



KEPLERWEBER®

BTG CEO Conference 2025

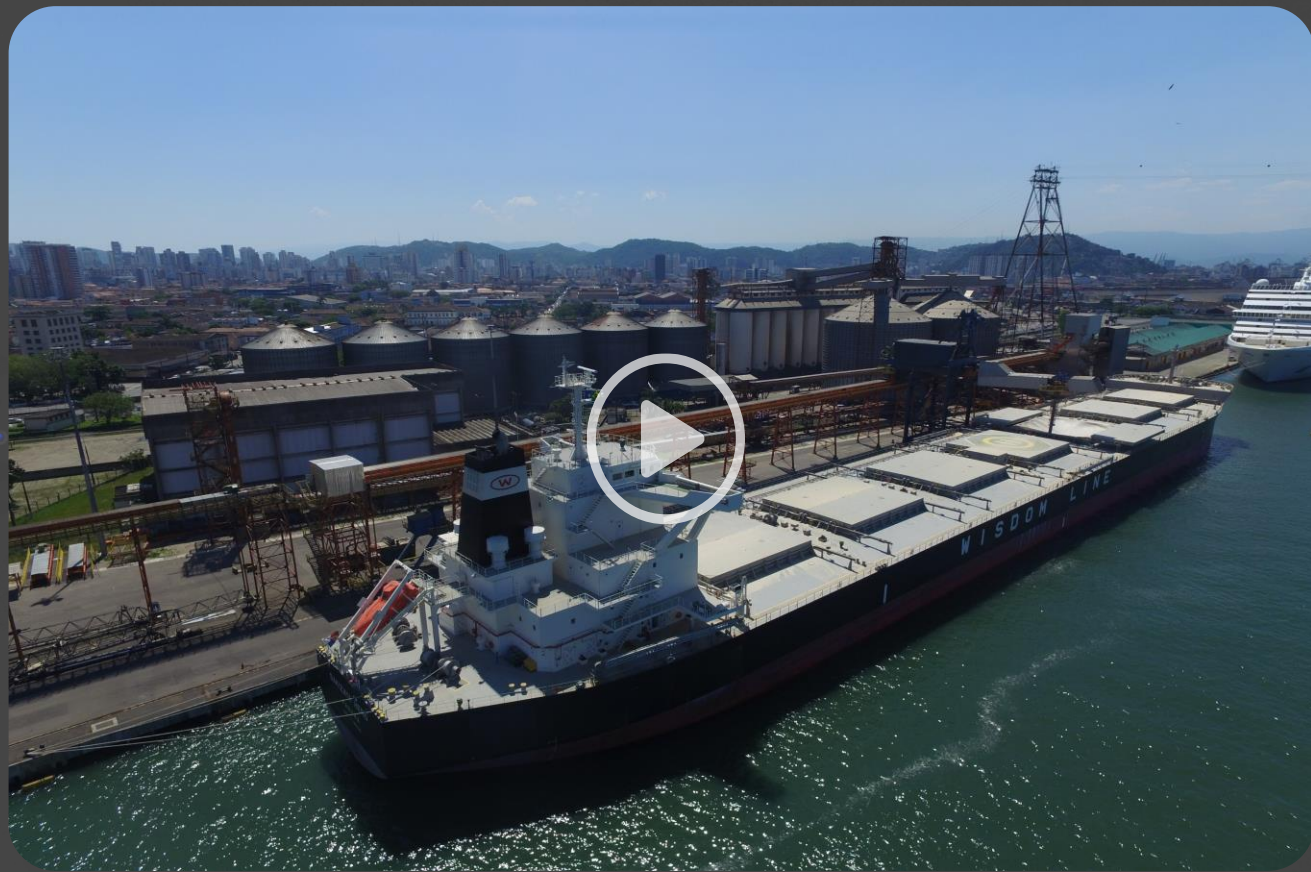
25 de Fevereiro de 2025





KEPLERWEBER®

VISÃO GERAL DA KEPLERWEBER



KEPLERWEBER®





KEPLERWEBER®

KEPLERWEBER EM UM RELANCE

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é Líder em Equipamentos para Armazenagem e Soluções em Pós-Colheita de grãos com Presença em Todo o Brasil.

Destaques Financeiros e Operacionais



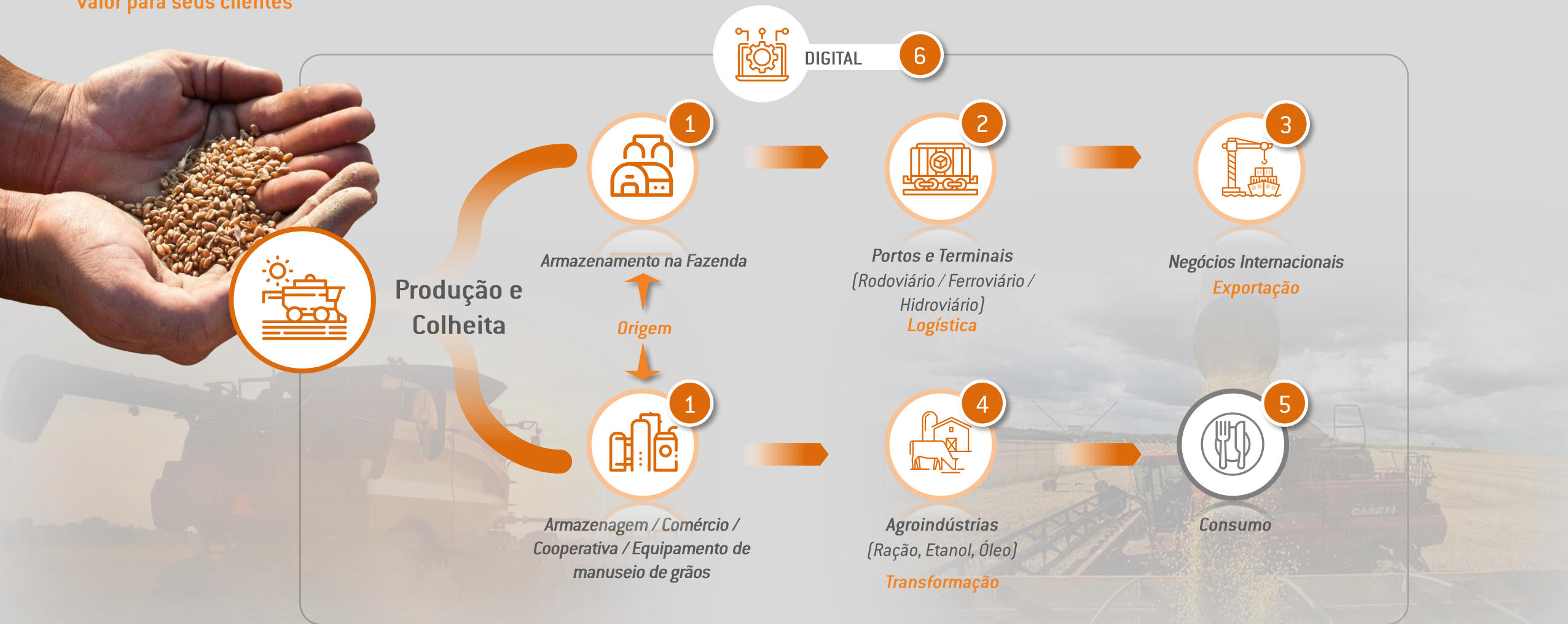
Presença em Locais Estratégicos:



Observações: [1] Considera a média USD/BRL de 5,17 de set/UDM 2024 [2] Ajustado por dividendos; data-base 30/09/2024
Fontes: KW Market Intelligence, Abimaq

SOLUÇÕES DE PONTA A PONTA: O AMPLO ALCANCE DA KEPLER WEBER NO ECOSISTEMA AGRÍCOLA

A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes



NOSSAS FÁBRICAS

Panambi, RS
[55 mil m²]

Silos



Transportadores



Elevadores



Máquinas de Limpeza



Produtos a granel



Expansão

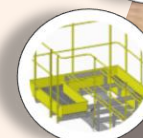
A Kepler tem investimentos em andamento em suas fábricas, o que se destaca pela recente emissão de um Contrato de Empréstimo para expansão das fábricas de Campo Grande e Panambi

Campo Grande, MS
[33 mil m²]

Secadores



Itens de segurança



Tubulações



Procer, SC
[1,5 mil m²]

Gestão de Unidade

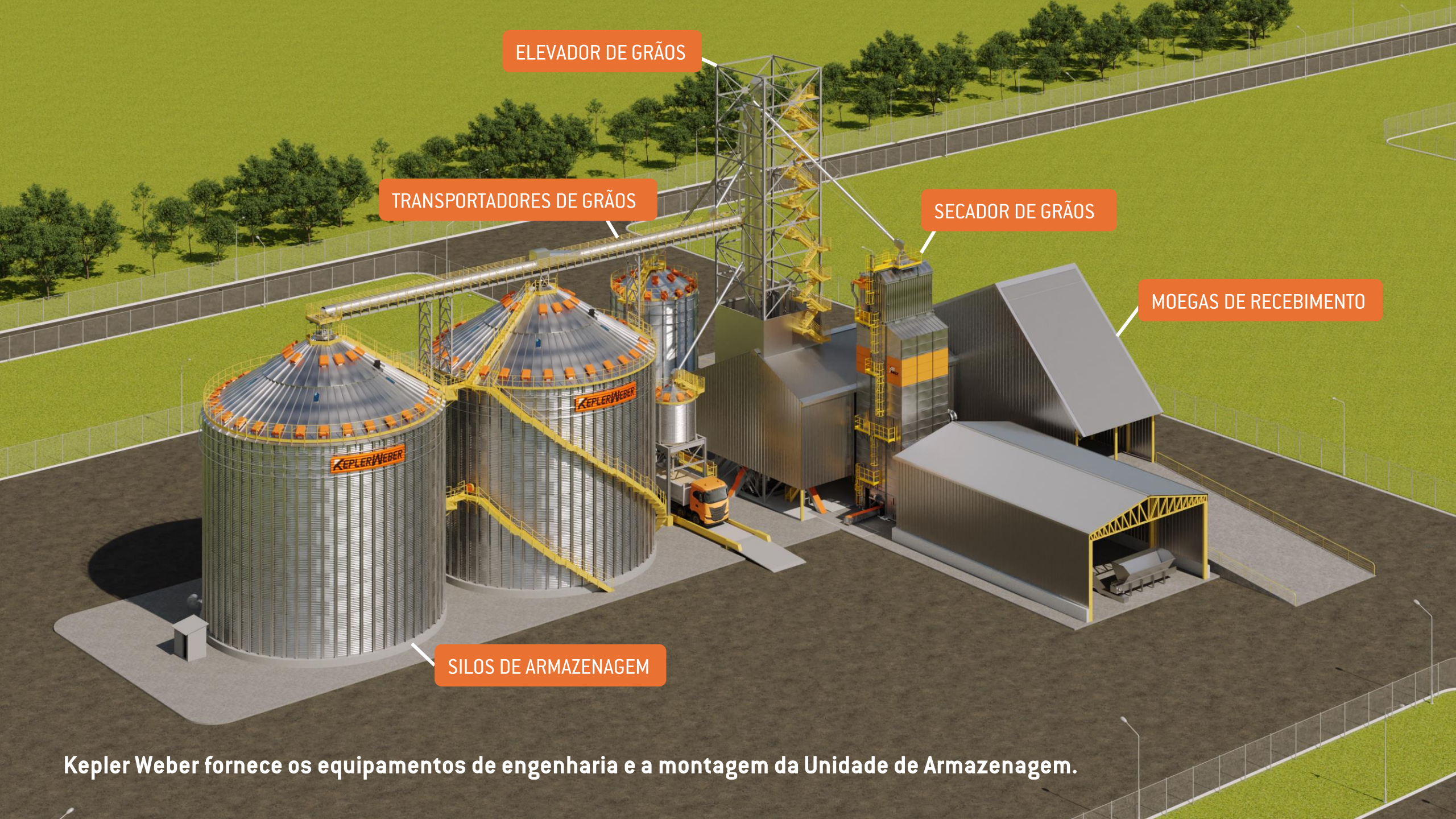


Gestão de Secadores



Controle de Armazenamento





ELEVADOR DE GRÃOS

TRANSPORTADORES DE GRÃOS

SECADOR DE GRÃOS

MOEGAS DE RECEBIMENTO

SILOS DE ARMAZENAGEM

Kepler Weber fornece os equipamentos de engenharia e a montagem da Unidade de Armazenagem.

The image features three large, blue, cylindrical silos made of corrugated metal, standing in a field of green corn plants. The silos are equipped with yellow safety railings and ladders. The brand name 'KEPLERWEBER' is visible on the side of each silo. The background shows a clear blue sky with some clouds. The foreground is filled with the green leaves of corn plants. On the left side, there are large, abstract geometric shapes in orange and dark grey.

KEPLERWEBER®

**PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE
CRESCIMENTO DA KEPLERWEBER**

PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO

TENDÊNCIA GLOBAL

- Aumento da população global
- Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis
- Urbanização e mudanças demográficas

1

AGRICULTURA DO BRASIL

- Líder global em produção e exportação de alimentos
- Único país com duas colheitas anuais
- 25 anos de crescimento consistente na produção de grãos
- Industrialização do Agronegócio

2

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta
- Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte
- Crescimento na automação

3

INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor
- Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado

4

O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

Commodity	Soja 	Milho 	Etanol (Cana-de-açúcar) 	Café 	Açúcar 	Arroz 	Carne Bovina 	Aves 	Carne Suína 	Suco de Laranja 	Algodão 
Produção	1º 	3º 	2º 	1º 	1º 	9º 	2º 	3º 	4º 	1º 	3º 
Exportações	1º 	3º 	2º 	1º 	1º 	7º 	1º 	1º 	4º 	1º 	1º 
% Exportações Globais	58%	21%	8%	32%	55%	3%	28%	36%	12%	73%	31%
Presença da Kepler										-	-

Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

Calendário Agrícola antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)

	FORA DE ESTAÇÃO Maio-Setembro			ESTAÇÃO / PRECIPITAÇÃO Outubro-Abril								
	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
												

Calendário Agrícola de 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)

	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
1ª Safra (Soja)												
2ª Safra (Milho)												

DÉFICIT CONSIDERÁVEL DE ARMAZENAMENTO E BAIXA CAPACIDADE INSTALADA DEVEM IMPULSIONAR A DEMANDA

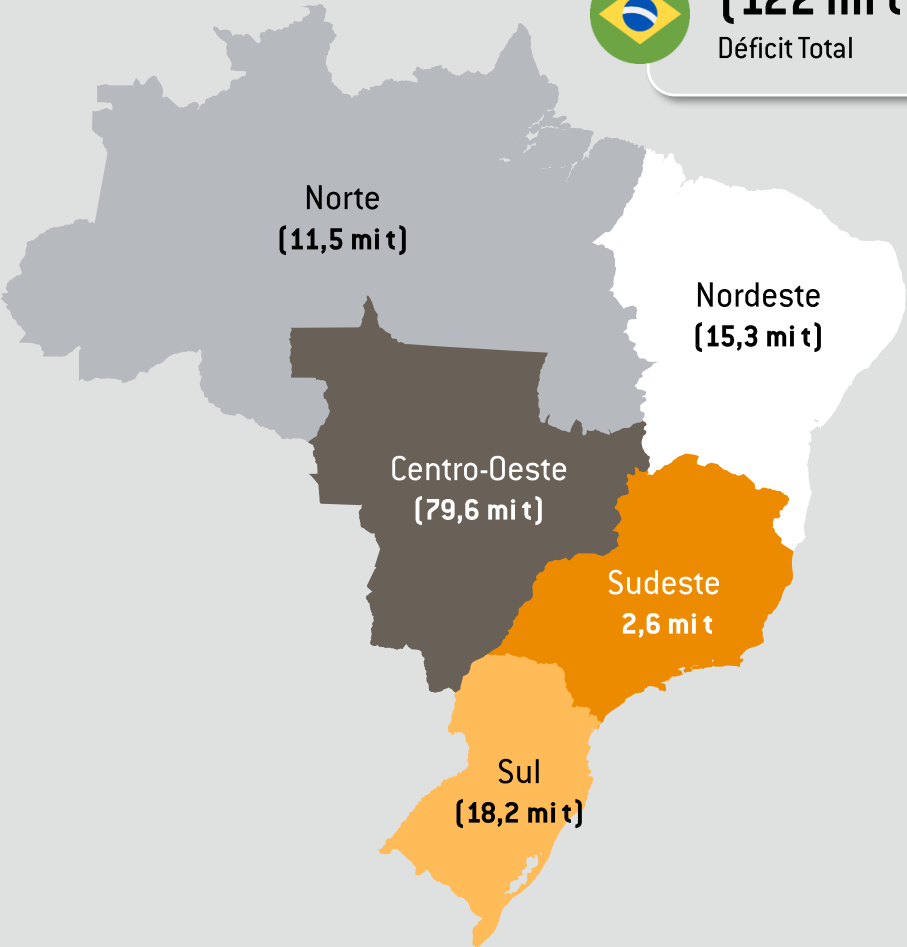
Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

[mi t, 2025]



[122 mi t]

Déficit Total



Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

[%, 2025]



Canadá

85%



Estados Unidos

65%



União Europeia

50%



Argentina

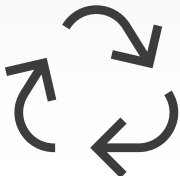
40%



Brasil

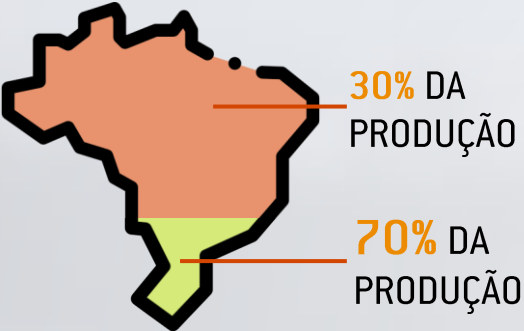
17%

Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola

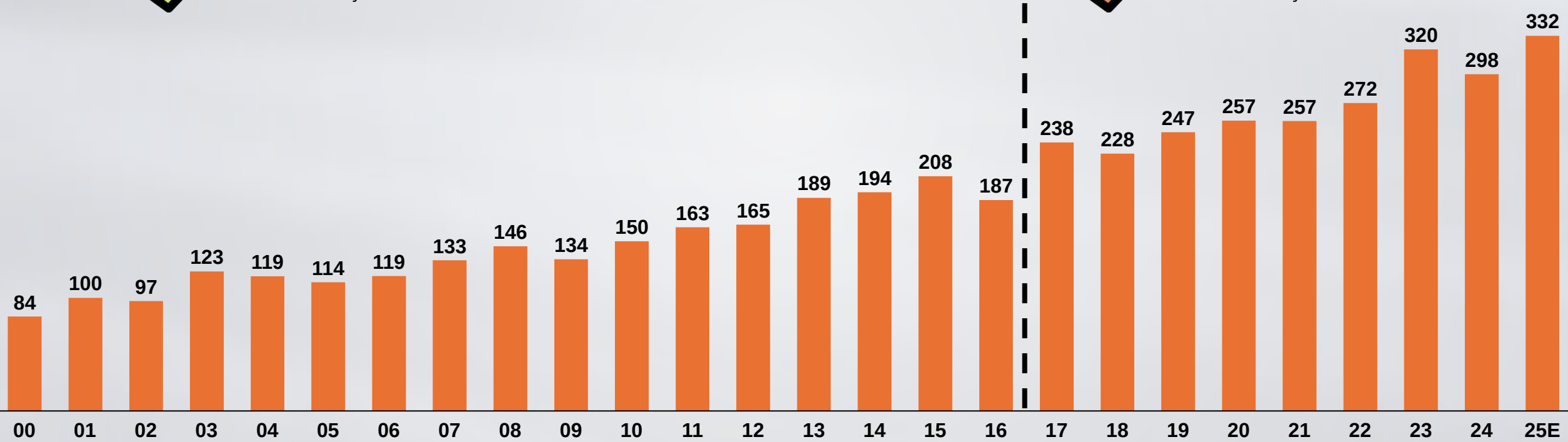
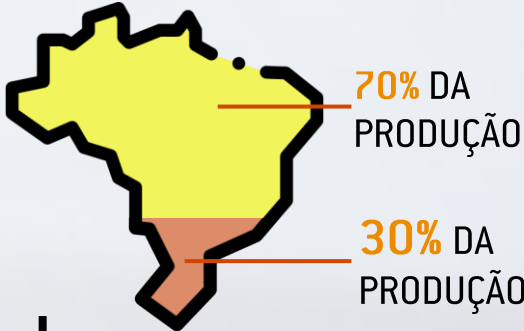


CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,7%

FASE 02



FASE 03

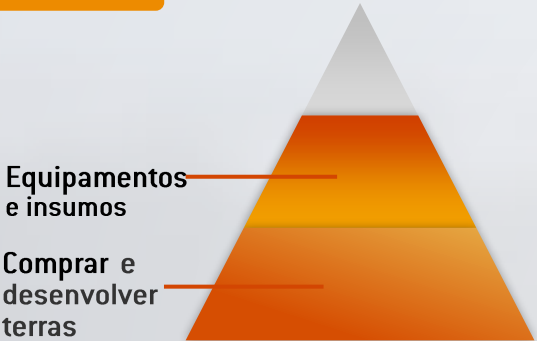


SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

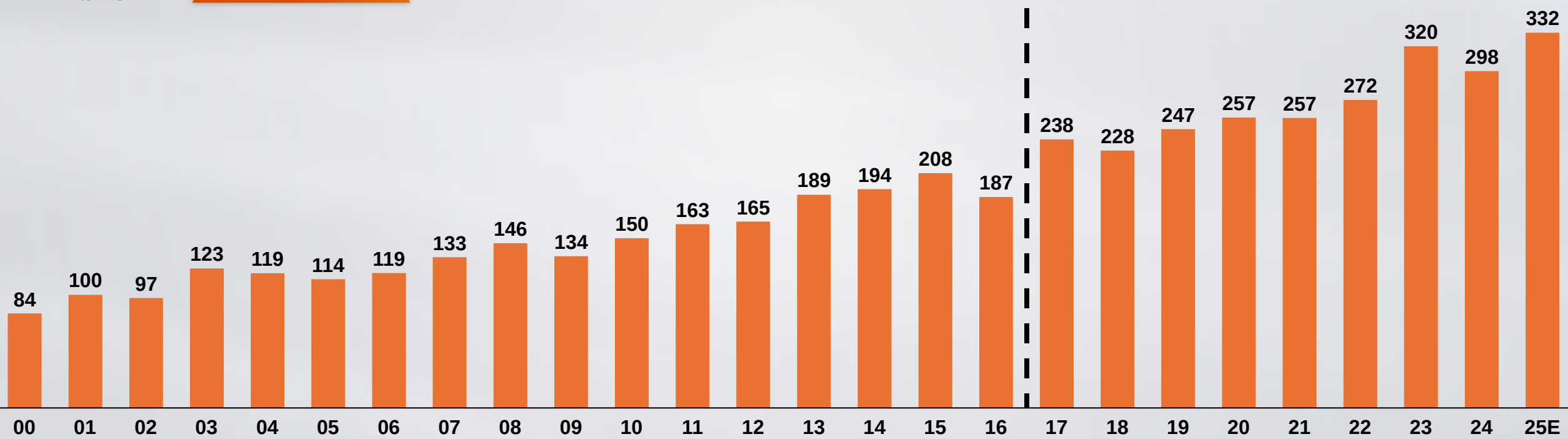
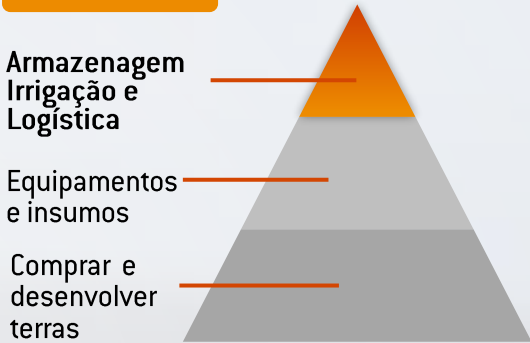
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 5,7%

FASE 02



FASE 03



SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

[Milhões de toneladas]

FASE 03



COLAPSO DA INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DO FRETE



+454
Milhões de toneladas



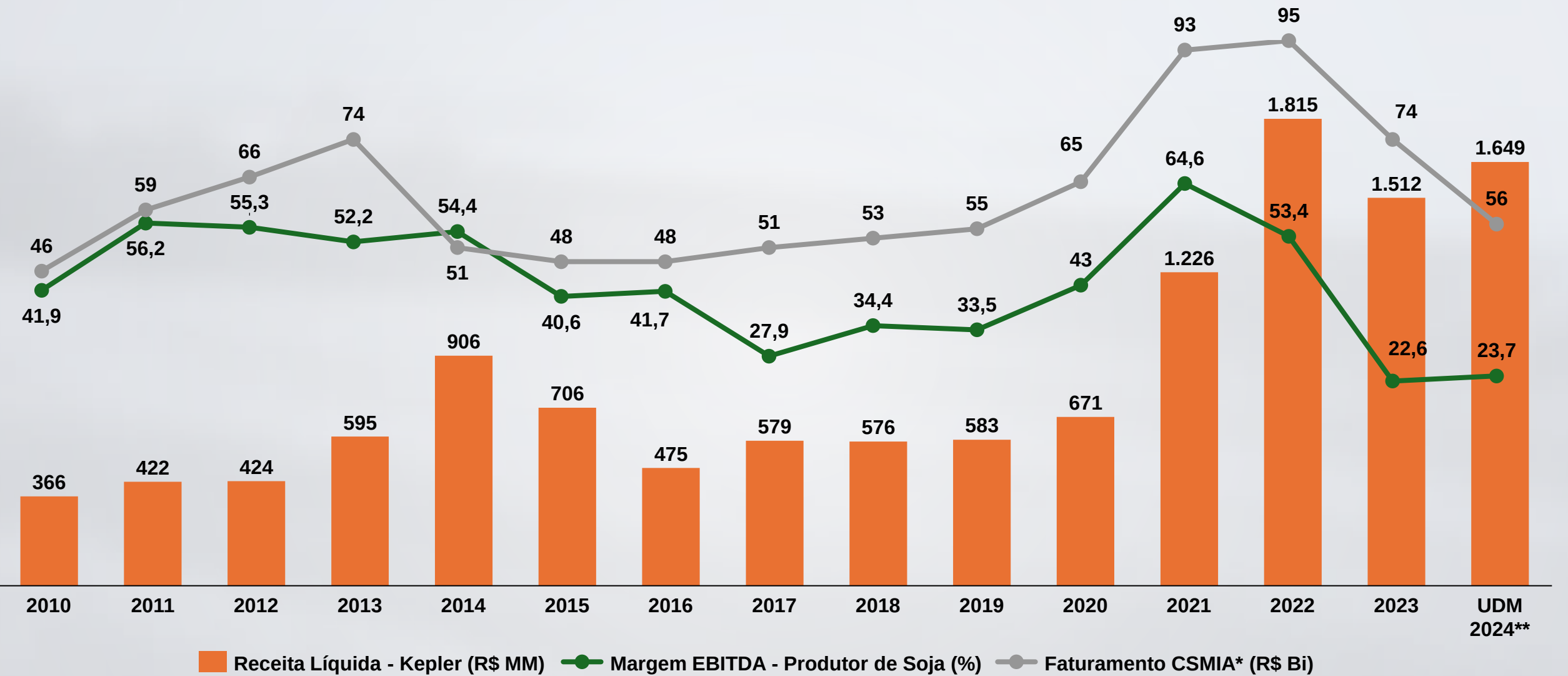
MÉDIA HISTÓRICA
6 Milhões de toneladas armazenadas por ano



PARA MANTER O DÉFICIT ATUAL
12 Milhões de toneladas armazenadas por ano

Source: *Cogo Intelligence in Agribusiness
**Conab

CORRELAÇÃO CICLOS DO MERCADO E RESULTADOS KEPLER



*CSMIA: Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ
**UDM 2024: setembro/2023 até setembro/2024

KEPLERWEBER[®]
ESTRATÉGIAS KW2030

ESTRATÉGIAS KW 2030



Estratégia 1
Fortalecer liderança



**Inteligência e
Cobertura de
Mercado**



**Pesquisa &
Desenvolvimento**



**Excelência no
Atendimento**

ESTRATÉGIAS KW 2030

Estratégia 2

Aumentar mercado endereçável



Estratégia 1

Fortalecer liderança



Novos mercados

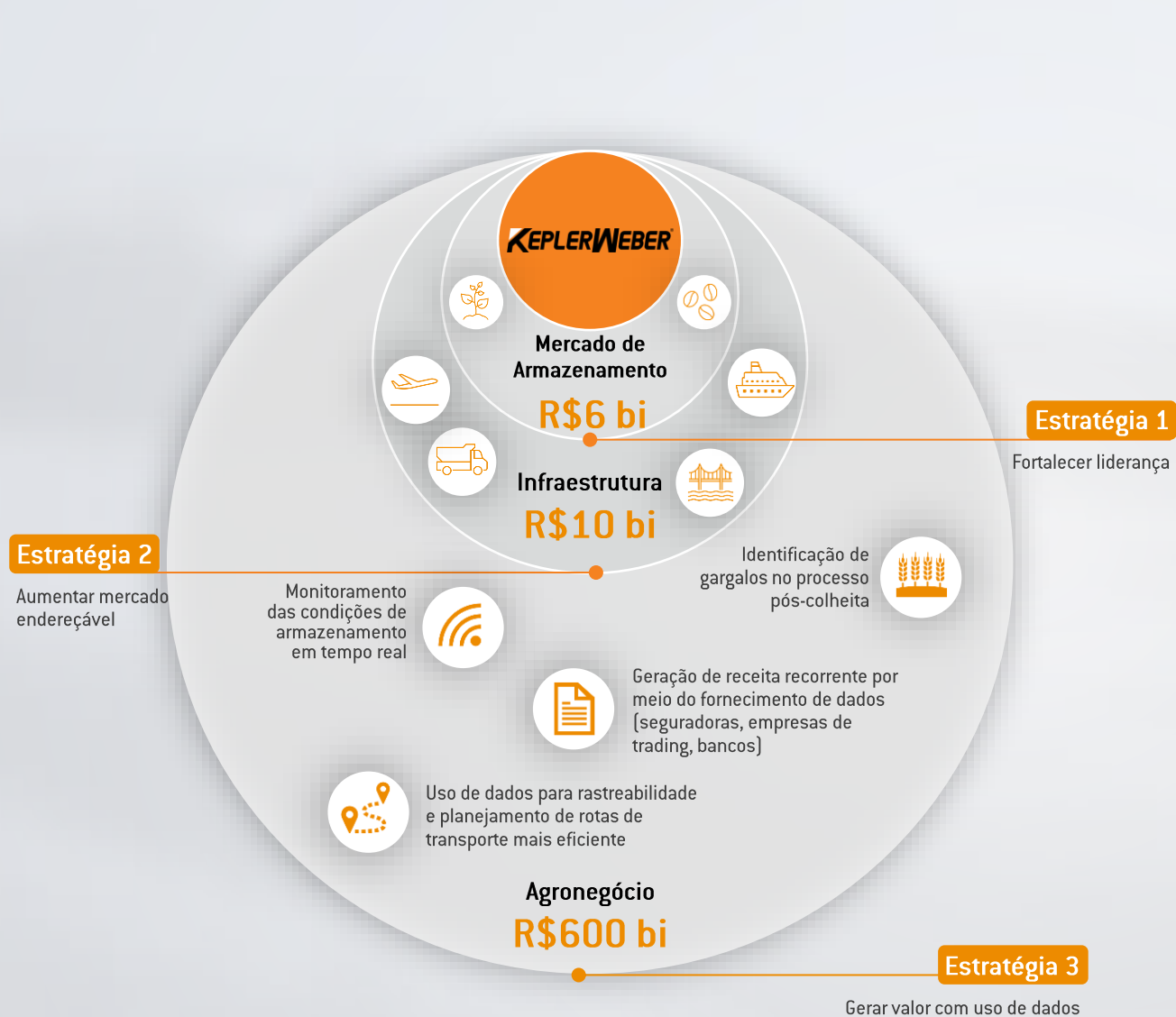


Novos modelos de negócio



Modernização de unidades

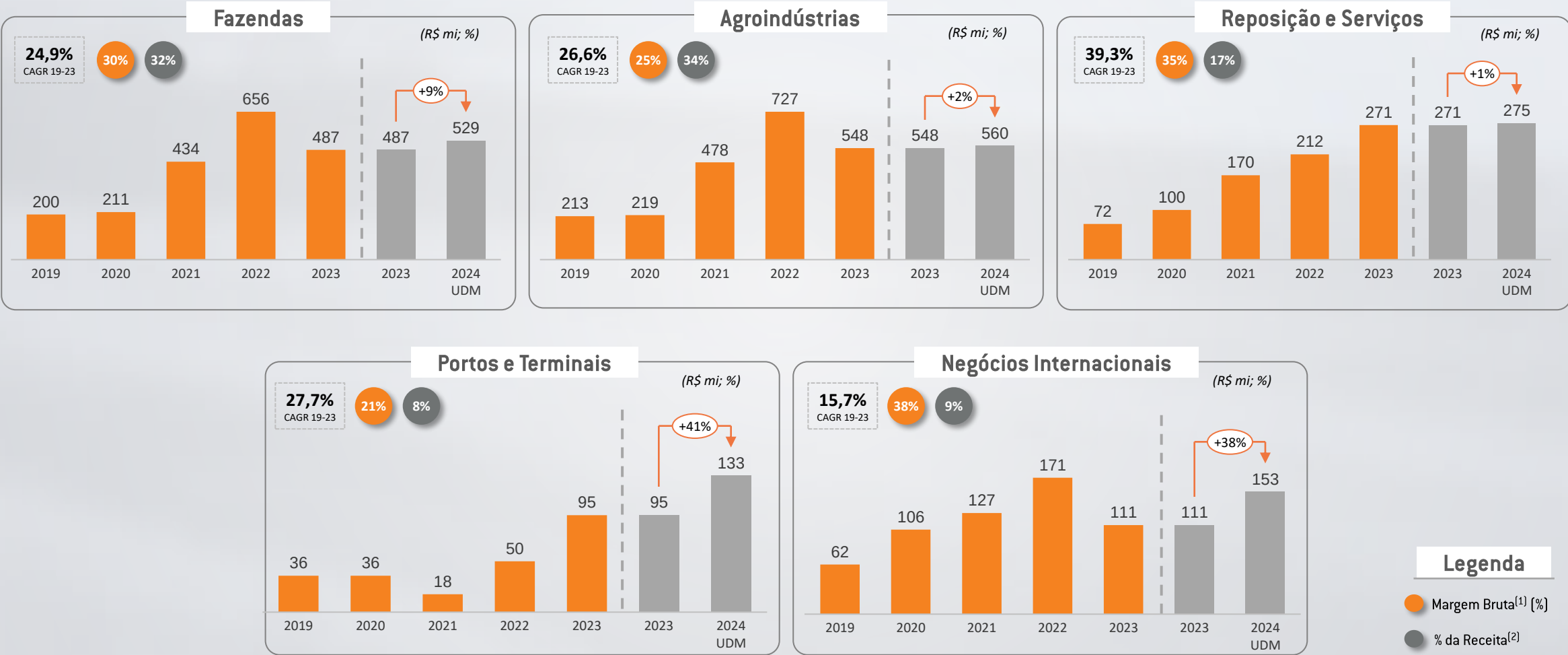
ESTRATÉGIAS KW 2030



KEPLERWEBER[®]
INDICADORES FINANCEIROS

CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

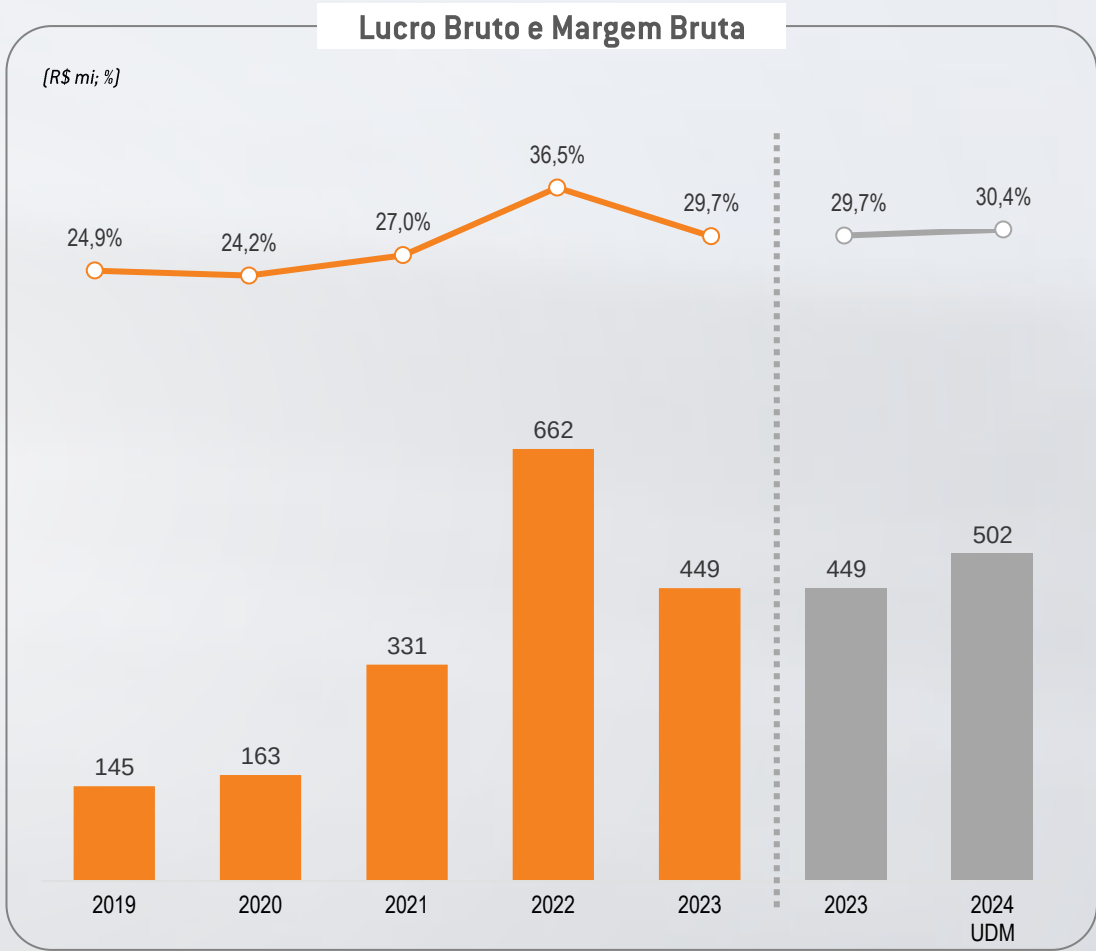
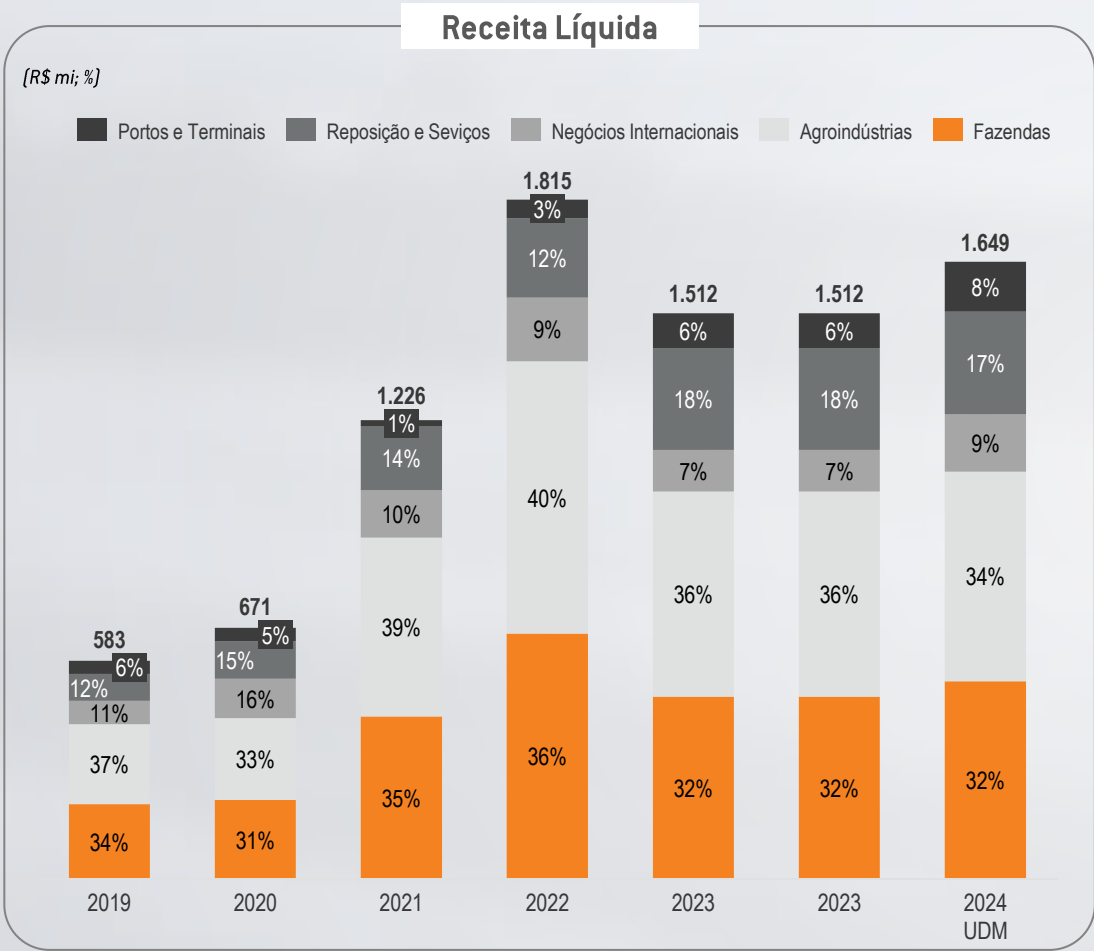
A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio



Observações: (1) Relacionado a cada unidade de negócios 3T24 (2) Relacionado a cada unidade de negócios 2024 UDM
Fonte: Informações da Companhia

MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

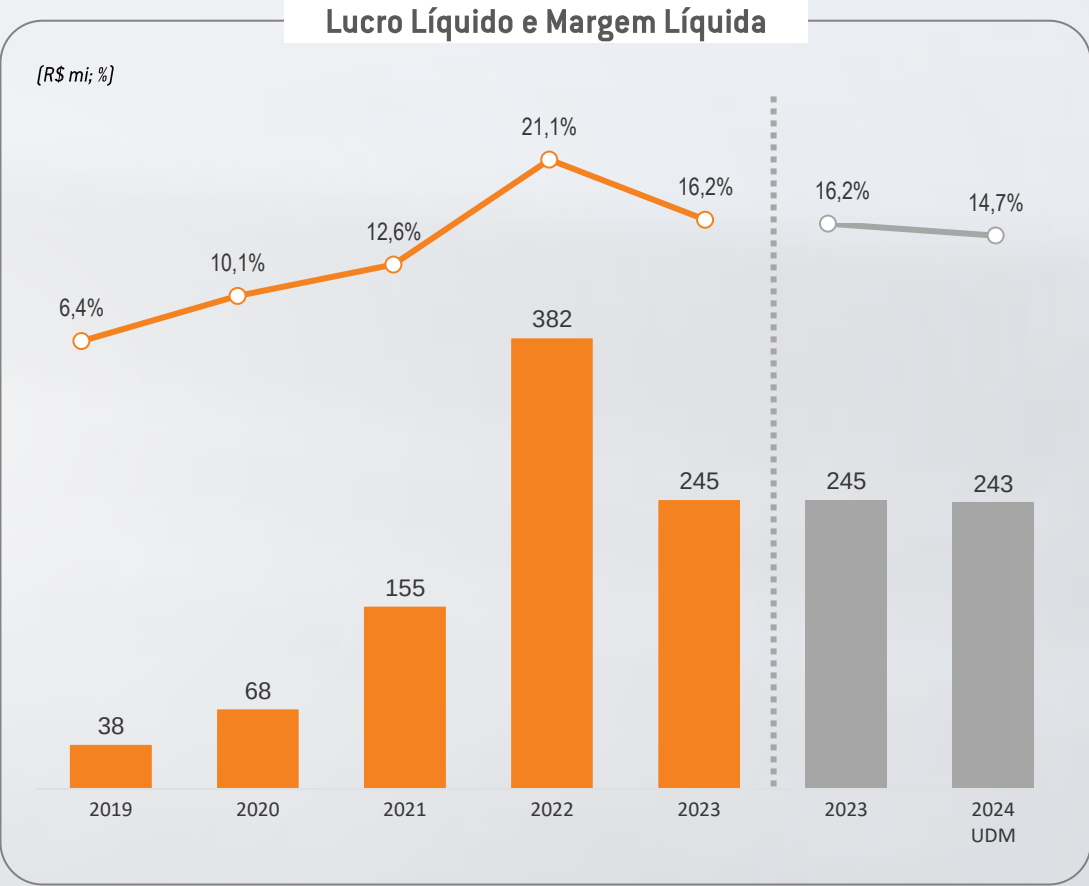
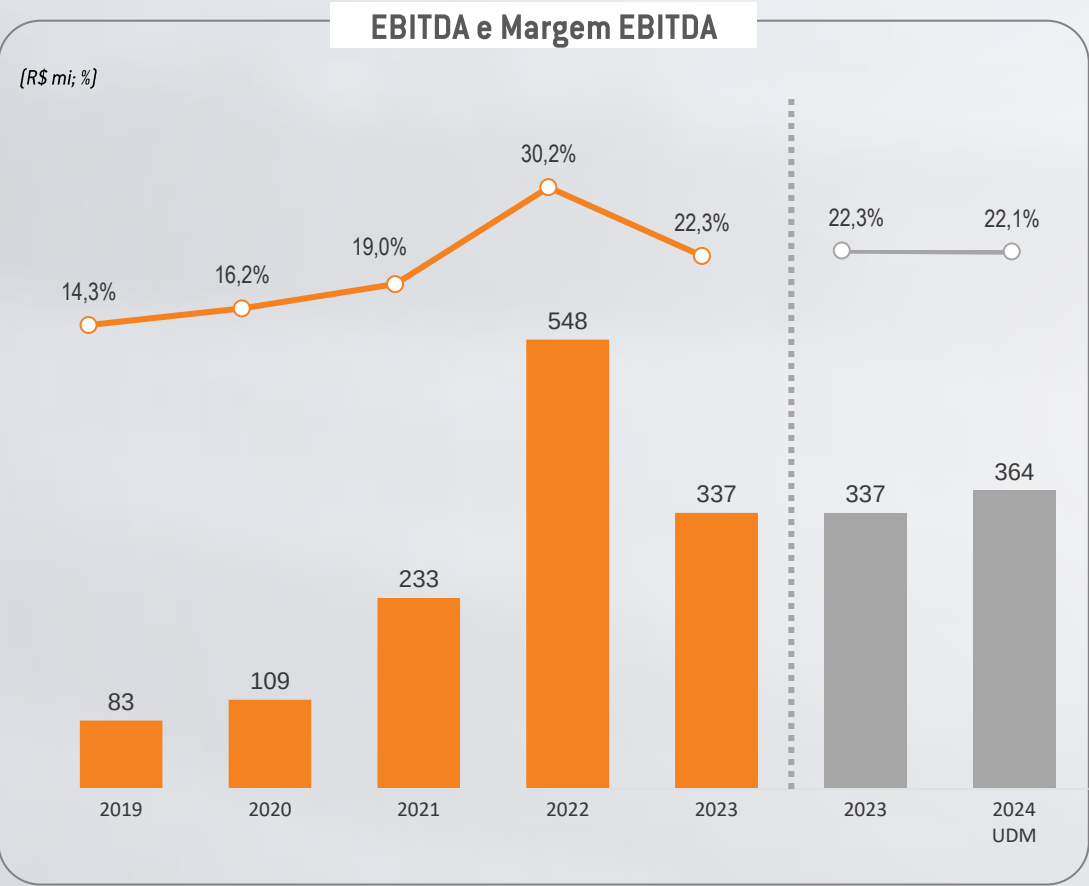
Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis



Fonte: Informações da Companhia
UDM 2024: setembro/2023 até setembro/2024

MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

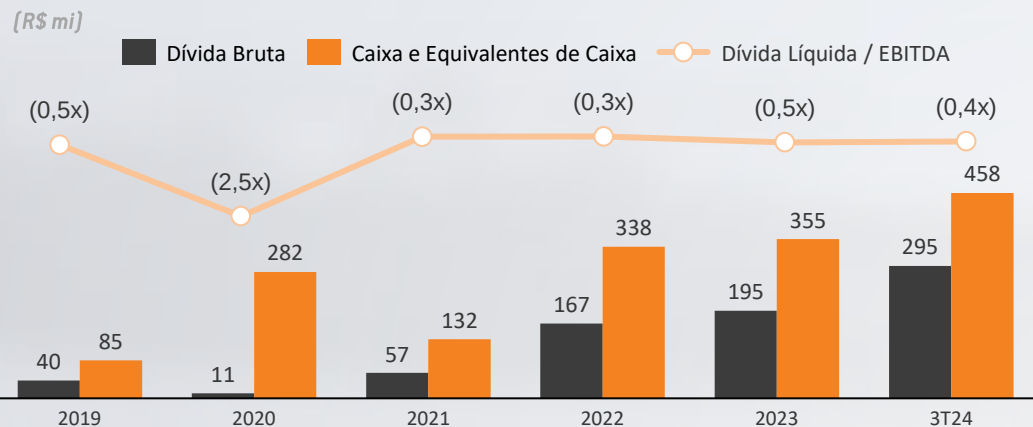
Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis



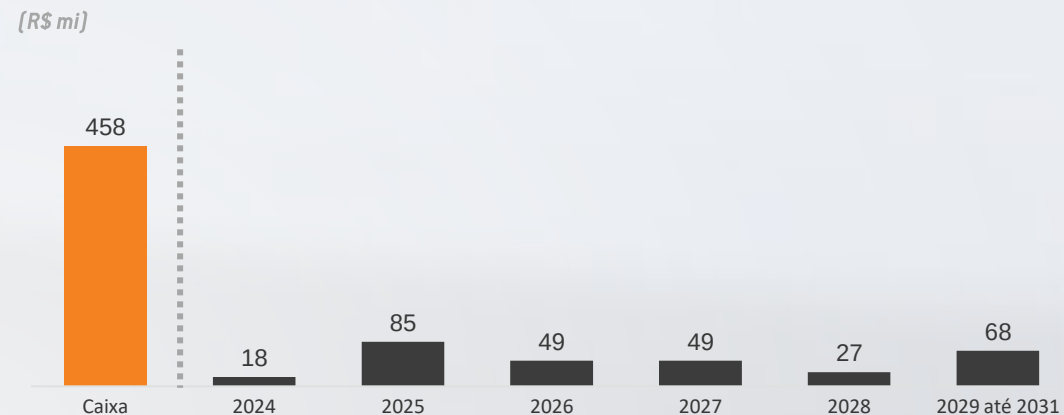
Fonte: Informações da Companhia
UDM 2024: setembro/2023 até setembro/2024

BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA

Endividamento

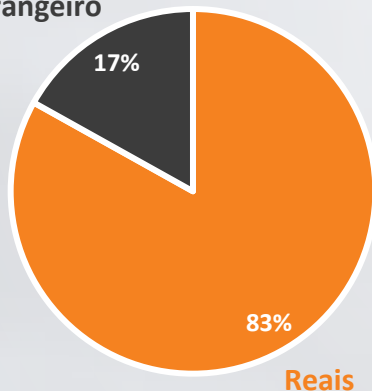


Cronograma de Dívidas



Detalhamento da Dívida por Moeda

Câmbio Estrangeiro



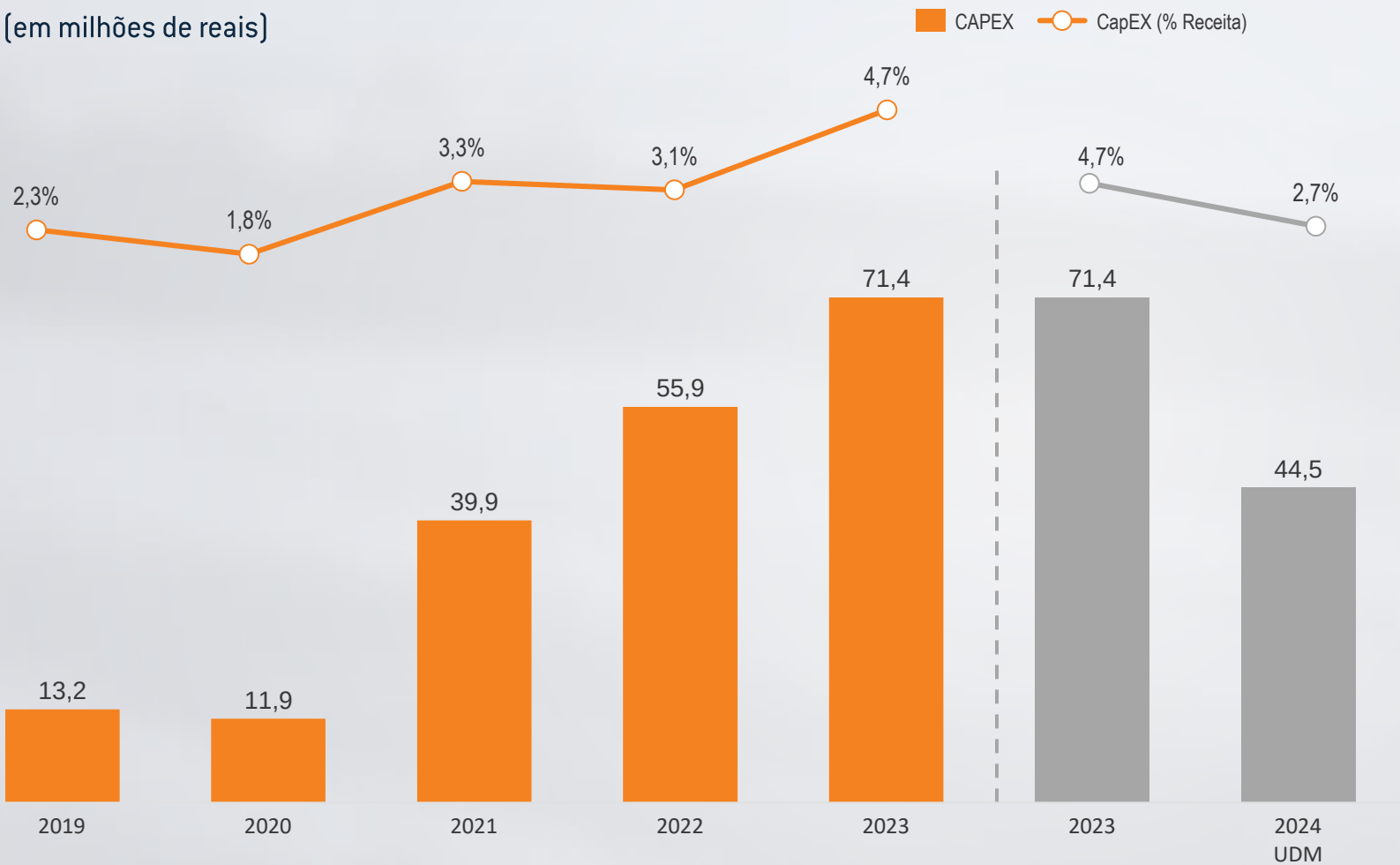
A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015



O prazo médio atual da dívida é de **3,6 anos**

INVESTIMENTOS - CAPEX

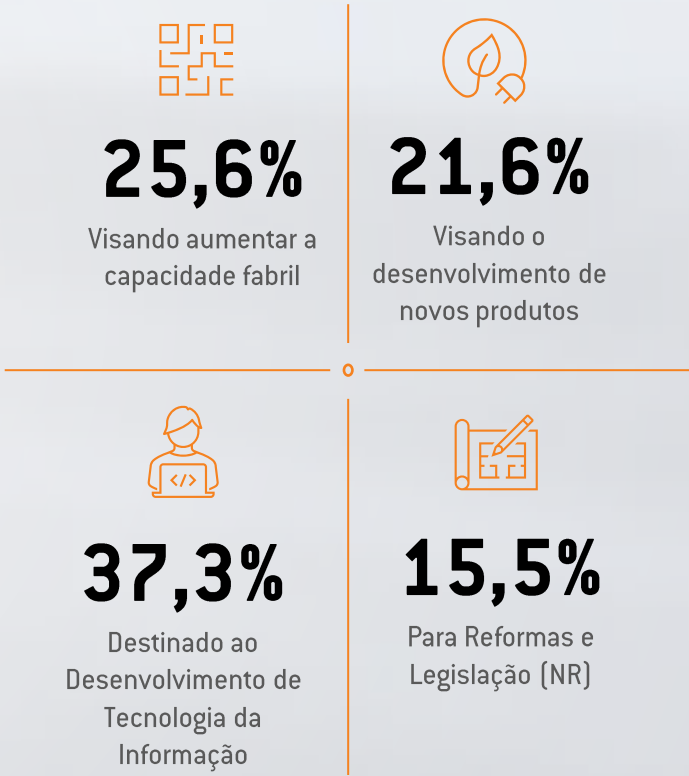
Capex e Capex como % da Receita Líquida
(em milhões de reais)



Fonte: Informações da Companhia
Observação: Distribuição referente ao CapEx UDM do 3T24

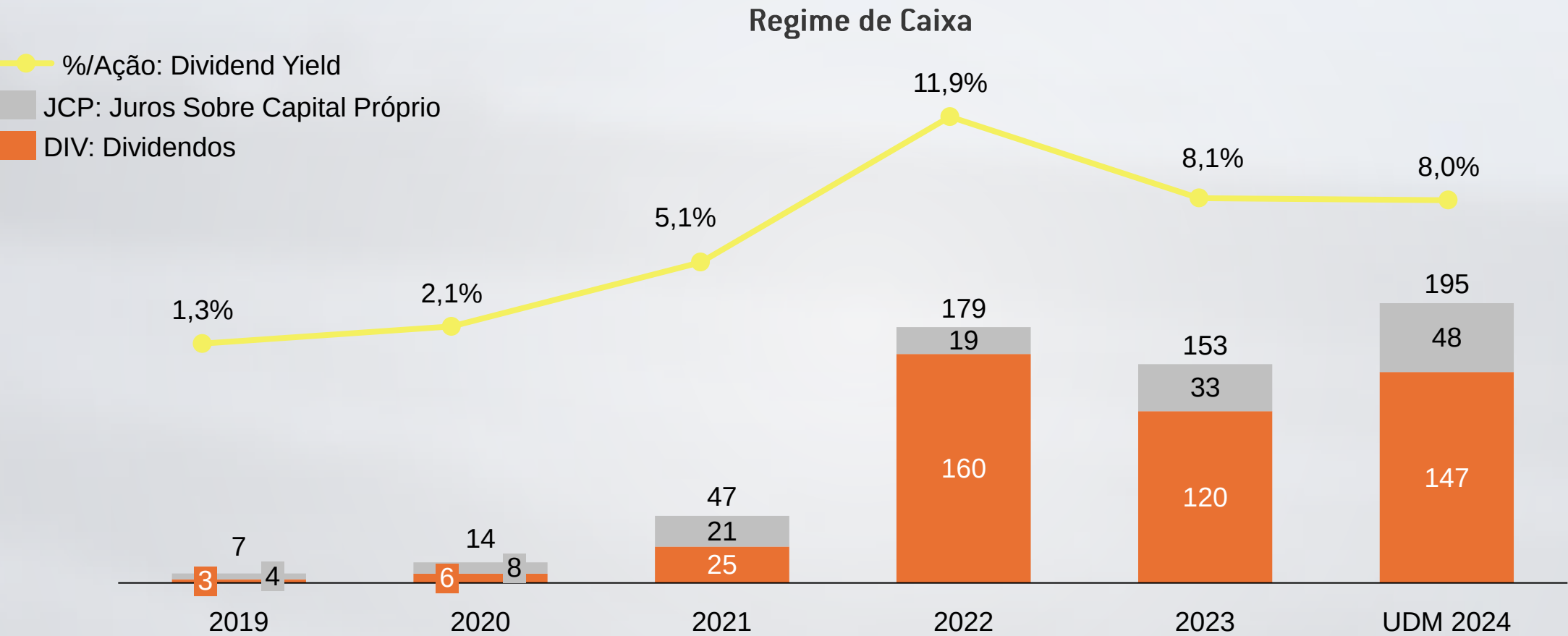
Distribuição do CapEx do 3T24 UDM

Distribuição de R\$44,5 milhões⁽¹⁾:



RETORNOS CRESCENTES PARA NOSSOS ACIONISTAS

Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio
(em milhões de reais)

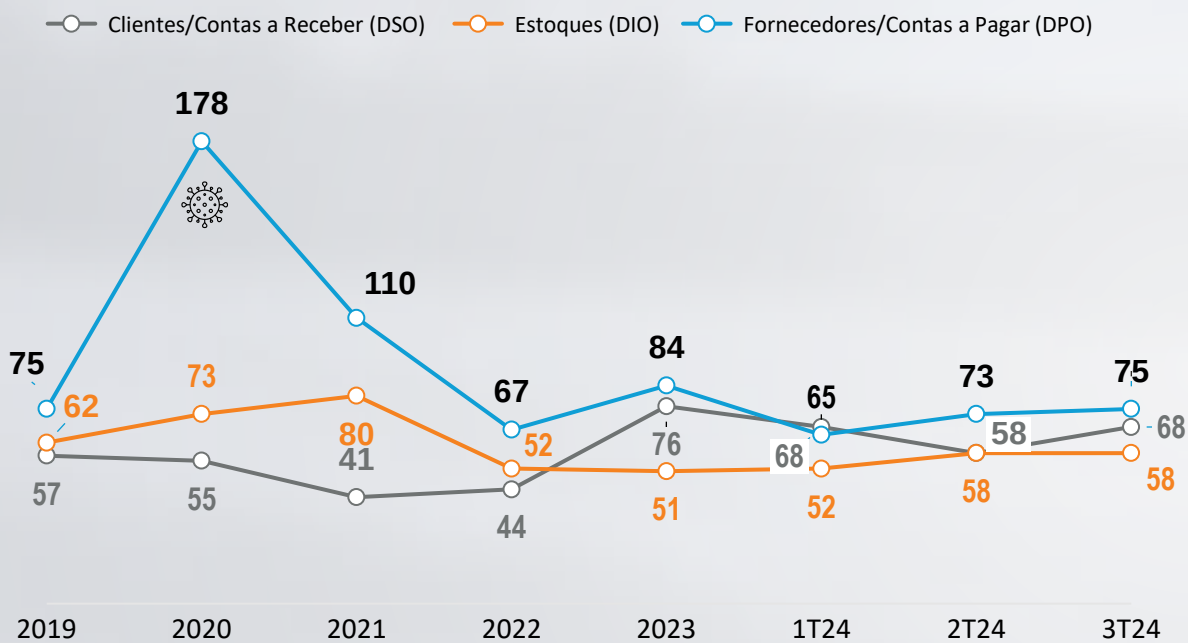


No 3T24 foram pagos R\$ 45,5 milhões de DIVIDENDOS e JCP, totalizando R\$ 120,3 milhões no acumulado do ano.

CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

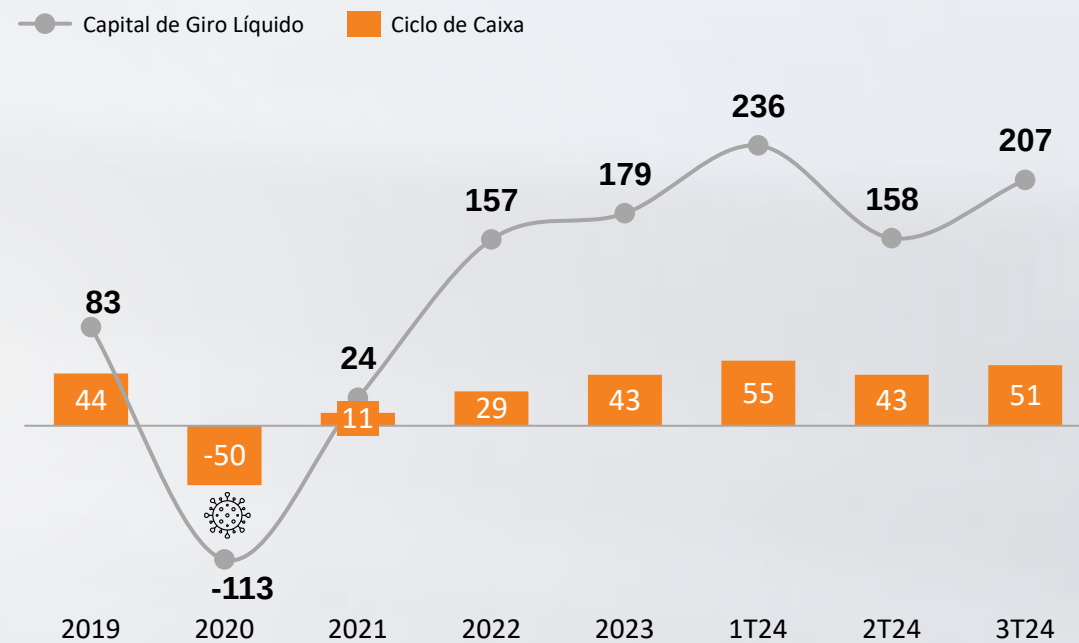
Foco na otimização do capital de giro

Contas a Receber, Estoques e Giro de Fornecedores (# de dias)



MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO,
DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS

Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa (R\$ mm, # of days)



MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA
GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS
PROJETOS DE CONSTRUÇÃO

Observações: [1] DSO [Clientes/Contas a Receber] = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; [2] DIO [Estoques] = Valor do saldo de "Estoque"; [3] DPO [Fornecedores/Contas a Pagar] = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar"

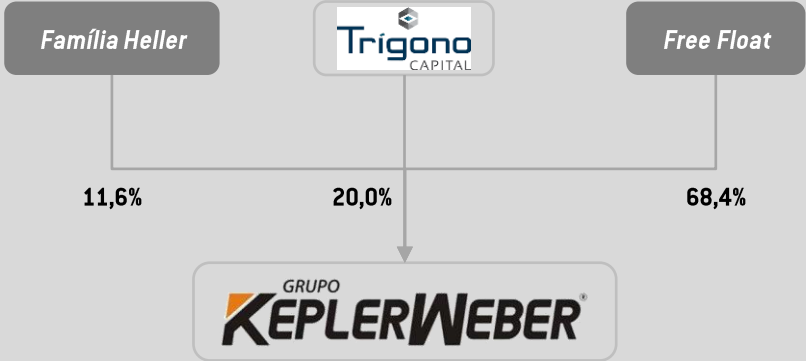
Fonte: Informações da Companhia

ESTRUTURAS DE CONSELHO E ACIONÁRIA

Conselho de Administração



Estrutura Acionária⁽¹⁾



Estrutura de Apoio



Conselho
Fiscal



Comitê de
Estratégia,
Investimento e
Finanças



Comitê de
Auditoria



Comitê de
Pessoas,
Compliance e
Sustentabilidade

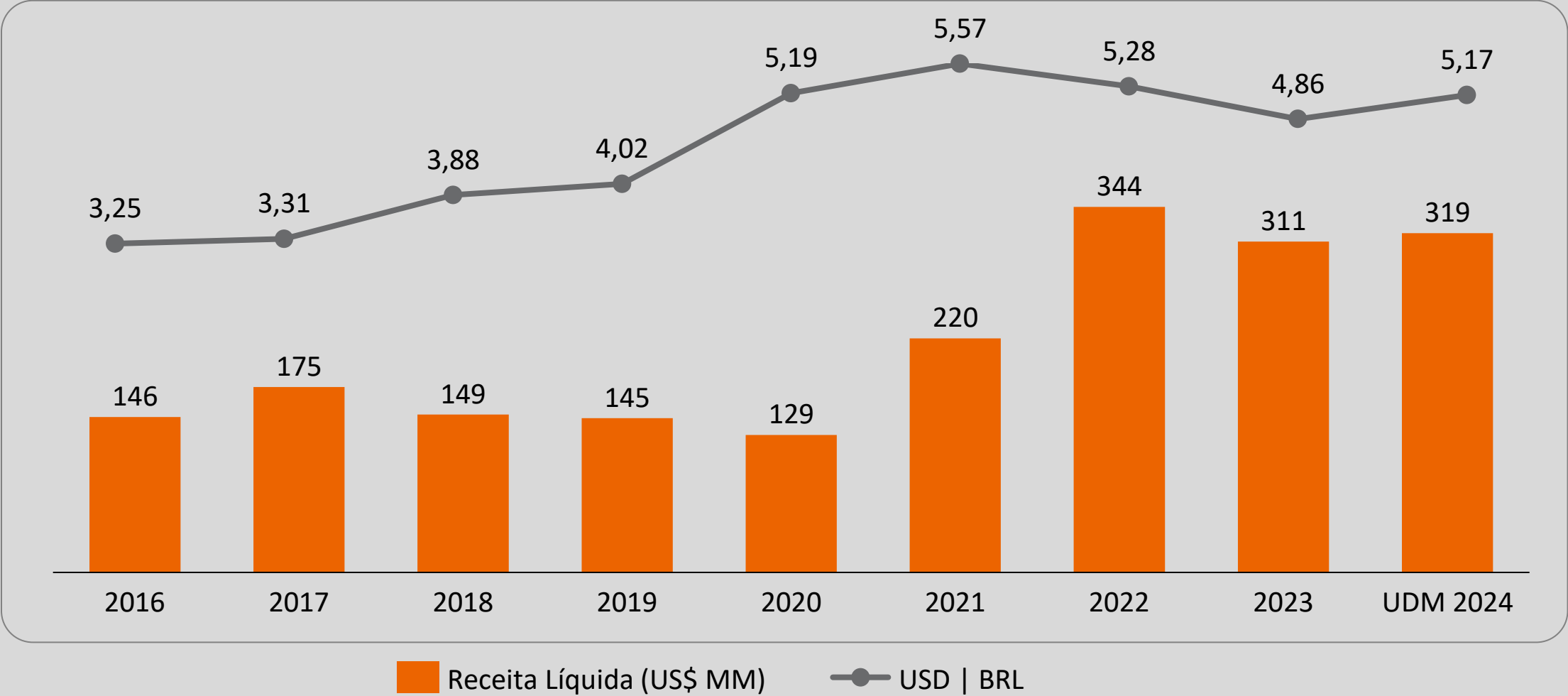


KEPLERWEBER®

APÊNDICE

OPERAÇÃO SEM INFLUÊNCIA DE FLUTUAÇÕES DO DÓLAR

DÓLAR E RECEITA LÍQUIDA KEPLER(US\$)

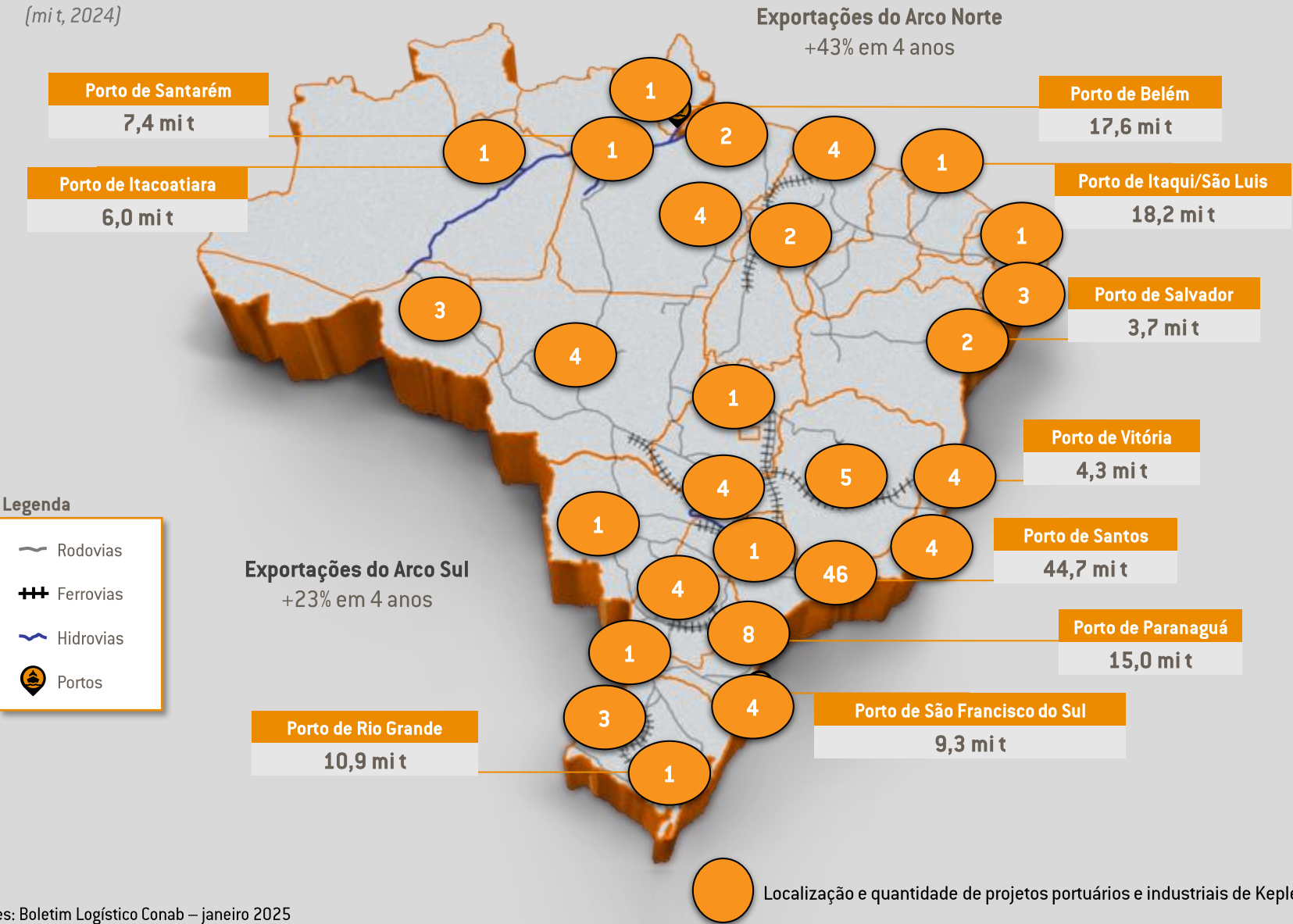


Obs: Considera a média USD/BRL de 5,17 de set/UDM 2024.

AMPLA REDE LOGÍSTICA CONECTANDO O AGRONEGÓCIO AOS PRINCIPAIS PORTOS

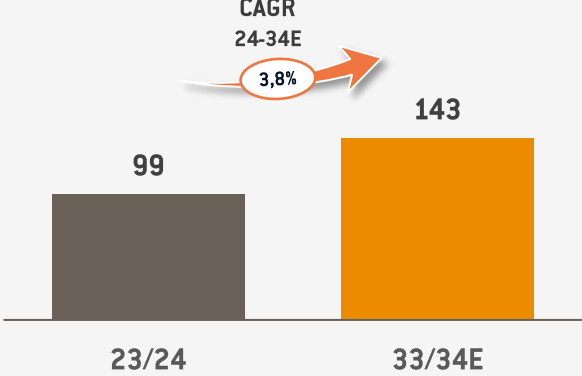
Exportações de Soja e Milho

(mi t, 2024)



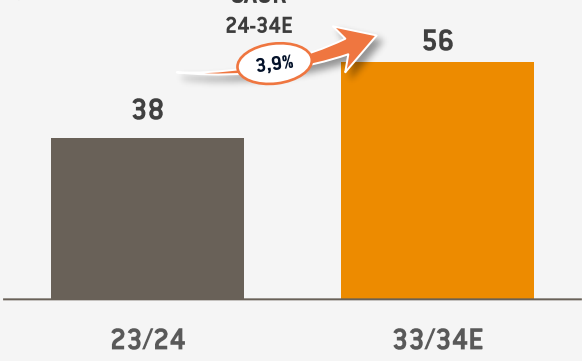
Exportações de Soja no Brasil

(mi t)



Exportações de Milho no Brasil

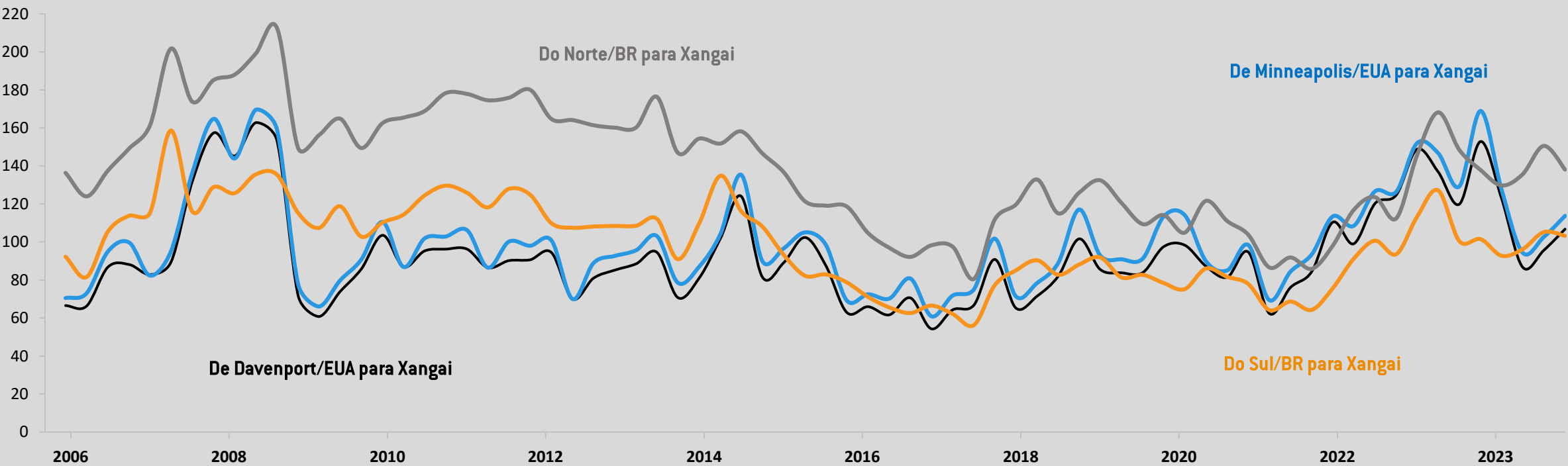
(mi t)



BRASIL ULTRAPASSA OS EUA EM COMPETITIVIDADE LOGÍSTICA PARA A CHINA

O custo logístico de exportação do Brasil para a China ficou muito mais barato nos últimos anos, o que levou ao aumento da demanda por commodities brasileiras

(US\$ por Tonelada)



Março de 2011 (US\$ por tonelada)

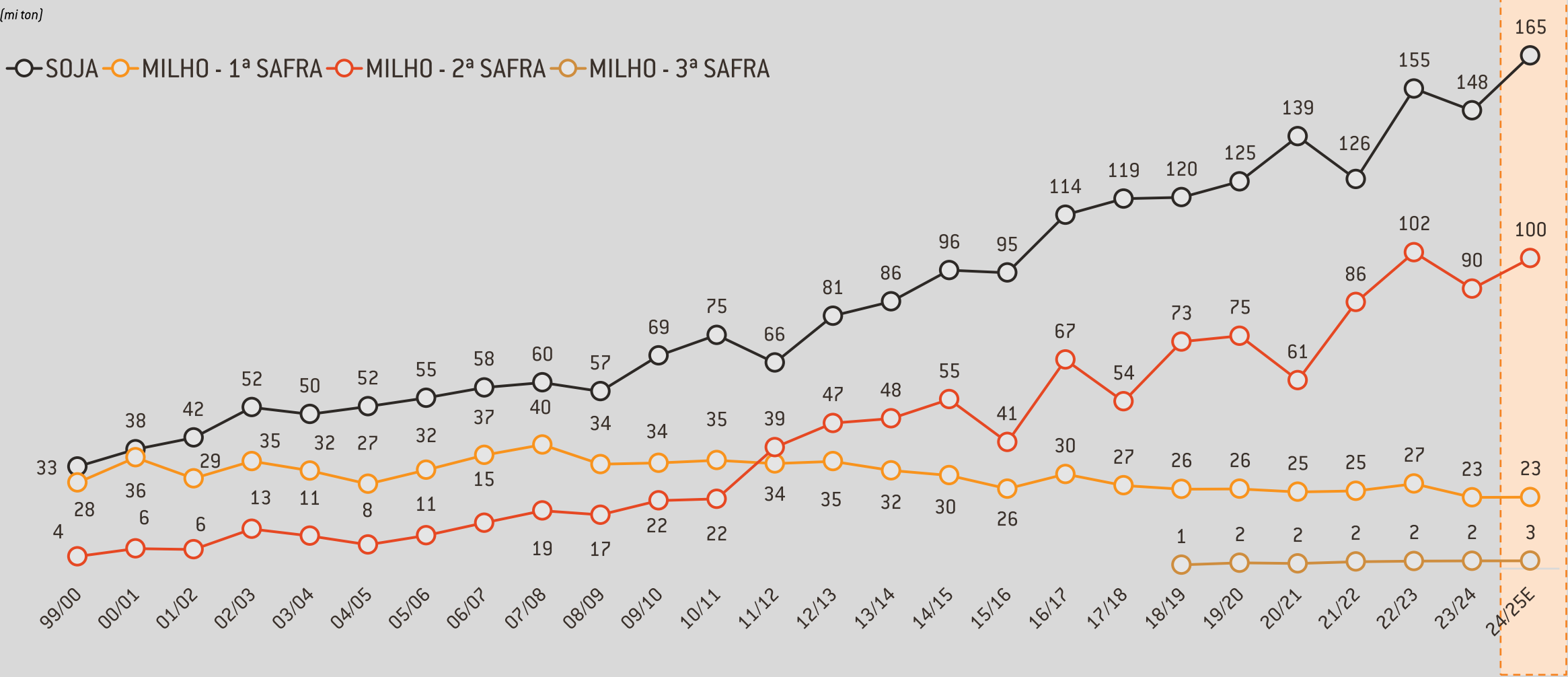
De Davenport/EUA para Xangai	US\$ 86,51 por tonelada
De Minneapolis/EUA para Xangai	US\$ 86,51 por tonelada
Do Sul/BR para Xangai	US\$ 118,21 por tonelada
De Norte/BR para Xangai	US\$ 174,57 por tonelada

Março de 2024 (US\$ por tonelada)

De Davenport/EUA para Xangai	US\$ 106,76 por tonelada
De Minneapolis/EUA para Xangai	US\$ 113,74 por tonelada
Do Sul/BR para Xangai	US\$ 101,00 por tonelada
De Norte/BR para Xangai	US\$ 138,00 por tonelada

CRESCIMENTO SUSTENTADO NOS DADOS DA SAFRA DE SOJA E MILHO

Safras de Soja e Milho



KEPLERWEBER®
**ALUGUEL DE UNIDADES
ARMAZENADORAS**

ALUGUEL DE UNIDADES ARMAZENADORAS



OBJETIVO

Construção de unidades de armazenagem de grãos para locação aos clientes em locais estratégicos, sem aporte de capital da companhia.



MOTIVADORES

Kepler como protagonista, fornecendo novas soluções e criando demanda;

Capitalizar a posição única da Companhia no mercado;

Gerar novas receitas recorrentes.



EXPERIÊNCIA QUE GERA CONFIANÇA



Etapas de
implementação
de uma Unidade
Armazenadora

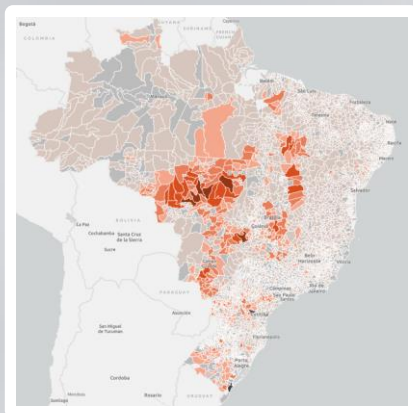
- 1 LOCAL
- 2 CLIENTE
- 3 PROJETO
- 4 IMPLANTAÇÃO
- 5 OPERAÇÃO



POSIÇÃO ÚNICA DA COMPANHIA NO MERCADO

CONHECIMENTO

Unidades locadas com liquidez (segurança para o investidor)
Drivers de produção, déficit e logística.



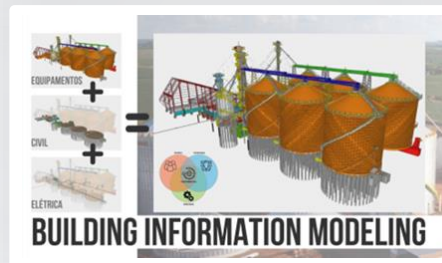
ACESSO

Grande capilaridade comercial (100+ pessoas e 1000+ negócios ano)
25 anos Top Of Mind
70% dos clientes recorrentes



ASSERTIVIDADE

Uma engenharia com tradição e inovação lado a lado
Ampla corpo de engenharia com 100+ engenheiros



CAPACIDADE

Com as entregas 360 já executamos obras de ponta a ponta
250+ obras simultâneas
PDEK desenvolve os parceiros



PRESENÇA

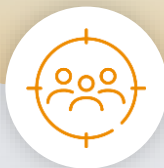
Robusta rede de Pós-vendas
9 Centros de Desenvolvimento/Monitoramento e acesso constante aos clientes.



DEFINIÇÃO DO LOCAL



CLIENTE



PROJETO



IMPLANTAÇÃO

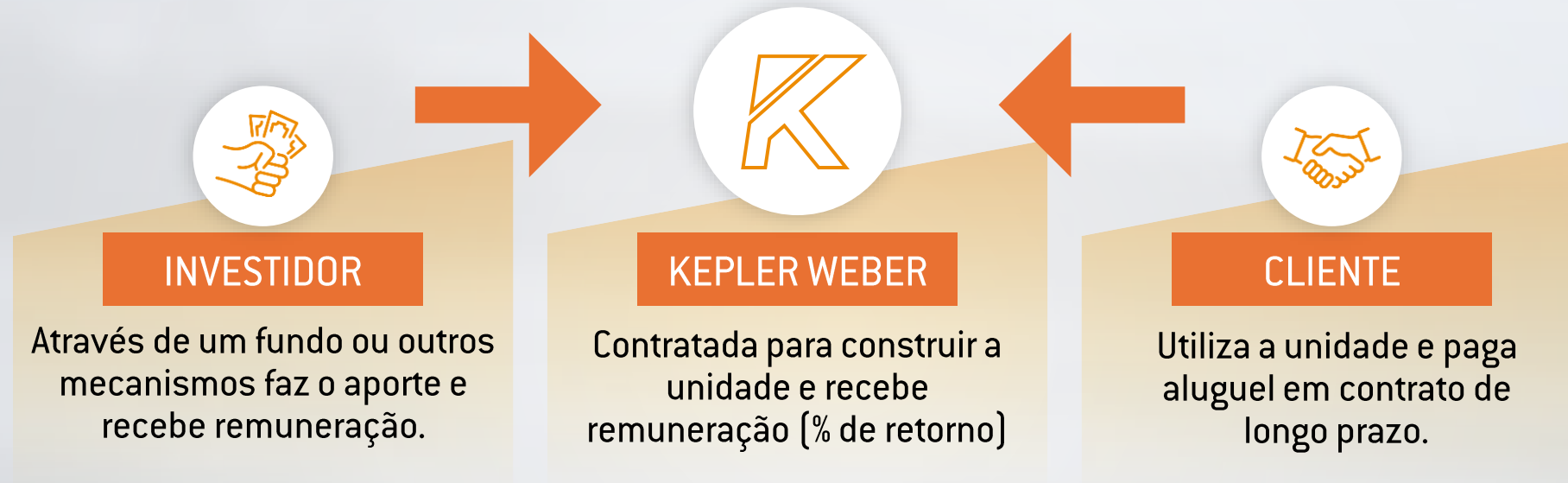


SUPOORTE E MANUTENÇÃO



A ESTRUTURA DO MODELO DE ALUGUEL

Estamos criando uma estrutura para conectar as partes interessadas



- Todas as partes interessadas terão outros ganhos intrínsecos, para a Kepler por exemplo, venda dos equipamentos e receitas recorrentes com contratos de manutenção das unidades alugadas.
- Nessa fase inicial o foco está em clientes que na sua maioria são players robustos que querem acelerar originação e/ou adotem estratégias *asset light*.

EVOLUÇÃO DA JORNADA

Uma trilha de aprendizado, degrau a degrau...

2023



VISÃO DO NEGÓCIO;
BENCHMARKING
BASEADO EM
COMPANHIAS COM
MODELOS SIMILARES



CONSTRUÇÃO DA TESE
DE ALUGUEL
BUSINESS PLAN
CAPTAÇÃO DE PARCERIAS

2024



TESTE DO CONCEITO/TESE
COM CLIENTES

AJUSTE DO MODELO

CONVERSAS COM DIVERSAS
CASAS DE INVESTIMENTOS

ACESSO A MAIS DE 10
CLIENTES



FINALIZAÇÃO ESTRUTURA
PROPOSTA (INVESTIDOR,
KEPLER E CLIENTE)

APRESENTAÇÃO A
ALGUNS CLIENTES
ALVOS

EM NOVEMBRO ELABORAMOS PROJETO E PROPOSTA
DE UMA UNIDADE NO MT.
SE CONFIRMADA SERÁ A PRIMEIRA NESTE MODELO



Goal



KEPLERWEBER[®]

PROCER



PROCER

AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



Fundada em 2011



Tecnologia 4.0

Aplicada nas unidades armazenadoras

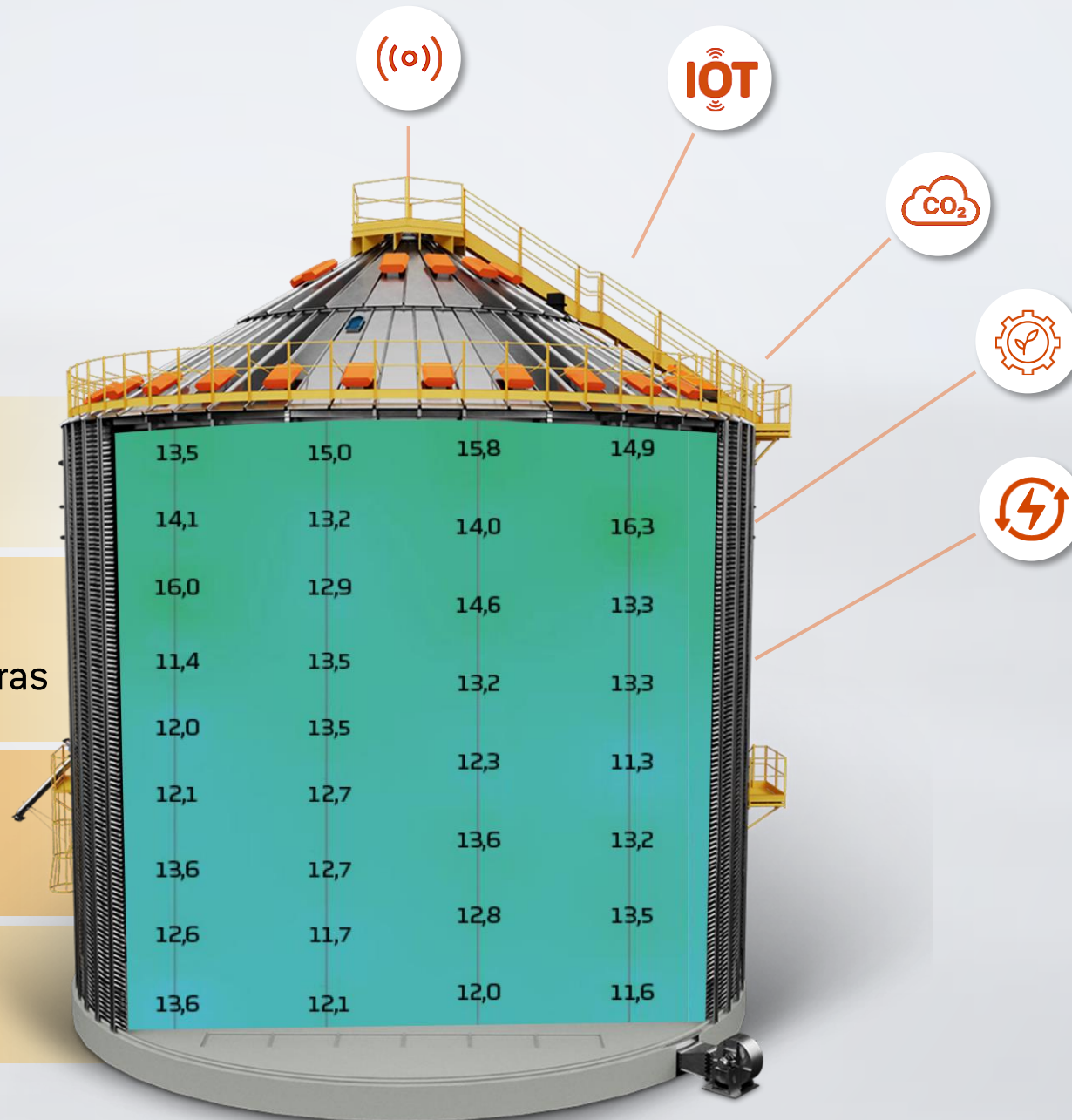


Compromisso com a qualidade do grão

Preservar o lucro da safra



Conectar o pós colheita



NOSSOS NÚMEROS

+ 1500

Clientes Ativos



+ 2000

Unidades
Armazenadoras



+ 9000

Silos e Armazéns

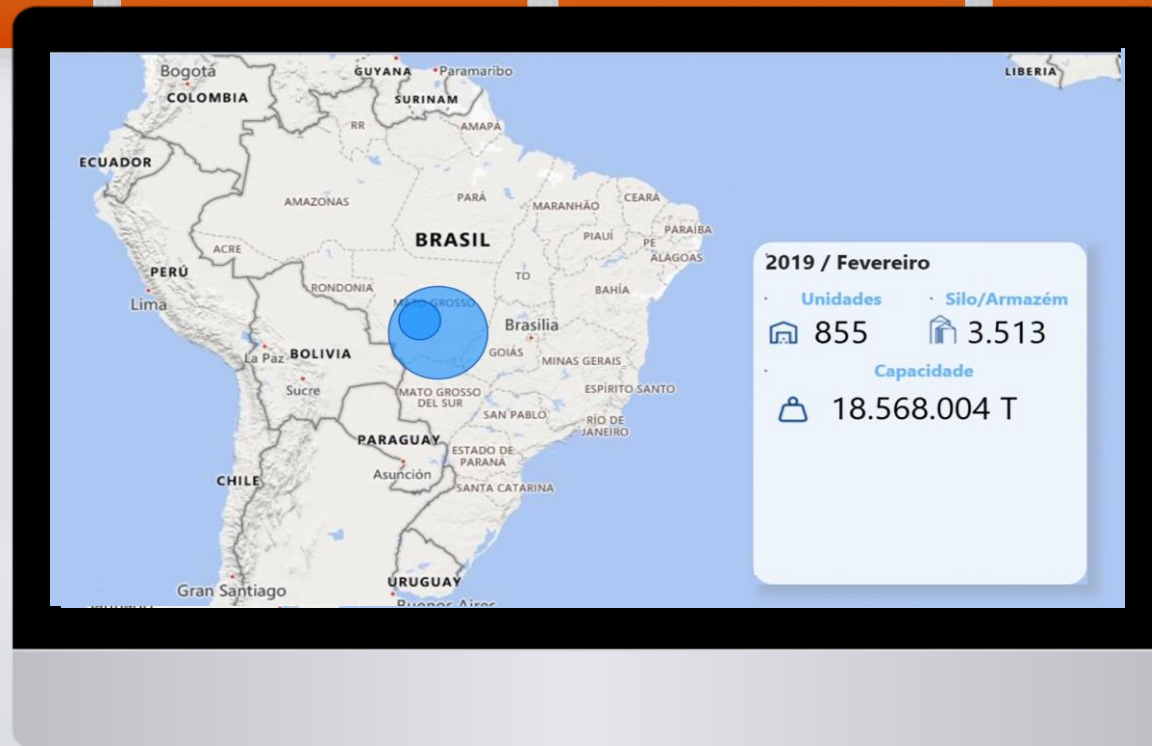


60 Milhões de tons

Monitorados em 2024

R\$120 Bilhões

Valor grãos conectados



A PROCER SEGUE Inovando



GESTÃO DE UNIDADES



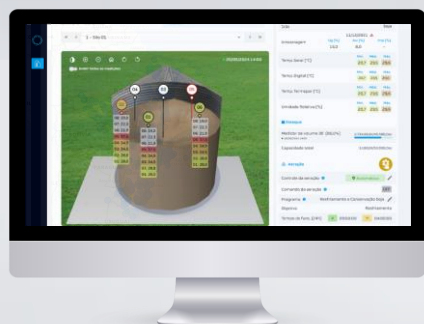
Operacional



Qualidade



Financeiro



Ceres
ORION 2.0



Aplicativo
CERES ORION



Medidor
DE VOLUME 3D

NOVA VERTICAL

INTELIGÊNCIA DE DADOS



NOVA AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO:

Inteligência de dados

Conectados em
tempo real



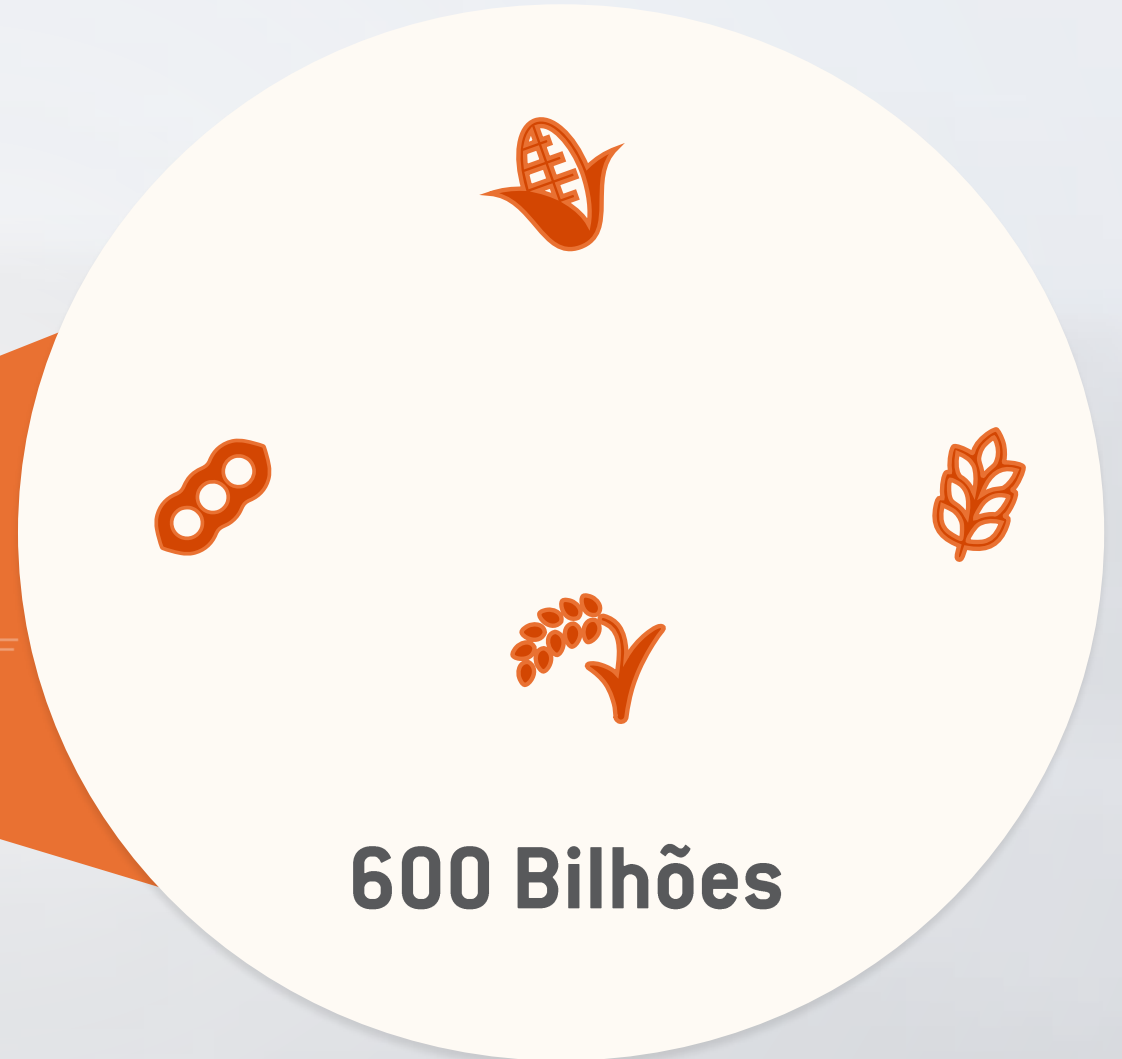
Estatística aplicada

$$r = \frac{n \cdot \sum xy - \sum x \cdot \sum y}{\sqrt{\{n \cdot \sum x^2 - (\sum x)^2\} \{n \cdot \sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

60 MM Toneladas
R\$ 120 Bilhões



Total Agronegócio



AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos



Aplicação de IA
Gestão classificação
Evolução sensoriamento

Gestão de unidades



Inteligência de dados (BI)
Gestão unificada das unidades
Segurança e mão de obra

Inteligência de mercado / Tradings



Dados estatísticos
Estoque, movimentação
Análises históricas

Seguradoras



Fermentação espontânea
Seguro ativos (silos, secadores)
Precificação dinâmica

Logística



Eficiência da operação
Visibilidade de share
Otimização de rotas

Bancos



Canal de negócio
Hedge cambial
Gestão de risco de crédito



DISCLAIMER

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.



KEPLERWEBER®

BTG CEO Conference 2025



KEPLERWEBER®

BTG CEO Conference 2025

February 25, 2025



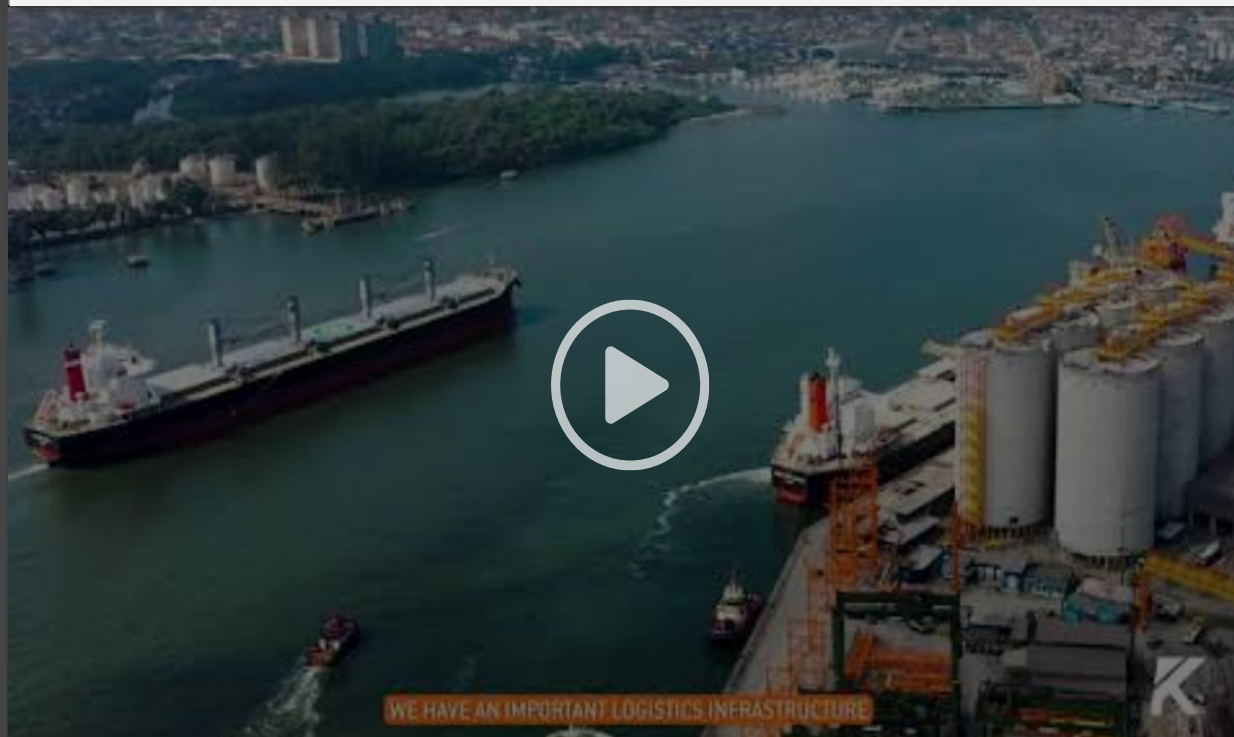


KEPLERWEBER®

KEPLERWEBER OVERVIEW



<https://www.youtube.com/watch?v=KrxfWh-TyyA&t=1s>



WE HAVE AN IMPORTANT LOGISTICS INFRASTRUCTURE

KEPLERWEBER®





KEPLERWEBER®

KEPLERWEBER @ A GLANCE

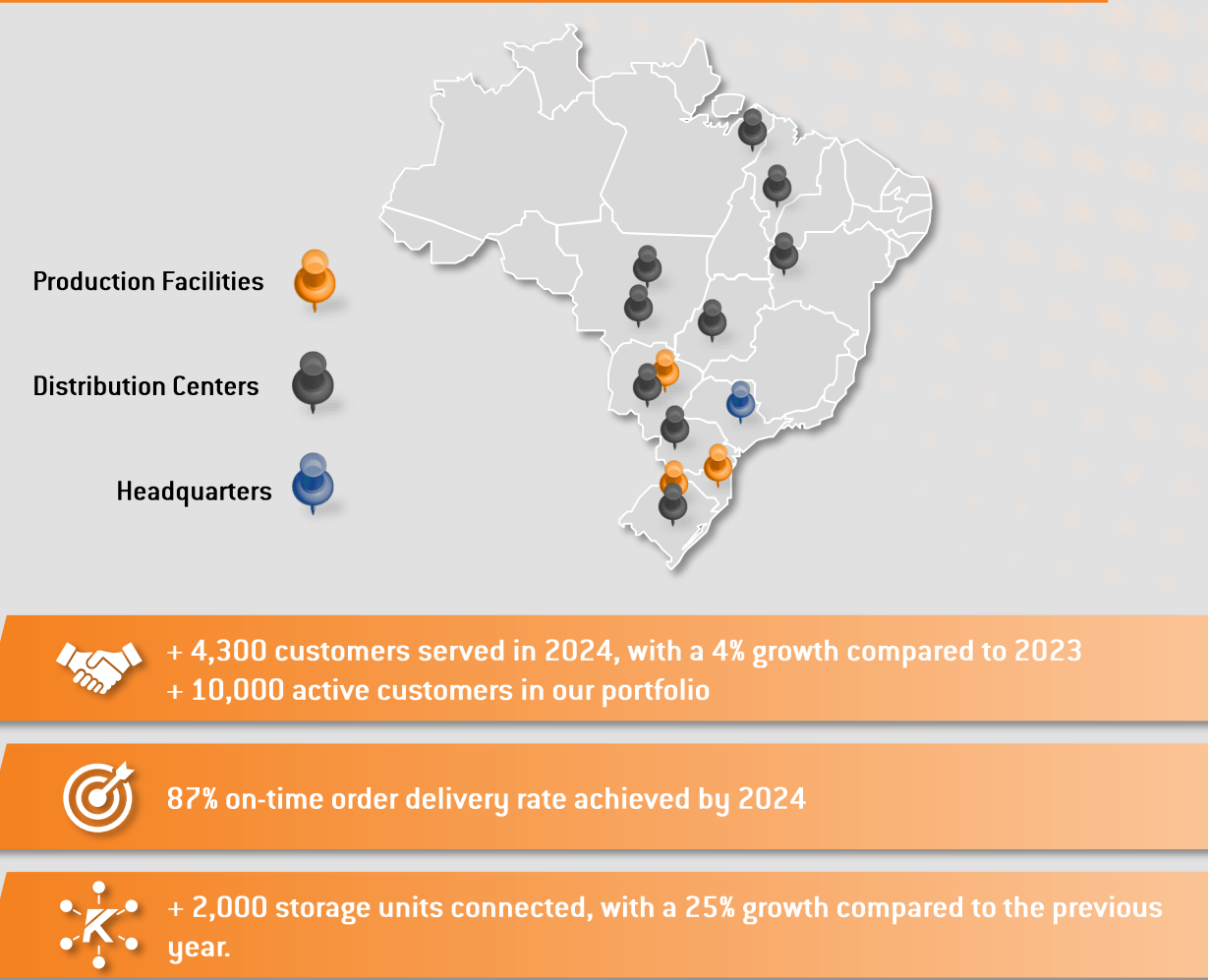
KEPLER WEBER OVERVIEW

Kepler is a Market Leader in Agricultural Storage and Infrastructure Solutions with Presence Across Brazil

Financial and Operational Highlights



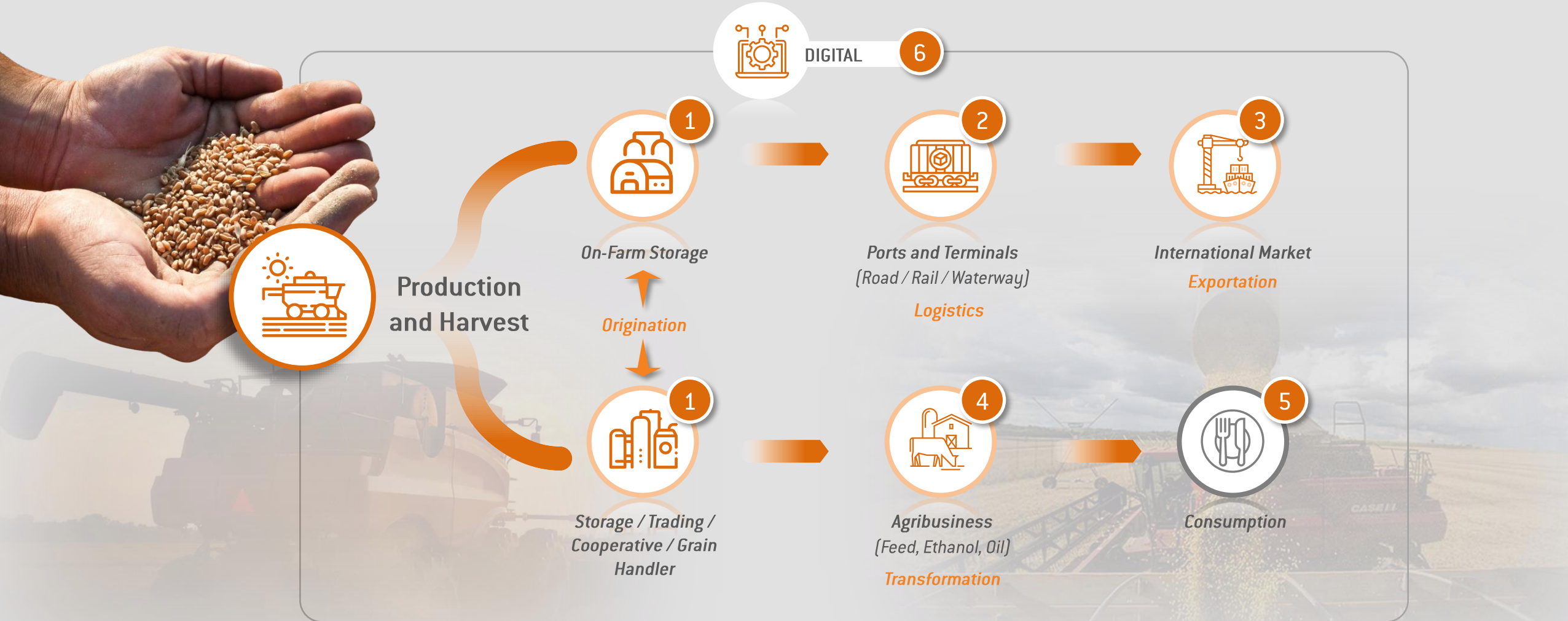
Facilities Footprint



Notes: {1} Considers the average USD/BRL of 5.17 in Sep/2024 LTM {2} Adjusted for dividends; data-base: 09/30/2024
Sources: KW Market Intelligence, Abimaq

END-TO-END SOLUTIONS: KEPLER WEBER'S EXTENSIVE REACH IN THE AGRICULTURAL ECOSYSTEM

Kepler Weber plays a vital role across key stages of the agricultural supply chain, ensuring efficiency, reliability, and value creation for its customers



OUR PLANTS

KEPLERWEBER

Panambi, RS
(55k m²)

Silos



Transporters



Elevators



Cleaning Machines



Bulk goods



Expansion

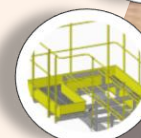
Kepler has ongoing investments in its plants, which is highlighted by a recent emission of a Loan Agreement to expand Campo Grande and Panambi plants

Campo Grande, MS
(33k m²)

Dryers



Safety items



Plumbing



Procer, SC
(1.5k m²)

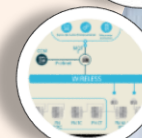
Unit Management



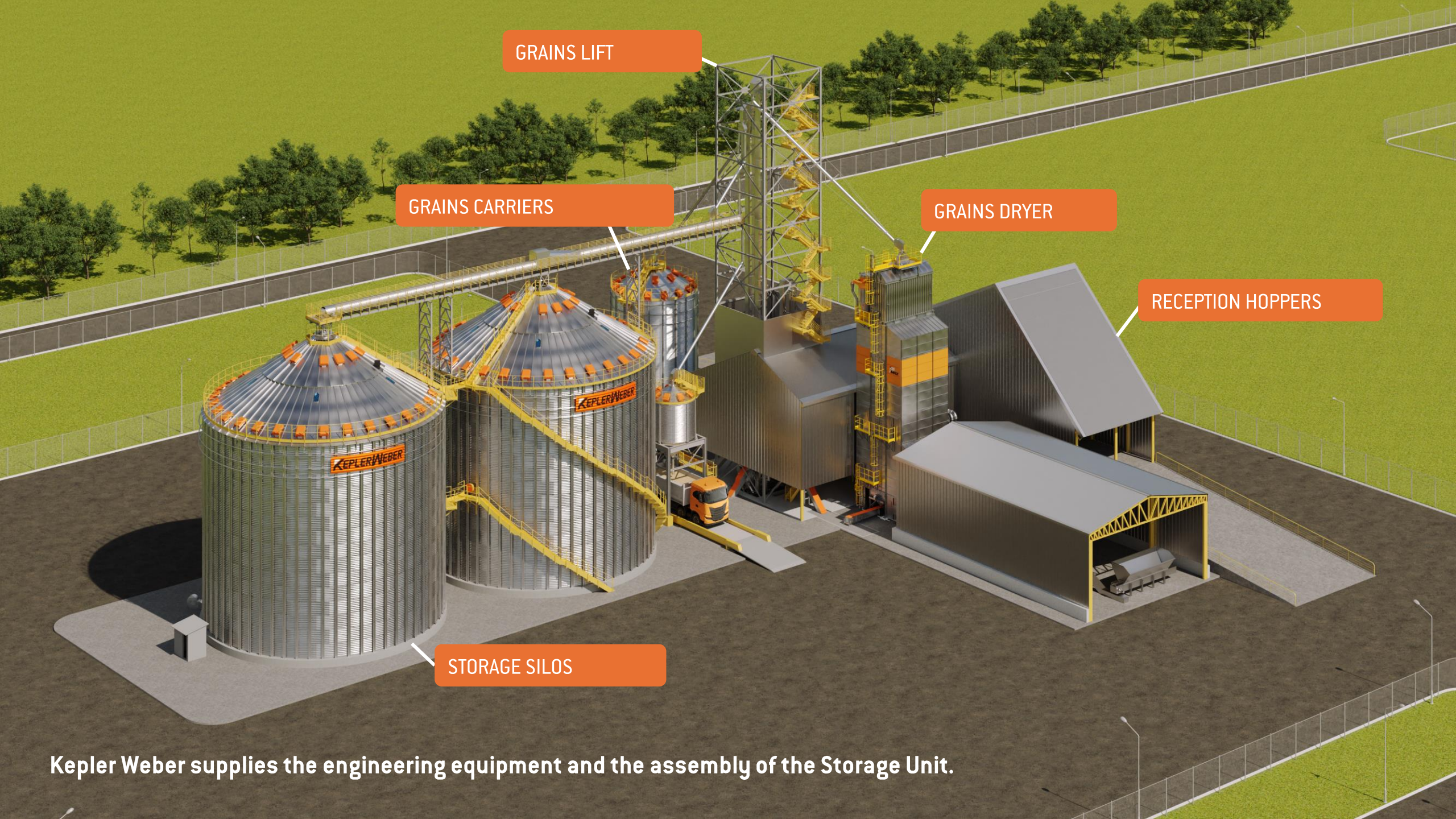
Dryer Management



Storage Control



PRO CER
UNIDADE INDUSTRIAL 01



GRAINS LIFT

GRAINS CARRIERS

GRAINS DRYER

RECEPTION HOPPERS

STORAGE SILOS

Kepler Weber supplies the engineering equipment and the assembly of the Storage Unit.



KEPLERWEBER®

**KEPLER WEBER'S
KEY GROWTH DRIVERS**

KEPLER WEBER'S KEY GROWTH DRIVERS: EXPANDING HORIZONS IN AGRIBUSINESS

GLOBAL TREND

- Rise in global population
- Growing demand for grains, animal feed and biofuels
- Urbanization and shifts in demographics

1

BRAZIL'S AGRICULTURE

- Global leader in food production and exports
- Only country with two annual harvests
- 25 years of consistent grain production growth
- Industrialization of Agribusiness

2

LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE

- Increase in grain storage shortfall as production rises
- Need for improvement in transportation infrastructure
- Growth in automation

3

INCORPORATION OF NEW REVENUES

- Development of high-value tech solutions
- Maximizing addressable market for sustained growth

4

BRAZIL'S AGRICULTURAL LEADING ROLE IN GLOBAL MARKETS

Dual crop seasons drives Brazilian leadership and year-round resilience in agricultural production

Brazil's leading role in food production and exports

Commodity	Soybeans 	Corn 	Ethanol (Sugarcane) 	Coffee 	Sugar 	Rice 	Beef 	Poultry 	Pork 	Orange Juice 	Cotton 
Production											
Exports											
% Global Exports	58%	21%	8%	32%	55%	3%	28%	36%	12%	73%	31%
Kepler Presence										-	-

Brazil is the only country with two crops a year and the second crop surpasses the corn production of the European Union

Agricultural Calendar before 2000

Corn or Soybean (150-day cycles)

 Crop (Summer) (Soybean or Corn)	OFF-SEASON May-September			SEASON / RAINFALL October-April								
	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
												

2020 Agricultural Calendar

Soybean (100-120-day cycles; may be as low as 90 days)

 1 st Crop (Soybean)	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
												
2 nd Crop (Corn)	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN
												

SIZABLE STORAGE DEFICIT AND LOW INSTALLED CAPACITY SHOULD DRIVE DEMAND

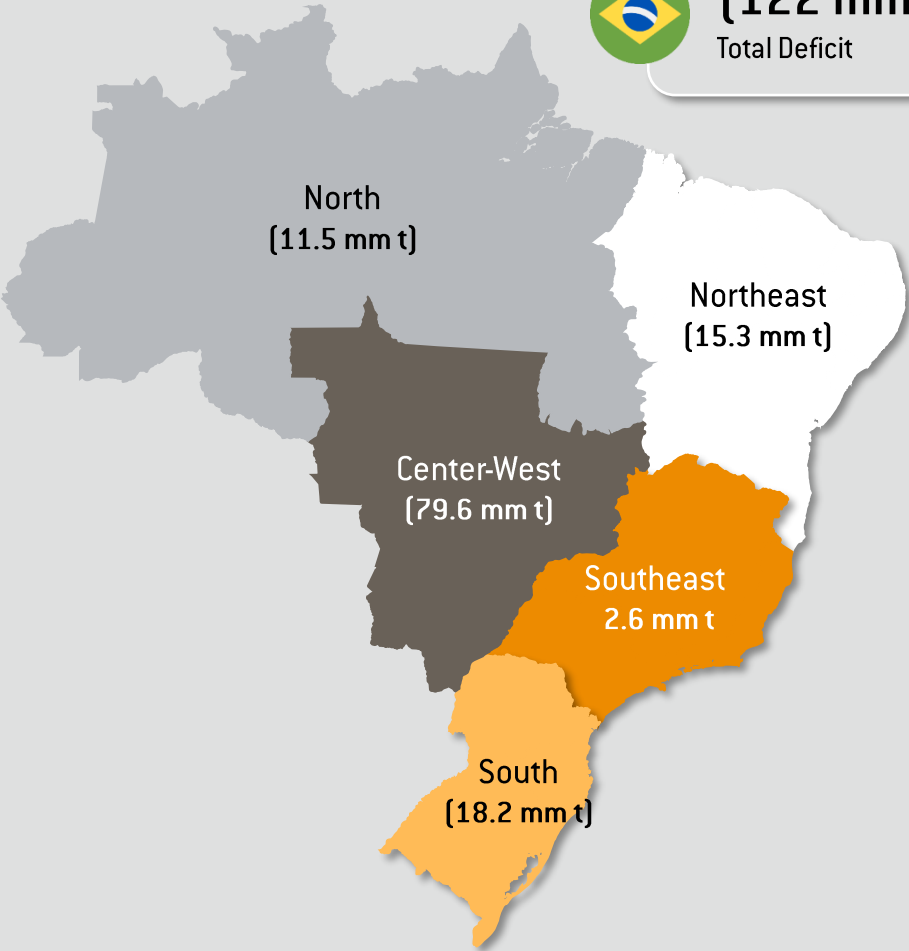
Storage Deficit per Region in Brazil

[mm t, 2025]



[122 mm t]

Total Deficit



On-Farm Storage Installed Capacity

[% , 2025]



Canada

85%



United States

65%



European Union

50%



Argentina

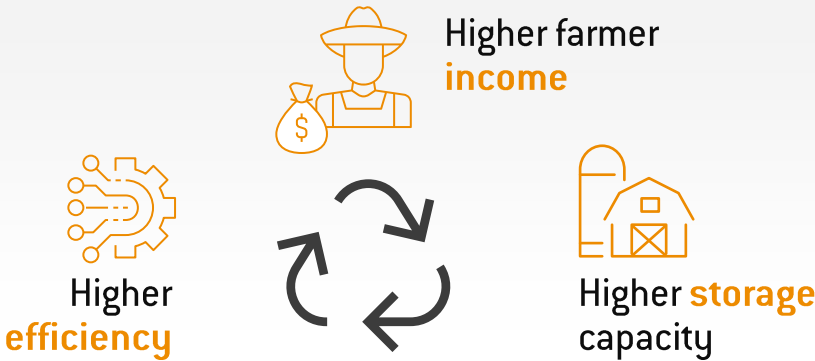
40%



Brazil

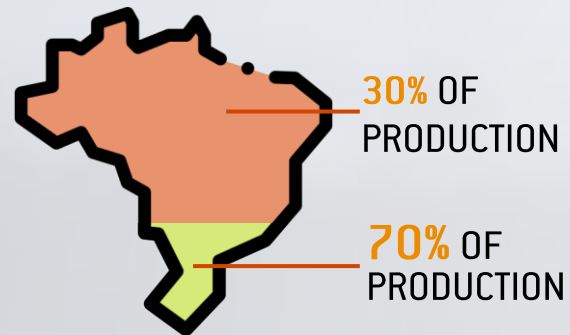
17%

Agriculture Chain – Virtuous Cycle

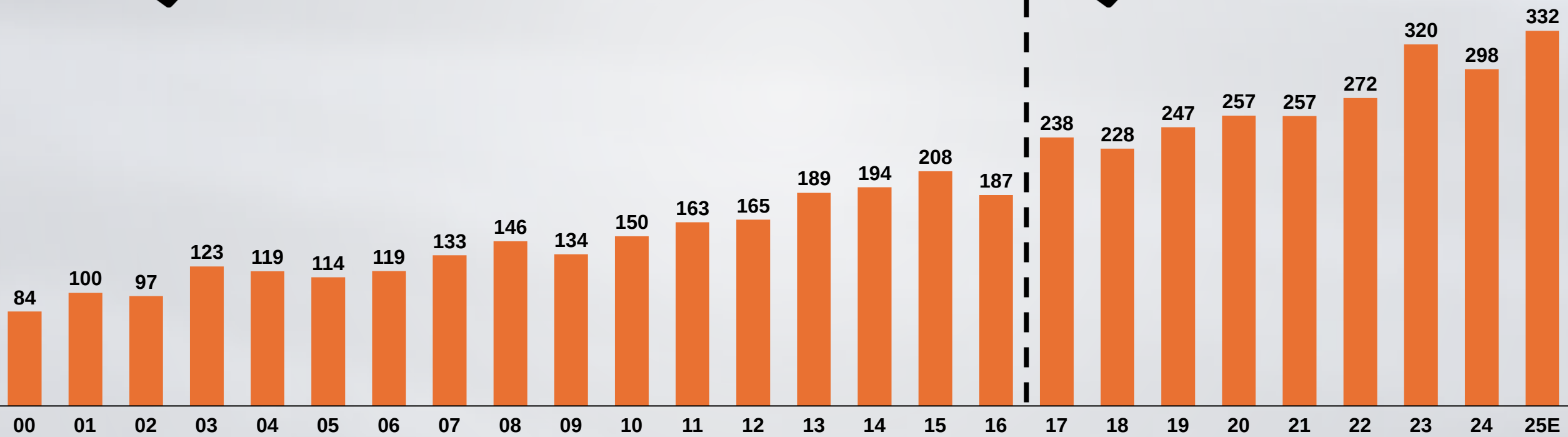
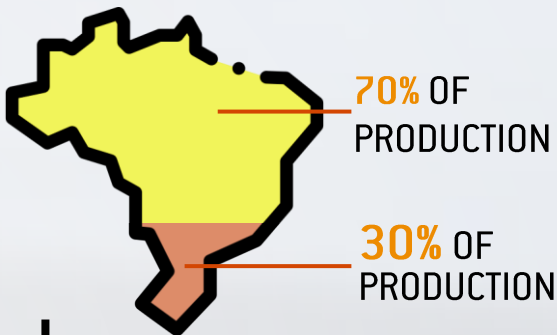


AGRIBUSINESS GROWTH AND RESILIENT DEMAND

PHASE 02



PHASE 03

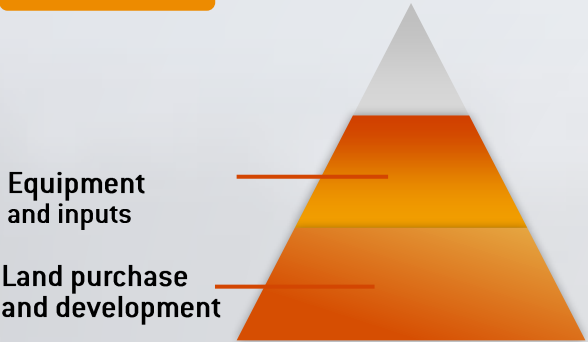


BRAZILIAN GRAIN CROPS

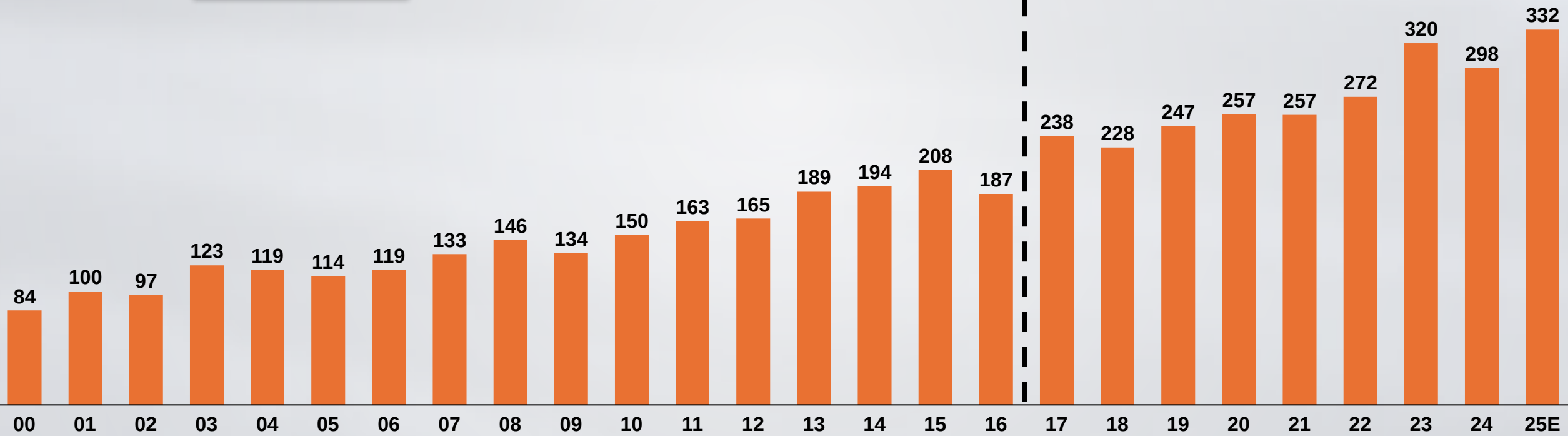
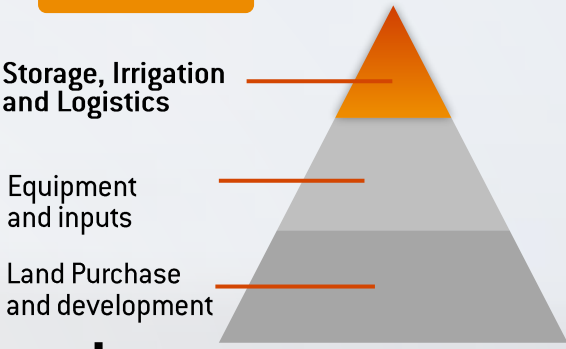
Source: CogoIntelligence in Agribusiness

AGRIBUSINESS GROWTH AND RESILIENT DEMAND

PHASE 02



PHASE 03



BRAZILIAN GRAIN CROPS

Source: CogoIntelligence in Agribusiness

EVOLUTION OF BRAZILIAN GRAIN CROPS

(in million tons)

PHASE 03



INFRASTRUCTURE
COLLAPSE



FREIGHT
INFLATION



+454
Million tons



■ Total Crop ●—● Installed capacity ···· Estimated store capacity



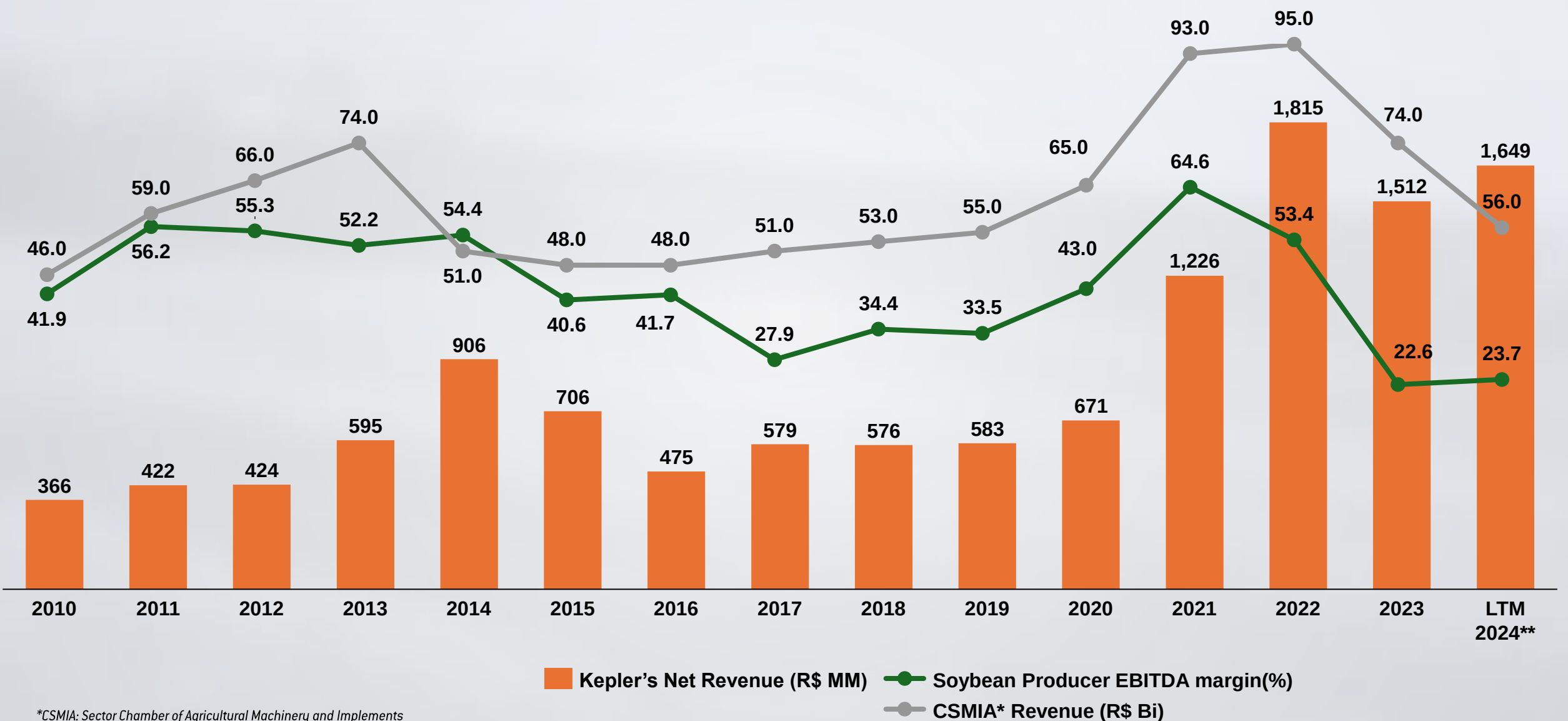
HISTORICAL AVERAGE
6 million tons stored per year



TO KEEP THE CURRENT DEFICIT
12 million tons stored per year

Source: *Cogo Intelligence in Agribusiness
**Conab

CORELATION BETWEEN MARKET CYCLES AND KEPLER'S RESULTS



*CSMIA: Sector Chamber of Agricultural Machinery and Implements

Source: Cogo Intelligence in Agribusiness; ABIMAQ;

**2024 LTM: Sep/2023 until Sep/2024



KEPLERWEBER®

KW 2030 STRATEGIES

KW 2030 STRATEGIES



Strategy 1

Strengthening of
leadership



**Intelligence and
Market Coverage**



**Research &
Development**

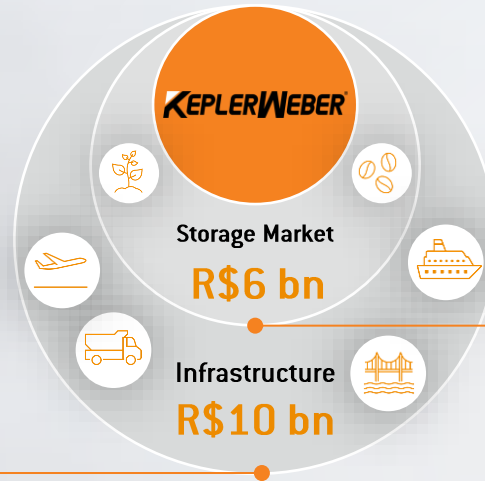


**Excellence in
Services**

KW 2030 STRATEGIES

Strategy 2

Expand the addressable market



Strategy 1

Strengthening of leadership



New business models



New markets



Modernization of units

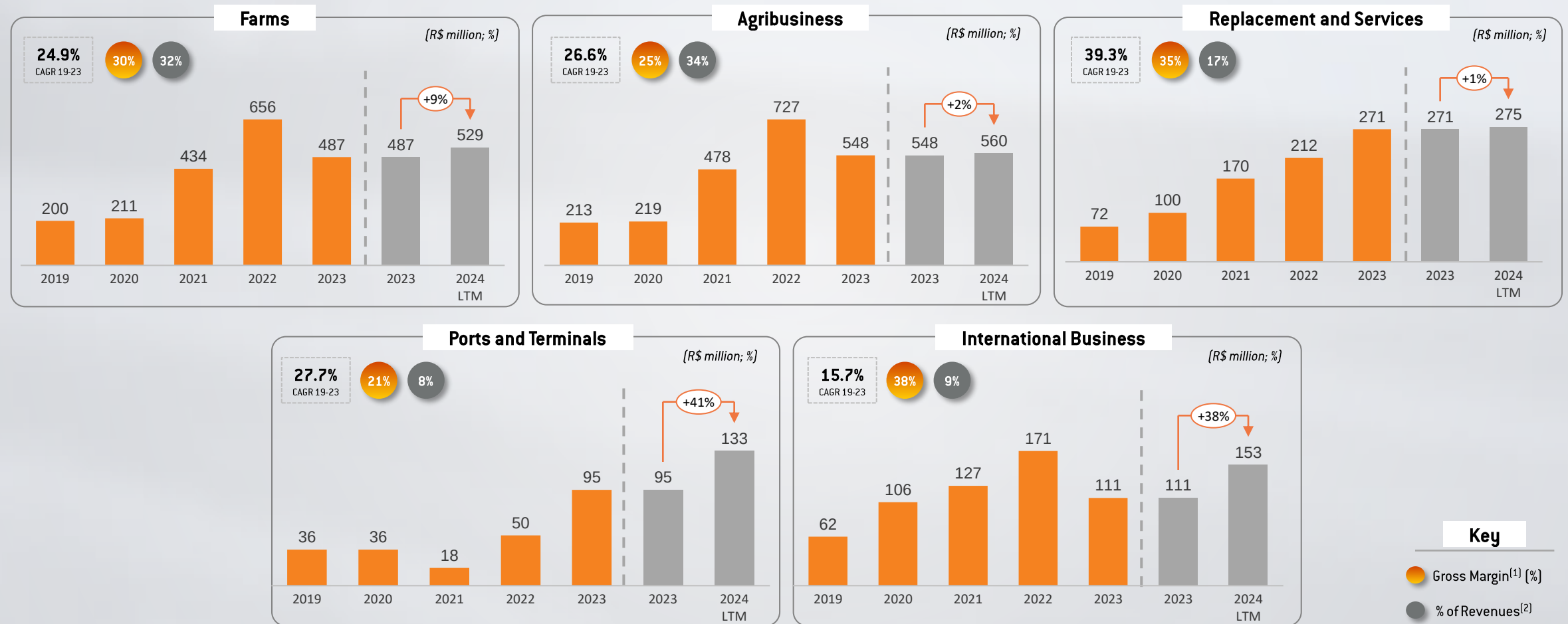
KW 2030 STRATEGIES



KEPLERWEBER[®]
FINANCIAL INDICATORS

KEPLER'S SUSTAINED GROWTH AND STRONG MARGINS IN DIFFERENT MARKETS

Activities in diversified segments allow growing in different cycles, ensuring a consistent profitability and a balanced contribution of revenues among the business units

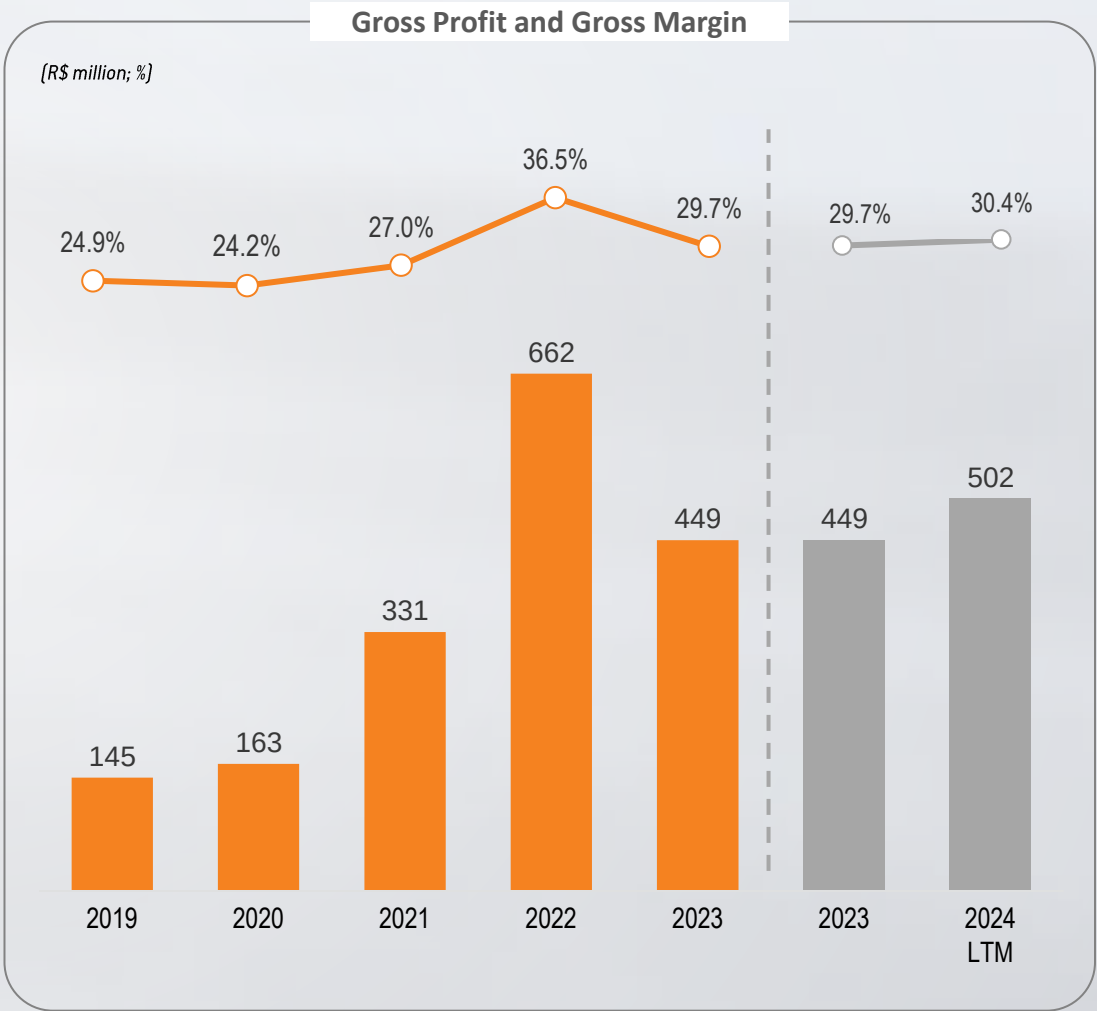
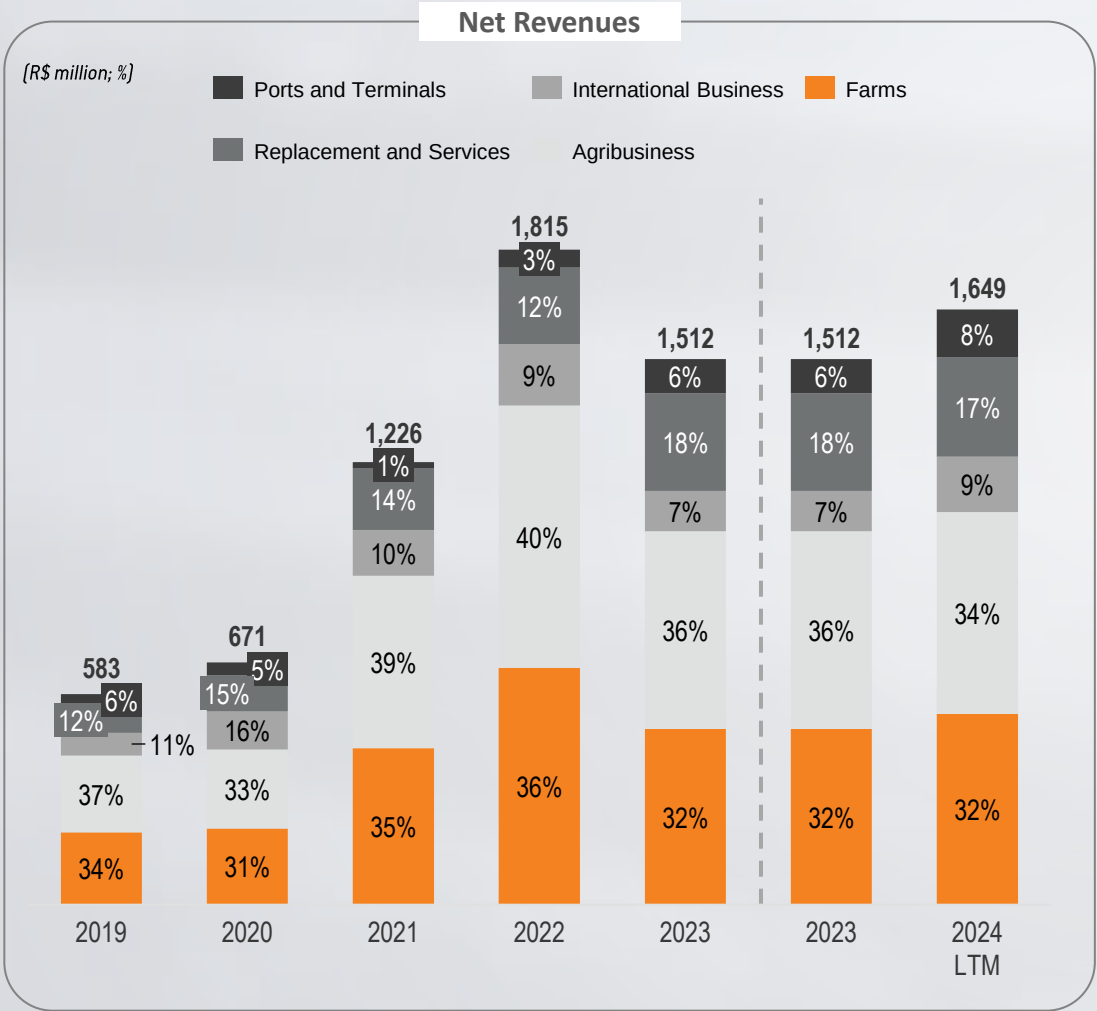


Notes: [1] Relating to each business unit on 3Q24 [2] Relating to each business unit on 3Q24 LTM

Source: Information from the Company

KEPLER'S CONSISTENT MARGINS AND REVENUE FLOWS IN EXPANSION

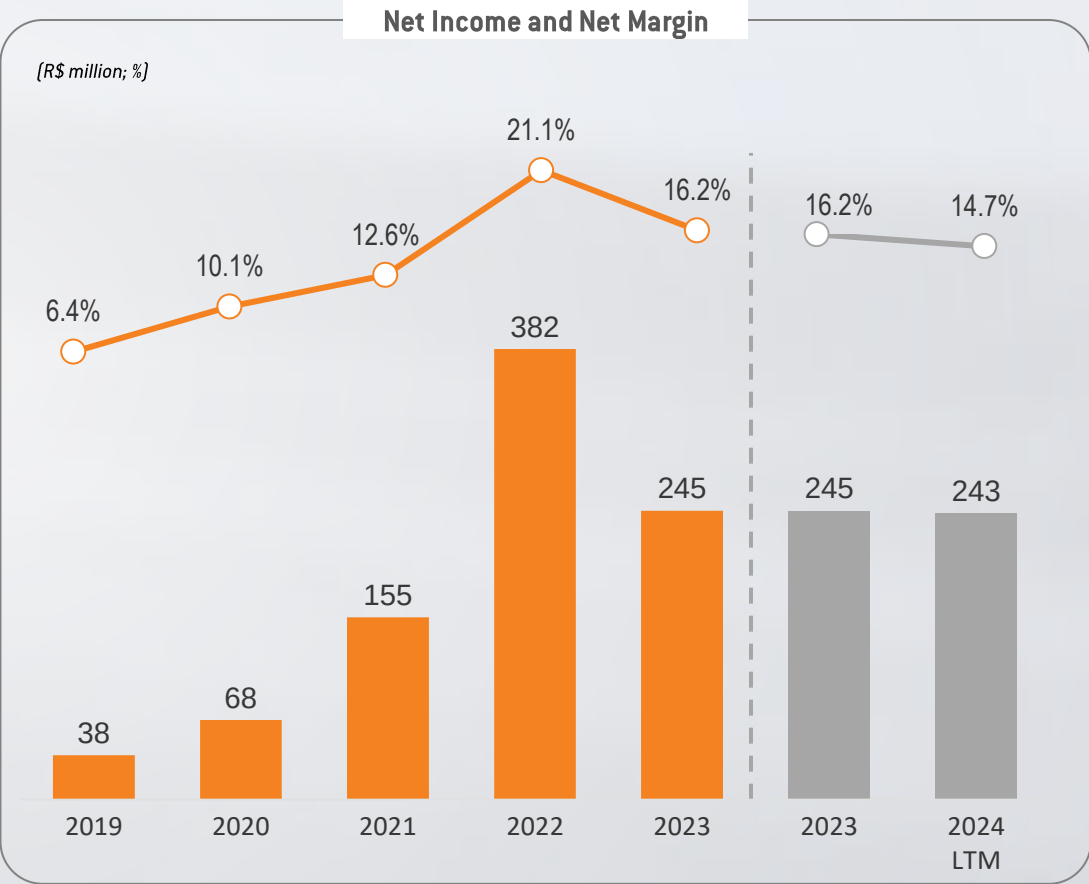
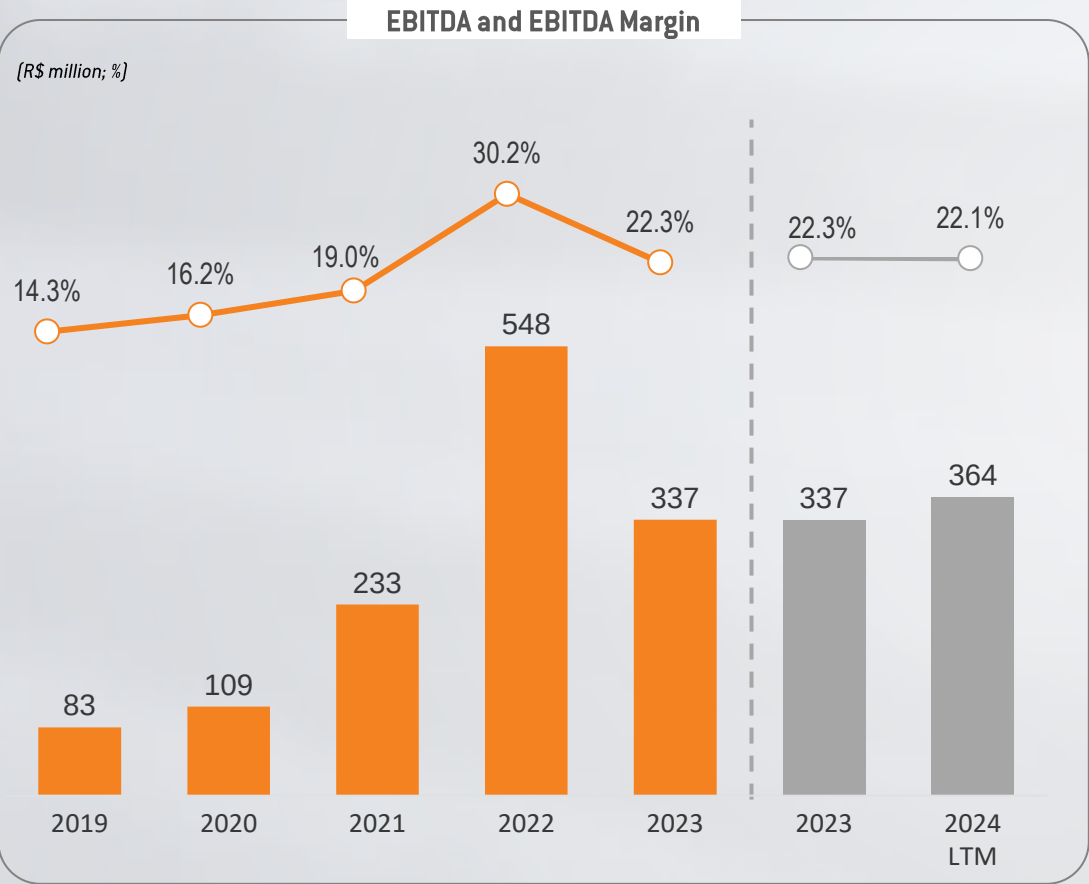
Increase in the diversification of revenues, expanding several revenue flows and keeping the profitability consistent with stable margins



Source: Information from the Company
2024 LTM: Sep/2023 until Sep/2024

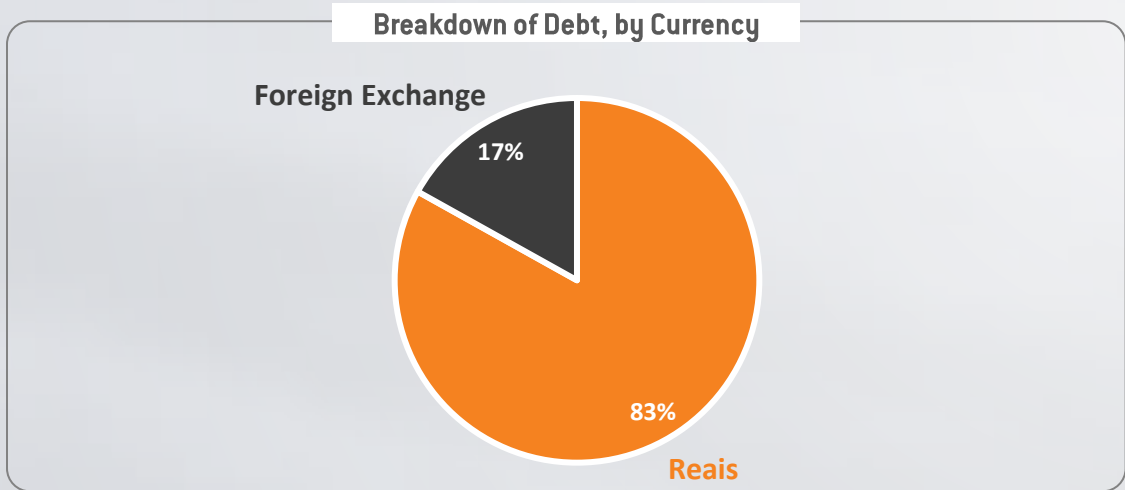
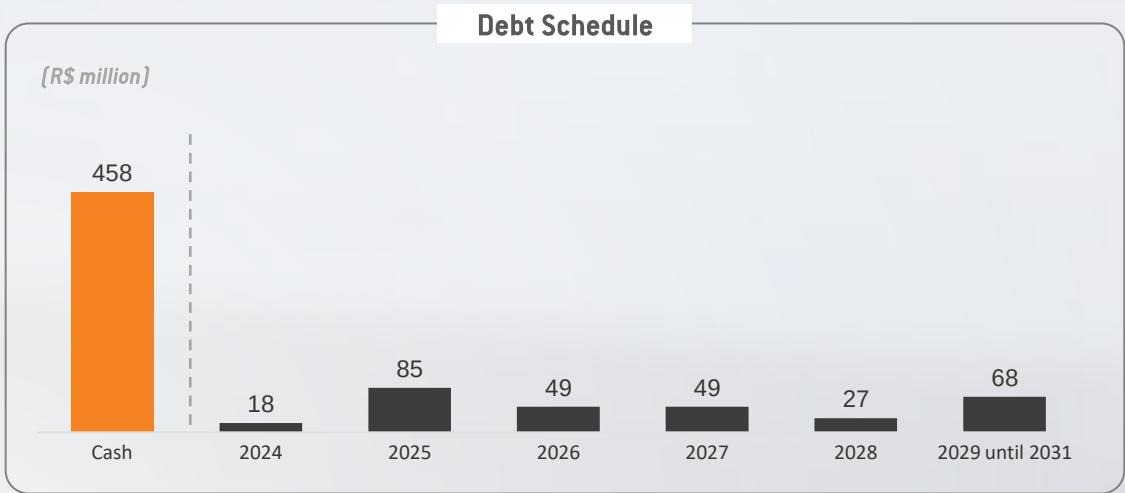
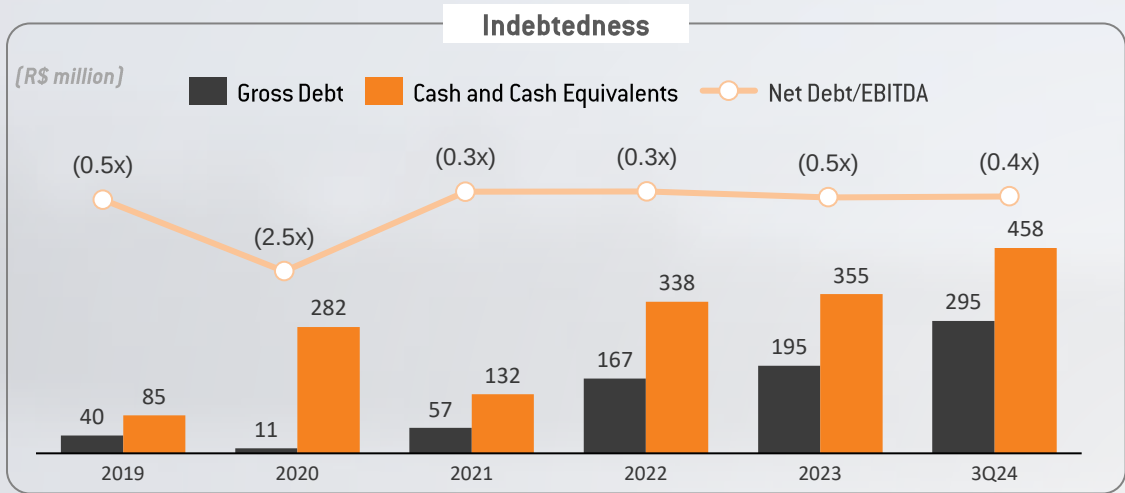
KEPLER'S CONSISTENT MARGINS AND REVENUE FLOWS IN EXPANSION

Increase in the diversification of revenues, expanding several revenue flows and keeping the profitability consistent with stable margins



Source: Information from the Company
2024 LTM: Sep/2023 until Sep/2024

SOUND BALANCE SHEET AND ROBUST NET CASH



Kepler recorded a **net cash position** in all quarters reported since 2015

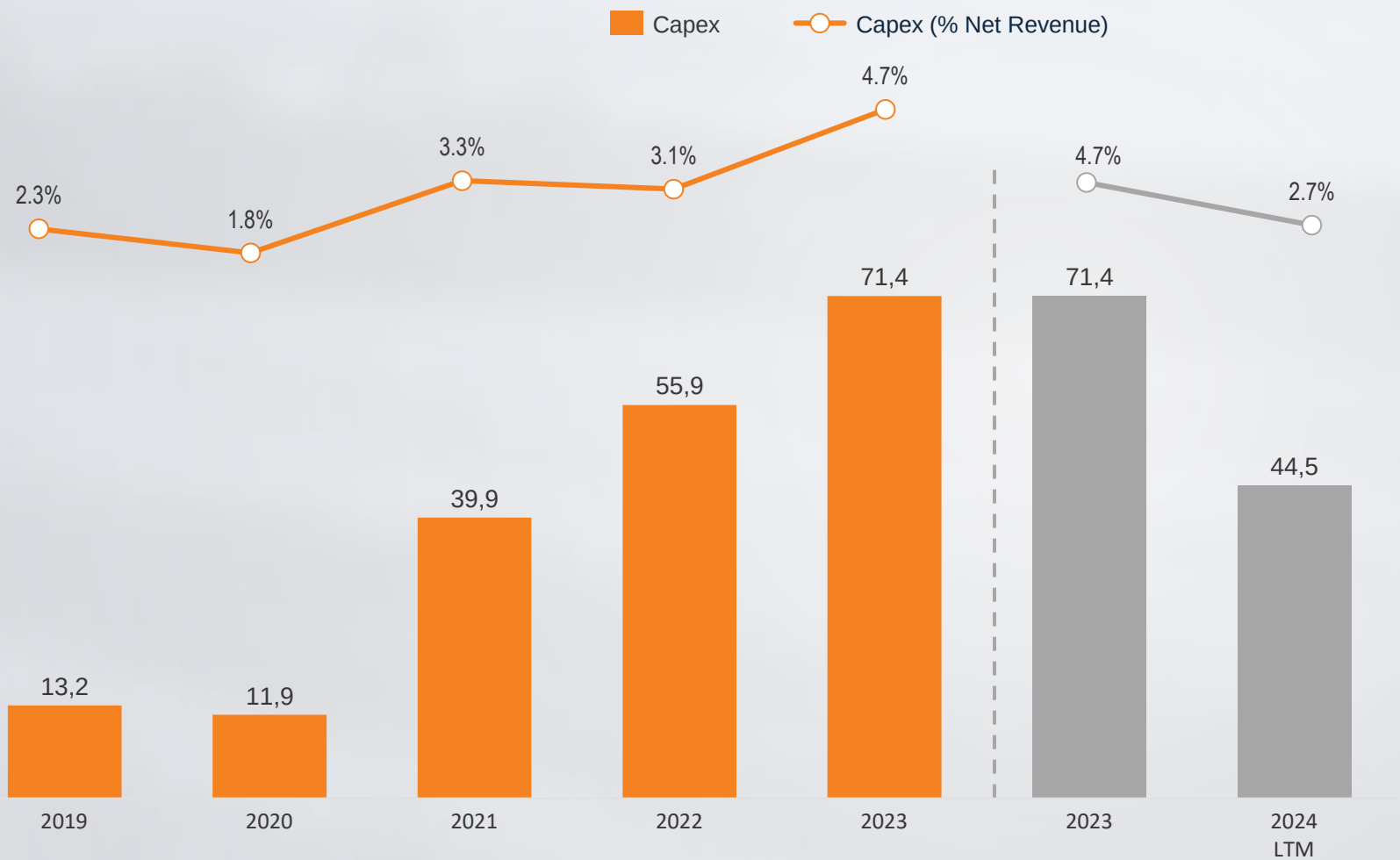


Currently, the average maturity of debt is **3.6 years**

Source: Information from the Company

INVESTMENTS - CAPEX

Capex and Capex as a % of Net Revenue
(in millions of reais)



Distribution of 3Q24 LTM CapEx

Distribution of R\$ 44.5 million⁽¹⁾:



25.6%

Aimed at increasing
factory capacity



21.6%

Aimed at developing
new products



37.3%

Intended for Information
Technology
Development



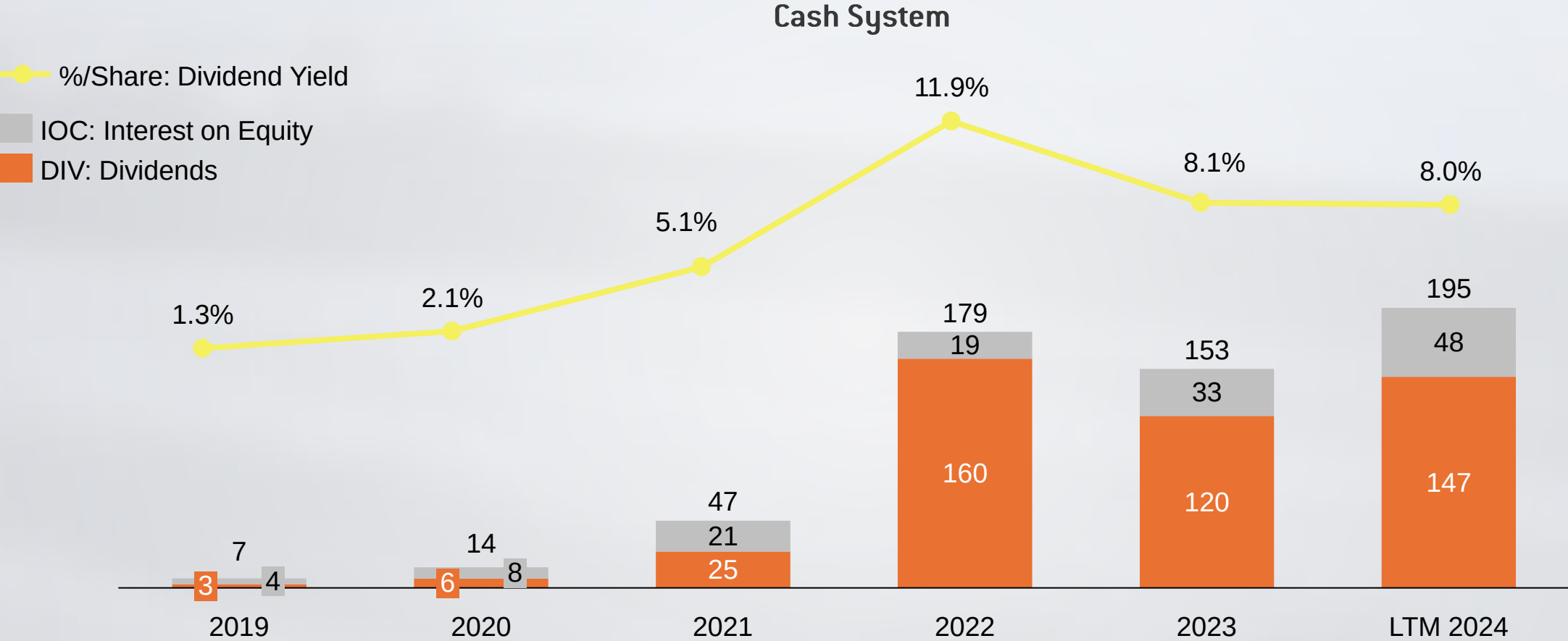
15.5%

For Reforms and
Legislation (NR)

Note: (1) Distribution related to 3Q24 LTM CapEx
Source: Company Information

GROWING EARNINGS FOR OUR SHAREHOLDERS

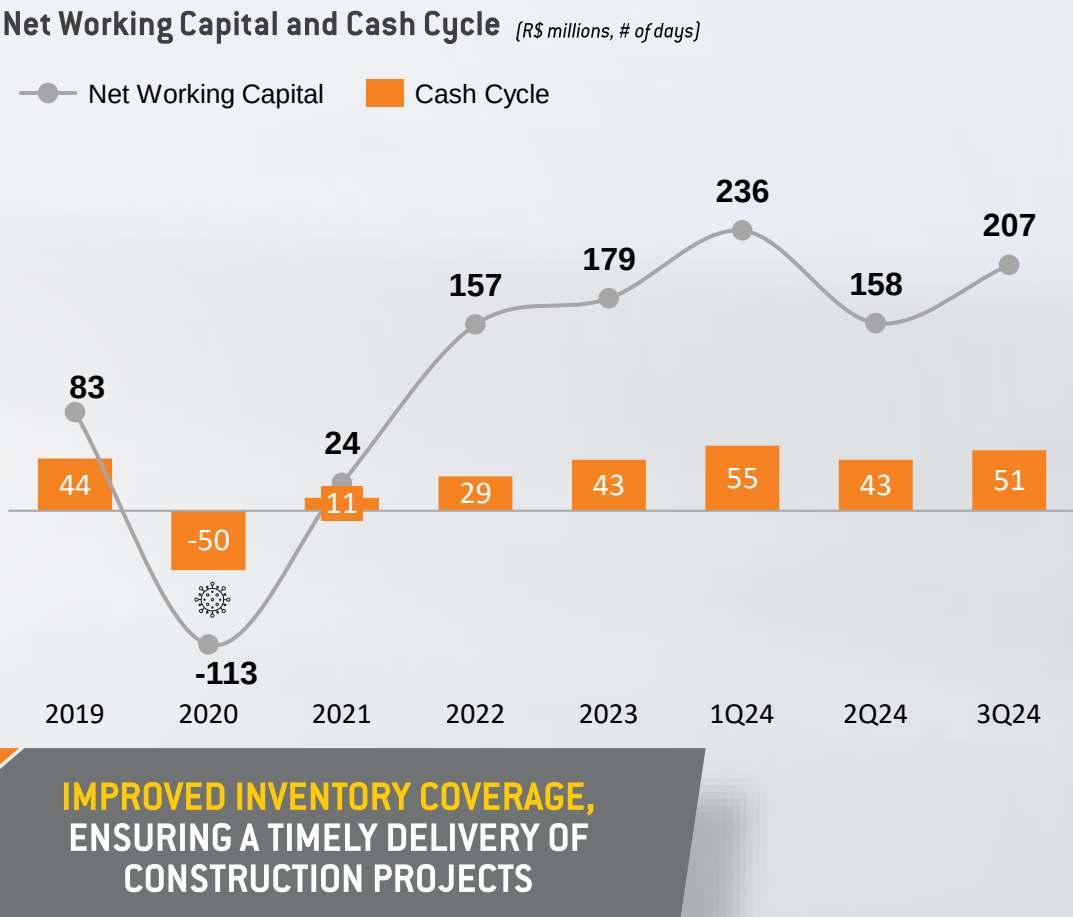
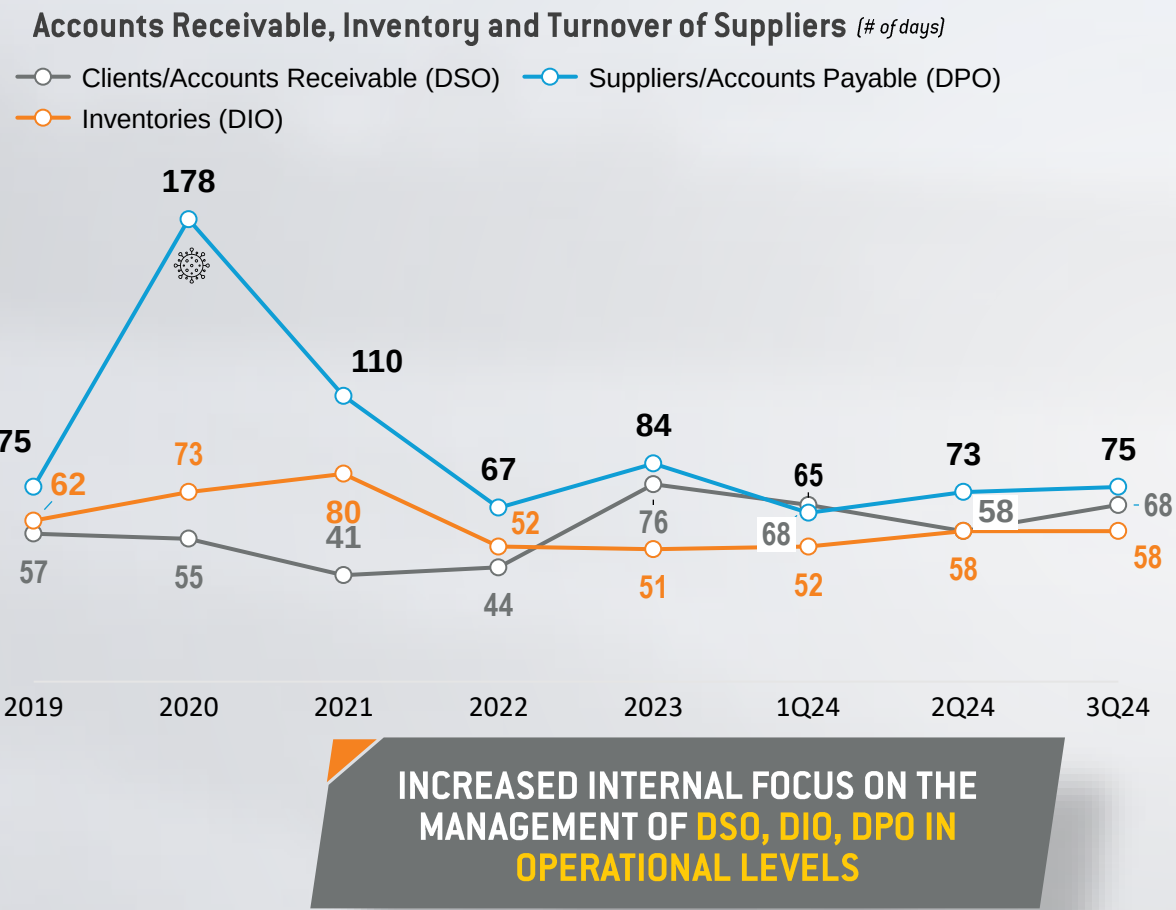
Dividends and Interest on Equity
(in millions of reais)



The payment of DIVIDENDS and IOC amounted to R\$45.5 million in 3Q24, and R\$120.3 million year-to-date.

GROWTH WITH LOW USE OF WORKING CAPITAL

Focus on the optimization of working capital

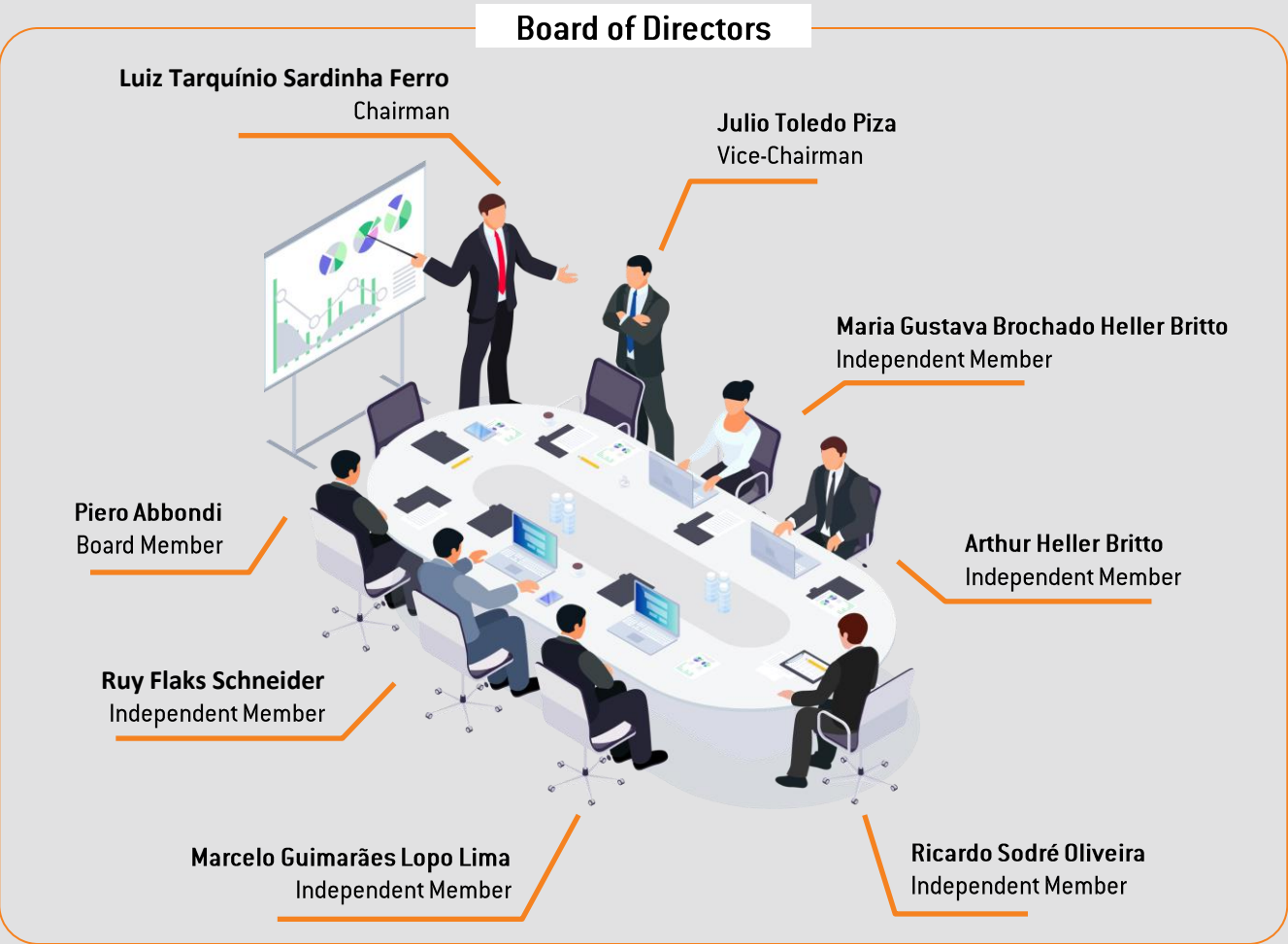


Notes: [1] DSO [Clients/Accounts Receivable] = Value of the balance of "Trade Accounts Receivable," "Taxes Recoverable," "Pre-paid Expenses" and "Other Accounts Receivable"; [2] DIO [Inventories] = Value of "Inventory" balance; [3] DPO [Suppliers/Accounts Payable] = Balance of "Suppliers," "Salaries," "Clients Ad. Clients," "Taxes Payable," "Commissions" and "Other Accounts Payable"

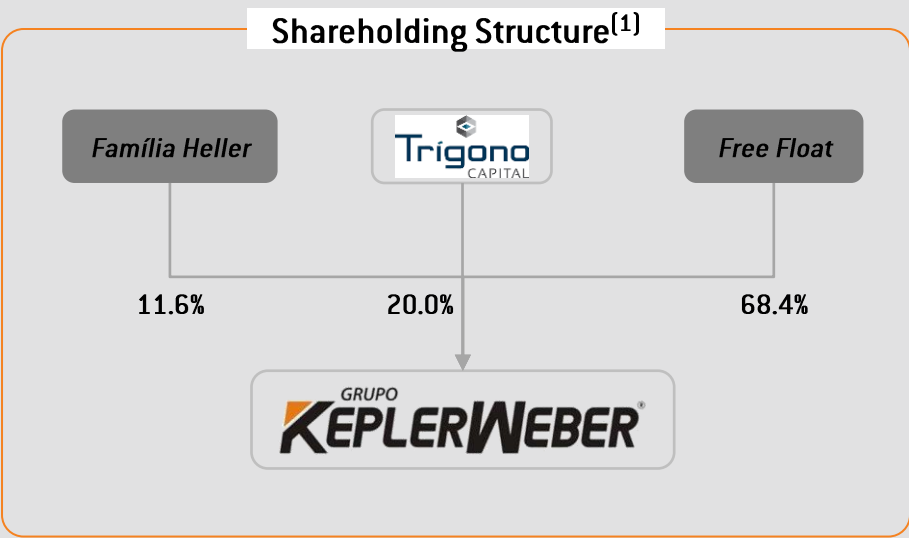
Source: Information from the Company

BOARD AND SHAREHOLDING STRUCTURES

Board of Directors



Shareholding Structure^[1]



Support Structure



Note: [1] Shareholding structure on September 30, 2024
Source: CVM, Company Information

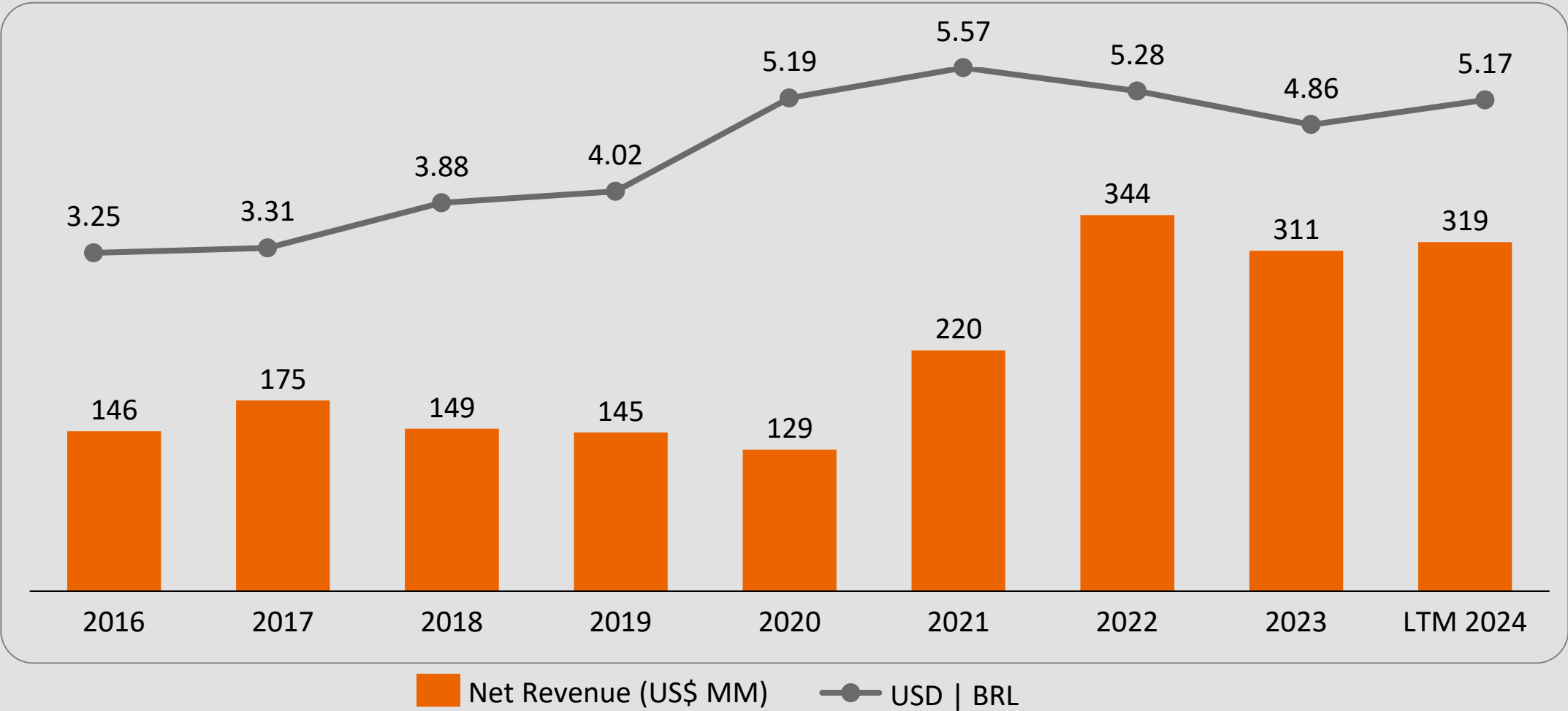


KEPLERWEBER[®]

APPENDIX

OPERATION UNAFFECTED BY DOLLAR FLUCTUATIONS

Dolar and Kepler's Net Revenue (US\$)

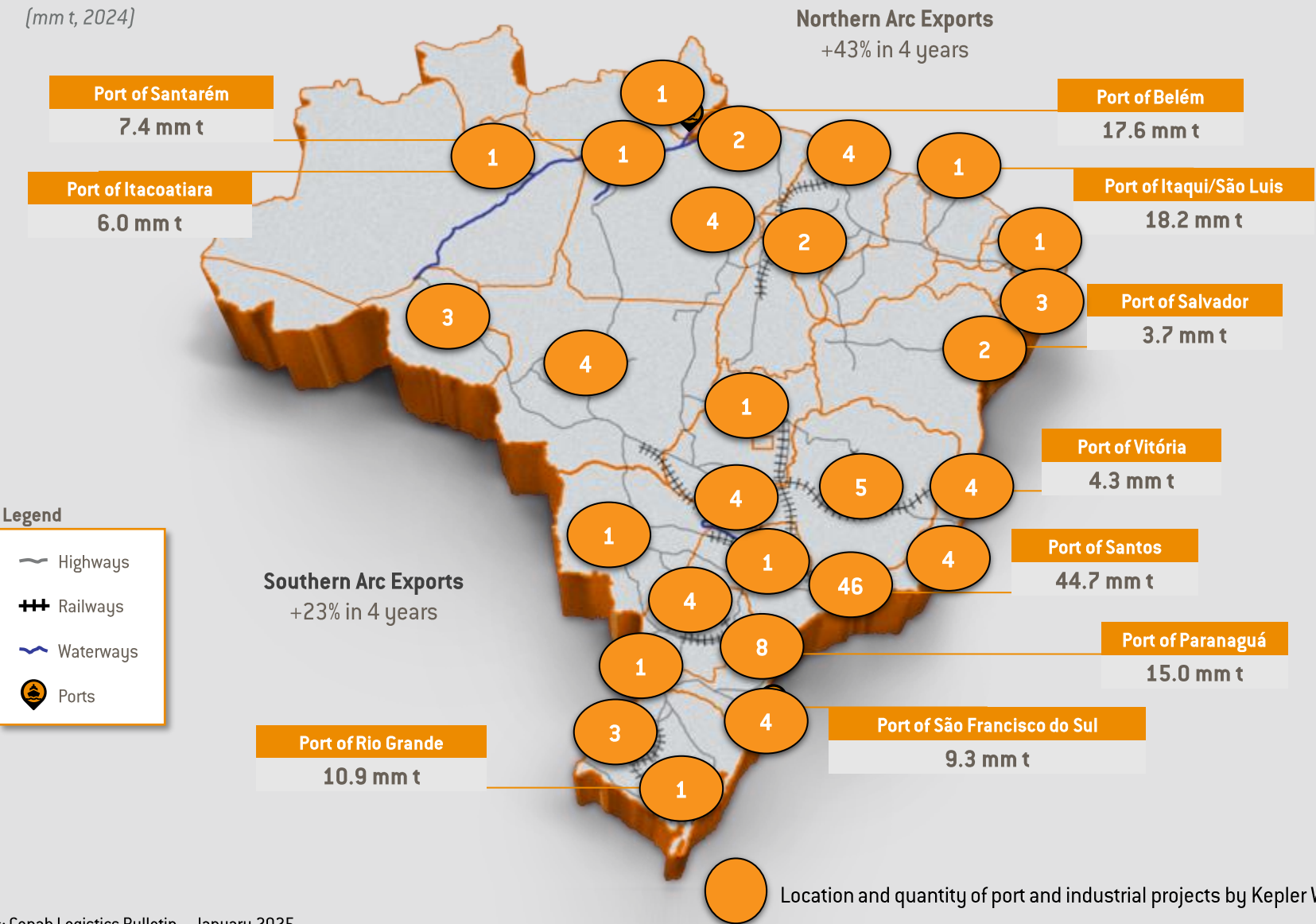


Note: Considers the average USD/BRL of 5.17 in Sep/2024 LTM

EXTENSIVE LOGISTICS NETWORK CONNECTING AGRIBUSINESS WITH THE MAIN PORTS

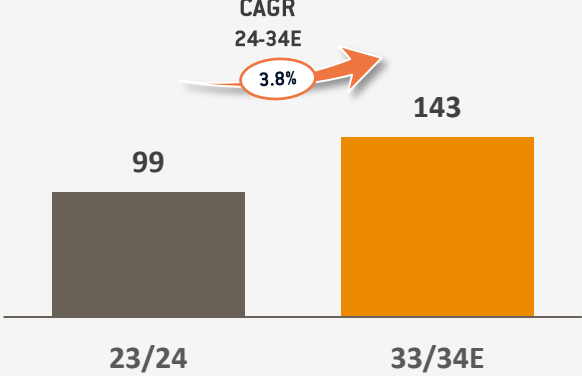
Exports of Soybean & Corn

[mm t, 2024]



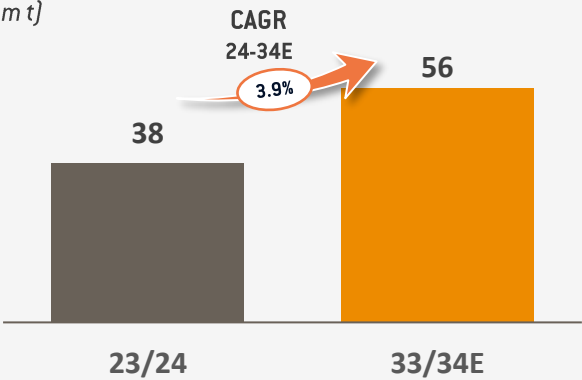
Soybean Exports in Brazil

[mm t]



Corn Exports in Brazil

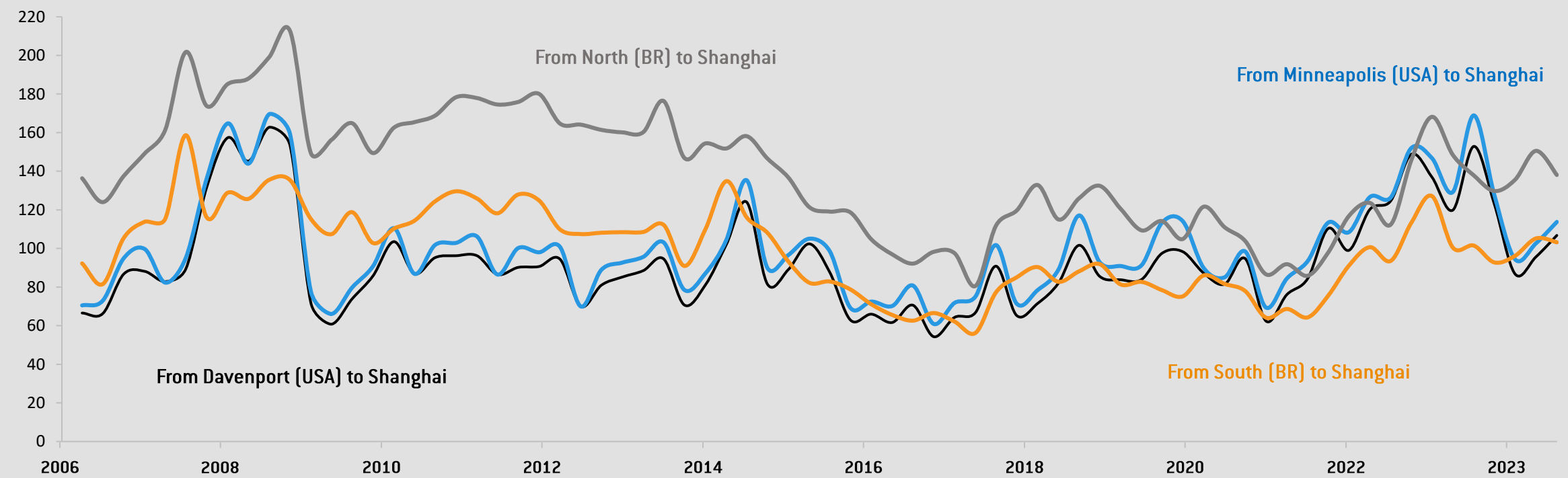
[mm t]



BRAZIL HAS OVERTAKEN THE US IN LOGISTICS COMPETITIVENESS FOR CHINA

The logistical cost of exporting from Brazil to China has become much cheaper in recent years, leading to an increase in the demand for Brazilian commodities

(US\$ per Ton)



March 2011 (US\$ per ton)	
From Davenport/USA to Shanghai	U\$ 86.51 per ton
From Minneapolis/USA to Shanghai	U\$ 86.51per ton
From South/BR to Shanghai	U\$ 118.21 per ton
From North/BR to Shanghai	U\$ 174.57 per ton

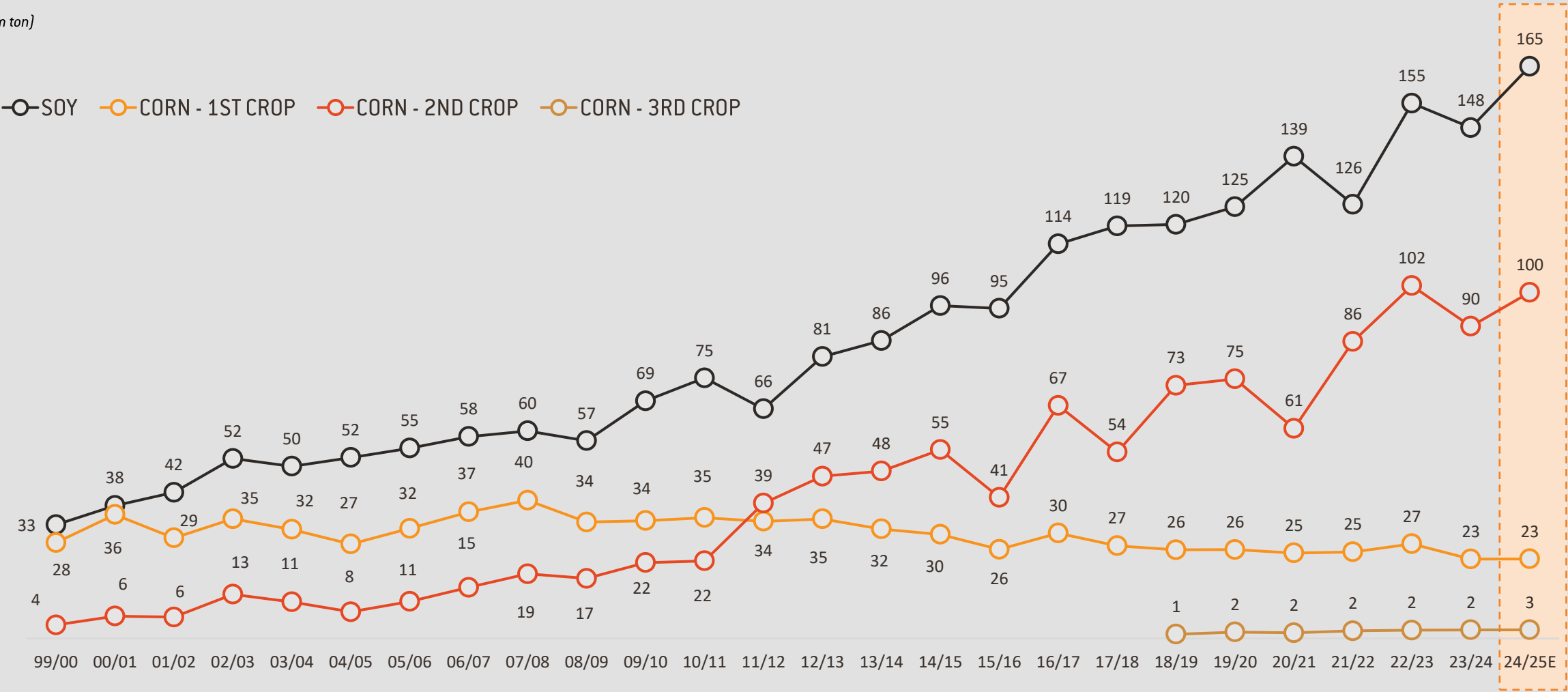
March 2024 (US\$ per ton)	
From Davenport/USA to Shanghai	U\$ 106.76 per ton
From Minneapolis/USA to Shanghai	U\$ 113.74 per ton
From South/BR to Shanghai	U\$ 101.00 per ton
From North/BR to Shanghai	U\$ 138.00 per ton

Source: USDA

SUSTAINED GROWTH IN THE SOYBEAN AND CORN CROP DATA

Soybean and Corn Crops

(mm ton)



KEPLERWEBER[®]
RENTAL OF STORAGE UNITS

RENTAL OF STORAGE UNITS



OBJECTIVE

To build grain storage units that will be rent to clients in strategic sites, without any capital contribution by the company.



DRIVERS

Kepler in the leading role, providing new solutions and creating demand.;

Capitalize the Company's unique position in the market;

Generate new recurring revenues.



EXPERTISE THAT GENERATES TRUST



Phases of
Implementation
of a Storage Unit

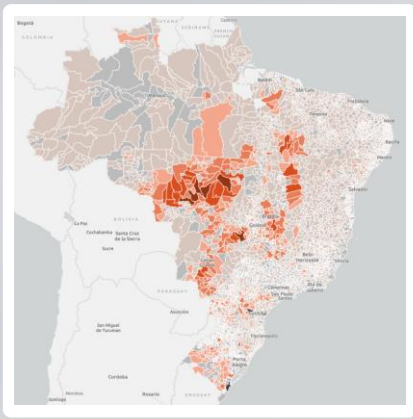
- 1 SITE
- 2 CLIENT
- 3 PROJECT
- 4 IMPLEMENTATION
- 5 OPERATION



THE COMPANY HAS A UNIQUE MARKET POSITION

KNOWLEDGE

Units rented with liquidity (safe for investors)
Drivers of production, deficit and logistics.



DEFINITION OF THE SITE

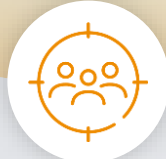


ACCESS

Broad commercial coverage (+100 persons and +1000 deals/year)
Top Of Mind - 25 years
70% are recurrent clients

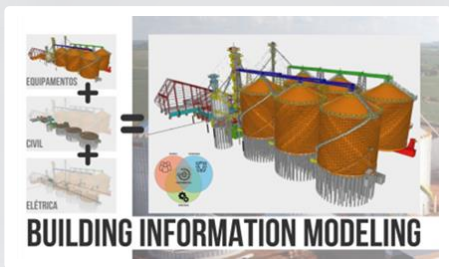


CLIENT



ASSERTIVENESS

Engineering with tradition and innovation, side by side
Large engineering team, with +100 engineers



PROJECT



CAPACITY

With '360' deliveries, we have already performed works from end to end
+250 simultaneous sites
PDEK develops the partners



IMPLEMENTATION



PRESENCE

Robust post-sales network
9 Development Centers/ Monitoring and permanent access to clients.



SUPPORT AND MAINTENANCE



STRUCTURE OF THE RENTAL MODEL

We are creating a structure to connect the stakeholders



- All stakeholders will get other related gains. Kepler, for example, will sell its equipment and receive recurrent revenues from maintenance contracts regarding the rented units.
- In this initial phase, the focus is on clients that, on their majority, are robust players wishing to accelerate their origination and/or that adopt 'asset light' strategies.

EVOLUTION OF THE JOURNEY

A learning trail, step by step...

2023



BUSINESS VISION;

BENCHMARKING
BASED ON
COMPANIES WITH
SIMILAR MODELS.



CONSTRUCTION OF THE
RENTAL THESIS;

BUSINESS PLAN;

ATTRACTION OF
PARTNERSHIPS.

2024



TESTING OF THE CONCEPT/
THESIS WITH THE CLIENT;

ADJUSTMENTS TO THE MODEL;

CONTACT WITH DIFFERENT
INVESTMENT AGENTS;

ACCESS TO MORE THAN 10
CLIENTS.



CONCLUSION OF THE
PROPOSED STRUCTURE
(INVESTOR, KEPLER AND
CLIENT);

PRESENTATION TO SOME
TARGET CLIENTS;

IN NOVEMBER, WE DEVELOPED THE PROJECT AND THE
PROPOSAL FOR A UNIT IN THE STATE OF MATO GROSS.
IF CONFIRMED, IT WILL BE THE FIRST UNDER THIS
MODEL.



Goal



KEPLERWEBER[®]

PROCER



PROCER
POST-HARVEST AGROINTELLIGENCE



Established in 2011



4.0 Technology

Used in the
storage units

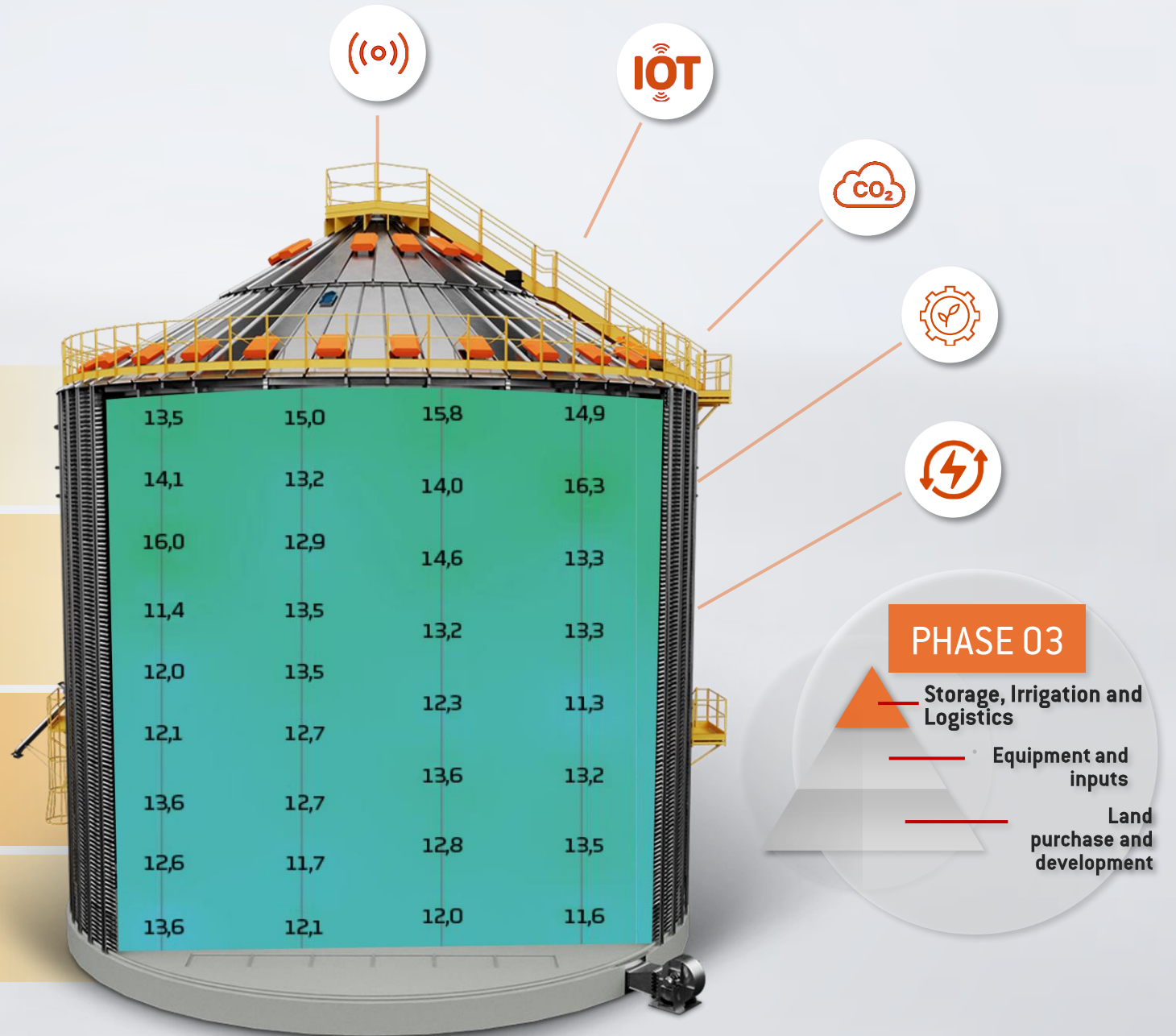


**Commitment to the quality of
grains**

Preserve income from the crop



Post-harvest connection



OUR FIGURES

+ 1500

Active Clients



+ 2000

Storage Units



+ 9000

Silos and
Warehouses

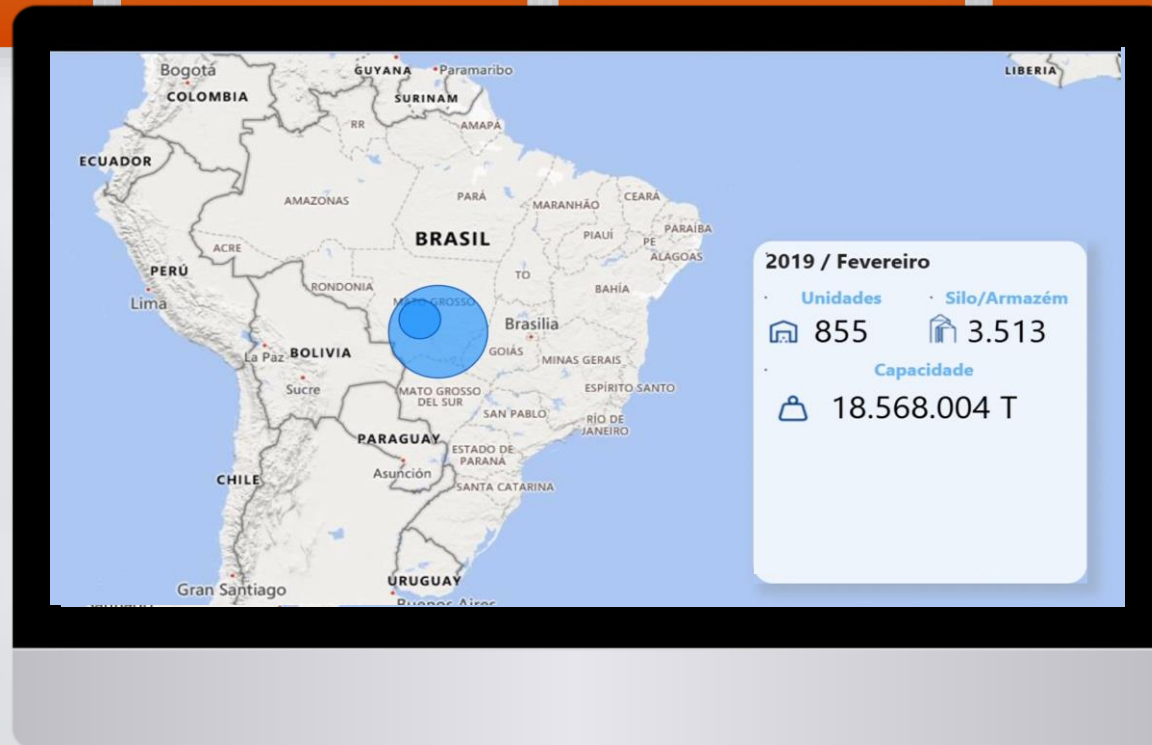


60 million tons

Monitored in 2024

R\$120 billion

Value of connected grains



PROCER CONTINUES TO innovate



MANAGEMENT OF UNITS



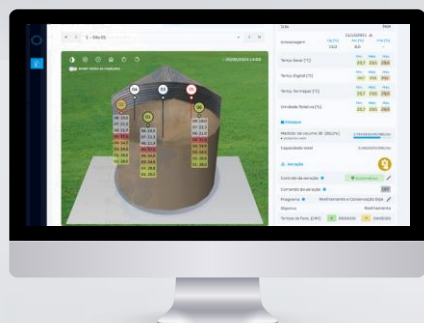
Operational



Quality



Financial



Ceres
ORION 2.0



App
CERES ORION



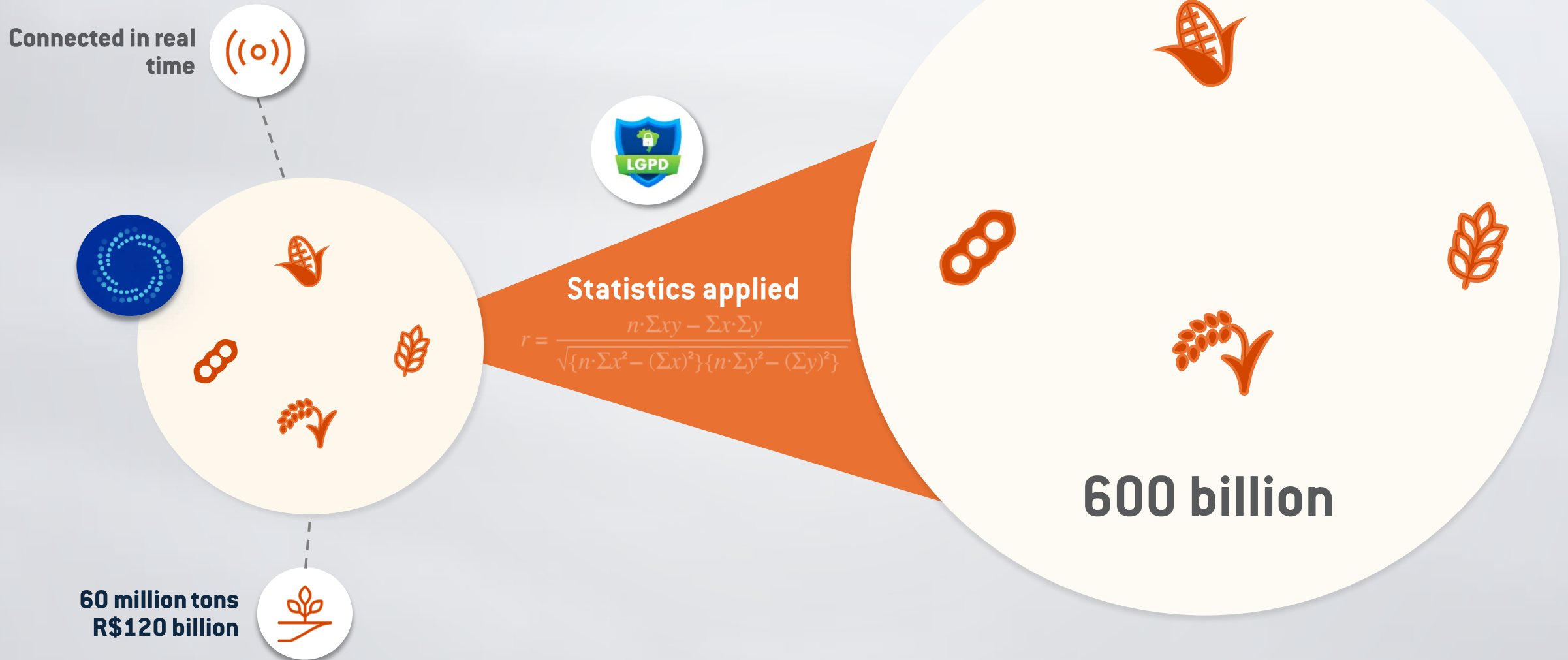
3D VOLUME
Meter

NEW VERTICAL

DATA INTELLIGENCE



New monetization avenues: Data intelligence



Monetization avenues

Quality of grains



Use of AI
Classification management
Sensing evolution

Management of Units



Data intelligence (BI)
Unified management of units
Security and workforce

Market Intelligence / Tradings



- Supply of statistic data
- Inventory, turnover
- Historical analyses



Logistics

- Efficiency of operations
- Share visibility
- Optimization of routes



Banks

- Business channel
- Foreign exchange hedge
- Management of credit risk



Insurers

- Spontaneous fermentation
- Asset insurance (silos, dryers)
- Dynamic pricing



DISCLAIMER

This presentation contains forward-looking statements regarding the business outlook, estimated operating and financial results, and growth prospects for Kepler Weber ("Company"). They are only estimates and projections and, as such, are based solely on the expectations of the Company's management. Such future developments are substantially dependent on external factors in addition to the risks described in the disclosure documents filed by Kepler Weber and are therefore subject to change without any prior notice.

The verbs "anticipate", "believe", "estimate", "expect", "project", "plan", "forecast", "target" and other similar verbs are intended to identify these forward-looking statements, which involve risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those projected in this presentation, and do not guarantee any future performance of the Company. Some factors that may affect this corporate performance include but are not limited to: (i) approvals and licenses required for project approval; (ii) market conditions, most notably agribusiness; (c) performance of the Brazilian economy and international markets where the Company operates, including interest and exchange rates; (d) competitive environment; and (e) risks disclosed in the Company's files with the CVM – Brazilian Securities and Exchange Commission.

All forward-looking statements in this presentation are based on information and data available on the date they were issued, and Kepler Weber is under no obligation to update them as new information or future events may arise.

Non-GAAP Measures

The Company discloses some non-GAAP financial measures, which are not recognized under IFRS, including "net debt", "total liquidity" and "EBITDA". Kepler Weber's management believes that the disclosure of non-GAAP measures provides useful information for investors, financial analysts and the general public in their analysis of operating performance, and in comparing such operating performance with that of other companies. However, these non-GAAP measures have no standardized meanings and may not be directly comparable to similarly named measures adopted by other businesses. Investors in general should not rely on non-IFRS information as a substitute for IFRS measures of earnings or cash flow when making an investment decision.



KEPLERWEBER®

BTG CEO Conference 2025