

DESTAQUES (R\$ MM) 4T24	4T24	4T23	Δ %	2024	2023	Δ %
Margem Bruta s/VNR	688	774	(11%)	2.881	2.868	0%
EBITDA	593	623	(5%)	2.412	2.347	3%
EBITDA Caixa	487	577	(16%)	2.135	2.151	(1%)
Resultado Financeiro	(205)	(155)	32%	(699)	(625)	12%
Lucro Líquido	195	283	(31%)	915	971	(6%)

INDICADORES OPERACIONAIS						
Energia Injetada total (GWh) (SIN + Sistema Isolado + GD)	5.762	5.628	2,4%	22.472	21.023	6,9%
Energia Distribuída Total (GWh) (Cativa + Livre + GD)	5.347	5.137	4,1%	20.829	19.292	8,0%
Número de Clientes (mil)	2.979	2.928	1,7%			
DEC anualizado (horas)	6,45	7,33	(12,0%)			
FEC anualizado (interrupções)	3,49	3,73	(6,4%)			
Perdas de Distribuição (%)	6,77%	7,92%	(1,15 p.p.)			

Indicadores Financeiros de Dívida <sup>1</sup>	2024	2023	Variação
Dívida Líquida <sup>2</sup> /EBITDA <sup>3</sup>	2,60	2,01	0,59
Rating Corporativo (S&P)	AAA	AAA	

<sup>(1)</sup> Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

<sup>(2)</sup> Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

<sup>(3)</sup> EBITDA 12 meses



### Destques Financeiros e Operacionais:

- Energia injetada total, incluindo GD, de 5.762 GWh no 4T24 (+2,4% vs. 4T23) e de 22.472 GWh em 2024 (+6,9% vs. 2023).
- EBITDA de R\$ 593 milhões no trimestre (-5% vs. 4T23) e de R\$ 2.412 milhões em 2024 (+3% vs. 2023).
- R\$ 1.018 milhões de Capex em 2024, maior parte dedicada à expansão da rede.
- Perdas totais 12 meses de 6,77% no 4T24 abaixo do limite regulatório de 7,72%.
- Taxa de arrecadação de 98,57%, melhora de +1,65 p.p. em relação ao 3T24.
- DEC de 6,45h (abaixo do regulatório de 7,73h) e FEC de 3,49x (abaixo do regulatório de 5,68x).

A NEOENERGIA ELEKTRO APRESENTA OS RESULTADOS DO 4T24 e 2024 A PARTIR DE ANÁLISES GERENCIAIS QUE A ADMINISTRAÇÃO ENTENDE TRADUZIR DA MELHOR FORMA O NEGÓCIO DA COMPANHIA, CONCILIADA COM OS PADRÕES INTERNACIONAIS DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS – IFRS).

## ÍNDICE

MENSAGEM DO PRESIDENTE .....	3
1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO.....	4
1.1. Estrutura Societária .....	4
2. DESEMPENHO OPERACIONAL .....	4
2.1. Número de Consumidores .....	4
2.2. Evolução do Mercado .....	4
2.3. Balanço Energético .....	5
2.4. Perdas .....	6
2.5. Arrecadação e Inadimplência.....	6
2.6. DEC e FEC (12 meses) .....	8
3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	8
3.1. EBITDA (LAJIDA).....	9
3.2. Resultado Financeiro.....	9
4. INVESTIMENTOS.....	10
5. ESTRUTURA DE CAPITAL .....	10
5.1. Perfil da Dívida.....	10
5.2. Cronograma de Vencimento.....	11
6. RATING.....	11
7. OUTROS TEMAS.....	11
7.1. Clientes Baixa Renda.....	11
7.2. Remuneração de Acionistas.....	12
8. NOTA DE CONCILIAÇÃO .....	12

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2024 foi marcado pela consolidação da estratégia da Neoenergia Elektro, na busca da inovação e melhoria contínua de todos os processos, colocando nossos clientes no centro de nossas ações. Acreditar na força de nosso time de colaboradores, sobretudo valorizando a família e o nosso ambiente de trabalho, promovendo a diversidade de pensamentos, resultou em um ano de superação e muitas conquistas.

Neste ano, realizamos 127.960 mil novas ligações, superando a destacada marca de 3,0 milhões de clientes, distribuídos em 228 municípios em nossa área de concessão, sendo 223 municípios no Estado de São Paulo e outros 5 no Estado do Mato Grosso do Sul. Em 2024, o ano com maior investimento em expansão de nossa história, foram construídos 1.018 quilômetros de rede, atendendo os pedidos de nossos clientes.

As mudanças climáticas que trouxeram eventos extremos para a região sudeste nos anos de 2023 e 2024, exigiram a rápida resposta de toda a nossa organização, que inovou e promoveu mudanças de processos, para melhorar os níveis de qualidade para os nossos clientes. Desta forma, concluímos o ano de 2024 com os melhores indicadores de qualidade de fornecimento de nossa história, mesmo em situações tão adversas, o indicador de continuidade de energia DEC atingiu o valor de 6,45 horas, melhorando em 12% (em 2023 o valor foi de 7,33), e o indicador de frequência FEC atingiu o valor de 3,49, melhorando em 6% (em 2023 o valor foi de 3,73).

Evoluímos na qualidade e mantivemos nosso compromisso com a eficiência, mantendo nossas ações no combate às perdas de energia elétrica. Estas ações, geraram a recuperação de 60 GWh de energia, que representa uma quantidade suficiente para garantir o consumo de uma cidade como a de Votuporanga, com 100 mil habitantes, por 3 meses.

Os investimentos totais, também foram o maior de nossa história, com aproximadamente R\$ 1.018 milhões, para expansão, melhoria e manutenção dos nossos sistemas elétricos, garantindo o atendimento para 100% de nosso mercado.

De acordo com a nossa estratégia, além dos relevantes investimentos históricos, mantivemos o controle das despesas, atingindo um lucro líquido de R\$ 915 milhões e EBITDA recorde de R\$ 2.412 milhões.

Não foram somente o atingimento de resultados históricos que marcaram o ano de 2024, também fomos reconhecidos na pesquisa GPTW (Great Place to Work) como o melhor lugar para se trabalhar no interior do Estado de São Paulo, obtendo o primeiro lugar na classificação paulista. Esta conquista é fruto do reforço do nosso propósito de valorizar as pessoas, melhorando a vida das famílias e dos nossos colaboradores.

Nossa dedicação e paixão pelo que fazemos levou a Neoenergia Elektro a também ser reconhecida pelo prêmio Abradee (Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica) como a melhor distribuidora em Qualidade da Gestão e umas das melhores empresas de distribuição do setor elétrico reconhecida no Prêmio de Inovação.

Mais uma vez, faço um agradecimento especial para todos os nossos colaboradores e suas famílias, pela dedicação, luta e paixão pelo seu trabalho durante o ano de 2024, com novos resultados históricos. Renovamos nossas forças e manteremos nosso propósito em 2025 de continuar a construir uma empresa mais humana e diversa, com o compromisso de melhoria dos resultados com segurança, qualidade e eficiência.

Antonio Sergio Casanova

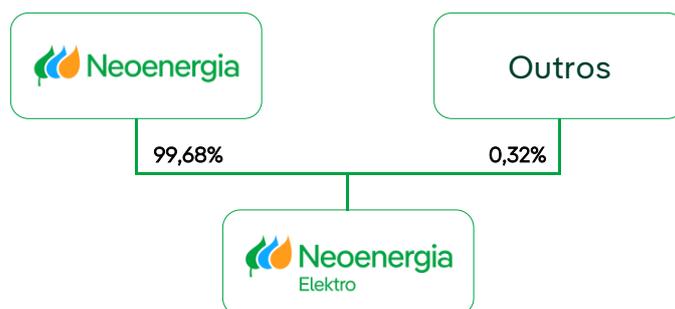
Diretor-presidente da Neoenergia Elektro

## 1. PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Neoenergia Elektro, com sede no município de Campinas, em São Paulo, é uma concessionária de serviço público de distribuição de energia elétrica que atende 228 municípios, sendo 223 em São Paulo e 5 no Mato Grosso do Sul.

### 1.1. Estrutura Societária

Em 31 de dezembro de 2024, a estrutura societária da Neoenergia Elektro era a seguinte:



## 2. DESEMPENHO OPERACIONAL

### 2.1. Número de Consumidores

A Companhia encerrou o 4T24 com 2.979 mil consumidores, incremento de 51 mil novos consumidores em relação ao 4T23 (+1,7%).

			Participação no Total %		2024 x 2023	
	2024	2023	2024	2023	Dif.	%
<b>Número de Consumidores (milhares)</b>						
Residencial	2.589	2.541	86,9%	86,8%	48	1,9%
Industrial	19	20	0,6%	0,7%	(1)	(5,0%)
Comercial	211	209	7,1%	7,1%	2	1,0%
Rural	126	126	4,2%	4,3%	-	-
Outros	34	32	1,1%	1,1%	2	6,3%
<b>Total</b>	<b>2.979</b>	<b>2.928</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>51</b>	<b>1,7%</b>

### 2.2. Evolução do Mercado

A energia distribuída total (cativo + livre + GD) foi de 5.347 GWh no 4T24 (+4,1% vs. 4T23) em razão do aumento da base de clientes (+1,7%) e de 20.829 GWh em 2024 (+8,0% vs. 2023). Vale destacar que Neoenergia Elektro teve seu mercado de referência ajustado na revisão tarifária de 2023, de modo a compensar as migrações para geração distribuída.

Os valores de energia distribuída por tipo de cliente e mercado são apresentados nas tabelas abaixo:

	Neoenergia Elektro		4T24 x 4T23		Participação no Total %		Neoenergia Elektro		2024 x 2023		Participação no Total %	
	4T24	4T23	Dif.	%	4T24	4T23	2024	2023	Dif.	%	2024	2023
<b>Energia Distribuída (GWh)</b>												
<b>Residencial</b>	1.388	1.424	(36)	(2,5%)	55,2%	51,9%	5.564	5.276	288	5,5%	53,8%	50,9%
<b>Industrial</b>	146	233	(87)	(37,3%)	5,8%	8,5%	714	960	(246)	(25,6%)	6,9%	9,3%
<b>Comercial</b>	471	545	(74)	(13,6%)	18,7%	19,8%	1.975	2.052	(77)	(3,8%)	19,1%	19,8%
<b>Rural</b>	205	215	(10)	(4,7%)	8,1%	7,9%	865	812	53	6,5%	8,4%	7,8%
<b>Outros</b>	306	327	(21)	(6,4%)	12,2%	11,9%	1.225	1.268	(43)	(3,4%)	11,8%	12,2%
<b>Total Energia Distribuída (Cativa)</b>	<b>2.516</b>	<b>2.745</b>	<b>(229)</b>	<b>(8,3%)</b>	<b>47%</b>	<b>53%</b>	<b>10.343</b>	<b>10.368</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>50%</b>	<b>54%</b>
<b>Industrial</b>	1.983	1.772	211	11,9%	37,1%	34,5%	7.482	6.710	772	11,5%	35,9%	34,8%
<b>Comercial</b>	313	258	55	21,3%	5,9%	5,0%	1.186	998	188	18,8%	5,7%	5,2%
<b>Rural</b>	69	48	21	43,8%	1,3%	0,9%	239	163	76	46,6%	1,1%	0,8%
<b>Outros</b>	183	117	66	56,4%	3,4%	2,3%	639	434	205	47,2%	3,1%	2,2%
<b>Mercado Livre</b>	<b>2.549</b>	<b>2.195</b>	<b>354</b>	<b>16,1%</b>	<b>47,7%</b>	<b>42,7%</b>	<b>9.546</b>	<b>8.305</b>	<b>1.241</b>	<b>14,9%</b>	<b>45,8%</b>	<b>43,0%</b>
<b>Residencial</b>	1.388	1.424	(36)	(2,5%)	26,0%	27,7%	5.564	5.276	288	5,5%	26,7%	27,3%
<b>Industrial</b>	2.129	2.005	124	6,2%	39,8%	39,0%	8.195	7.671	524	6,8%	39,3%	39,8%
<b>Comercial</b>	784	803	(19)	(2,4%)	14,7%	15,6%	3.161	3.050	111	3,6%	15,2%	15,8%
<b>Rural</b>	274	264	10	3,8%	5,1%	5,1%	1.104	975	129	13,2%	5,3%	5,1%
<b>Outros</b>	489	444	45	10,1%	9,2%	8,6%	1.864	1.702	162	9,5%	8,9%	8,8%
<b>Total Energia Distribuída (Cativa + Livre)</b>	<b>5.065</b>	<b>4.940</b>	<b>125</b>	<b>2,5%</b>	<b>95%</b>	<b>96%</b>	<b>19.889</b>	<b>18.673</b>	<b>1.216</b>	<b>6,5%</b>	<b>95%</b>	<b>97%</b>
<b>Energia de compensação GD</b>	282	197	85	43,1%	5,3%	3,8%	941	619	322	52,0%	4,5%	3,2%
<b>Total Energia Distribuída (cativa+livre+GD)</b>	<b>5.347</b>	<b>5.137</b>	<b>210</b>	<b>4,1%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>20.829</b>	<b>19.292</b>	<b>1.537</b>	<b>8,0%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

O consumo residencial apresentou queda de 2,5% no 4T24 vs. 4T23, em razão das menores temperaturas no período. Já em 2024, este segmento registrou aumento de 5,5% vs. 2023, influenciado, sobretudo, por temperaturas superiores no 1S24, além do crescimento da base de clientes e da geração distribuída.

O consumo da classe industrial cativa mais livre apresentou crescimento de 6,2% no 4T24 vs. 4T23 e de 6,8% em 2024 vs. 2023, principalmente, pelo bom desempenho dos setores de minerais, de alimentos e de embalagem/plástico.

A classe comercial cativa mais livre apresentou queda de 2,4% no 4T24 vs. 4T23, principalmente por menores temperaturas no período e crescimento de 3,6% em 2024 vs. 2023, influenciada pelas maiores temperaturas no início do ano, além do menor volume de chuvas.

A classe rural cativa mais livre registrou incremento de 3,8% no 4T24 vs. 4T23 e de 13,2% em 2024 vs. 2023, devido a maior demanda por irrigação, dado o volume inferior de chuvas em relação ao ano anterior.

As outras classes (serviço público, poder público, iluminação pública e uso próprio) cativo mais livre apresentaram crescimento de 10,1% no 4T24 vs. 4T23 e 9,5% em 2024 vs. 2023, com destaque para o maior consumo do Serviço Público.

### 2.3. Balanço Energético

A energia injetada total, incluindo GD, atingiu o patamar de 5.762 GWh no 4T24 (+2,4% vs. 4T23) e de 22.472 GWh em 2024 (+6,9% vs. 2023), por maior base de consumidores e crescimento da geração distribuída.

BALANÇO ENERGÉTICO (GWh)	4T24	4T23	4T24 x 4T23		2024	2023	2024 x 2023	
			Dif	%			Dif	%
								
Mercado Cativo	2.516	2.745	(229)	(8,3%)	10.343	10.368	(25)	(0,2%)
Mercado Livre + Suprimento	2.549	2.195	354	16,1%	9.546	8.305	1.241	14,9%
Energia Distribuída (A) <sup>1</sup>	5.065	4.940	125	2,5%	19.889	18.673	1.216	6,5%
Energia Perdida (B)	375	401	(26)	(6,5%)	1.503	1.441	62	4,3%
Não Faturado (C)	(27)	65	(92)	N/A	(58)	166	(224)	N/A
SIN + Sistema Isolado (D) = (A) + (B) + (C)	5.414	5.406	7	0,1%	21.334	20.280	1.054	5,2%
Energia Injetada pela GD (E)	348	222	126	56,8%	1.138	743	395	53,2%
<b>ENERGIA INJETADA TOTAL (F) = (D) + (E)</b>	<b>5.762</b>	<b>5.628</b>	<b>134</b>	<b>2,4%</b>	<b>22.472</b>	<b>21.023</b>	<b>1.449</b>	<b>6,9%</b>

NOTA: <sup>1</sup> Energia Distribuída não considera energia de compensação GD.

## 2.4. Perdas

As perdas de energia são acompanhadas através do índice percentual que calcula a razão entre a energia injetada e a energia fornecida/faturada, acumuladas no período de 12 meses. Com base nessa metodologia, apresentamos abaixo a evolução do indicador e a comparação com a cobertura tarifária.

	Perdas totais 12 meses (%)															
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total					
	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Aneel 24
	5,99%	5,93%	5,93%	5,94%	5,95%	1,93%	1,57%	1,82%	1,39%	0,82%	7,92%	7,50%	7,75%	7,33%	6,77%	7,72%
	Perdas totais 12 meses (GWh)															
	Perda Técnica					Perda Não Técnica					Perda Total					
	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Aneel 24
	1.215	1.229	1.255	1.267	1.270	392	326	386	297	175	1.607	1.555	1.640	1.563	1.445	1.663

NOTA: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2024 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva. (2) Limite regulatório 12 meses.

A Neoenergia Elektro apresentou perdas totais 12 meses de 6,77% no 4T24, seguindo sua trajetória de queda e performando abaixo do seu limite regulatório, de 7,72%.

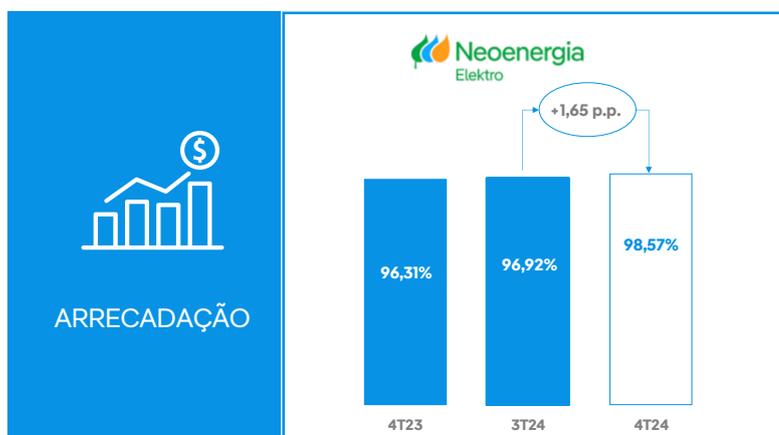
Em 2024 foram adotadas as seguintes ações de combate às perdas:

- (i) Realização de mais de 18 mil inspeções, recuperando mais de 53 GWh;
- (ii) Substituição de mais de 10 mil medidores obsoletos;
- (iii) Regularização em mais de 18 mil clandestinos, recuperando mais de 7 GWh;
- (iv) Realização ações de combate ao furto de energia com apoio policial.

## 2.5. Arrecadação e Inadimplência

O índice de arrecadação reflete a capacidade de pagamento dos clientes e a eficácia das ações de cobrança da Companhia.

O gráfico abaixo apresenta o resultado acumulado nos últimos 12 meses e seu comportamento em relação aos períodos anteriores.



A arrecadação no 4T24 foi de 98,57%, incremento de +1,65 p.p em relação ao 3T24, impulsionada pela melhora da adimplência sobretudo do segmento industrial e poder público em razão da aceleração das ações de cobrança, além de negociações significativas com grandes clientes.

PECLD/ ROB	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Limite Regulatório 4T24	2024	Limite Regulatório 2024
<i>ROB</i>	3.171	3.207	2.968	2.857	3.062	3.062	12.094	12.094
 <i>PECLD</i>	36	31	26	28	32	19	117	74
<b>Inadimplência</b>	<b>1,15%</b>	<b>0,97%</b>	<b>0,88%</b>	<b>0,96%</b>	<b>1,04%</b>	<b>0,62%</b>	<b>0,96%</b>	<b>0,61%</b>

NOTA: PECLD considera o valor provisionado + correção monetária.

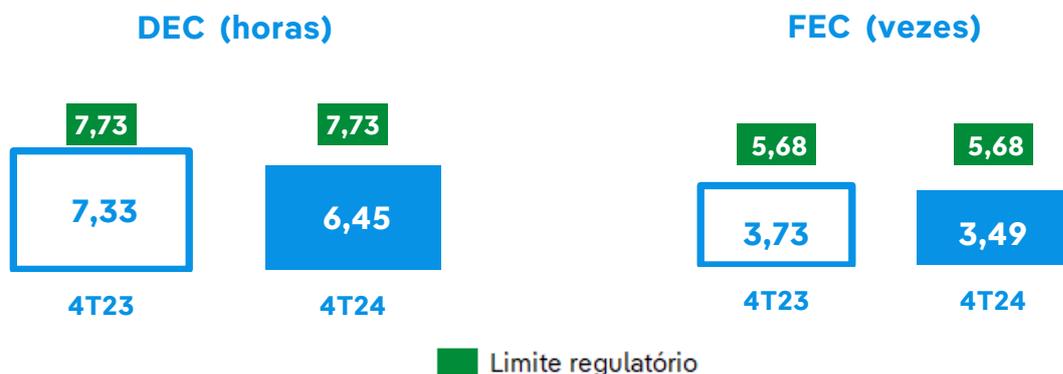
O indicador PECLD/ROB no 4T24 foi de 1,04%, acima do limite regulatório de 0,62%.

No 4T24 foram adotadas diversas ações de cobrança com intuito de diminuir o índice de inadimplência e consequentemente melhorar a arrecadação:

- (i) 96 mil negativações;
- (ii) 112 mil notificações de cobranças por Whatsapp;
- (iii) Realização de 71 mil suspensões de fornecimento;
- (iv) 1,4 milhão de cobranças terceirizadas através das assessorias de cobrança;
- (v) Ações sistemáticas para os Grandes Clientes e negociações com órgãos do Poder Público;
- (vi) Utilização de novas tecnologias possibilitando pagamento das faturas de energia por meio do cartão;
- (vii) Negociações para 65 mil consumidores através da plataforma digital.

## 2.6. DEC e FEC (12 meses)

As melhorias nos resultados do DEC e FEC, que permitiram à Neoenergia Elektro superar os parâmetros regulatórios de qualidade, refletem diversas ações implementadas pela empresa, tanto na gestão com revisão de processos como em investimentos no sistema de automação de suas subestações e equipamentos da rede de distribuição.



NOTA: Indicadores 12 meses sem supridora. Devido ao fato do prazo de apuração dos indicadores de qualidade ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2023 foram ajustados para a apuração definitiva.

## 3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DRE (R\$ MM)	4T24	4T23	Variação		2024	2023	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Receita Líquida	2.290	2.216	74	3%	8.844	8.325	519	6%
Custos Com Energia	(1.602)	(1.442)	(160)	11%	(5.963)	(5.457)	(506)	9%
Margem Bruta s/ VNR	688	774	(86)	(11%)	2.881	2.868	13	0%
Ativo Financeiro da Concessão (VNR)	106	46	60	130%	277	196	81	41%
<b>Margem Bruta</b>	<b>794</b>	<b>820</b>	<b>(26)</b>	<b>(3%)</b>	<b>3.158</b>	<b>3.064</b>	<b>94</b>	<b>3%</b>
Despesa Operacional	(169)	(161)	(8)	5%	(629)	(601)	(28)	5%
PECLD	(32)	(36)	4	(11%)	(117)	(116)	(1)	1%
<b>EBITDA</b>	<b>593</b>	<b>623</b>	<b>(30)</b>	<b>(5%)</b>	<b>2.412</b>	<b>2.347</b>	<b>65</b>	<b>3%</b>
Depreciação	(102)	(94)	(8)	9%	(388)	(363)	(25)	7%
Resultado Financeiro	(205)	(155)	(50)	32%	(699)	(625)	(74)	12%
IRCS	(91)	(91)	-	-	(410)	(388)	(22)	6%
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>195</b>	<b>283</b>	<b>(88)</b>	<b>(31%)</b>	<b>915</b>	<b>971</b>	<b>(56)</b>	<b>(6%)</b>

A Neoenergia Elektro apresentou margem bruta sem VNR de R\$ 688 milhões no 4T24 (-11% vs. 4T23) e de R\$ 2.881 milhões em 2024, em linha com 2023. Maiores volumes e a variação positiva da parcela B de +0,69% no reajuste de agosto/24 compensaram a variação negativa da parcela B de -3,9% da revisão tarifária de agosto/23.

A margem bruta foi de R\$ 794 milhões no 4T24 (-3% vs. 4T23) e de R\$ 3.158 milhões em 2024 (+3% vs. 2023), impulsionada pelo maior VNR, dado o maior IPCA no período.

As despesas operacionais contabilizaram R\$ 169 milhões no 4T24 (+5% vs. 4T23) e R\$ 629 milhões em 2024 (+5% vs. 2023), em linha com inflação.

No trimestre, a PECLD totalizou R\$ 32 milhões (-11% vs. 4T23), devido ao impacto pontual negativo da recuperação judicial de grandes clientes na ordem de R\$ 3 milhões e pela quitação de dívidas através do Programa Desenrola do Governo Federal no 4T23. Em 2024, a PECLD foi de R\$ 117 milhões, em linha com 2023.

Como resultado das variações citadas acima, o EBITDA foi de R\$ 593 milhões no trimestre (-5% vs. 4T23) e de R\$ 2.412 milhões em 2024 (+3% vs. 2023). Já o EBITDA Caixa (ex- VNR) no 4T24 foi de R\$ 487 milhões (-16% vs. 4T23) e em 2024 foi de R\$ 2.135 milhões, em linha com 2023.

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 205 milhões no 4T24 (vs. -R\$ 155 milhões no 4T23) e de -R\$ 699 milhões em 2024 (vs. -R\$ 625 milhões em 2023), em virtude do aumento nos encargos de dívida devido ao maior saldo médio e maior inflação.

O Lucro Líquido foi de R\$ 195 milhões no 4T24, -31% vs. 4T23, e de R\$ 915 milhões em 2024, -6% vs. 2023.

### 3.1. EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma resolução:

EBITDA (R\$ MM)	4T24	4T23	Variação		2024	2023	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Lucro líquido do período (A)	195	283	(88)	(31%)	915	971	(56)	(6%)
Despesas financeiras (B)	(232)	(182)	(50)	27%	(829)	(720)	(109)	15%
Receitas financeiras (C)	40	43	(3)	(7%)	179	166	13	8%
Outros resultados financeiros líquidos (D)	(13)	(16)	3	(19%)	(49)	(71)	22	(31%)
Imposto de renda e contribuição social (E)	(91)	(91)	-	-	(410)	(388)	(22)	6%
Depreciação e Amortização (F)	(102)	(94)	(8)	9%	(388)	(363)	(25)	7%
<b>EBITDA = A-(B+C+D+E+F)</b>	<b>593</b>	<b>623</b>	<b>(30)</b>	<b>(5%)</b>	<b>2.412</b>	<b>2.347</b>	<b>65</b>	<b>3%</b>

### 3.2. Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO (R\$ MM)	4T24	4T23	Variação		2024	2023	Variação	
			R\$	%			R\$	%
Renda de aplicações financeiras	22	22	-	-	96	82	14	17%
Encargos, variações monetárias e cambiais e Instrumentos financeiros derivativos de dívida	(202)	(153)	(49)	32%	(707)	(632)	(75)	12%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(25)	(24)	(1)	4%	(88)	(75)	(13)	17%
Juros, comissões e acréscimo moratório	19	22	(3)	(14%)	87	87	-	-
Variações monetárias e cambiais - outros	1	2	(1)	(50%)	-	3	(3)	(100%)
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	(4)	-	(4)	-	(21)	(19)	(2)	11%
Atualização do ativo / passivo financeiro setorial	(7)	(9)	2	(22%)	(30)	(33)	3	(9%)
Obrigações pós emprego	-	(5)	5	(100%)	(8)	(10)	2	(20%)
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(34)	(34)	-	-	(116)	(103)	(13)	13%
<b>Total</b>	<b>(205)</b>	<b>(155)</b>	<b>(50)</b>	<b>32%</b>	<b>(699)</b>	<b>(625)</b>	<b>(74)</b>	<b>12%</b>

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 205 milhões no 4T24 (vs. -R\$ 155 milhões no 4T23) e de -R\$ 699 milhões em 2024 (vs. -R\$ 625 milhões em 2023), explicado, majoritariamente, pelo aumento nos encargos da dívida, devido à elevação do IPCA no período (26% do endividamento da companhia está atrelado a este indexador) e aumento do saldo médio da dívida, devido às captações direcionadas para investimentos, visando atender a expansão do mercado.

## 4. INVESTIMENTOS

Em 2024, a Neoenergia Elektro realizou Capex de R\$ 1.018 milhões, principalmente alocados em projetos de expansão de rede, conforme tabela abaixo:

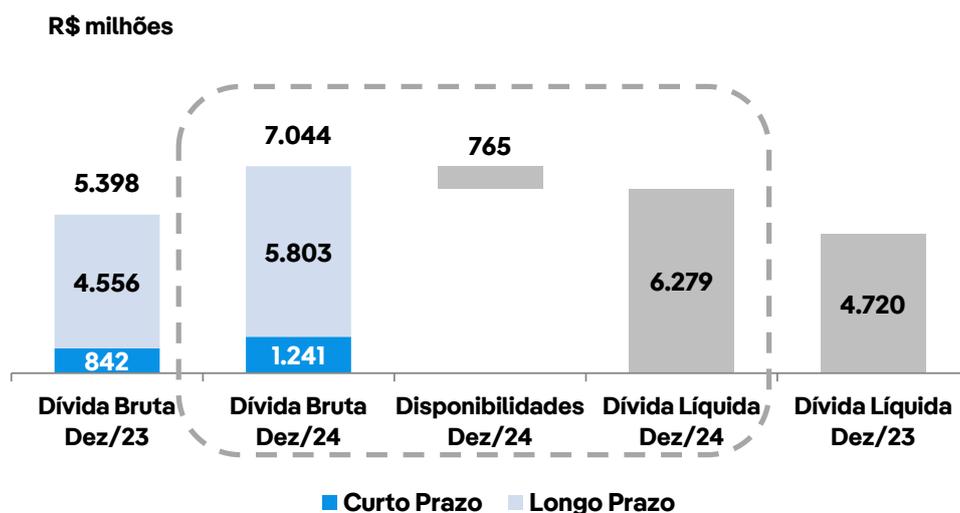
INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)	Neoenergia Elektro		
	4T24	2024	
<b>Expansão de Rede</b>	<b>(186)</b>	<b>(627)</b>	<b>57%</b>
Novas Ligações	(107)	(397)	
Novas SE's e RD's	(79)	(229)	
<b>Renovação de Ativos</b>	<b>(60)</b>	<b>(187)</b>	<b>18%</b>
<b>Melhoria da Rede</b>	<b>(35)</b>	<b>(114)</b>	<b>11%</b>
<b>Perdas e Inadimplência</b>	<b>(2)</b>	<b>(11)</b>	<b>1%</b>
<b>Outros</b>	<b>(49)</b>	<b>(120)</b>	<b>12%</b>
<b>Movimentação Material (Estoque x Obra)</b>	<b>(8)</b>	<b>(5)</b>	
<b>(=) Investimento Bruto</b>	<b>(339)</b>	<b>(1.065)</b>	
SUBVENÇÕES	14	42	
<b>(=) Investimento Líquido</b>	<b>(325)</b>	<b>(1.023)</b>	
Movimentação Material (Estoque x Obra)	8	5	
<b>(=) CAPEX</b>	<b>(317)</b>	<b>(1.018)</b>	
Base de Anuidade Regulatória	(49)	(120)	11%
Base de Remuneração Regulatória	(283)	(940)	89%

Os investimentos realizados foram aderentes ao necessário para o período, refletindo a política da Companhia para garantir a constante melhoria da qualidade de seus serviços prestados, bem como a geração de valor do negócio, mantendo seu compromisso com os clientes, a sociedade e a concessão.

## 5. ESTRUTURA DE CAPITAL

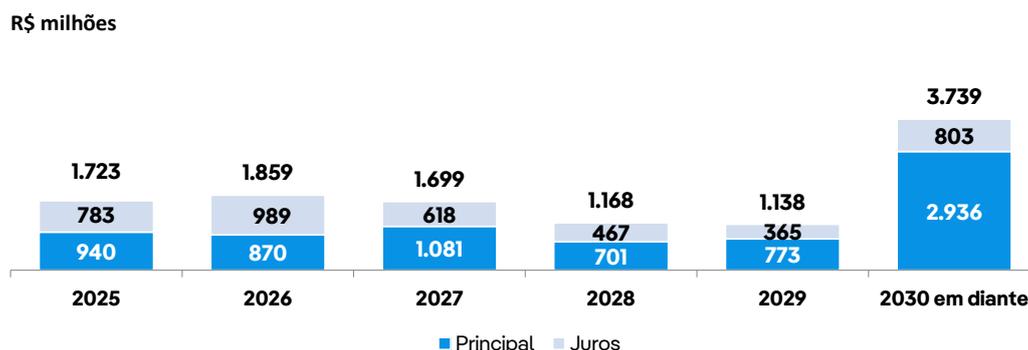
### 5.1. Perfil da Dívida

Em dezembro de 2024, a dívida líquida da Neoenergia Elektro, incluindo caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 6.279 milhões (dívida bruta de R\$ 7.044 milhões), apresentando um crescimento de 33% (R\$ 1.559 milhões) em relação a dezembro de 2023. Em relação a segregação do saldo devedor, 82% da dívida está contabilizada no longo prazo e 18% no curto prazo.



## 5.2. Cronograma de Vencimento

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas *forward* de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2024.



## 6. RATING

Em 27 de março de 2024, a Standard & Poor's – S&P reafirmou o rating da Neoenergia e suas distribuidoras em “BB” na Escala Global e ‘brAAA’ na Escala Nacional Brasil, limitadas ao rating soberano.

## 7. OUTROS TEMAS

### 7.1. Clientes Baixa Renda

Resolução ANEEL nº 1.000/2021 define o conceito de consumidores de baixa renda, caracterizada por tarifas diferenciadas de consumo de energia elétrica, subsidiadas por um benefício criado pelo Governo Federal e regulamentado pela Lei nº 12.212/2010 e pelo Decreto nº 7.583.

 Número de Consumidores (milhares)	4T24	4T23	4T24 x 4T23	
			Dif.	%
Convencional	2.327	2.246	81	3,6%
Baixa Renda	262	295	(33)	(11,2%)
<b>Total</b>	<b>2.589</b>	<b>2.541</b>	<b>48</b>	<b>1,9%</b>

## 7.2. Remuneração de Acionistas

A Neoenergia Elektro possui definido em seu Estatuto o pagamento de dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, conforme Política de Distribuição de Dividendos, disponível no site da Companhia (<https://www.neoenergia.com/politicas-governanca-corporativa>).

Em 2024, a Companhia deliberou os seguintes proventos:

- (i) Dividendos de R\$ 419.265 mil, deliberados em Assembleia Geral Ordinária de 12/04/2024 e pagos em 22/05/2024;
- (ii) Dividendos relativos à reserva de lucros de exercícios anteriores de R\$ 500.000 mil, deliberados Assembleia Geral Ordinária de 12/04/2024 e pagos em 22/05/2024;
- (iii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 37.771 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 20/03/2024 e pagos em 26/08/2024;
- (iv) Dividendos de R\$ 270.376 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 24/04/2024 e pagos em 26/08/2024;
- (v) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 22.657 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 20/06/2024 e pagos em 26/08/2024;
- (vi) Dividendos Intermediários de R\$ 430.000 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 22/07/2024 e pagos em 26/08/2024;
- (vii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 19.416 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 25/09/2024 e pagos em 20/12/2024;
- (viii) Dividendos Intermediários de R\$ 209.000 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 21/10/2024 e pagos em 20/12/2024;
- (ix) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 20.890 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 18/12/2024 e com previsão de pagamento até 31/12/2025.

A Companhia informa que a destinação completa dos resultados de 2024 será aprovada na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2025.

## 8. NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Neoenergia Elektro apresenta os resultados do 4T24 e 2024 a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de

Demonstrações Financeiras Intermediárias (International Financial Reporting Standards – IFRS). Como referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Memória de Cálculo	4T24	4T23	2024	2023	Correspondência nas Notas Explicativas (*)
(+) Receita líquida	2.447	2.307	9.328	8.703	Demonstrações de resultado
(-) Valor de reposição estimado da concessão	(106)	(46)	(277)	(196)	Nota 3
(-) Outras receitas	(52)	(46)	(212)	(186)	Nota 3
(+) Outras receitas - Outras	1	1	5	4	Nota 3.4
<b>= RECEITA Operacional Líquida</b>	<b>2.290</b>	<b>2.216</b>	<b>8.844</b>	<b>8.325</b>	
(+) Custos com energia elétrica	(1.277)	(1.224)	(4.947)	(4.588)	Demonstrações de resultado
(+) Custos de construção	(325)	(218)	(1.016)	(869)	Demonstrações de resultado
<b>= Custo com Energia</b>	<b>(1.602)</b>	<b>(1.442)</b>	<b>(5.963)</b>	<b>(5.457)</b>	
(+) Valor de reposição estimado da concessão	106	46	277	196	Nota 3
<b>= MARGEM BRUTA</b>	<b>794</b>	<b>820</b>	<b>3.158</b>	<b>3.064</b>	
(+) Custos de operação	(225)	(208)	(863)	(772)	Demonstrações de resultado
(+) Despesas com vendas	(14)	(17)	(60)	(62)	Demonstrações de resultado
(+) Outras receitas/despesas gerais e administrativas	(83)	(75)	(301)	(312)	Demonstrações de resultado
(-) Depreciação e Amortização	102	94	388	363	Nota 6
(+) Outras receitas	52	46	212	186	Nota 3
(+) Outras receitas - Outras	(1)	(1)	(5)	(4)	Nota 3.4
<b>= Despesa Operacional (PMSO)</b>	<b>(169)</b>	<b>(161)</b>	<b>(629)</b>	<b>(601)</b>	
(+) PECLD	(32)	(36)	(117)	(116)	Demonstrações de resultado
<b>EBITDA</b>	<b>593</b>	<b>623</b>	<b>2.412</b>	<b>2.347</b>	
(+) Depreciação e Amortização	(102)	(94)	(388)	(363)	Nota 6
(+) Resultado Financeiro	(205)	(155)	(699)	(625)	Demonstrações de resultado
(+) IR/CS	(91)	(91)	(410)	(388)	Demonstrações de resultado
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>195</b>	<b>283</b>	<b>915</b>	<b>971</b>	Demonstrações de resultado

(\*) As notas explicativas correspondem as informações acumuladas apresentadas em R\$ milhões.



## DISCLAIMER

Esse documento foi preparado pela ELEKTRO S.A. ("Neoenergia Elektro" e/ou "Companhia"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Neoenergia Elektro e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Neoenergia Elektro.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Neoenergia Elektro sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia ([ri.neoenergia.com](http://ri.neoenergia.com)).