

intelbras

Release de
Resultados
4T24

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO 2024

Intelbras gera receita líquida consolidada de R\$1.287.676 mil e EBITDA de R\$165.315 mil no trimestre.

São José (SC), 26 de fevereiro de 2025 – A Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira ("Intelbras" ou "Companhia") divulga seus resultados consolidados do trimestre findo em 31 de dezembro de 2024 e do exercício de 2024. Os valores aqui apresentados são comparados com os do trimestre findo em 31 de dezembro de 2023 e do exercício de 2023, exceto se indicado de outra forma. Os saldos contábeis aqui apresentados foram extraídos das demonstrações financeiras elaboradas de acordo com a legislação societária brasileira e as práticas adotadas no Brasil, já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Destaques do 4T24

A **Receita Operacional Líquida** foi de R\$1.287.676 mil no trimestre, representando uma variação de 3,5% em relação ao 3T24 e 10,8% frente ao mesmo período do ano anterior.

Nosso **EBITDA** foi de R\$165.315 mil, o que representa uma variação de 5,8% em relação ao EBITDA Ajustado do mesmo período do ano anterior, representando uma margem EBITDA de 12,8%, um incremento de +0,7 pontos percentuais em relação ao 3T24.

O **ROIC (pre-tax)** consolidado da Companhia apurado nos últimos quatro trimestres foi de 18,1%, ficando -3,2p.p. abaixo deste indicador consolidado realizado no terceiro trimestre e -3,7 pontos percentuais frente o mesmo período do ano anterior (ajustado).

Nosso **Lucro Líquido** no quarto trimestre foi de R\$127.539 mil, o que representa uma variação de -1,4% em relação ao lucro líquido apurado no trimestre anterior e margem líquida de 9,9%.



Mensagem da administração

Durante os exercícios de 2023 e 2024, a Companhia enfrentou diversos momentos decisivos que poderiam impactar seus negócios tanto no curto quanto no longo prazo. O ano de 2024, em particular, foi um período de preparação estrutural para garantir a continuidade do crescimento, realizada por meio de investimentos significativos que influenciaram alguns dos resultados do exercício.

Nosso sistema ERP, que suportou nossas operações pelos últimos 20 anos atingiu o limite de sua capacidade, sendo necessária a sua atualização. Para isso, estruturamos uma equipe interna com o apoio de competentes consultorias, que formaram o grupo de mais de 200 pessoas, responsável

pelo planejamento e execução do processo de transição. Esse processo se estendeu por 18 meses, envolveu a Companhia em sua totalidade e culminou no início da operação do novo sistema nos primeiros dias de janeiro/2025. A atenção dedicada ao alinhamento dessa transição com o canal de distribuição e demais clientes foi fundamental para minimizar os impactos do fluxo de mercadorias. É possível afirmar que a estratégia funcionou, e a partir dos estoques adicionais construídos ao longo do ano, o fluxo de mercadorias não sofreu impactos significativos durante a gradual retomada das operações no novo sistema.

Nos segmentos de negócios, mesmo com os desafios logísticos e com a desvalorização cambial observada desde o segundo trimestre, que elevou os custos, registramos um crescimento de receita significativo e preservação dos resultados de forma alinhada com nosso histórico. Acreditamos que essa evolução deve ser sempre estruturada e robusta, que garanta à Companhia uma trajetória de crescimento contínuo e de longo prazo. Neste sentido, a introdução das novas linhas em nosso segmento de TIC vem sendo implementada, e já contribui para a evolução do segmento. No segmento de Segurança, tivemos êxito na reconstrução dos estoques, que haviam sido consumidos pela severa seca no Rio Amazonas em 2023, e conseguimos ampliar nossa capacidade de atendimento às crescentes demandas por equipamentos observadas em 2024. Nossos investimentos adicionais em estoque e capacidade industrial foram essenciais para sustentar o ritmo acelerado de crescimento de receita. Por fim, no segmento de Energia, observamos a recuperação da rentabilidade dos negócios, que havia sido negativamente afetada no exercício anterior.

No quarto trimestre, anunciamos a sucessão do nosso CEO, que acontecerá em 1º de abril de 2025. Nessa data, o Sr. Altair Silvestri deixará o cargo e o Sr. Henrique Fernandez, executivo com 17 anos de trajetória na Companhia assumirá a posição. O processo sucessório foi conduzido com rigor e atenção, sendo concluído com êxito.

Encerramos o ano em um cenário desafiador, com o ambiente macroeconômico deteriorado, mas com diversas oportunidades sob nossa gestão, que nos permitem manter a Companhia em sua trajetória histórica de sucesso. Nos mantemos confiantes que, com os investimentos realizados e com nossas avenidas de crescimento em pleno desenvolvimento, a Companhia deve continuar sua trajetória de crescimento conforme seu histórico. Variáveis externas, como juros e câmbio, são refletidas nos preços praticados, o que exige uma gestão ainda mais eficiente das variáveis sob nosso controle.

Seguimos, portanto, estreitando nossa relação com as revendas parceiras e canal de distribuição, oferecendo mais valor a todos por meio de um portfólio amplo e competitivo, além de nossos serviços de pré e pós-vendas cada vez mais relevantes, que reforçam nossa diferenciação no mercado. Reiteramos o compromisso de buscar incessantemente a eficiência em nossos processos e a competitividade de nossos produtos, ao mesmo tempo em que lideramos processos inovadores junto ao nosso mercado.

Foi um ano de novos aprendizados, que nos preparou para enfrentar os desafios em 2025. Agradecemos a todos que estiveram próximos à Companhia e contribuíram para esses resultados, especialmente nossos parceiros, colaboradores e acionistas.



Principais indicadores financeiros

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23*	AH%
Receita operacional líquida	1.287.676	1.243.880	3,5%	1.162.421	10,8%
Lucro bruto	373.353	364.482	2,4%	342.634	9,0%
<i>Margem bruta</i>	29,0%	29,3%	-0,3p.p	29,5%	-0,5p.p
EBITDA	165.315	150.534	9,8%	156.191	5,8%
<i>Margem EBITDA</i>	12,8%	12,1%	+0,7p.p	13,4%	-0,6p.p
Lucro líquido	127.539	129.383	-1,4%	150.012	-15,0%
<i>Margem líquida</i>	9,9%	10,4%	-0,5p.p	12,9%	-3,0p.p
ROIC (pre-tax)	18,1%	21,3%	-3,2p.p	21,8%	-3,7p.p

* **NOTA:** valores ajustados conforme divulgado no Relatório da Administração de 2023.

R\$ mil (exceto quando indicado)	2024	2023*	AH%
Receita operacional líquida	4.756.146	4.103.676	15,9%
Lucro bruto	1.462.629	1.306.420	12,0%
<i>Margem bruta</i>	30,8%	31,8%	-1,0p.p
EBITDA	642.151	566.045	13,4%
<i>Margem EBITDA</i>	13,5%	13,8%	-0,3p.p
Lucro líquido	528.412	511.038	3,4%
<i>Margem líquida</i>	11,1%	12,5%	-1,4p.p
ROIC (pre-tax)	18,1%	21,8%	-3,7p.p

* **NOTA:** valores ajustados conforme divulgado no Relatório da Administração de 2023.



Receita Operacional Líquida

De acordo com a sazonalidade esperada para o período, a receita operacional líquida no quarto trimestre foi a maior do ano e alcançou um crescimento de 10,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com o atingimento de R\$1.287.676 mil nesse último trimestre do ano, a Companhia totaliza uma receita total anual de R\$4.756.146 mil, 15,9% superior ao exercício anterior. Observou-se crescimento nos três segmentos de atuação, e uma evolução positiva e constante de nossos negócios ao longo do ano. Observou-se crescimento nos três segmentos de atuação, e uma evolução positiva e constante de nossos negócios ao longo do ano.

Lucro bruto

Ao longo do quarto trimestre de 2024, a desvalorização da moeda brasileira frente, principalmente, ao Dólar Norte Americano, continuou impactando nossos custos. Ainda que, de forma mais suave do que o ocorrido no terceiro trimestre devido à evolução dos estoques, esse fator contribuiu para que o crescimento do lucro bruto fosse inferior ao crescimento da receita líquida, alcançando 9,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23	AH%
Receita operacional líquida	1.287.676	1.243.880	3,5%	1.162.421	10,8%
Custo dos produtos vendidos	(914.323)	(879.398)	4,0%	(849.200)	7,7%
Lucro bruto	373.353	364.482	2,4%	313.221	19,2%
(+) Custo não recorrente	-	-	-	29.413	-
Lucro bruto Ajustado	373.353	364.482	2,4%	342.634	9,0%
Margem Bruta	29,0%	29,3%	-0,3p.p	26,9%	+2,1p.p
Margem Bruta Ajustada	29,0%	29,3%	-0,3p.p	29,5%	-0,5p.p

Observa-se também, ao calcular a margem bruta consolidada, uma oscilação negativa de 0,5p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, e de 0,3p.p. se comparado ao terceiro trimestre de 2024, uma oscilação de margem considerada dentro da normalidade da operação, mesmo frente a um cenário de desvalorização relevante da moeda local.

R\$ mil (exceto quando indicado)	2024	2023	AH%
Receita operacional líquida	4.756.146	4.103.676	15,9%
Custo dos produtos vendidos	(3.293.517)	(2.826.669)	16,5%
Lucro bruto	1.462.629	1.277.007	14,5%
(+) Provisão Adicional de Estoque	-	29.413	-
Lucro bruto Ajustado	1.462.629	1.306.420	12,0%
Margem Bruta	30,8%	31,1%	-0,3p.p
Margem Bruta Ajustada	30,8%	31,8%	-1,0p.p

Em comparação com o exercício de 2023, observa-se uma compressão de 1,0 ponto percentual na margem bruta, principalmente afetada pelo aumento dos custos operacionais ao longo do ano, consequência da desvalorização da moeda a partir do segundo trimestre deste ano, da alta dos custos logísticos e os custos industriais mais elevados para a construção de um estoque adicional para enfrentar a crise hídrica no Rio Amazonas e a transição do ERP da Companhia.

Despesas operacionais

As despesas operacionais totais no quarto trimestre evoluíram bem e foram levemente inferiores ao terceiro trimestre.

Sequencialmente, observa-se um crescimento das despesas com vendas inferior ao crescimento da receita operacional líquida, dentro do previsto para o período e em linha com o realizado desde o segundo trimestre de 2024.

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23	AH%
Com vendas	(174.354)	(170.379)	2,3%	(142.534)	22,3%
Administrativas e gerais	(64.190)	(65.526)	-2,0%	(57.438)	11,8%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.729	(2.872)	-229,8%	55.427	-93,3%
Total	(234.815)	(238.777)	-1,7%	(144.545)	62,5%
(-) Baixa passivo financeiro	-	-	-	(63.933)	-
Total Ajustado	(234.815)	(238.777)	-1,7%	(208.478)	12,6%

Por sua vez, ao longo do exercício de 2024 as despesas cresceram 12,0%, abaixo do crescimento da receita operacional líquida, mas de proporção idêntica ao crescimento do lucro bruto, principalmente devido à compressão da margem bruta observada durante o segundo semestre. Os dados anuais podem ser observados na tabela abaixo:

R\$ mil (exceto quando indicado)	2024	2023	AH%
Com vendas	(644.734)	(560.321)	15,1%
Administrativas e gerais	(259.342)	(238.140)	8,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(14.236)	42.779	-133,3%
Total	(918.312)	(755.682)	21,5%
(-) Baixa passivo financeiro	-	(63.933)	-
Total Ajustado	(918.312)	(819.615)	12,0%

EBITDA

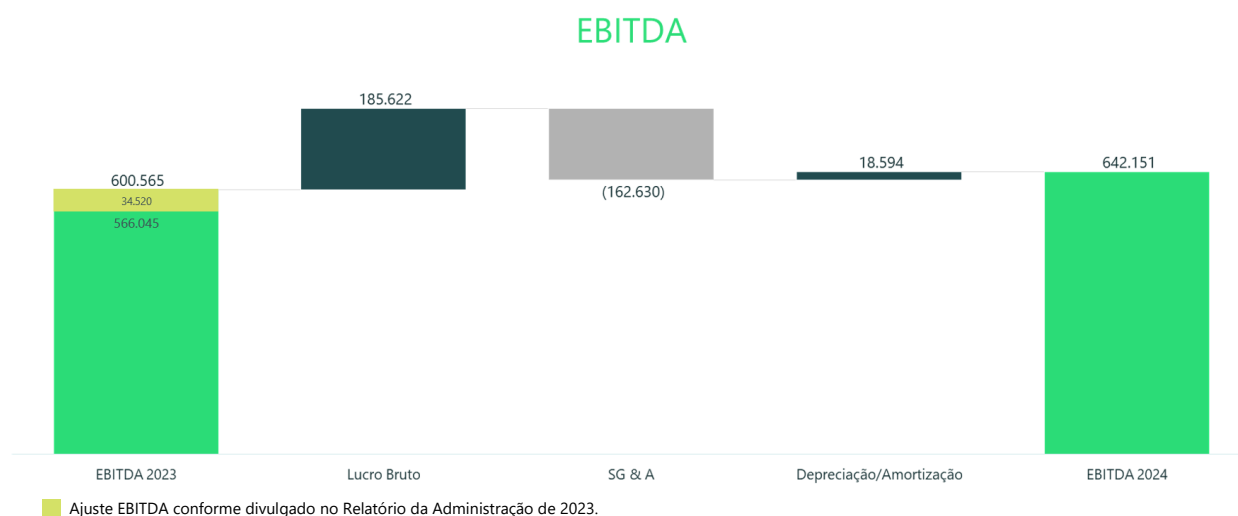
Apesar da forte pressão conjuntural nos custos, associada à desvalorização do real, observou-se um crescimento de 5,8% em relação ao Ebitda ajustado do quarto trimestre de 2023. Considerando a evolução do resultado ao longo do exercício, a melhora sequencial de 0,7p.p. na margem Ebitda em relação ao terceiro trimestre reflete a capacidade de controle de despesas e de ajustes de preços da Companhia. A tabela a seguir, apresenta os dados trimestrais:

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23	AH%
Receita operacional líquida	1.287.676	1.243.880	3,5%	1.162.421	10,8%
Lucro Bruto	373.353	364.482	2,4%	313.221	19,2%
(-) Despesas SG & A	(234.815)	(238.777)	-1,7%	(144.545)	62,4%
(+) Depreciação	15.484	14.653	5,7%	14.424	7,3%
(+) Amortização	11.293	10.176	11,0%	7.611	48,4%
EBITDA	165.315	150.534	9,8%	190.711	-13,3%
(+) Custo não recorrente	-	-	-	29.413	-
(-) Baixa passivo financeiro	-	-	-	(63.933)	-
EBITDA Ajustado	165.315	150.534	9,8%	156.191	5,8%
% EBITDA	12,8%	12,1%	+0,7p.p	16,4%	-3,6p.p
% EBITDA Ajustado	12,8%	12,1%	+0,7p.p	13,4%	-0,6p.p

Com relação à evolução anual, conforme já comentado na seção do Lucro Bruto, ao longo do exercício de 2024, a Companhia enfrentou alta em seus custos operacionais, devido à elevação de custos logísticos e à depreciação da moeda local, bem como com a construção adicional de estoques para enfrentar a migração de seu ERP e evitar novos desabastecimentos no mercado devido à seca prevista no Rio Amazonas. Frente a este cenário, executou incrementos de preços em seu portfólio sempre que necessário e controlou suas despesas, o que contribuiu para encerrar o ano com sua margem Ebitda alinhada com o histórico de resultados da Companhia. A margem Ebitda de 13,5% foi 0,3p.p. inferior à margem ajustada apurada em 2023 e representa um crescimento de 13,4% em relação ao Ebitda ajustado do mesmo período.

R\$ mil (exceto quando indicado)	2024	2023	AH%
Receita operacional líquida	4.756.146	4.103.676	15,9%
Lucro Bruto	1.462.629	1.277.007	14,5%
(-) Despesas SG & A	(918.312)	(755.682)	21,5%
(+) Depreciação	55.932	52.027	7,5%
(+) Amortização	41.902	27.213	54,0%
EBITDA	642.151	600.565	6,9%
(+) Custo não recorrente	-	29.413	-
(-) Baixa passivo financeiro	-	(63.933)	-
EBITDA Ajustado	642.151	566.045	13,4%
% EBITDA	13,5%	14,6%	-1,1p.p
% EBITDA Ajustado	13,5%	13,8%	-0,3p.p

A evolução do Ebitda ao longo do ano pode ser observada no gráfico abaixo:



Resultado financeiro

O resultado financeiro líquido negativo no quarto trimestre foi impactado por uma variação cambial expressiva, decorrente da volatilidade da moeda local. Além disso, a alocação de capital para a formação de estoques mais elevados no trimestre anterior, somada à consequente redução do caixa disponível para aplicações financeiras, resultou em uma diminuição da receita financeira.

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23	AH%	2024	2023	AH%
Receita financeira	48.620	51.539	-5,7%	54.402	-10,6%	202.645	222.743	-9,0%
Despesa financeira	(48.071)	(43.124)	11,5%	(49.925)	-3,7%	(166.959)	(214.430)	-22,1%
Variação cambial	(26.672)	(7.978)	234,3%	1.017	-2.722,6%	(65.168)	(12.944)	403,5%

Lucro líquido

O lucro líquido do quarto trimestre totalizou R\$127.539 mil, 15,0% abaixo do realizado no mesmo período do ano anterior, impactado pela contribuição negativa do resultado financeiro. Esse valor corresponde a uma margem líquida de 9,9%.

Com referência ao exercício de 2024, o lucro líquido acumulado de R\$528.412 mil representa um crescimento de 3,4% em relação ao realizado em 2023. Ao longo do período, observaram-se variações cambiais significativas, que impactaram de forma relevante o segundo e o quarto trimestres do ano. Por outro lado, a margem líquida do exercício, de 11,1% está em linha com nossos resultados históricos.

ROIC (pre-tax)

Seguindo a estratégia de maior alocação de capital em estoques, que incrementou nosso capital empregado em 34,6% quando comparado ao ano anterior, nosso ROIC apresentou uma queda anual de 3,7p.p. Essa estratégia efetivamente deduziu os impactos operacionais e de abastecimento de nossos clientes durante o período de secas no Rio Amazonas e com a transição de nosso ERP, mas foi a principal responsável pela redução de nosso ROIC ao patamar de 18,1%.

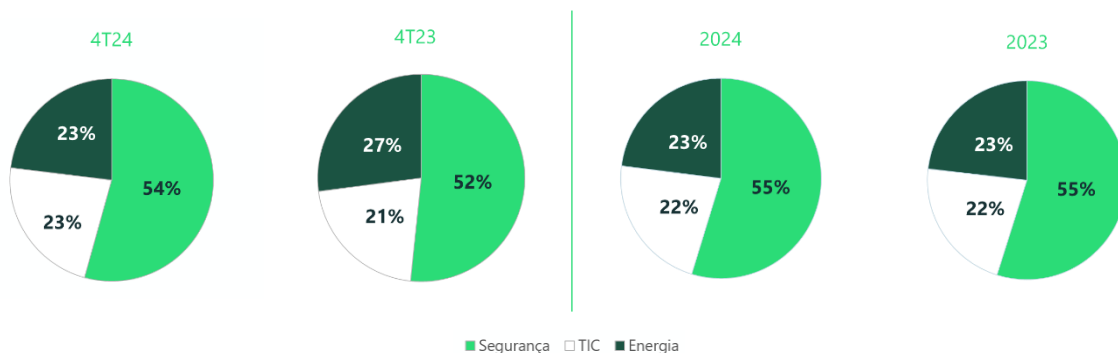
A Companhia apura seu ROIC (pre-tax) a partir do resultado dos últimos 12 meses reportados. Os detalhes do cálculo podem ser observados na tabela abaixo:

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH%	4T23	AH%
Lucro operacional antes do resultado financeiro LTM (a)	544.317	574.455		521.325	
Imposto de renda e contribuição social LTM	13.577	8.815		28.864	
NOPAT LTM (b)	557.894	583.270	-4,4%	550.189	1,4%
(Caixa)/Dívida líquida	35.547	(173.267)		(389.154)	
Patrimônio líquido	2.966.536	2.867.568		2.623.522	
Capital empregado (c)	3.002.083	2.694.301	11,4%	2.234.368	34,4%
ROIC Pre-tax (a)/(c)	18,1%	21,3%	-3,2p.p	23,3%	-5,2p.p
ROIC Pre-tax Ajustado	18,1%	21,3%	-3,2p.p	21,8%	-3,7p.p

NOTA: LTM refere-se à soma dos últimos 12 meses.



Evolução do negócio por segmento de atuação



Conforme pode ser observado nos gráficos acima, a composição de nossa receita operacional líquida se mantém pouco alterada em 2023 e 2024 e é muito semelhante à realizada neste trimestre. A tabela a seguir apresenta as receitas operacionais líquidas por segmento de atuação e sua evolução:

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	4T23	AH%	2024	2023	AH%
Intelbras	1.287.676	1.162.421	10,8%	4.756.146	4.103.676	15,9%
Segurança	699.309	600.436	16,5%	2.602.713	2.225.214	17,0%
Tecnologia da Informação e Comunicação	291.531	247.308	17,9%	1.062.207	907.919	17,0%
Energia	296.836	314.677	-5,7%	1.091.226	970.543	12,4%

Maiores detalhes a respeito da evolução dos negócios em cada um dos segmentos de atuação podem ser encontrados a seguir:

Segurança

A Receita operacional líquida anual de Segurança atingiu R\$2.602.713 mil, 17,0% acima da receita realizada em 2023. As estratégias de portfólio e de endereçamento de mercados ainda em desenvolvimento, como Controladores de Acesso e equipamentos para Casa Inteligente, vem contribuindo de forma significativa para esse resultado. Destaca-se também que de forma gradual e estruturada, estamos crescendo nossa atuação em projetos de maior porte, através de nossos distribuidores InProject e de nossa equipe interna de atendimento a esses clientes.

No quarto trimestre, com o estoque ampliado, a receita evoluiu conforme o previsto e alinhada com o observado em campo, nas vendas de nossos distribuidores. Os incrementos de preço nas tabelas realizados pela Companhia também foram acompanhados pelo mercado em geral, de forma que as atividades comerciais seguiram aquecidas.

Por outro lado, o incremento sequencial de custos devido à depreciação do câmbio manteve as margens comprimidas durante o quarto trimestre. À medida que a moeda se estabilize, as tabelas de preço refletirão os novos patamares de custos.

Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)

Assim como observado em Segurança, o segmento de TIC apresentou um crescimento de sua receita operacional líquida anual de 17,0%, e atingiu o patamar de R\$1.062.226 mil em 2024. Esse crescimento foi construído a partir da correta execução da estratégia de introdução de dois novos portfólios, com duas relevantes parceiras assinadas ao final de 2023.

Por outro lado, as receitas de conversores de Banda KU, que haviam representado R\$40.019 mil em 2023, no atual exercício foram pouco relevantes, e atingiram R\$6.104 mil. Em uma análise desconsiderando tais receitas, observa-se que o segmento atingiu 21,6% de crescimento em comparação ao ano anterior.

No quarto trimestre de 2023, foi registrada a maior parcela da receita de Banda KU, totalizando R\$26.025 mil. Considerando essa receita na base comparativa, o crescimento do segmento foi de 17,9%. Já ao excluir essa receita da análise, observa-se um crescimento ainda mais expressivo, de 31,7%.

A presença da Companhia nos mercados endereçados pelos novos portfólios ainda está em fase inicial, mas avançando com uma visão de longo prazo, estruturando cada passo com solidez. Essa construção envolve não apenas a ampliação da oferta, mas também o fortalecimento das operações e do suporte aos clientes, criando bases sustentáveis para o crescimento futuro.

No canal de provedores (ISPs), estamos expandindo nossa atuação ao oferecer um portfólio cada vez mais completo, que inclui redes e cabos ópticos, soluções para casas inteligentes, sistemas de segurança e energia. Paralelamente, no mercado de Integradores de TI, disponibilizamos um portfólio completo de redes *enterprise* e cabeamento estruturado, atendendo demandas de diversos portes.

Além disso, em 2024, reforçamos nossa capilaridade comercial, aprimoramos o suporte pós-venda e expandimos a oferta de treinamentos para os portfólios de rádios profissionais, fortalecendo ainda mais nossa presença no mercado.

Entretanto, assim como já observado no segmento de segurança, a contínua elevação dos custos decorrente da depreciação cambial manteve a pressão sobre nossas margens no último trimestre do ano. Seguimos atentos a esses desafios, ajustando estratégias para garantir competitividade e sustentabilidade ao longo do tempo.

Energia

Ao longo do ano, nosso segmento de Energia obteve sucesso em recuperar sua rentabilidade e reduzir a dependência da categoria de produtos Geradores Solar On-Grid. O crescimento de sua

receita total do segmento de 12,4% é reflexo dessa estratégia, e a elevou ao montante de R\$1.091.226 mil.

As demais categorias de produtos que compõem o segmento de Energia continuam sua trajetória de crescimento, e se consolidam como importantes linhas de negócios da Companhia. Trata-se de um portfólio que é bastante aderente ao nosso canal parceiro, e que já vem demonstrando sua relevância, tanto na receita da Companhia como no seu mercado de atuação.

No quarto trimestre, o segmento apresenta um crescimento sequencial de receita, quando comparado ao terceiro trimestre do ano, mas uma queda de 5,7% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Por outro lado, ainda que com queda na receita, observa-se uma melhora relevante no lucro bruto, que é 64,2% superior ao apurado no mesmo período do ano anterior, mesmo com toda a pressão de custos ocorrida durante o último trimestre.



Posição de caixa e dívidas

Em decorrência da estratégia adotada para elevação dos estoques durante o trimestre anterior, e ao vencimento dos prazos de pagamento de uma parcela relevante desse material, observa-se um consumo de caixa operacional de R\$117.956 mil nesse trimestre, conforme pode ser observado na tabela abaixo:

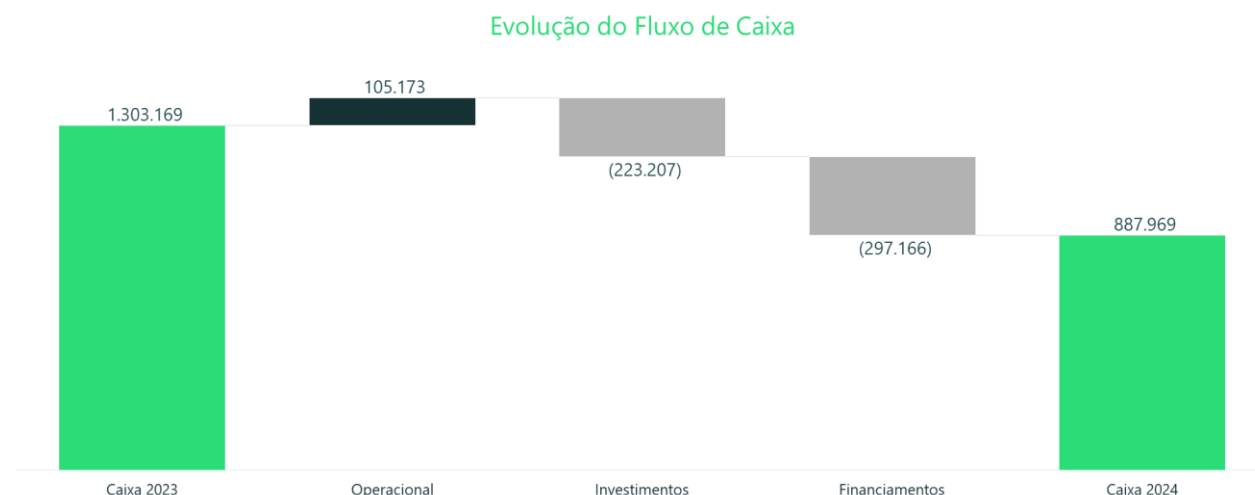
R\$ mil (exceto quando indicado)	4T24	3T24	AH R\$	4T23	AH R\$
Caixa início trimestre	1.133.638	1.249.597	(115.959)	1.198.471	(64.833)
Atividade operacional	(117.956)	1.472	(119.428)	246.849	(364.805)
Atividade investimento	(64.662)	(52.218)	(12.444)	(65.263)	601
Atividade financiamento	(63.051)	(65.213)	2.162	(76.888)	13.837
Caixa final trimestre	887.969	1.133.638	(245.669)	1.303.169	(415.200)

Ao longo de 2024, se observou uma geração de caixa operacional inferior ao realizado no ano anterior, principalmente devido ao incremento na necessidade de capital de giro pela elevação planejada dos estoques. Essa alocação em estoques é temporária, e ao longo de 2025 a necessidade de capital de giro deve retornar aos seus patamares históricos.

R\$ mil (exceto quando indicado)	2024	2023	AH R\$
Caixa início período	1.303.169	1.556.826	(253.657)
Atividade operacional	105.173	548.888	(443.715)
Atividade investimento	(223.207)	(214.378)	(8.829)
Atividade financiamento	(297.166)	(588.167)	291.001
Caixa final período	887.969	1.303.169	(415.200)

Nas atividades de investimento, além dos recursos alocados em imobilizados que reduziram se comparados a 2023, foi sendo desenvolvida durante todo o período a implantação do novo ERP, que vinha sendo reportada como projeto em andamento em nosso ativo intangível.

A representação gráfica da evolução do caixa ao longo do ano pode ser observada a seguir:



Nossas dívidas se mantêm em um patamar adequado e estável em relação ao ano anterior e o detalhamento está disponível na seguinte tabela:

Instituição	31/12/2024		30/09/2024		31/12/2023
	Principal + Encargos	Movimentação	Principal + Encargos	Movimentação	Principal + Encargos
BNDES	250.542	(11.424)	261.966	36.001	225.965
FINEP	147.759	(8.809)	156.568	9.579	146.989
Debêntures	509.902	(14.462)	524.364	14.601	509.763
Bancos e Cooperativas de Crédito	15.313	(2.160)	17.473	(13.825)	31.298
Total Empréstimos	923.516	(36.855)	960.371	46.356	914.015

* **NOTA:** valores da tabela em R\$ mil

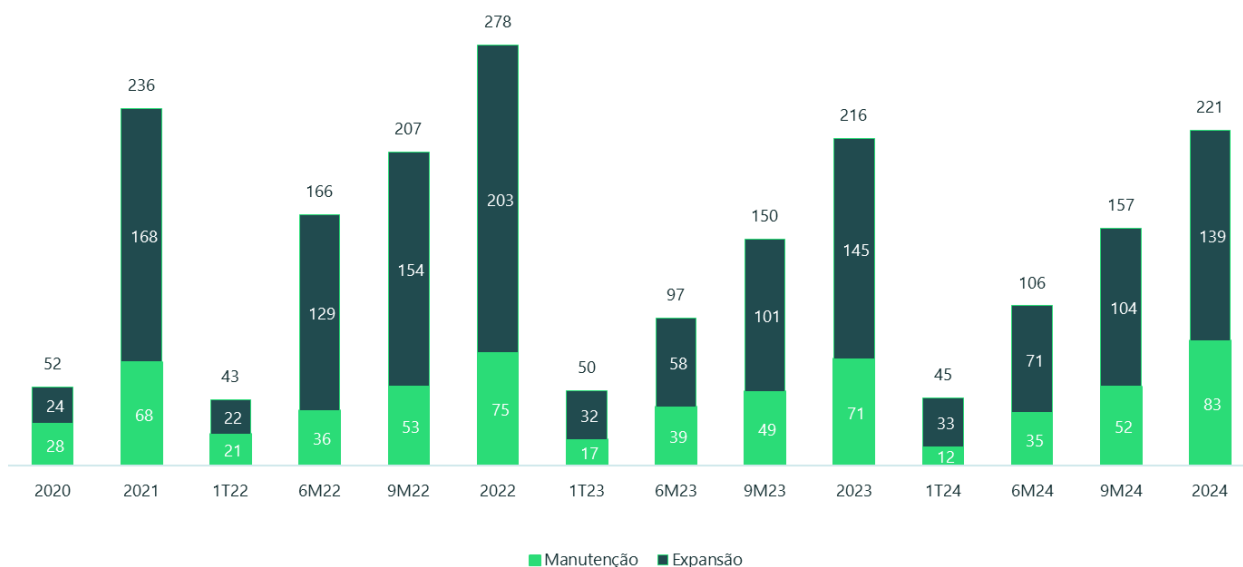


CAPEX

Durante todo o período de 2024, o principal investimento em Capex de expansão foi a finalização da obra de construção do novo Centro de Distribuição em São José/SC.

Adicionalmente, ao longo do ano, a Companhia investiu na implementação de seu novo sistema ERP. Essa implementação representou cerca de 40% do Capex de expansão de todo o período, e se encerrou ao término do ano, quando o antigo sistema foi desligado e o novo sistema entrou em operação. O gráfico abaixo representa a evolução do CAPEX em todo o ano de 2024:

Evolução CAPEX
(Em milhões de R\$)



Perspectivas

Nos últimos quatro anos, diversas iniciativas foram implementadas com o objetivo de manter o ritmo de crescimento da Companhia. Muitas dessas ações tiveram sucesso, embora outras não tenham se concretizado conforme previsto. Os ajustes necessários são realizados nas revisões orçamentárias e as medidas para mitigar impactos negativos ou acelerar os positivos são imediatamente implantadas. Nesse contexto, além de decisões comerciais, decisões estruturais também foram tomadas e executadas.

O ano de 2025 começou com a operação de nosso novo ERP, uma ferramenta essencial para darmos continuidade ao plano de crescimento, com foco na melhoria da eficiência e da governança de todos os processos. As projeções de operações e faturamento vem sendo cumpridas, com esforços concentrados no reestabelecimento dos volumes durante as primeiras semanas do ano, de modo a minimizar qualquer impacto negativo no abastecimento de nossos clientes e nos nossos negócios.

A implementação do novo ERP demandou um planejamento detalhado de todas as áreas da Companhia, especialmente das operações, que precisaram trabalhar com níveis elevados de estoque para mitigar possíveis atrasos na migração. Como resultado, a pressão sobre a necessidade de capital de giro observada durante o último semestre do ano não é estrutural, e ao longo de 2025, será possível observar a recuperação dos padrões históricos de operação e geração de caixa operacional.

Em relação aos segmentos de negócios, as estratégias definidas em 2024 para alcançar o crescimento reportado no período continuam em vigor. Existem oportunidades de expansão em negócios significativos nas três Unidades de Negócios (BUs), ao mesmo tempo que existem áreas que exigem melhorias operacionais e estão sendo endereçadas. Nosso plano negócios de cinco anos, revisado anualmente, continua projetando expansões alinhadas ao nosso histórico mais longo, garantindo à Companhia um ritmo de crescimento adequado para alcançar melhores níveis de retorno sobre o capital investido.

A posse do nosso novo CEO, marcada para 1º de abril de 2025 inicia um novo ciclo na Companhia. O seu sucesso será baseado no aprendizado adquirido ao longo de sua trajetória profissional, como executivo relevante na Companhia, e no suporte da estrutura corporativa, dando continuidade às conquistas dos últimos 20 anos da presidência do atual CEO.

Assim, a melhoria contínua do novo ERP, a otimização do capital de giro e o crescimento estruturado da receita serão os principais focos desta nova administração em seu primeiro ano na posição.

Proventos

O Conselho de Administração aprovou em 25 de fevereiro de 2025, a declaração e o pagamento de dividendos, conforme apresentado nas informações financeiras aprovadas e, devidamente informado no respectivo "Avisos aos Acionistas" publicado na data de 26 de fevereiro de 2025.

O pagamento dos proventos aos acionistas será realizado a partir do dia 17 de março de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária. A tabela abaixo resume o pagamento destes proventos:

Provento	Valor	Valor líquido/ação*	Data base	Data pagamento
Dividendos	R\$89.925.784,40	R\$0,27455877224	05/03/2025	17/03/2025

*Não há retenção de IR

Apresentação dos resultados 4T24

Dia 27.02.2025 às 11h00

https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ConferenciadeResultados4T24-INTELBRAS_210

Demonstração do resultado do Exercício	4T24	3T24	4T23
Receita operacional líquida	1.287.676	1.243.880	1.162.421
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(914.323)	(879.398)	(849.200)
Lucro bruto	373.353	364.482	313.221
Receitas (despesas) operacionais			
Com vendas	(174.354)	(170.379)	(142.534)
Administrativas e gerais	(64.190)	(65.526)	(57.438)
Participação dos empregados	-	-	-
Equivalência patrimonial	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.729	(2.872)	55.427
	(234.815)	(238.777)	(144.545)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	138.538	125.705	168.676
Receitas financeiras	48.620	51.539	54.402
Despesas financeiras	(48.071)	(43.124)	(49.925)
Variação cambial líquida	(26.672)	(7.978)	1.017
Resultado antes dos impostos	112.415	126.142	174.170
Imposto de renda e contribuição social	1.278	(2.066)	2.140
Imposto de renda e contribuição social diferido	13.846	5.307	8.222
Resultado líquido do período	127.539	129.383	184.532

Demonstração do resultado do Exercício	2024	2023	AH%
Receita operacional líquida	4.756.146	4.103.676	16%
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.293.517)	(2.826.669)	17%
Lucro bruto	1.462.629	1.277.007	15%
Receitas (despesas) operacionais			
Com vendas	(644.734)	(560.321)	15%
Administrativas e gerais	(259.342)	(238.140)	9%
Participação dos empregados	-	-	
Equivalência patrimonial	-	-	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(14.236)	42.779	-133%
	(918.312)	(755.682)	22%
Lucro operacional antes do resultado financeiro	544.317	521.325	4%
Receitas financeiras	202.645	222.743	-9%
Despesas financeiras	(166.959)	(214.430)	-22%
Variação cambial líquida	(65.168)	(12.944)	403%
Resultado antes dos impostos	514.835	516.694	0%
Imposto de renda e contribuição social	(3.377)	(7.731)	-56%
Imposto de renda e contribuição social diferido	16.954	36.595	-54%
Resultado líquido do período	528.412	545.558	-3%

Balço Patrimonial	31/12/2024	30/09/2024	31/12/2023
Ativo			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	887.969	1.133.638	1.303.169
Títulos e valores mobiliários	140	279	2.916
Contas a receber de clientes	1.213.341	1.188.045	950.998
Estoques	1.772.722	2.016.089	1.167.552
Tributos a recuperar	133.012	122.588	154.276
Instrumentos financeiros derivativos	28.815	-	-
Outros créditos	40.784	52.027	34.839
Total do ativo circulante	4.076.783	4.512.666	3.613.750
Ativo não circulante			
Títulos e valores mobiliários	10.833	10.551	9.771
Contas a receber de clientes	35.576	26.378	23.669
Depósitos judiciais	5.120	6.166	5.754
Tributos diferidos	83.447	69.647	66.539
Tributos a recuperar	62.794	60.545	972
Partes relacionadas	-	-	-
Outros créditos	783	4.369	6.539
Investimentos	5.849	5.307	3.739
Direito de uso de arrendamento	17.293	16.600	12.661
Imobilizado	686.234	665.258	605.335
Intangível	584.809	569.123	539.556
Total do ativo não circulante	1.492.738	1.433.944	1.274.535
Total do ativo	5.569.521	5.946.610	4.888.285

Passivo**Passivo circulante**

Fornecedores	879.200	1.311.127	698.061
Fornecedores risco sacado	340.406	337.545	179.063
Financiamentos e empréstimos	211.119	183.117	120.483
Arrendamento Mercantil	6.981	6.164	5.169
Instrumentos financeiros derivativos	-	11.410	3.782
Salários, encargos e participações a pagar	121.788	134.424	112.448
Tributos a recolher	43.915	34.536	28.822
Provisão para garantias	45.042	43.277	27.394
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.767	1.299	1.329
Obrigações por aquisição de empresa	979	862	7.706
Comissão a pagar	-	-	-
Juros sobre capital próprio/dividendos	29.505	-	45.702
Outras contas a pagar	115.669	134.759	136.327
Total do passivo circulante	1.796.371	2.198.520	1.366.286

Passivo não circulante

Fornecedores	-	536	-
Financiamentos e empréstimos	712.397	777.254	793.532
Arrendamento Mercantil	11.233	11.193	8.143
Tributos a recolher	1.486	467	979
Provisão para garantias	23.050	28.580	32.518
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18.929	19.627	20.232
Investimentos com passivo a descoberto	-	-	-
Obrigações por aquisição de empresa	25.117	26.715	26.837
Outras contas a pagar	14.402	16.150	16.236
Total do passivo não circulante	806.614	880.522	898.477

Patrimônio líquido

Capital social	1.700.000	1.700.000	1.700.000
Reserva de capital	(26.701)	(26.701)	(26.701)
Ações em tesouraria	(733)	-	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	-
Reserva de lucros	1.267.578	828.891	927.806
Ajustes de avaliação patrimonial	(1.125)	(1.094)	(969)
Ajustes acumulados de conversão	2.890	1.586	688
Lucros acumulados	-	341.466	-
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	2.941.909	2.844.148	2.600.824
Participação de não controladores	24.627	23.420	22.698
Total do passivo e patrimônio líquido	5.569.521	5.946.610	4.888.285

Demonstração do Fluxo de Caixa	31/12/2024	30/09/2024	31/12/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro antes dos impostos	514.835	402.420	516.694
Ajustes para:			
Juros provisionados e variação cambial	244.800	127.493	150.014
Depreciação	55.932	40.448	52.027
Amortização	41.902	30.609	27.213
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.522	2.528	976
Provisão para perda de crédito esperada	7.093	1.577	6.016
Provisão para perdas com estoques	32.413	17.874	12.177
Créditos tributários	(134.214)	(98.016)	(120.930)
Ajuste a valor presente	4.971	16.172	(1.547)
Provisão descontos comerciais	(351)	2.944	18
Provisão para garantias	8.180	11.945	(12.052)
Instrumentos financeiros derivativos	(34.869)	6.491	7.253
Resultado na baixa de passivo financeiro	-	-	(63.933)
Resultado na baixa de arrendamentos, imobilizado e intangível	11.722	7.519	17.667
	755.936	570.004	591.593
Variações nos ativos e passivos			
(Aumento) redução em contas a receber de clientes	(286.622)	(243.817)	(132.224)
(Aumento) redução em estoques	(632.913)	(866.286)	185.433
(Aumento) redução em tributos a recuperar	93.656	70.131	106.627
(Aumento) redução em depósitos judiciais	634	(412)	(994)
(Aumento) redução em outros ativos	2.205	(12.481)	(11.486)
Aumento (redução) em fornecedores e fornecedores risco sacado	182.262	693.498	(175.011)
Aumento (redução) em salários, encargos e participação a pagar	9.340	21.976	(6.558)
Aumento (redução) em tributos a recolher	14.877	2.444	(3.161)
Aumento (redução) em outras contas a pagar	(26.411)	(4.894)	4.877
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7.791)	(7.034)	(10.208)
	105.173	223.129	548.888
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais			
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de investimentos em controladas (líquido do caixa e equivalentes de caixa obtido)	-	-	(1.985)
Aquisições de bens dos ativos imobilizados	(136.587)	(98.328)	(171.080)
Aquisições de bens dos ativos intangíveis	(84.510)	(58.649)	(42.743)
Aumento de capital em investida	-	-	-
(Aquisição) ou perdas em investimentos	-	-	-
Dividendos recebidos	-	-	-
Caixa proveniente de combinação de negócios	-	-	-
Aquisições (baixas) de outros investimentos	(2.110)	(1.568)	1.430
	(223.207)	(158.545)	(214.378)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos			

Fluxo de caixa das atividades de financiamentos

Empréstimos tomados (líquido de despesas com debêntures)	131.609	124.807	29.350
Empréstimos pagos (principal)	(131.320)	(98.991)	(219.398)
Empréstimos pagos (juros)	(78.625)	(44.659)	(90.438)
Pagamento de arrendamento (principal)	(6.895)	(5.575)	(7.586)
Pagamento de arrendamento (encargos financeiros)	(1.543)	(901)	(1.731)
Pagamento por aquisições de empresas (principal)	(8.267)	(7.404)	(115.338)
Pagamento por aquisições de empresas (juros)	(466)	(466)	(9.821)
Programa recompra de ações	(733)	-	-
Pagamento de dividendos não-controladores	(548)	(548)	-
Aumento de capital	-	-	-
Emissão de ações	-	-	-
Dividendos pagos	(119.456)	(119.456)	(83.647)
Juros sobre o capital próprio pagos	(80.922)	(80.922)	(89.558)

Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos

(297.166)	(234.115)	(588.167)
------------------	------------------	------------------


Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa

(415.200)	(169.531)	(253.657)
------------------	------------------	------------------

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.303.169	1.303.169	1.556.826
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	887.969	1.133.638	1.303.169

intelbras
intelbras.com.br

Relação com Investidores

 ri.intelbras.com.br

 ri@intelbras.com.br

intelbras

Earnings
Release
4Q24

February 26th 2025

EARNINGS RELEASE 2024

Intelbras reports consolidated net revenue of R\$1,287,676 thousand and EBITDA of R\$165,315 thousand in the quarter.

São José (SC), February 26th, 2025 – Intelbras S.A. - Indústria de Telecomunicação Eletrônica Brasileira ("Intelbras" or "Company") announces its consolidated results for the quarter ended December 31st, 2024 and for the fiscal year 2024. The figures presented here are compared with those for the quarter ended December 31st, 2023 and the 2023 financial year, unless otherwise indicated. The accounting balances presented herein were extracted from the financial statements prepared in accordance with Brazilian corporate law and the practices adopted in Brazil, already in accordance with international accounting standards (IFRS).

4Q24 Highlights

Net Operating Revenue was R\$1,287,676 thousand this quarter, representing a variation of 3.5% compared to 3Q24 and 10.8% compared to the same period of the previous year.

Our **EBITDA** was R\$165.315 thousand, which represents a variation of 5.8% compared to the Adjusted EBITDA of the same period of the previous year, representing an EBITDA margin of 12.8%, an increase of +0.7 percentage points compared to 3Q24.

The Company's consolidated **ROIC (pre-tax)** obtained during the last four quarters was 18.1%, - 3.2p.p. below this consolidated indicator achieved in the third quarter and -3.7 percentage points compared to the same period of the previous year (adjusted).

Our **Net Income** in the fourth quarter was R\$127.539 thousand, which represents a variation of - 1.4% in relation to the net income reported in the previous quarter and a net margin of 9.9%.



Management Message

During the 2023 and 2024 fiscal years, the Company faced some decisive moments that could impact its business in both the short and the long terms. The 2024 year was a period of structural preparation to ensure continuous growth, carried out through significant investments that influenced some of the results of the period.

Our ERP system, which has supported our operations for the last 20 years, has reached the limit of its capacity, calling for an update. We, then, structured an internal team with the support of competent consultancies, who formed a group of more than 200 people, responsible for planning and executing the transition project. This process lasted 18 months, involved the Company as a whole and culminated in the launch of the new system's operation in the early days of January 2025. The attention dedicated to aligning this transition with the distribution channel and other customers was essential to minimize the impacts of the flow of goods. It is possible to say that the strategy worked

properly, and from the additional inventories built up throughout the year, the supply chain did not suffer significant impacts during the gradual resumption of operations in the new system.

Regarding the business segments, even with the logistical challenges and the currency devaluation that have been observed since the second quarter, which increased costs, we recorded significant revenue growth and preservation of results in line with our history. We believe that our evolution must always be structured and robust, which guarantees to the Company a continuous and long-term growth trajectory. In this sense, the introduction of new lines in our ICT segment has been implemented and has already contributed to the evolution of the segment. In the Security segment, we were successful in rebuilding stocks, which had been consumed by the severe drought in the Amazon River in 2023, and we were able to expand our capacity to meet the growing demands for security equipment observed in 2024. Our additional investments in inventory and industrial capacity were essential to sustain the rapid pace of revenue growth. Finally, in the Energy segment, we observed the recovery of business profitability, which had been negatively affected in the previous year.

In the fourth quarter, we announced the succession of our CEO, which will take place on April 1st, 2025. On that date, Mr. Altair Silvestri will leave the position and Mr. Henrique Fernandez, an executive with 17 years of experience in the Company, will assume the position. The succession process, conducted with rigor and attention, was successfully concluded.

We ended the year in a challenging scenario, with a deteriorated macroeconomic environment, but with several opportunities under our management, which allow us to keep the Company on its historical path of success. We remain confident that, with the investments made and with our growth avenues in full development, the Company should continue its growth trajectory according to its history. External variables, such as interest and exchange rates, must be reflected in the price lists, which requires an even more efficient management of the variables under our control.

Therefore, we continue to strengthen our relationship with partner resellers and distribution channel, offering more value to everyone through a broad and competitive portfolio, in addition to our increasingly relevant pre and after-sales services, which reinforce our differentiation in the market. We reiterate our commitment to permanently seek efficiency in our processes and the competitiveness of our products, while leading innovative processes in our market.

It was a year of new learnings that prepared us to face the challenges of 2025. We extend our gratitude to everyone who stood by the Company and contributed to these results, especially our partners, employees, and shareholders.



Main financial indicators

R\$ thousands	4Q24	3Q24	Δ%	4Q23*	Δ%
Net operating revenue	1,287,676	1,243,880	3.5%	1,162,421	10.8%
Gross profit	373,353	364,482	2.4%	342,634	9.0%
<i>Gross Margin</i>	29.0%	29.3%	-0.3p.p	29.5%	-0.5p.p
EBITDA	165,315	150,534	9.8%	156,191	5.8%
<i>EBITDA Margin</i>	12.8%	12.1%	+0.7p.p	13.4%	-0.6p.p
Profit for the period	127,539	129,383	-1.4%	150,012	-15.0%
<i>Net Profit Margin</i>	9.9%	10.4%	-0.5p.p	12.9%	-3.0p.p
ROIC (pre-tax)	18.1%	21.3%	-3.2p.p	21.8%	-3.7p.p

* **NOTE:** adjusted values as presented in the 2023 Management Report.

R\$ thousands	2024	2023*	Δ%
Net operating revenue	4,756,146	4,103,676	15.9%
Gross profit	1,462,629	1,306,420	12.0%
<i>Gross Margin</i>	30.8%	31.8%	-1.0p.p
EBITDA	642,151	566,045	13.4%
<i>EBITDA Margin</i>	13.5%	13.8%	-0.3p.p
Profit for the period	528,412	511,038	3.4%
<i>Net Profit Margin</i>	11.1%	12.5%	-1.4p.p
ROIC (pre-tax)	18.1%	21.8%	-3.7p.p

* **NOTE:** adjusted values as presented in the 2023 Management Report.



Net Operational Revenue

According to the seasonality expected for the period, net operating revenue in the fourth quarter was the highest of the year and reached a growth of 10.8% compared to the same period of the previous year. With the amount of R\$1,287,676 thousand in the last quarter of the year, the Company reports a total annual revenue of R\$4,756,146 thousand, 15.9% higher than the previous year. Growth was observed in the three segments of operation, and a positive and constant evolution of our business throughout the year.

Gross Profit

Throughout the 2024's fourth quarter, the devaluation of the Brazilian currency against the US dollar continued to impact our costs. Although softer than in the third quarter due to the evolution of inventories, this factor contributed to the growth of gross profit being lower than the growth of net revenue, reaching 9.0% compared to the same period of the previous year.

R\$ thousands	4Q24	3Q24	Δ%	4Q23	Δ%
Net operating revenue	1,287,676	1,243,880	3.5%	1,162,421	10.8%
Cost of sales and services	(914,323)	(879,398)	4.0%	(849,200)	7.7%
Gross profit	373,353	364,482	2.4%	313,221	19.2%
(+) Non-recurring cost	-	-	-	29,413	-
Adjusted gross profit	373,353	364,482	2.4%	342,634	9.0%
Gross margin	29.0%	29.3%	-0.3p.p	26.9%	+2.1p.p
Adjusted gross margin	29.0%	29.3%	-0.3p.p	29.5%	-0.5p.p

When calculating the consolidated gross margin, there is also a negative oscillation of 0.5 p.p. comparing to the same period of the previous year, and 0.3p.p. quarter over quarter, a margin oscillation considered within the normality of the operation, even in the face of a scenario of relevant devaluation of the local currency.

R\$ thousands	2024	2023	Δ%
Net operating revenue	4,756,146	4,103,676	15.9%
Cost of sales and services	(3,293,517)	(2,826,669)	16.5%
Gross profit	1,462,629	1,277,007	14.5%
(+) Non-recurring cost	-	29,413	-
Adjusted gross profit	1,462,629	1,306,420	12.0%
Gross margin	30.8%	31.1%	-0.3p.p
Adjusted gross margin	30.8%	31.8%	-1.0p.p

Compared to the 2023 fiscal year, there is a compression of 1.0 percentage points in gross margin, mainly affected by the increase in operating costs throughout the year, as a result of the currency devaluation from the second quarter of this year, the increase in logistics costs and the higher industrial costs for the construction of additional inventory to face the water crisis in the Amazon River and the transition of the Company's ERP.

Operating Expenses

Total operating expenses in the fourth quarter performed according to the plan and were slightly lower than in the third quarter.

Sequentially, selling expenses grew at a slower pace than net operating revenue, as expected for the period and in line with the trend observed since the second quarter of 2024.

R\$ thousands	4Q24	3Q24	Δ%	4Q23	Δ%
Selling expenses	(174,354)	(170,379)	2.3%	(142,534)	22.3%
General and administrative expenses	(64,190)	(65,526)	-2.0%	(57,438)	11.8%
Other operating expenses, net	3,729	(2,872)	-229.8%	55,427	-93.3%
Operating income (expenses)	(234,815)	(238,777)	-1.7%	(144,545)	62.5%
(-) Write-off financial debt	-	-	-	(63,933)	-
Adjusted operating income (expenses)	(234,815)	(238,777)	-1.7%	(208,478)	12.6%

In addition, throughout the 2024 fiscal year, expenses grew 12.0%, below the net operating revenue growth, but in the same proportion as the growth in gross profit, mainly due to the compression of the gross margin observed during the second half of the year. The annual data can be observed in the table below:

R\$ thousands	2024	2023	Δ%
Selling expenses	(644,734)	(560,321)	15.1%
General and administrative expenses	(259,342)	(238,140)	8.9%
Other operating expenses, net	(14,236)	42,779	-133.3%
Operating income (expenses)	(918,312)	(755,682)	21.5%
(-) Write-off financial debt	-	(63,933)	-
Adjusted operating income (expenses)	(918,312)	(819,615)	12.0%

EBITDA

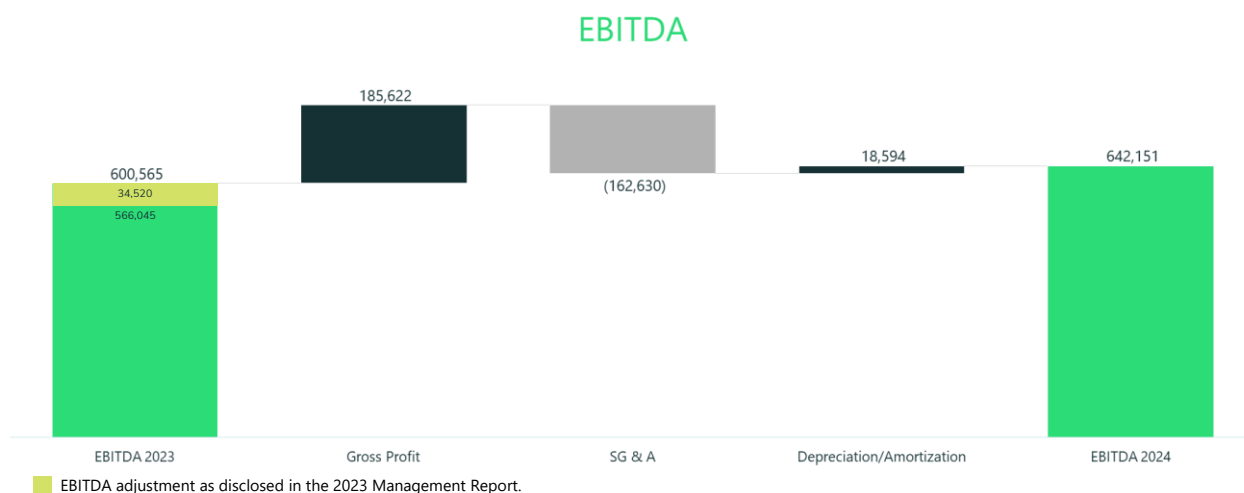
Despite the strong macro-economic pressure on costs, associated with the devaluation of the real, there was a growth of 5.8% compared to adjusted Ebitda in the fourth quarter of 2023. Considering the evolution of the result throughout the year, the sequential improvement of 0.7p.p. in the Ebitda margin in relation to the third quarter reflects the Company's ability to control expenses and price adjustments. The following table presents the quarterly data:

R\$ thousands	4Q24	3Q24	Δ%	4Q23	Δ%
Net operating revenue	1,287,676	1,243,880	3.5%	1,162,421	10.8%
Gross profit	373,353	364,482	2.4%	313,221	19.2%
(-) SG & A expenses	(234,815)	(238,777)	-1.7%	(144,545)	62.4%
(+) Depreciation	15,484	14,653	5.7%	14,424	7.3%
(+) Amortization	11,293	10,176	11.0%	7,611	48.4%
EBITDA	165,315	150,534	9.8%	190,711	-13.3%
(+) Non-recurring cost	-	-	-	29,413	-
(-) Write-off financial debt	-	-	-	(63,933)	-
Adjusted EBITDA	165,315	150,534	9.8%	156,191	5.8%
% EBITDA	12.8%	12.1%	+0.7p.p	16.4%	-3.6p.p
% Adjusted EBITDA	12.8%	12.1%	+0.7p.p	13.4%	-0.6p.p

Regarding the annual evolution, as already commented in the Gross Profit section, throughout the 2024 fiscal year, the Company faced an increase in its operating costs, due to the increase in logistics costs and the depreciation of the local currency, as well as with the additional construction of inventories to face the migration of its ERP and avoid new shortages in the market due to the expected drought in the Amazon River. Facing this scenario, the Company executed price increases in its portfolio whenever necessary and controlled its expenses, which contributed to ending the year with its Ebitda margin in line with the Company's historical results. The Ebitda margin of 13.5% was 0.3p.p. lower than the adjusted margin recorded in 2023 and represents a growth of 13.4% compared to the adjusted Ebitda of the same period.

R\$ thousands	2024	2023	Δ%
Net operating revenue	4,756,146	4,103,676	15.9%
Gross profit	1,462,629	1,277,007	14.5%
(-) SG & A expenses	(918,312)	(755,682)	21.5%
(+) Depreciation	55,932	52,027	7.5%
(+) Amortization	41,902	27,213	54.0%
EBITDA	642,151	600,565	6.9%
(+) Non-recurring cost	-	29,413	-
(-) Write-off financial debt	-	(63,933)	-
Adjusted EBITDA	642,151	566,045	13.4%
% EBITDA	13.5%	14.6%	-1.1p.p
% Adjusted EBITDA	13.5%	13.8%	-0.3p.p

The evolution of Ebitda throughout the year is available in the chart below:



Financial Results

The negative net financial result in the fourth quarter was impacted by a significant exchange rate variation, resulting from the volatility of the local currency. In addition, the allocation of capital to the formation of higher inventories in the previous quarter, drove to the consequent reduction in cash available for financial investments, resulted in a decrease in financial income.

R\$ thousands	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Finance income	48,620	51,539	-5.7%	54,402	-10.6%	202,645	222,743	-9.0%
Finance costs	(48,071)	(43,124)	11.5%	(49,925)	-3.7%	(166,959)	(214,430)	-22.1%
Exchange gains (losses), net	(26,672)	(7,978)	234.3%	1,017	-2,722.6%	(65,168)	(12,944)	403.5%

Net Income

Net income for the fourth quarter was R\$127,539 thousand, 15.0% below the same period of the previous year, impacted by the negative contribution of the financial result. This amount corresponds to a net margin of 9.9%.

Regarding the 2024 fiscal year, the accumulated net income of R\$528,412 thousand represents a growth of 3.4% compared to that achieved in 2023. Throughout the period, significant exchange rate variations were observed, which had a relevant impact on the second and fourth quarters of the year. On the other hand, the net margin for the year of 11.1% is in line with our historical results.

ROIC (pre-tax)

Following the strategy of greater capital allocation in inventories, which increased our capital employed by 34.6% when compared to the previous year, our ROIC showed an annual decrease of 3.7 p.p. This strategy effectively deduced the operational and supply impacts of our customers during the dry season in the Amazon River and with the transition of our ERP, but was mainly responsible for the reduction of our ROIC to the level of 18.1%.

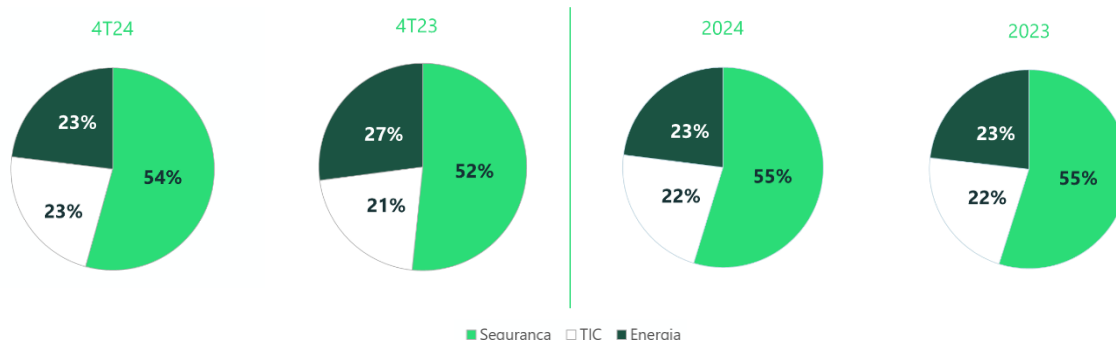
The Company calculates its ROIC (pre-tax) based on the results of the last 12 reported months. The details of the calculation can be seen in the table below:

R\$ thousands	4Q24	3Q24	Δ%	4Q23	Δ%
Operating profit before finance income (costs) LTM (a)	544,317	574,455		521,325	
Income tax and social contribution LTM	13,577	8,815		28,864	
NOPAT LTM (b)	557,894	583,270	-4.4%	550,189	1.4%
Net (cash)/debit Equity	35,547	(173,267)		(389,154)	
Capital employed (c)	3,002,083	2,694,301	11.4%	2,234,368	34.4%
ROIC Pre-tax (a)/(c)	18.1%	21.3%	-3.2p.p	23.3%	-5.2p.p
Adjusted ROIC Pre-tax	18.1%	21.3%	-3.2p.p	21.8%	-3.7p.p

NOTE: LTM refers to the sum of the last 12 months.



Business Segments Evolution



As observed in the charts above, the composition of our net operating income remains stable in 2023 and 2024 and is very similar to that achieved in this quarter. The following table presents net operating revenues by segment and their evolution:

R\$ thousands	4Q24	4Q23	Δ%	2024	2023	Δ%
Intelbras	1,287,676	1,162,421	10.8%	4,756,146	4,103,676	15.9%
Security	699,309	600,436	16.5%	2,602,713	2,225,214	17.0%
Information and Communication Technology	291,531	247,308	17.9%	1,062,207	907,919	17.0%
Energy	296,836	314,677	-5.7%	1,091,226	970,543	12.4%

More details about the evolution of the business in each of the segments of operation are available below:

Security

Annual net operating revenue for Security reached R\$2,602,713 thousand, 17.0% above the revenue realized in 2023. The portfolio and addressing strategies for markets still under development, such as Access Controllers and Smart Home equipment, have contributed significantly to this result. It is also noteworthy that in a gradual and structured way, we are growing our performance in larger projects, through our InProject distributors and our internal customer service team.

During the fourth quarter, with the expanded inventory, revenue evolved as expected and according to what was observed in the market, through the sell-out reported by our distributors. Price increases were also followed by the market in general, so that commercial activities continued to heat up.

On the other hand, the sequential increase in costs due to exchange rate depreciation kept margins compressed during the fourth quarter. As the currency stabilizes, the price tables will reflect the new cost levels.

ICT

As well as observed in Security, the ICT segment achieved a 17.0% growth in its annual net operating revenue and reached the level of R\$1,062,226 thousand in 2024. This growth was built based on the introduction of two new portfolios, with two relevant partnerships signed at the end of 2023.

On the other hand, revenues from KU Band converters, which had represented R\$40,019 thousand in 2023, in the current fiscal year were not relevant, and reached R\$6,104 thousand. Disregarding such revenues, it is observed that the segment reached 21.6% growth compared to the previous year.

In addition, during the fourth quarter of 2023, the largest share of KU Band revenue was recorded, totaling R\$26,025 thousand. Considering this revenue on a comparative basis, the segment's growth was 17.9%. When excluding this revenue from the analysis, an even more significant growth of 31.7% is observed.

The Company's presence in the markets addressed by the new portfolios is still in its early stages, but moving forward with a long-term vision, structuring each step. This construction involves not only expanding the offer, but also strengthening operations and customer support, creating sustainable foundations for future growth.

In the provider channel (ISPs), we are expanding our operations by offering an increasingly complete portfolio, which includes optical networks and cables, solutions for smart homes, security and energy systems. At the same time, in the IT Integrators market, we provide a complete portfolio of enterprise networks and structured cabling, meeting demands of different customer sizes.

In addition, in 2024, we reinforced our commercial capillarity, improved after-sales support, and expanded the training offer for professional radio portfolios, further strengthening our presence in the market.

However, as already observed in the security segment, the continued increase in costs due to exchange rate depreciation kept the pressure on our margins in the last quarter of the year. We remain attentive to these challenges, adjusting strategies to ensure competitiveness and sustainability over time.

Energy

Throughout the year, our Energy segment succeeded in recovering its profitability and reducing dependence on the Solar On-Grid Generators product category. The growth of its total revenue in the segment of 12.4% reflects this strategy and raised it to the amount of R\$1,091,226 thousand.

The other product categories within the Energy segment continue their growth trajectory and consolidate themselves as important business lines of the Company. This portfolio is totally adherent to our distribution channel, and has already been demonstrating its relevance, both in the Company's revenue and in its market.

In the fourth quarter, the segment shows a sequential growth in revenue, when compared to the third quarter of the year, but a decrease of 5.7% when compared to the same period of the previous year. On the other hand, even with a drop in revenue, there is a relevant improvement in gross profit, which is 64.2% higher than in the same period of the previous year, even with all the cost pressure faced during the last quarter.



Cash and Debt Position

As a result of the strategy adopted to increase inventories during the previous quarter, and the expiration of the payment terms of an important portion of this material, there was an operating cash consumption of R\$117,956 thousand in this quarter, as showed in the table below:

R\$ thousands	4Q24	3Q24	Δ R\$	4Q23	Δ R\$
Cash and cash equivalents at the beginning of the quarter	1,133,638	1,249,597	(115,959)	1,198,471	(64,833)
Net cash used in operating activities	(117,956)	1,472	(119,428)	246,849	(364,805)
Net cash used in investing activities	(64,662)	(52,218)	(12,444)	(65,263)	601
Net cash provided by financing activities	(63,051)	(65,213)	2,162	(76,888)	13,837
Cash and cash equivalents at the end of the quarter	887,969	1,133,638	(245,669)	1,303,169	(415,200)

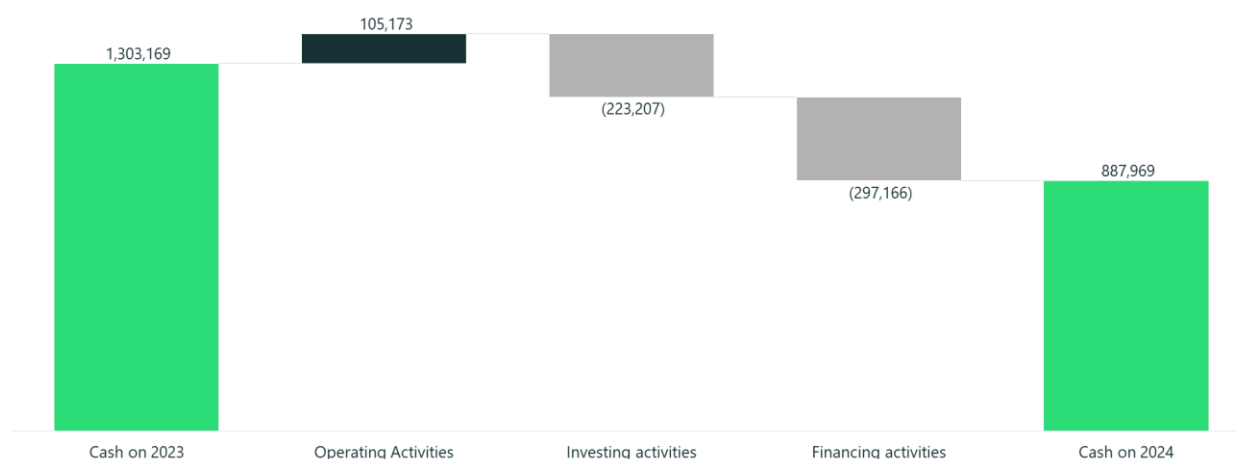
Throughout 2024, operating cash generation was lower than in the previous year, mainly due to the increase in the need for working capital due to the planned increase in inventories. This allocation to inventories is temporary, and throughout 2025 the working capital cycle should return to its historical levels.

R\$ thousands	2024	2023	Δ R\$
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	1,303,169	1,556,826	(253,657)
Net cash used in operating activities	105,173	548,888	(443,715)
Net cash used in investing activities	(223,207)	(214,378)	(8,829)
Net cash provided by financing activities	(297,166)	(588,167)	291<001
Cash and cash equivalents at the end of the period	887,969	1,303,169	(415,200)

In the investment activities, in addition to the resources allocated to fixed assets that were reduced compared to 2023, the implementation of the new ERP was being developed throughout the period, which had been reported as an ongoing project in our intangible assets.

The graphical representation of the cash evolution throughout the year is available below:

Company Cash Evolution



Our debts remain at an adequate and stable level compared to the previous year and the details are available in the following table:

INSTITUTIONS	12/31/2024		09/30/2024		12/31/2023
	Principal + Interest	Movement	Principal + Interest	Movement	Principal + Interest
BNDES	250,542	(11,424)	261,966	36,001	225,965
FINEP	147,759	(8,809)	156,568	9,579	146,989
Debentures	509,902	(14,462)	524,364	14,601	509,763
Private banks and Credit Cooperatives	15,313	(2,160)	17,473	(13,825)	31,298
Total Loans	923,516	(36,855)	960,371	46,356	914,015

* NOTE: values in R\$ thousands

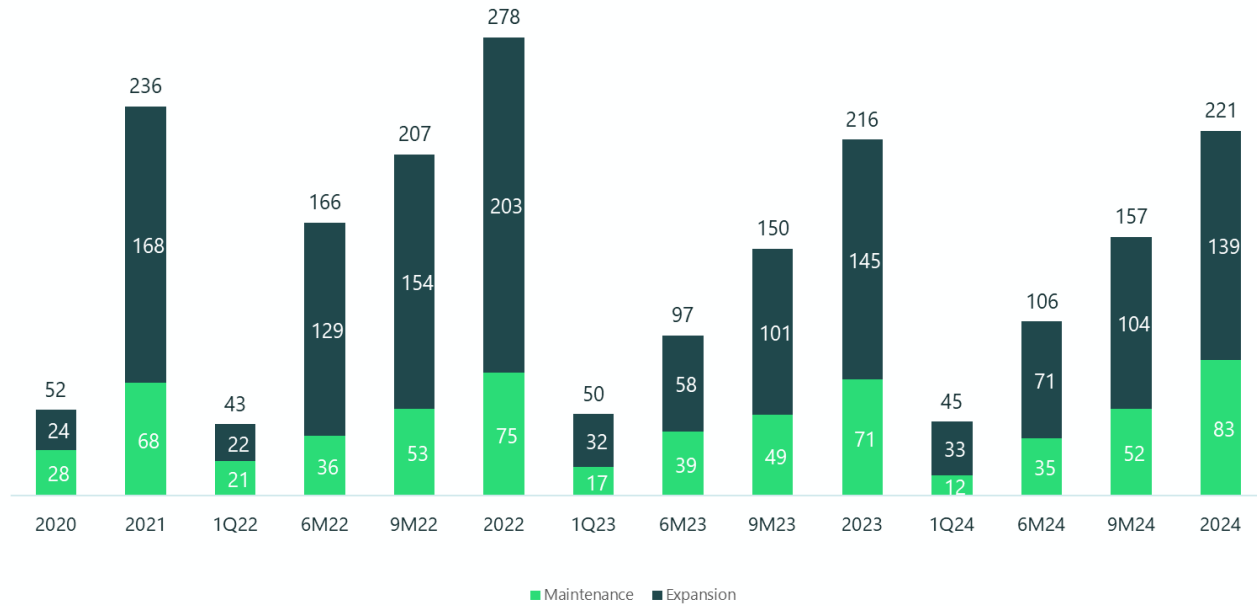


CAPEX

Throughout the period of 2024, the main investment in Capex expansion was the completion of the construction work of the new Distribution Center in São José/SC.

Additionally, the Company invested in the implementation of its new ERP system. This implementation represented about 40% of the expansion Capex for the entire period, completed by the end of the year, when the old system was shut down and the new system went into operation. The chart below represents the evolution of CAPEX in 2024:

CAPEX Growth
(In million R\$)



Perspectives

In the last four years, several initiatives have been implemented targeting the maintenance the Company's growth pace. Many of these actions were successful, although others did not materialize as planned. The necessary adjustments are made in the budget reviews and measures to mitigate negative impacts or accelerate positive ones are immediately implemented. In this context, in addition to commercial decisions, structural decisions were also made and executed.

The year 2025 began with the operation of our new ERP, an essential tool to continue the growth plan, with a focus on improving the efficiency and governance of all processes. The projections for operations and revenues have been met, with efforts focused on reestablishing volumes during the first weeks of the year, in order to minimize any negative impact on the supply of our customers and our business.

The implementation of the new ERP required detailed planning of all areas of the Company, especially operations, which needed to work with high inventory levels to mitigate possible delays in migration. As a result, the pressure on the working capital observed during the last half of the year is not structural, and throughout 2025, it will be possible to observe the recovery of historical cycles of operation and operating cash generation.

Regarding business segments, the strategies defined in 2024 to achieve the growth reported in the period remain in place. There are significant business expansion opportunities across all three Business Units (BUs), while there are areas that require operational improvements and are being addressed. Our five-year business plan, reviewed annually, continues to project expansions in line with our longer track record, ensuring the Company has an adequate pace of growth to achieve better levels of return on invested capital.

The inauguration of our new CEO, scheduled for April 1st, 2025, begins a new cycle at the Company. His success will be based on the learning acquired throughout his professional career, as a relevant executive in the Company, and on the support of the corporate structure, continuing the achievements of the last 20 years under the leadership of the current CEO.

Thus, the continuous improvement of the new ERP, the optimization of working capital and the structured revenue growth will be the main focuses of this new management in its first year in the position.

Earnings

On February 25th, 2025, the Board of Directors approved the declaration and payment of dividends, as stated in the approved financial information and duly informed in the respective "Notices to Shareholders" published on February 26th, 2025.

The payment of dividends to shareholders will be made as of March 17th, 2025, without any remuneration as monetary adjustment. The table below summarizes the payment of these dividends:

Earnings	Amount	Amount per share*	Base Date	Payment Date
Dividends	R\$89,925,784.40	R\$0.27455877224	03/05/2025	03/17/2025

*No income tax withholding.

Earnings Conference 4Q24

February 27th 2025 at 11h00 BRT

https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ConferenciadeResultados4T24-INTELBRAS_210

Statements of income	4Q24	3Q24	4Q23
Net operating revenue	1,287,676	1,243,880	1,162,421
Cost of sales and services	(914,323)	(879,398)	(849,200)
Gross profit	373,353	364,482	313,221
Operating income (expenses)			
Selling expenses	(174,354)	(170,379)	(142,534)
General and administrative expenses	(64,190)	(65,526)	(57,438)
Share of profit (loss) of subsidiaries	-	-	-
Equity	-	-	-
Other operating (expenses) income, net	3,729	(2,872)	55,427
	(234,815)	(238,777)	(144,545)
Operating profit before finance income (costs)	138,538	125,705	168,676
Finance income	48,620	51,539	54,402
Finance costs	(48,071)	(43,124)	(49,925)
Exchange gains (losses), net	(26,672)	(7,978)	1,017
Profit before taxes	112,415	126,142	174,170
Current income tax and social contribution	1,278	(2,066)	2,140
Deferred income tax and social contribution	13,846	5,307	8,222
Net income	127,539	129,383	184,532

Statements of income	2024	2023	Δ%
Net operating revenue	4,756,146	4,103,676	16%
Cost of sales and services	(3,293,517)	(2,826,669)	17%
Gross profit	1,462,629	1,277,007	15%
Operating income (expenses)			
Selling expenses	(644,734)	(560,321)	15%
General and administrative expenses	(259,342)	(238,140)	9%
Share of profit (loss) of subsidiaries	-	-	
Equity	-	-	
Other operating (expenses) income, net	(14,236)	42,779	-133%
	(918,312)	(755,682)	22%
Operating profit before finance income (costs)	544,317	521,325	4%
Finance income	202,645	222,743	-9%
Finance costs	(166,959)	(214,430)	-22%
Exchange gains (losses), net	(65,168)	(12,944)	403%
Profit before taxes	514,835	516,694	0%
Current income tax and social contribution	(3,377)	(7,731)	-56%
Deferred income tax and social contribution	16,954	36,595	-54%
Net income	528,412	545,558	-3%

Balance Sheet	12/31/2024	09/30/2024	12/31/2023
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	887,969	1,133,638	1,303,169
Securities	140	279	2,916
Trade receivables	1,213,341	1,188,045	950,998
Inventories	1,772,722	2,016,089	1,167,552
Recoverable taxes	133,012	122,588	154,276
Derivative instruments	28,815	-	-
Other receivables	40,784	52,027	34,839
Total current assets	4,076,783	4,512,666	3,613,750
Noncurrent assets			
Securities	10,833	10,551	9,771
Trade receivables	35,576	26,378	23,669
Judicial deposits	5,120	6,166	5,754
Deferred taxes	83,447	69,647	66,539
Recoverable taxes	62,794	60,545	972
Related parties	-	-	-
Other receivables	783	4,369	6,539
Investments	5,849	5,307	3,739
Rights of use	17,293	16,600	12,661
Property, plant and equipment	686,234	665,258	605,335
Intangible assets	584,809	569,123	539,556
Total noncurrent assets	1,492,738	1,433,944	1,274,535
Total assets	5,569,521	5,946,610	4,888,285

Liabilities**Current liabilities**

Accounts payables	879,200	1,311,127	698,061
Accounts payables drawn risk	340,406	337,545	179,063
Borrowings and financing	211,119	183,117	120,483
Leases	6,981	6,164	5,169
Derivative instruments	-	11,410	3,782
Payroll, related taxes and profit sharing	121,788	134,424	112,448
Taxes payable	43,915	34,536	28,822
Provision for warranties	45,042	43,277	27,394
Provision for tax, labor and civil risks	1,767	1,299	1,329
Accounts Payable for Acquisition of Business	979	862	7,706
Commission costs	-	-	-
Interest on capital/dividends	29,505	-	45,702
Other payables	115,669	134,759	136,327
Total current liabilities	1,796,371	2,198,520	1,366,286

Noncurrent liabilities

Accounts payables	-	536	-
Borrowings and financing	712,397	777,254	793,532
Leases payable	11,233	11,193	8,143
Taxes payable	1,486	467	979
Provision for warranties	23,050	28,580	32,518
Provision for tax, labor and civil risks	18,929	19,627	20,232
Investments in negative equity	-	-	-
Accounts Payable for Acquisition of Business	25,117	26,715	26,837
Total noncurrent liabilities	14,402	16,150	16,236
Total noncurrent liabilities	806,614	880,522	898,477

Equity

Share Capital	1,700,000	1,700,000	1,700,000
Earnings reserve	(26,701)	(26,701)	(26,701)
Treasury shares	(733)	-	-
Additional dividend proposed	-	-	-
Retained earnings	1,267,578	828,891	927,806
Valuation adjustments to equity	(1,125)	(1,094)	(969)
Cumulative translation adjustments	2,890	1,586	688
Profit reserves	-	341,466	-
Total equity	2,941,909	2,844,148	2,600,824
Non-controlling interests	24,627	23,420	22,698
Total liabilities and equity	5,569,521	5,946,610	4,888,285


Cash Flow	12/31/2024	09/30/2024	12/31/2023
Cash flows from operating activities			
Profit before taxes	514,835	402,420	516,694
Adjustments to:			
Accrued interest and exchange differences	244,800	127,493	150,014
Depreciation	55,932	40,448	52,027
Amortization	41,902	30,609	27,213
Share of profit (loss) of subsidiaries	-	-	-
Provision for tax, labor and civil risks	3,522	2,528	976
Allowance for expected credit loss	7,093	1,577	6,016
Allowance for inventory losses	32,413	17,874	12,177
Tax credits	(134,214)	(98,016)	(120,930)
Present value adjustment	4,971	16,172	(1,547)
Accrued trade discounts	(351)	2,944	18
Provision for warranties	8,180	11,945	(12,052)
Derivative instruments	(34,869)	6,491	7,253
Writing off financial liabilities	-	-	(63,933)
Result in the write-off of leases, fixed assets and intangibles	11,722	7,519	17,667
	755,936	570,004	591,593
Changes in assets and liabilities			
(Increase) decrease in trade receivables	(286,622)	(243,817)	(132,224)
(Increase) decrease in inventories	(632,913)	(866,286)	185,433
(Increase) decrease in recoverable taxes	93,656	70,131	106,627
(Increase) decrease in escrow deposits	634	(412)	(994)
(Increase) decrease in other assets	2,205	(12,481)	(11,486)
Increase (decrease) in trade payables	182,262	693,498	(175,011)
Increase (decrease) in payroll, related taxes and profit sharing	9,340	21,976	(6,558)
Increase (decrease) in taxes payable	14,877	2,444	(3,161)
Increase (decrease) in other payables	(26,411)	(4,894)	4,877
Income tax and social contribution paid	(7,791)	(7,034)	(10,208)
	105,173	223,129	548,888
Cash flows from investing activities			
Acquisition of investments in subsidiaries	-	-	(1,985)
Acquisition of property, plant and equipment items	(136,587)	(98,328)	(171,080)
Acquisition of intangible assets	(84,510)	(58,649)	(42,743)
Capital increase in subsidiaries	-	-	-
Dividends received	-	-	-
(Acquisition) write-off of other investments	-	-	-
Cash from business combinations	-	-	-
Acquisition (Write-off) other Investments	(2,110)	(1,568)	1,430
	(223,207)	(158,545)	(214,378)

Cash flows from financing activities

Loans	131,609	124,807	29,350
Loans paid (principal)	(131,320)	(98,991)	(219,398)
Loans paid (interest)	(78,625)	(44,659)	(90,438)
Payment of lease (principal)	(6,895)	(5,575)	(7,586)
Payment of lease (finance charges)	(1,543)	(901)	(1,731)
Payables for acquisition of businesses (principal)	(8,267)	(7,404)	(115,338)
Payables for acquisition of businesses (interest)	(466)	(466)	(9,821)
Share Buyback Program	(733)	-	-
Payment of dividends – noncontrolling interests	(548)	(548)	-
Capital increase	-	-	-
Expenditures with issuing of shares	-	-	-
Dividends paid	(119,456)	(119,456)	(83,647)
Interest on capital paid	(80,922)	(80,922)	(89,558)
Net cash provided by (used in) financing activities	(297,166)	(234,115)	(588,167)
Increase in cash and cash equivalents, net	(415,200)	(169,531)	(253,657)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	1,303,169	1,303,169	1,556,826
Cash and cash equivalents at the end of the year	887,969	1,133,638	1,303,169

intelbras
intelbras.com.br

Investor Relations

 ri.intelbras.com.br

 ri@intelbras.com.br