



Teleconferência de resultados – 4T24

27/02/2025



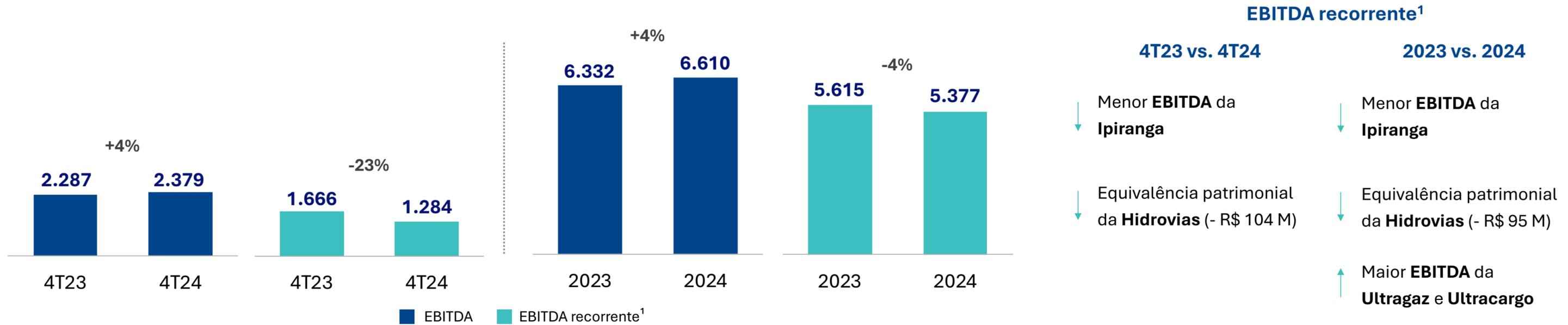
Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

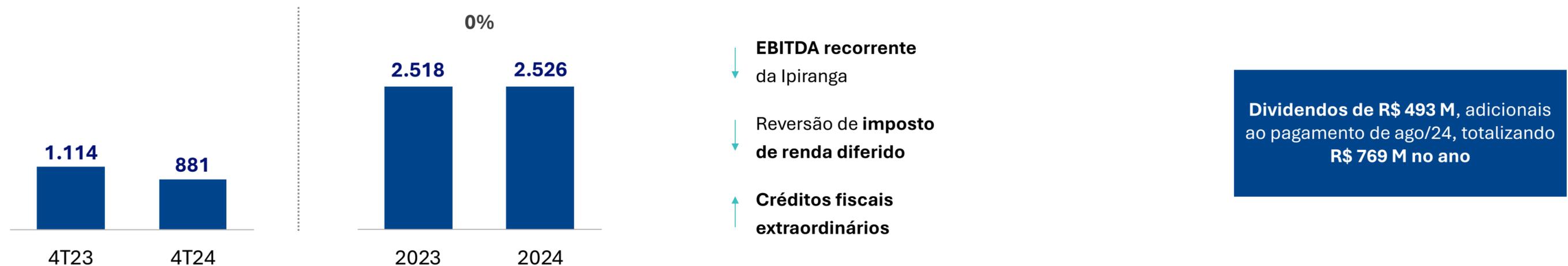
Padrões e critérios aplicados na preparação das informações

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – “*International Financial Reporting Standards*” (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).
- Saldos anteriores a 2024 reapresentados entre os segmentos Ipiranga e demais empresas, refletindo a nova estrutura organizacional do KMV (antigo abastece aí)
- O resultado da Hidrovias é contabilizado com uma defasagem de competência de dois meses, impactando o resultado por equivalência patrimonial da Ultrapar a partir de julho de 2024.
- As informações da Ipiranga, Ultragaz e Ultracargo são apresentadas sem eliminação de transações realizadas entre segmentos. Portanto, a soma de tais informações podem não corresponder às informações consolidadas da Ultrapar. Adicionalmente, as informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
- As informações denominadas EBITDA estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.

EBITDA R\$ M



Lucro líquido R\$ M

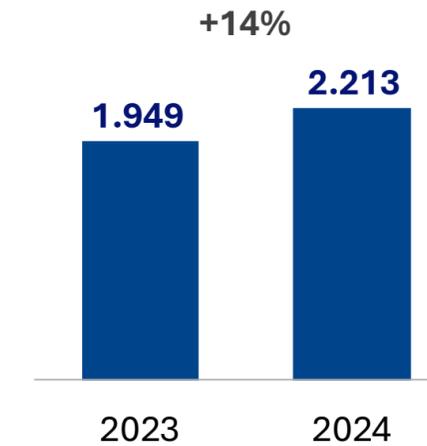
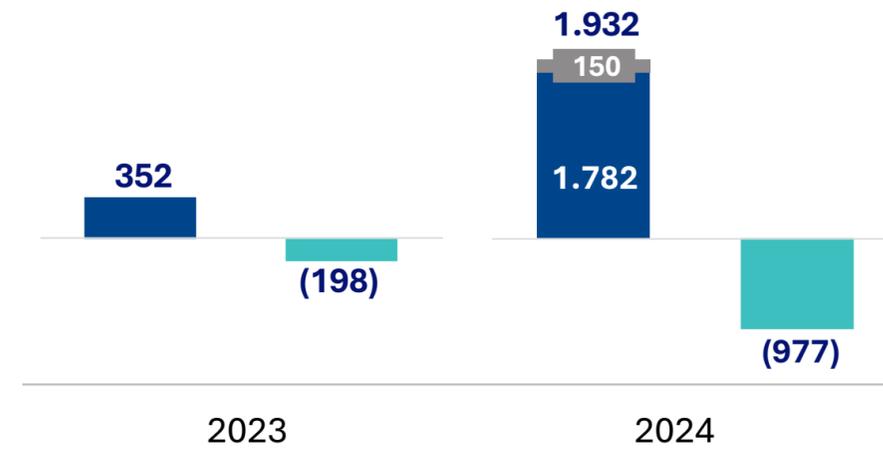
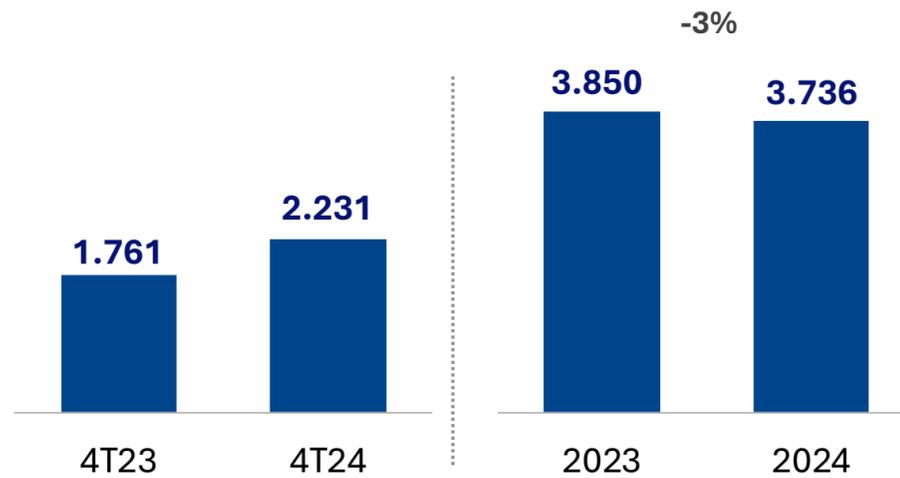


¹ Itens não recorrentes descritos na página 3 do Earnings Release

Fluxo de caixa operacional R\$ M

Aquisições, desinvestimentos e recompra R\$ M

CAPEX R\$ M



■ Aquisições ■ Recompra de ações ■ Desinvestimentos

↓ Maior investimento em capital de giro (menor mix de importação)

↓ Maior investimento em aquisições e recompra de ações

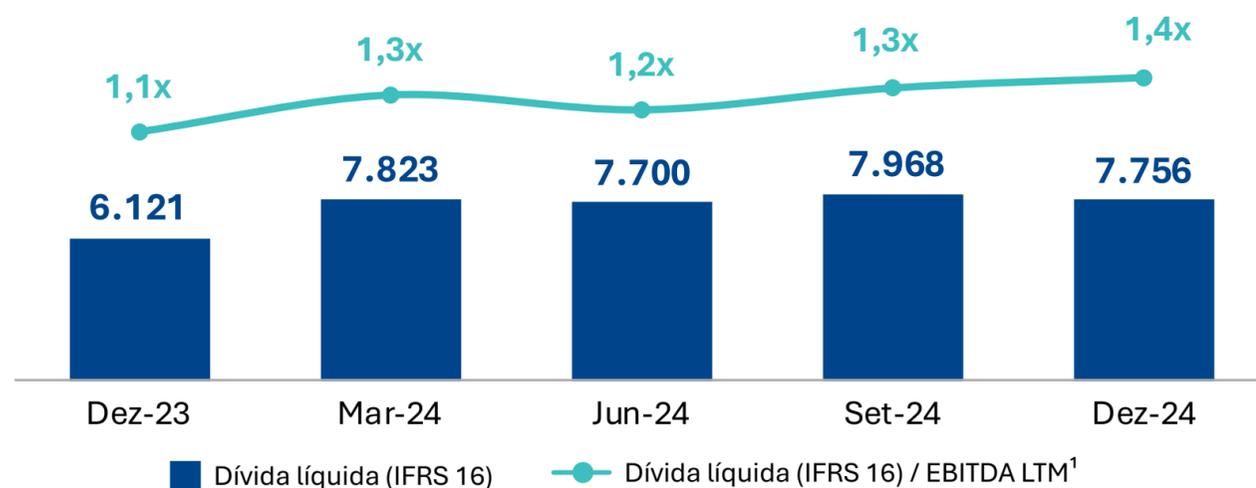
↑ Maiores investimentos na Ultracargo

↑ Maior recebimento de desinvestimentos (Oxiten e Extrafarma)

¹ Não considera valores pagos em 2023 pela aquisição da Hidrovias

Evolução do endividamento e da alavancagem

R\$ M



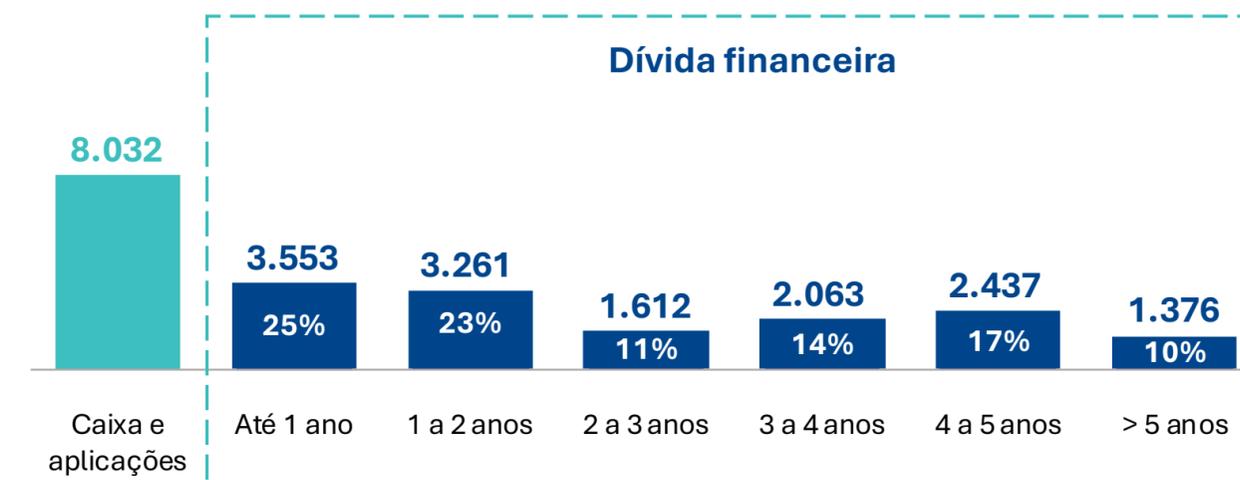
Aumento da alavancagem Dez-24 vs. Set-24

- ↑ Maior **geração operacional de caixa**
- ↓ Menor **EBITDA LTM**
- ↓ AFAC de R\$ 500 M à Hidrovias
- ↓ Redução de R\$ 276 M de saldo de **risco sacado**
- ↓ Início do **programa de recompra de ações** (R\$ 150 M)

Dívida e perfil de amortização

R\$ M

	Período				
	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Dívida líquida	6.121	7.823	7.700	7.968	7.756
Fornecedores convênio (risco sacado)	1.039	1.304	1.531	1.291	1.015
Passivo financeiro de clientes (vendedor)	309	278	244	211	180
Recebíveis dos desinvestimentos ²	(924)	(964)	(220)	-	-
Dívida líquida + risco sacado + vendedor + recebíveis	6.545	8.441	9.256	9.470	8.950



Duration: 3,2 anos

¹ Ajustes do EBITDA LTM descritos na página 8 do *Earnings Release*

² Oxiteno e Extrafarma

Desafios

Regime especial no Amapá
(vantagem fiscal indevida) ✓

Liminar de diferimento
de ICMS no PR ✓

Biodiesel: aumento do % da mistura | *spread* de
preço comparado ao diesel e fraudes disparam

Maior importação de nafta para gasolina (irregularidades para benefício fiscal)

Não cumprimento da meta de CBios: (2023: 43% das distribuidoras | 2024: 37%)

Irregularidades fiscais no etanol hidratado

2023

janeiro a dezembro

2024

janeiro a dezembro

2025

janeiro a maio

Mai-jun/23: monofasia
diesel e gasolina

Abr/24: revogação do
regime especial do Amapá

Mai/25: monofasia etanol
hidratado (PIS/COFINS)

Jul/24: cassação de empresas irregulares
relevantes

Jul/24: revogação diferimento ICMS
importação PR

Out/24: aplicação da responsabilidade
solidária pela Sefaz-SP

Dez/24: CBios - Lei do RenovaBio (crime
ambiental) | vigência abril/25

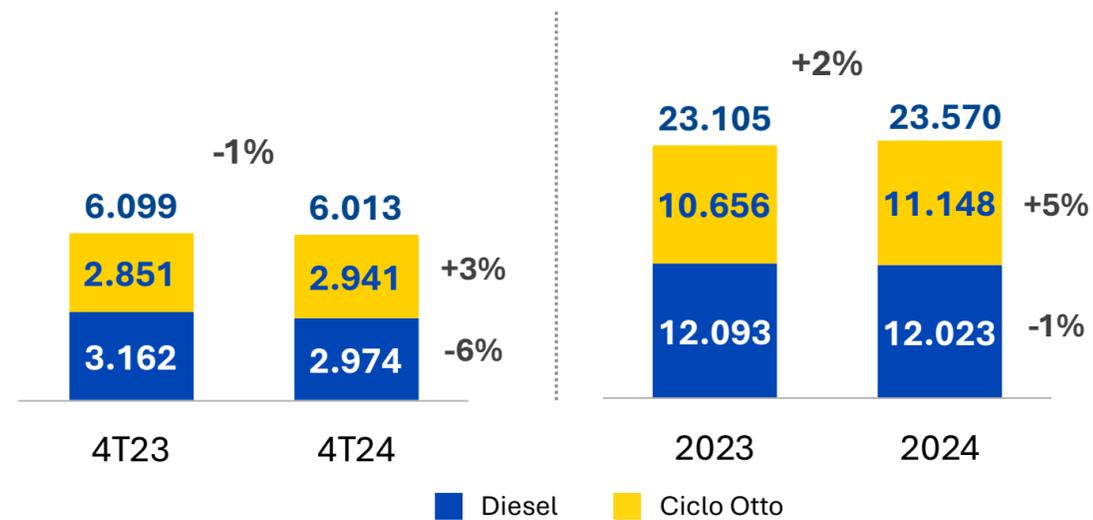
Evoluções



Perda de 2,9 p.p
de *market share*¹
em 2024
(empresas IBP)

¹Fonte: IBP/ANP

Volume Mil m³



Rede: 5.860 postos

- **4T24:** +92 novos postos e -103 depurados
- **2024:** +287 novos postos e -304 depurados

4T24 e 2024

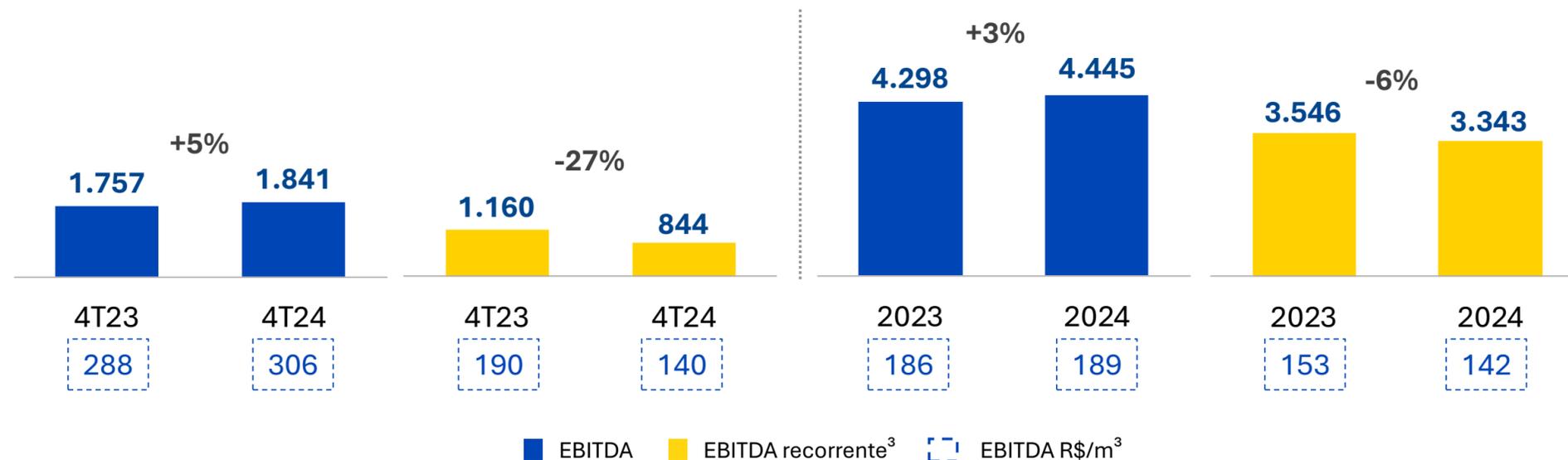
- ↓ Menor volume de **diesel**, principalmente no **mercado spot**
- ↑ Maior volume de **ciclo Otto**, com maior participação de etanol no mix

Evolução AmPm

- ✓ **Faturamento total (GMV¹)** de R\$ 583 M no 4T24 e R\$ 2.139 M em 2024
 - SSS² +9% YoY no 4T24
 - SSS² +7% YoY em 2024
- ✓ **1.450 lojas** de conveniência
 - 25% de penetração
- ✓ **14 lojas** com **operação própria**

¹ Gross merchandise value
² Same-store sales

EBITDA R\$ M



EBITDA recorrente³

4T23 vs. 4T24

- ↓ Menores **margens** (irregularidades do setor e maior oferta de produtos)
- ↓ Menor **volume de vendas**
- ↑ Menores **despesas**

Resultados na venda de bens

2023: R\$ 169 M
2024: R\$ 168 M

2023 vs. 2024

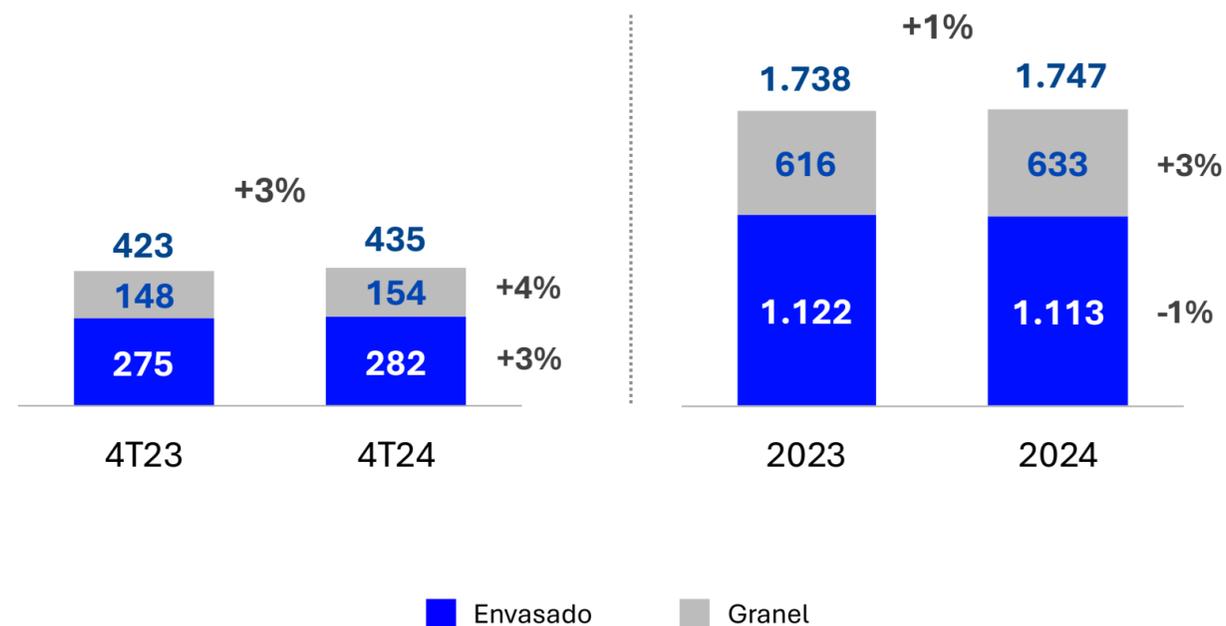
- ↓ Menores **margens** (irregularidades do setor e maior oferta de produtos)
- ↓ Maiores **despesas**
- ↑ Maior **volume de vendas**

Créditos e provisões extraordinários

2023: R\$ 563 M
2024: R\$ 934 M

³ Itens não recorrentes descritos na página 3 do Earnings Release

Volume Mil ton



4T23 vs. 4T24

2023 vs.2024

Envasado

↑ Maior **demanda do mercado**

Granel

↑ Maiores **vendas para indústrias**

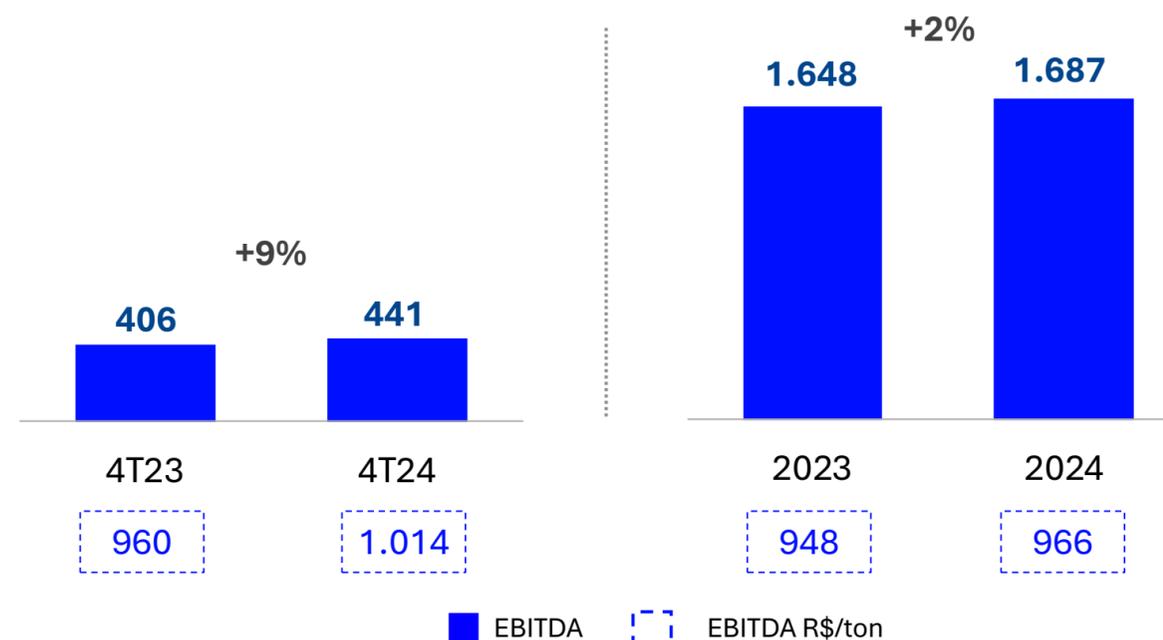
Envasado

↓ Ambiente mais **competitivo no 1S24**

Granel

↑ Maiores **vendas para indústrias**

EBITDA recorrente¹ R\$ M

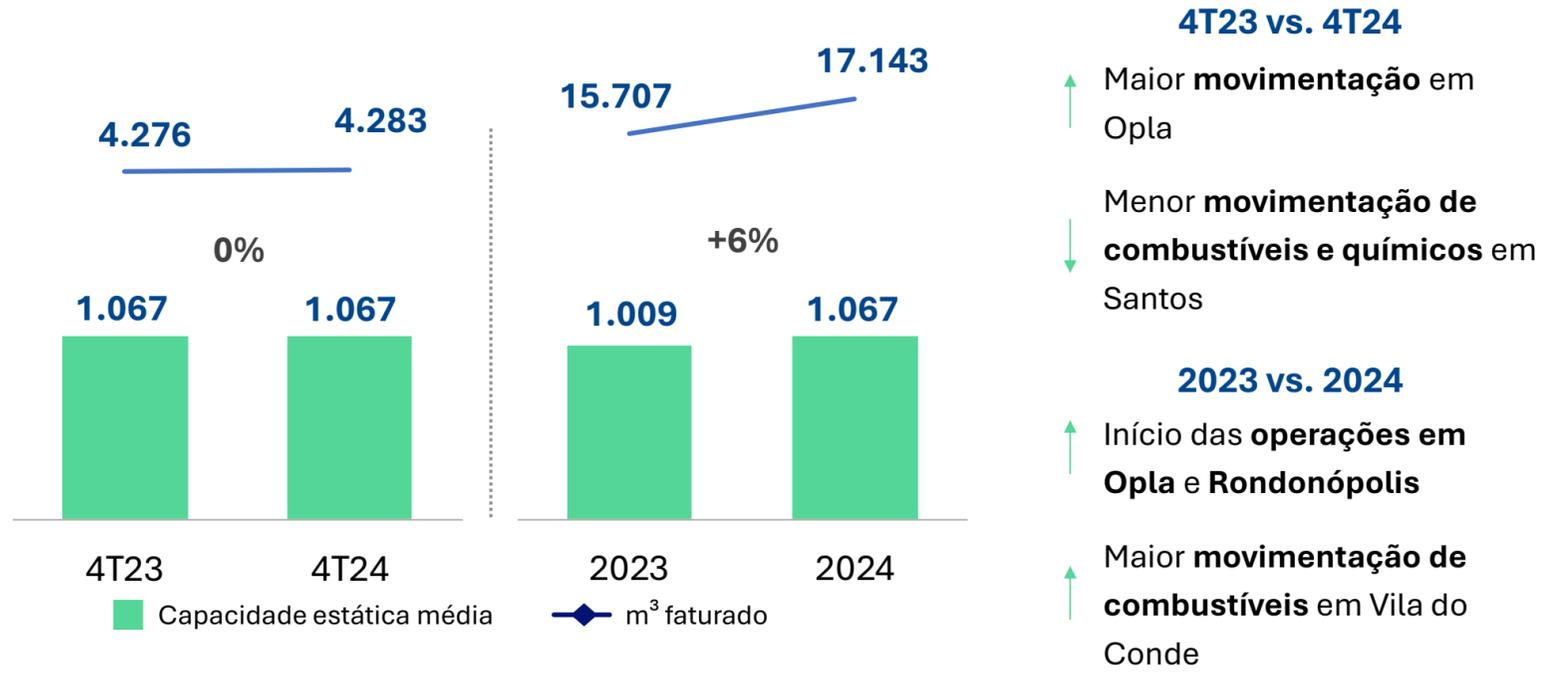


EBITDA recorrente¹

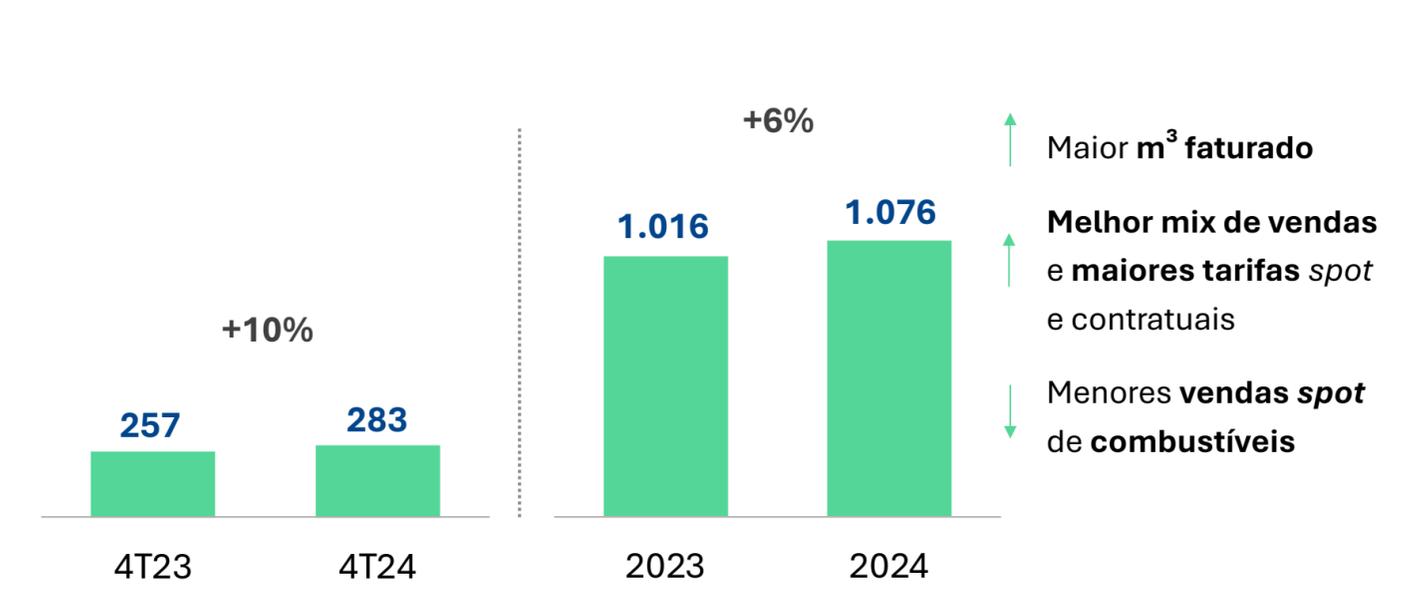
- ↑ Maior **volume de vendas**
- ↑ Melhor **mix de vendas**
- ↑ Contribuição das **novas energias**
- ↓ Maiores **custos e despesas** (frete e inflação)

¹ Itens não recorrentes descritos na página 3 do *Earnings Release*

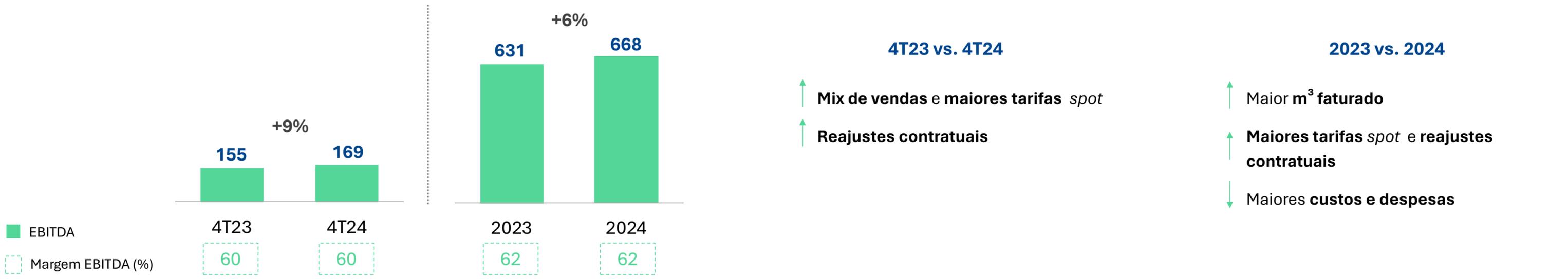
Capacidade e m³ faturado Mil m³



Receita líquida R\$ M



EBITDA R\$ M



R\$ milhões	2024 (Plano)	2024 (Real)	2025 (Plano)
Expansão	1.528	1.304	1.512
Ipiranga	582	477	688
Ultragaz	311	274	267
Ultracargo	635	553	557
Manutenção e outros	1.150	909	1.030
Ipiranga	764	524	678
Ultragaz	186	163	213
Ultracargo	169	124	116
Outros	32	98	23
Total	2.678	2.213	2.542
Ipiranga	1.345	1.001	1.366
Ultragaz	497	437	480
Ultracargo	804	677	673
Outros	32	98	23

2024: Real x Plano

- Postergação de investimentos para 2025 (projetos de infraestrutura da Ipiranga e novos terminais da Ultracargo);
- Ganhos de eficiências em projetos (principalmente Ultracargo).

2025: Investimentos em expansão - destaques

- Ipiranga: embandeiramento de postos, expansão da infraestrutura logística e do segmento de TRR;
- Ultragaz: captura de novos clientes no segmento granel, expansão de novas energias e infraestrutura;
- Ultracargo: expansões em Santos (SP), Itaqui (MA), Suape (PE), Palmeirante (TO), Rondonópolis (MT) e desvio ferroviário da Opla.

2025: Investimentos em manutenção e outros - destaques

- Sustentação dos negócios: manutenção dos ativos, segurança, revitalização de postos e aquisição de vasilhames;
- Troca do ERP e sistemas satélites na Ipiranga e Iconic.



ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Relações com Investidores

invest@ultra.com.br

ri.ultra.com.br