



RESULTADOS

4T24

28 DE FEVEREIRO DE 2024

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da Companhia.

As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da Companhia.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Grupo Fleury não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Todas as comparações realizadas são relativas ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado diferentemente.

Agenda

Visão Geral

Centros Integrados (Marca Fleury)

Destaques Financeiros



Visão Geral

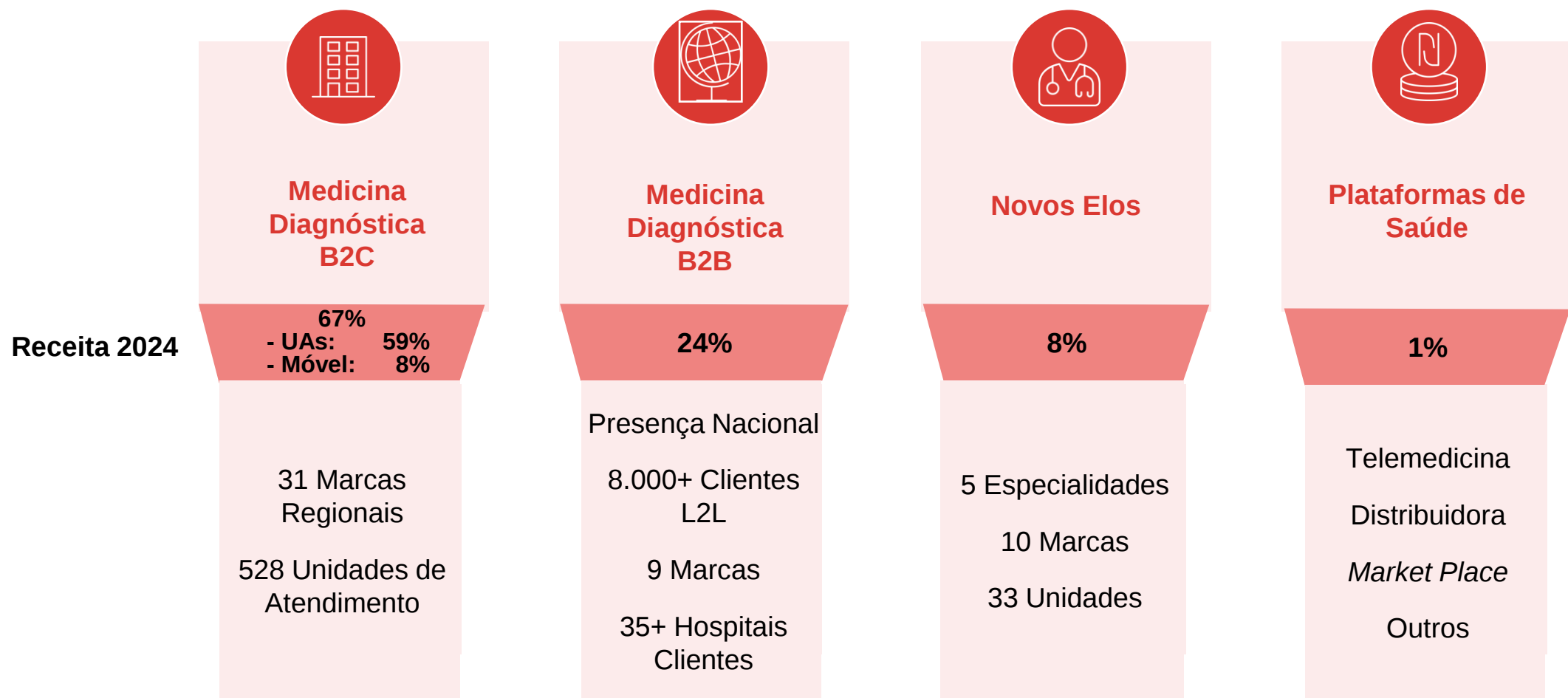


Integração da jornada de cuidado do indivíduo

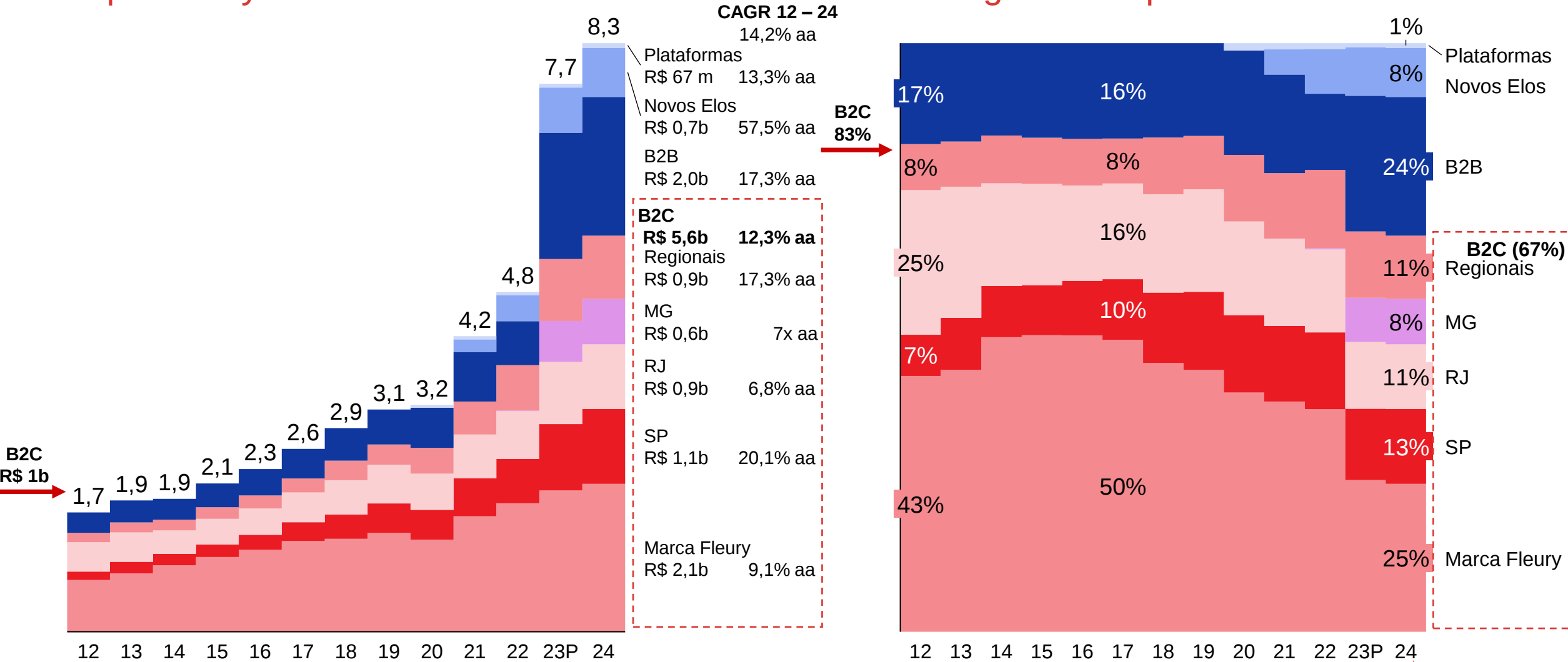


Obs: Lista de marcas acima não exaustiva

As Avenidas de Crescimento agregam valor por meio de um **ecossistema integrado**



Grupo Fleury diversificou suas fontes de receita ao longo do tempo





Centros Integrados (Marca Fleury)



Centros Integrados da marca Fleury, geram valor para médicos e pacientes

Diferenciais

Médicos prescritores

- Equipe médica **especializada** para **discutir diagnóstico** e os **próximos passos**
- Equipe **multidisciplinar** acompanha todo o **diagnóstico**
- Diagnóstico **rápido e preciso** com **laudo integrado**
- Possibilidade de **solicitar exames complementares** na mesma hora

Pacientes

- Todos os exames no **mesmo lugar e no mesmo dia**
- Centro diagnóstico completo **fora do ambiente hospitalar**
- Equipe médica **especializada**
- **Alinhamento** entre médico prescritor e médico que realiza o exame

Centros Integrados



Tiroide



Osteomuscular



Cardiológico e
Neurovascular



Mulher



Alergia e
Imunologia



Dermatologia



Endometriose



Neurologia



Infusões

Outros Serviços



Gestar



Fleury Kids



TEAcolher



Destques Financeiros



Sobre Essa Divulgação

Contábil X **Pro forma**

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos valores em mesmas bases para os períodos desse ano e mesmo período do ano passado, além dos resultados contábeis.

O resultado contábil de 2023 captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23). O resultado proforma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla o acumulado de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2023 e 2024.

	<u>4T23</u>		<u>4T24</u>		<u>2023</u>		<u>2024</u>	
	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>
Contábil	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Jan → Dez	Mai → Dez	Jan → Dez	Jan → Dez
Pro forma	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Out, Nov, Dez	Jan → Dez	Jan → Dez	Jan → Dez	Jan → Dez

Destques

Consistência na Entrega de Resultados

4T24

Receita Bruta de R\$ 2,0 bilhões

- Crescimento de **8,7%**
- Marca Fleury: **9,5%**
- Demais Marcas SP: **13,5%**
- Marcas MG: **9,1%**
- Atendimento Móvel: **18,2%**
(7,7% da receita)

EBITDA de R\$ 405,5 milhões

- Crescimento de **7,9%**
- Margem de **22,0%**

Lucro Líquido de R\$ 84,0 milhões

- Crescimento de **3,3%**
- Margem de **4,6%**

2024

Receita Bruta de R\$ 8,3 bilhões

- Crescimento de **19,5%** (7,4% pro forma)
- Demais Marcas SP: **22,6%** (13,0% pro forma)
- Marcas MG: **60,3%** (10,4% pro forma)
- B2B: **43,5%** (9,7% pro forma)
- Atendimento Móvel: **20,4%** (17,0% pro forma)
representando 7,6% da receita

EBITDA de R\$ 2,0 bilhões

- Crescimento de **19,6%** (9,4% sobre 2023 pro forma)*
- Margem de **25,8%**

Lucro Líquido de R\$ 616,2 milhões

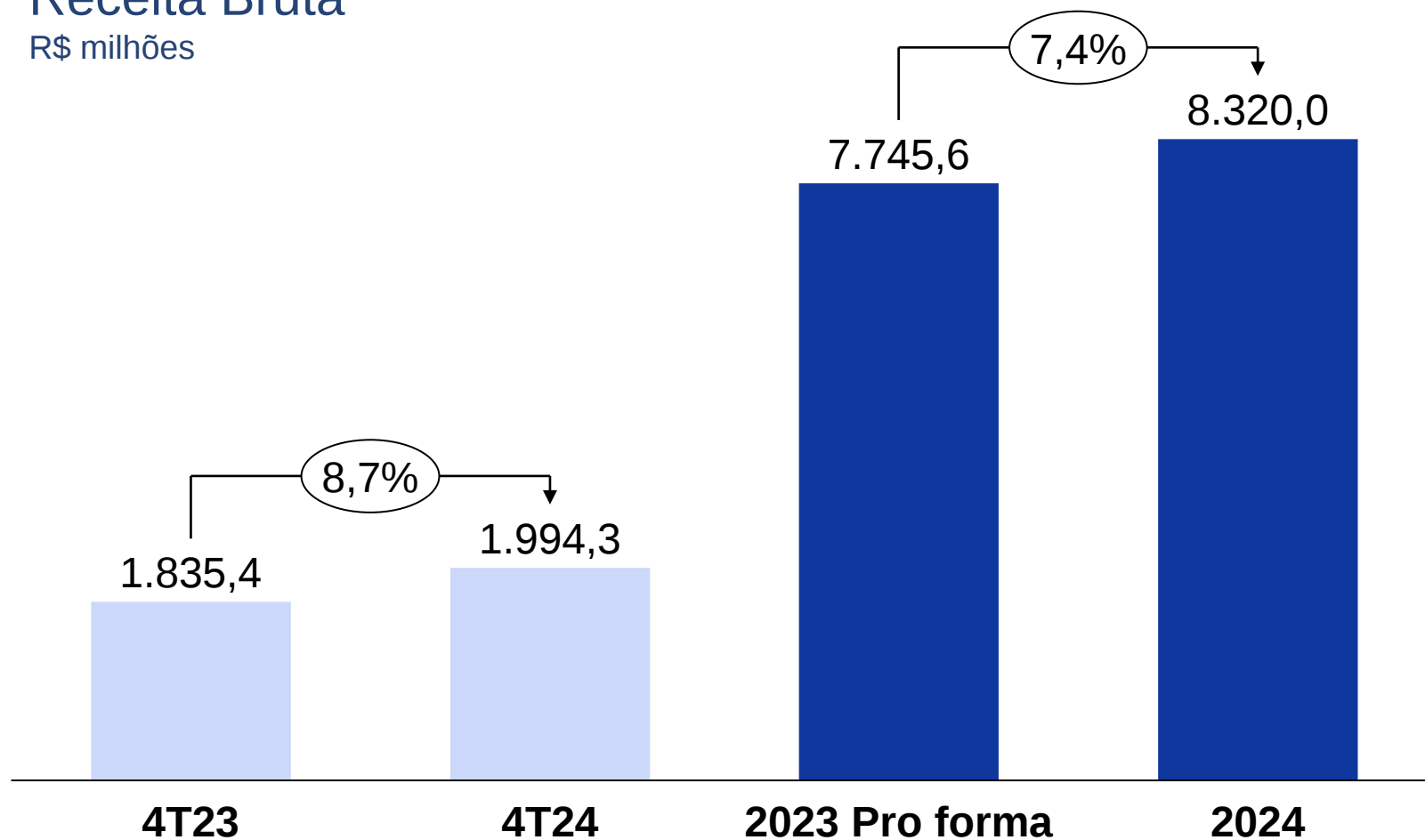
- Crescimento de **32,0% ***
- Margem de **8,0%**

* Sobre 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios

DESTAQUES FINANCEIROS

Receita Bruta

R\$ milhões

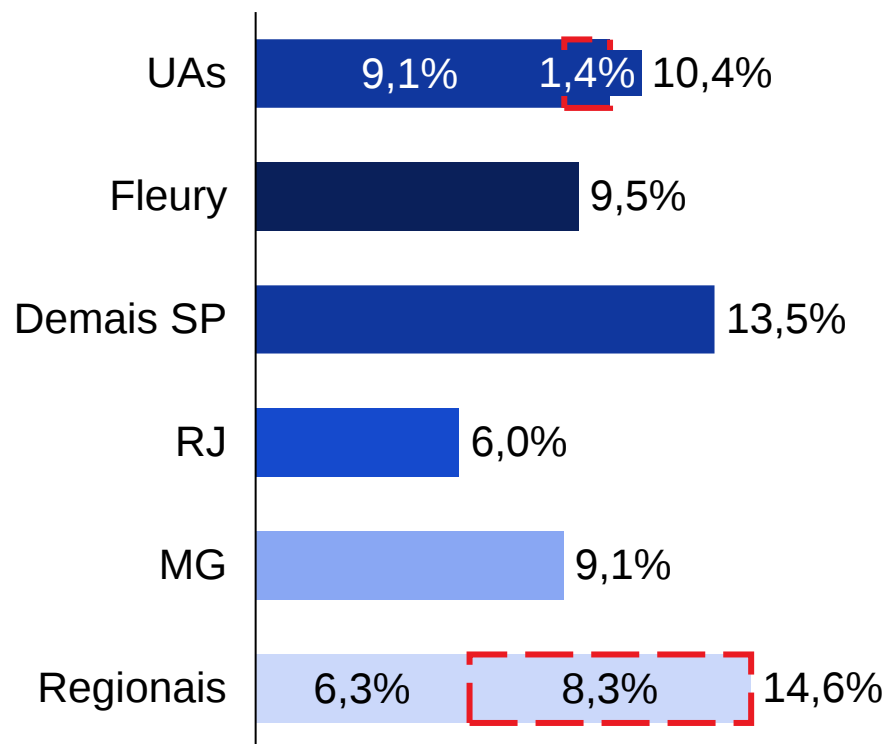
**4T24: R\$ 2,0b (+8,7%)**

- Crescimento de:
 - 9,5% na Marca Fleury
 - 13,5% em Demais SP
 - 9,1% em MG
 - 18,2% no Móvel

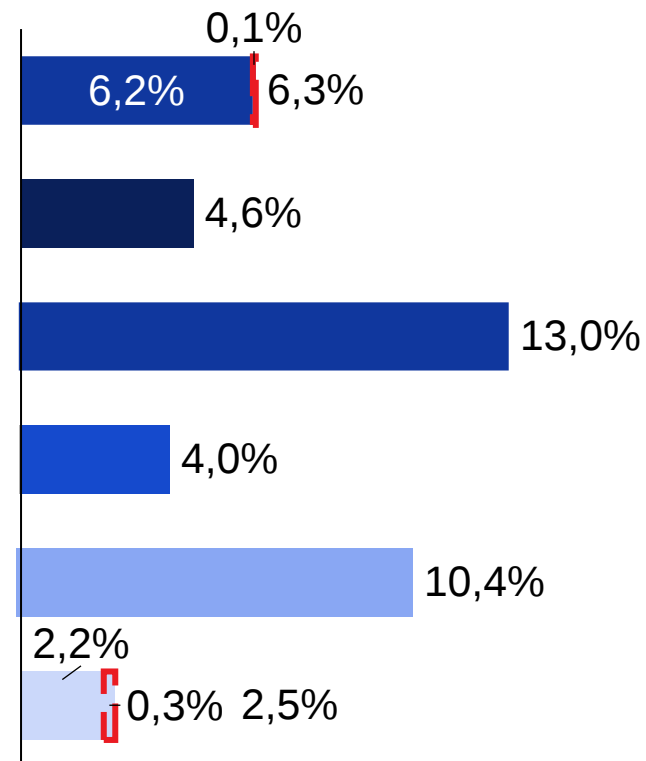
2024: R\$ 8,3b (+7,4%)

Unidades de Atendimento

4T24 x 4T23



2024 x 2023 Pro forma



4T24: R\$ 1,4 b (+10,4%)

- Boa performance orgânica com ganho de *Market Share* em ES, GO, MG, PE, RJ e SP
- Aquisição de São Lucas em SC

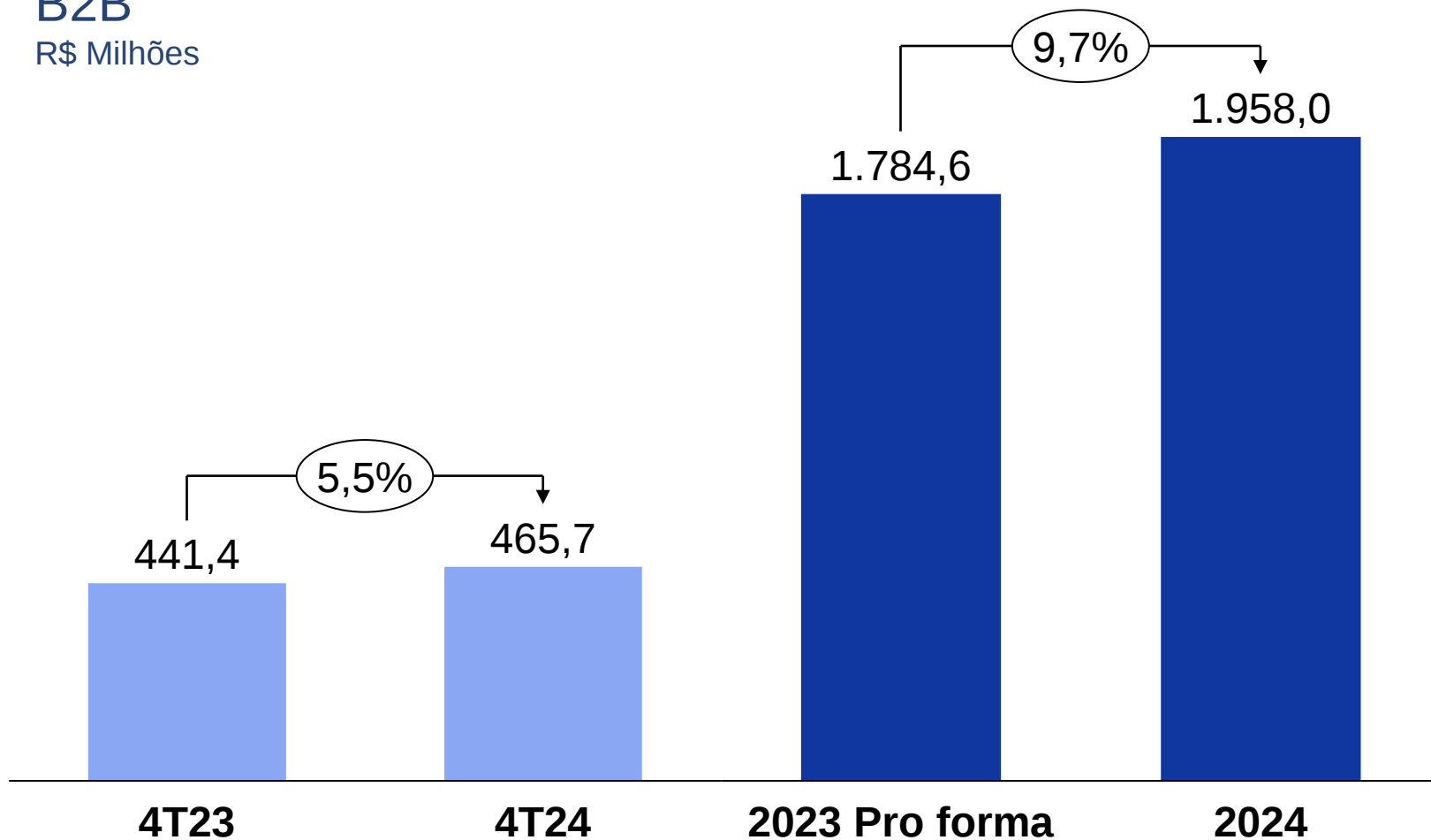
2024: R\$ 5,6 b (+6,3%)

 Inorgânico: Empresas adquiridas nos últimos 12 meses

DESTAQUES FINANCEIROS

B2B

R\$ Milhões

**4T24: R\$ 465,7m (+5,5%)**

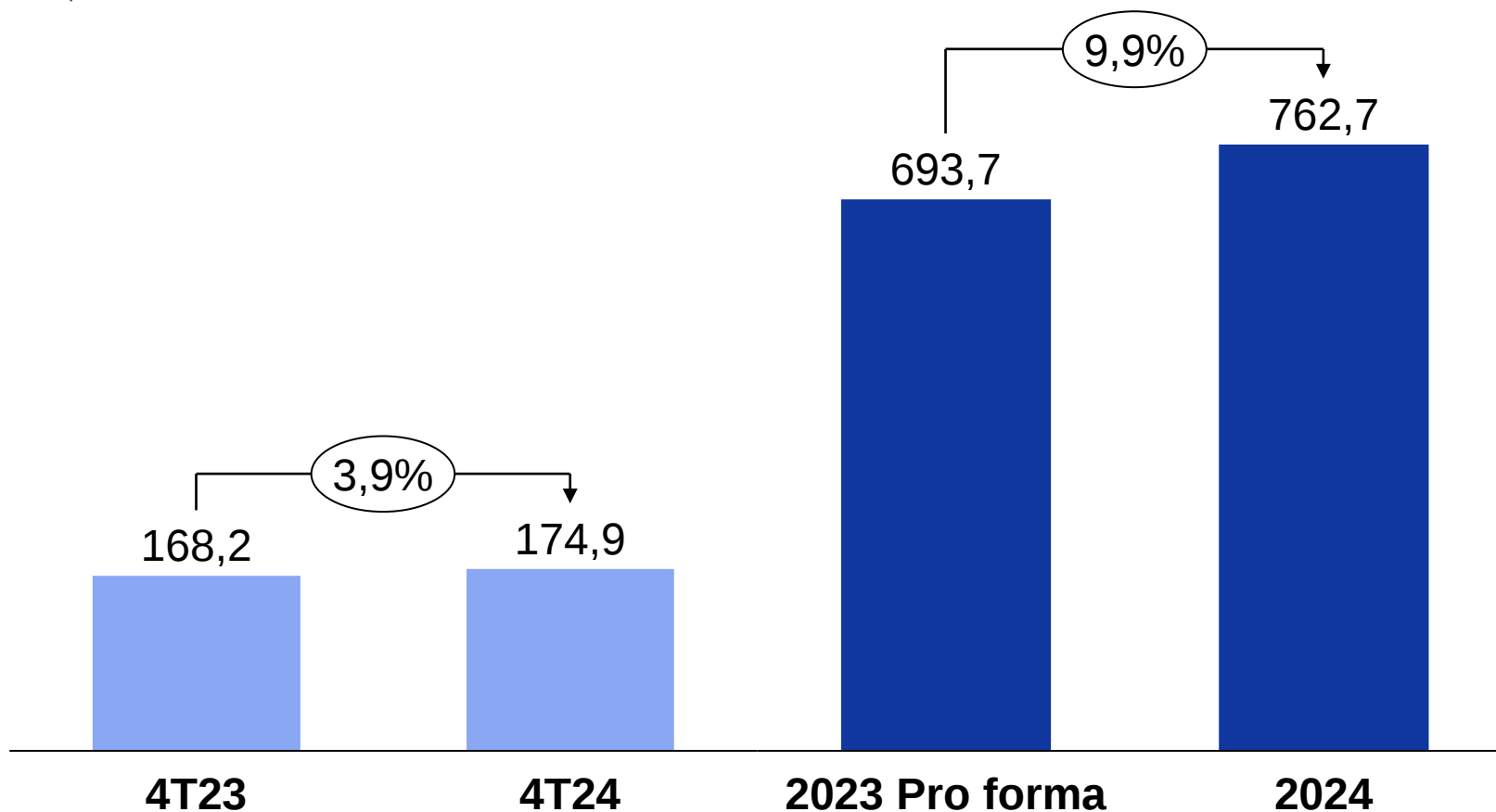
- Impactado pela saída de contrato de cliente em Hospitais e compensado por boa performance do Lab-to-Lab

2024: R\$ 2,0b (+9,7%)

DESTAQUES FINANCEIROS

Novos Elos e Plataformas de Saúde

R\$ Milhões



Novos Elos 4T24: R\$ 160,0m (+3,4%)

- Maior oferta de serviços no mercado de Infusões compensado por boa performance em Ortopedia, Oftalmologia e Fertilidade

Plataformas 4T24: R\$ 14,8m (+10,1%)

Novos Elos 2024: R\$ 695,7m (+8,6%)

Plataformas 2024: R\$ 66,8m (+25,6%)

DESTAQUES FINANCEIROS

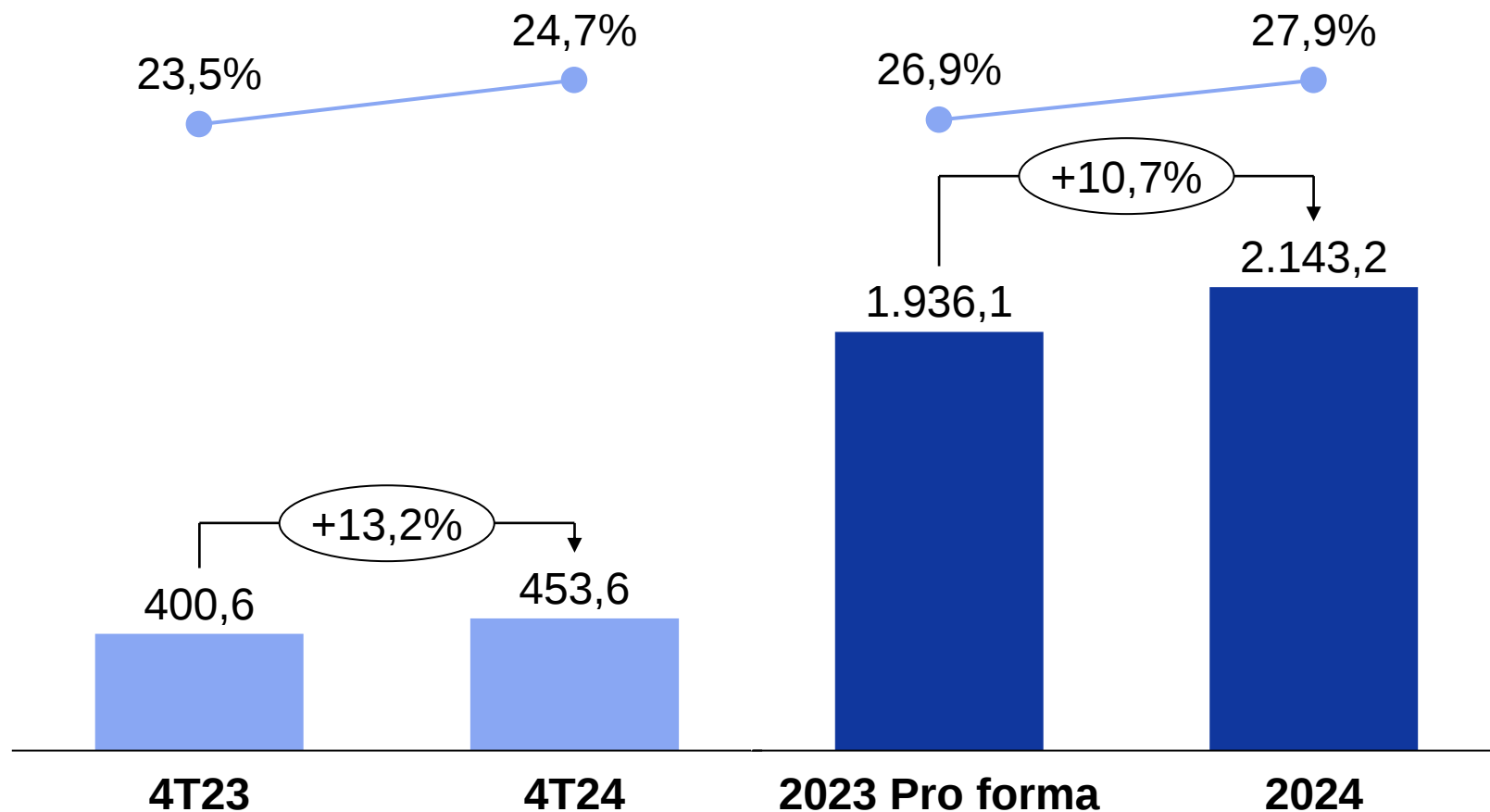
Lucro Bruto

R\$ Milhões / % Receita Líquida

4T24: R\$ 453,6m (+13,2%)

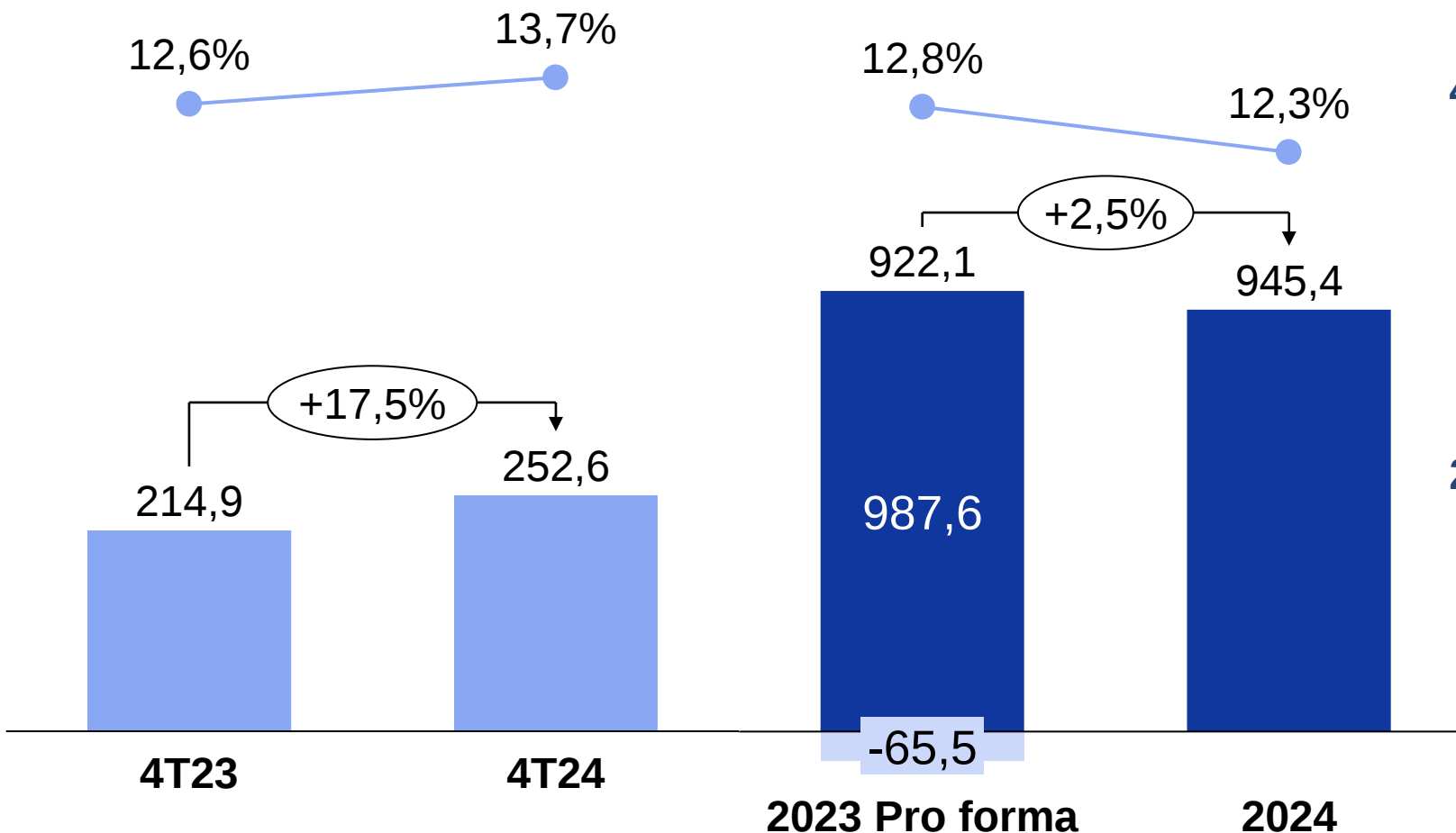
- Margem de **24,7%**
- Pessoal e Serviços Médicos (+27 bps)
- Mat. Direto e Interm. Exames (+20 bps)

2024: R\$ 2,1b (+10,7%)



Despesas Operacionais

R\$ Milhões / % Receita Líquida



4T24: R\$ 252,7m

- **13,7%** da Receita Líquida
- Gerais e Administrativas (-106 bps)

2024: R\$ 945,5m

- **12,3%** da Receita Líquida

DESTAQUES FINANCEIROS

EBITDA

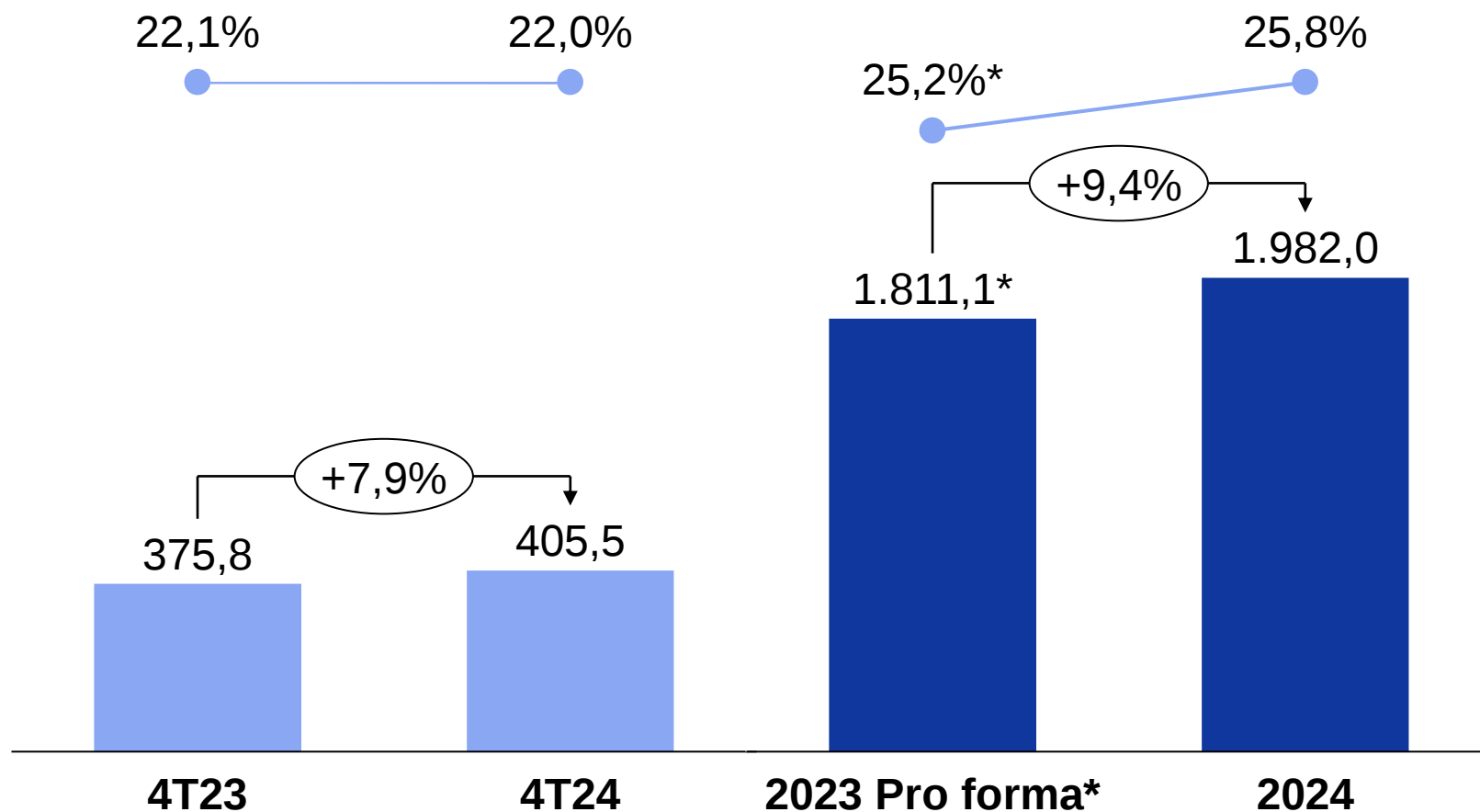
R\$ Milhões / % Receita Líquida

4T24: R\$ 405,4m (+7,9%)

- Margem de **22,0%** (- 01 bps)

2024: R\$ 2,0b (+9,4%)

- Margem de **25,8%** (+64 bps)

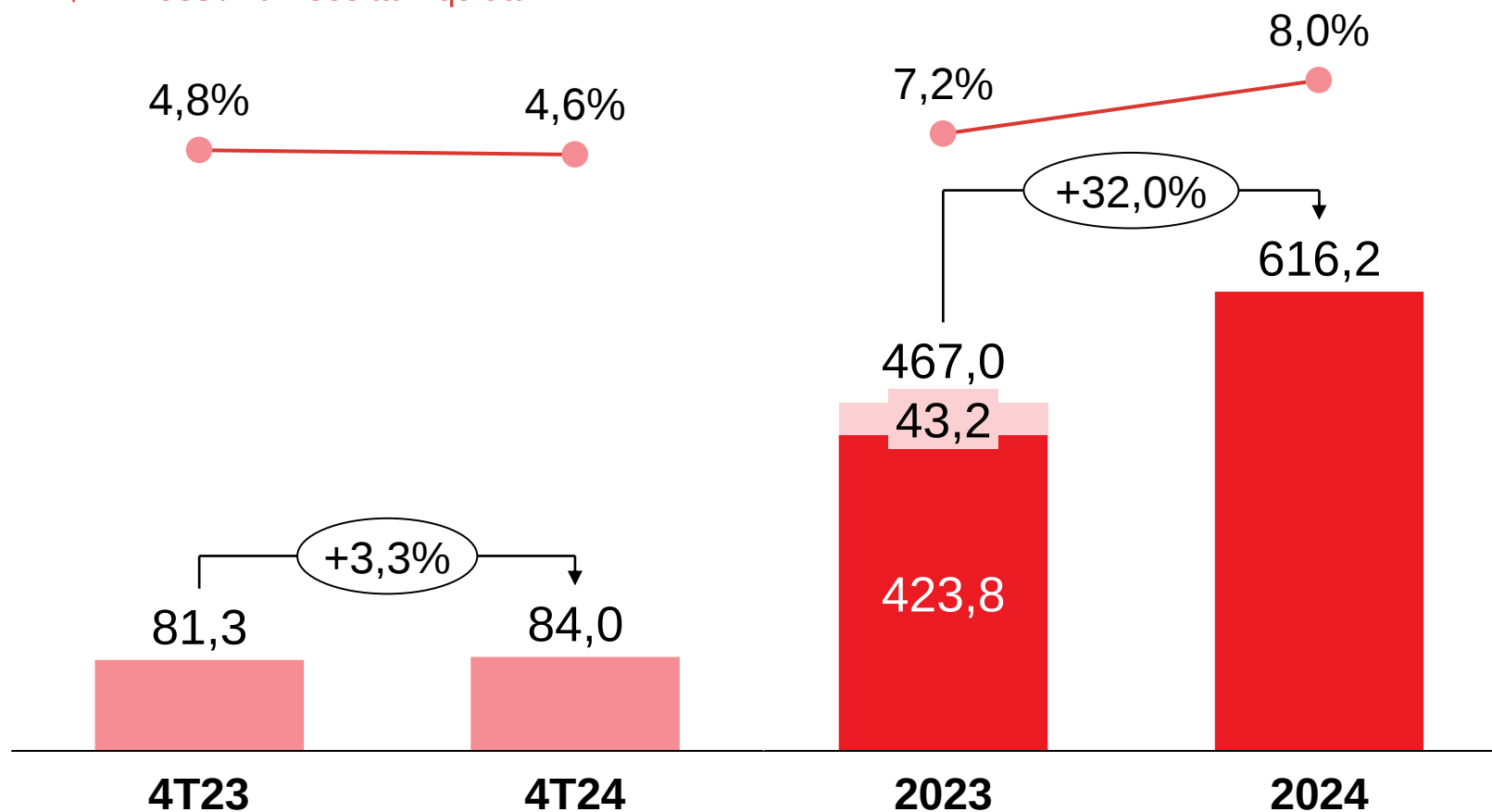


* EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios

DESTAQUES FINANCEIROS

Lucro Líquido

R\$ Milhões / % Receita Líquida



4T24: R\$ 84,0m (+3,3%)

- Margem de **4,6%**
- Desconsiderando a amortização da mais valia de IHP, o Lucro Líquido foi de R\$ 95,6m com margem de 5,2%

2024: R\$ 616,2m (+32,0%)

- Margem de **8,0%**

DESTAQUES FINANCEIROS

CAPEX

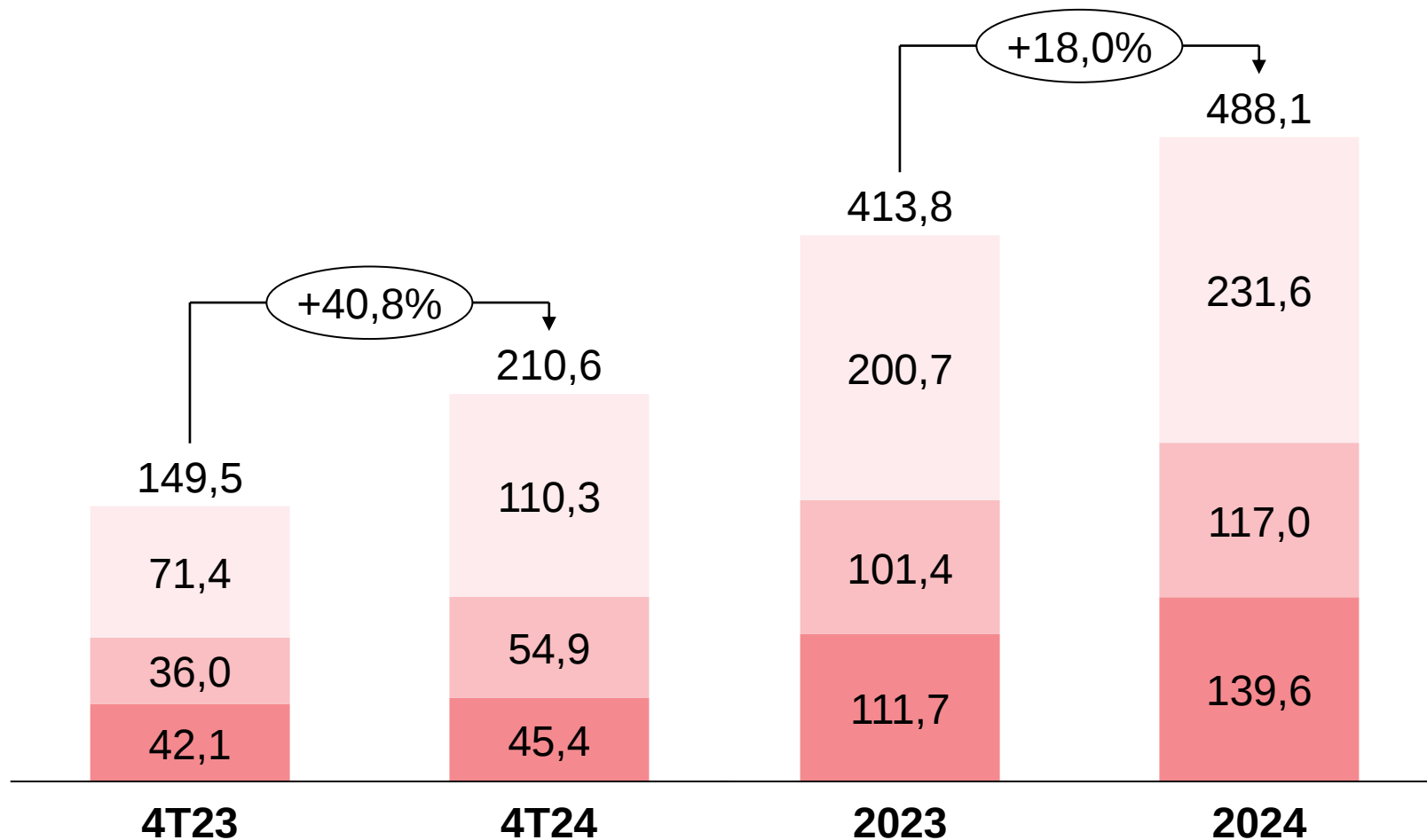
R\$ Milhões

4T24: R\$ 210,6m (+40,8%)

- TI/Digital (+54,5%)

2024: R\$ 488,1m (+18,0%)

- 6,4% da Receita Líquida

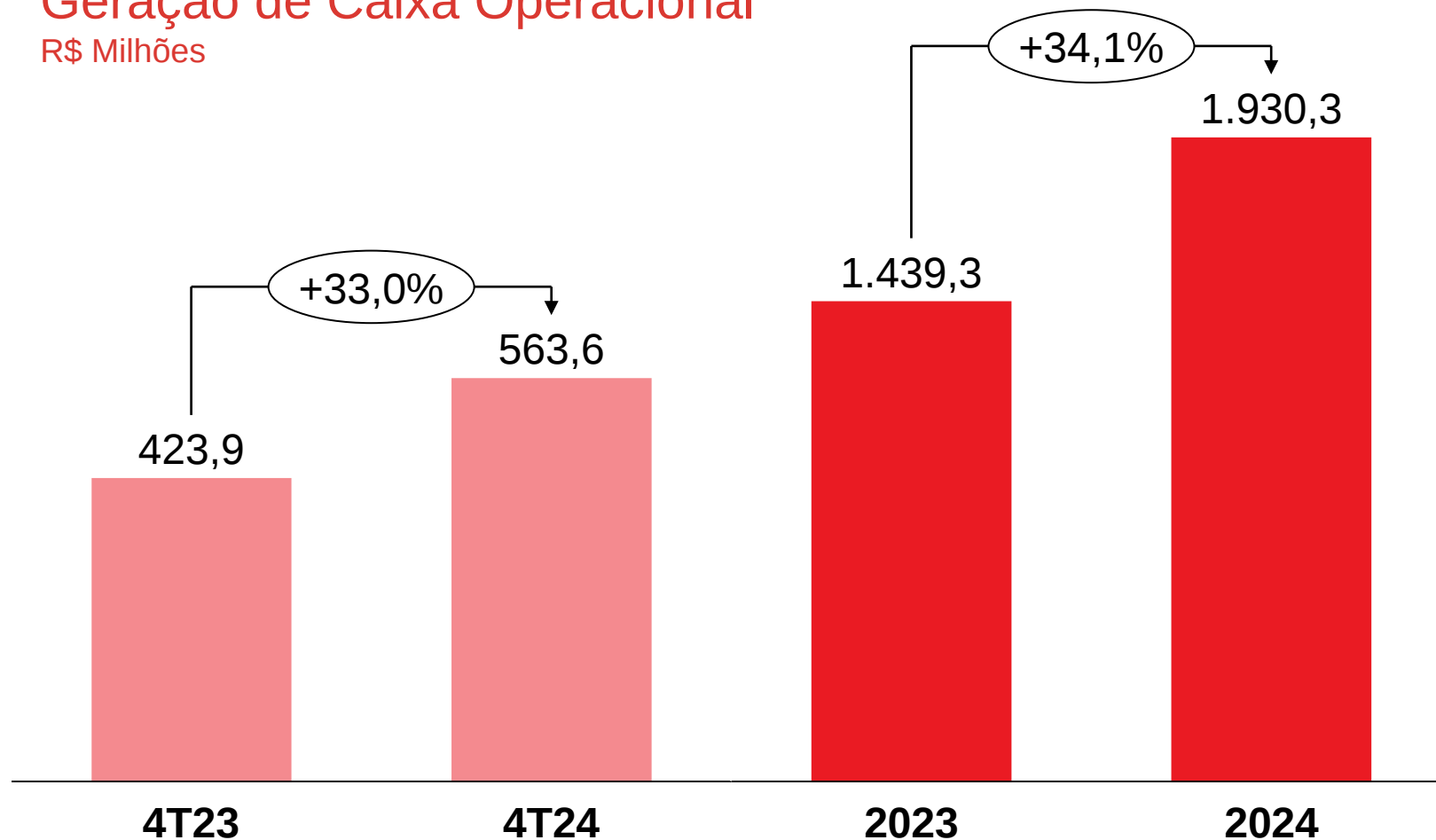


TI / Digital
 Renov. de Equip. Diag. e Manutenção
 Novas Unid., Exp. de Oferta em Unid. e Área Téc.

DESTAQUES FINANCEIROS

Geração de Caixa Operacional

R\$ Milhões

**4T24: R\$ 563,6m (+33,0%)**

- Reflexo da elevação do EBITDA

2024: R\$ 1,9b (+34,1%)

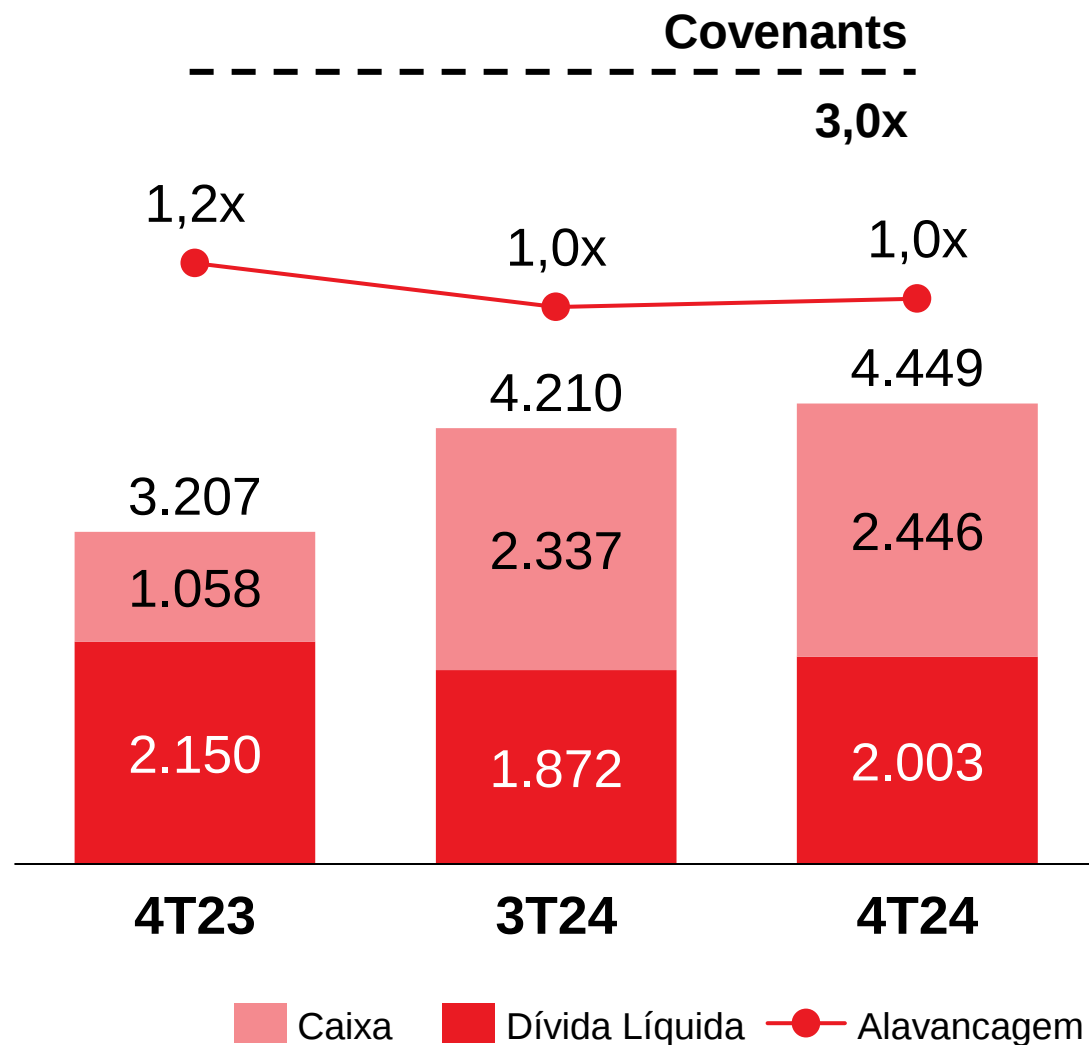
- Cash Conversion de 97,4% do EBITDA

Alavancagem

R\$ Milhões

4T24: 1,0x Dív. Líq. / EBITDA

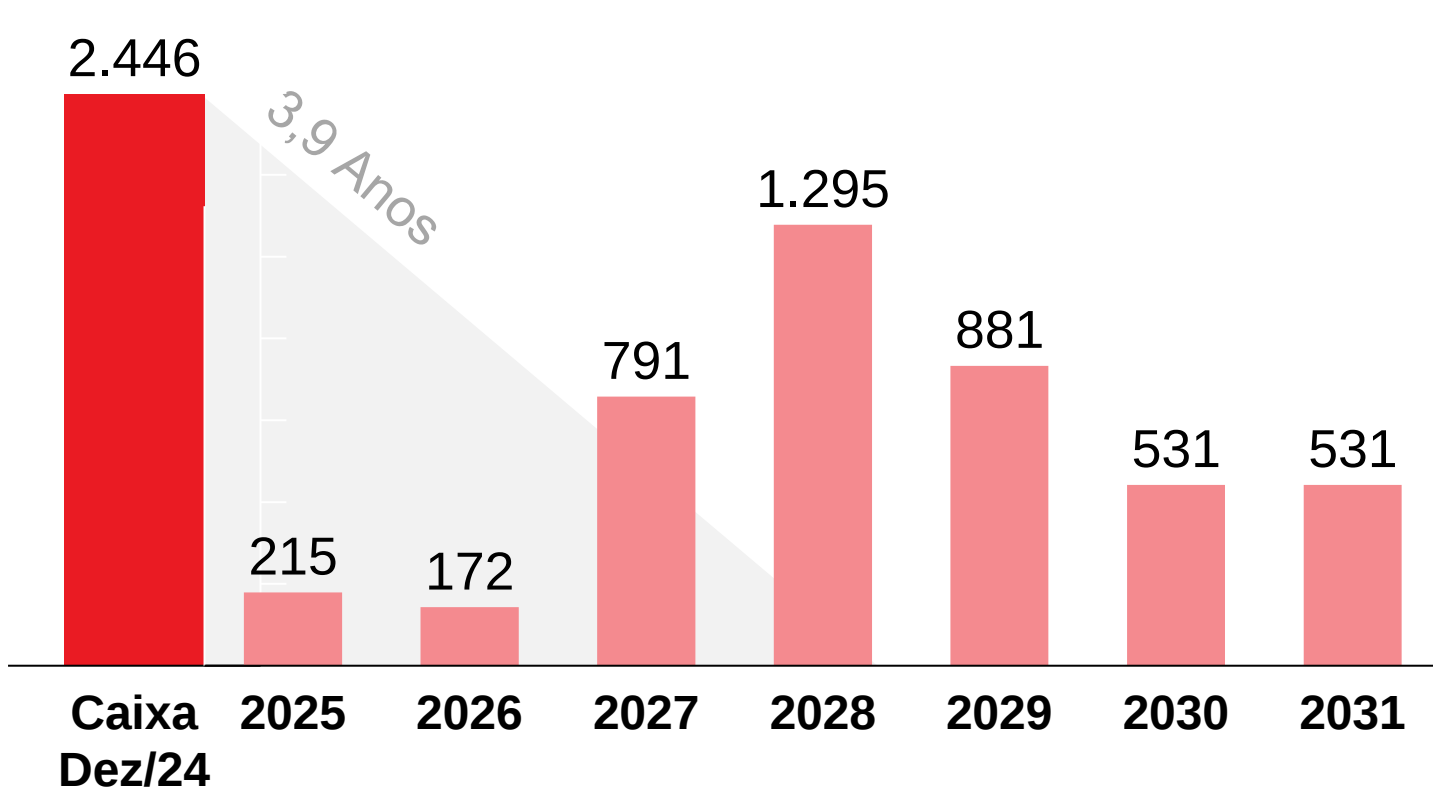
- Abaixo do limite de 3,0x do *Covenants*
- Diminuição é consequência especialmente de maior geração de caixa e elevação do EBITDA



DESTAQUES FINANCEIROS

Posição de Caixa e Cronograma de Amortização da Dívida

R\$ milhões



	4T23	4T24
Prazo:	3,5 anos	4,2 anos
Custo:	CDI+1,41%	CDI+0,95%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável



Perguntas e Respostas

Relações com Investidores



<https://ri.fleury.com.br/>



ri@grupofleury.com.br



+55 (11) 5014-7236



LABCLASS

Hermes Pardini

