



Teleconferência de resultados – 4T24

27/02/2025



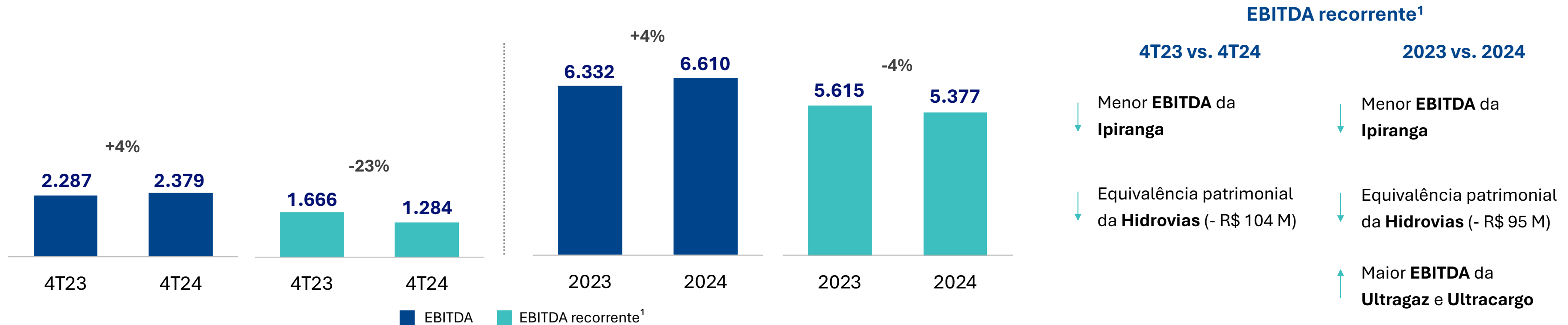
## Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

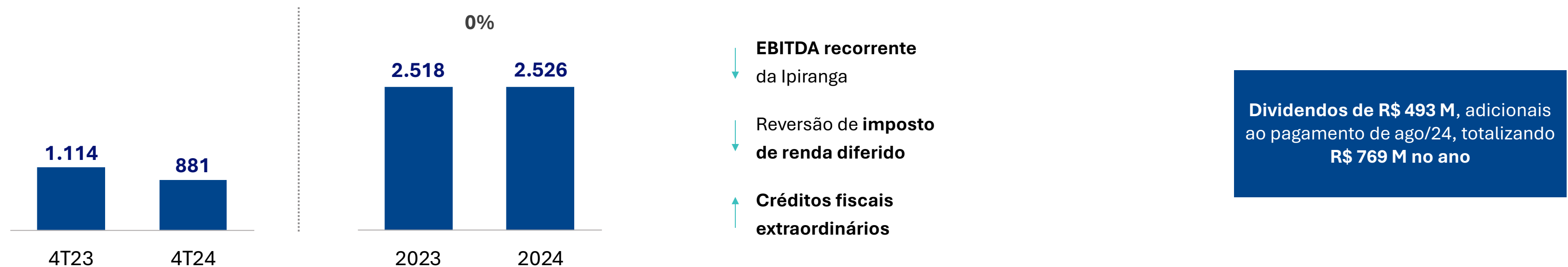
## Padrões e critérios aplicados na preparação das informações

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – “*International Financial Reporting Standards*” (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).
- Saldos anteriores a 2024 reapresentados entre os segmentos Ipiranga e demais empresas, refletindo a nova estrutura organizacional do KMV (antigo abastece aí)
- O resultado da Hidrovias é contabilizado com uma defasagem de competência de dois meses, impactando o resultado por equivalência patrimonial da Ultrapar a partir de julho de 2024.
- As informações da Ipiranga, Ultragaz e Ultracargo são apresentadas sem eliminação de transações realizadas entre segmentos. Portanto, a soma de tais informações podem não corresponder às informações consolidadas da Ultrapar. Adicionalmente, as informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
- As informações denominadas EBITDA estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.

## EBITDA R\$ M

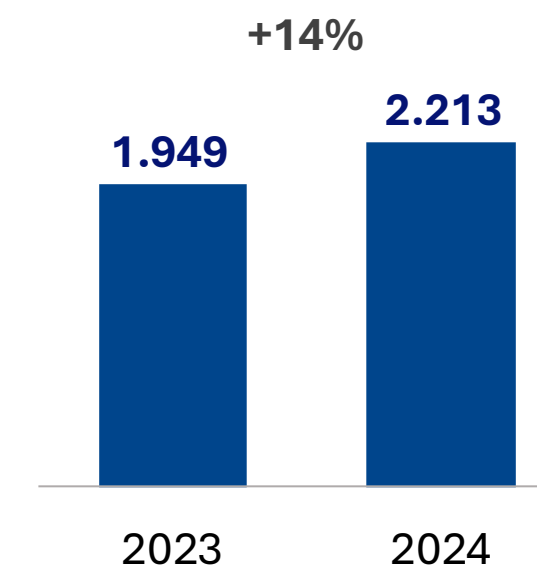
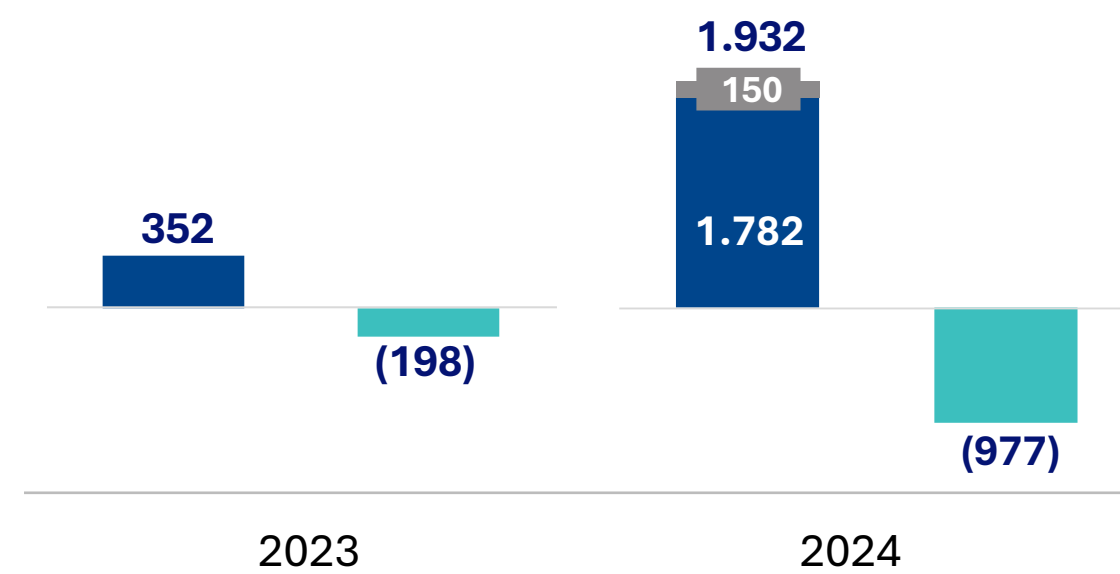
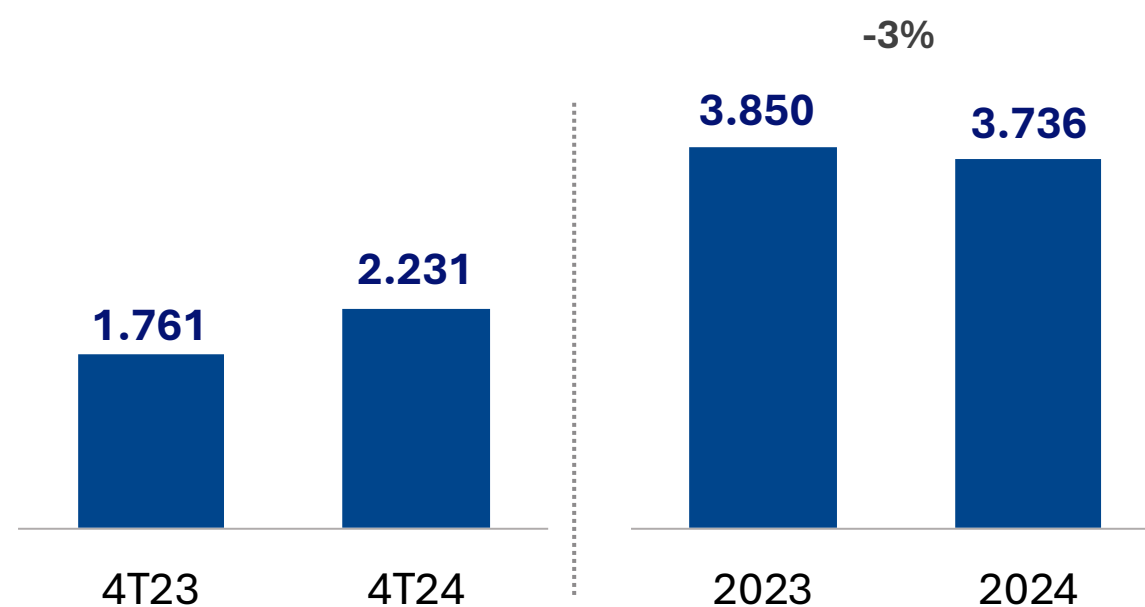


## Lucro líquido R\$ M



<sup>1</sup> Itens não recorrentes descritos na página 3 do Earnings Release

Fluxo de caixa operacional R\$ M	Aquisições, desinvestimentos e recompra R\$ M	CAPEX R\$ M
-------------------------------------	--	----------------



■ Aquisições ■ Recompra de ações ■ Desinvestimentos

↓ Maior investimento em capital de giro (menor mix de importação)

↓ Maior investimento em aquisições e recompra de ações

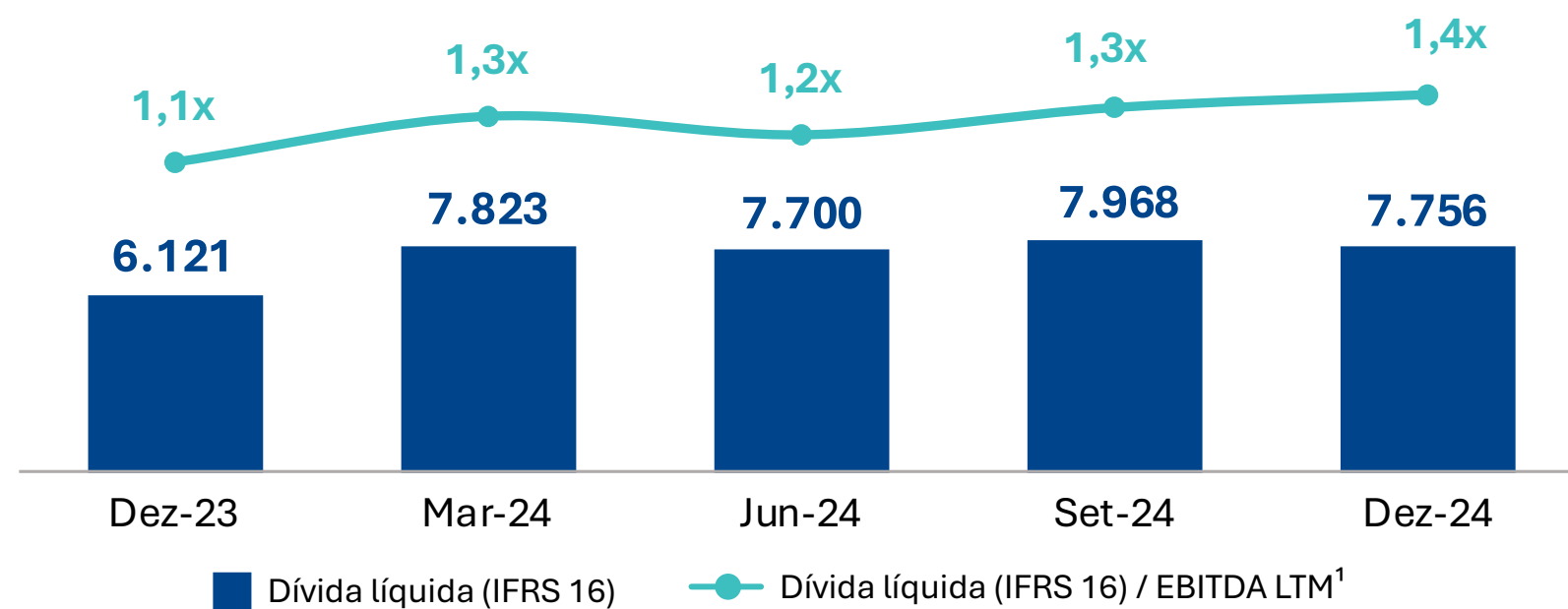
↑ Maiores investimentos na Ultracargo

↑ Maior recebimento de desinvestimentos (Oxiten e Extrafarma)

<sup>1</sup> Não considera valores pagos em 2023 pela aquisição da Hidrovias

## Evolução do endividamento e da alavancagem

R\$ M



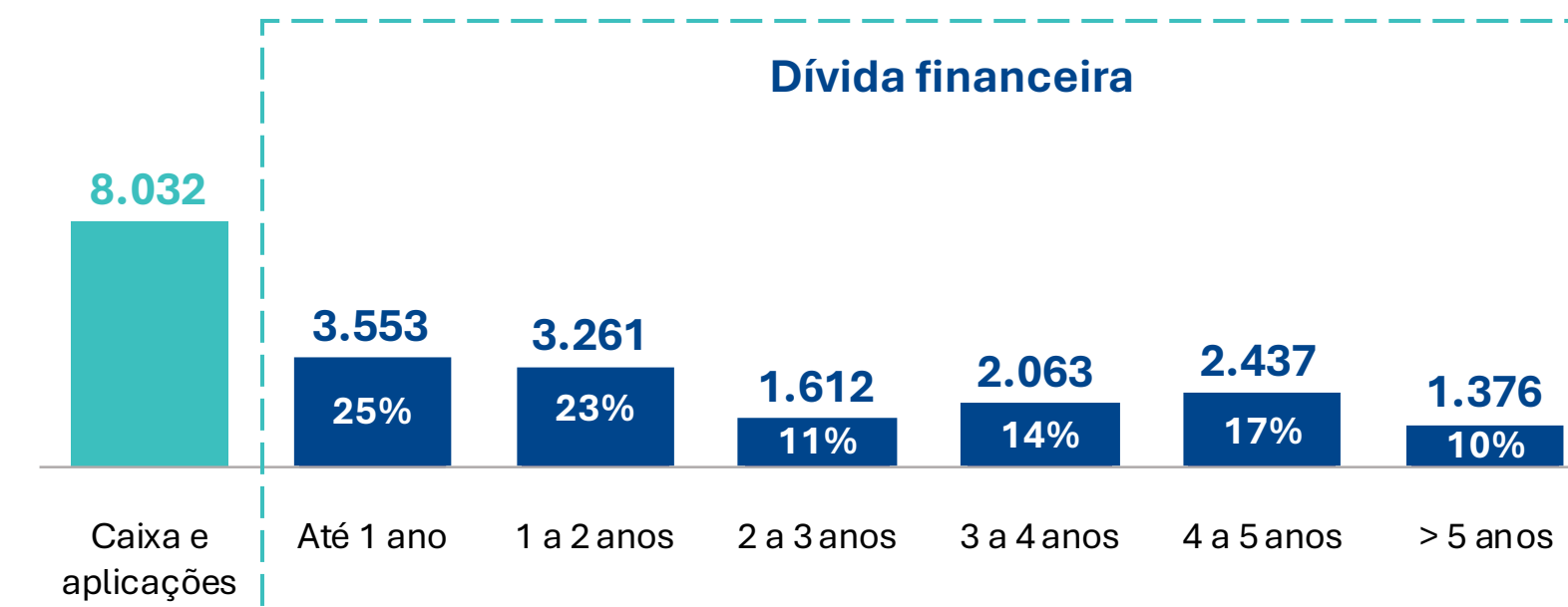
### Aumento da alavancagem Dez-24 vs. Set-24

- ↑ Maior **geração operacional de caixa**
- ↓ Menor **EBITDA LTM**
- ↓ AFAC de R\$ 500 M à Hidrovias
- ↓ Redução de R\$ 276 M de saldo de **risco sacado**
- ↓ Início do **programa de recompra de ações** (R\$ 150 M)

## Dívida e perfil de amortização

R\$ M

	Período				
	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
<b>Dívida líquida</b>	<b>6.121</b>	<b>7.823</b>	<b>7.700</b>	<b>7.968</b>	<b>7.756</b>
Fornecedores convênio (risco sacado)	1.039	1.304	1.531	1.291	1.015
Passivo financeiro de clientes (vendedor)	309	278	244	211	180
Recebíveis dos desinvestimentos <sup>2</sup>	(924)	(964)	(220)	-	-
<b>Dívida líquida + risco sacado + vendedor + recebíveis</b>	<b>6.545</b>	<b>8.441</b>	<b>9.256</b>	<b>9.470</b>	<b>8.950</b>



**Duration: 3,2 anos**

<sup>1</sup> Ajustes do EBITDA LTM descritos na página 8 do *Earnings Release*

<sup>2</sup> Oxiten e Extrafarma

## Desafios

Regime especial no Amapá  
(vantagem fiscal indevida) ✓

Liminar de diferimento  
de ICMS no PR ✓

Biodiesel: aumento do % da mistura | *spread* de  
preço comparado ao diesel e fraudes disparam

Maior importação de nafta para gasolina (irregularidades para benefício fiscal)

Não cumprimento da meta de CBios: (2023: 43% das distribuidoras | 2024: 37%)

Irregularidades fiscais no etanol hidratado

2023

janeiro a dezembro

2024

janeiro a dezembro

2025

janeiro a maio

Mai-jun/23: monofasia  
diesel e gasolina

Abr/24: revogação do  
regime especial do Amapá

Mai/25: monofasia etanol  
hidratado (PIS/COFINS)

Jul/24: cassação de empresas irregulares  
relevantes

Jul/24: revogação diferimento ICMS  
importação PR

Out/24: aplicação da responsabilidade  
solidária pela Sefaz-SP

Dez/24: CBios - Lei do RenovaBio (crime  
ambiental) | vigência abril/25

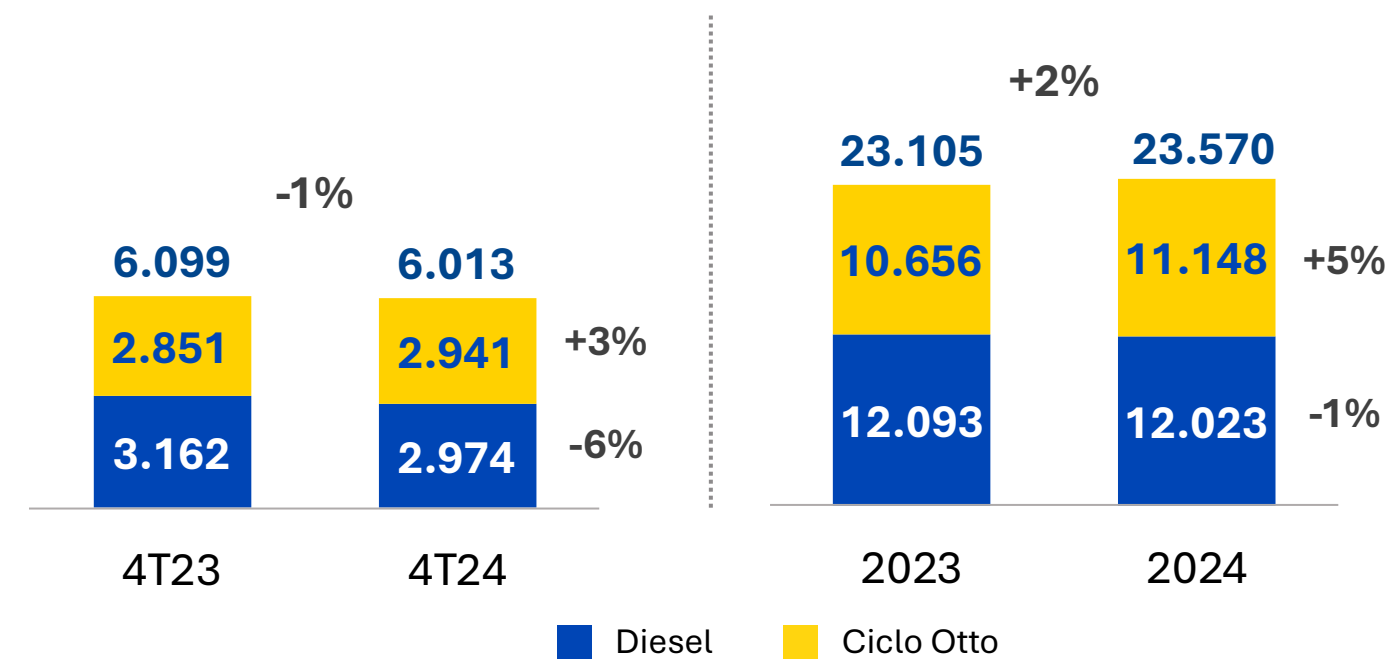
## Evoluções



Perda de 2,9 p.p  
de *market share*<sup>1</sup>  
em 2024  
(empresas IBP)

<sup>1</sup>Fonte: IBP/ANP

## Volume Mil m<sup>3</sup>



**Rede: 5.860 postos**

- **4T24:** +92 novos postos e -103 depurados
- **2024:** +287 novos postos e -304 depurados

### 4T24 e 2024

↓ Menor volume de **diesel**, principalmente no **mercado spot**

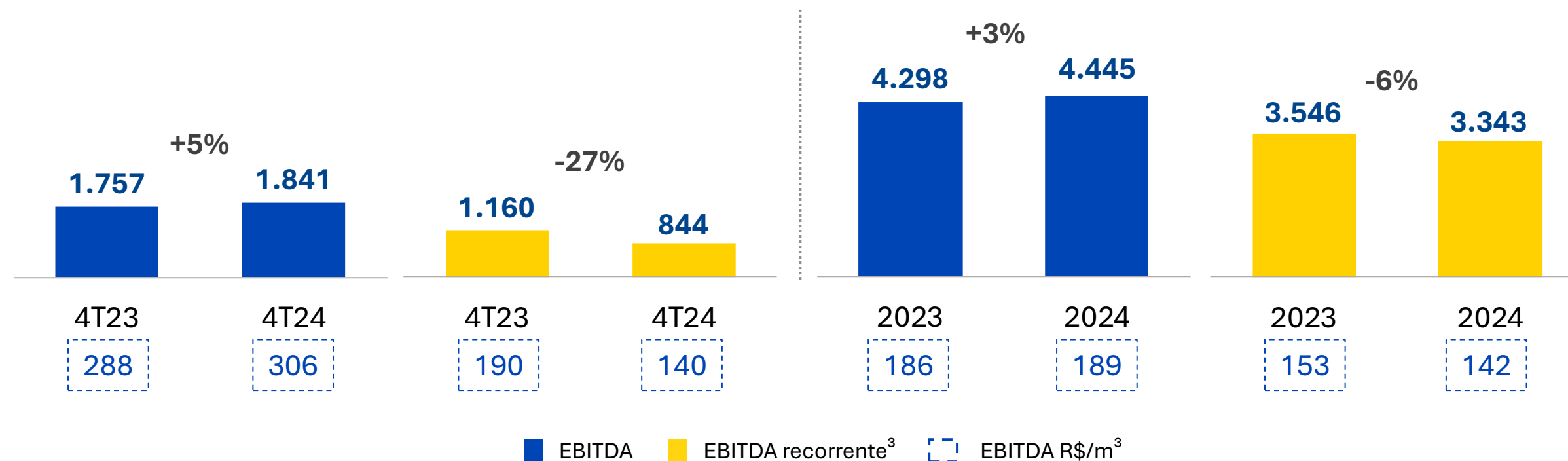
↑ Maior volume de **ciclo Otto**, com maior participação de etanol no mix

## Evolução AmPm

- ✓ **Faturamento total (GMV<sup>1</sup>)** de R\$ 583 M no 4T24 e R\$ 2.139 M em 2024
  - SSS<sup>2</sup> +9% YoY no 4T24
  - SSS<sup>2</sup> +7% YoY em 2024
- ✓ **1.450 lojas** de conveniência
  - 25% de penetração
- ✓ **14 lojas** com **operação própria**

<sup>1</sup> Gross merchandise value  
<sup>2</sup> Same-store sales

## EBITDA R\$ M



### EBITDA recorrente<sup>3</sup>

#### 4T23 vs. 4T24

↓ Menores **margens** (irregularidades do setor e maior oferta de produtos)

↓ Menor **volume de vendas**

↑ Menores **despesas**

#### Resultados na venda de bens

2023: R\$169 M  
2024: R\$ 168 M

#### 2023 vs. 2024

↓ Menores **margens** (irregularidades do setor e maior oferta de produtos)

↓ Maiores **despesas**

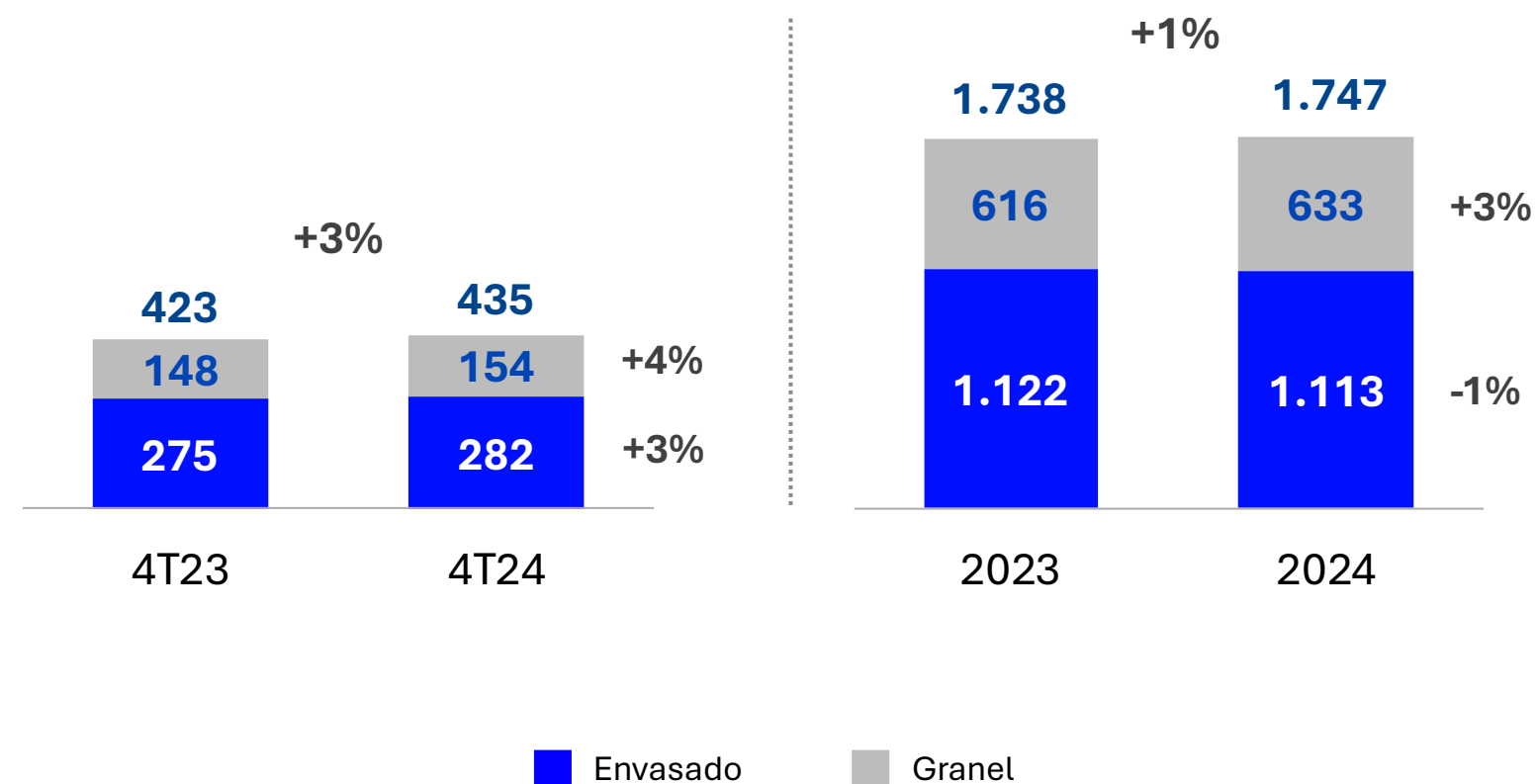
↑ Maior **volume de vendas**

#### Créditos e provisões extraordinários

2023: R\$ 563 M  
2024: R\$ 934 M

<sup>3</sup> Itens não recorrentes descritos na página 3 do Earnings Release

## Volume Mil ton



4T23 vs. 4T24

### Envasado

↑ Maior **demanda do mercado**

### Granel

↑ Maiores **vendas para indústrias**

2023 vs.2024

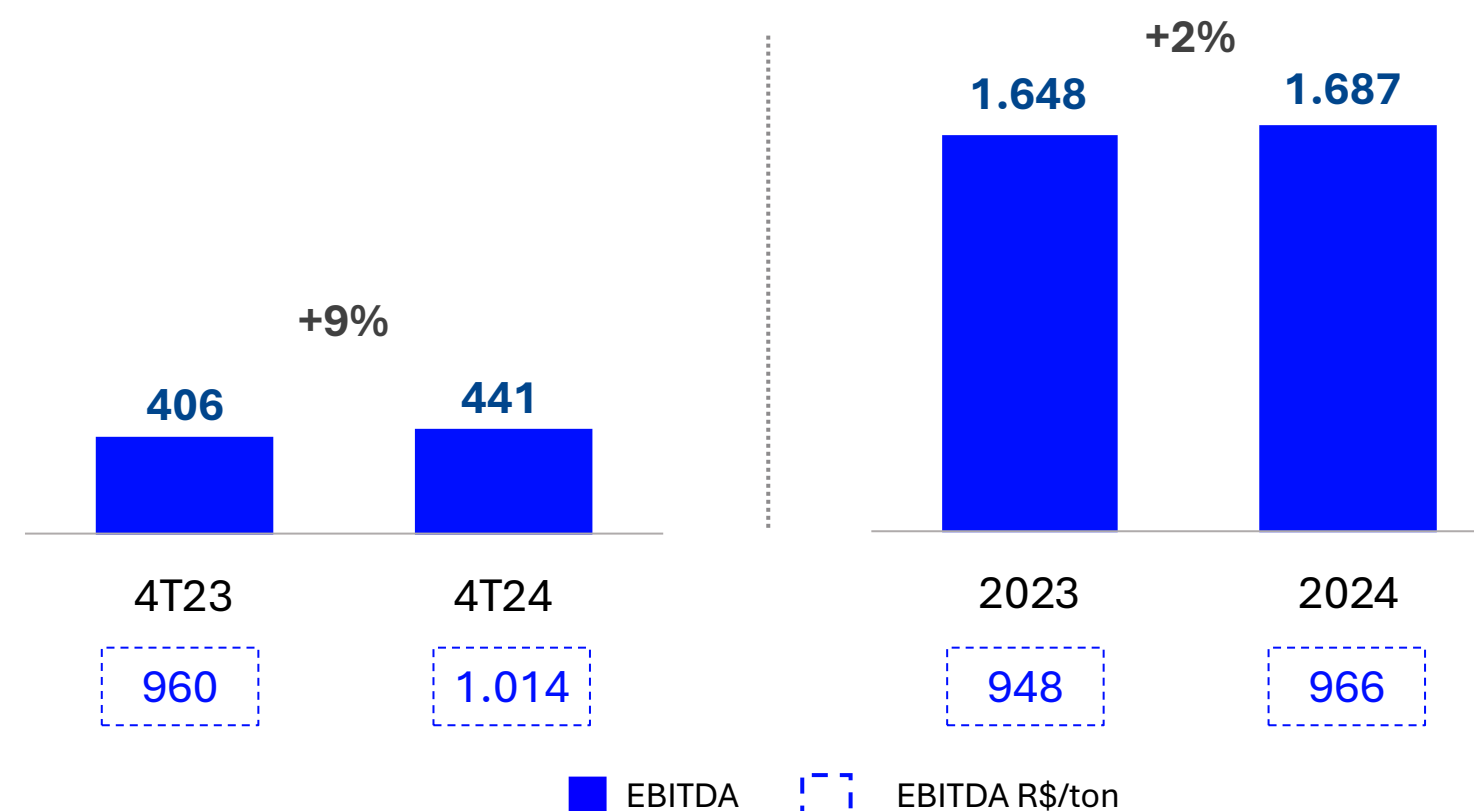
### Envasado

↓ Ambiente mais **competitivo no 1S24**

### Granel

↑ Maiores **vendas para indústrias**

## EBITDA recorrente<sup>1</sup> R\$ M



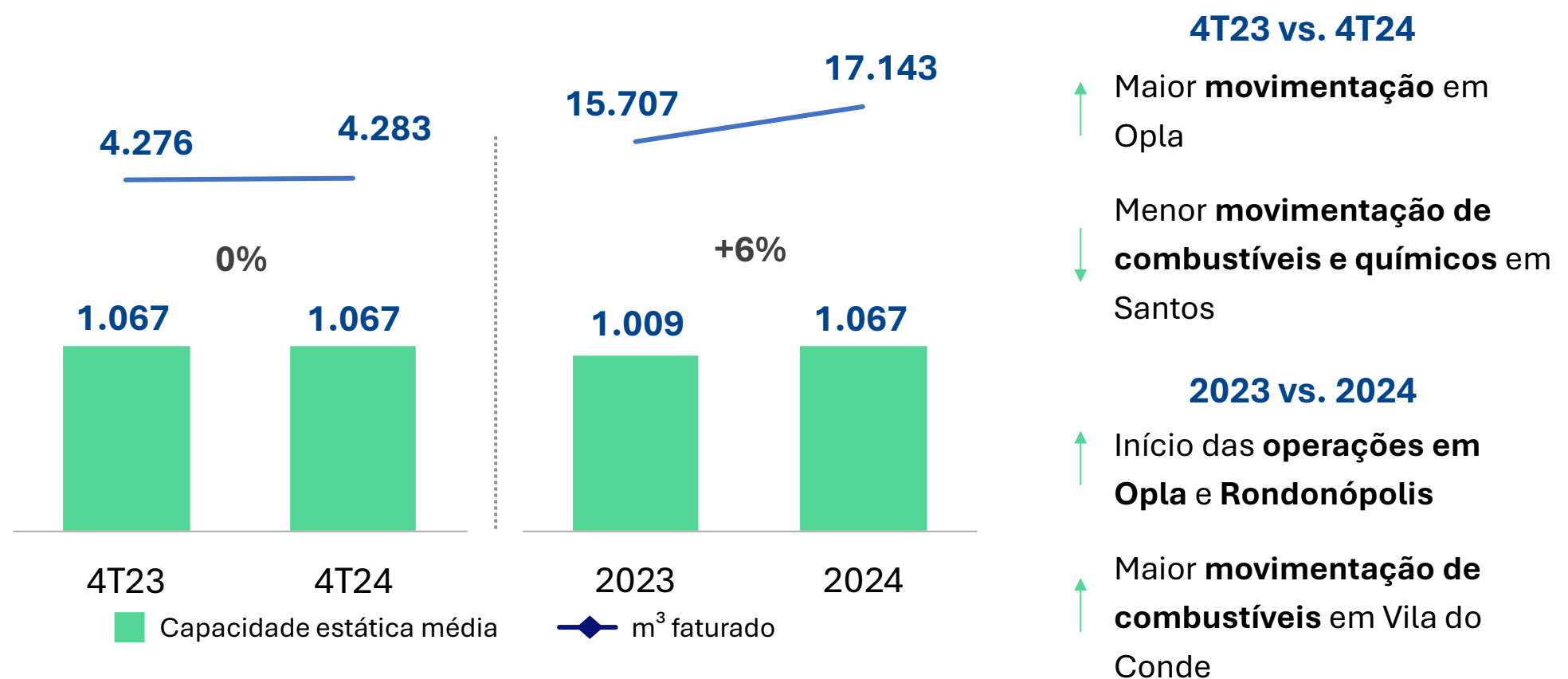
EBITDA recorrente<sup>1</sup>

- ↑ Maior **volume de vendas**
- ↑ Melhor **mix de vendas**
- ↑ Contribuição das **novas energias**
- ↓ Maiores **custos e despesas** (frete e inflação)

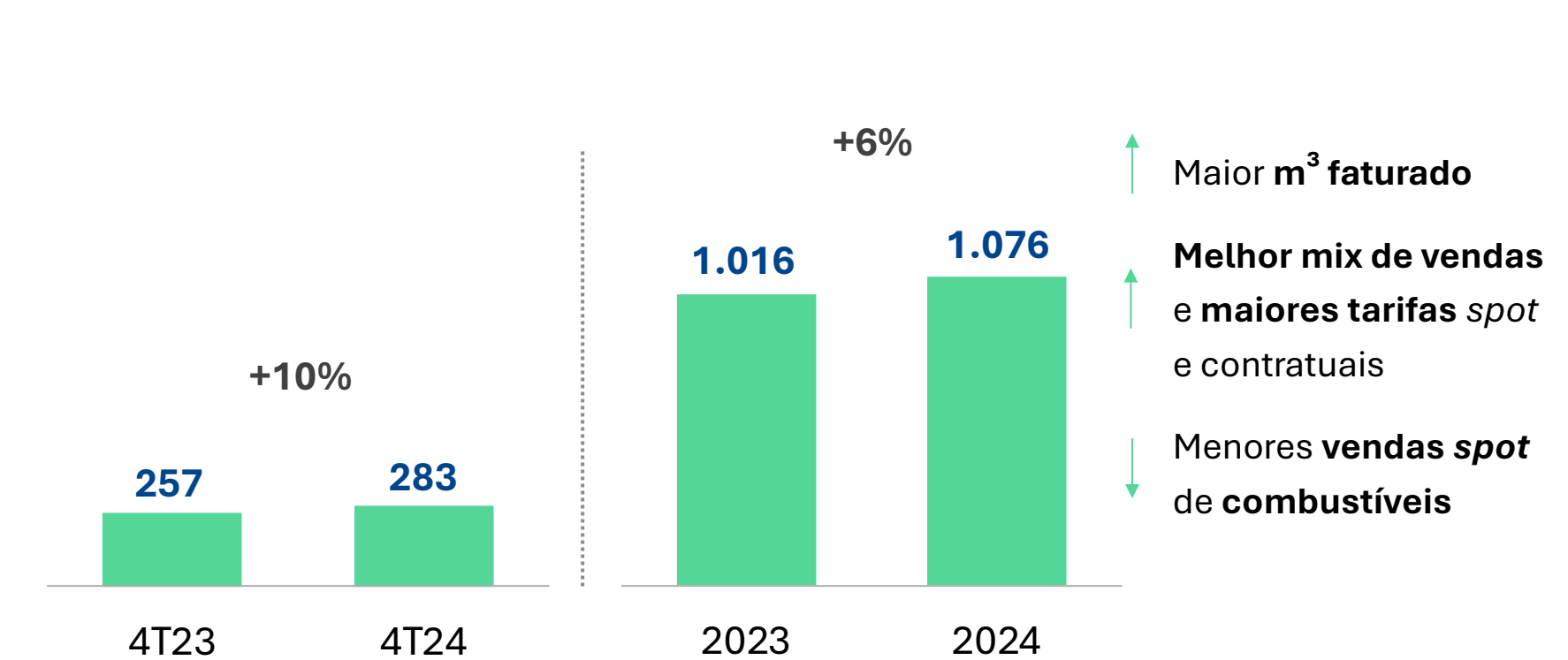
<sup>1</sup> Itens não recorrentes descritos na página 3 do *Earnings Release*



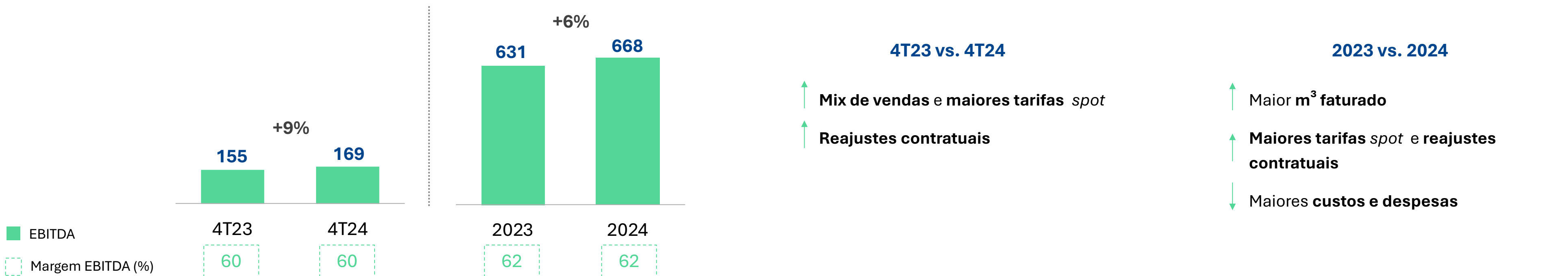
## Capacidade e m<sup>3</sup> faturado Mil m<sup>3</sup>



## Receita líquida R\$ M



## EBITDA R\$ M



R\$ milhões	2024 (Plano)	2024 (Real)	2025 (Plano)
<b>Expansão</b>	<b>1.528</b>	<b>1.304</b>	<b>1.512</b>
Ipiranga	582	477	688
Ultragaz	311	274	267
Ultracargo	635	553	557
<b>Manutenção e outros</b>	<b>1.150</b>	<b>909</b>	<b>1.030</b>
Ipiranga	764	524	678
Ultragaz	186	163	213
Ultracargo	169	124	116
Outros	32	98	23
<b>Total</b>	<b>2.678</b>	<b>2.213</b>	<b>2.542</b>
Ipiranga	1.345	1.001	1.366
Ultragaz	497	437	480
Ultracargo	804	677	673
Outros	32	98	23

## 2024: Real x Plano

- Postergação de investimentos para 2025 (projetos de infraestrutura da Ipiranga e novos terminais da Ultracargo);
- Ganhos de eficiências em projetos (principalmente Ultracargo).

## 2025: Investimentos em expansão - destaques

- Ipiranga: embandeiramento de postos, expansão da infraestrutura logística e do segmento de TRR;
- Ultragaz: captura de novos clientes no segmento granel, expansão de novas energias e infraestrutura;
- Ultracargo: expansões em Santos (SP), Itaqui (MA), Suape (PE), Palmeirante (TO), Rondonópolis (MT) e desvio ferroviário da Opla.

## 2025: Investimentos em manutenção e outros - destaques

- Sustentação dos negócios: manutenção dos ativos, segurança, revitalização de postos e aquisição de vasilhames;
- Troca do ERP e sistemas satélites na Ipiranga e Iconic.



ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Relações com Investidores

[invest@ultra.com.br](mailto:invest@ultra.com.br)

[ri.ultra.com.br](http://ri.ultra.com.br)