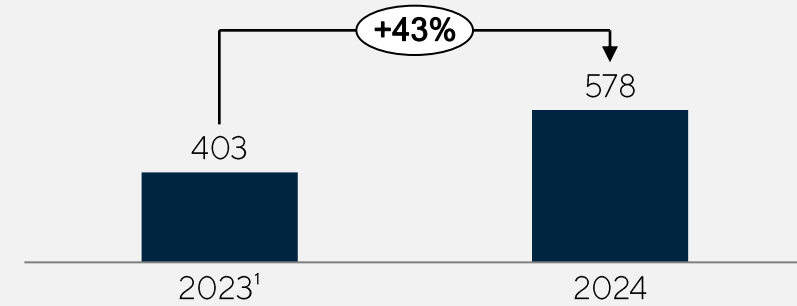
NET REVENUE

(R\$ million)

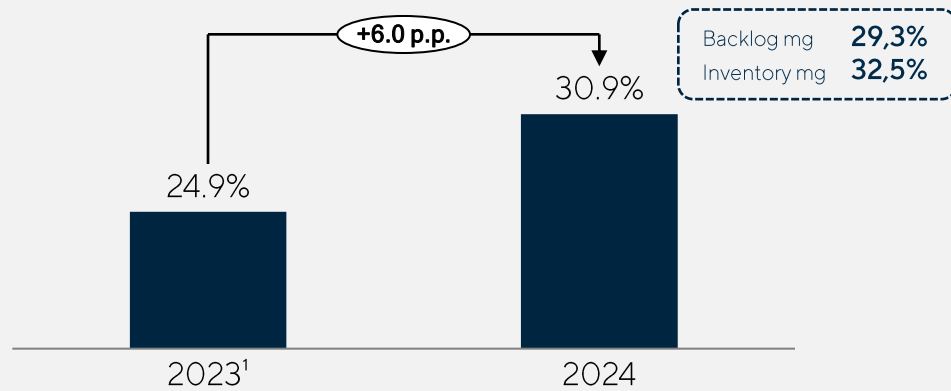


GROSS PROFIT

(R\$ million)

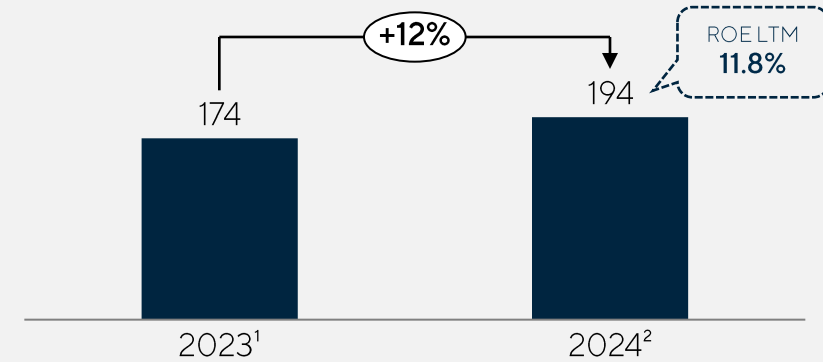


ADJUSTED GROSS MARGIN



NET INCOME

(Even ex-Melnick | R\$ million)



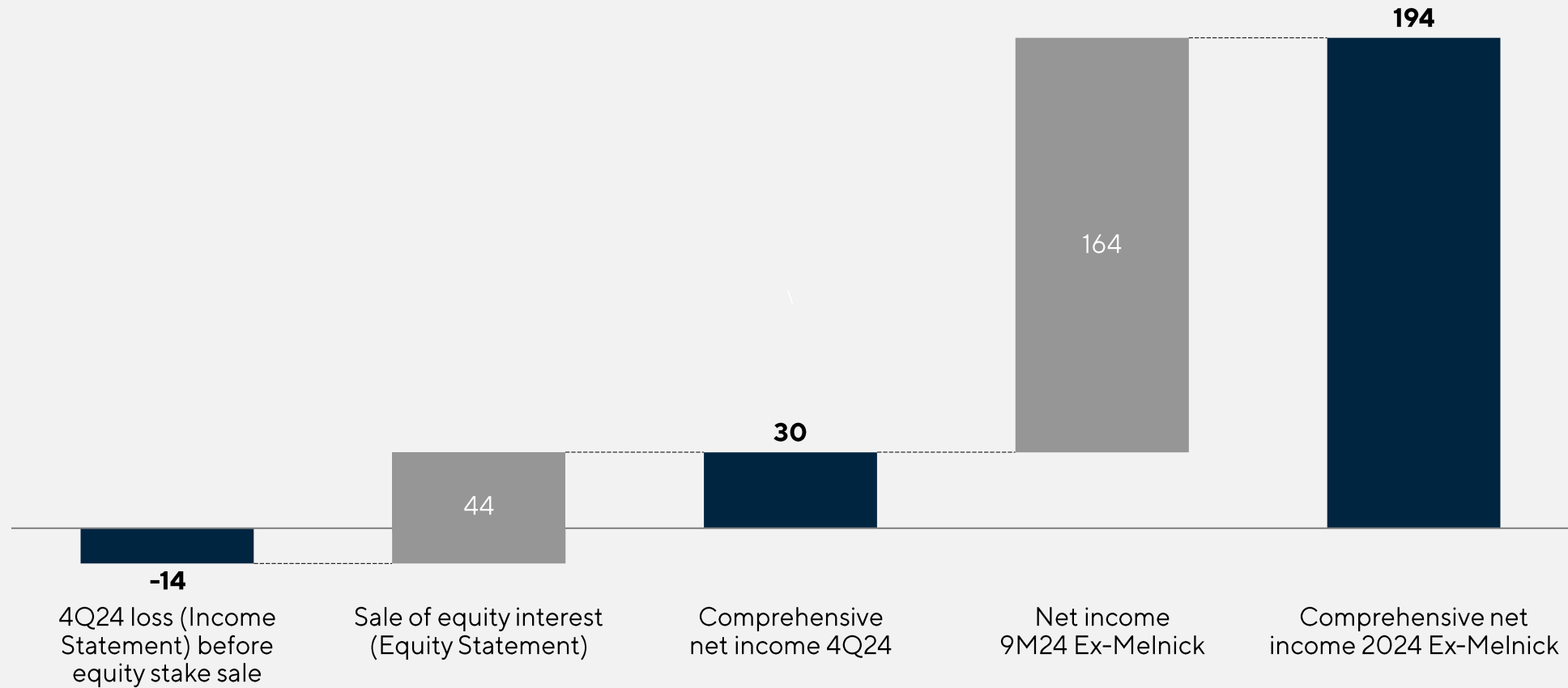
¹ For comparative purposes, we use Even ex-Melnick data for 2023 figures.

² Comprehensive net income, considering the effects of Equity stake sales, recognized directly in shareholders' Equity movements and not recorded in the Income Statement.

COMPREHENSIVE NET INCOME

COMPREHENSIVE NET INCOME BREAKDOWN 4Q24

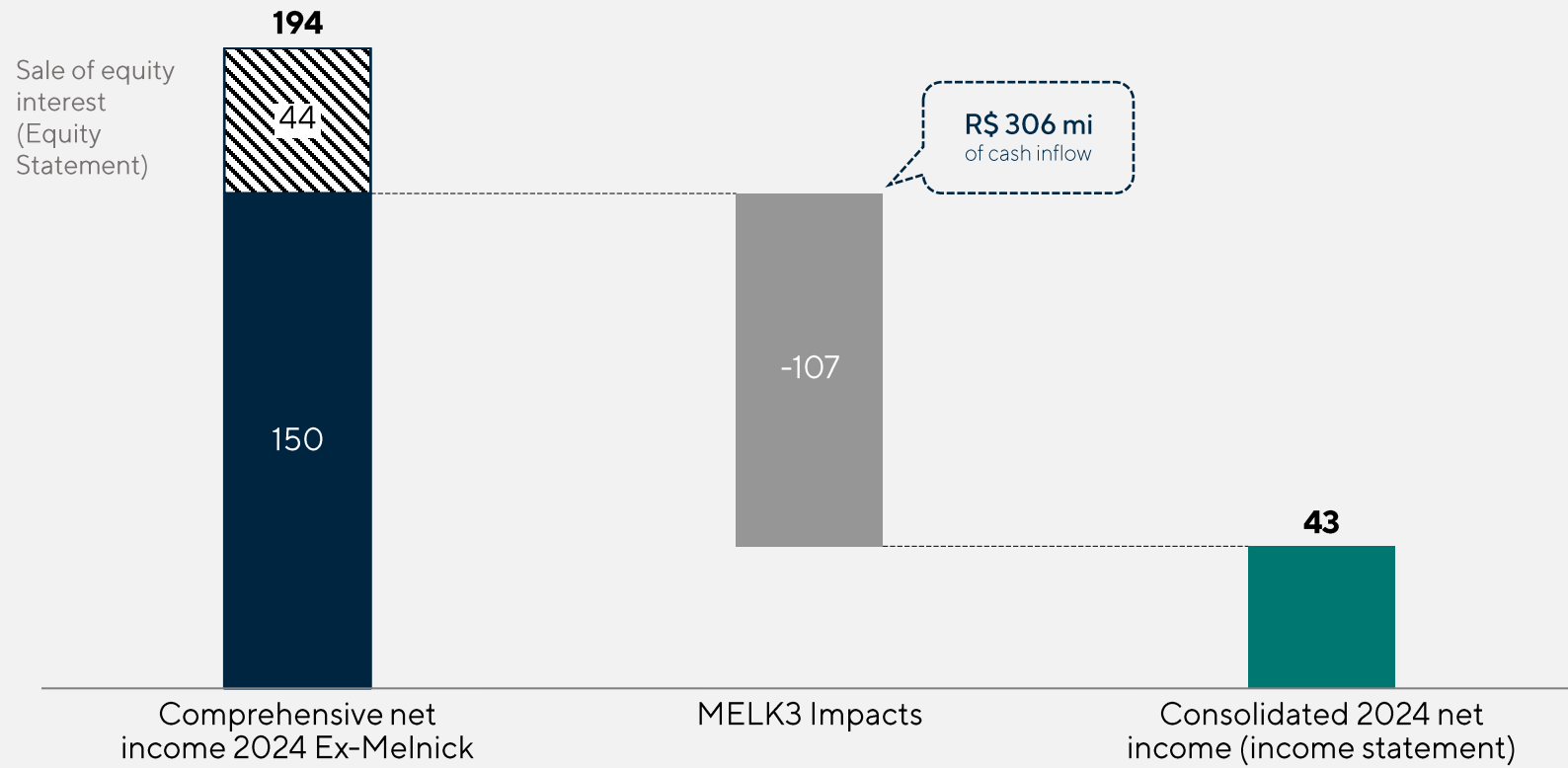
(R\$ million)



CONSOLIDATED NET INCOME

CONSOLIDATED NET INCOME BREAKDOWN 4Q24

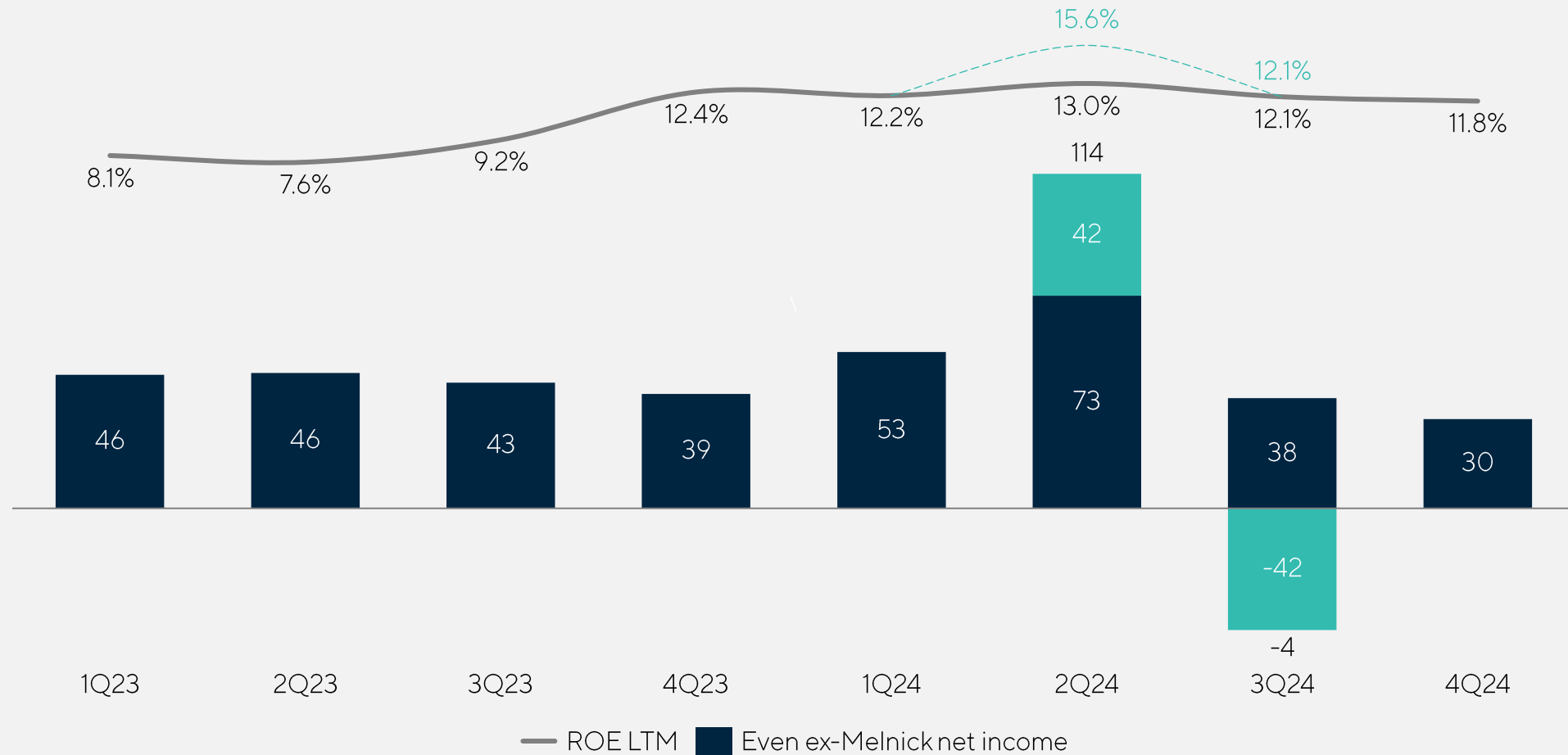
(R\$ million)



PROFITABILITY

NET PROFIT AND PROFITABILITY TRACK RECORD

(Even ex-Melnick | R\$ million)

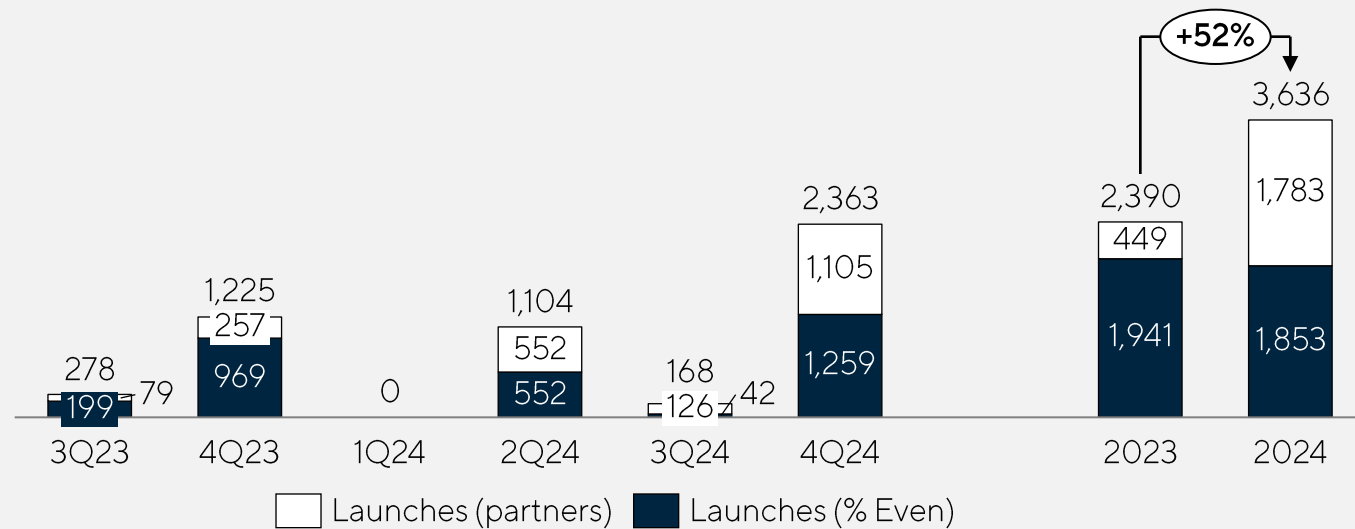


LAUNCHES

- In 4Q24, three projects were launched, totaling R\$ 2.4 billion in PSV (R\$ 1.3 billion % Even). These include Franca 1055, a project in partnership with RFM located in Jardins; the second residential tower of Faena São Paulo; and Arizona 1002, located in Brooklin.

Project	Region	100% PSV (R\$ Thousand)	% Even PSV (R\$ Thousand)	Private area (m ²)	Unit.	Avg. Price Per Unit (R\$ thousand)	Type	Income
1Q24								
2Q24								
Faena São Paulo – Phase 1	SP	1,104,460	552,230	24,261	60	18,408	Luxury	Consolidated
3Q24								
Edifício Jardim (RFM)	SP	168,280	42,070	5,067	20	8,414	Luxury	Equity
4Q24								
Arizona 1002	SP	489,017	244,509	30,200	313	1,562	High	Consolidated
Faena São Paulo – Phase 2	SP	1,104,460	552,230	24,261	60	18,408	Luxury	Consolidated
Franca 1055 (RFM)*	SP	769,905	461,943	22,446	45	17,109	Luxury	Equity
Total 2024		1,272,740	594,300	29,327	80	15,943		

* Subject to a resolatory clause.



LAUNCHES 4Q24

ARIZONA 1002



LAUNCHES 4Q24

FAENA

SÃO PAULO

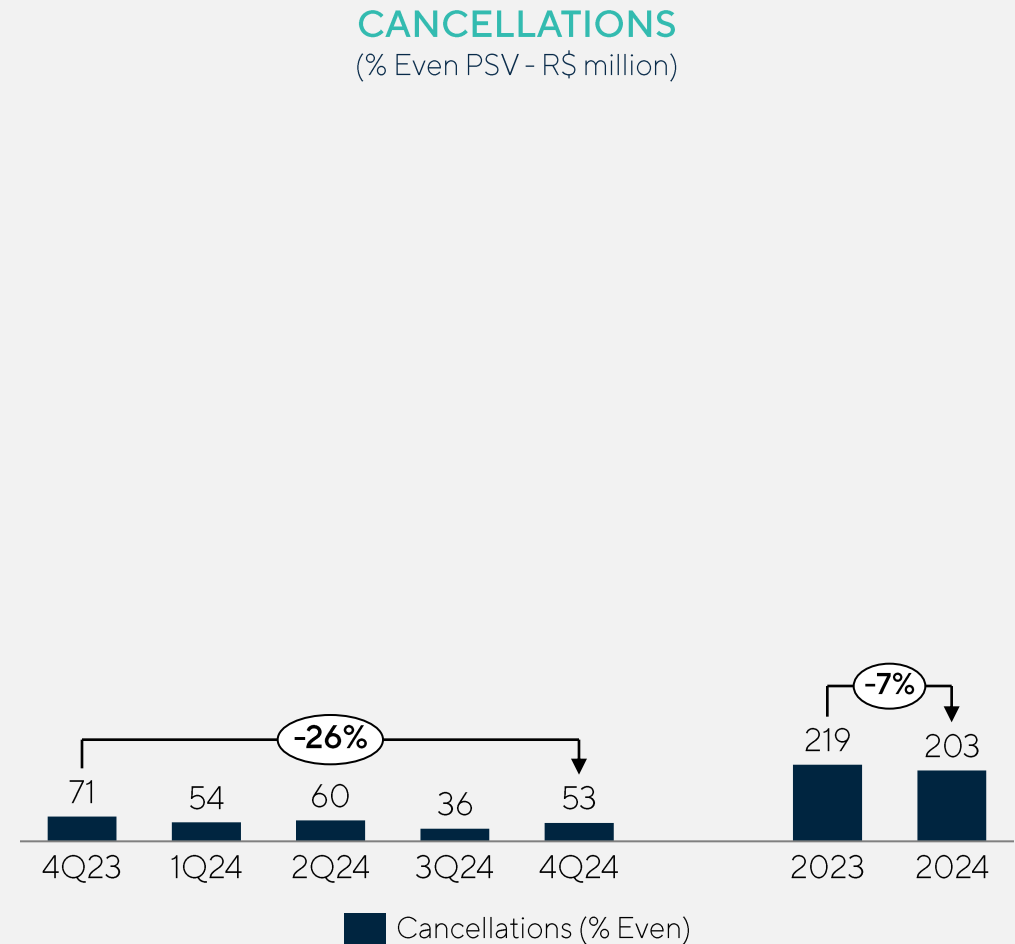
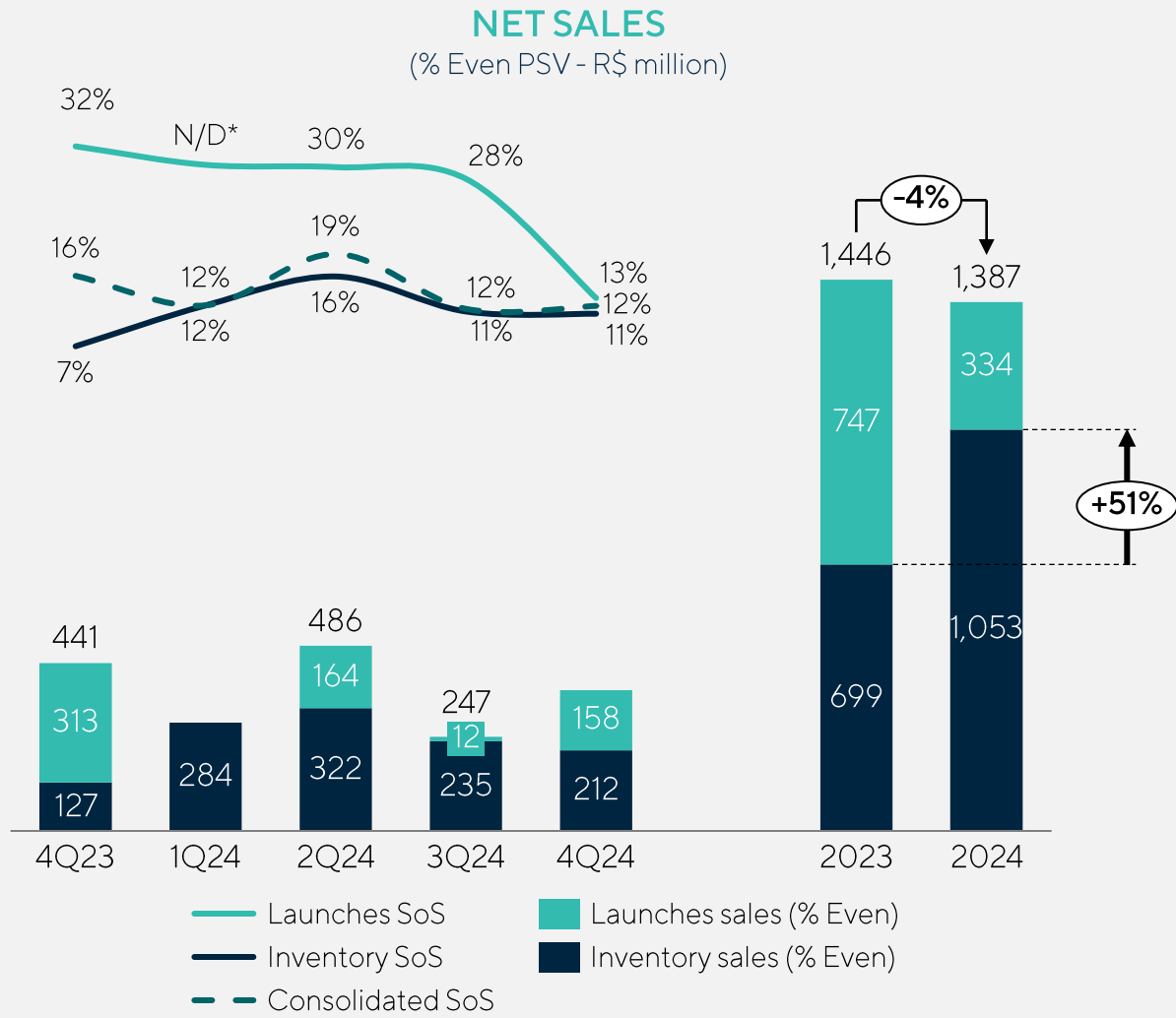


LAUNCHES 4Q24

RFM FRANCA 1055



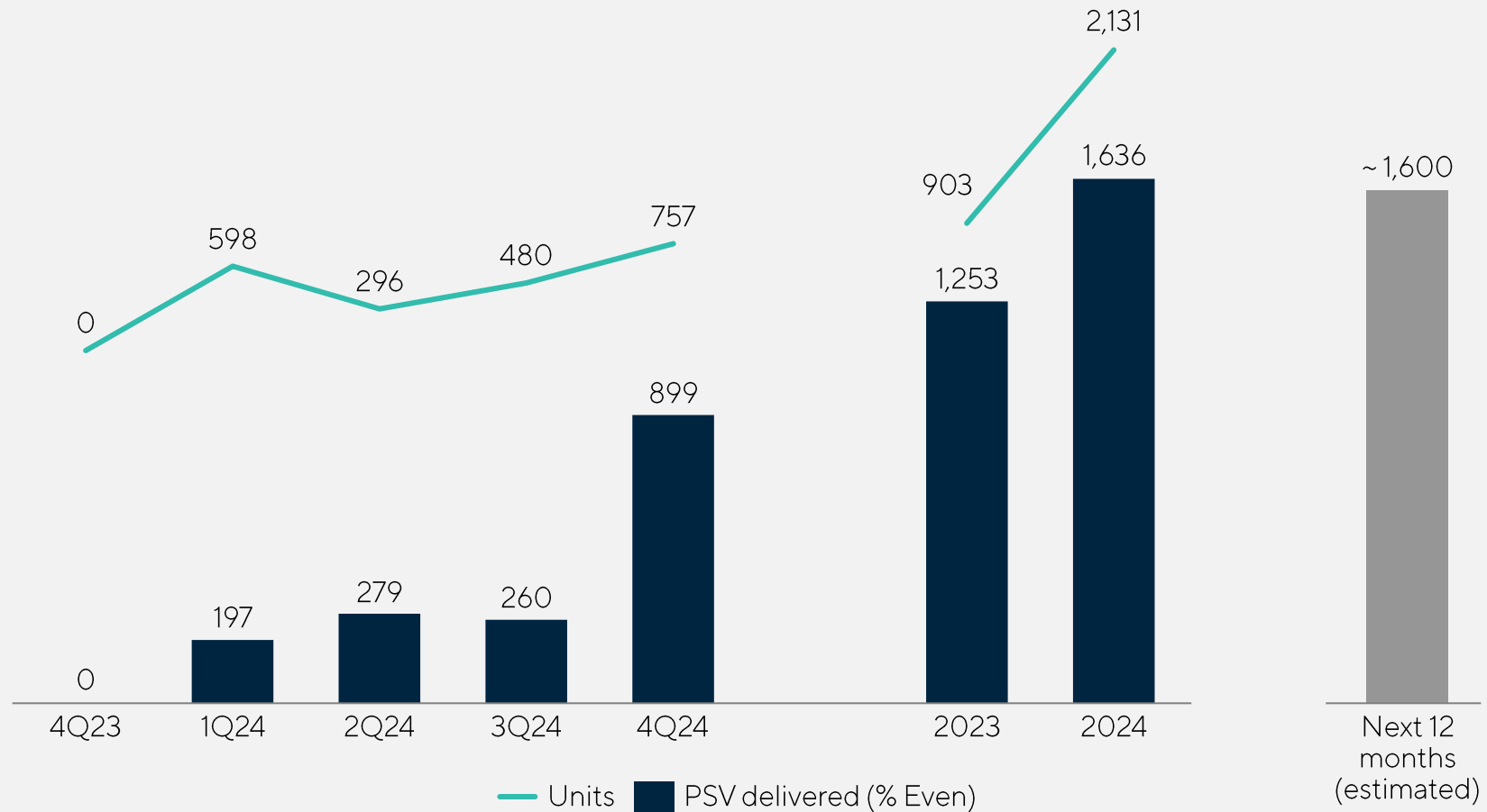
SALES & CANCELLATION



* Not determined - in 1Q24, there were no launches in São Paulo.

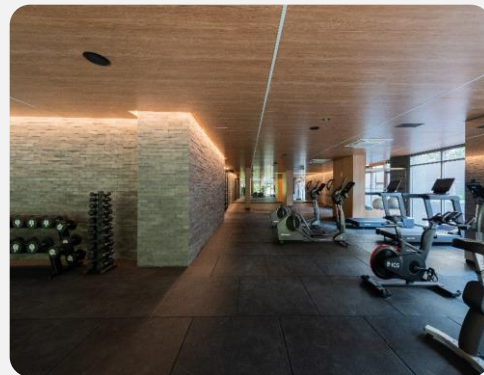
DELIVERIES

- In 4Q24, we delivered three projects in São Paulo with PSV of R\$ 899 million (% Even), totaling 757 units.



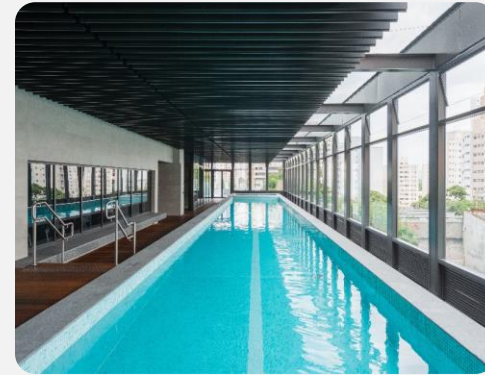
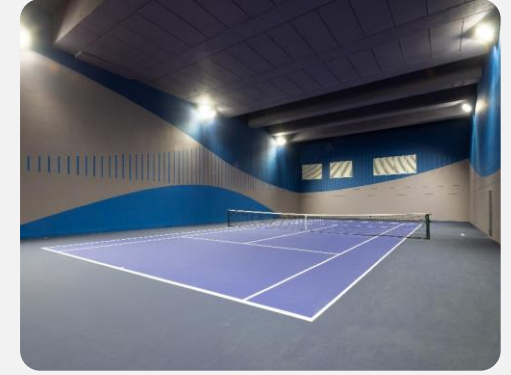
DELIVERIES 4Q24

ARBO alto de pinheiros



R\$ 384 mi PSV % Even | **86% SOLD**

P L A T O



R\$ 315 mi PSV% Even | **99% SOLD**

DELIVERIES 4Q24



R\$ 200 mi PSV % Even

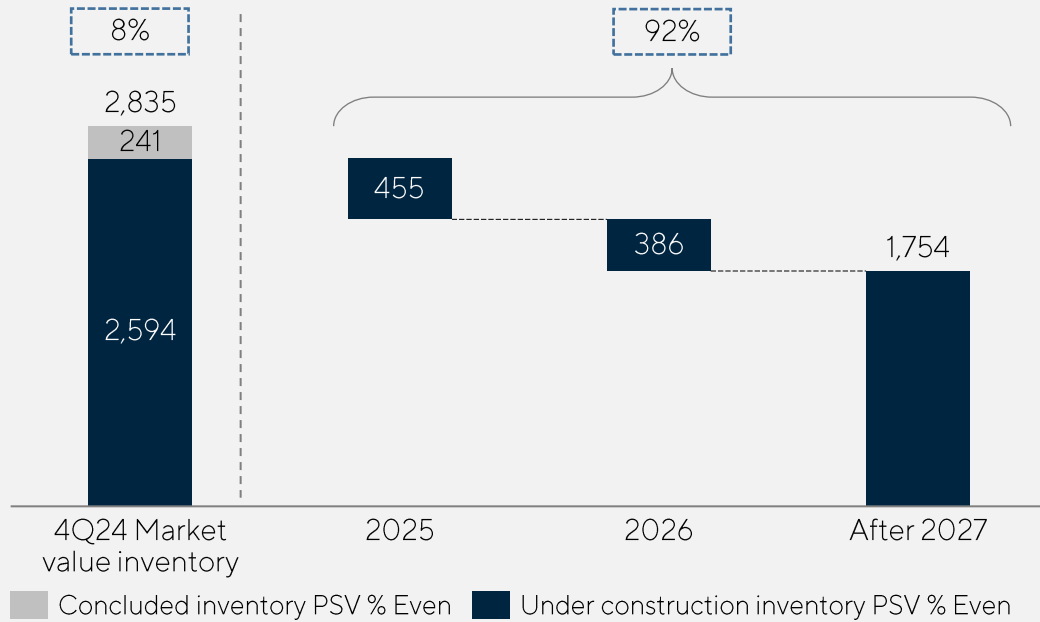
76% SOLD



INVENTORY

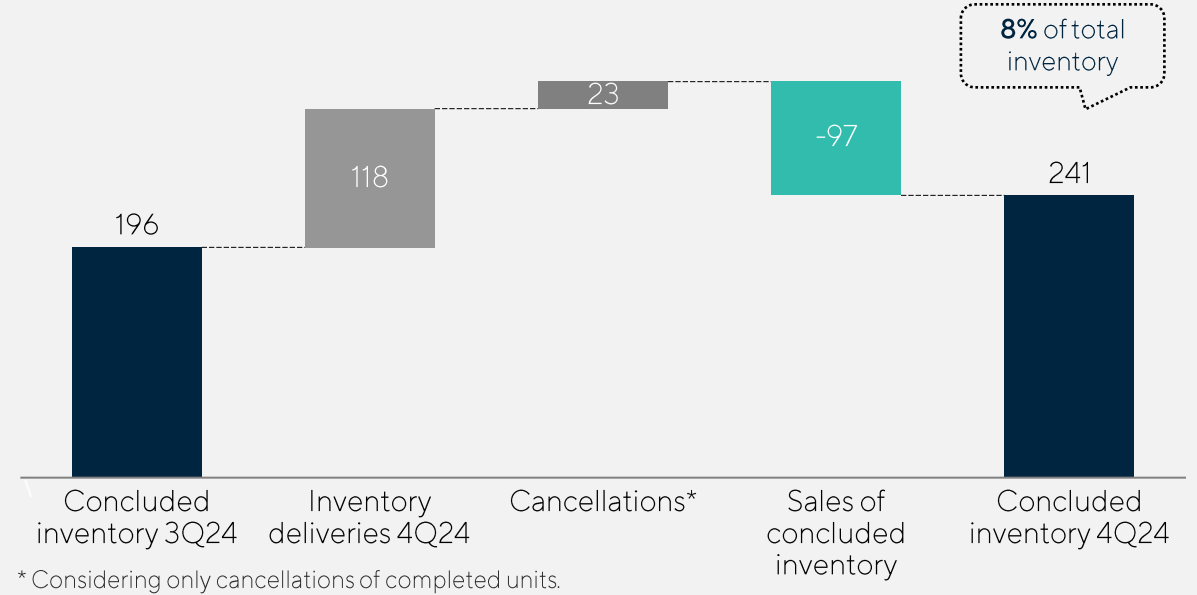
INVENTORY AT MARKET VALUE BY DELIVERY YEAR

(% Even PSV - R\$ million)

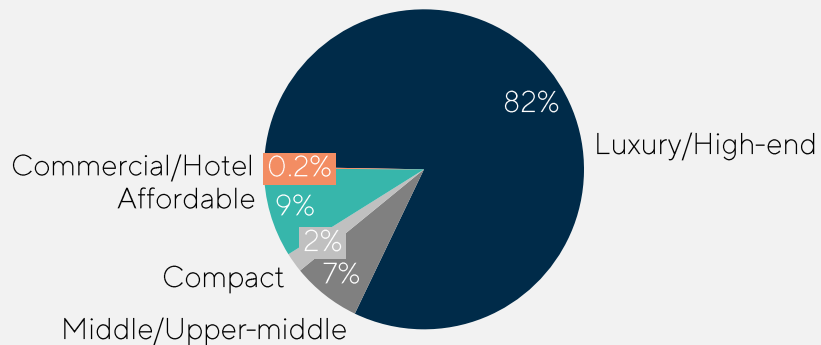


CONCLUDED INVENTORY EVOLUTION

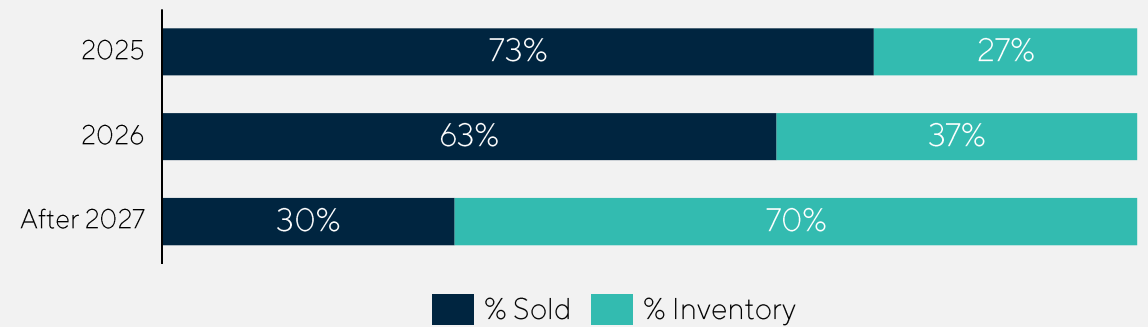
(% Even PSV - R\$ million)



INVENTORY BY TYPE



% SOLD BY DELIVERY YEAR



LAND BANK



PSV (% Even): **R\$ 3.8 bi**



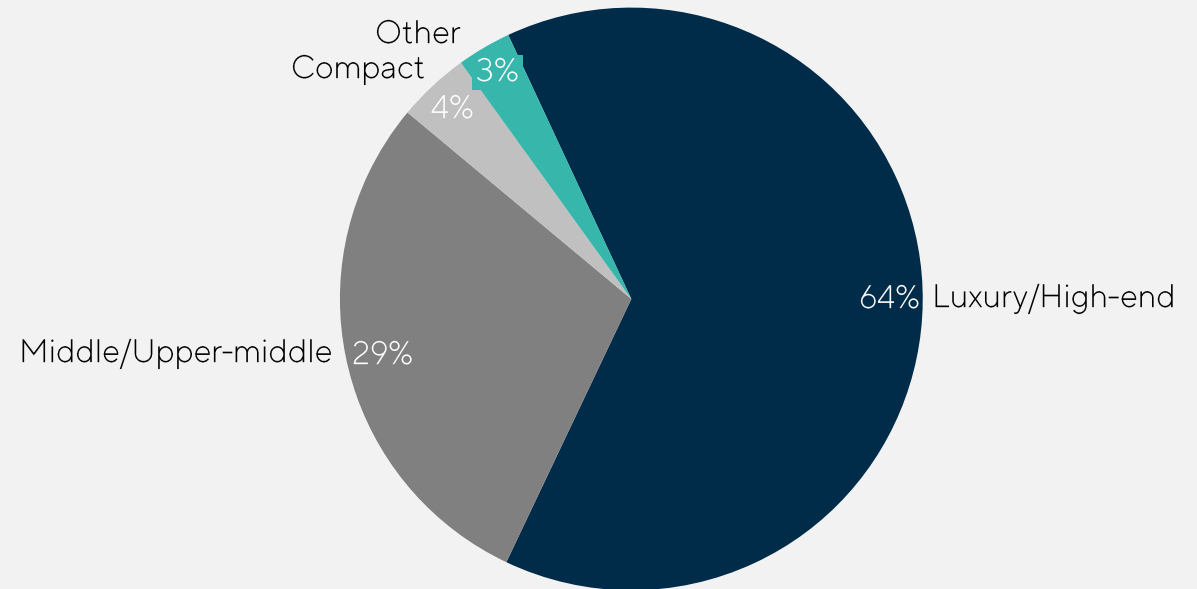
20 land plots/stages



The land bank is located in **the best neighborhoods** in the south and west of SP

LAND BANK EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



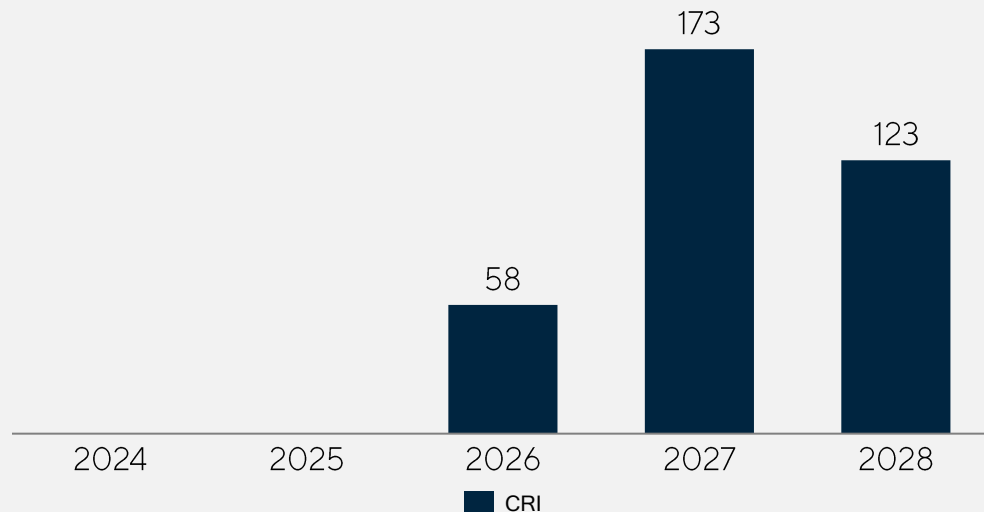
CAPITAL STRUCTURE & CASH GENERATION

Even financial structure	(R\$ million)
Production SFH	621
Production CRI	200
Corporate CRI	356
Gross debt	1,177
Cash	765
Net debt	412
Equity	2,069
Net debt / Equity	19.9%

Cash generation (cash burn)	4Q24	2024
Initial net debt (cash) Even ex-Melnick	463.3	509.4
Final net debt (cash)	412.1	412.1
Cash generation (cash burn)	51.2	97.3
Dividends	79.5	229.5
Stock buybacks	12.0	28.4
Operating cash generation (cash burn) (ex-dividends, buybacks and accounting reclassification)	142.7	355.2

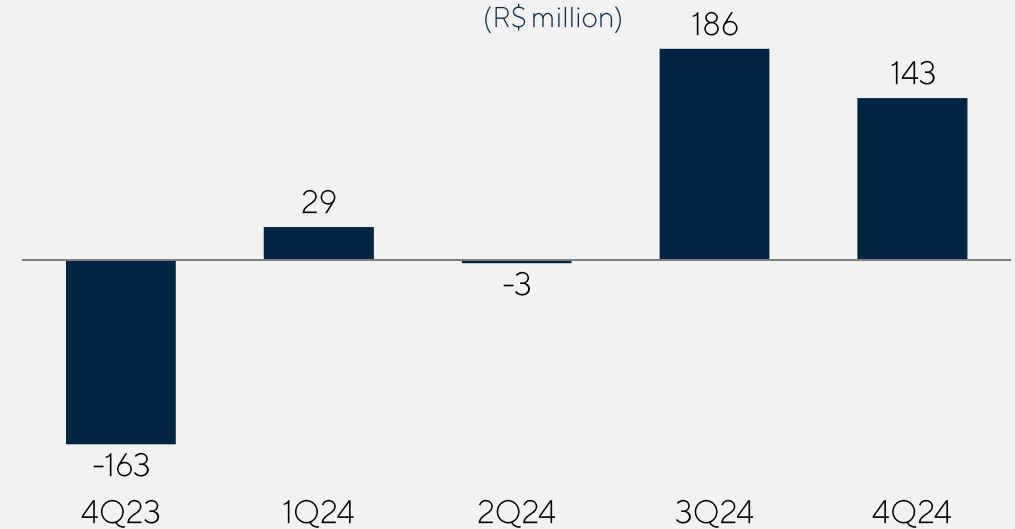
CORPORATE DEBT AMORTIZATION FLOW

(R\$ million)



CASH GENERATION

(R\$ million)



PT

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

EN

To ask questions: please click on the **Q&A** icon and write your question. If announced, a request to activate your microphone will show up on your screen; then, you should enable your audio to ask your question. We kindly ask you to make all questions at once.

Faça sua pergunta



Ask your question

O U T R O S A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Even") e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O U T R O S A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

even

Muito mais que morar