



Teleconferência
Resultados
4T24

SUZB
B3 LISTED NM

SUZ
LISTED
NYSE

Aviso Geral



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas.

Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.

2024: Desempenho excepcional de Ribas impulsiona vendas recordes, competitividade e desalavancagem

Volume de Vendas

Celulose:
10,9 milhões tons
 (vs. 10,2 milhões tons em 2023)

Papel e embalagem¹:
1,2 milhão tons
 (vs. 1,1 milhão tons em 2023)

Estoques de Celulose:
Baixos em toda cadeia global

Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:
R\$ 23,8 bi
 (vs. R\$ 18,3 bilhões em 2023)

Geração Caixa Operacional²:
R\$ 16,2 bi
 (vs. R\$ 11,6 bilhões em 2023)

Custo caixa ex-paradas:
R\$ 828/t
 (vs. R\$ 882/t em 2023)

Gestão Financeira

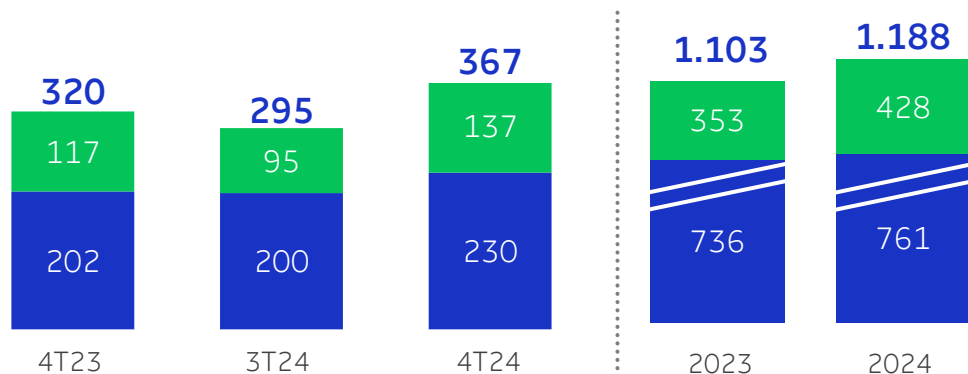
Liquidez³:
US\$ 5,7 bi
 (vs. US\$ 6,8 bilhões no 4T23)

Dívida líquida:
US\$ 12,8 bi
 (vs. US\$ 11,5 bilhões no 4T23)

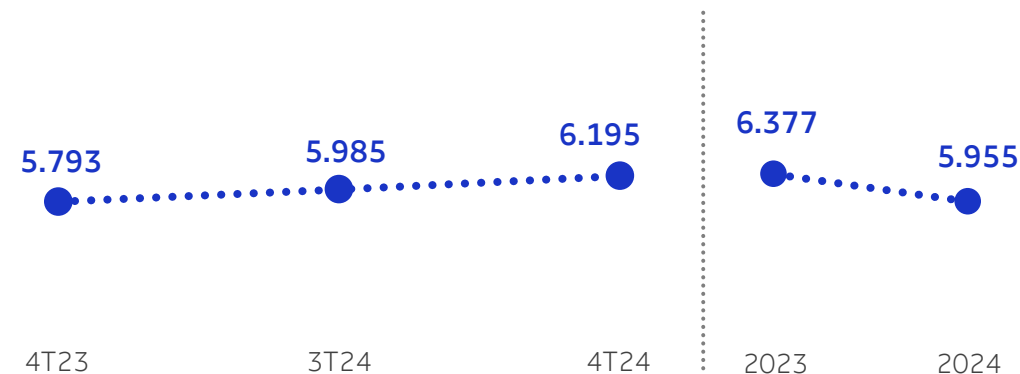
Alavancagem⁴:
2,9x em US\$
 (vs. 3,1x no 4T23)

Sólido desempenho operacional no trimestre, com integração das operações nos EUA progredindo conforme planejado

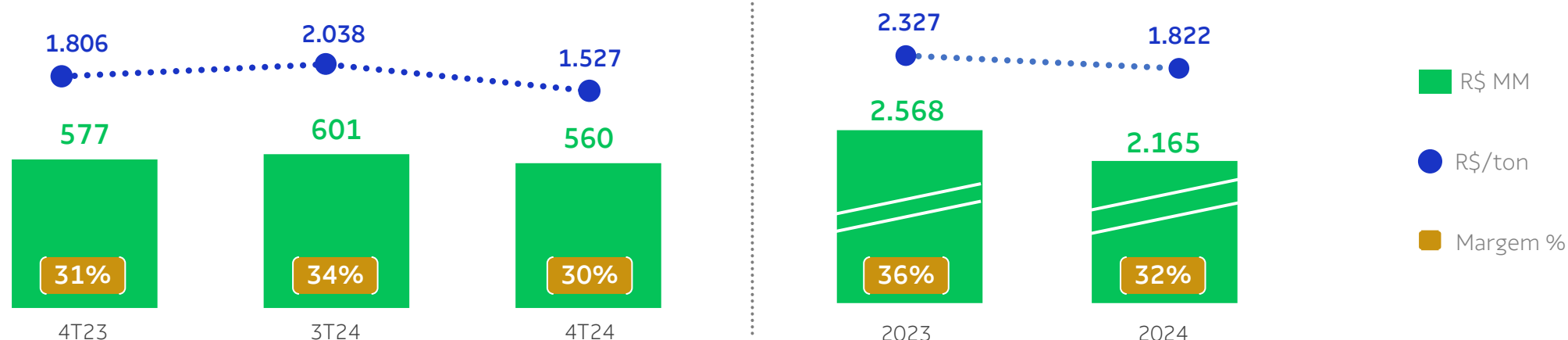
Volume de Vendas¹ (mil ton) ■ Brasil ■ Resto do Mundo



Preço médio líquido (R\$/ton)



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA²



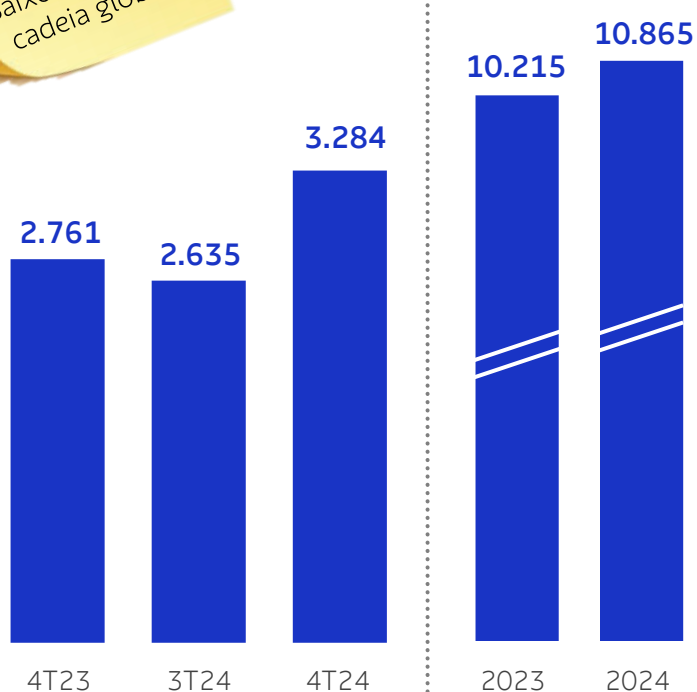
¹ Exclui Bens de Consumo e inclui os volumes dos meses de out/24 e nov/24 da operação da Unidade Suzano Packaging US (ativos adquiridos da Pactiv Evergeen).

² Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 4T23: -R\$ 16/ton; 1T24: -R\$ 49/ton; 2T24: -R\$ 5/ton; 3T24: -R\$ 15/ton; 4T24: -R\$ 39/ton; 2023: -R\$ 27/ton; 2024: -R\$ 34/ton.

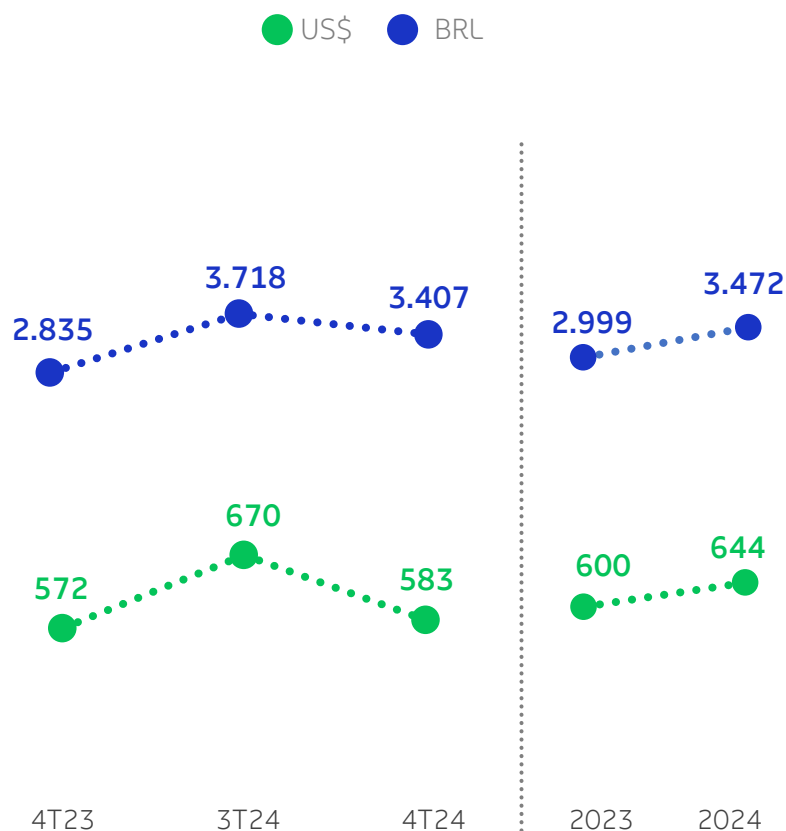
Volume recorde e câmbio favorável resultam em EBITDA sólido, compensando queda de preços no trimestre

Volume de Vendas (mil ton)

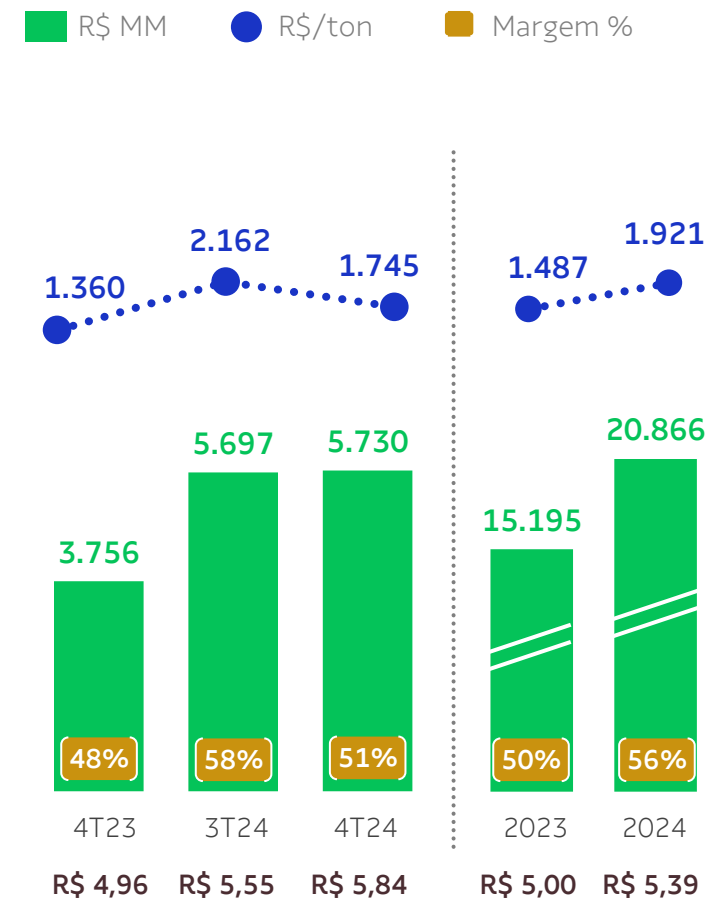
Estoques:
Baixos em toda cadeia global



Preço médio líquido - ME (\$/ton)



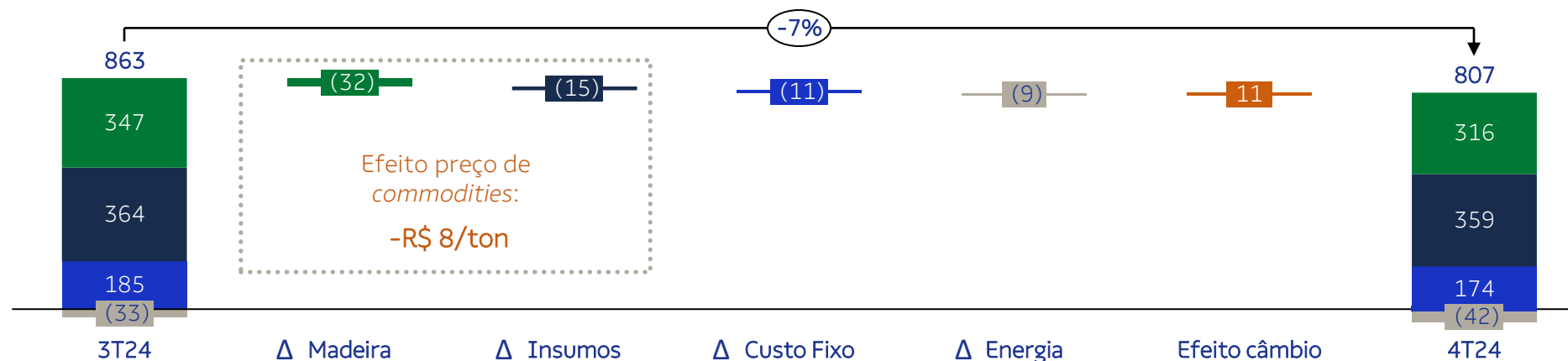
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)



FX médio

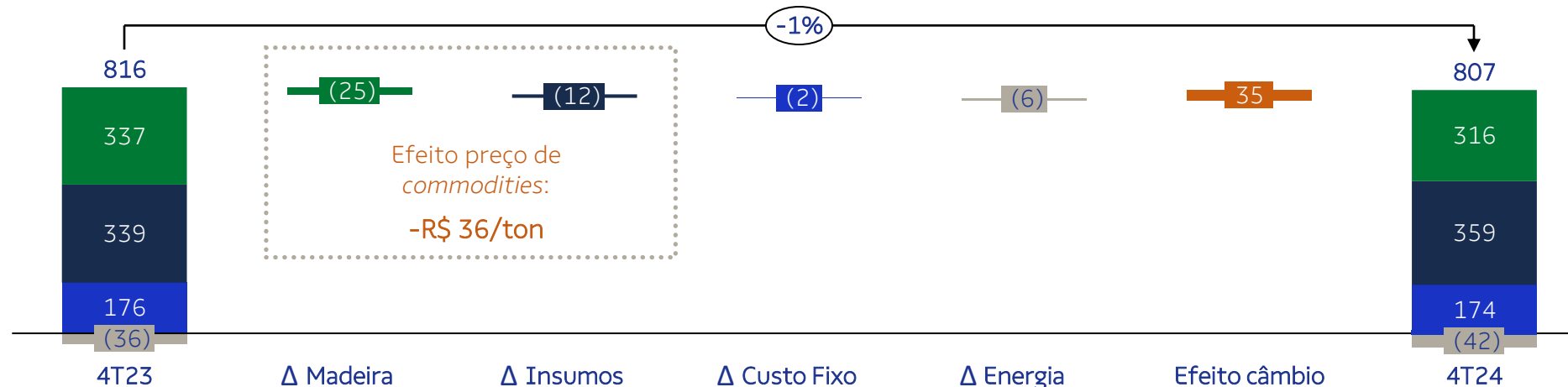
Maior eficiência e conclusão da curva de aprendizado de Ribas proporcionam queda do custo caixa

Custo Caixa Celulose - 4T24 vs. 3T24 (sem paradas – R\$/t)



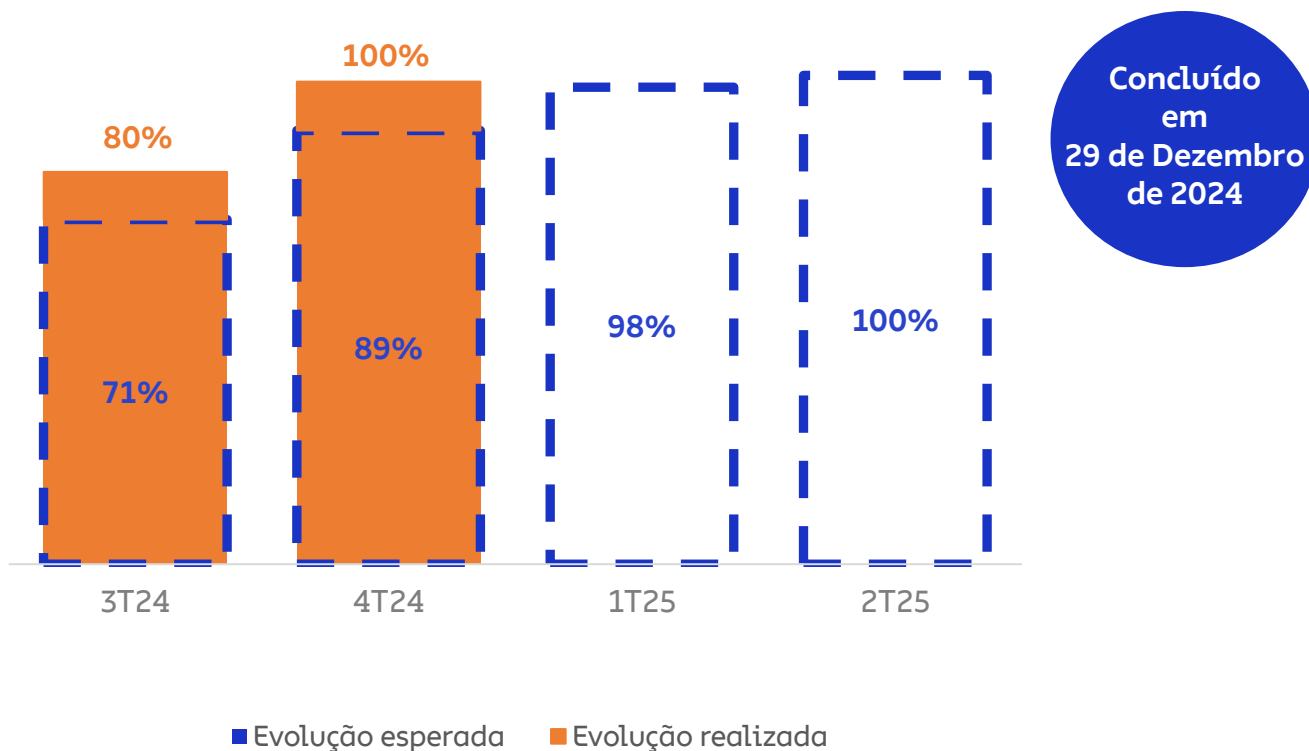
- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito câmbio

Custo Caixa Celulose – 4T24 vs. 4T23 (sem paradas – R\$/t)

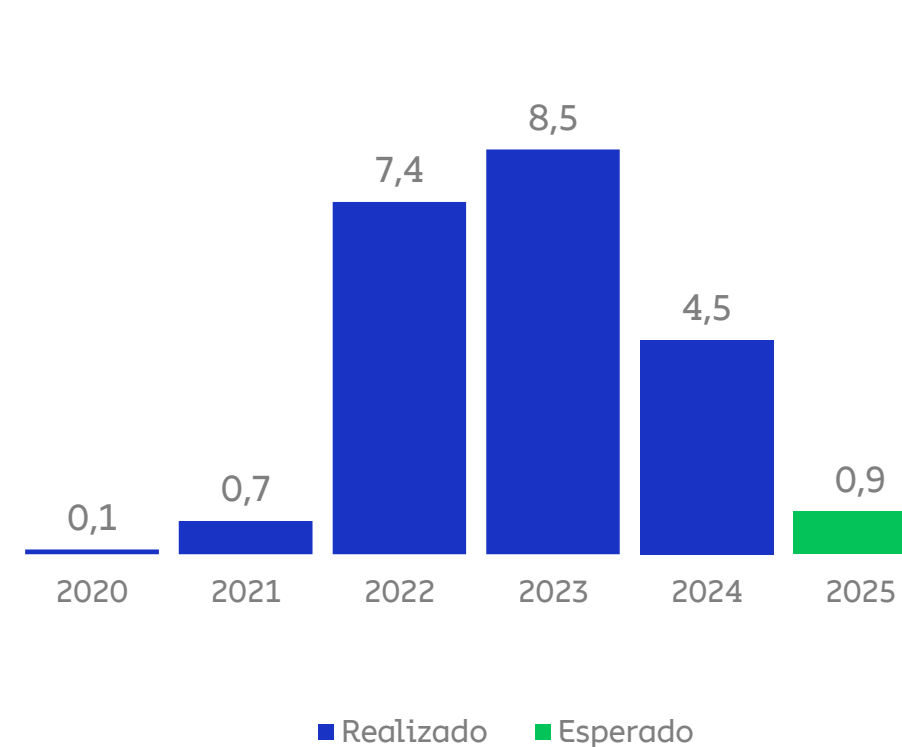


Novo recorde estabelecido para a indústria de P&P: conclusão da curva de aprendizado em menos de 6 meses

Evolução da curva de aprendizado

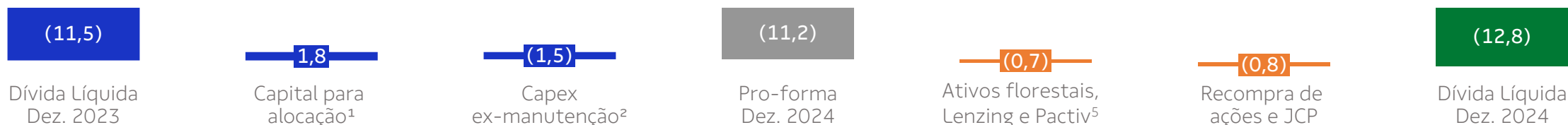


Cronograma de capex (R\$ bilhões)

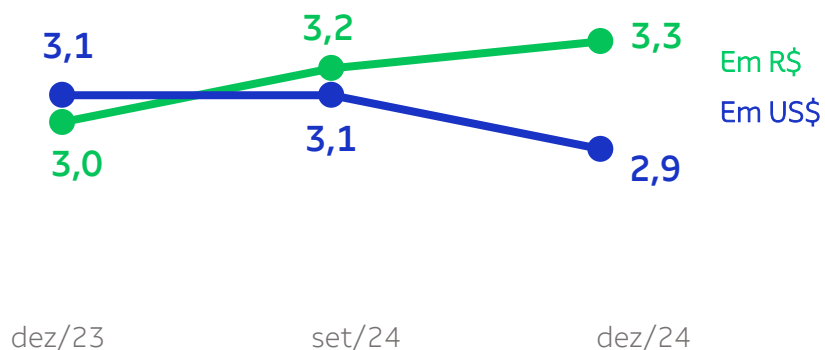


Desalavancagem em meio a forte ciclo de investimentos e expressiva remuneração ao acionista

Dívida Líquida (US\$ milhões)



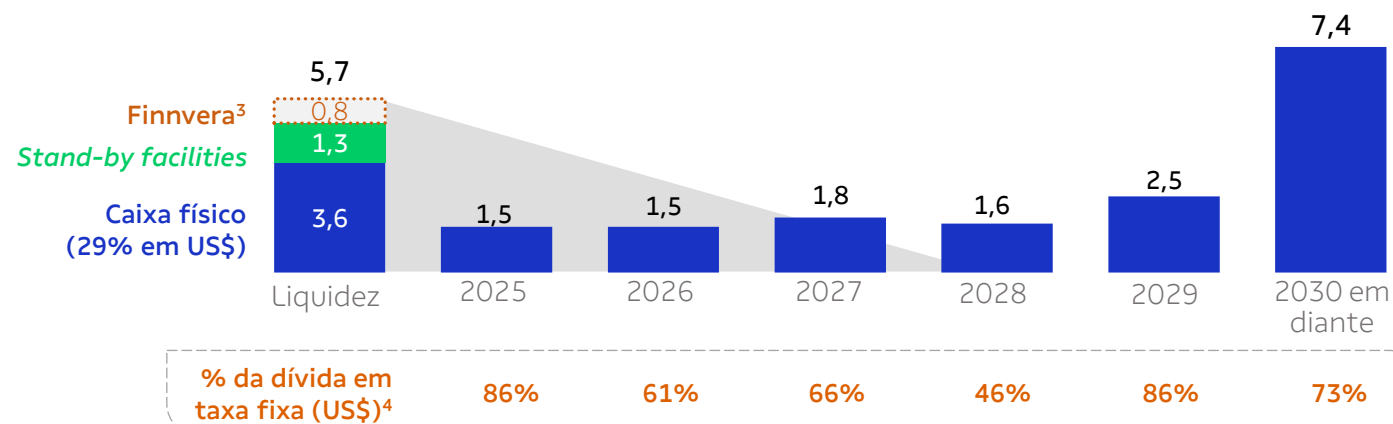
Alavancagem (vezes)



Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 5,0% a.a.

Prazo Médio: 73 meses



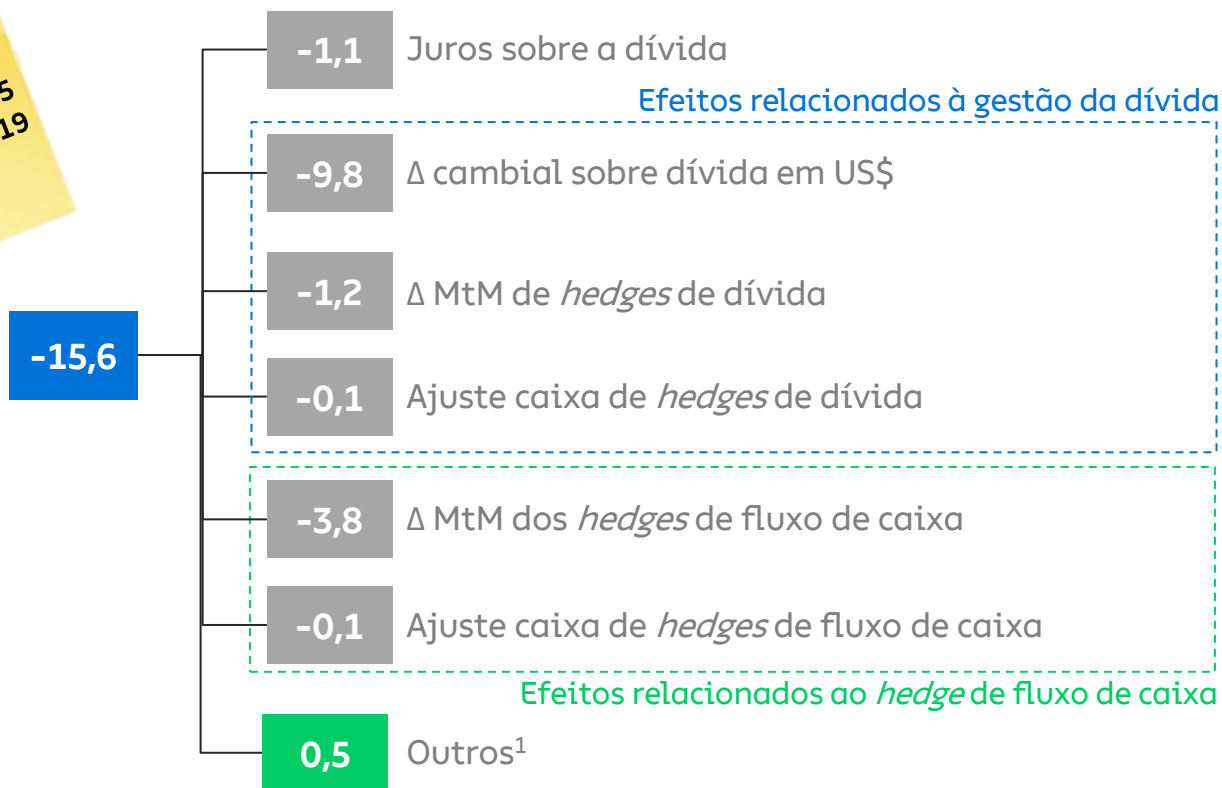
¹ Considera: EBITDA ajustado menos capex manutenção, (+/-) capital de giro, juros apropriados, IR/CSLL, entre outros. | ² Não inclui deal ativos florestais BTG, Lenzing e Pactiv | ³ Linhas de crédito Finnvera. | ⁴ Considera a parcela da dívida com swap para moeda estrangeira. | ⁵ Aquisição de ativos florestais da BTG, aquisição de participação minoritária na Lenzing e Pactiv conforme Fatos Relevantes de 31 de julho, 30 de agosto e 01 de outubro, respectivamente.

Resultados financeiros impactados pela desvalorização cambial – positiva ao longo do tempo

Resultados Financeiros – 4T24

(R\$ bilhões)

FX:
30 set. 2024 @5,45
31 dez. 2024 @6,19
(+14%)

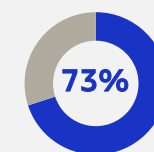


Portfólio atual – ZCC

Hedging de fluxo de caixa



Nocional @ Dez/24:
US\$ 6,9 bilhões



Cobertura cambial

¹Inclui: outras receitas e despesas financeiras, juros capitalizados, outras variações cambiais e outros *hedges* (commodities e embutidas)

Remuneração ao acionista 2024



¹ Data de distribuição no Brasil | ² Pagamento bruto | ³ 4º programa completo e 5º programa em andamento

Mensagens-chave



- **Eventos inesperados**, mais uma vez, estão desempenhando um papel significativo na dinâmica de preço da celulose
- **Maior volume de vendas de celulose** previsto em 2025 em função de Ribas
- **Tendência de estabilidade no custo caixa em 2025 vs. 4T24**, apesar do aumento não-recorrente no 1T25
- Operações da Suzano Packaging US progredindo **em linha com o plano de negócios**
- **Manutenção de foco** na desalavancagem



Q&A

4T24

Relações com Investidores
www.suzano.com.br/ri
ri@suzano.com.br

SUZB
B3 LISTED NM

SUZ
LISTED
NYSE