

# RELEASE DE RESULTADOS SABESP ANO 2024

**Daniel Szlak**  
CFO

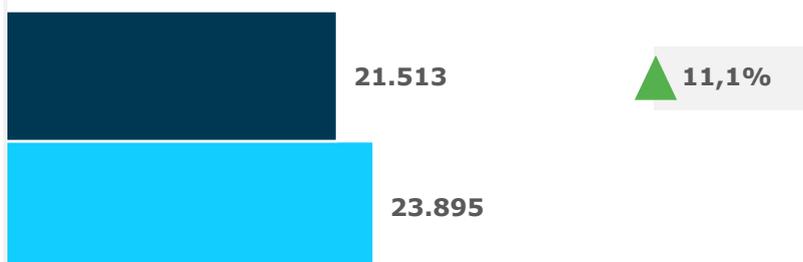
**Thiago Levy**  
Diretor de Tesouraria e de Relações  
com Investidores

nova

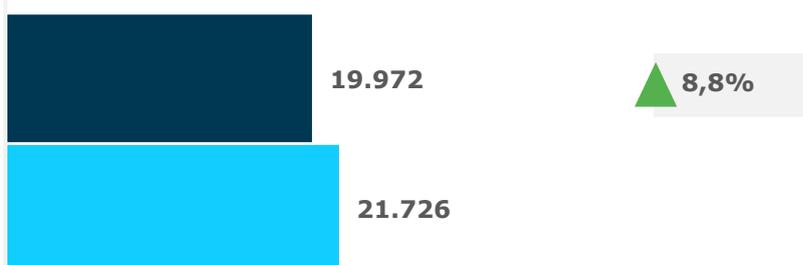
COMPROMISSO  
COM O SEU FUTURO

R\$ Milhões

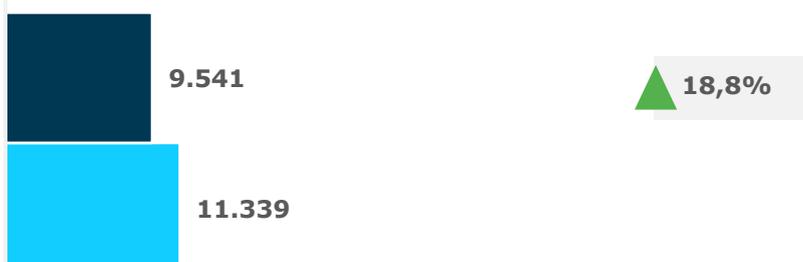
Receita operacional bruta\*



Receita operacional líquida\*



EBITDA ajustado\*\*



Lucro líquido contábil



■ 2023 ■ 2024

(\*) não inclui receita de construção / ativo financeiro  
(\*\*) sem não recorrentes / margem de construção / ativo financeiro



## DESTAQUES

Em 2024 o **EBITDA ajustado totalizou R\$ 11.339 milhões** (+19% vs R\$ 9.541 milhões de 2023) com a **margem EBITDA ajustada em 52%** (vs 48% de 2023). Os principais pilares para o crescimento de rentabilidade foram: i) maior receita resultante do reajuste tarifário e **crescimento de volume advindo de novas economias**; ii) pessoal, resultado do Programa de Demissão Incentivada realizado em 2023; iii) diluição de custos fixos que cresceram abaixo do crescimento de volume.

O **EBITDA contábil totalizou R\$ 18.187 milhões** (+99% vs R\$ 9.137 milhões de 2023). O principal fator para esse crescimento foi a bifurcação do ativo financeiro registrado no 3T24.

O **lucro líquido contábil atingiu R\$ 9.580 milhões em 2024** (+172% vs R\$ 3.524 milhões de 2023). Desconsiderando os efeitos não recorrentes, a margem de construção e a bifurcação do ativo financeiro, o **lucro líquido ajustado foi de R\$ 5.174 milhões em 2024** (+37% vs R\$ 3.790 milhões de 2023).

No 4T24, o EBITDA ajustado foi de R\$ 2.999 milhões (+4,1% vs 4T23) atingindo uma margem ajustada de 54% (vs 53% de 4T23). O EBITDA contábil do mesmo período, totalizou R\$ 2.294 milhões (-22% vs 4T23) principalmente devido à provisão do PDV realizada no trimestre.

O lucro líquido contábil realizado foi de R\$ 1.435 milhões no 4T24 (+21,0% vs 4T23). Desconsiderando os efeitos não recorrentes, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 1.900 milhões (+64% vs 4T23).

### Ativo Financeiro

Com a conclusão do processo de desestatização e assinatura do contrato com a URAE-1 em julho de 2024, resultando em um único contrato abrangendo 371 municípios com novo prazo de vencimento em 2060, o que trouxe maior segurança jurídica e resultando em um direito incondicional de receber caixa ao final da concessão. A Companhia reconheceu a modificação do contrato resultando na bifurcação dos ativos de concessão considerando o direito contratual de que os investimentos reversíveis e não totalmente amortizados até o final do contrato deverão ser indenizados. Para mais informações vide Nota 16 da DFP 2024.

### Transição

Durante o 4T24 a nova gestão iniciou o diagnóstico e revisão de processos que resultou em impactos no resultado reportado do ano de 2024, entre eles: i) reavaliação e recondução de processos judiciais (provisão reconhecida entre despesas gerais e despesas financeiras); ii) implementação do programa Sabesp Gente para atração de novos profissionais, valorização e retenção de talentos internos e transição de carreira por meio de um programa de demissão voluntária; iii) revisão acelerada dos sistemas e processos de tecnologia; iv) incorreu em despesas com consultoria de transição com objetivo de definir planejamento, integração e ações estratégicas para 2025 e 2026; v) realizou a revisão das condições contratuais de projetos de CapEx e executou a definição do pipeline de projetos para os anos seguintes acelerando a contratação dos fornecedores para as obras essenciais para as entregas das metas contratuais de universalização.

# 1. RESULTADO DO PERÍODO (CONSOLIDADO)

|  | R\$ milhões   |               |               |              |              |              |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 2024          | 2023          | Var.<br>(R\$) | %            | 4T24         | 4T23         | Var.<br>(R\$) | %             |
| Receita de serviços de saneamento                    | 23.895        | 21.513        | 2.381         | 11,1         | 6.229        | 5.873        | 356           | 6,1           |
| Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)                      | (395)         | -             | (395)         | -            | (238)        | -            | (238)         | -             |
| Ativo Financeiro (indenização)                       | 9.151         | -             | 9.151         | -            | 331          | -            | 331           | -             |
| Tributos (PIS/COFINS/TRCF)                           | (2.731)       | (1.542)       | (1.190)       | 77,2         | (567)        | (431)        | (136)         | 31,4          |
| <b>(=) Receita de serviços de saneamento líquida</b> | <b>29.920</b> | <b>19.972</b> | <b>9.948</b>  | <b>49,8</b>  | <b>5.755</b> | <b>5.441</b> | <b>314</b>    | <b>5,8</b>    |
| Receita de construção                                | 6.226         | 5.600         | 626           | 11,2         | 2.084        | 1.825        | 259           | 14,2          |
| <b>(=) Receita operacional líquida</b>               | <b>36.145</b> | <b>25.572</b> | <b>10.573</b> | <b>41,3</b>  | <b>7.839</b> | <b>7.266</b> | <b>573</b>    | <b>7,9</b>    |
| Custos de construção                                 | (6.086)       | (5.475)       | (611)         | 11,2         | (2.037)      | (1.784)      | (253)         | 14,2          |
| Custos e despesas                                    | (14.304)      | (13.812)      | (492)         | 3,6          | (3.913)      | (3.274)      | (639)         | 19,5          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas    | (280)         | 28            | (308)         | (1.104)      | (125)        | (43)         | (81)          | 188,4         |
| Resultado da equivalência patrimonial                | 35            | 32            | 3             | 9,0          | 10           | 9            | 0             | 4,5           |
| <b>(=) Resultado antes das financeiras, IR e CS</b>  | <b>15.510</b> | <b>6.346</b>  | <b>9.164</b>  | <b>144,4</b> | <b>1.774</b> | <b>2.174</b> | <b>(400)</b>  | <b>(18,4)</b> |
| Resultado financeiro                                 | (1.868)       | (1.592)       | (276)         | 17,3         | (543)        | (887)        | 344           | (38,8)        |
| <b>(=) Resultado antes do IR e CS</b>                | <b>13.643</b> | <b>4.754</b>  | <b>8.889</b>  | <b>187,0</b> | <b>1.231</b> | <b>1.287</b> | <b>(56)</b>   | <b>(4,3)</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social               | (4.063)       | (1.230)       | (2.833)       | 230,2        | 204          | (100)        | 305           | (303,7)       |
| <b>(=) Lucro líquido</b>                             | <b>9.580</b>  | <b>3.524</b>  | <b>6.056</b>  | <b>171,9</b> | <b>1.435</b> | <b>1.186</b> | <b>249</b>    | <b>21,0</b>   |
| Lucro por ação (R\$)*                                | 14,02         | 5,16          |               |              | 2,10         | 1,74         |               |               |

\* Quantidade de ações = 683.509.869

## 2. RESULTADO AJUSTADO

R\$ milhões

|  | 2024          | Ajustes             |                |                    | 2024<br>Ajustado | 2023<br>Ajustado | Var. (R\$)   | %           |
|--|---------------|---------------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
|  |               | Ativo<br>Financeiro | Construção     | Não<br>Recorrentes |                  |                  |              |             |
| Receita de serviços de saneamento                    | 23.895        | -                   | -              | -                  | 23.895           | 21.513           | 2.381        | 11,1        |
| Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)                      | (395)         | -                   | -              | -                  | (395)            | -                | (395)        | -           |
| Ativo Financeiro (indenização)                       | 9.151         | (9.151)             | -              | -                  | -                | -                | -            | -           |
| Tributos (PIS/COFINS/TRCF)                           | (2.731)       | 846                 | -              | 111                | (1.774)          | (1.542)          | (232)        | 15,1        |
| <b>(=) Receita de serviços de saneamento líquida</b> | <b>29.920</b> | <b>(8.305)</b>      | <b>-</b>       | <b>111</b>         | <b>21.726</b>    | <b>19.972</b>    | <b>1.754</b> | <b>8,8</b>  |
| Receita de construção                                | 6.226         | -                   | (6.226)        | -                  | -                | -                | -            | -           |
| <b>(=) Receita operacional líquida</b>               | <b>36.145</b> | <b>(8.305)</b>      | <b>(6.226)</b> | <b>111</b>         | <b>21.726</b>    | <b>19.972</b>    | <b>1.754</b> | <b>8,8</b>  |
| Custos de construção                                 | (6.086)       | -                   | 6.086          | -                  | -                | -                | -            | -           |
| Custos e despesas                                    | (14.304)      | -                   | -              | 1.289              | (13.015)         | (13.282)         | 267          | (2,0)       |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas    | (280)         | -                   | -              | 247                | (34)             | 28               | (62)         | (221,6)     |
| Resultado da equivalência patrimonial                | 35            | -                   | -              | -                  | 35               | 32               | 3            | 9,0         |
| <b>(=) Resultado antes das financeiras, IR e CS</b>  | <b>15.510</b> | <b>(8.305)</b>      | <b>(140)</b>   | <b>1.646</b>       | <b>8.712</b>     | <b>6.750</b>     | <b>1.962</b> | <b>29,1</b> |
| Resultado financeiro                                 | (1.868)       | -                   | -              | 124                | (1.744)          | (1.592)          | (152)        | 9,5         |
| <b>(=) Resultado antes do IR e CS</b>                | <b>13.643</b> | <b>(8.305)</b>      | <b>(140)</b>   | <b>1.770</b>       | <b>6.968</b>     | <b>5.158</b>     | <b>1.810</b> | <b>35,1</b> |
| Imposto de renda e contribuição social               | (4.063)       | 2.824               | 48             | (602)              | (1.794)          | (1.368)          | (426)        | 31,2        |
| <b>(=) Lucro líquido</b>                             | <b>9.580</b>  | <b>(5.481)</b>      | <b>(92)</b>    | <b>1.168</b>       | <b>5.174</b>     | <b>3.790</b>     | <b>1.384</b> | <b>36,5</b> |
| Lucro por ação (R\$)                                 | 14,02         |                     |                |                    | 7,57             | 5,55             |              |             |

\* Saldo ajustado pela receita/custo de construção e PDI.

Os maiores impactos não recorrentes em 2024 são compostos por: i) Programa Sabesp Gente R\$ 630 milhões; ii) reavaliação de processos judiciais R\$ 471 milhões; iii) baixa de ativos em construção R\$ 164 milhões; iv) R\$ 111 milhões provisão de deduções sobre estimativas de receita; v) despesas com a desestatização R\$ 100 milhões; vi) provisão de itens obsoletos e de baixo giro R\$ 95 milhões e vii) serviços de consultorias de transição pós-privatização R\$ 40 milhões.

### 2.1. RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida de serviços de saneamento considerando FAUSP<sup>1</sup>, atingiu R\$ 21.726MM (+8,8% vs R\$ 19.972MM de 2023).

Os principais fatores no ano foram:

- **+7,5% de preço/mix de consumo:** principalmente pelo reajuste tarifário;
- **+3,0% volume faturado:** aumento de 35 mil ligações ativas;
- **(2,0)% FAUSP:** iniciado em Jul/24;

No 4T24 houve um acréscimo de R\$ 124 milhões ou 2,3%, principalmente por:

- +5,5% de preço/mix de consumo;
- +1,2% no volume faturado;
- (4,4)% FAUSP;

|  | 2024        | 2023        | Var.<br>(R\$) | %          | 4T24        | 4T23        | Var.<br>(R\$) | %          |
|--|-------------|-------------|---------------|------------|-------------|-------------|---------------|------------|
| Receita de serviços de saneamento líquida    | 21.726      | 19.972      | 1.754         | 8,8        | 5.565       | 5.441       | 124           | 2,3        |
| Volume faturado (milhões de m <sup>3</sup> ) | 4.316       | 4.190       | 126           | 3,0        | 1.078       | 1.065       | 13            | 1,2        |
| <b>Tarifa média (R\$/m<sup>3</sup>)</b>      | <b>5,03</b> | <b>4,77</b> | <b>0,27</b>   | <b>5,6</b> | <b>5,16</b> | <b>5,11</b> | <b>0,05</b>   | <b>1,0</b> |

(1) FAUSP Fundo de Apoio à Universalização do Saneamento no Estado de São Paulo – Valor referente a diferença entre a tarifa aplicada e a tarifa de equilíbrio.

|  | 2024      | 2023      | Var.    | %    | 4Q24    | 4Q23    | Var.   | %   |
|--|-----------|-----------|---------|------|---------|---------|--------|-----|
| Volume de Água Produzido (milhões m <sup>3</sup> ) | 2.125.136 | 2.042.953 | 82.183  | 4,0  | 537.082 | 526.827 | 10.255 | 1,9 |
| Volume de Esgoto Tratado (milhões m <sup>3</sup> ) | 1.341.937 | 1.187.706 | 154.231 | 13,0 | 329.017 | 308.108 | 20.909 | 6,8 |

| Número de economias em milhares <sup>1</sup> | 2024   | 2023   | %   |
|--|--------|--------|-----|
| Economias de água                            | 13.072 | 12.928 | 1,1 |
| Economias de esgotos                         | 11.762 | 11.581 | 1,6 |

(1) Economias ativas e cadastradas, média do final de cada período  
Não revisado pelos auditores externos

## 2.2. MIX TARIFÁRIO

No 2S24 houve atualização da base do Cadastro Único, fazendo com que o total de usuários contemplados com tarifa social e vulnerável aumentasse. Adicionalmente a este efeito, o crescimento em novas economias em regiões vulneráveis aumenta a representatividade de uma tarifa média mais baixa. Estima-se um impacto de R\$ 209 milhões relativos a mix tarifário na receita líquida de saneamento em 2024 vs 2023.

## 2.3. CUSTOS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS AJUSTADO

Custos, despesas administrativas e comerciais apresentaram um decréscimo de R\$ 205 milhões em 2024 ou (1,5)%. No 4T24 houve uma redução de R\$ 221 milhões ou (6,7)%. O principal vetor para esta redução foram os custos com pessoal.

R\$ milhões

|  | 4T24<br>ajustado | 4T23         | Var. (R\$)   | %            | 2024<br>ajustado | 2023          | Var. (R\$)   | %            |
|--|------------------|--------------|--------------|--------------|------------------|---------------|--------------|--------------|
| Pessoal  | 492              | 759          | (266)        | (35,1)       | 2.682            | 3.121         | (439)        | (14,1)       |
| Materiais gerais                                     | 143              | 112          | 31           | 28,2         | 412              | 386           | 26           | 6,6          |
| Materiais de tratamento                              | 144              | 142          | 2            | 1,5          | 530              | 559           | (28)         | (5,1)        |
| Serviços   | 678              | 578          | 100          | 17,3         | 2.654            | 2.571         | 83           | 3,2          |
| Energia elétrica                                     | 391              | 367          | 25           | 6,7          | 1.575            | 1.517         | 58           | 3,8          |
| Despesas gerais                                      | 494              | 426          | 69           | 16,2         | 1.896            | 1.594         | 302          | 19,0         |
| Despesas tributárias                                 | 20               | 26           | (6)          | (24,8)       | 81               | 90            | (9)          | (9,8)        |
| Depreciação e amortização                            | 521              | 749          | (229)        | (30,5)       | 2.627            | 2.791         | (164)        | (5,9)        |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 155              | 116          | 39           | 33,9         | 558              | 653           | (95)         | (14,6)       |
| Outras receitas e despesas                           | 57               | 43           | 14           | 32,2         | 34               | (28)          | 62           | (221,6)      |
| <b>Custos, despesas administrativas e comerciais</b> | <b>3.097</b>     | <b>3.317</b> | <b>(221)</b> | <b>(6,7)</b> | <b>13.049</b>    | <b>13.254</b> | <b>(205)</b> | <b>(1,5)</b> |

## 2.4. PESSOAL AJUSTADO

Em 2024 houve um decréscimo de R\$ 439 milhões ou 14,1%, principalmente por redução de 11,2% no número empregados. No 4T24 houve redução de R\$ 266 milhões ou 35,1%, onde a redução no quadro foi de 5,5% comparado ao mesmo período de 2023.

| Número de funcionários              | 2024   | 2023   | %      |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Empregados no final de cada período | 10.552 | 11.170 | (5,5)  |
| Empregados média simples            | 10.485 | 11.802 | (11,2) |

## 2.5. DESPESAS GERAIS AJUSTADO

Aumento de R\$ 302 milhões ou 19,0%, totalizando R\$ 1.896 milhões em 2024 vs R\$ 1.594 milhões em 2023, principalmente pelo aumento de repasses aos Fundos Municipais de Saneamento de R\$ 253 milhões (*pass-through*) no novo contrato da URAE-1.

R\$ milhões

| REPASSES MUNICIPAIS |            |            |            |             |              |            |            |             |
|---------------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|------------|------------|-------------|
| Município           | 4T24       | 4T23       | Var. (R\$) | %           | 2024         | 2023       | Var. (R\$) | %           |
| São Paulo           | 189        | 180        | 9          | 5,1         | 731          | 672        | 59         | 8,8         |
| Guarulhos           | 9          | 4          | 5          | 129,1       | 35           | 4          | 31         | 771,5       |
| Barueri             | 3          | -          | 3          | -           | 21           | -          | 21         | -           |
| Osasco              | 5          | -          | 5          | -           | 8            | -          | 8          | -           |
| Poá                 | 1          | -          | 1          | -           | 8            | -          | 8          | -           |
| Outros municípios   | 101        | 47         | 54         | 114,7       | 296          | 169        | 126        | 74,5        |
| <b>Total</b>        | <b>309</b> | <b>231</b> | <b>77</b>  | <b>33,4</b> | <b>1.099</b> | <b>846</b> | <b>253</b> | <b>29,9</b> |

## 2.6. DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO

No ano de 2024 houve um decréscimo de R\$ 164 milhões ou 5,9%, devido à assinatura do novo contrato com a URAE-1, com prazo até 19 de outubro de 2060, refletindo na redução da taxa média de amortização. Em 4T24 o valor foi de R\$ 521 milhões, uma redução de R\$ 229 milhões contra o mesmo período de 2023.

# 3. INVESTIMENTOS

Em 2024 o valor total de investimentos foi de R\$ 6.912 milhões, crescimento de R\$ 628 milhões ou 10,0% contra 2023.

O investimento realizado no 4T24 foi de R\$ 2.750 milhões, +17,1% vs mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões

|              | 4T 24        | 4T 23        | Var. (R\$) | %           |
|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| Água         | 966          | 1.043        | (77)       | (7,4)       |
| Esgoto       | 1.784        | 1.306        | 478        | 36,6        |
| <b>Total</b> | <b>2.750</b> | <b>2.349</b> | <b>401</b> | <b>17,1</b> |

|              | 2024         | 2023         | Var. (R\$) | %           |
|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| Água         | 2.892        | 2.721        | 171        | 6,3         |
| Esgoto       | 4.020        | 3.563        | 457        | 12,8        |
| <b>Total</b> | <b>6.912</b> | <b>6.284</b> | <b>628</b> | <b>10,0</b> |

## Consolidado - Demonstração de resultados

|   | 2024              | 2023              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Receita operacional líquida</b>                              | <b>36.145.477</b> | <b>25.572.056</b> |
| Custo operacional   | (16.603.073)      | (16.051.866)      |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>19.542.404</b> | <b>9.520.190</b>  |
| Despesas de vendas  | (917.589)         | (984.060)         |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa            | (557.789)         | (652.920)         |
| Despesas administrativas  | (2.311.438)       | (1.597.548)       |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas               | (280.450)         | 27.925            |
| Equivalência patrimonial  | 35.322            | 32.393            |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>          | <b>15.510.460</b> | <b>6.345.980</b>  |
| Despesas financeiras  | (2.701.304)       | (2.708.617)       |
| Receitas financeiras  | 1.044.151         | 805.905           |
| Variações cambiais, líquidas                                    | (210.499)         | 310.716           |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                            | <b>1.867.652</b>  | <b>1.591.996</b>  |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>13.642.808</b> | <b>4.753.984</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social                          |                   |                   |
| Corrente  | (1.302.648)       | (1.545.671)       |
| Diferido  | (2.760.597)       | 315.218           |
|   | (4.063.245)       | (1.230.453)       |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                               | <b>9.579.563</b>  | <b>3.523.531</b>  |
| <b>Lucro por ação - básico e diluído (em reais)</b>             | <b>14,02</b>      | <b>5,16</b>       |

## Consolidado - Balanço Patrimonial

|   | R\$ mil           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| ATIVO   | 2024              | 2023              |
| <b>Circulante</b>                                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 1.682.606         | 838.484           |
| Aplicações financeiras                              | 3.699.694         | 2.426.752         |
| Contas a receber de clientes                        | 3.894.557         | 3.584.287         |
| Saldos com partes relacionadas                      | 319.546           | 261.280           |
| Estoques  | 10.818            | 86.008            |
| Caixa restrito                                      | 37.715            | 54.944            |
| Impostos a recuperar                                | 800.811           | 494.647           |
| Instrumentos financeiros derivativos                | 67.440            | -                 |
| Outros ativos                                       | 95.673            | 37.048            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                    | <b>10.608.860</b> | <b>7.783.450</b>  |
| <b>Não circulante</b>                               |                   |                   |
| Aplicações financeiras                              | 769.057           | -                 |
| Contas a receber de clientes                        | 327.798           | 272.436           |
| Saldos com partes relacionadas                      | 908.875           | 935.272           |
| Depósitos judiciais                                 | 139.222           | 130.979           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos    | -                 | 98.076            |
| Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA | 1.993             | 2.673             |
| Outros ativos                                       | 135.227           | 159.017           |
| Investimentos                                       | 215.803           | 161.863           |
| Propriedades para investimento                      | 46.630            | 46.678            |
| Ativo de contrato                                   | 4.877.667         | 7.393.096         |
| Ativo financeiro (indenização)                      | 17.601.626        | -                 |
| Intangível  | 44.771.124        | 44.012.858        |
| Imobilizado   | 561.548           | 474.559           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                | <b>70.356.570</b> | <b>53.687.507</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                               | <b>80.965.430</b> | <b>61.470.957</b> |

| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                | <b>2024</b>       | <b>2023</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Circulante</b>                                  |                   |                   |
| Empreiteiros e fornecedores                        | 766.609           | 456.215           |
| Empréstimos e financiamentos                       | 3.133.850         | 2.616.406         |
| Obrigações sociais e trabalhistas                  | 1.286.193         | 807.440           |
| Impostos e contribuições a recolher                | 591.271           | 511.972           |
| Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar | 2.275.890         | 837.391           |
| Provisões  | 1.546.185         | 1.064.367         |
| Serviços a pagar                                   | 1.438.507         | 750.732           |
| Parceria Público-Privada – PPP                     | 452.323           | 487.926           |
| Compromissos Contratos de Programa                 | -                 | 21.969            |
| Contratos de Performance                           | 287.109           | 634.501           |
| Outras obrigações                                  | 194.308           | 218.923           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                 | <b>11.972.245</b> | <b>8.407.842</b>  |
| <b>Não circulante</b>                              |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos                       | 22.124.447        | 16.919.944        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 2.661.891         | -                 |
| PIS/COFINS diferidos                               | 1.117.804         | 164.097           |
| Provisões  | 895.495           | 762.065           |
| Obrigações previdenciárias                         | 1.931.145         | 2.142.871         |
| Parceria Público-Privada – PPP                     | 2.853.896         | 2.798.688         |
| Compromissos Contratos de Programa                 | -                 | 12.047            |
| Contrato de Performance                            | 137.441           | 168.298           |
| Outras obrigações                                  | 343.012           | 237.729           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>             | <b>32.065.131</b> | <b>23.205.739</b> |
| <b>Total do passivo</b>                            | <b>44.037.376</b> | <b>31.613.581</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                          |                   |                   |
| Capital social                                     | 15.000.000        | 15.000.000        |
| Reservas de lucros                                 | 21.647.715        | 14.711.014        |
| Ajuste de avaliação patrimonial                    | 280.339           | 146.362           |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                 | <b>36.928.054</b> | <b>29.857.376</b> |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>    | <b>80.965.430</b> | <b>61.470.957</b> |

## Consolidado - Fluxo de Caixa

R\$ mil

|  | 2024              | 2023              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>  |                   |                   |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>   | <b>13.642.808</b> | <b>4.753.984</b>  |
| <b>Ajustes para reconciliação do lucro líquido:</b>  |                   |                   |
| Depreciação e amortização  | 2.676.642         | 2.790.586         |
| Valor residual do imobilizado, intangível, ativo de contrato e propriedades para investimentos baixados  | 171.173           | 8.354             |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa   | 557.789           | 652.920           |
| Provisões e variações monetárias de provisões  | 801.179           | 458.889           |
| Juros calculados sobre empréstimos e financiamentos a pagar  | 1.655.765         | 1.314.359         |
| Variações monetárias e cambiais de empréstimos e financiamentos  | 659.475           | (163.322)         |
| Ajuste a valor de mercado empréstimos e financiamentos   | 34.388            | -                 |
| Juros e variações monetárias líquidas  | (237.617)         | (79.232)          |
| Encargos financeiros de clientes   | (437.811)         | (374.902)         |
| Margem de construção sobre ativos intangíveis resultantes de contratos de concessão  | (139.976)         | (125.603)         |
| Provisão para Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), Programa de Retenção do Conhecimento (PRC) e Programa de Desligamento Incentivado (PDI) e (PDV) Programa de Desligamento Voluntário | 354.078           | 356.300           |
| Resultado da equivalência patrimonial  | (35.322)          | (32.393)          |
| Juros e variação monetária PPP   | 589.330           | 1.001.078         |
| Repasso Prefeitura Municipal de São Paulo  | 309.807           | 195.874           |
| Obrigações previdenciárias   | 161.505           | 238.751           |
| Instrumentos Financeiros Derivativos   | (324.778)         | -                 |
| Atualização do Ativo financeiro (indenizações)   | (9.151.310)       | -                 |
| PIS/Cofins diferidos sobre ativo financeiro (indenização)  | 822.482           | -                 |
| Outros ajustes   | 108.901           | 21.997            |
|  | <b>12.218.508</b> | <b>11.017.640</b> |
| <b>Variação no ativo</b>   |                   |                   |
| Contas a receber de clientes   | (442.312)         | (835.324)         |
| Saldos e transações com partes relacionadas  | (25.429)          | (4.553)           |
| Estoques   | (13.785)          | 38.239            |
| Impostos a recuperar   | (306.163)         | (251.741)         |
| Depósitos judiciais  | 50.547            | 72.469            |
| Outros ativos  | (2.668)           | 36.091            |
| <b>Variação no passivo</b>   |                   |                   |
| Empreiteiros e fornecedores  | (437.694)         | (394.188)         |
| Serviços a pagar   | 377.968           | (168.384)         |
| Obrigações sociais e trabalhistas  | 77.973            | 19.377            |
| Impostos e contribuições a recolher  | 265.189           | 186.810           |
| PIS/COFINS diferidos   | 131.225           | 4.374             |
| Provisões  | (185.932)         | (243.241)         |
| Obrigações previdenciárias   | (227.233)         | (249.488)         |
| Outras obrigações  | (335.726)         | (868.699)         |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>   | <b>11.144.468</b> | <b>8.359.382</b>  |
| Juros pagos  | (1.976.694)       | (1.936.419)       |
| Imposto de renda e contribuição social pagos   | (1.763.206)       | (1.568.611)       |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>   | <b>7.404.568</b>  | <b>4.854.352</b>  |

|  | 2024               | 2023               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                            |                    |                    |
| Aquisição de ativo de contrato e intangíveis                                     | (7.929.946)        | (3.991.325)        |
| Caixa restrito   | 17.229             | (17.470)           |
| Aplicações financeiras – Aplicação   | (6.456.564)        | (742.843)          |
| Aplicações financeiras – Resgate   | 5.303.658          | -                  |
| Aplicações financeiras – não circulante  | (769.057)          | -                  |
| Propriedades para investimento   | (40.234)           | (6.625)            |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado   | (100.728)          | (147.249)          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>                    | <b>(9.975.642)</b> | <b>(4.905.512)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>                           |                    |                    |
| Empréstimos e financiamentos   |                    |                    |
| Captações  | 6.870.754          | 2.371.111          |
| Amortizações   | (2.246.263)        | (1.771.090)        |
| Pagamento de juros sobre o capital próprio                                       | (928.851)          | (823.671)          |
| Parceria Público-Privada – PPP   | (569.725)          | (673.645)          |
| Compromissos Contratos de Programa   | (35.497)           | (81.357)           |
| Instrumentos financeiros derivativos recebidos                                   | 324.778            | -                  |
| Aumento de Capital   | -                  | 811                |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b> | <b>3.415.196</b>   | <b>(977.841)</b>   |
| <b>Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b>      | <b>844.122</b>     | <b>(1.029.001)</b> |
| <b>Representado por:</b>   |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                             | 838.484            | 1.867.485          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício                              | 1.682.606          | 838.484            |
| <b>Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b>      | <b>844.122</b>     | <b>(1.029.001)</b> |

## SABESP RELEASES FY2024 EARNINGS

**Daniel Szlak**  
CFO

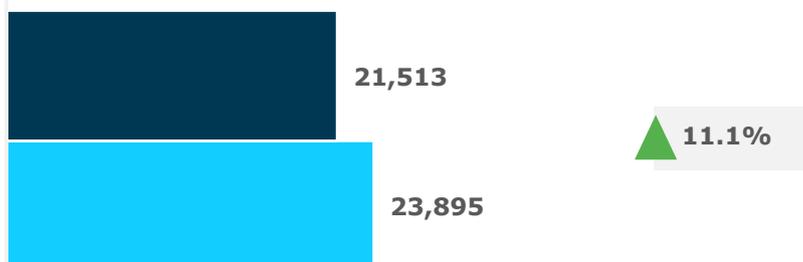
**Thiago Levy**  
Executive Officer of Treasury and  
Investor Relations

*nova*

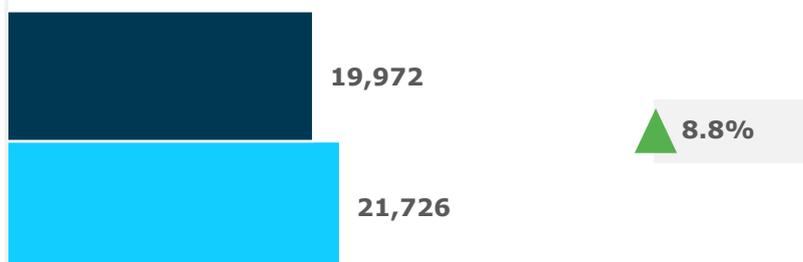
COMPROMISSO  
COM O SEU FUTURO

### R\$ Million

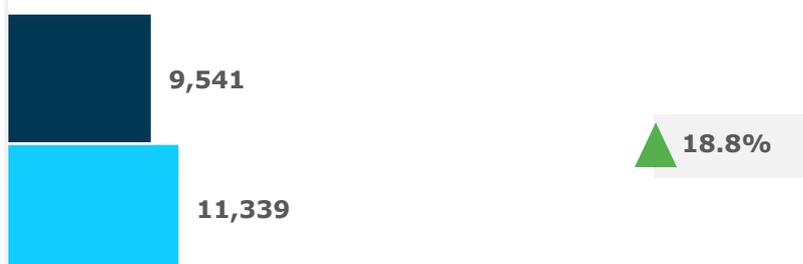
Gross operating revenue\*



Net operating revenue



Adjusted EBITDA\*\*



Net income



■ 2023 ■ 2024

(\*) Does not include construction revenue

(\*\*) Excluding non-recurring effects / construction margin / Assets bifurcation

## HIGHLIGHTS

**Adjusted EBITDA totaled R\$ 11,339 million** in 2024 (+19% vs. R\$ 9,541 million in 2023) with an **adjusted EBITDA margin of 52%** (vs. 48% in 2023). The main pillars for its growth were i) higher revenue from the tariff increase and **growth in the number of new connections**; ii) personnel, from the 2023 Voluntary Termination Plan ("VTP"); iii) fixed costs dilution from volume growth.

**Reported EBITDA totaled R\$ 18,187 million** (+99% vs. R\$ 9,137 million in 2023) driven by the aforementioned drivers plus the financial asset bifurcation recorded in 3Q24.

**Reported Net Income reached R\$ 9,580 million in 2024** (+172% vs. R\$ 3,524 million in 2023). Excluding non-recurring effects, construction margin and the financial asset bifurcation, **Adjusted Net Income was R\$ 5,174 million in 2024** (+37% vs. R\$ 3,790 million in 2023).

In 4Q24, Adjusted EBITDA was R\$ 2,999 million (+4.1% vs. 4Q23), reaching an adjusted margin of 54% (vs. 53% in 4Q23). The Reported EBITDA for the same period totaled R\$ 2,294 million (-22% vs. 4Q23), mainly due to the severance accrual for the 2024 Voluntary Termination Plan carried out in the quarter.

Reported Net Income was R\$ 1,435 million in 4Q24 (+21.0% vs. 4Q23). Excluding non-recurring effects, Adjusted Net Income totaled R\$ 1,900 million (+64% vs. 4Q23).

### Financial Asset Bifurcation

In July 2024, the Company signed a new concession agreement with URAE-1 resulting in a single concession covering 371 cities and that expires in 2060. This contract provides greater legal assurances and **grants an unconditional right to receive a cash indemnity at the end of the concession period**. Given that, the Company went on to recognize a concession asset bifurcation accounting for the contractual right that assets which will not be fully amortized during the concession period will be indemnified. For further information, please refer to Note 16 of the 2024 Audited Financial Statements.

### Transition

In 4Q24, the new management started a review of processes that resulted in impacts on the results reported in 2024, among which (i) reassessment of legal claims; (ii) roll-out of the *Sabesp Gente* program to attract new professionals, retain internal talents, and manage career transitions through a Voluntary Termination Plan; (iii) review of its IT infrastructure and processes; (iv) PMI consulting to deploy strategic actions for 2025 and 2026; (v) overhaul CAPEX contracts and definition of the CAPEX pipeline for the upcoming years, accelerating the hiring of suppliers for essential works to meet the contractual universalization targets.

## 4. CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

R\$ million

|                                       | 2024          | 2023          | Var. (R\$)    | %            | 4Q24         | 4Q23         | Var. (R\$)   | %             |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Revenue from Operations               | 23.895        | 21.513        | 2.381         | 11,1         | 6.229        | 5.873        | 356          | 6,1           |
| FAUSP                                 | (395)         | -             | (395)         | -            | (238)        | -            | (238)        | -             |
| Financial Asset                       | 9.151         | -             | 9.151         | -            | 331          | -            | 331          | -             |
| Sales Tax                             | (2.731)       | (1.542)       | (1.190)       | 77,2         | (567)        | (431)        | (136)        | 31,4          |
| <b>(=) Net Sanitation Revenue</b>     | <b>29.920</b> | <b>19.972</b> | <b>9.948</b>  | <b>49,8</b>  | <b>5.755</b> | <b>5.441</b> | <b>314</b>   | <b>5,8</b>    |
| Construction revenues                 | 6.226         | 5.600         | 626           | 11,2         | 2.084        | 1.825        | 259          | 14,2          |
| <b>(=) Net Revenue</b>                | <b>36.145</b> | <b>25.572</b> | <b>10.573</b> | <b>41,3</b>  | <b>7.839</b> | <b>7.266</b> | <b>573</b>   | <b>7,9</b>    |
| Construction costs                    | (6.086)       | (5.475)       | (611)         | 11,2         | (2.037)      | (1.784)      | (253)        | 14,2          |
| Operating Costs and expenses          | (14.304)      | (13.812)      | (492)         | 3,6          | (3.913)      | (3.274)      | (639)        | 19,5          |
| Other operating income/(expense), net | (280)         | 28            | (308)         | (1.104)      | (125)        | (43)         | (81)         | 188,4         |
| Minority Interest                     | 35            | 32            | 3             | 9,0          | 10           | 9            | 0            | 4,5           |
| <b>(=) EBIT</b>                       | <b>15.510</b> | <b>6.346</b>  | <b>9.164</b>  | <b>144,4</b> | <b>1.774</b> | <b>2.174</b> | <b>(400)</b> | <b>(18,4)</b> |
| Net Financial result                  | (1.868)       | (1.592)       | (276)         | 17,3         | (543)        | (887)        | 344          | (38,8)        |
| <b>(=) EBT</b>                        | <b>13.643</b> | <b>4.754</b>  | <b>8.889</b>  | <b>187,0</b> | <b>1.231</b> | <b>1.287</b> | <b>(56)</b>  | <b>(4,3)</b>  |
| Income tax                            | (4.063)       | (1.230)       | (2.833)       | 230,2        | 204          | (100)        | 305          | (303,7)       |
| <b>(=) Net income</b>                 | <b>9.580</b>  | <b>3.524</b>  | <b>6.056</b>  | <b>171,9</b> | <b>1.435</b> | <b>1.186</b> | <b>249</b>   | <b>21,0</b>   |
| EPS (R\$)*                            | 14,02         | 5,16          |               |              | 2,10         | 1,74         |              |               |

\* Number of shares = 683,509,869

## 5. ADJUSTED INCOME STATEMENT

R\$ million

|                                       | 2024          | Adjustments     |                |               | 2024 Adjusted | 2023 Adjusted | Var. (R\$)   | %           |
|---------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                                       |               | Financial Asset | Construction   | Non-Recurring |               |               |              |             |
| Revenue from Operations               | 23.895        | -               | -              | -             | 23.895        | 21.513        | 2.381        | 11,1        |
| FAUSP                                 | (395)         | -               | -              | -             | (395)         | -             | (395)        | -           |
| Financial Asset                       | 9.151         | (9.151)         | -              | -             | -             | -             | -            | -           |
| Sales Tax                             | (2.731)       | 846             | -              | 111           | (1.774)       | (1.542)       | (232)        | 15,1        |
| <b>(=) Net Sanitation Revenue</b>     | <b>29.920</b> | <b>(8.305)</b>  | <b>-</b>       | <b>111</b>    | <b>21.726</b> | <b>19.972</b> | <b>1.754</b> | <b>8,8</b>  |
| Construction revenues                 | 6.226         | -               | (6.226)        | -             | -             | -             | -            | -           |
| <b>(=) Net Revenue</b>                | <b>36.145</b> | <b>(8.305)</b>  | <b>(6.226)</b> | <b>111</b>    | <b>21.726</b> | <b>19.972</b> | <b>1.754</b> | <b>8,8</b>  |
| Construction costs                    | (6.086)       | -               | 6.086          | -             | -             | -             | -            | -           |
| Operating Costs and expenses          | (14.304)      | -               | -              | 1.289         | (13.015)      | (13.282)      | 267          | (2,0)       |
| Other operating income/(expense), net | (280)         | -               | -              | 247           | (34)          | 28            | (62)         | (221,6)     |
| Minority Interest                     | 35            | -               | -              | -             | 35            | 32            | 3            | 9,0         |
| <b>(=) EBIT</b>                       | <b>15.510</b> | <b>(8.305)</b>  | <b>(140)</b>   | <b>1.646</b>  | <b>8.712</b>  | <b>6.750</b>  | <b>1.962</b> | <b>29,1</b> |
| Net Financial result                  | (1.868)       | -               | -              | 124           | (1.744)       | (1.592)       | (152)        | 9,5         |
| <b>(=) EBT</b>                        | <b>13.643</b> | <b>(8.305)</b>  | <b>(140)</b>   | <b>1.770</b>  | <b>6.968</b>  | <b>5.158</b>  | <b>1.810</b> | <b>35,1</b> |
| Income tax                            | (4.063)       | 2.824           | 48             | (602)         | (1.794)       | (1.368)       | (426)        | 31,2        |
| <b>(=) Net income</b>                 | <b>9.580</b>  | <b>(5.481)</b>  | <b>(92)</b>    | <b>1.168</b>  | <b>5.174</b>  | <b>3.790</b>  | <b>1.384</b> | <b>36,5</b> |
| EPS (R\$)*                            | 14,02         |                 |                |               | 7,57          | 5,55          |              |             |

\* Balance adjusted for construction revenue and costs

Main non-recurring effects in 2024 were (i) *Sabesp Gente* VTP accrual for R\$ 630 million; (ii) reassessment of legal claims of R\$ 471 million; (iii) Write-off of work in progress fixed assets of R\$ 164 million; (iv) R\$ 111 million of accrual for taxes on unbilled revenue; (v) privatization expenses of R\$ 100 million; (vi) slow move and inventory difference accrual of R\$ 95 million; and (vii) post-privatization PMI consulting of R\$ 40 million.

### 2.1. ADJUSTED NET REVENUE

Net revenue from sanitation services considering FAUSP<sup>1</sup> reached R\$ 21,726 million (+9% vs. R\$ 19,972 million in 2023).

The main factors in the year were:

- **+7.5% in the consumption price/mix:** mainly due to the tariff increase;
- **+3.0% in billed volume:** increase of 35 thousand active connections;
- **(2.0)% FAUSP:** initiated in July 2024;

The R\$ 124 million increase (+2.3%) recorded in 4Q24 was mainly due to:

- +5.5% in the consumption price/mix;
- +1.2% in billed volume;
- (4.4)% FAUSP;

R\$ million



|   | 2024        | 2023        | Var. (R\$)  | %          | 4Q24        | 4Q23        | Var. (R\$)  | %          |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Net revenue from sanitation services    | 21.726      | 19.972      | 1.754       | 8,8        | 5.565       | 5.441       | 124         | 2,3        |
| Billed volume (million m <sup>3</sup> ) | 4.316       | 4.190       | 126         | 3,0        | 1.078       | 1.065       | 13          | 1,2        |
| <b>Average rate (R\$/m<sup>3</sup>)</b> | <b>5,03</b> | <b>4,77</b> | <b>0,27</b> | <b>5,6</b> | <b>5,16</b> | <b>5,11</b> | <b>0,05</b> | <b>1,0</b> |

(1) FAUSP (Support Fund for the Universalization of Sanitation in the São Paulo State) – Amount referring to the difference between the invoice rate vs Sabesp rate.

|  | 2024      | 2023      | Var.    | %    | 4Q24    | 4Q23    | Var.   | %   |
|--|-----------|-----------|---------|------|---------|---------|--------|-----|
| Produced water volume (millions m <sup>3</sup> ) | 2.125.136 | 2.042.953 | 82.183  | 4,0  | 537.082 | 526.827 | 10.255 | 1,9 |
| Treated sewage volume (millions m <sup>3</sup> ) | 1.341.937 | 1.187.706 | 154.231 | 13,0 | 329.017 | 308.108 | 20.909 | 6,8 |

| Number of units in thousands <sup>1</sup> | 2024   | 2023   | %   |
|---|--------|--------|-----|
| Water units                               | 13.072 | 12.928 | 1,1 |
| Sewage units                              | 11.762 | 11.581 | 1,6 |

(1) Active and registered units, average by end of period  
Unaudited by external auditors

## 2.2. TARIFF MIX

An update to the *Cadastro Único* database in 2H24 led to an increase in the number of residential consumers qualified for the social and vulnerable tariffs. Additionally, the growth in new units in vulnerable regions increases the representation of a lower tariff: An impact of R\$ 209 million related to the tariff mix on net sanitation revenue in 2024 vs. 2023.

## 2.3. ADJUSTED OPEX

OPEX decreased by R\$ 205 million in 2024 (2)%. In 4Q24, the decrease was R\$ 221 million (7)%. The main driver for the reduction was the personnel expense line.

R\$ million

|  | 4Q24 adjusted | 4Q23         | Var. (R\$)   | %            | 2024 adjusted | 2023          | Var. (R\$)   | %            |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Personnel  | 492           | 759          | (266)        | (35.1)       | 2,682         | 3,121         | (439)        | (14.1)       |
| General supplies                                   | 143           | 112          | 31           | 28.2         | 412           | 386           | 26           | 6.6          |
| Treatment supplies                                 | 144           | 142          | 2            | 1.5          | 530           | 559           | (28)         | (5.1)        |
| Services   | 678           | 578          | 100          | 17.3         | 2,654         | 2,571         | 83           | 3.2          |
| Electricity  | 391           | 367          | 25           | 6.7          | 1,575         | 1,517         | 58           | 3.8          |
| General expenses                                   | 494           | 426          | 69           | 16.2         | 1,896         | 1,594         | 302          | 19.0         |
| Tax expenses                                       | 20            | 26           | (6)          | (24.8)       | 81            | 90            | (9)          | (9.8)        |
| Depreciation and amortization                      | 521           | 749          | (229)        | (30.5)       | 2,627         | 2,791         | (164)        | (5.9)        |
| Allowance for doubtful accounts                    | 155           | 116          | 39           | 33.9         | 558           | 653           | (95)         | (14.6)       |
| Other revenues and expenses                        | 57            | 43           | 14           | 32.2         | 34            | (28)          | 62           | (221.6)      |
| <b>Costs, administrative, and selling expenses</b> | <b>3,097</b>  | <b>3,317</b> | <b>(221)</b> | <b>(6.7)</b> | <b>13,049</b> | <b>13,254</b> | <b>(205)</b> | <b>(1.5)</b> |

## 2.4. ADJUSTED PERSONNEL

There was a decrease of R\$ 439 million (14)% in 2024, mainly due to the 11% reduction in the number of employees. The reduction reported in 4Q24 was R\$ 266 million (35)%, with staff decreasing by 6% versus the same period in 2023.

| Number of employees                 | 2024   | 2023   | %      |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Employees at the end of each period | 10,552 | 11,170 | (5.5)  |
| Employees - simple average          | 10,485 | 11,802 | (11.2) |

## 2.5. ADJUSTED GENERAL EXPENSES

Increase of R\$ 302 million (+19%), totaling R\$ 1,896 million in 2024 vs. R\$ 1,594 million in 2023, mainly due to higher transfers to Sanitation Municipal Funds for a total of R\$ 253 million (pass-through), consistent with the new URAE-1 concession agreement.

R\$ million

| Municipality         | MUNICIPAL TRANSFERS |            |            |             | 2024         | 2023       | Var. (R\$) | %           |
|----------------------|---------------------|------------|------------|-------------|--------------|------------|------------|-------------|
|                      | 4Q24                | 4Q23       | Var. (R\$) | %           |              |            |            |             |
| São Paulo            | 189                 | 180        | 9          | 5.1         | 731          | 672        | 59         | 8.8         |
| Guarulhos            | 9                   | 4          | 5          | 129.1       | 35           | 4          | 31         | 771.5       |
| Barueri              | 3                   | -          | 3          | -           | 21           | -          | 21         | -           |
| Osasco               | 5                   | -          | 5          | -           | 8            | -          | 8          | -           |
| Poá                  | 1                   | -          | 1          | -           | 8            | -          | 8          | -           |
| Other municipalities | 101                 | 47         | 54         | 114.7       | 296          | 169        | 126        | 74.5        |
| <b>Total</b>         | <b>309</b>          | <b>231</b> | <b>77</b>  | <b>33.4</b> | <b>1,099</b> | <b>846</b> | <b>253</b> | <b>29.9</b> |

## 2.6. DEPRECIATION AND AMORTIZATION

Decrease of R\$ 164 million (5.9)% in 2024, due to the signing of the new concession agreement with URAE-1, valid thru October 19, 2060, resulting in the reduction of the average amortization rate. In 4Q24, D&A totaled R\$ 521 million, down R\$ 229 million versus the same period in 2023.

# 3. INVESTMENTS

Investments totaled R\$ 6,912 million in 2024, up by R\$ 628 million or +10% versus 2023. In 4Q24, investments totaled R\$ 2,750 million, up 17.1% versus the same period in the previous year.

R\$ million

|              | 4Q24         | 4Q23         | Var. (R\$) | %           |
|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| Water        | 966          | 1.043        | (77)       | (7,4)       |
| Sewage       | 1.784        | 1.306        | 478        | 36,6        |
| <b>Total</b> | <b>2.750</b> | <b>2.349</b> | <b>401</b> | <b>17,1</b> |
|              | 2024         | 2023         | Var. (R\$) | %           |
| Water        | 2.892        | 2.721        | 171        | 6,3         |
| Sewage       | 4.020        | 3.563        | 457        | 12,8        |
| <b>Total</b> | <b>6.912</b> | <b>6.284</b> | <b>628</b> | <b>10,0</b> |

## CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

| R\$ '000                                | 2024               | 2023               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Net Operating Revenue</b>            | <b>36.145.477</b>  | <b>25.572.056</b>  |
| Operating Costs                         | (16.603.073)       | (16.051.866)       |
| <b>Gross Profit</b>                     | <b>19.542.404</b>  | <b>9.520.190</b>   |
| Selling                                 | (917.589)          | (984.060)          |
| Allowance for doubtful accounts         | (557.789)          | (652.920)          |
| Administrative expenses                 | (2.311.438)        | (1.597.548)        |
| Other operating revenue (expenses), net | (280.450)          | 27.925             |
| Minority Interest                       | 35.322             | 32.393             |
| <b>Operating Profit</b>                 | <b>15.510.460</b>  | <b>6.345.980</b>   |
| Financial expenses                      | (2.701.304)        | (2.708.617)        |
| Financial revenue                       | 1.044.151          | 805.905            |
| Exchange gain (loss), net               | (210.499)          | 310.716            |
| <b>Net Financial Result</b>             | <b>(1.867.652)</b> | <b>(1.591.996)</b> |
| <b>Pre-tax Earnings</b>                 | <b>13.642.808</b>  | <b>4.753.984</b>   |
| Current                                 | (1.302.648)        | (1.545.671)        |
| Deferred                                | (2.760.597)        | 315.218            |
| Income Tax and Social Contribution      | (4.063.245)        | (1.230.453)        |
| <b>Net Income</b>                       | <b>9.579.563</b>   | <b>3.523.531</b>   |
| <b>Earnings per share - R\$</b>         | <b>14,02</b>       | <b>5,16</b>        |

## Consolidated Balance Sheet

|  | 2024              | 2023              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>ASSETS</b>                              |                   |                   |
| <b>Current</b>                             | <b>10.608.860</b> | <b>7.783.450</b>  |
| Cash and equivalents                       | 1.682.606         | 838.484           |
| Financial investments                      | 3.699.694         | 2.426.752         |
| Trade Accounts receivable                  | 3.894.557         | 3.584.287         |
| Related parties receivable                 | 319.546           | 261.280           |
| Inventory                                  | 10.818            | 86.008            |
| Restricted cash                            | 37.715            | 54.944            |
| Taxes                                      | 800.811           | 494.647           |
| Currency Derivatives                       | 67.440            | -                 |
| Others                                     | 95.673            | 37.048            |
| <b>Non-Current</b>                         | <b>70.356.570</b> | <b>53.687.507</b> |
| Financial investments                      | 769.057           | -                 |
| Trade Accounts receivable                  | 327.798           | 272.436           |
| Related parties receivable                 | 908.875           | 935.272           |
| Legal Deposits                             | 139.222           | 130.979           |
| Taxes                                      | -                 | 98.076            |
| National Water and Sanitation Agency (ANA) | 1.993             | 2.673             |
| Others                                     | 135.227           | 159.017           |
| Investments                                | 215.803           | 161.863           |
| Land                                       | 46.630            | 46.678            |
| Contract assets                            | 4.877.667         | 7.393.096         |
| Financial assets                           | 17.601.626        | -                 |
| Intangibles                                | 44.771.124        | 44.012.858        |
| PP&E                                       | 561.548           | 474.559           |
| <b>Total assets</b>                        | <b>80.965.430</b> | <b>61.470.957</b> |

R\$ '000

| <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>                                       | <b>2024</b>       | <b>2023</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Current Liabilities</b>  | <b>11.972.245</b> | <b>8.407.842</b>  |
| Trade Accounts Payable  | 766.609           | 456.215           |
| Debt  | 3.133.850         | 2.616.406         |
| Labor   | 1.286.193         | 807.440           |
| Taxes   | 591.271           | 511.972           |
| Shareholders Distributions (Dividends and Interest for Own Capital) | 2.275.890         | 837.391           |
| Legal Accruals  | 1.546.185         | 1.064.367         |
| Services Accounts Payable   | 1.438.507         | 750.732           |
| Public-Private Partnership (PPP)                                    | 452.323           | 487.926           |
| Program Contract Commitments  | -                 | 21.969            |
| Other Trade payables  | 194.308           | 218.923           |
| Other   | 287.109           | 634.501           |
| <b>Non-Current Liabilities</b>                                      | <b>32.065.131</b> | <b>23.205.739</b> |
| Debt  | 22.124.447        | 16.919.944        |
| Deferred Income Tax   | 2.661.891         | -                 |
| Deferred Sales Tax  | 1.117.804         | 164.097           |
| Legal Accruals  | 895.495           | 762.065           |
| Pension   | 1.931.145         | 2.142.871         |
| Public-Private Partnership (PPP)                                    | 2.853.896         | 2.798.688         |
| Program Contract Commitments  | -                 | 12.047            |
| Performance Contract Payables                                       | 137.441           | 168.298           |
| Other   | 343.012           | 237.729           |
| <b>Total Liabilities</b>  | <b>44.037.376</b> | <b>31.613.581</b> |
| <b>Equity</b>   | <b>36.928.054</b> | <b>29.857.376</b> |
| Paid-in Capital   | 15.000.000        | 15.000.000        |
| Profit Reserves   | 21.647.715        | 14.711.014        |
| OCI   | 280.339           | 146.362           |
| <b>Total Equity and Liabilities</b>                                 | <b>80.965.430</b> | <b>61.470.957</b> |

## Consolidated Cash Flow Statement

| <b>R\$ '000</b>  | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|--|------------------|------------------|
| <b>Operating Free Cash Flow</b>  | <b>7.404.568</b> | <b>4.854.352</b> |
| Pre-tax Earnings   | 13.642.808       | 4.753.984        |
| Depreciation and Amortization  | 2.676.642        | 2.790.586        |
| PP&E and Intangibles Write-offs  | 171.173          | 8.354            |
| Allowance for doubtful accounts  | 557.789          | 652.920          |
| Accruals and inflation adjustment                                      | 801.179          | 458.889          |
| Accrued Interest on Debt   | 1.655.765        | 1.314.359        |
| Inflation adjustment and FX gains/(losses) Debt                        | 659.475          | (163.322)        |
| Debt inflation adjustment  | 34.388           | -                |
| Interest and inflation adjustment net gains/(losses)                   | (237.617)        | (79.232)         |
| Financial charges to customers   | (437.811)        | (374.902)        |
| Construction Margin  | (139.976)        | (125.603)        |
| Provision for Consent Decrees (TAC) and Voluntary Termination Programs | 354.078          | 356.300          |
| Minority Interest  | (35.322)         | (32.393)         |
| Interest and inflation adjustment (Public-Private Partnerships)        | 589.330          | 1.001.078        |
| Municipal Funds Accruals   | 309.807          | 195.874          |
| Pension  | 161.505          | 238.751          |
| Currency Derivatives   | (324.778)        | -                |

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| Financial Asset Bifurcation                   | (9,151,310)        | -                  |
| Deferred Tax on Financial Asset               | 822,482            | -                  |
| Other adjustments                             | 108,901            | 21,997             |
| Interest paid                                 | (1,976,694)        | (1,936,419)        |
| Income tax paid                               | (1,763,206)        | (1,568,611)        |
| <b>Changes in Assets</b>                      |                    |                    |
| Trade Accounts Receivable                     | (442,312)          | (835,324)          |
| Related parties                               | (25,429)           | (4,553)            |
| Inventory                                     | (13,785)           | 38,239             |
| Taxes   | (306,163)          | (251,741)          |
| Legal deposits                                | 50,547             | 72,469             |
| Other   | (2,668)            | 36,091             |
| <b>Changes in Liabilities</b>                 |                    |                    |
| Trade Accounts Payable                        | (437,694)          | (394,188)          |
| Services Payable                              | 377,968            | (168,384)          |
| Labor   | 77,973             | 19,377             |
| Taxes   | 265,189            | 186,810            |
| Deferred Sales Taxes                          | 131,225            | 4,374              |
| Accruals                                      | (185,932)          | (243,241)          |
| Pension                                       | (227,233)          | (249,488)          |
| Other   | (335,726)          | (868,699)          |
|   | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
| <b>Cash flows from Investments</b>            | <b>(9,975,642)</b> | <b>(4,905,512)</b> |
| Acquisition of contract and intangible assets | (7,929,946)        | (3,991,325)        |
| Restricted cash                               | 17,229             | (17,470)           |
| Financial investments - Investment            | (6,456,564)        | (742,843)          |
| Financial investments - Redemption            | 5,303,658          | -                  |
| Financial Investments                         | (769,057)          | -                  |
| Investments                                   | (40,234)           | (6,625)            |
| Purchases of tangible assets                  | (100,728)          | (147,249)          |
| <b>Cash flows from Financing Activities</b>   | <b>3,415,196</b>   | <b>(977,841)</b>   |
| New Debt                                      | 6,870,754          | 2,371,111          |
| Debt repayment                                | (2,246,263)        | (1,771,090)        |
| Interest for Own Capital                      | (928,851)          | (823,671)          |
| Public-Private Partnership (PPP)              | (569,725)          | (673,645)          |
| Program Contract Commitments                  | (35,497)           | (81,357)           |
| Currency Derivatives                          | 324,778            | 811                |
| <b>Free Cash Flow to Equity</b>               | <b>844,122</b>     | <b>(1,029,001)</b> |
| <b>Cash at Beginning of Period</b>            | <b>838,484</b>     | <b>1,867,485</b>   |
| <b>Cash at End of Period</b>                  | <b>1,682,606</b>   | <b>838,484</b>     |