

# Videoconferência de Resultados 4T24

“Resultados consistentes destacam um ano de sucesso e reafirmam a estratégia de crescimento sustentável rumo aos 100 Anos”

27. fevereiro. 2025

# DISCLAIMER

Este é um documento de apoio para a videoconferência de resultados do quarto trimestre de 2024 da Kepler Weber S/A.

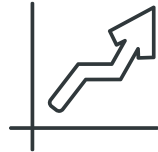
- As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Kepler Weber são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da administração sobre o futuro dos negócios.
- Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.
- O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções, todos com base na expectativa da Administração da Companhia.
- Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.



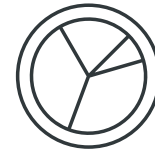
# Principais destaques | 4T24 e 12M24

(em milhões de reais)

Receita Líquida



EBITDA Ajustado



Lucro Líquido Ajustado



**4T24** **460,1** **-8,4%** vs 4T23

**82,3** **-28,1%** vs 4T23  
**17,9%** Margem (-4,9 p.p.)

**52,0** **-36,6%** vs 4T23  
**11,3%** Margem (-5,1 p.p.)

**12M24** **1.607,3** **+6,3%** vs 12M23

**334,8** **+3,6%** vs 12M23  
**20,8%** Margem (-0,6 p.p.)

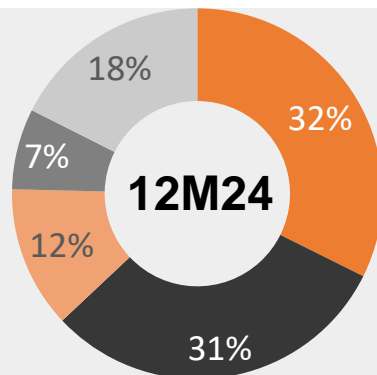
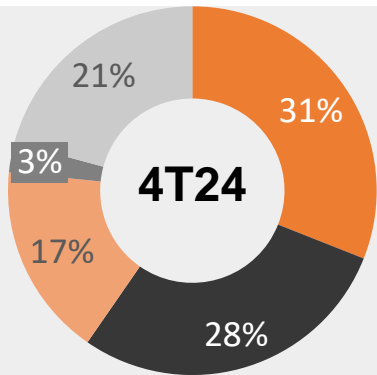
**200,9** **-9,7%** vs 12M23  
**12,5%** Margem (-2,2 p.p.)



# Áreas de negócio

(em milhões de reais)

## Desempenho da Receita Líquida Operacional



4T24  
4T24 x 4T23

R\$ 519,9  
+6,8%

R\$ 492,6  
-10,2%

R\$ 199,0  
+78,8%

R\$ 113,4  
+19,9%

R\$ 282,4  
+4,2%

12M24  
12M24 x 12M23



# Armazenagem de grãos | Obras Nacionais



6 mil toneladas

## Pedrinhas Paulista (SP)

Entregue em outubro de 2024

Produto: Soja e Milho



12 mil toneladas

## Ipiranga do Norte (MT)

Entregue em novembro de 2024

Produto: Soja e Milho



21 mil toneladas

## Brasnorte (MT)

Entregue em dezembro de 2024

Produto: Soja e Milho





# Fornecimentos Relevantes negociados no período

Resumo de Pedidos Relevantes	<b>Fazendas</b> 06 obras 04 Produtores de grande porte 01 Produtor de médio porte 01 Cerealista	<b>Agroindústria</b> 04 obras 02 Cooperativas 01 Cerealista 01 Agroindústria	<b>Negócios Internacionais</b> 03 obras 02 Cerealista 01 Médio Produtor	<b>Portos e Terminais</b> 03 obras 02 Cerealista 01 Trading
Valor do pedido R\$	<b>R\$57,6 milhões</b>	<b>R\$38,2 milhões</b>	<b>R\$17,3 milhões</b>	<b>R\$31,3 milhões</b>
Produtos	Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas de Limpeza e Transportadores).	Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas de Limpeza, Transportadores)	Obras novas com sistema completo de Armazenagem (Silos, Secadores, Máquinas de Limpeza, Transportadores)	Ampliação e novas obras de Transportadores
Setor	Armazenagem de Grãos Soja e Milho	Armazenagem de Grãos Soja e Milho	Armazenagem de Grãos Arroz, Soja e Milho	Armazenagem de Grãos Arroz, Soja e Milho
Entrega da obra*	<b>06/2025</b>	<b>06/2025</b>	<b>03/2025</b>	<b>10/2025</b>

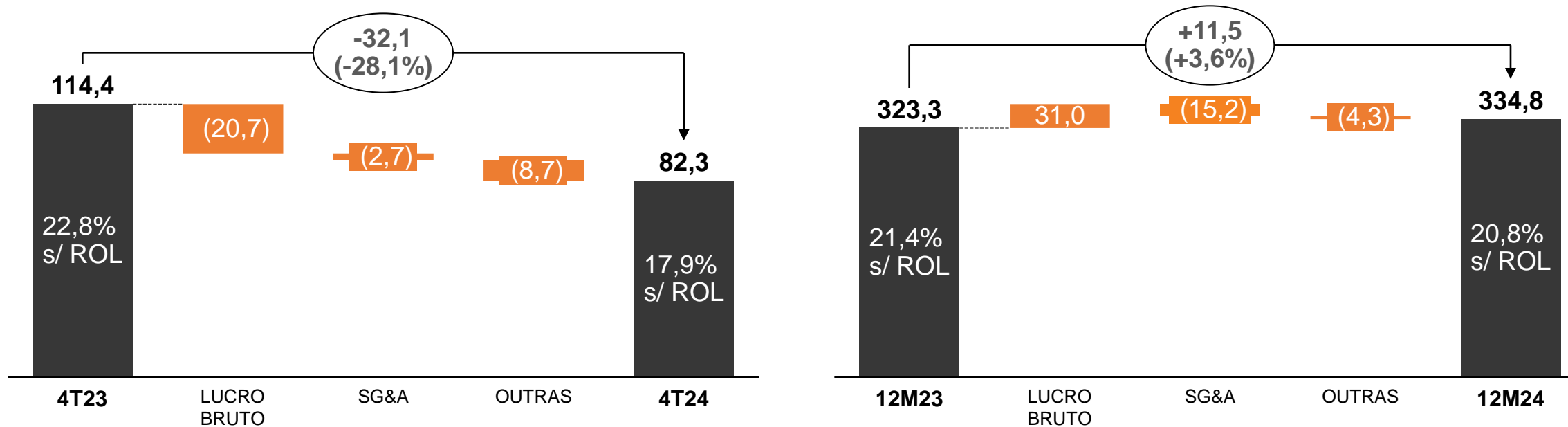
**R\$144,5 MM**  
**em novos**  
**pedidos de**  
**16 obras**  
**estratégicas**

\* Os faturamentos terão início em janeiro de 2025 e ocorrerão até as respectivas datas de entrega da obra.



# EBITDA AJUSTADO | 4T24 e 12M24

(em milhões de reais)

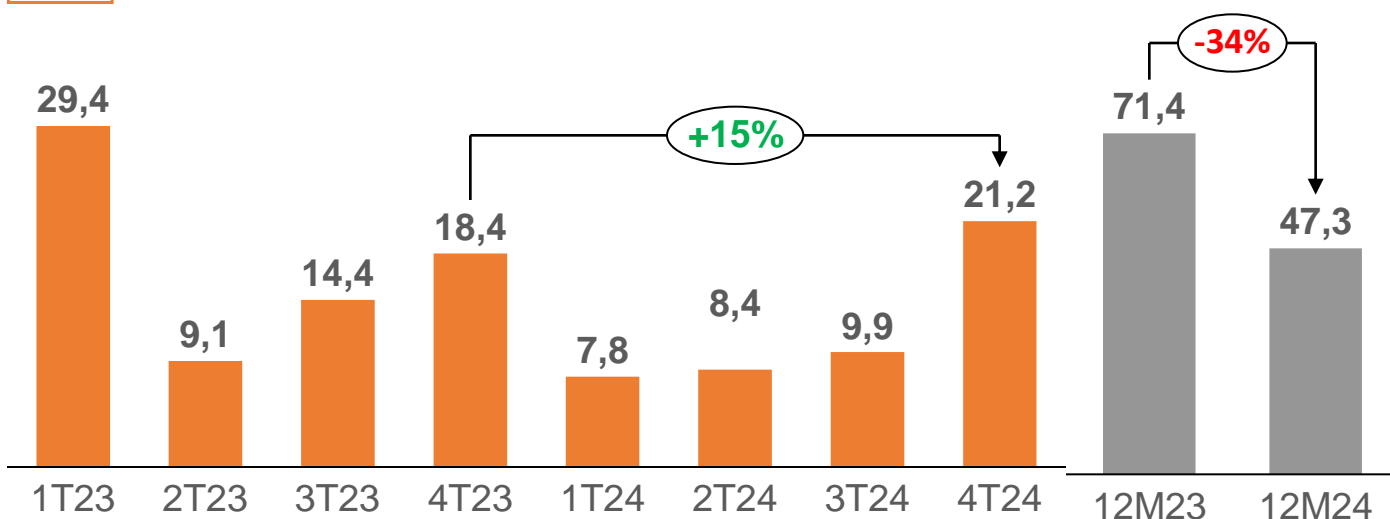




# Investimentos | CAPEX



Evolução do Capex  
(em milhões de reais)



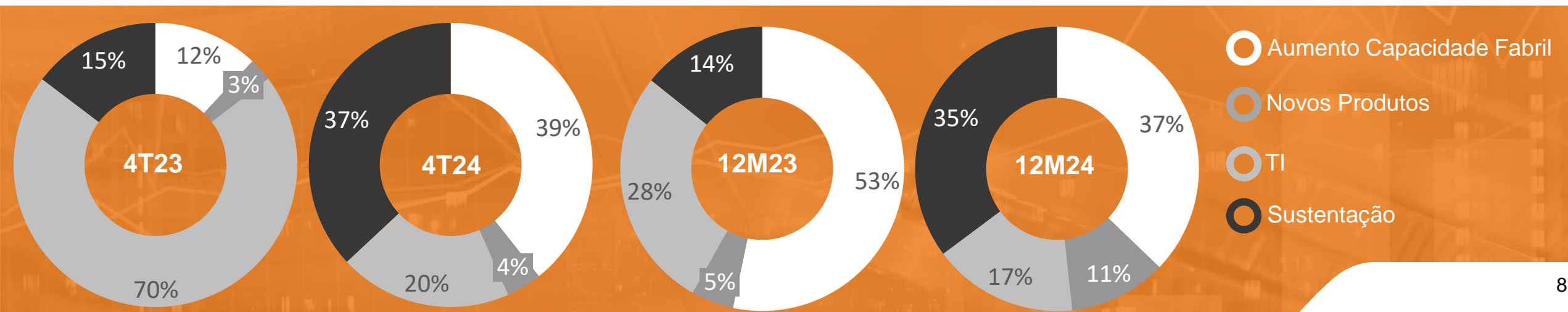
Alguns exemplos de Investimentos 4T24 voltados a adequação e modernização



Linha de montagem para corpos de transportadores



Atualização de nova versão do SAP







# Disponibilidades | Caixa Líquido 4T24

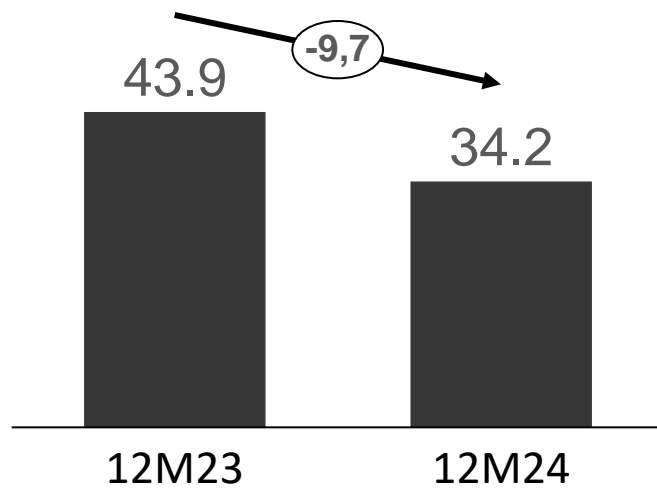
Disponibilidades  
(Saldo Bruto)

**R\$ 421,5  
milhões**

Caixa Líquido  
**R\$ 114,4  
milhões**

# Retorno do Capital Investido (ROIC)

ROIC dos últimos 12 meses (%)



**12M23 x 12M24:**

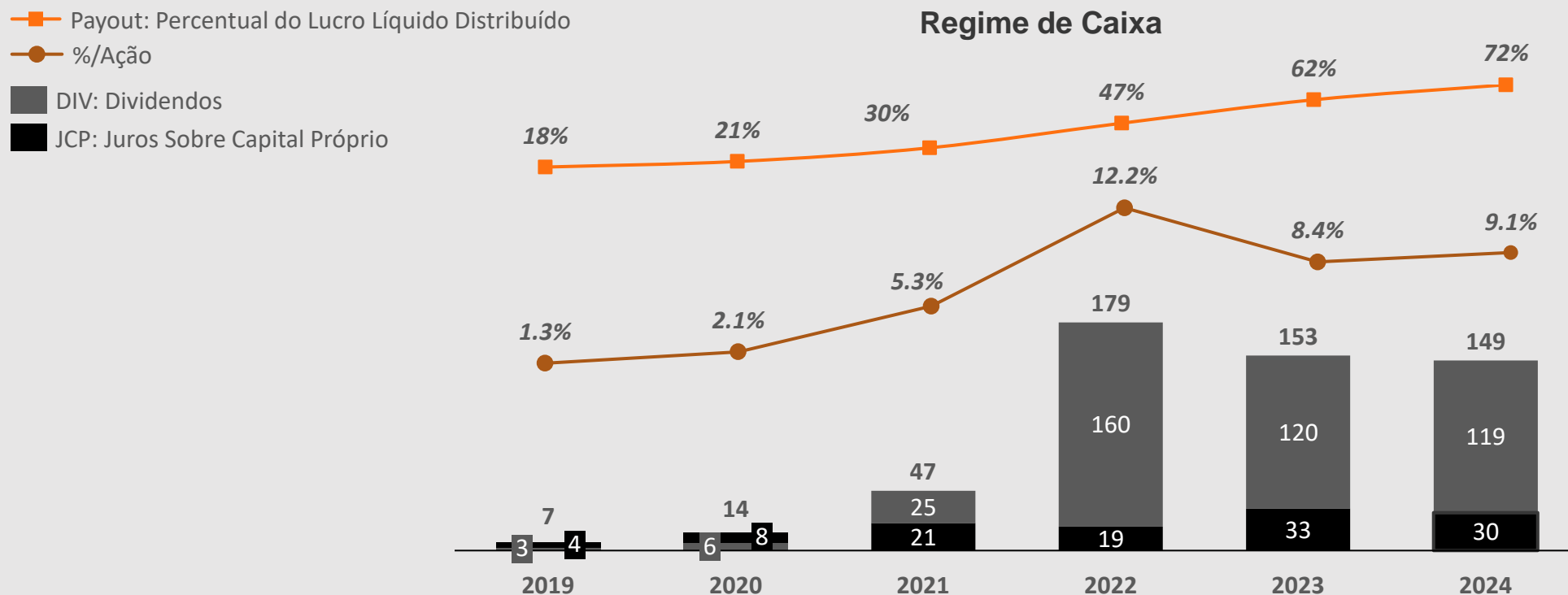
-17,3% Lucro Operacional Após Impostos  
+6,1% Capital Investido



# Retornos Crescentes para Nossos Acionistas

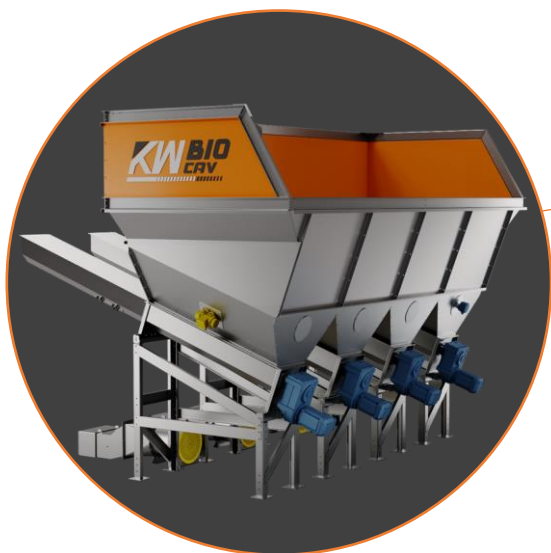
## Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

(em milhões de reais)



No 4T24 foram pagos R\$ 28,4 milhões de DIVIDENDOS e JCP, totalizando R\$ 148,7 milhões no acumulado do ano.

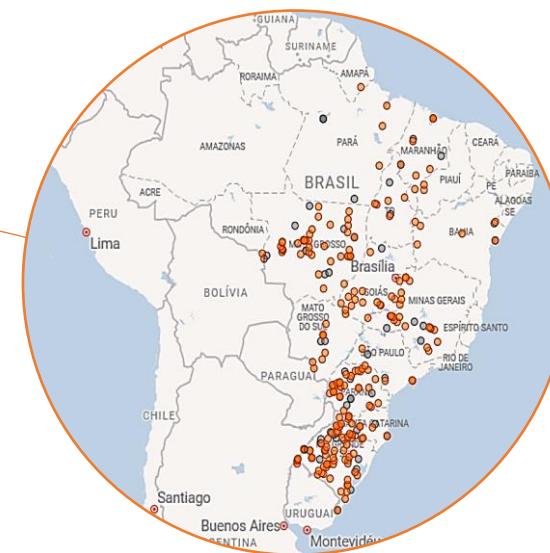
# Desenvolvimento e Inovação



Em 2024, seguimos investindo em novos produtos, com o lançamento do **Biocav** e da nova linha **Seletron**, gerando um faturamento anual de aproximadamente **R\$ 20 milhões**.



Ao final de outubro/24 lançamos o **KW Store**. Plataforma online prática e segura para compra de produtos Kepler Weber, como Silos Bolsas e peças de reposição.



Em dezembro/24 chegamos a **306** obras simultâneas, o maior volume de obras em execução da história! Com o aumento do número de obras também houve a melhora na entrega com **90%** das obras dentro do prazo.

# Realizações Recentes



- **Resultados consistentes:** a Receita Líquida anual cresceu 6,3%, representando um avanço significativo em relação a 2023, principalmente considerando o contexto desafiador do período.
- **Diversificação de Segmentos:** Resultados recordes em Negócios Internacionais e Portos e Terminais, com crescimento de 78,8% e 19,9% em 2024, respectivamente. Comprovando a eficácia na diversificação de segmentos.
- **Caixa Líquido positivo:** O Caixa Líquido permaneceu sólido em R\$ 114,4 milhões, mesmo após o pagamento de R\$ 148,7 milhões em proventos aos acionistas durante o ano de 2024.

# Perspectivas 2025



- A previsão é de safra recorde para 2025, com possibilidade de demanda positiva principalmente para **segmentos de Agroindústria, Portos & Terminais e Reposição e Serviços**.
- Manteremos o foco na execução do plano estratégico **KW2030**, que visa fortalecer nossa liderança, ampliar o mercado e gerar valor por meio do uso inteligente de dados, conectando toda a cadeia do agronegócio.
- Diante do cenário desafiador com o aumento dos juros, inflação e dos custos, nossa meta para 2025 será otimizar ainda mais a eficiência dos processos, alinhando-nos à **cultura LEAN**. Esperamos um ano marcado por sazonalidade no nosso segmento, com um segundo semestre robusto e promissor.

# 4T24 Q&A

Utilize a plataforma para  
realizar sua pergunta!

**KEPLERWEBER**<sup>®</sup>

**BERNARDO  
NOGUEIRA**  
Diretor Presidente



**RENATO  
ARROYO**  
Diretor Financeiro e RI



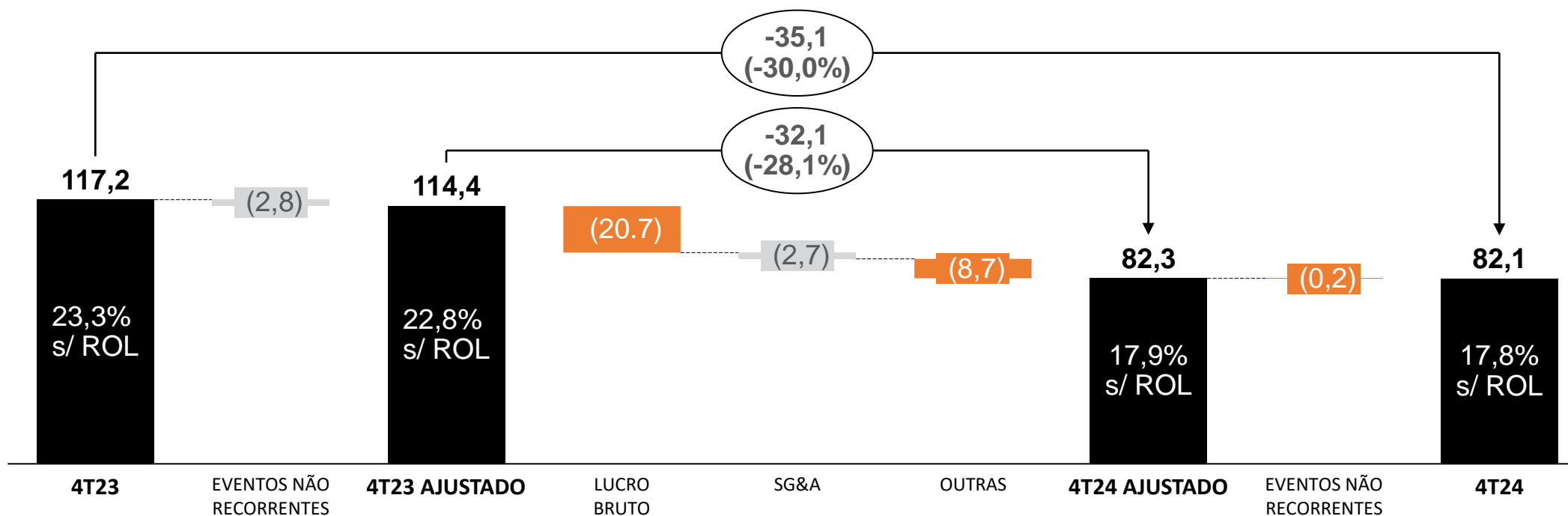
+55 11 4873.0310 | 4873.0302  
[ri@kepler.com.br](mailto:ri@kepler.com.br)  
<http://ri.kepler.com.br>

**KEPLERWEBER®**



# BACKUP | EBITDA vs EBITDA AJUSTADO 4T24

(em milhões de reais)

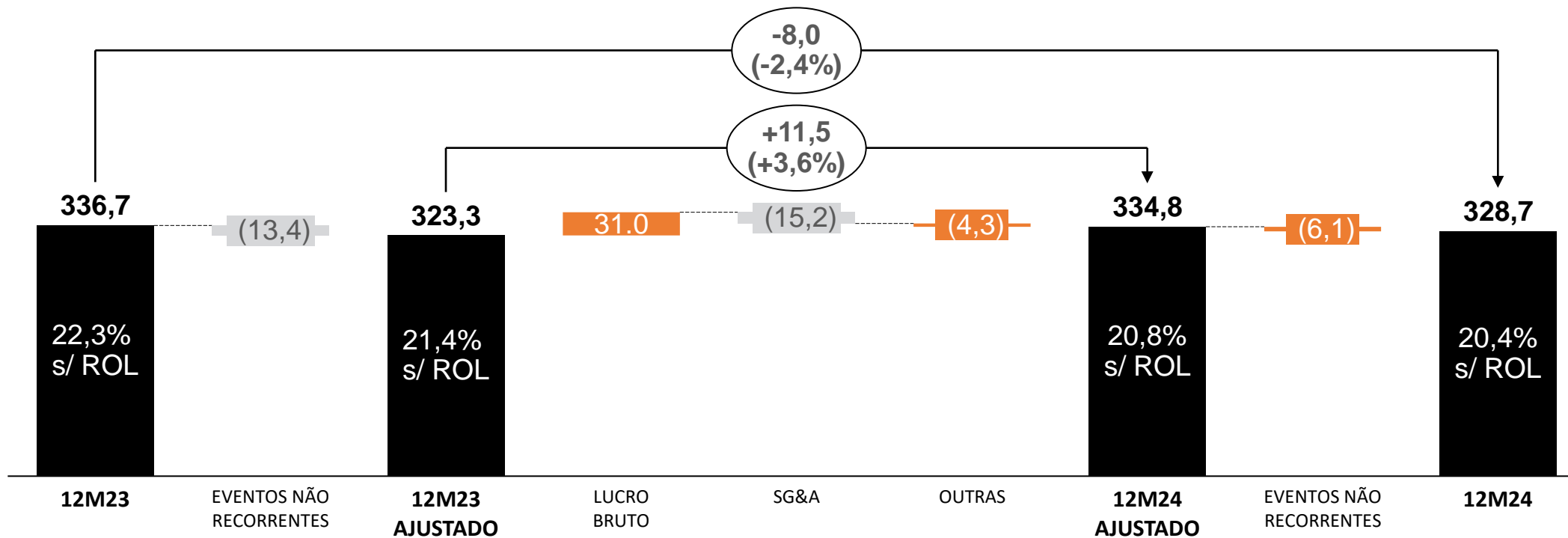






# BACKUP | EBITDA vs EBITDA AJUSTADO 12M24

(em milhões de reais)



# 4Q24 Earnings Videoconference

“Consistent results highlight a successful year and reaffirm our sustainable growth strategy towards 100 Years”

February 27, 2025

# DISCLAIMER

This is a supporting document for the earnings videoconference of Kepler Weber S/A for the last quarter of 2024.

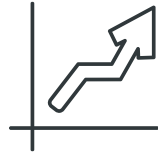
- ▶ Statements contained herein concerning business prospects, estimated operational and financial results, and growth prospects for Kepler Weber are mere projections and, as such, they are based exclusively on Management's expectations about the future of business.
- ▶ Such forward-looking statements substantially depend on the approvals and licenses needed for ratifying projects, market conditions, the performance of the Brazilian economy, the industry and international markets, and, thus, they are subject to change without prior notice.
- ▶ This performance report includes accounting and non-accounting data, such as operational information, pro forma financial information and projections, which are all based on Management's expectations.
- ▶ Non-accounting data have not been reviewed by the Company's independent auditors.



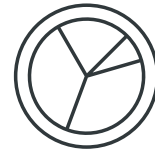
# Key Highlights | 4Q24 and 12M24

(in millions of Reais)

Net Revenues



Adjusted EBITDA



Adjusted Net Income



**4Q24** **460.1** **-8.4%** vs 4Q23

**82.3** **-28.1%** vs 4Q23  
**17.9%** Margin (-4.9 p.p.)

**52.0** **-36.6%** vs 4Q23  
**11.3%** Margin (-5.1 p.p.)

**12M24** **1,607.3** **+6.3%** vs 12M23

**334.8** **+3.6%** vs 12M23  
**20.8%** Margin (-0.6 p.p.)

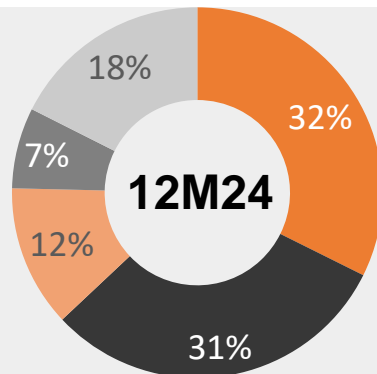
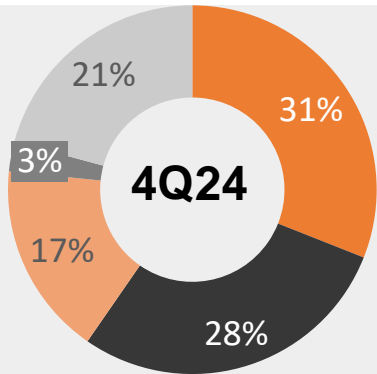
**200.9** **-9.7%** vs 12M23  
**12.5%** Margin (-2.2 p.p.)



# Business Areas

(in millions of Reais)

## Net Operating Revenues Performance



Farms

R\$142.6  
-5.7%

R\$519.9  
+6.8%



Agribusiness

R\$131.7  
-33.8%

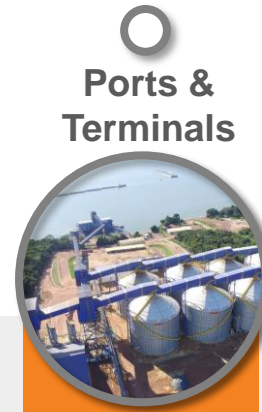
R\$492.6  
-10.2%



International Business

R\$78.0  
+142.4%

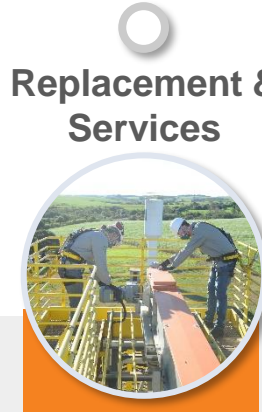
R\$199.0  
+78.8%



Ports & Terminals

R\$12.0  
-62.3%

R\$113.4  
+19.9%



Replacement & Services

R\$95.8  
+8.5%

R\$282.4  
+4.2%

4Q24  
4Q24 vs. 4Q23

12M24  
12M24 vs. 12M23



# Grain Storage | Projects in Brazil



6,000 tons

## Pedrinhas Paulista (State of São Paulo)

Delivered in October 2024

Product: Soy and Corn



12,000 tons

## Ipiranga do Norte (State of Mato Grosso)

Delivered in November 2024

Product: Soy and Corn



21,000 tons

## Brasnorte (State of Mato Grosso)

Delivered in December 2024

Product: Soy and Corn





# Important projects negotiated in the period

Summary of Important Orders	<b>Farms</b> <b>06 works</b> 04 Large farmers 01 Medium farmer 01 Cereal producer	<b>Agribusiness</b> <b>04 works</b> 02 Cooperatives 01 Cereal producer 01 Agribusiness	<b>International Business</b> <b>03 works</b> 02 Cereal producers 01 Medium producer	<b>Ports &amp; Terminals</b> <b>03 works</b> 02 Cereal producers 01 Trading
Order Price R\$	<b>R\$57.6 million</b>	<b>R\$38.2 million</b>	<b>R\$17.3 million</b>	<b>R\$31.3 million</b>
Products	New works with full Storage system (Silos, Dryers, Cleaning Machines and Conveyors)	New works with full Storage system (Silos, Dryers, Cleaning Machines and Conveyors)	New works with full Storage system (Silos, Dryers, Cleaning Machines and Conveyors)	Expansion and works for new Conveyors
Industry	Grain Storage Soy and Corn	Grain Storage Soy and Corn	Grain Storage Rice, Soy and Corn	Grain Storage Rice, Soy and Corn
Delivery of works*	<b>06/2025</b>	<b>06/2025</b>	<b>03/2025</b>	<b>10/2025</b>

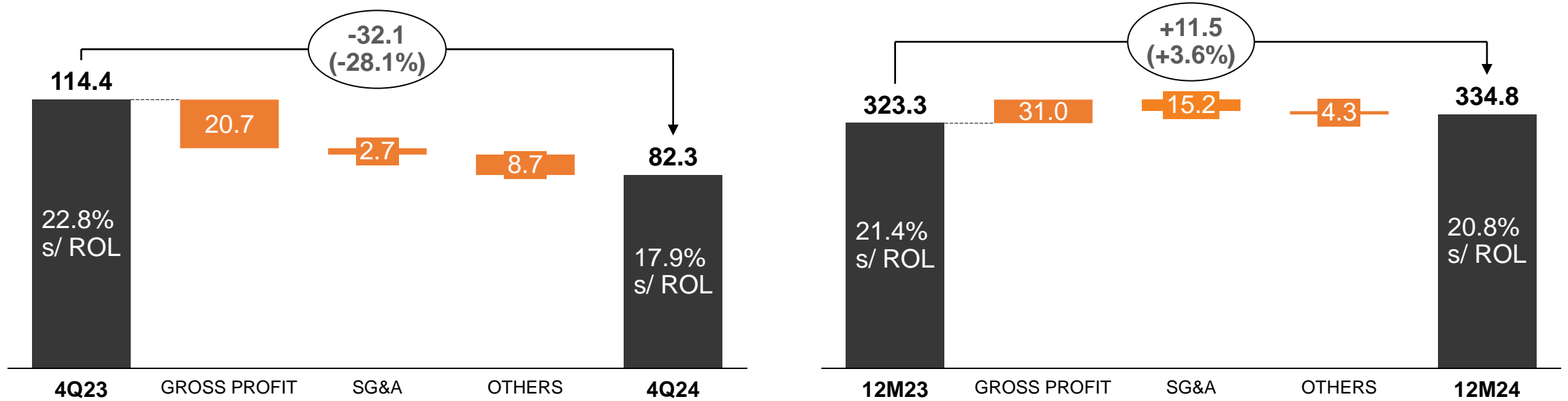
**R\$144.5 million in new orders for 16 strategic projects**

\* Billings to start as from January 2025, until the respective dates of delivery.



# ADJUSTED EBITDA | 4Q24 and 12M24

(in millions of Reais)





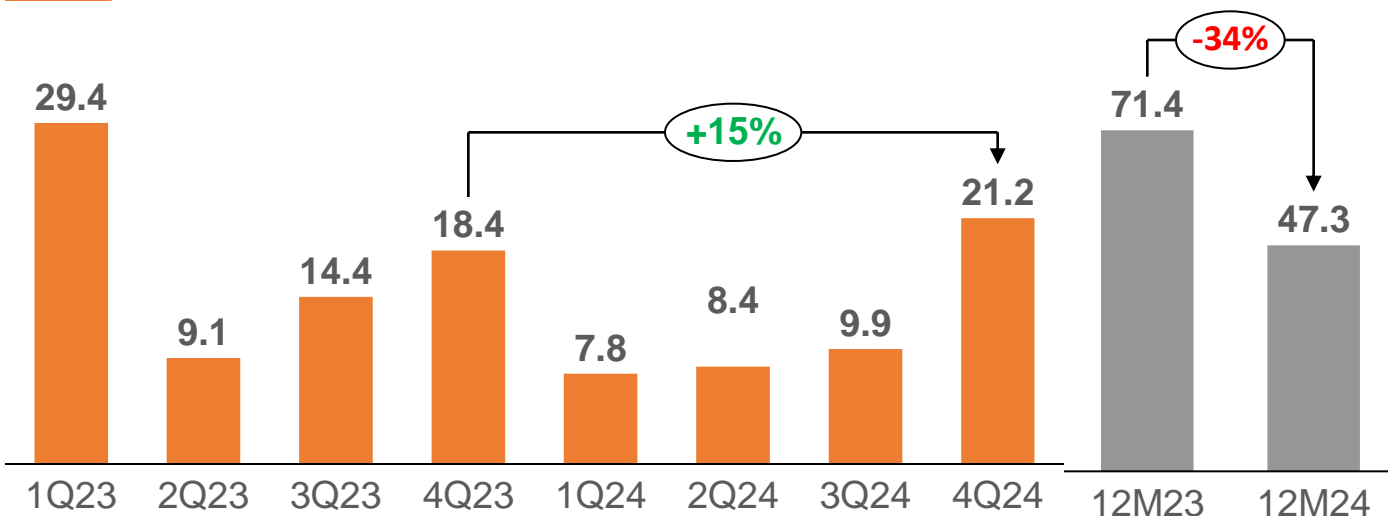


# Investments | CAPEX



### Capex Evolution

(in millions of Reais)



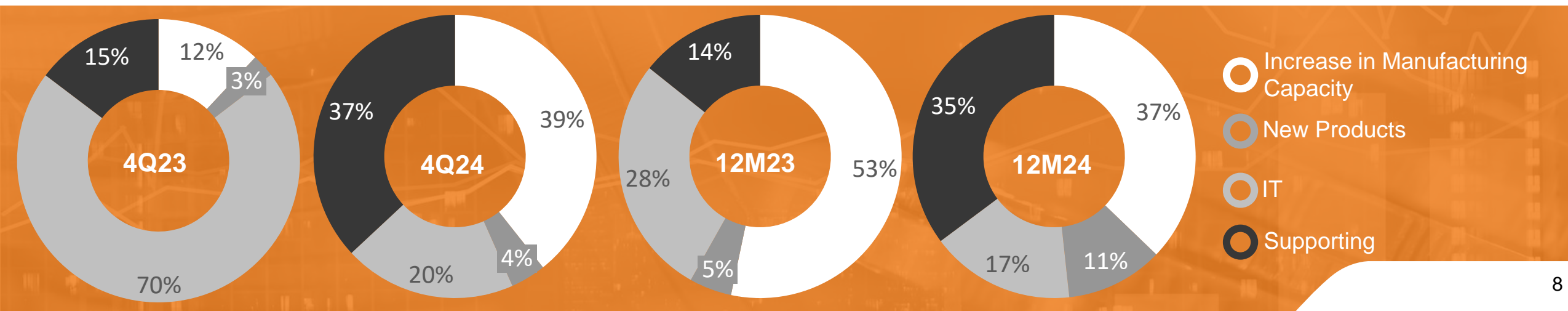
Some examples of adequacy and modernization Investments made in 4Q24



Assembly line for conveyor bodies



Update of new SAP version





# Cash and Cash Equivalents | Net Cash 4Q24

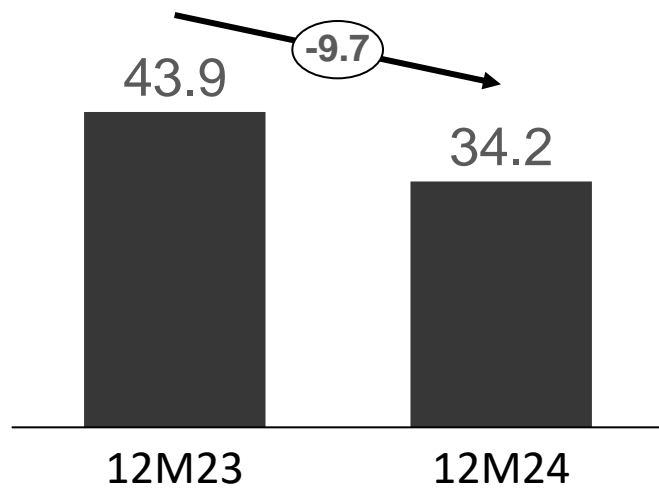
Cash and Cash  
Equivalents  
(Gross Balance)

**R\$421.5  
million**

Net Cash  
**R\$114.4  
million**

# Return on Invested Capital (ROIC)

ROIC for the past 12 months (%)



**12M23 vs. 12M24:**

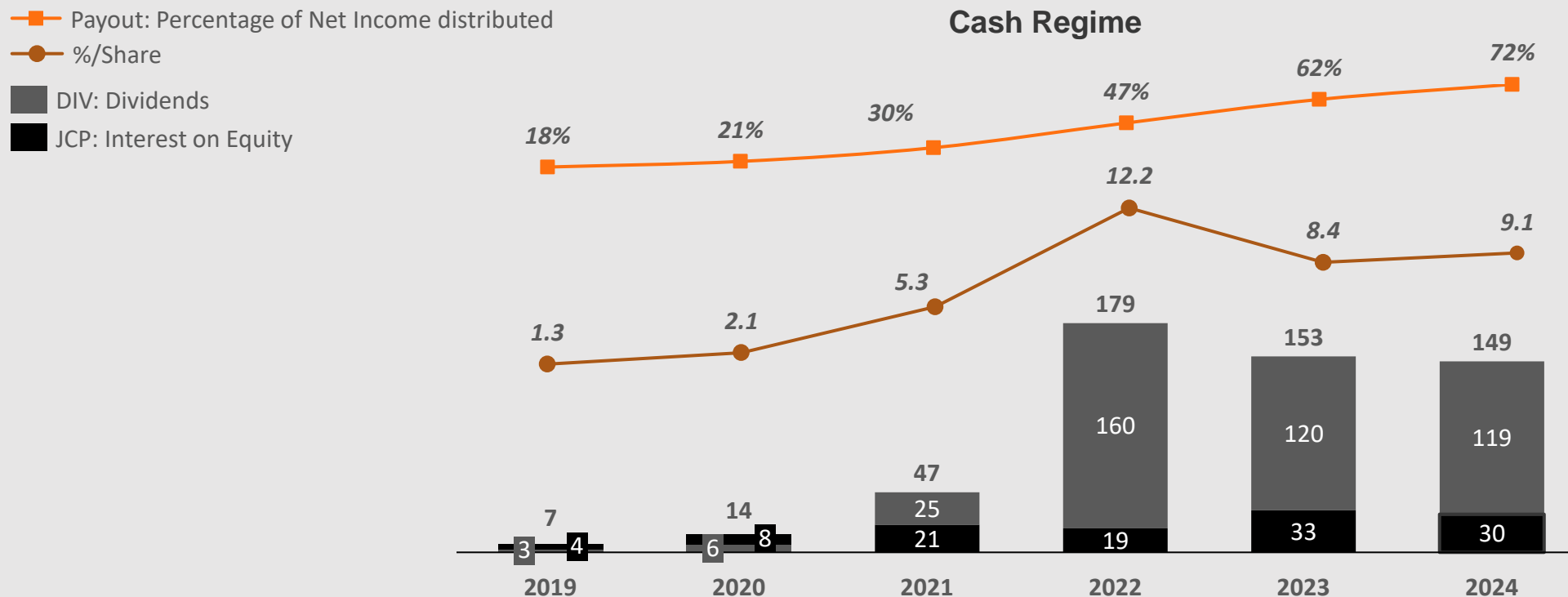
-17.3% Operating Income after Taxes  
+6.1% Invested Capital



# Increased Returns for our Shareholders

## Dividends and Interest on Equity

(in millions of Reais)



*DIVIDENDS and JCP of R\$28.4 million were paid in 4Q24 and totaled R\$148.7 for the year.*

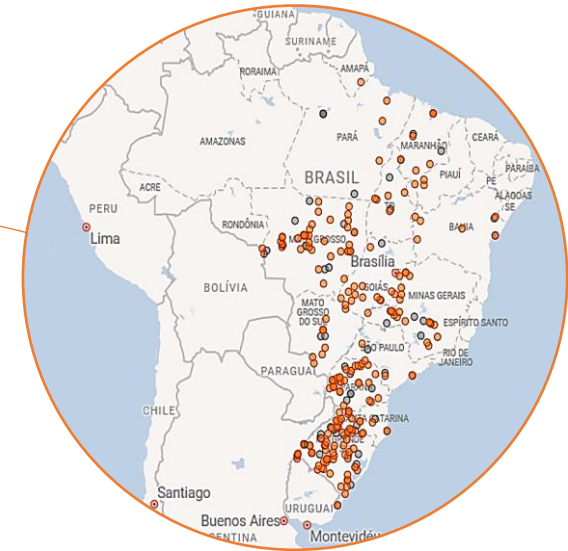
# Development and Innovation



➤ In 2024, we continued to invest in new products with the launch of **Biocav** and the new **Seletron** line, generating annual revenues of approximately **R\$20 million**.



➤ At the end of October/24, we launched "**KW Store**", a practical and safe online platform for purchasing Kepler Weber's products, such as Silo Bags and spare parts.



➤ In December/24 we reached **306** simultaneous works, the largest volume of works in progress in history! With the increase in volume, the delivery of works has also improved, with **90%** of them delivered according to the deadlines.

# Recent Accomplishments



- **Consistent Results:** annual Net Revenues increased by 6.3%, representing a significant growth compared to 2023, particularly considering the challenging context in the period.
- **Diversification of Segments:** record-breaking results in International Business and Ports & Terminals, up by 78.8% and 19.9% respectively in 2024, evidencing the effectiveness of the diversification of segments.
- **Positive Net Cash:** Net Cash remained strong at R\$114.4 million, even after the payments made to shareholders in 2024, in the amount of R\$148.7 million.

# Prospects for 2025

- A record-breaking crop is expected in 2025, with the possibility of positive demand, particularly in the segments of **Agribusiness, Ports & Terminals, and Replacement & Services.**
- We will keep focusing on the performance of our **KW2030** strategic plan in order to strengthen our market leadership, expand the market, and generate value through the intelligent use of data, connecting the entire agribusiness chain.
- Amidst a challenging scenario, with increased interest rates, inflation and higher costs, our target in 2025 will be to further optimize the efficiency of our processes by aligning them to the **LEAN culture.** A year marked by seasonality in the segment is being expected, with a robust and promising second half.

# 4Q24 Q&A

Use the platform to make  
your question!

**KEPLERWEBER**<sup>®</sup>

**BERNARDO  
NOGUEIRA**  
Chief Executive Officer



**RENATO  
ARROYO**  
Chief Financial and IR Officer



+55 11 4873.0310 | 4873.0302  
[ri@kepler.com.br](mailto:ri@kepler.com.br)  
<http://ri.kepler.com.br>

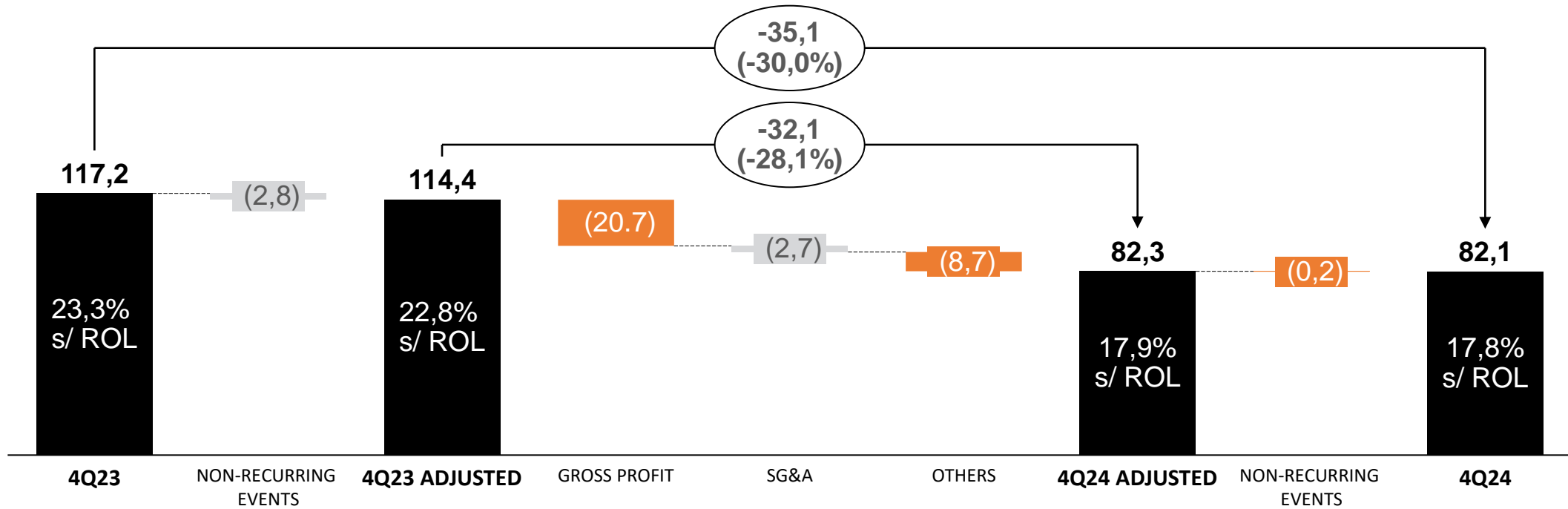
**KEPLERWEBER<sup>®</sup>**





# BACKUP | EBITDA vs. ADJUSTED EBITDA 4Q24

(in millions of Reais)





# BACKUP | EBITDA vs. ADJUSTED EBITDA 12M24

(in millions of Reais)

