

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T24



SANTOS BRASIL



AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas às perspectivas sobre os negócios, resultados operacionais e financeiros e crescimento da Santos Brasil Participações S.A. e suas controladas têm o estrito caráter de projeções em boa-fé, exclusivamente baseadas em expectativas seguramente dependentes de condições futuras dos mercados globais e do Brasil, não correspondendo, portanto, a nenhum tipo de compromisso da Companhia. Nesse sentido, tais informações não devem ser consideradas como recomendação de investimento, devendo os(as) potenciais investidores(as) realizarem suas próprias análises e avaliações.

Palavras como acreditar, poder, dever, estimar, continuar, prever, pretender, esperar e similares visam identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e a Companhia não assume a obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro.



AGENDA ESG

RESPEITO AO MEIO AMBIENTE, SEGURANÇA NAS OPERAÇÕES E DESENVOLVIMENTO HUMANO



Questionário CDP

A Santos Brasil recebeu a avaliação do questionário CDP (Carbon Disclosure Project) e conquistou mais um avanço, subindo a nota de B(-) para B, refletindo o compromisso contínuo com a transparência e a redução do impacto ambiental.



Contêiner do Bem

A Companhia realizou a tradicional Ação do Bem, levando brinquedos e itens de higiene pessoal para instituições locais e para crianças que vivem nas comunidades do entorno de suas operações.



Certificação ISO

A Santos Brasil conquistou em 2024 as certificações ISO 37001 e ISO 37301, garantindo a conformidade com os mais altos padrões internacionais de governança corporativa.



3º Jornada de Diversidade e Inclusão

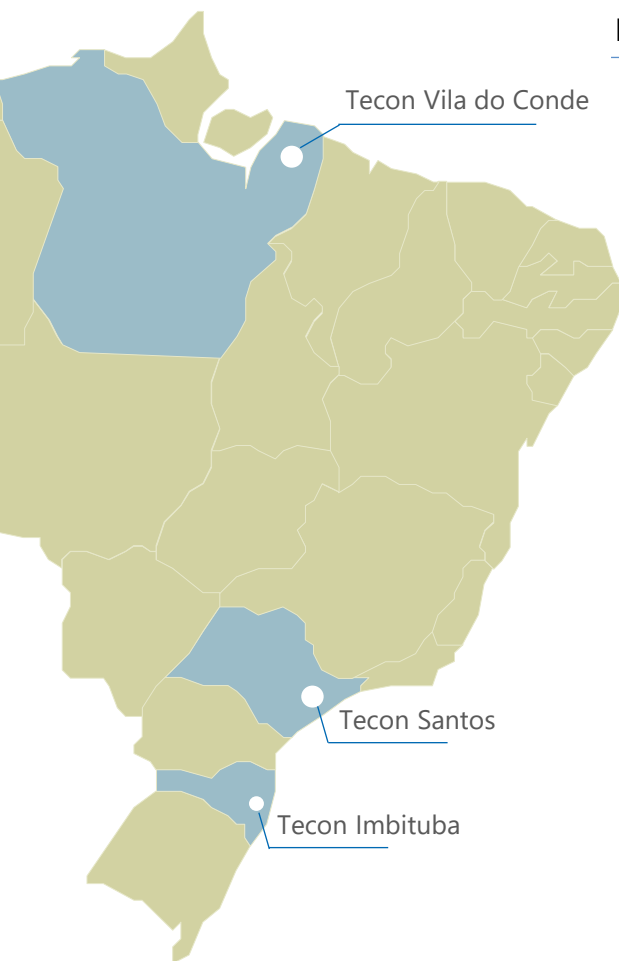
A jornada com recorde de maior participação em relação a 2023. A programação incluiu debates para promover uma cultura organizacional cada vez mais inclusiva e acolhedora.

INDICADORES OPERACIONAIS

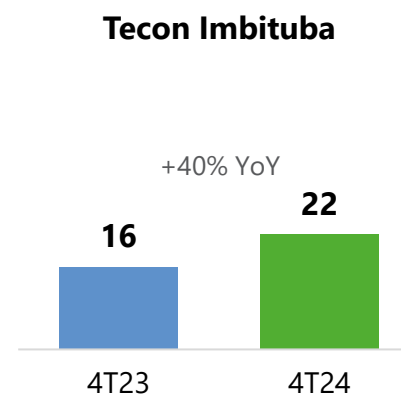
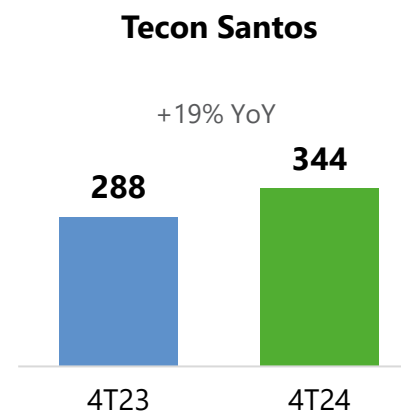
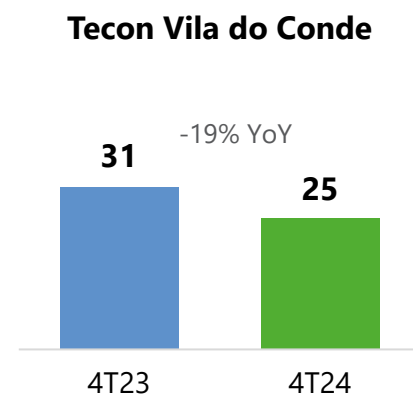
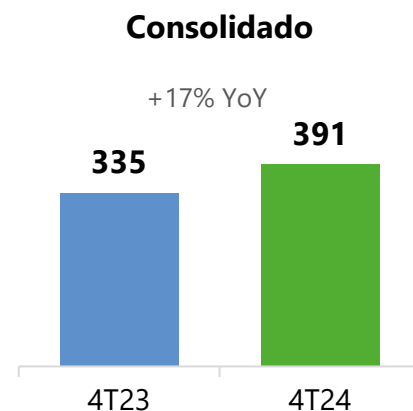


INDICADORES OPERACIONAIS

DEMANDA RESILIENTE NOS PRINCIPAIS FLUXOS



Movimentação de contêineres (mil contêineres)



Tecon Santos:

- **+20% YoY** no Longo Curso e **+12% YoY** na Cabotagem.
- **+13% YoY** nas importações: com destaque para o setor automotivo, produtos químicos, bens de consumo e bens de capital.
- **+29%** nas exportações: embarques aquecidos de commodities agrícolas e alimentícias, e.g. açúcar, algodão, café, carne bovina congelada, papel e celulose.
- Market share: 41,5% (vs. 37,5% no 4T23).

Tecon Vila do Conde:

- **+2% YoY** na Cabotagem: fruto da maior movimentação de contêineres vazios.
- **-26% YoY** no Longo Curso: reflexo do congestionamento de navios em outros portos que pertencem às rotas nas quais o Tecon Vila do Conde faz parte, impacto observado desde o trimestre anterior.

Tecon Imbituba:

- **+60% YoY** no Longo Curso: resultado dos novos serviços dos armadores CMA CGM e MSC e operação de escalas extras.
- **+27% YoY** na Cabotagem: fruto operação do novo serviço *feeder* ATLAS do armador CMA CGM.

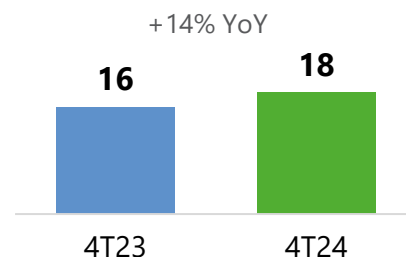
INDICADORES OPERACIONAIS

RESILIÊNCIA NA ARMAZENAGEM ALFÂNDEGADA E DESTAQUE NO TCG IMBITUBA

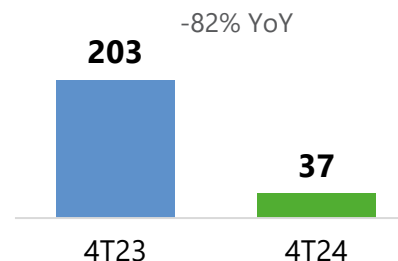


Santos Brasil Logística (mil contêineres e mil *pallets*)

Armazenagem alfandegada



Centros de Distribuição



Armazenagem alfandegada:

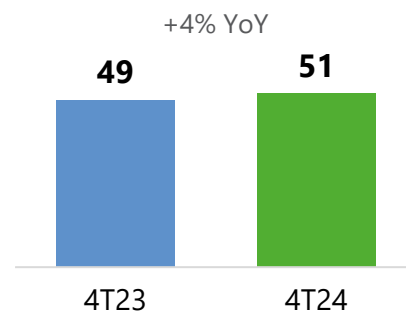
- Resultado impulsionado pelo maior fluxo de importação no Porto de Santos.

Centros de Distribuição:

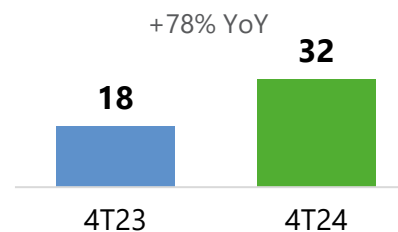
- Desempenho explicado pela descontinuação de contratos, principalmente do setor automobilístico.

Movimentação de veículos (mil veículos) e carga geral (mil toneladas)

Terminal de Veículos (TEV)



TCG Imbituba



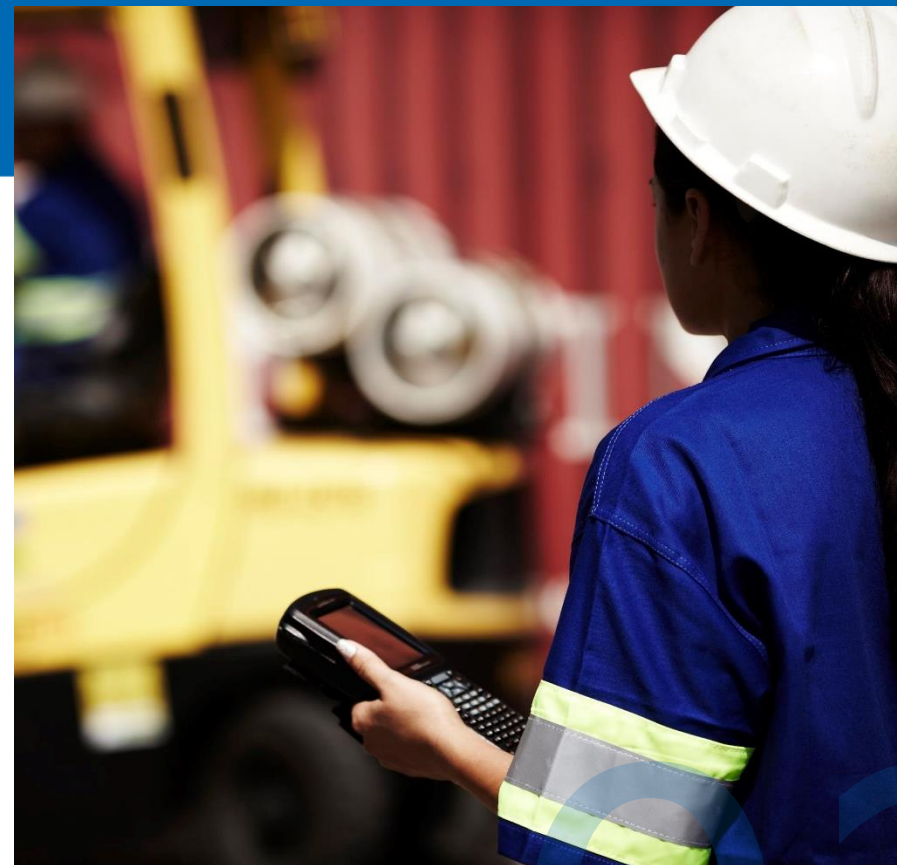
TEV:

- **+6% YoY** nas exportações, continuidade da recuperação de embarques de veículos leves para mercado argentino.
- **-8%YoY** nas importações, reflexo da demanda doméstica desaquecida no setor.

TCG Imbituba:

- Maior movimentação de cargas.

INDICADORES FINANCEIROS

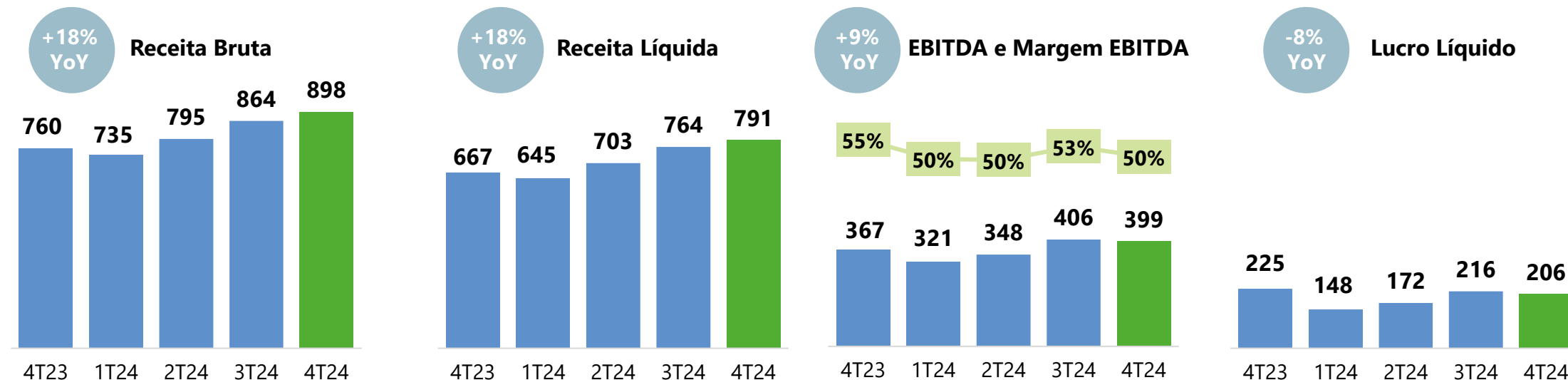


02.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS SÓLIDOS

Destaques financeiros (R\$ milhões)



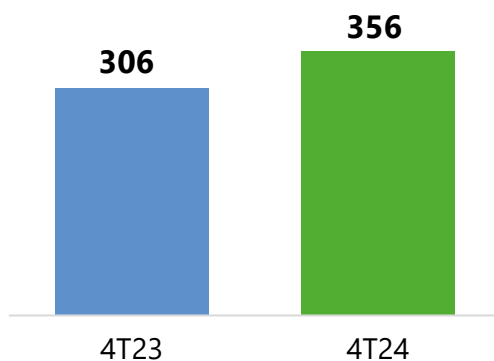
Destaques:

- **Terminais de Contêiner e Carga Geral:** EBITDA de R\$ 388,9 milhões (+15,9% YoY), com margem EBITDA de 60,2% (diminuição de 2,8 p.p), desempenho explicado pelo (i) maior volume operado, principalmente no Tecon Santos e no Tecon Imbituba, (ii) maior ticket médio, com destaque para o melhor mix de contêineres cheios e refrigerados e crescimento da armazenagem, impulsionada pelo maior volume de contêineres de importação.
- **Santos Brasil Logística:** EBITDA de R\$ 18,7 milhões, (-31,9 YoY), com margem de 17,8% (-9,9 p.p.) sendo explicado pelo (i) aumento nos custos com fretes e serviços terceirizados, e (ii) com manutenção de equipamentos nos CLIAS e na frota de caminhões.
- **TEV:** EBITDA de R\$ 18,3 milhões (+2,7 YoY), fruto do maior volume de exportação de veículos leves.
- **Terminais de Líquidos:** EBITDA de R\$ 6,6 milhões com margem de 48,2% (vs. 46,2% no 4T23), decorrente do maior ticket médio, pela expansão da base de contratos de longo prazo e pela diminuição dos custos operacionais do trimestre.

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

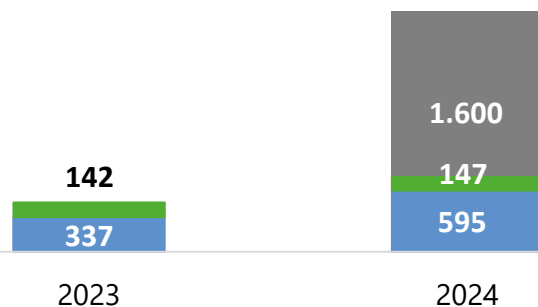
FOCO NA ESTRATÉGIA DE MAXIMIZAÇÃO DA GERAÇÃO DE VALOR DOS ATIVOS ATUAIS E AOS(ÀS) ACIONISTAS

Capex (R\$ milhões)



Proventos (R\$ milhões)

■ Dividendos ■ JCP ■ Redução de Capital



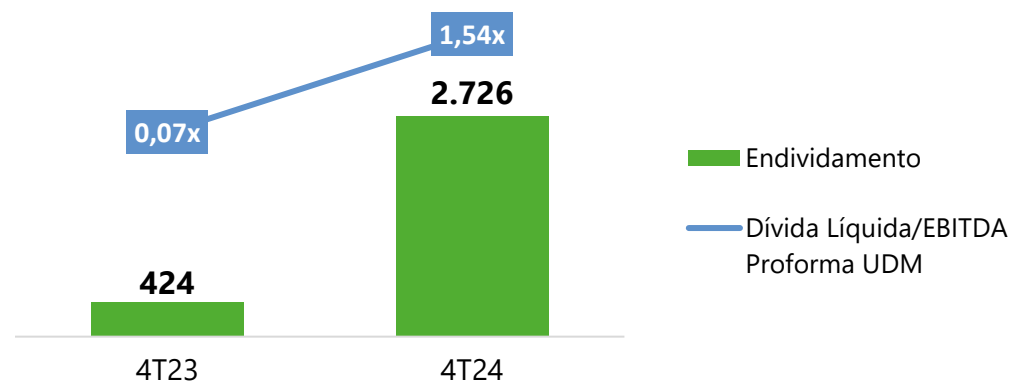
Terminais de Líquidos:

- **4T24: R\$ 100 milhões**
- Finalização das obras dos terminais *brownfield* (TGL 01 e TGL 03): Adição de 59 mil m³ de capacidade aos atuais 50 mil m³
- Continuidade das obras no terminal *greenfield* (TGL 02): +81 mil m³ até o final de 2025

Tecon Santos:

- **4T24: R\$ 178 milhões**
- Obras de demolição de um dos prédios administrativos e de um armazém para expansão da área de armazenagem do pátio
- Obras de reforço do cais
- Aquisição de novos equipamentos de pátio elétricos e movidos a gás (i.e., *reach stakers*) e dois novos guindastes de cais (STS-Ship to Shore).

Endividamento (R\$ milhões)





SANTOS BRASIL

OBRIGADO(A)!

FALE COM O RI



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



(11) 3279-3279

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

INDICADORES OPERACIONAIS (UNIDADES, EXCETO QUANDO INDICADO)

	4T24	4T23	Δ (%)	2024	2023	Δ (%)
TERMINAIS DE CONTÊINER E CARGA GERAL						
Operações de cais	391.188	335.133	16,7%	1.497.207	1.218.580	22,9%
Contêineres cheios	304.775	257.872	18,2%	1.138.243	883.495	28,8%
Contêineres vazios	86.413	77.261	11,8%	358.964	335.085	7,1%
Operações de armazenagem	47.163	41.378	14,0%	166.528	130.130	28,0%
Operações de cais carga geral (t)	31.906	17.949	77,8%	109.756	88.901	23,5%
LOGÍSTICA						
Operações de armazenagem (contêineres)	17.879	15.703	13,9%	69.756	62.316	11,9%
Centros de Distribuição (pallets)	36.544	202.751	-82,0%	416.563	940.088	-55,7%
TERMINAL DE VEÍCULOS						
Veículos movimentados	51.270	49.079	4,5%	194.983	210.591	-7,4%
Exportação	45.095	42.337	6,5%	174.324	190.188	-8,3%
Importação	6.175	6.742	-8,4%	20.659	20.403	1,3%

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (R\$ MILHÕES)

	4T24	4T23	Δ (%)	2024	2023	Δ (%)
Receita Líquida	790,7	667,0	18,5%	2.903,0	2.134,9	36,0%
Terminais de Contêiner e Carga Geral	645,7	533,1	21,1%	2.296,6	1.598,2	43,7%
Logística	104,7	99,0	5,7%	450,5	409,5	10,0%
Terminal de Veículos	30,7	26,0	18,2%	117,9	103,2	14,2%
Terminais de Líquidos	13,7	11,3	20,9%	51,8	32,3	60,2%
Eliminações	-4,2	-2,4	71,6%	-13,8	-8,3	64,8%
Custos Operacionais	369,8	268,0	38,0%	1.315,7	1.049,4	25,4%
Despesas Operacionais	82,2	72,3	13,7%	380,0	306,5	24,0%
EBITDA	404,0	366,8	10,2%	1.469,4	1.000,1	46,9%
Itens não recorrentes	-4,8	-	-	6,0	-	-
EBITDA recorrente	399,2	366,8	8,9%	1.475,4	1.000,1	47,5%
Margem EBITDA recorrente (%)	50,5%	55,0%	-4.5 p.p.	50,8%	46,8%	4.0 p.p.
Depreciação e amortização	65,4	40,0	63,5%	262,1	221,0	18,6%
Resultado financeiro	-74,3	-21,2	249,9%	-165,9	-86,4	92,1%
IRPJ/CSLL	-58,1	-80,5	-27,9%	-299,4	-188,4	58,9%
Lucro/Prejuízo do período	206,3	225,0	-8,3%	742,0	504,3	47,1%

EARNINGS PRESENTATION

4Q24



SANTOS BRASIL



LEGAL DISCLAIMER

Forward-looking statements in this document concerning business prospects and growth of Santos Brasil Participações S.A. and its controlled companies are merely projections, exclusively based on expectations essentially dependent on future market conditions, globally and in Brazil, and should not be regarded as binding upon the Company. Therefore, should not be regarded as a recommendation for any investment, being necessary that investors analyze and evaluate before any decision.

The words believe, may, will, estimate, continue, anticipate, intend, expect and similar words are intended to identify estimates and forward-looking statements, that speak only as of the date they were made. The Company does not undertake the obligation to update or to review any estimate and/or forward-looking statement because of new information, future events or other factors. Estimates and forward-looking statements involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance.



ESG INITIATIVES

RESPECT FOR THE ENVIRONMENT, OPERATIONAL SAFETY AND HUMAN DEVELOPMENT



CDP Questionnaire

Santos Brasil received the evaluation of the CDP (Carbon Disclosure Project) questionnaire and achieved further progress, raising its score from B(-) to B, reflecting its ongoing commitment to transparency and reducing environmental impact.



Contêiner do Bem

The Company carried out the traditional Ação do Bem, delivering toys and personal hygiene items to local institutions and children living in communities surrounding its operations.



ISO Certification

In 2024, Santos Brasil achieved ISO 37001 and ISO 37301 certifications, ensuring compliance with the highest international standards of corporate governance.



3rd Diversity and Inclusion Conference

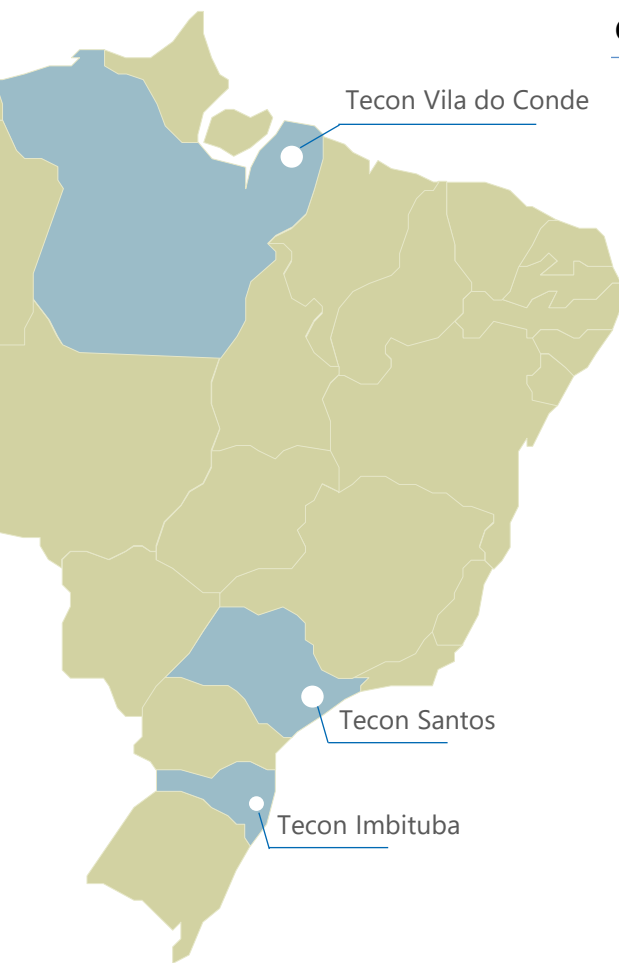
The event set a record for the highest participation compared to 2023. The program included debates aimed at promoting an increasingly inclusive and welcoming organizational culture.

OPERATIONAL INDICATORS

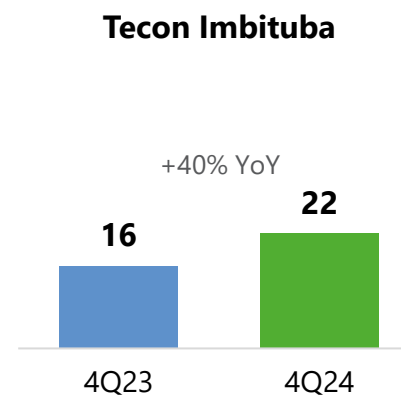
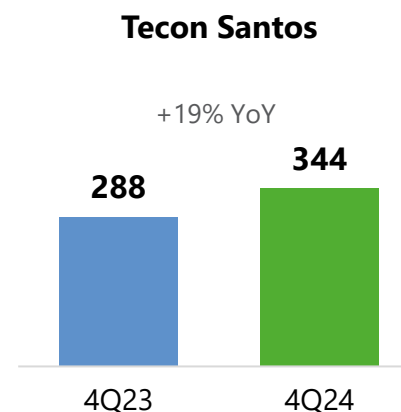
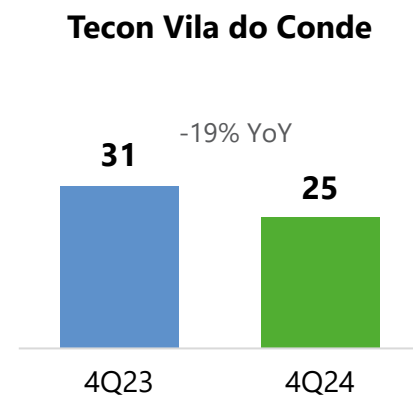
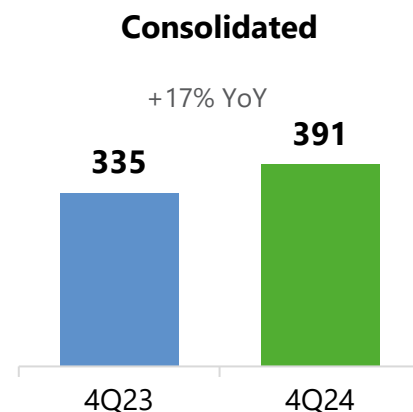


OPERATIONAL INDICATORS

RESILIENT DEMAND IN THE MAIN FLOWS



Container throughput (thousand containers)



Tecon Santos:

- **+20% YoY** in Long-Haul and **+12% YoY** in Cabotage.
- **+13% YoY** in imports: resilient demand in the main flows, with a focus on the automotive sector, chemicals, consumer goods, and capital goods.
- **+29%** in exports: strong shipments of agricultural and food commodities, e.g., sugar, cotton, coffee, frozen beef, paper, and pulp.
- Market share: 41.5% (vs. 37.5% in 4Q23).

Tecon Vila do Conde:

- **+2% YoY** in Cabotage: resulting from the higher movement of empty containers.
- **-26% YoY** in Long-Haul: a reflection of the congestion of ships at other ports that are part of the routes in which Tecon Vila do Conde is included, an impact observed since the previous quarter.

Tecon Imbituba:

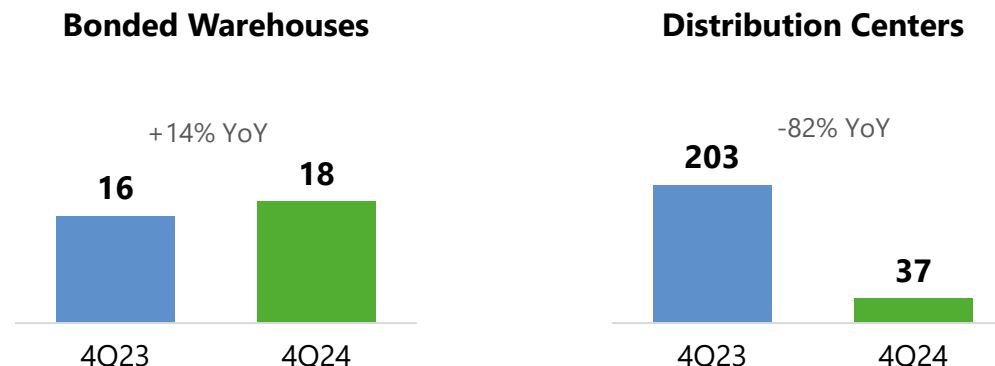
- **+60% YoY** in Long-Haul: result of the new services from the shipping lines CMA CGM and MSC, and the operation of additional calls.
- **+27% YoY** in Cabotage: result of the operation of the new CMA CGM feeder service ATLAS.

OPERATIONAL INDICATORS

RESILIENCE IN BONDED STORAGE AND HIGHLIGHT AT TCG IMBITUBA



Santos Brasil Logística (thousand containers and thousand pallets)



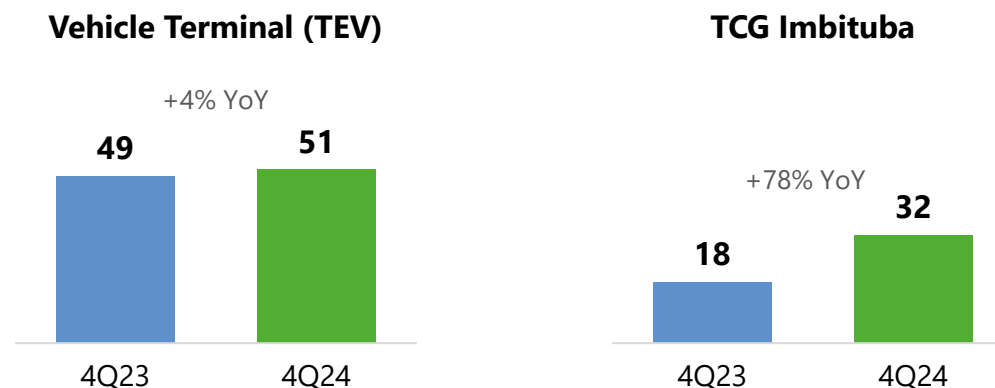
Bonded Warehouses:

- Result driven by the higher imports at the Port of Santos, due to seasonality.

Distribution Centers:

- Performance explained by the discontinuation of contracts, mainly from the automotive sector.

Vehicle handled (000 vehicles) and general cargo (tons)



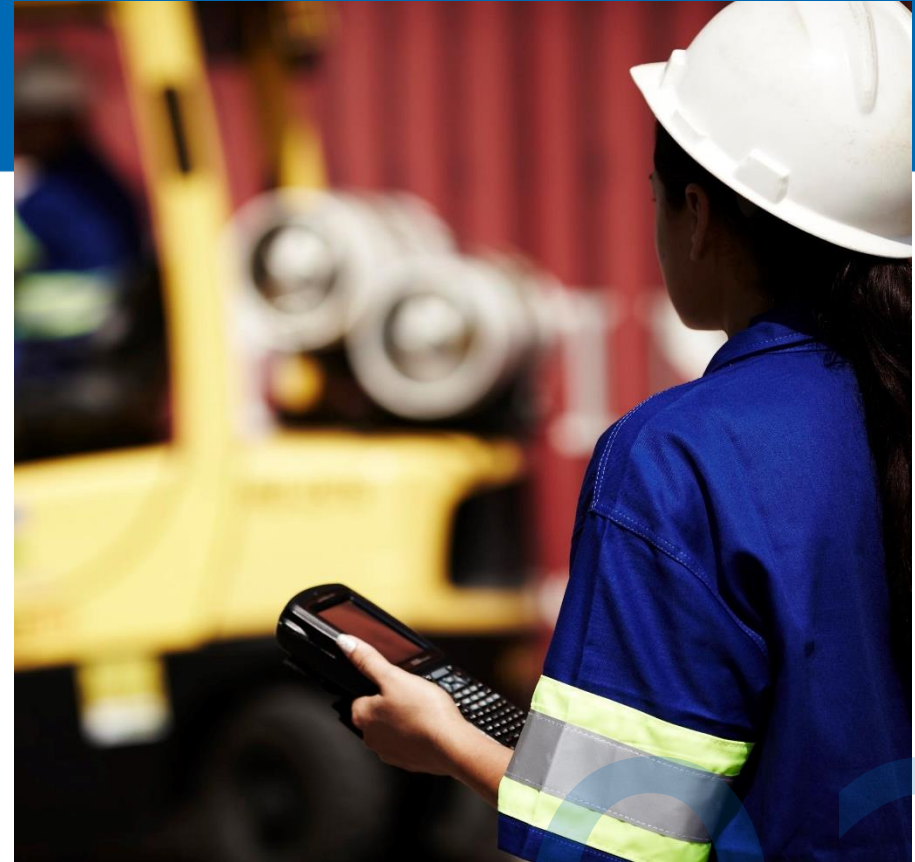
TEV:

- +6% YoY in exports, continuity of the recovery of light vehicle shipments to the Argentine market.
- 8%YoY in imports a reflection of the slowed domestic demand in the sector.

TCG Imbituba:

- Higher cargo movement.

FINANCIAL INDICATORS

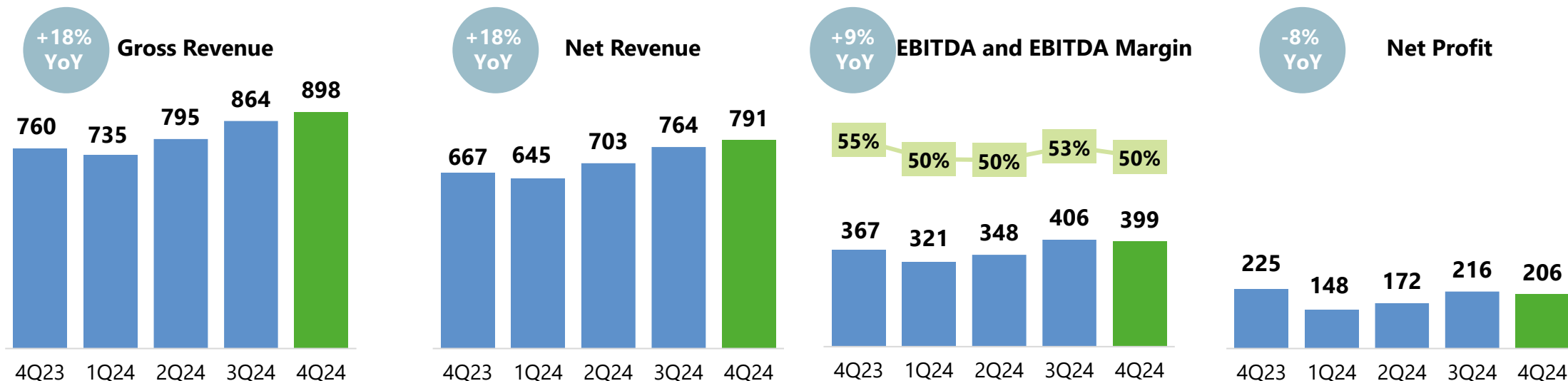


02.

CONSOLIDATED PERFORMANCE

SOLID ECONOMIC-FINANCIAL RESULTS

Financial highlights (R\$ million)



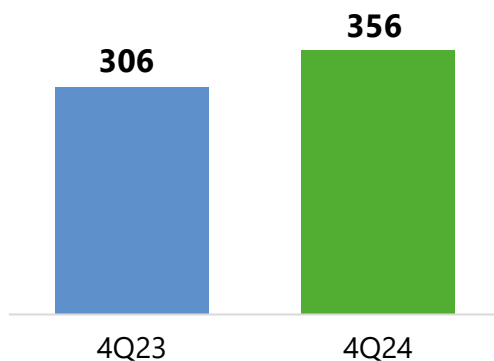
Highlights:

- **Container and General Cargo Terminals:** EBITDA of R\$ 388.9 million (+15.9% YoY), with an EBITDA margin of 60.2% (decrease of 2.8 p.p), performance explained by (i) higher volume operated, mainly at Tecon Santos and Tecon Imbituba, (ii) higher average ticket, with emphasis on the better mix of full and refrigerated containers and growth in storage, driven by the higher volume of import containers.
- **Santos Brasil Logística:** EBITDA of R\$ 18.7 million, (-31.9 YoY), with margin of 17.8% (-9.9 p.p.) explained by (i) increased costs with freight and outsourced services, and (ii) maintenance of equipment at the CLIAs and in the truck fleet.
- **Vehicle Terminal:** EBITDA of R\$ 18.3 million (+2.7 YoY), resulting from the higher volume of light vehicle exports.
- **Liquid Bulk Terminals:** EBITDA of R\$ 6.6 million with margin of 48.2% (vs. 46.2% in 4Q23), resulting from the higher average ticket, the expansion of the long-term contract base, and the reduction in operational costs for the quarter.

CAPITAL ALLOCATION

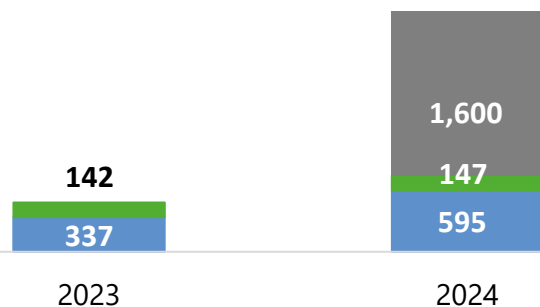
FOCUS ON THE STRATEGY OF MAXIMIZE VALUE GENERATION OF CURRENT ASSETS AND TO SHAREHOLDERS

Capex (R\$ million)



Earnings (R\$ million)

■ Dividends ■ IOC ■ Capital Reduction



Liquid Bulk Terminals :

■ 4Q24: R\$ 100 million

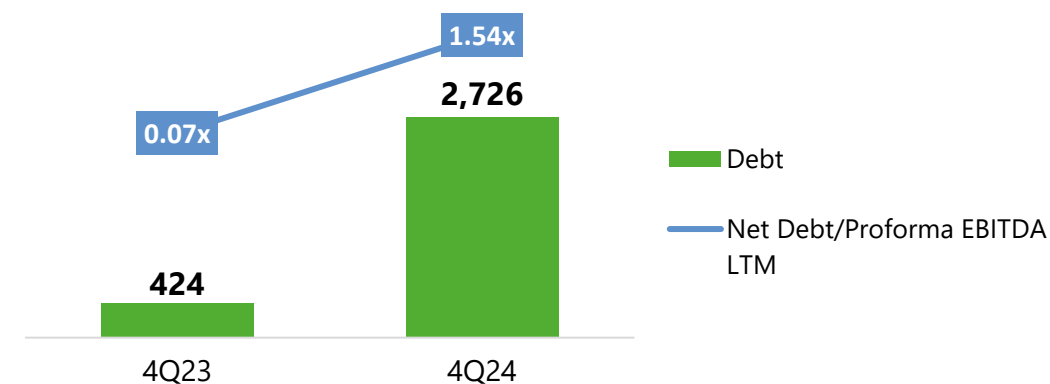
- Completion of the brownfield terminal works (TGL 01 and TGL 03): Addition of 59,000 m³ of capacity to the current 50,000 m³
- Continuity of works at the greenfield terminal (TGL 02): +81 thousand m³ by the end of 2025

Tecon Santos:

■ 4Q24: R\$ 178 million

- Demolition works of one of the administrative buildings and a warehouse for the expansion of the storage area in the yard
- Dock reinforcement works
- Acquisition of new electric and gas-powered yard equipment (i.e., reach stackers) and two new ship-to-shore cranes (STS).

Debt (R\$ million)





SANTOS BRASIL

THANK YOU!

CONTACT THE IR TEAM



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



(11) 3279-3279

ADDITIONAL INFORMATION

OPERATIONAL INDICATORS (UNITS, EXCEPT WHEN INDICATED)

	4Q24	4Q23	Δ (%)	2024	2023	Δ (%)
CONTAINER AND GENERAL CARGO TERMINALS						
Quay operations	391,188	335,133	16.7%	1,497,207	1,218,580	22.9%
Full containers	304,775	257,872	18.2%	1,138,243	883,495	28.8%
Empty containers	86,413	77,261	11.8%	358,964	335,085	7.1%
Warehousing operations	47,163	41,378	14.0%	166,528	130,130	28.0%
Quay operations of general cargo (tons)	31,906	17,949	77.8%	109,756	88,901	23.5%
LOGISTICS						
Warehousing operations (containers)	17,879	15,703	13.9%	69,756	62,316	11.9%
Distribution Centers (pallets)	36,544	202,751	-82.0%	416,563	940,088	-55.7%
VEHICLE TERMINAL						
Vehicle handled	51,270	49,079	4.5%	194,983	210,591	-7.4%
Exports	45,095	42,337	6.5%	174,324	190,188	-8.3%
Imports	6,175	6,742	-8.4%	20,659	20,403	1.3%

ADDITIONAL INFORMATION

RESULT DEMONSTRATION (R\$ MILLION)

	4Q24	4Q23	Δ (%)	2024	2023	Δ (%)
Net Income	790.7	667.0	18.5%	2,903.0	2,134.9	36.0%
Container and General Cargo Terminals	645.7	533.1	21.1%	2,296.6	1,598.2	43.7%
Logistics	104.7	99.0	5.7%	450.5	409.5	10.0%
Vehicle Terminals	30.7	26.0	18.2%	117.9	103.2	14.2%
Liquid Bulk Terminals	13.7	11.3	20.9%	51.8	32.3	60.2%
Elimination	-4.2	-2.4	71.6%	-13.8	-8.3	64.8%
Operating Costs	369.8	268.0	38.0%	1,315.7	1,049.4	25.4%
Operating Expenses	82.2	72.3	13.7%	380.0	306.5	24.0%
EBITDA	404.0	366.8	10.2%	1,469.4	1,000.1	46.9%
<i>Non-recurring items</i>	-4.8	-	-	6,0	-	-
Recurring EBITDA	399.2	366.8	8.9%	1,475.4	1,000.1	47.5%
Recurring EBITDA margin (%)	50.5%	55.0%	-4,5 p.p.	50.8%	46.8%	4,0 p.p
Depreciation and amortization	65.4	40.0	63.5%	262.1	221.0	18.6%
Financial result	-74.3	-21.2	249.9%	-165.9	-86.4	92.1%
Income and social contribution taxes	-58.1	-80.5	-27.9%	-299.4	-188.4	58.9%
Net Income (Loss)	206.3	225.0	-8.3%	742.0	504.3	47.1%