

AGROGALAXY

Apresentação de Resultados

3T24

DISCLAIMER

Esta apresentação poderá conter certas projeções e tendências que não são resultados financeiros realizados, nem informação histórica.

Estas projeções e tendências estão sujeitas a riscos e incertezas, sendo que os resultados futuros poderão diferir materialmente daqueles projetados. Muitos destes riscos e incertezas relacionam-se a fatores que estão além da capacidade do AgroGalaxy em controlar ou estimar, como as condições de mercado, as flutuações de moeda, o comportamento de outros participantes do mercado, as ações de órgãos reguladores, a habilidade da Companhia de continuar a obter financiamentos, as mudanças no contexto político e social em que o AgroGalaxy opera ou em tendências ou condições econômicas, incluindo-se as flutuações de câmbio, preços de commodities, inflação e as alterações na confiança do consumidor, em bases global, nacional ou regional.

Os leitores são advertidos a não confiarem plenamente nestas projeções e tendências. O AgroGalaxy, em Recuperação Judicial, não tem obrigação de publicar qualquer revisão destas projeções e tendências que devam refletir novos eventos ou circunstâncias após a realização desta apresentação.

AGROGALAXY E O VAREJO DE INSUMOS

AGROGALAXY

Queda do mercado de insumos agrícolas

Custo elevado estoques

Diminuição da margem de produtos

Alto índice de Inadimplência

Preços commodities

Restrições ao crédito e altas taxas de juros

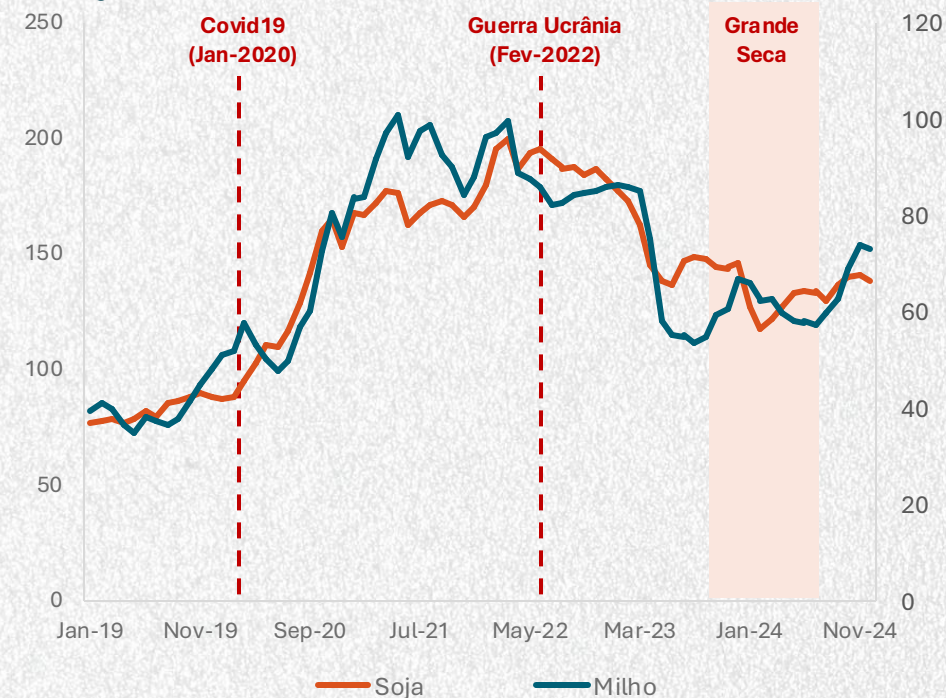
Elevados índices de alavancagem produtores agrícolas

Condições climáticas adversas

QUEDA DO PREÇO DE MERCADO DOS INSUMOS AGRÍCOLAS

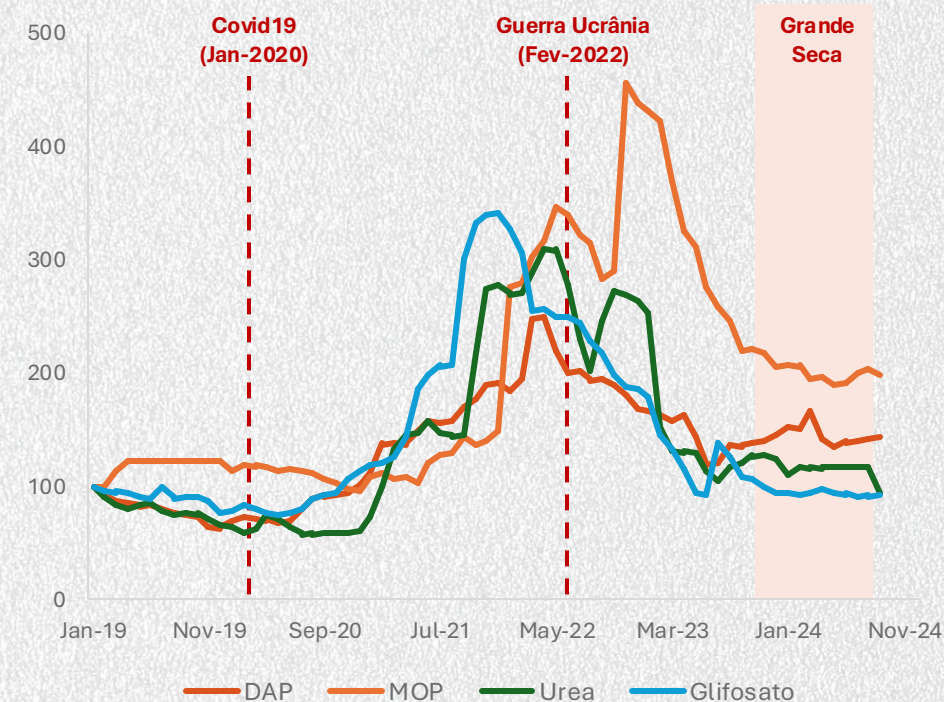
Preço Soja e Milho, Brasil¹

R\$/60kg saca



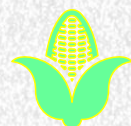
Preço Insumos²

Índice: Janeiro 2019 = 100

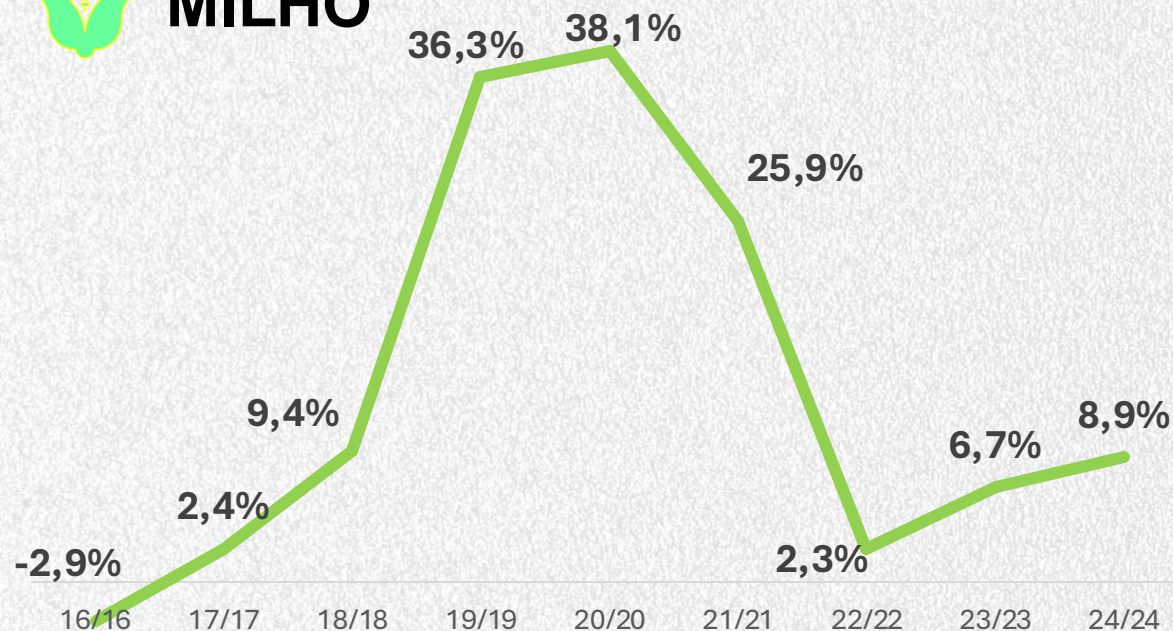


- O COVID-19 e a guerra na Ucrânia impactaram os preços das commodities e dos insumos agrícolas.
- Queda acentuada dos preços em 2022/23 afetou negativamente o setor, inclusive levando a write-offs de inventários de +40% do valor em 2023.
- Grande seca aprofundou os impactos em preços de grãos e insumos.

RENTABILIDADE DO PRODUTOR



MILHO



SOJA



PRIORIDADES AGROGALAXY

AGROGALAXY

Redução do
SG&A

Simplificação das
estruturas e
processos

Renegociação
da dívida

Melhoria do mix de
produtos

Fortalecimento
da estrutura de
funding

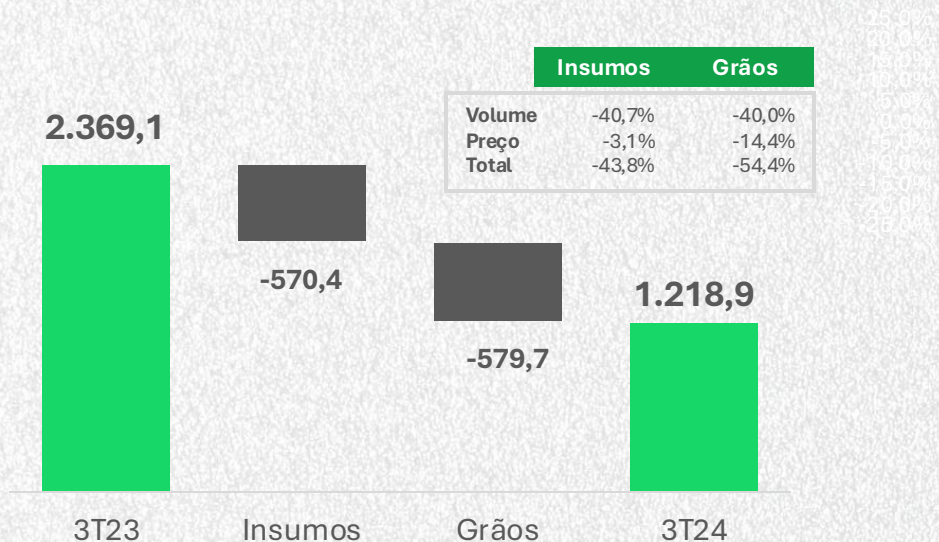
Adequação dos
níveis de estoque

RESULTADOS 3T34

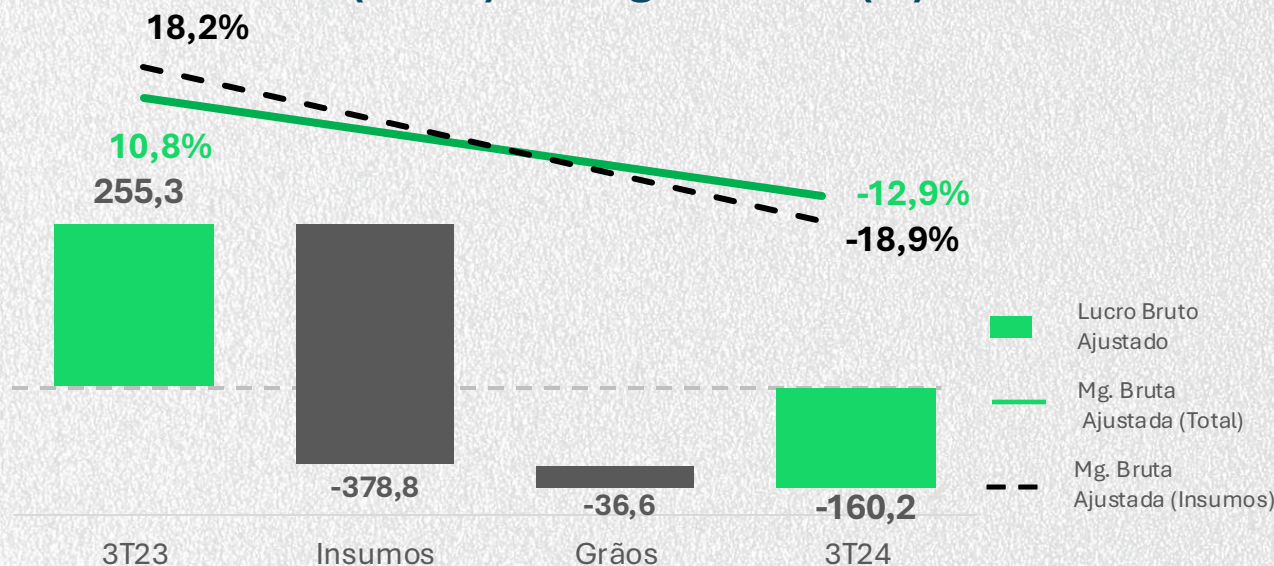


OS RESULTADOS DO 3T24

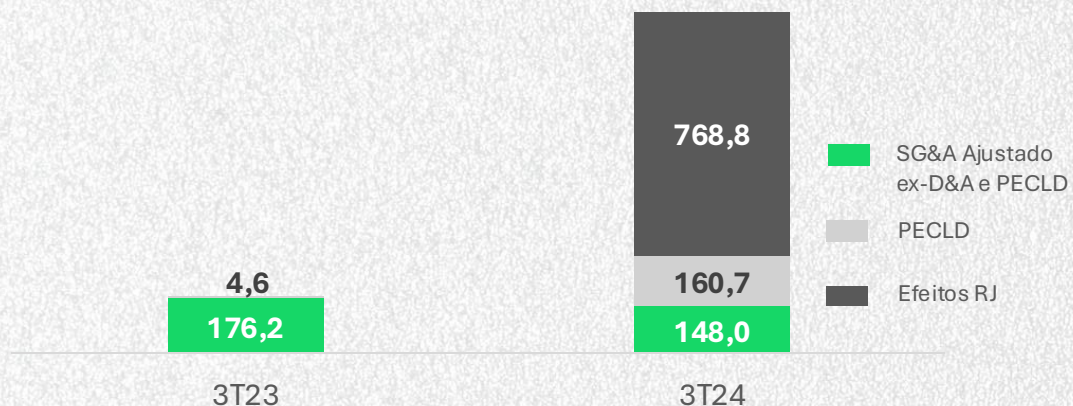
Receita Líquida (R\$ mi)



Lucro Bruto (R\$ mi) e Margem Bruta (%)



SG&A ex-D&A e provisão de venda futura de carteiras NPL (R\$ mi)



EBITDA Ajustado (R\$ mi)

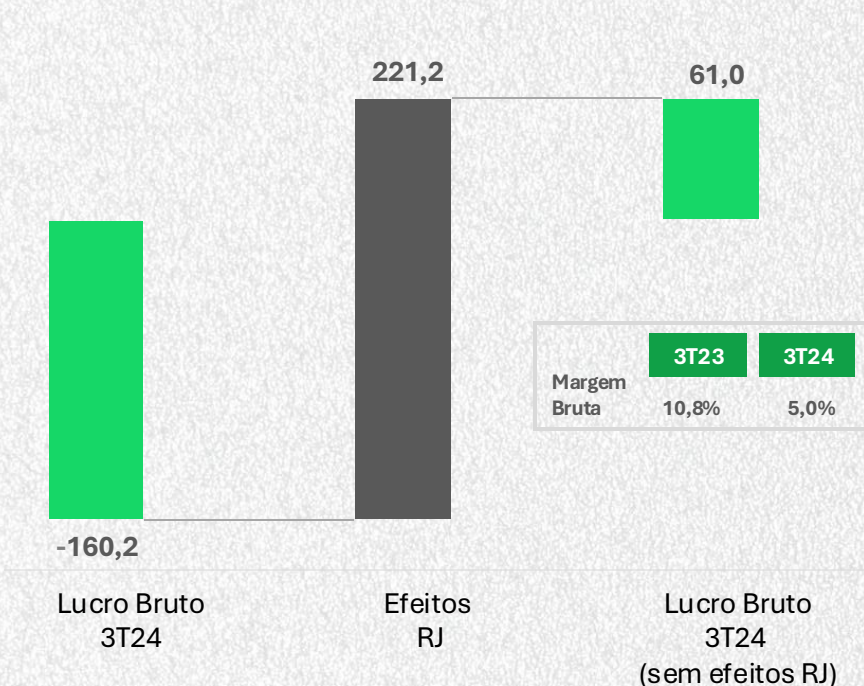


Efeitos RJ: impactos de resultados considerados pela administração seguindo o rito do processo de recuperação judicial.

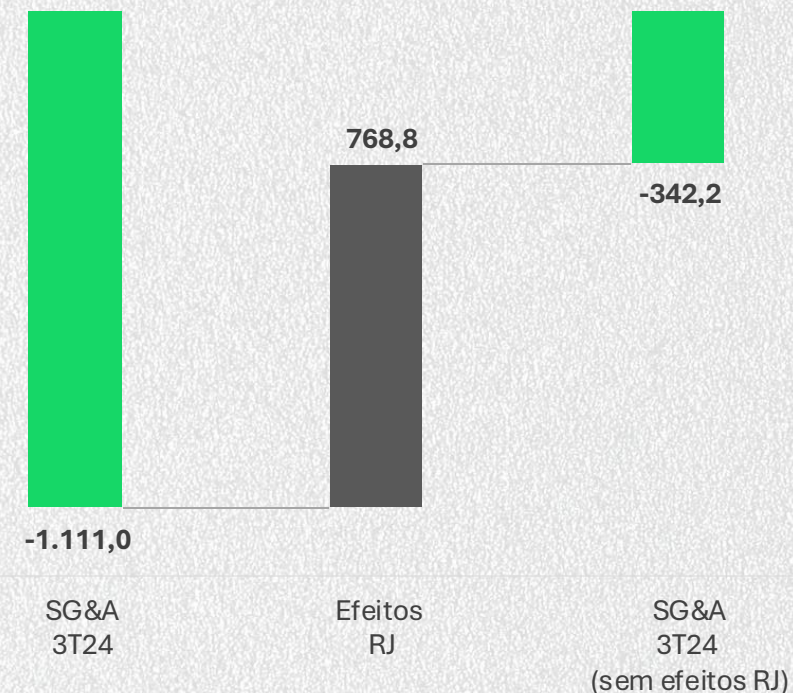
EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

AGRO GALAXY

LUCRO BRUTO 3T24 (sem efeitos RJ)



SG&A 3T24 (sem efeitos RJ)



Efeitos RJ no CMV: (i) ajuste a valor de mercado; (ii) multa de contrato de fornecimento; (ii) AVM; (iii) Perda de Estoque; e (iv) AVP.

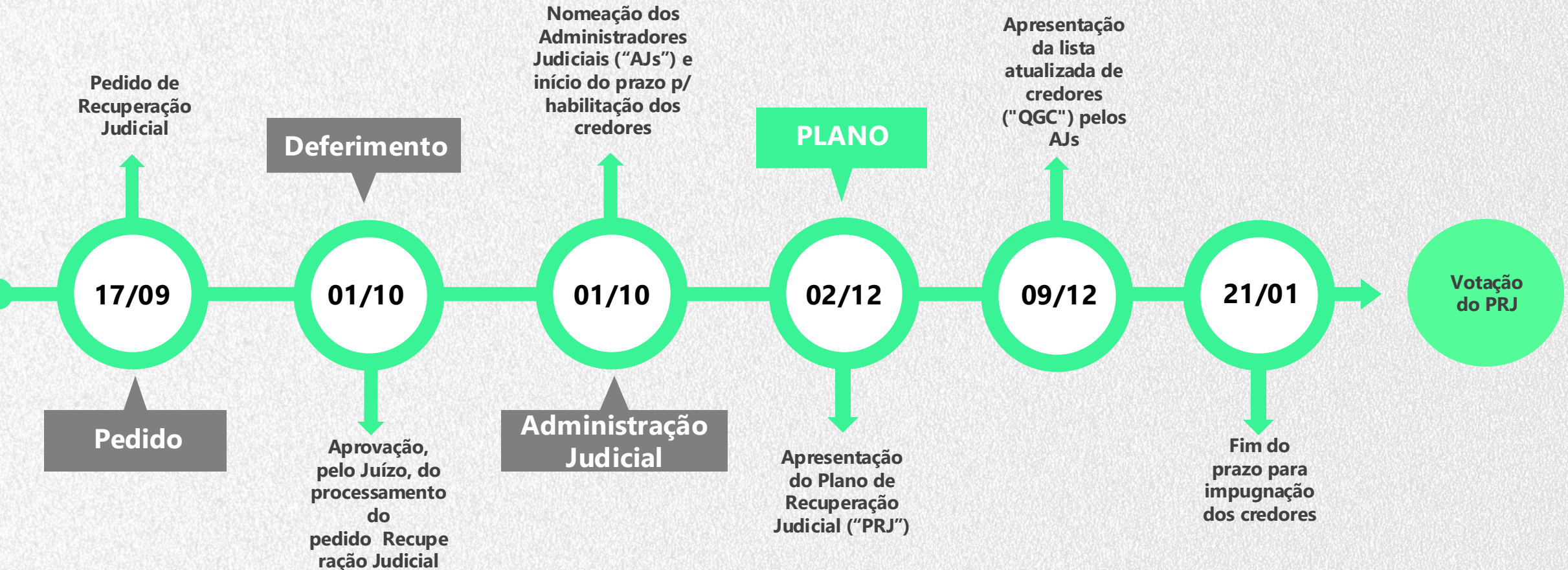
Efeitos RJ: Provisões de baixas e de futura venda de carteiras NPL refletem o impacto dos efeitos da RJ. Excluindo este dado a companhia teria registrado uma redução de R\$ 28 milhões nas despesas vs. 3T23.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

AGROGALAXY

LINHA DO TEMPO



AJs – ADMINISTRADORES JUDICIAIS

PRJ – PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

QGC – QUADRO GERAL DE CREDORES

PSA – ACORDO PARA APOIO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (PLAN SUPPORT AGREEMENT)

AGC – ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES

Negociação com os Apoiadores do PRJ

AÇÕES DE RECUPERAÇÃO

RECEITA

- Reposicionamento geográfico com adequação do número de lojas;
- Redução da presença de fertilizantes no mix de vendas.

EBITDA

- Alteração do mix de vendas priorizando a rentabilidade do portfólio;
- Redesenho das estruturas de administrativa buscando agilidade e redução de custos fixos;
- Renegociação de contratos de prestação de serviços.

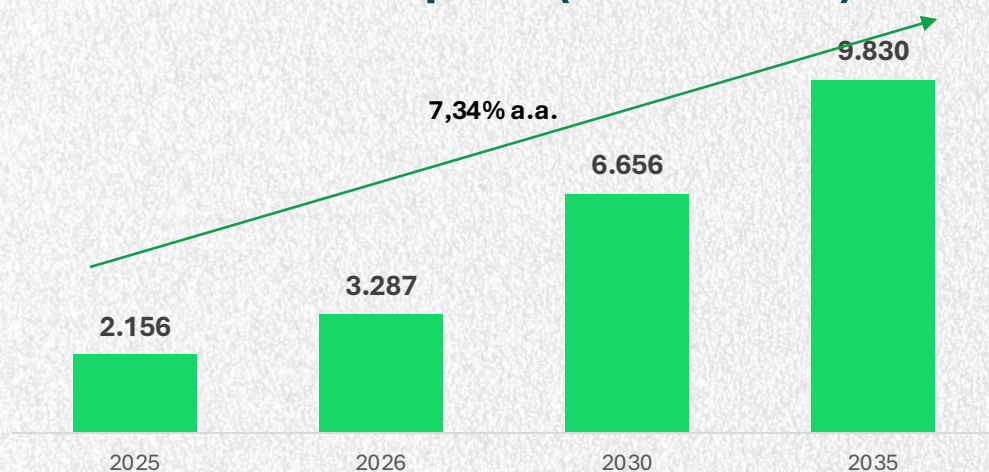
CAPITAL DE GIRO

- **Fornecedores:** considera retomada dos negócios a prazo, após a aprovação do Plano de Recuperação
- **Estoques:** manter a política de estoques reduzidos alinhados com a demanda do produtor evitando os riscos da volatilidade de preços
- **Contas a Receber:** retomada gradual dos prazos históricos de Contas a Receber (Prazo Safra e Safrinha); e (ii) retomada gradual dos níveis históricos de inadimplência suportado por barter e a capacidade estática de armazenamento no sul

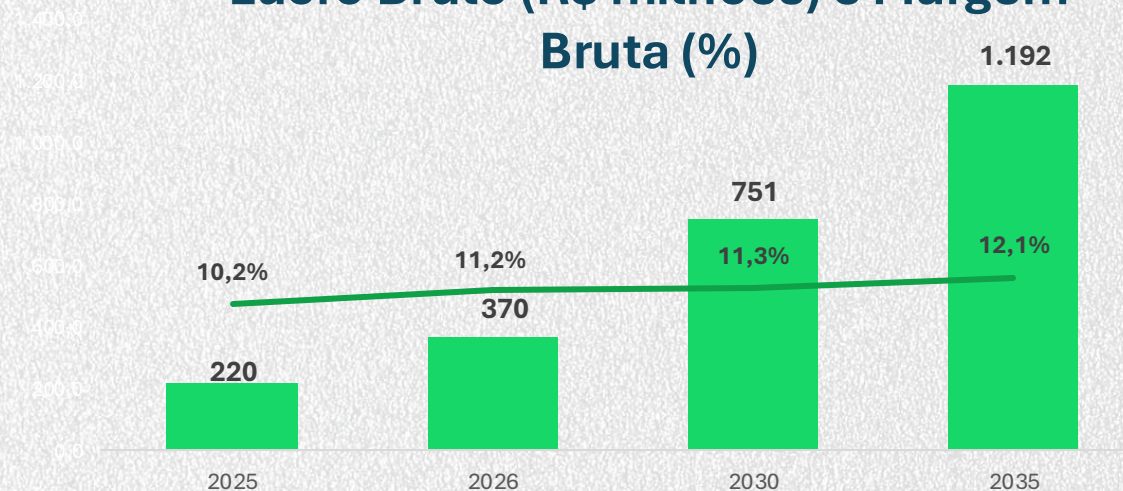
PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS PROJETADOS

AGRO GALAXY

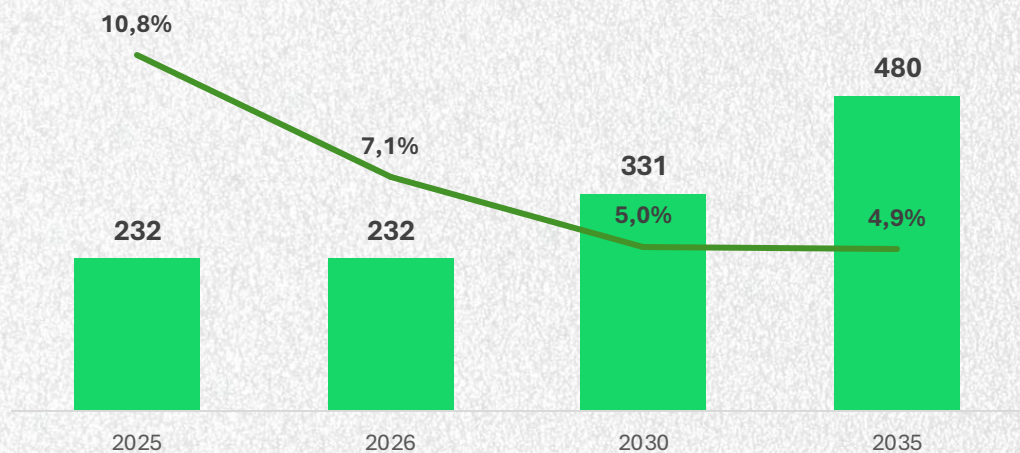
Receita Líquida (R\$ milhões)



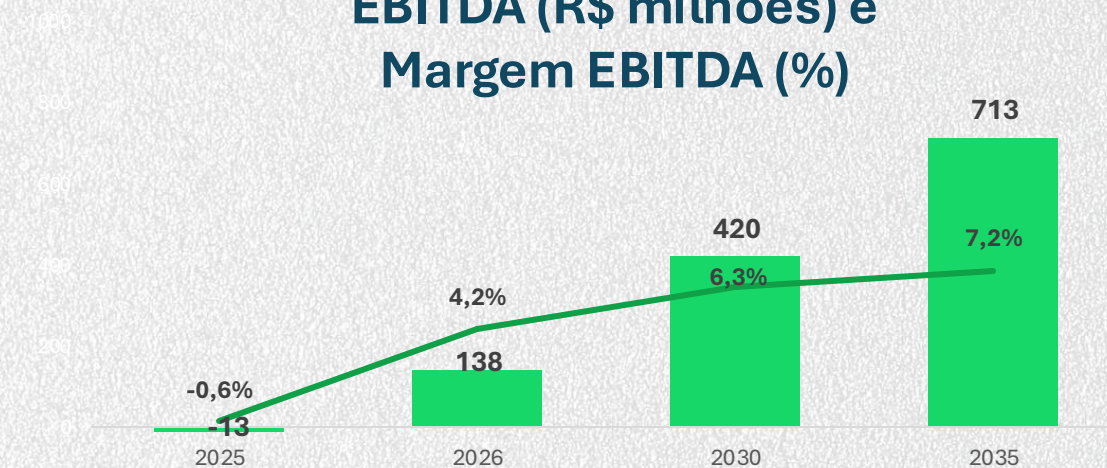
Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (%)



SG&A (R\$ milhões) e % da Receita Líquida



EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)



REGIÕES DE ATUAÇÃO

AGRO GALAXY

Unidades de negócio:

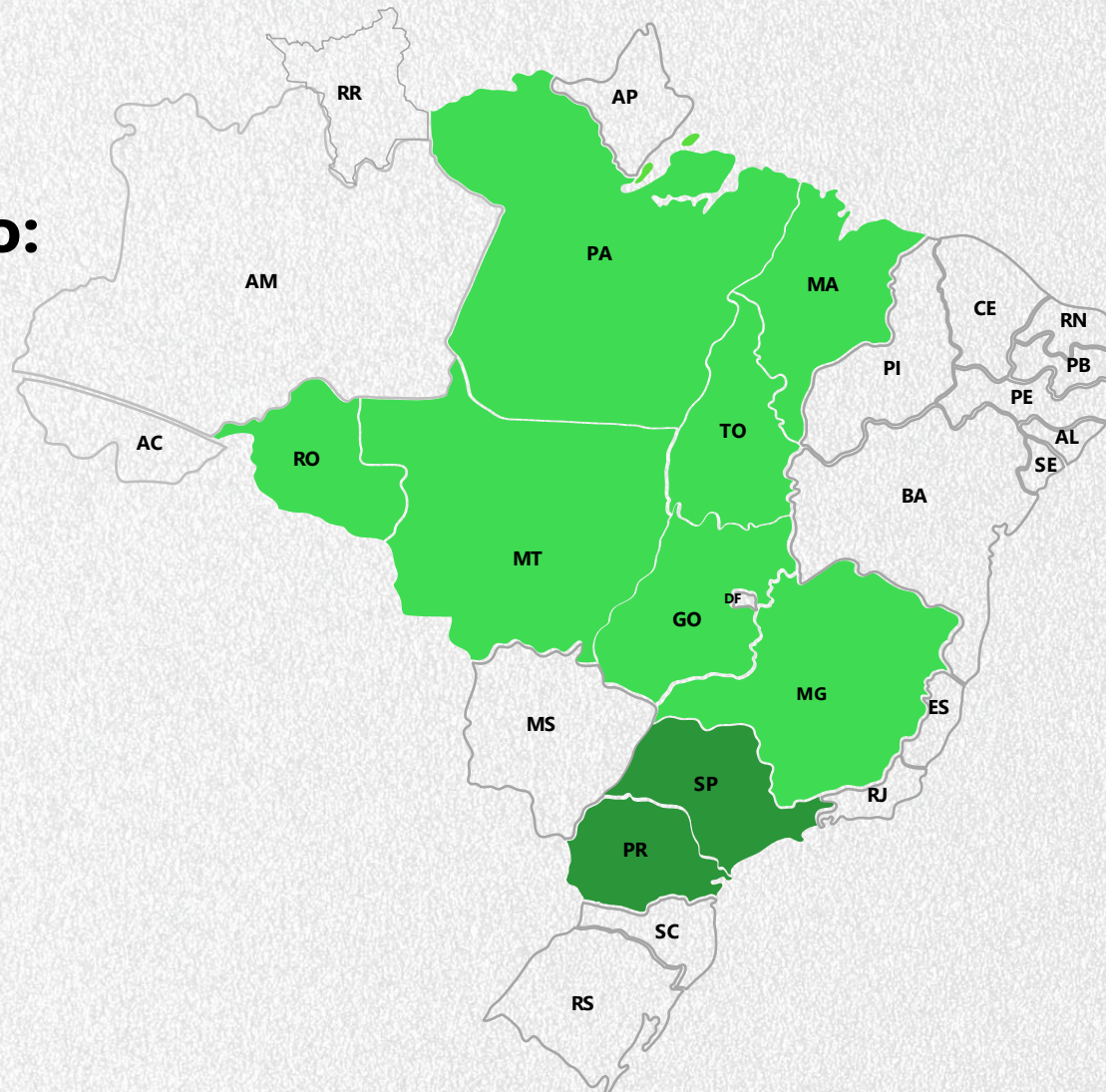


Centro Norte

Goiás, Tocantins, Maranhão, Pará, Minas Gerais, Mato Grosso e Rondônia



Paraná e São Paulo



73
LOJAS



235
FORÇA
COMERCIAL

É hora de colocarmos todo
nosso **conhecimento,**
experiência e **paixão** para
superar os desafios no campo.

AGRO GALAXY



OBRIGADO!
AGROGALAXY

AGROGALAXY

Results Presentation

3Q24

DISCLAIMER

This presentation may contain certain projections and trends that are neither realized financial results nor historical information.

These projections and trends are subject to risks and uncertainties, and future results may materially differ from said projections. Most of these risks and uncertainties are related to factors beyond AgroGalaxy's ability to control or estimate, such as market conditions, currency variations, the behavior of other market players, measures taken by regulatory bodies, the company's ability to continue obtaining financing, changes in the political and social spheres under which AgroGalaxy operates, or economic trends or conditions, including exchange rate variations, commodity prices, inflation and changes in consumer confidence on a global, Brazilian or regional scale.

We advise readers not to fully rely on said projections and trends. AgroGalaxy – Under Judicial Reorganization is not obliged to publish any review of these projections and trends in light of new events or circumstances after the release of this presentation.

AGROGALAXY AND THE INPUTS RETAIL

AGROGALAXY

Drop in the
agricultural inputs
market

High inventory
cost

Decrease in product
margin

High Default
Rate

Commodities
Price

Credit restrictions
and high interest
rates

High leverage rates
agricultural
producers

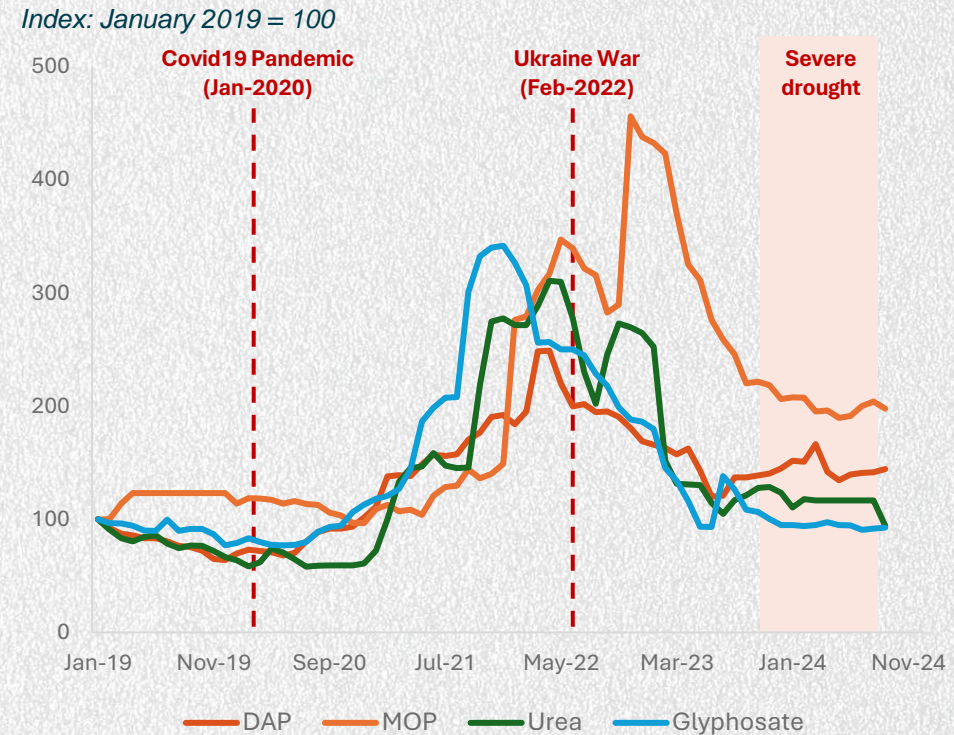
Adverse weather
conditions

DROP IN THE MARKET PRICE OF AGRICULTURAL INPUTS

Soybean and corn prices, Brazil¹

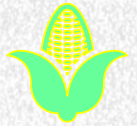


Input prices²

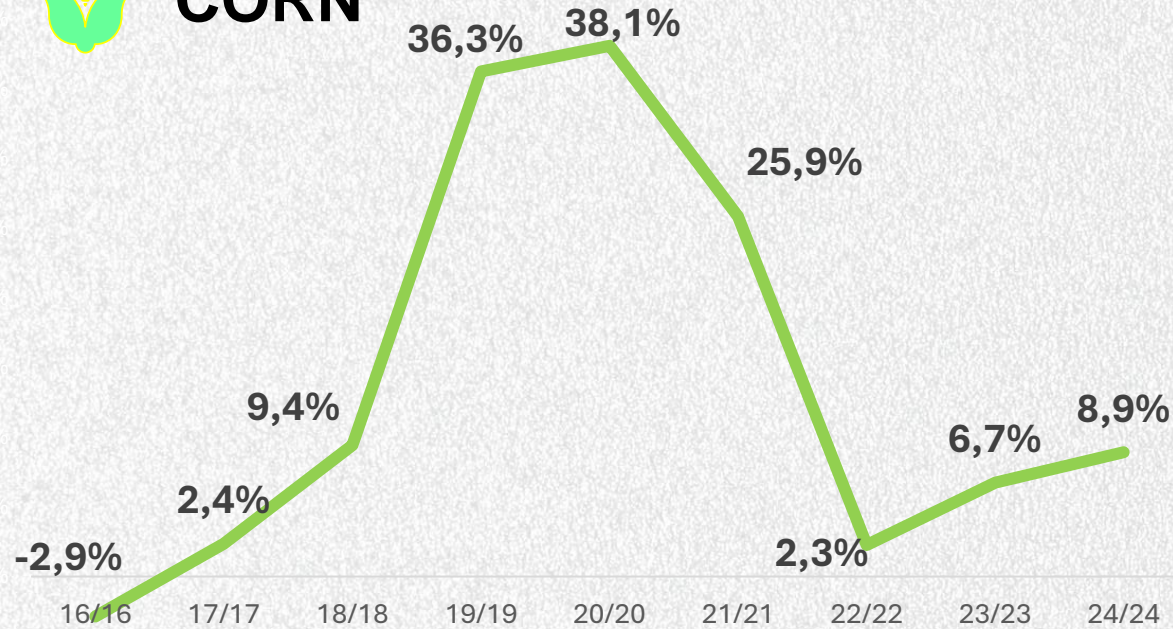


- COVID-19 and the war in Ukraine have impacted commodity and agricultural input prices.
- Sharp drop in prices in 2022/23 negatively affected the sector, leading to inventory write-offs of +40% of value in 2023.
- A severe drought deepened the impacts on grain and input prices.

PRODUCER PROFITABILITY



CORN



SOYBEAN



Source: Agroconsult – Market Intelligence (AGXY). Tenant margin data.

AGROGALAXY PRIORITIES

AGROGALAXY

SG&A
reduction

Leaner structures
and process

Debt
renegotiation

Product mix
improvement

Strengthening
the funding
structure

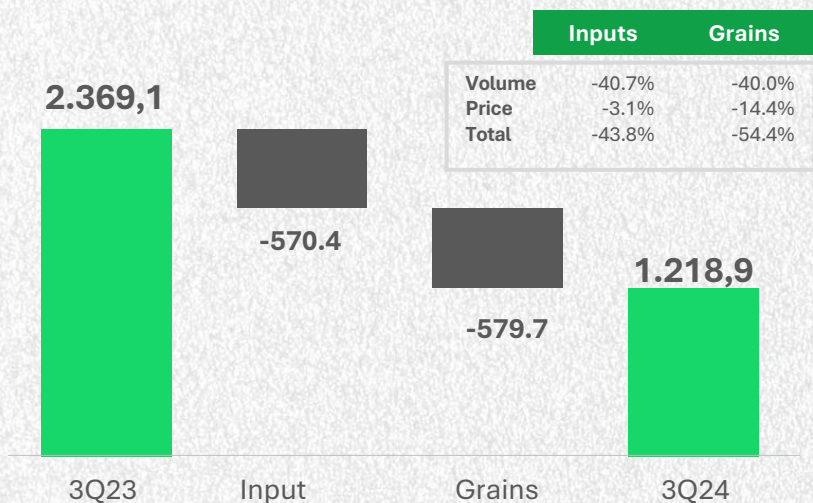
Inventory level
adequacy

3Q24 RESULTS

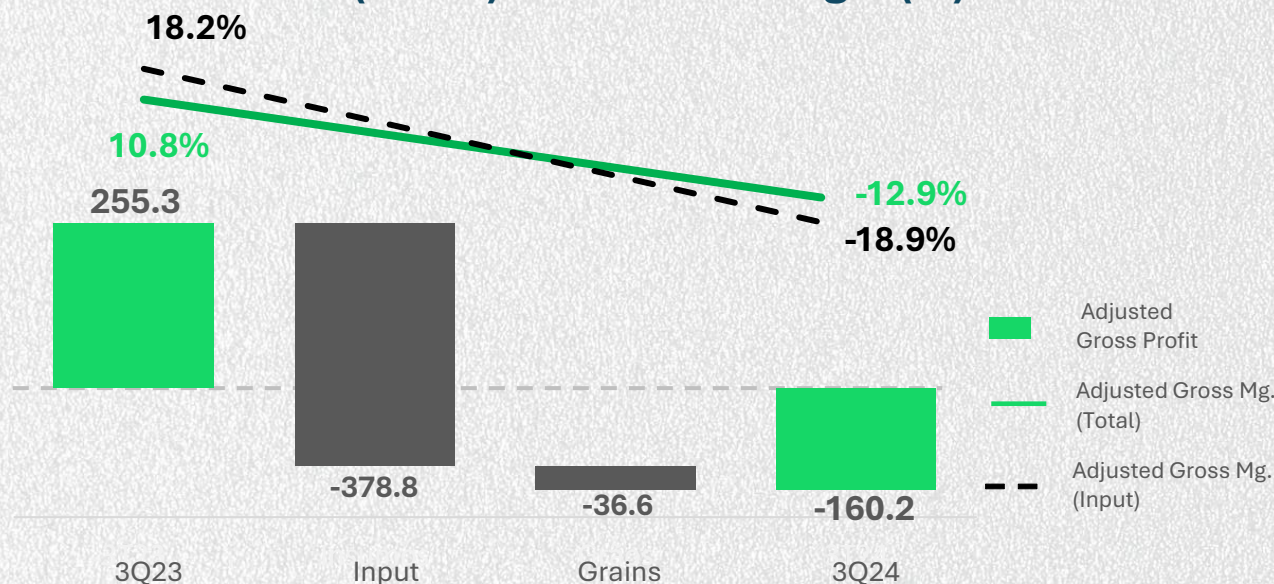


3Q24 RESULTS

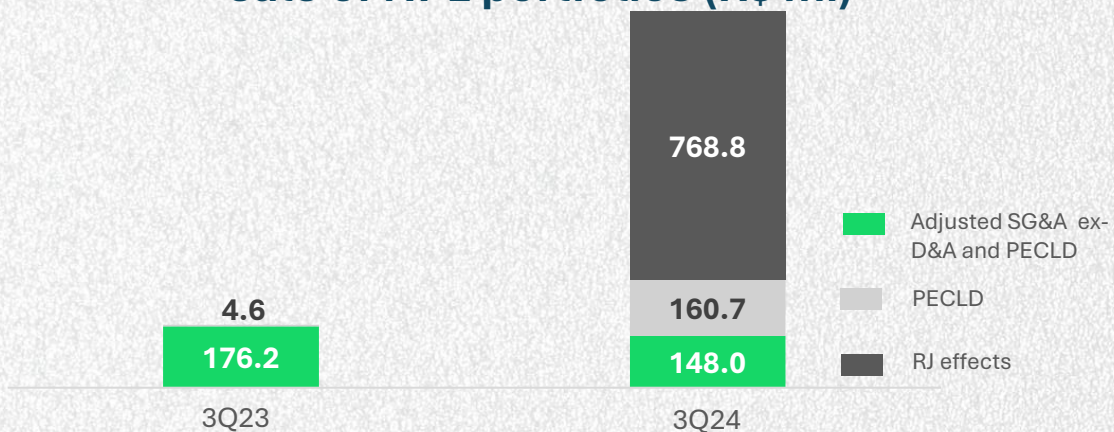
Net Revenue (R\$ mi)



Gross Profit (R\$ mi) and Gross Margin (%)



SG&A ex-D&A and provision for future sale of NPL portfolios (R\$ mi)



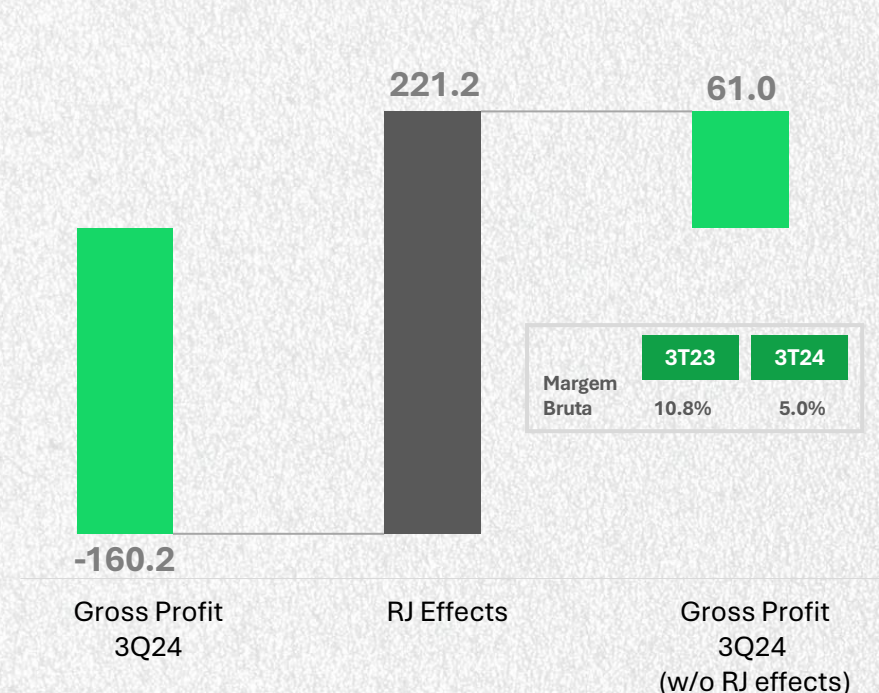
Adjusted EBITDA (R\$ mi)



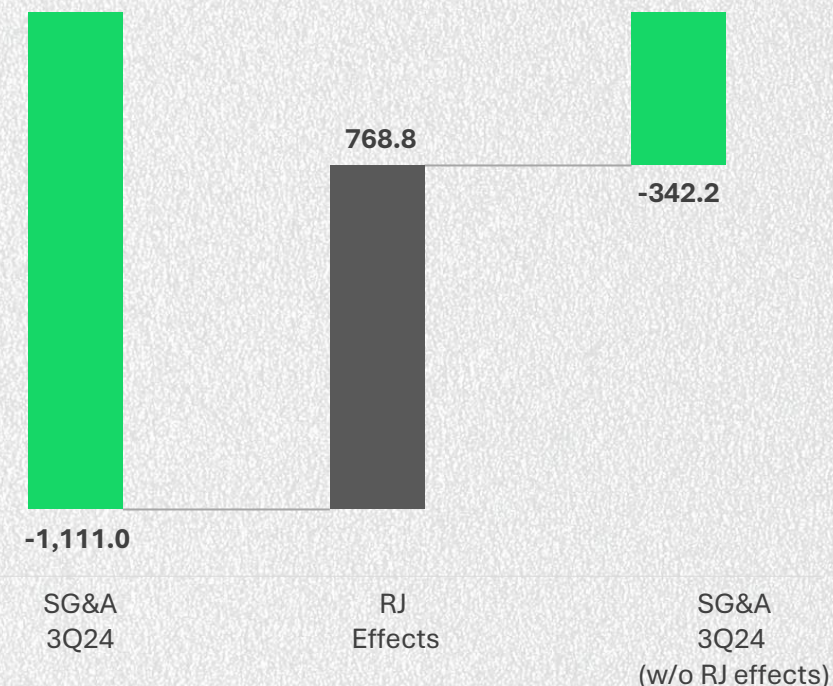
Unaudited figures. RJ effects: impacts of results considered by management following the Judicial Reorganization process.

JUDICIAL REORGANIZATION (“RJ”) EFFECTS

3Q24 GROSS POFIT (w/o RJ effects)



3Q24 SG&A (w/o RJ effects)



RJ effects on COGS: (i) adjustment to market value; (ii) supply contract fine; (ii) AMV; (iii) inventory loss; and (iv) APV.

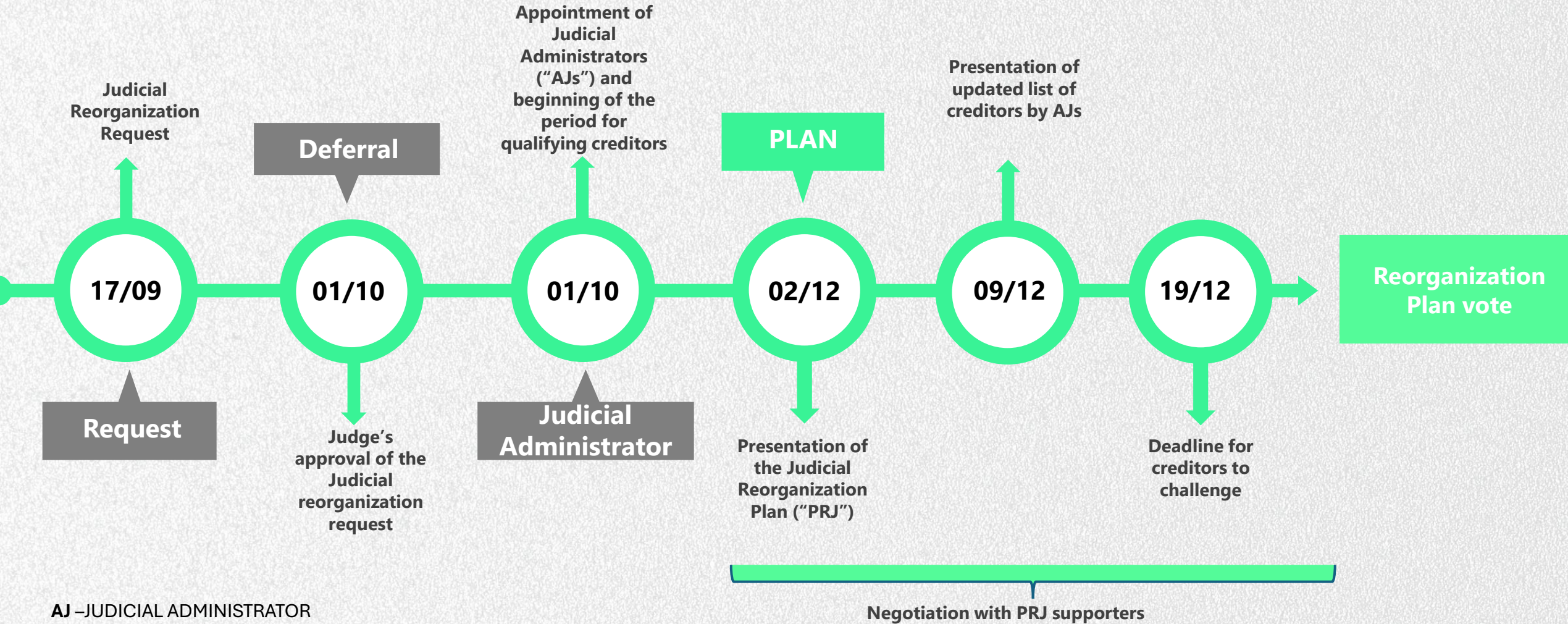
RJ effects: Provisions for write-offs and for the sale of the NPL portfolios reflect the RJ effects impact. Excluding this data, the company would have recorded a reduction of R\$28 million in expenses vs. 3Q23.



JUDICIAL REORGANIZATION

AGROGALAXY

TIMELINE



AJ – JUDICIAL ADMINISTRATOR
PRJ – JUDICIAL REORGANIZATION PLAN
PSA – PLAN SUPPORT AGREEMENT
AGC – CREDITORS GENERAL MEETING

RECOVERY ACTIONS

REVENUE

- Geographic repositioning with number of stores adjustment;
- Reduction in the share of fertilizers in the sales mix.

EBITDA

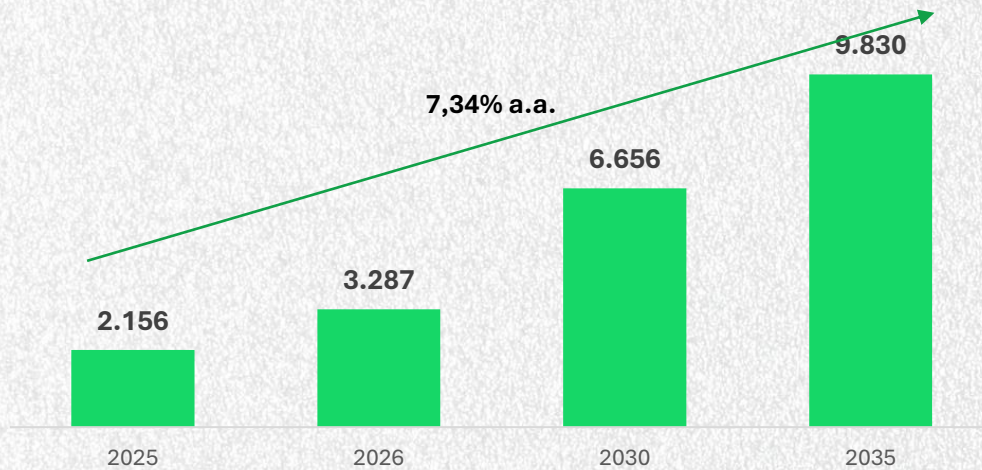
- Change in the sales mix focusing on portfolio profitability;
- Redesign of administrative structures seeking agility and fixed costs reduction;
- Renegotiation of service agreements.

WORKING CAPITAL

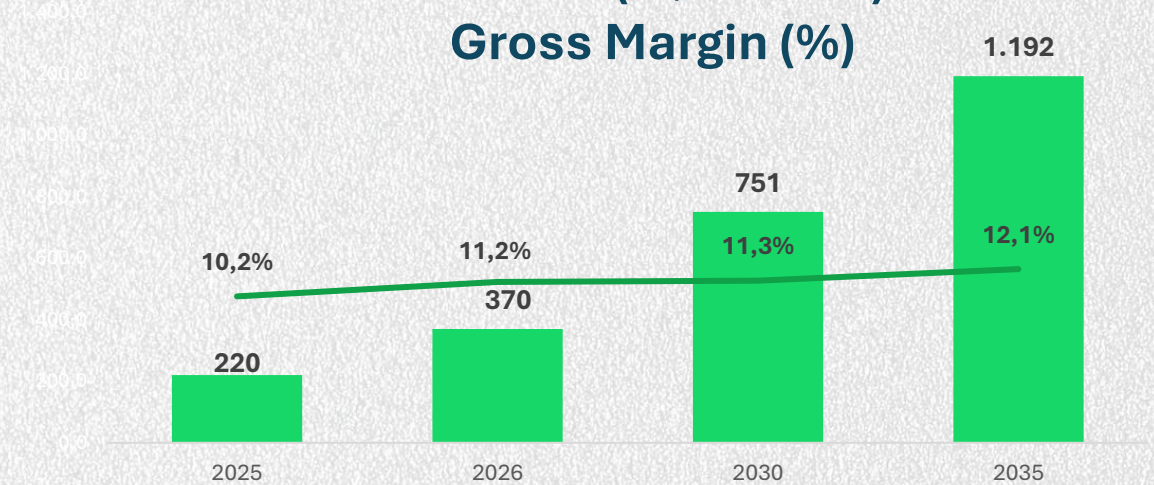
- **Suppliers:** considering resumption of business over time, after approval of the Reorganizational Plan
- **Inventory:** maintain reduced stocks policy in line with producer demand, avoiding price volatility risk
- **Accounts Receivable:** gradual resumption of historical accounts receivable deadlines (Safrá and Safrinha deadlines); and (ii) gradual resumption of historical levels of default supported by barter and static storage capacity in the south

MAIN ESTIMATED FINANCIAL INDICATORS

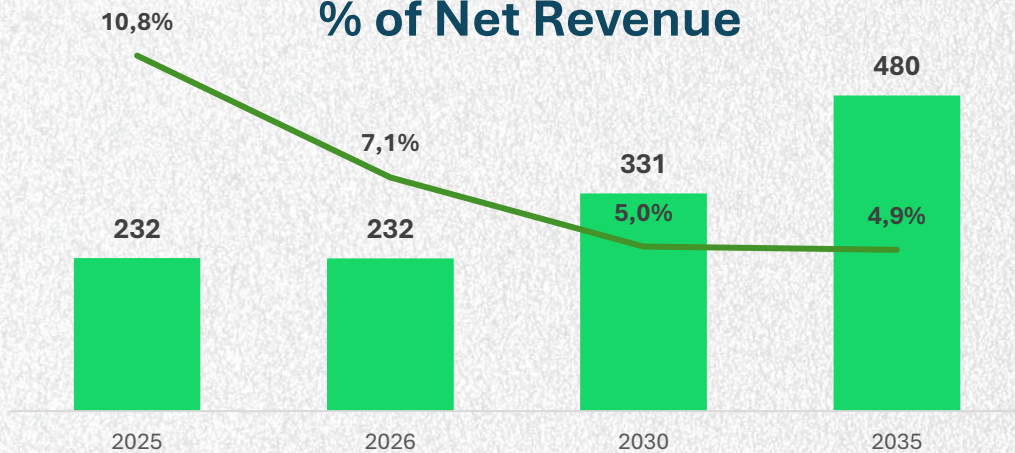
Net Revenue (R\$ million)



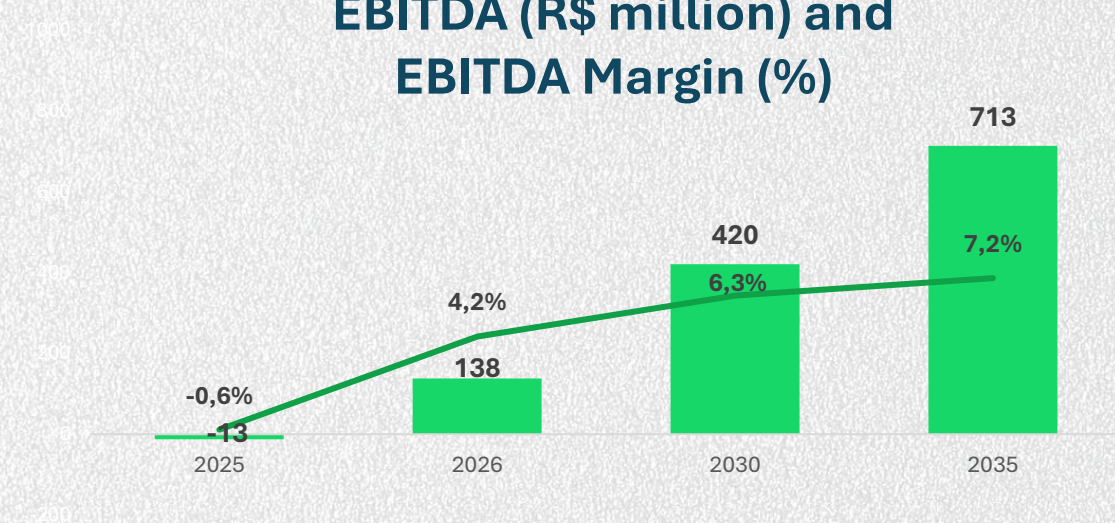
Gross Profit (R\$ million) and Gross Margin (%)



SG&A (R\$ million) and % of Net Revenue



EBITDA (R\$ million) and EBITDA Margin (%)



PRESENCE

AGRO GALAXY

Business Units:

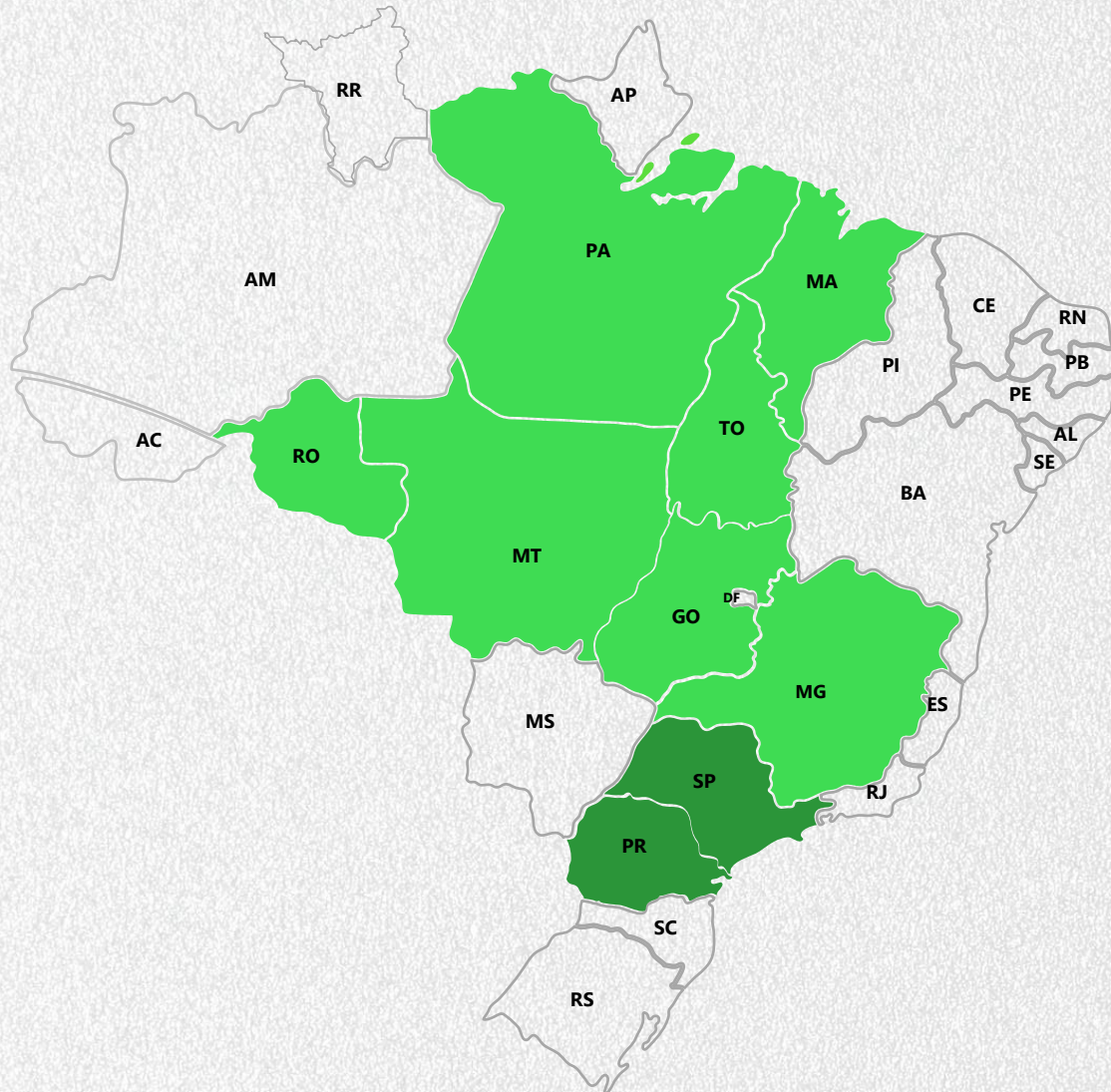


North Center

Goiás, Tocantins, Maranhão, Pará, Minas Gerais, Mato Grosso and Rondônia



Paraná and São Paulo



73
STORES



235
SALES
FORCE

It's time to apply all our **knowledge, experience** and **passion** to overcome the field challenges.

AGRO GALAXY



THANK YOU!
AGROGALAXY

