



Teleconferência  
**Resultados**  
4T24

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE

# Aviso Geral



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas.

Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.

# 2024: Desempenho excepcional de Ribas impulsiona vendas recordes, competitividade e desalavancagem

## Volume de Vendas

Celulose:  
**10,9 milhões tons**  
 (vs. 10,2 milhões tons em 2023)

Papel e embalagem<sup>1</sup>:  
**1,2 milhão tons**  
 (vs. 1,1 milhão tons em 2023)

Estoques de Celulose:  
**Baixos em toda cadeia global**

## Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:  
**R\$ 23,8 bi**  
 (vs. R\$ 18,3 bilhões em 2023)

Geração Caixa Operacional<sup>2</sup>:  
**R\$ 16,2 bi**  
 (vs. R\$ 11,6 bilhões em 2023)

Custo caixa ex-paradas:  
**R\$ 828/t**  
 (vs. R\$ 882/t em 2023)

## Gestão Financeira

Liquidez<sup>3</sup>:  
**US\$ 5,7 bi**  
 (vs. US\$ 6,8 bilhões no 4T23)

Dívida líquida:  
**US\$ 12,8 bi**  
 (vs. US\$ 11,5 bilhões no 4T23)

Alavancagem<sup>4</sup>:  
**2,9x em US\$**  
 (vs. 3,1x no 4T23)

## Sólido desempenho operacional no trimestre, com integração das operações nos EUA progredindo conforme planejado

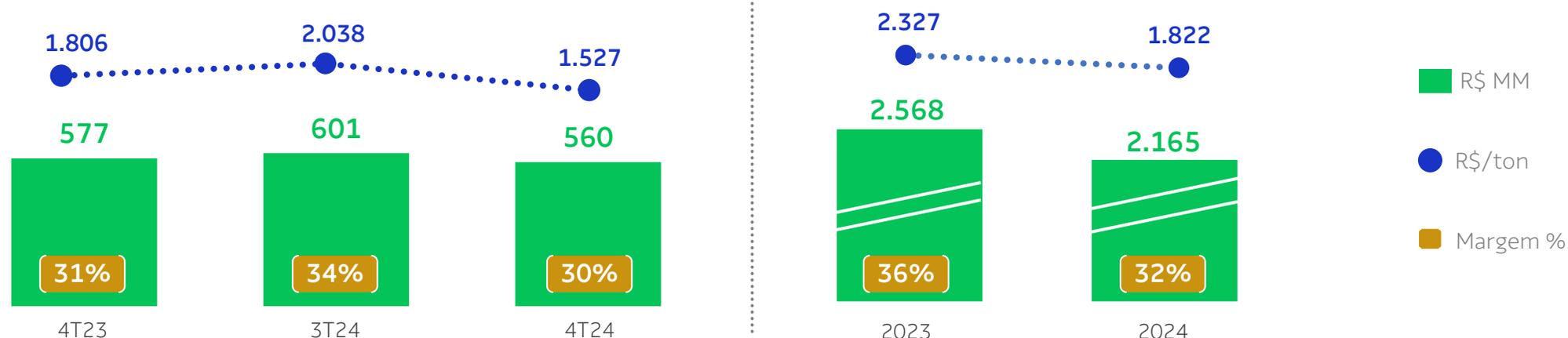
**Volume de Vendas<sup>1</sup>** (mil ton) ■ Brasil ■ Resto do Mundo



**Preço médio líquido** (R\$/ton)



**EBITDA Ajustado e Margem EBITDA<sup>2</sup>**



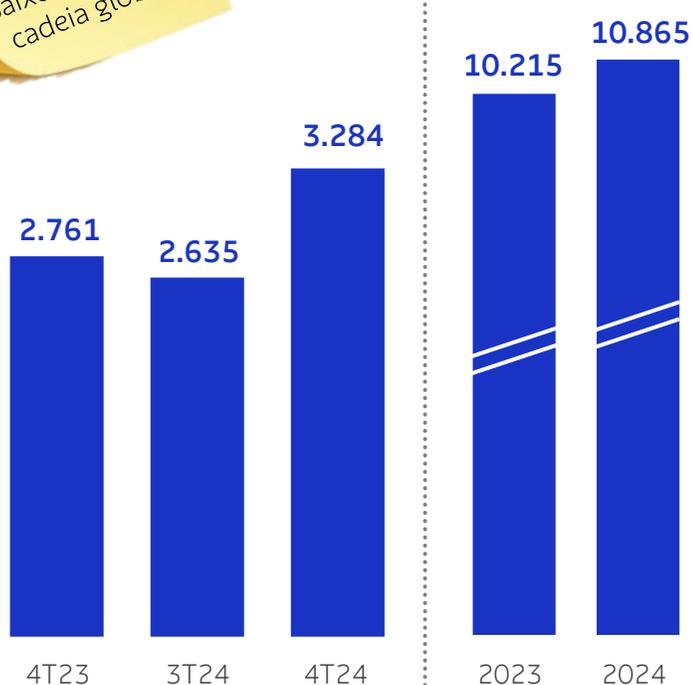
<sup>1</sup> Exclui Bens de Consumo e inclui os volumes dos meses de out/24 e nov/24 da operação da Unidade Suzano Packaging US (ativos adquiridos da Pactiv Evergreen).

<sup>2</sup> Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 4T23: -R\$ 16/ton; 1T24: -R\$ 49/ton; 2T24: -R\$ 5/ton; 3T24: -R\$ 15/ton; 4T24: -R\$ 39/ton; 2023: -R\$ 27/ton; 2024: -R\$ 34/ton.

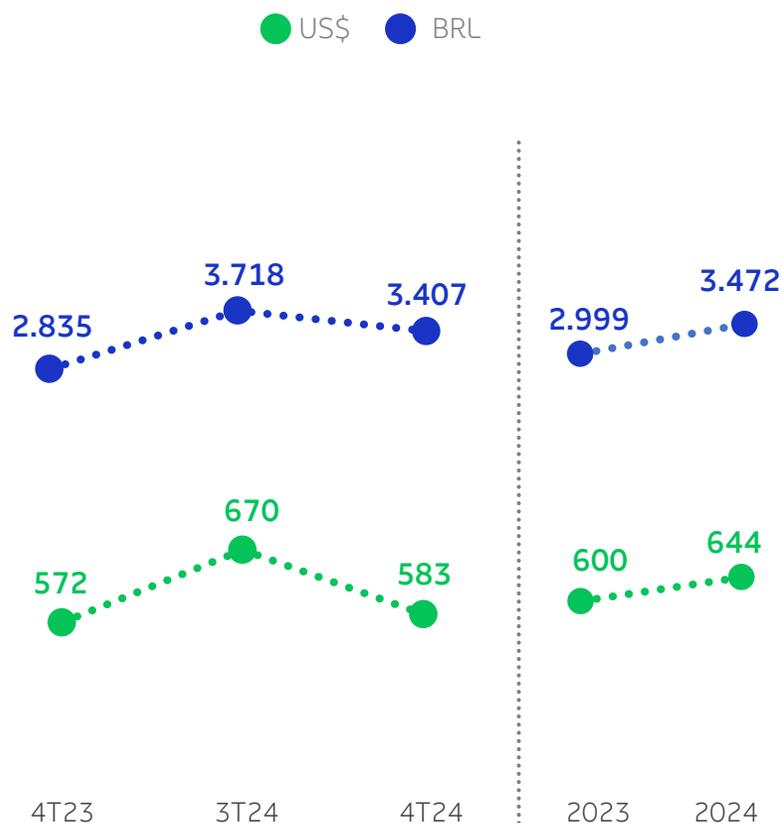
## Volume recorde e câmbio favorável resultam em EBITDA sólido, compensando queda de preços no trimestre

### Volume de Vendas (mil ton)

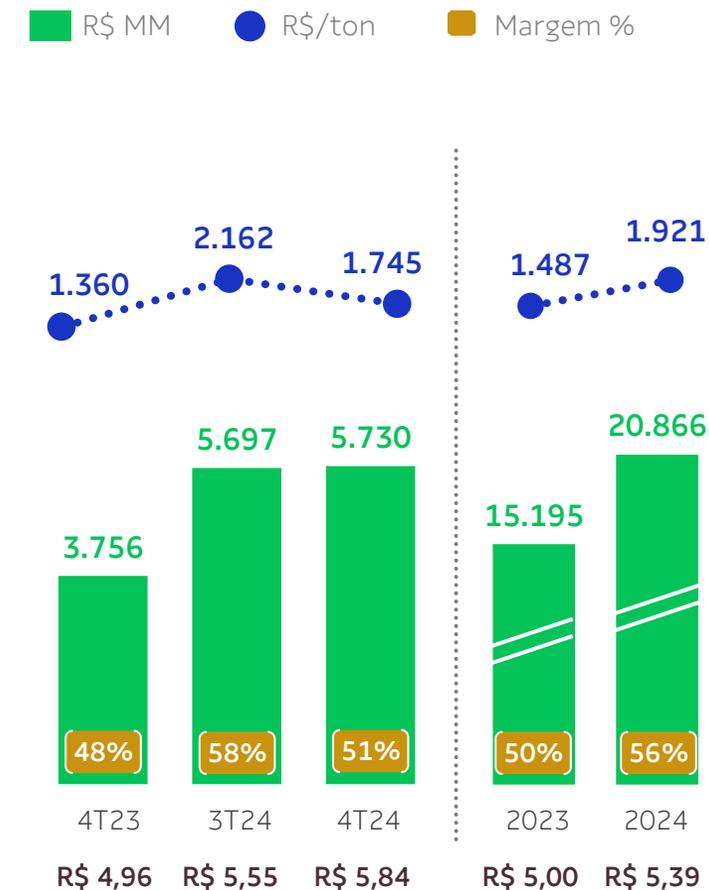
**Estoques:**  
Baixos em toda cadeia global



### Preço médio líquido - ME (\$/ton)



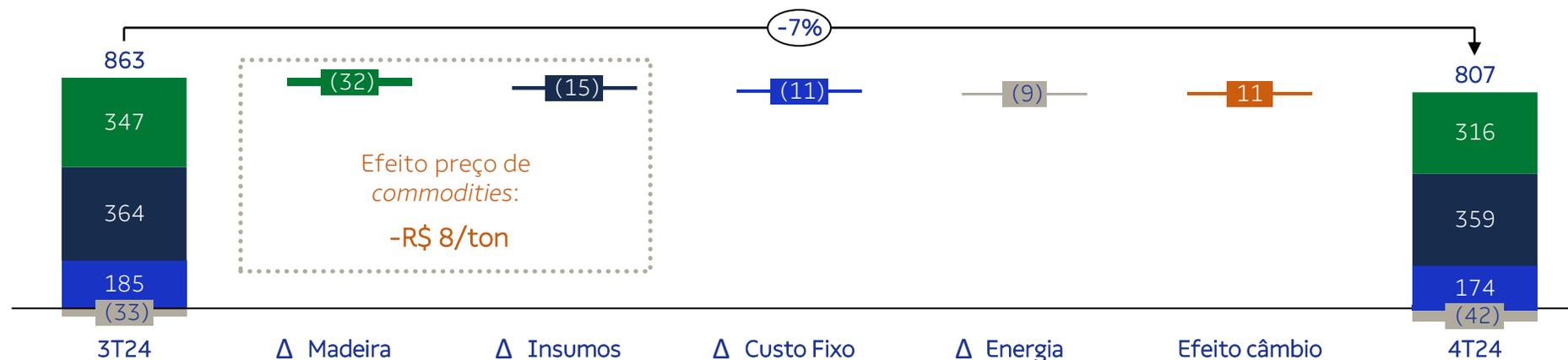
### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)



FX médio

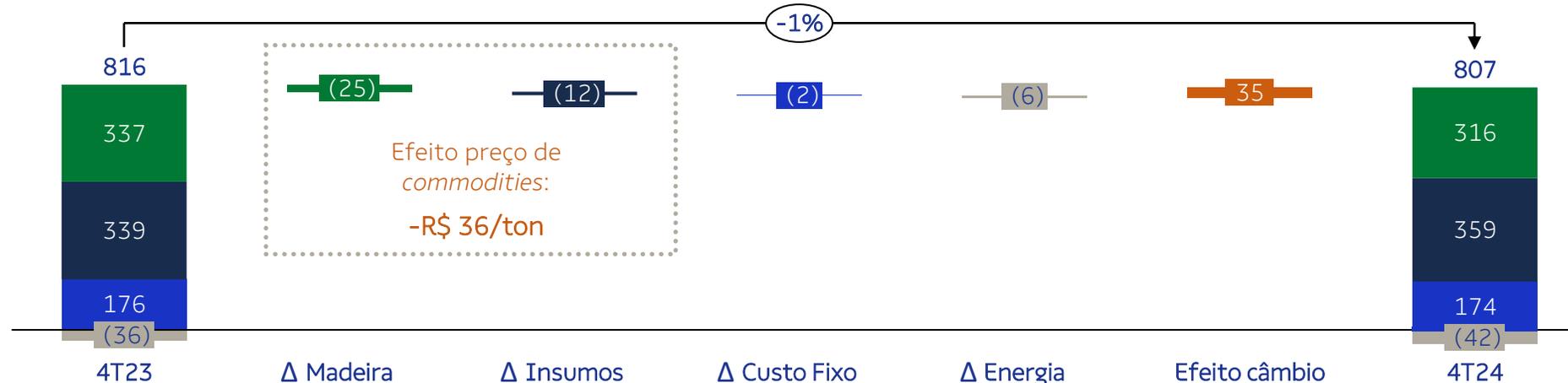
# Maior eficiência e conclusão da curva de aprendizado de Ribas proporcionam queda do custo caixa

**Custo Caixa Celulose - 4T24 vs. 3T24** (sem paradas – R\$/t)



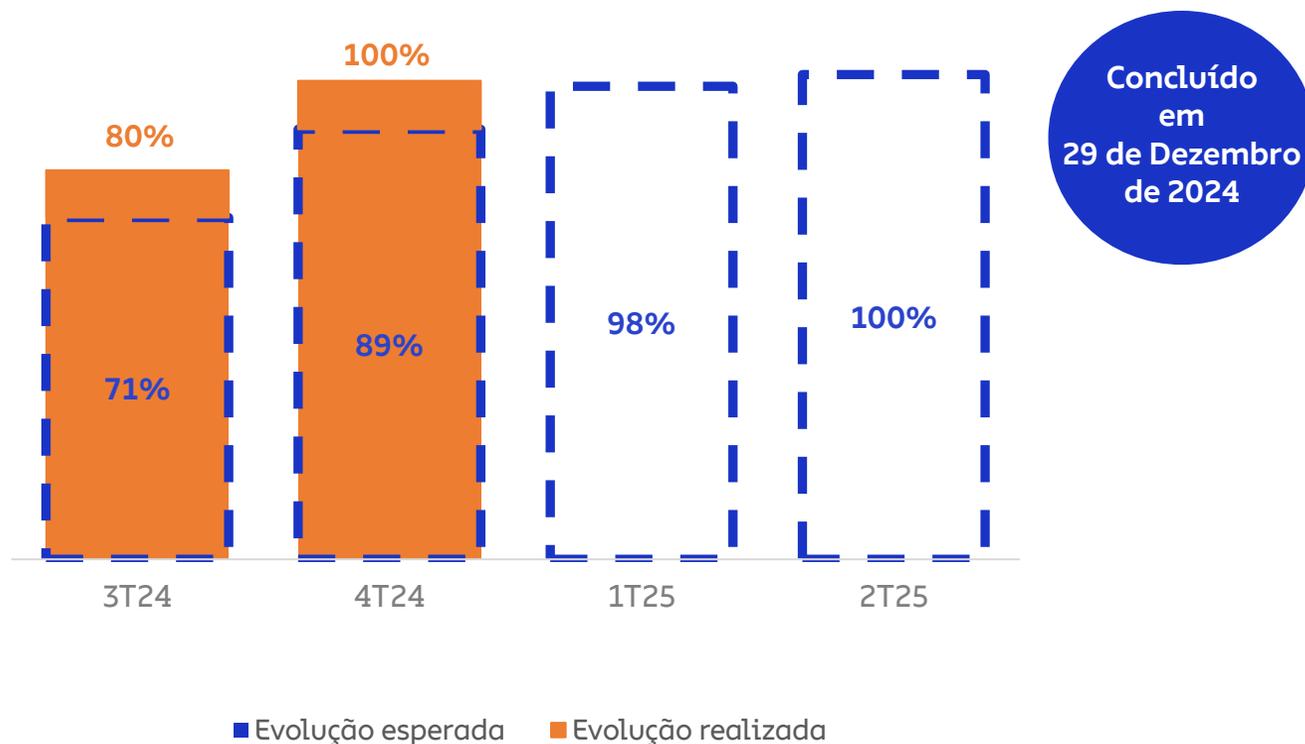
- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito câmbio

**Custo Caixa Celulose – 4T24 vs. 4T23** (sem paradas – R\$/t)

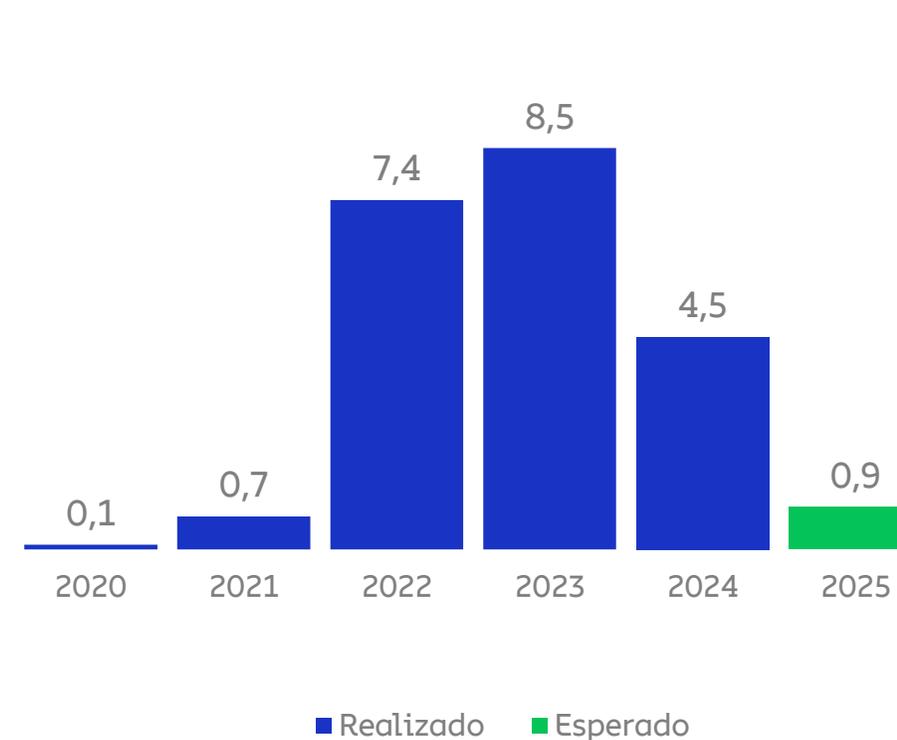


# Novo recorde estabelecido para a indústria de P&P: conclusão da curva de aprendizado em menos de 6 meses

## Evolução da curva de aprendizado



## Cronograma de capex (R\$ bilhões)



# Desalavancagem em meio a forte ciclo de investimentos e expressiva remuneração ao acionista

## Dívida Líquida (US\$ milhões)



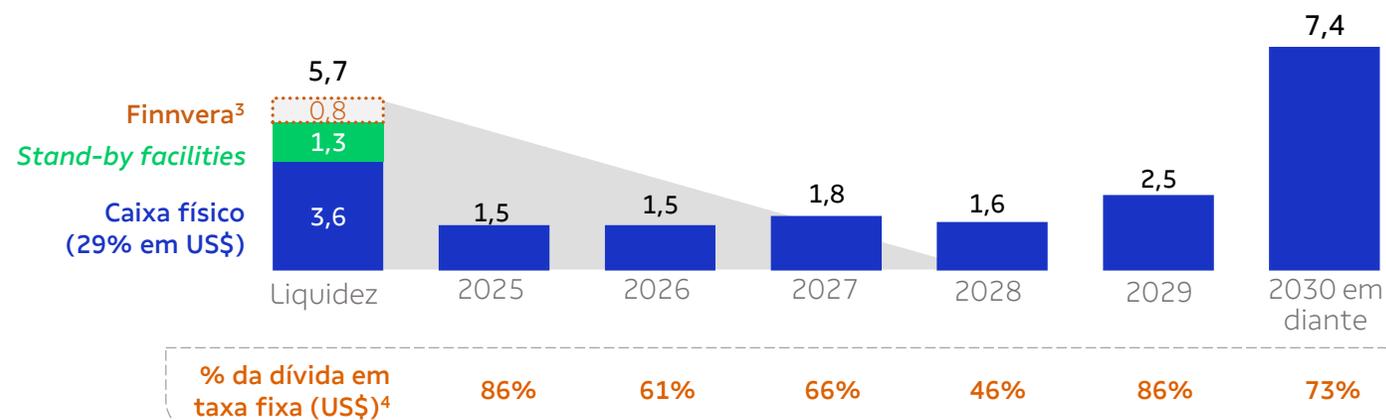
## Alavancagem (vezes)



## Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 5,0% a.a.

Prazo Médio: 73 meses



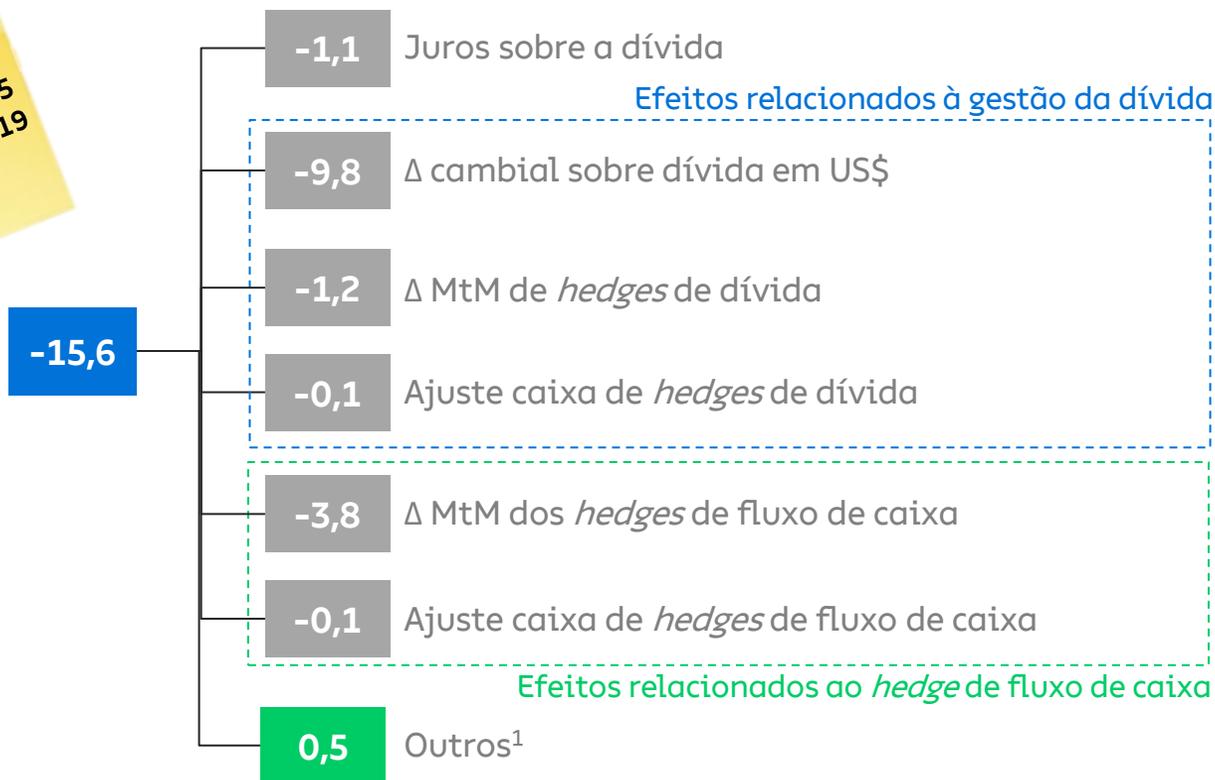
<sup>1</sup> Considera: EBITDA ajustado menos capex manutenção, (+/-) capital de giro, juros apropriados, IR/CSLL, entre outros. | <sup>2</sup> Não inclui deal ativos florestais BTG, Lenzing e Pactiv | <sup>3</sup> Linhas de crédito Finnvera. | <sup>4</sup> Considera a parcela da dívida com swap para moeda estrangeira. | <sup>5</sup> Aquisição de ativos florestais da BTG, aquisição de participação minoritária na Lenzing e Pactiv conforme Fatos Relevantes de 31 de julho, 30 de agosto e 01 de outubro, respectivamente.

# Resultados financeiros impactados pela desvalorização cambial – positiva ao longo do tempo

## Resultados Financeiros – 4T24

(R\$ bilhões)

FX:  
30 set. 2024 @5,45  
31 dez. 2024 @6,19  
(+14%)

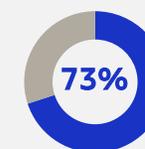


## Portfólio atual – ZCC

Hedging de fluxo de caixa



**Nocional @ Dez/24:**  
**US\$ 6,9 bilhões**



Cobertura cambial

<sup>1</sup>Inclui: outras receitas e despesas financeiras, juros capitalizados, outras variações cambiais e outros *hedges* (commodities e embutidas)

## Remuneração ao acionista 2024



# Mensagens-chave



- **Eventos inesperados**, mais uma vez, estão desempenhando um papel significativo na dinâmica de preço da celulose
- **Maior volume de vendas de celulose** previsto em 2025 em função de Ribas
- **Tendência de estabilidade no custo caixa em 2025 vs. 4T24**, apesar do aumento não-recorrente no 1T25
- Operações da Suzano Packaging US progredindo **em linha com o plano de negócios**
- **Manutenção de foco** na desalavancagem



**Q&A**

**4T24**

Relações com Investidores  
[www.suzano.com.br/ri](http://www.suzano.com.br/ri)  
[ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE