



RESULTADOS

**3T24**

08 DE NOVEMBRO DE 2024

## Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da companhia.

As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Grupo Fleury não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Todas as comparações realizadas são relativas ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado diferentemente.

# Agenda

**Visão Geral**

---

**Lab-to-Lab**

---

**Destques Financeiros**



HERMES  
PARDINI

- EXAMES  
LABORATORIAIS
- EXAMES  
POR IMAGEM
- VACINAÇÃO

# Visão Geral

---

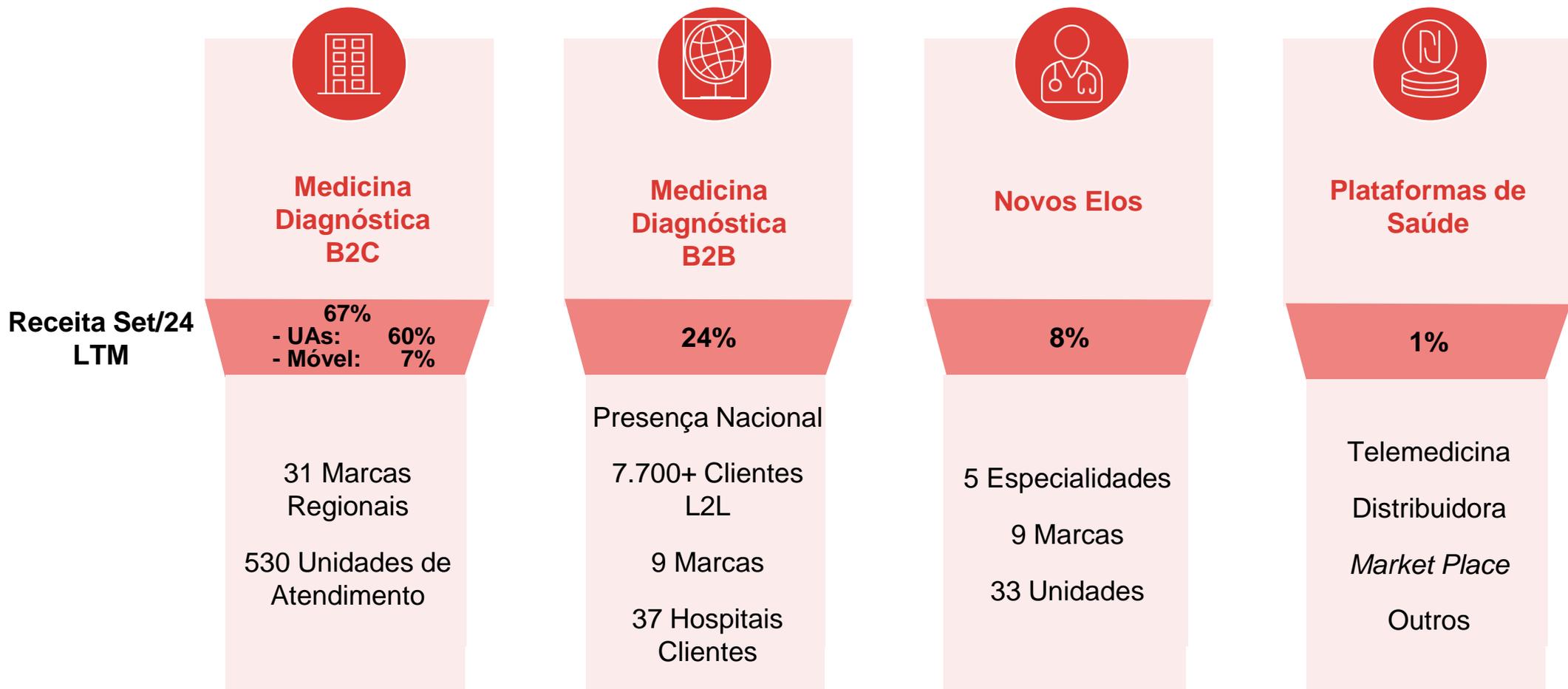
 Grupo **Fleury**

# Integração da jornada de cuidado do indivíduo

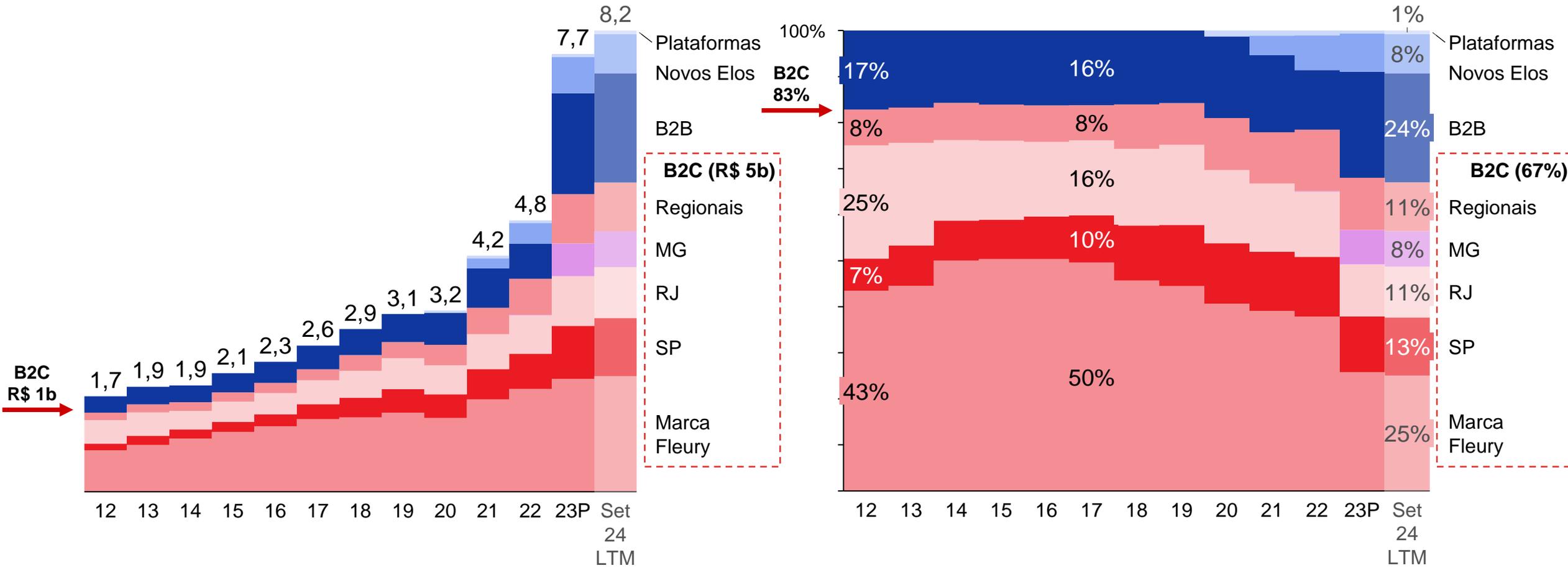


Obs.: Lista não exaustiva

## As Avenidas de Crescimento agregam valor por meio de um **ecossistema integrado**



# Grupo Fleury diversificou suas fontes de receita ao longo do tempo





# Lab-to-Lab

---

 **Grupo Fleury**

## Lab-to-Lab (Avenida de Crescimento B2B)

### Características

- 7.700 clientes
- 9.000 tipos de exames
- 2.200 cidades em todos estados
- 400 rotas logísticas
- Expansão de áreas técnicas após a Combinação de Negócios entre Grupo Fleury e Pardini

### Benefícios para Clientes

- Menor custo de processamento
- Portfólio de exames com alto valor agregado, incluindo alta complexidade
- Alto nível de serviço
  - Jornada digital fluida e ágil
  - Soluções de rotina e urgências na mesma plataforma
  - 100% integrada ao sistema de clientes
- Assessoria médica referência nacional

### Vantagens Competitivas

- Marca e reputação
- Qualidade técnica
- Vasto portfólio de exames
- *Know how* do Grupo Fleury incluindo oferta de educação continuada a clientes
- Capilaridade logística
- Garantia de Integridade da amostra
- Relacionamento comercial





# Destques Financeiros

---



## Sobre Essa Divulgação

### **Contábil** X **Pro forma**

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos valores em mesmas bases para os períodos desse ano e mesmo período do ano passado, além dos resultados contábeis.

O resultado contábil do 9M23 captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23). O resultado proforma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla o acumulado de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2023 e 2024.

	<b>3T23</b>		<b>3T24</b>		<b>9M23</b>		<b>9M24</b>	
	<b>Fleury</b>	<b>Pardini</b>	<b>Fleury</b>	<b>Pardini</b>	<b>Fleury</b>	<b>Pardini</b>	<b>Fleury</b>	<b>Pardini</b>
Contábil	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jan → Set	<b>Mai → Set</b>	Jan → Set	Jan → Set
Pro forma	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jan → Set	<b>Jan → Set</b>	Jan → Set	Jan → Set

## Destques 3T24

***Consistência em Entrega de Resultados***

### **Receita Bruta de R\$ 2,1 bilhões**

- Crescimento de **6,1%** (5,8% orgânico)
- Demais Marcas SP: **10,0%**
- Marcas MG: **10,5%**
- Atendimento Móvel: **20,8%** (7,8% da receita)

### **EBITDA de R\$ 537,4 milhões**

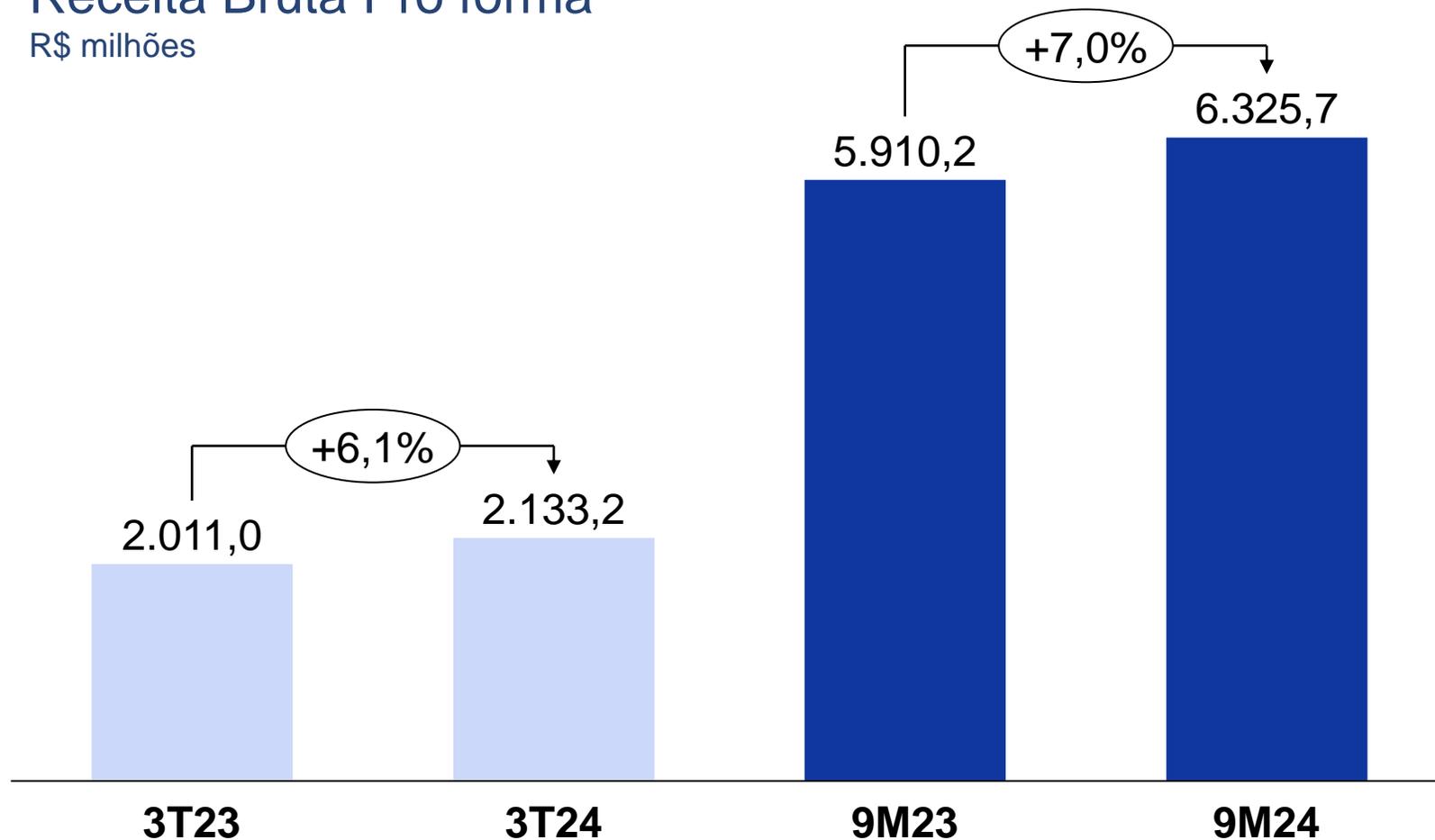
- Crescimento de **6,2%** contra 3T23
- Margem de **27,4%**

### **Lucro Líquido de R\$ 190,7 milhões**

- Crescimento de **9,5%** contra 3T23
- Margem de **9,7%**

## Receita Bruta Pro forma

R\$ milhões

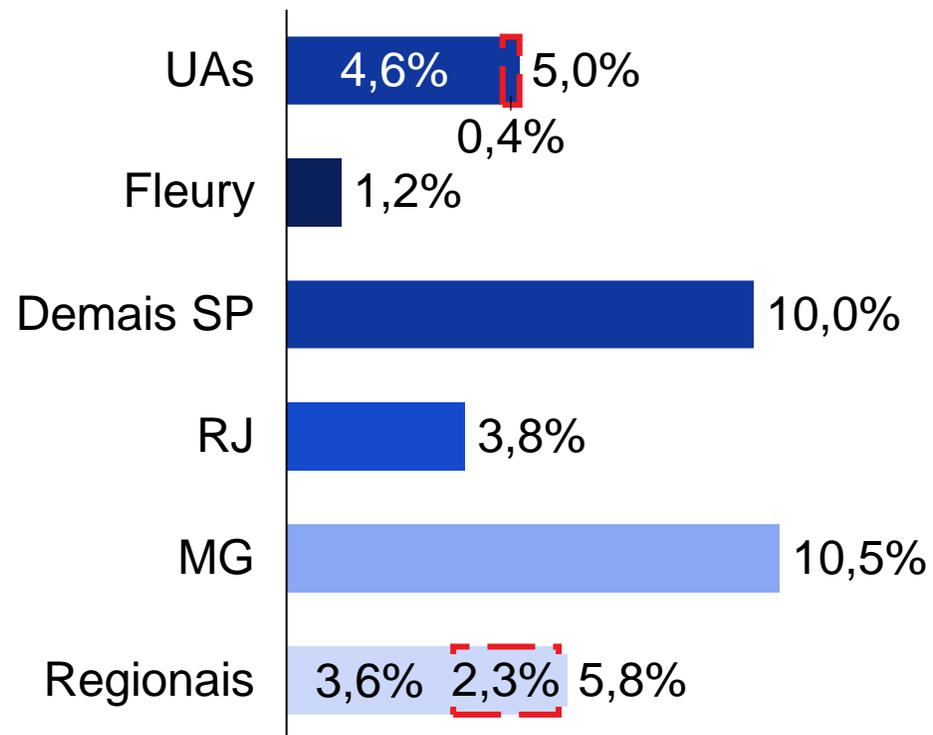


### Receita Bruta 3T24: R\$ 2,1b (+6,1%)

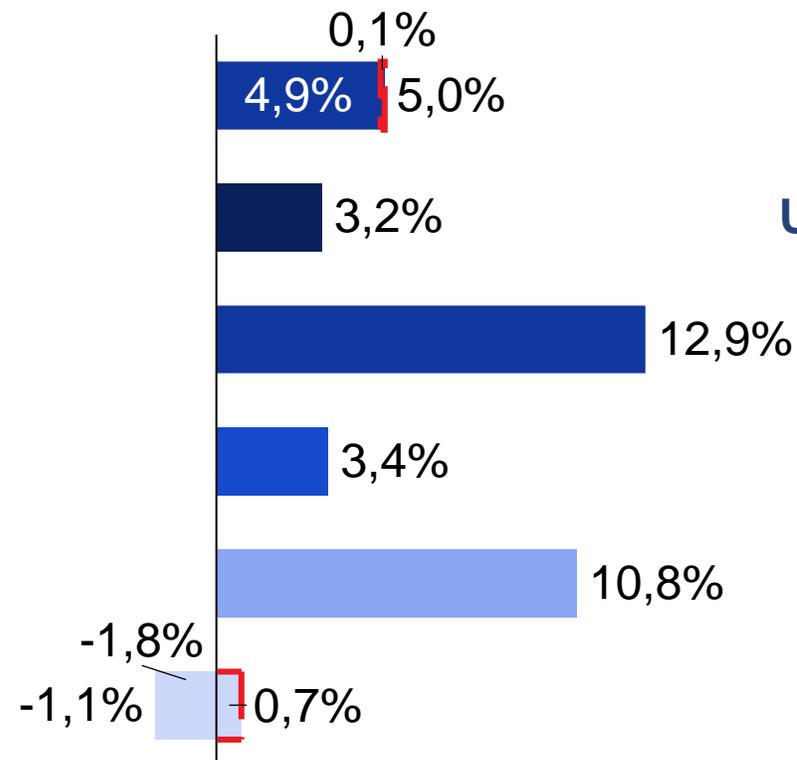
- 5,8% Orgânico
- Crescimento de:
  - 20,8% no Móvel
  - 8,4% no B2B
  - 10,0% em Outras Marcas SP
  - 10,5% em MG

## Unidades de Atendimento Pro forma

### 3T24 x 3T23



### 9M24 x 9M23



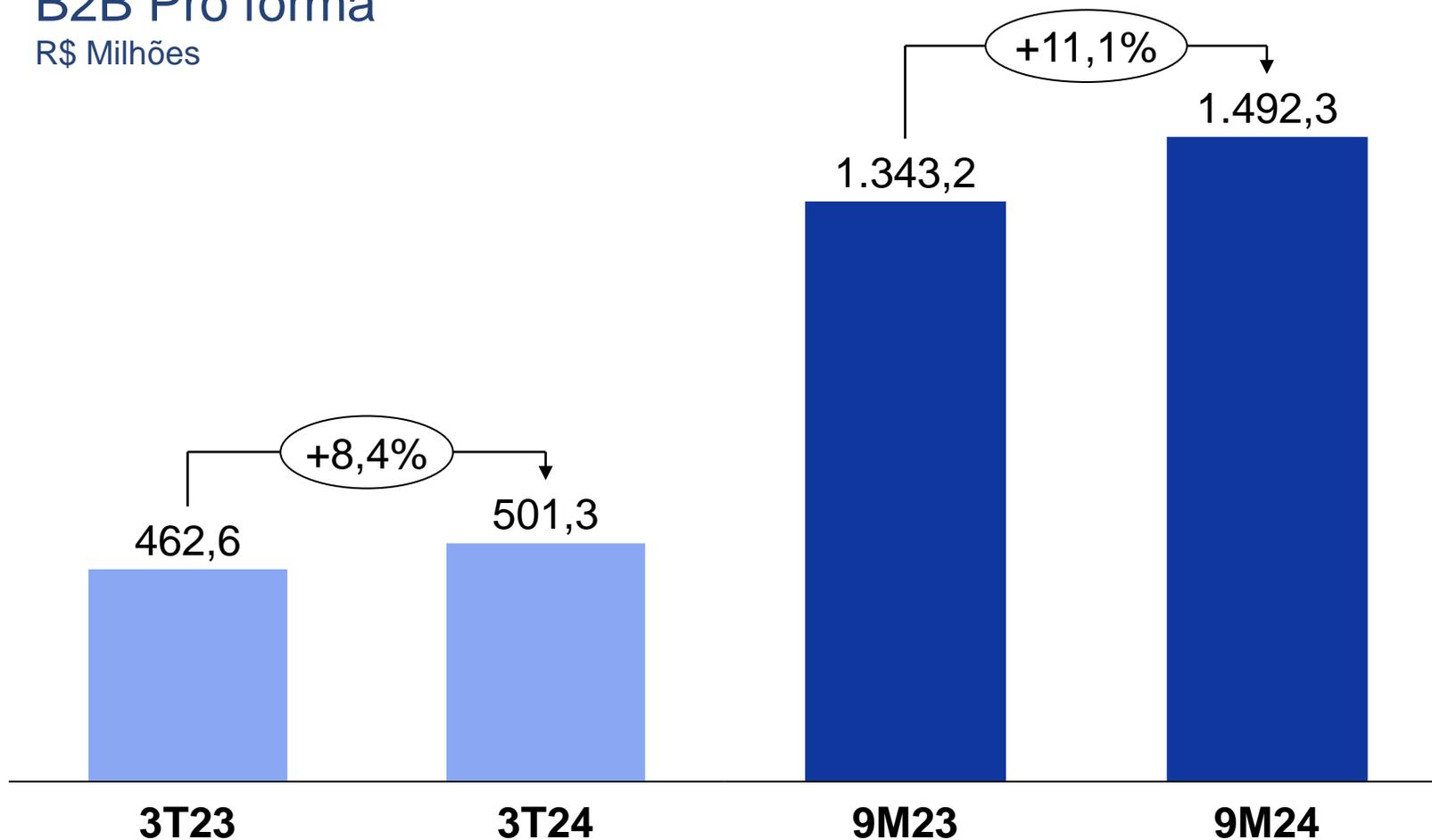
**UAs 3T24: R\$ 1,4b (+5,0%)**

- Boa performance orgânica em SP, MG, RS, ES, RS, BA e PA
- Aquisição de São Lucas em Santa Catarina

 Inorgânico: Empresas adquiridas nos últimos 12 meses

## B2B Pro forma

R\$ Milhões

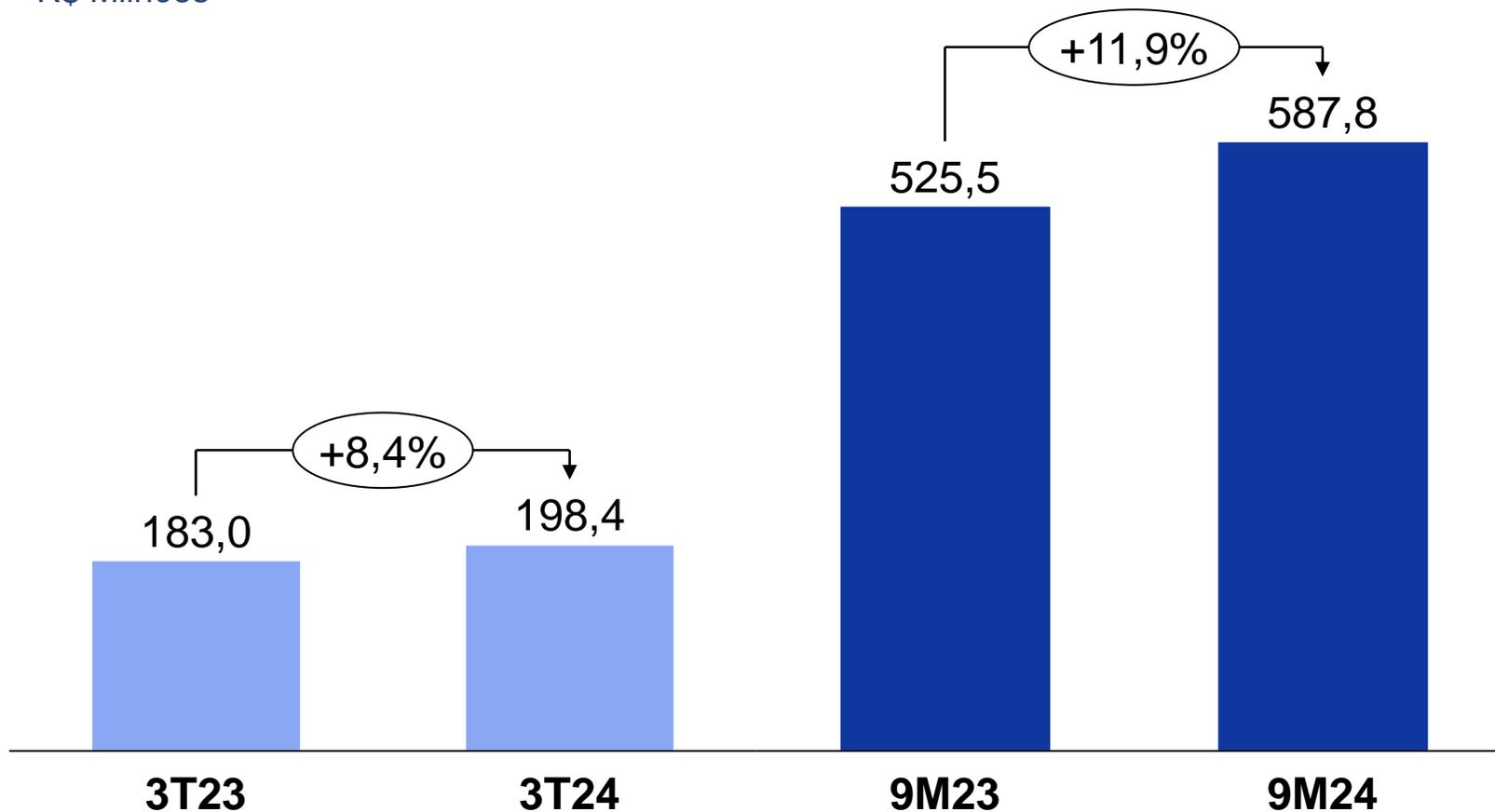


### B2B 3T24: R\$ 501,3m (+8,4%)

- Boa performance do Lab-to-Lab, seguindo o crescimento do mercado e com ganho de *share of wallet* de clientes
- Novos contratos para processamento de exames em hospitais

## Novos Elos e Plataformas de Saúde Pro forma

R\$ Milhões



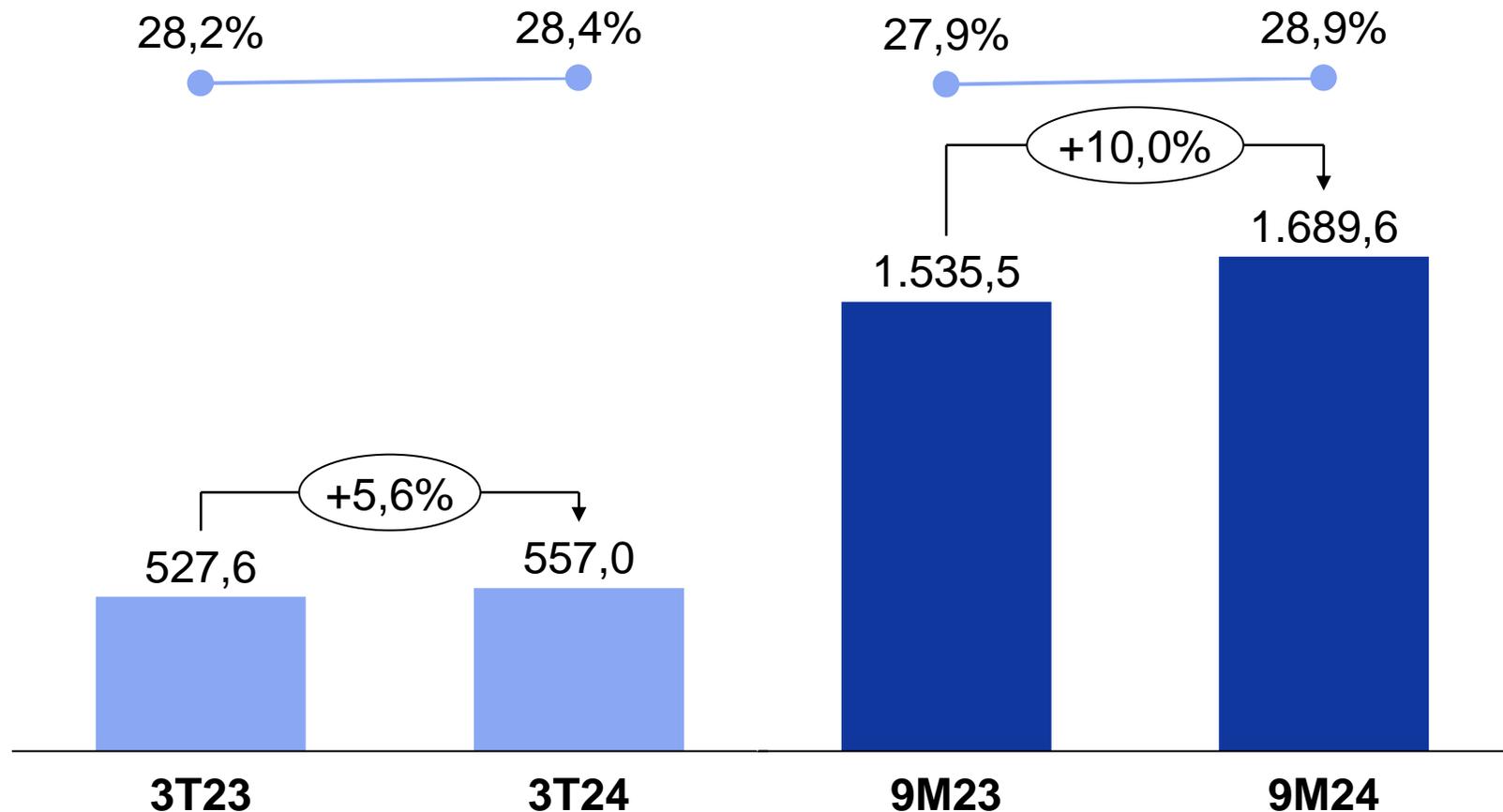
## Lucro Bruto Pro forma

R\$ Milhões / % Receita Líquida

**Lucro Bruto 3T24: R\$ 557,0m**

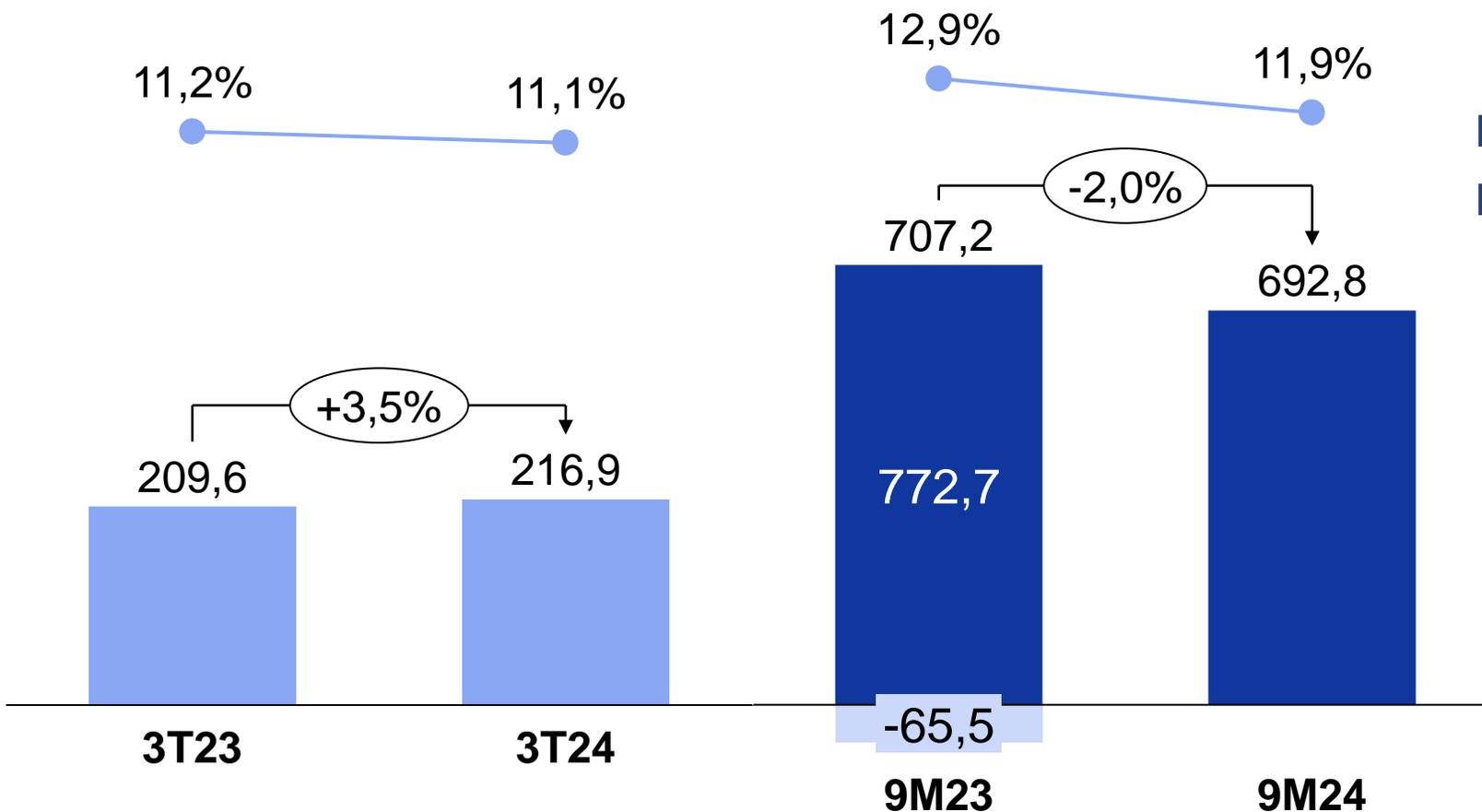
**(+5,6%)**

- Margem de **28,4%**
- Disciplina em Pessoal e Serv.  
Méd. com redução de **141 bps**



## Despesas Operacionais Pro forma

R\$ Milhões / % Receita Líquida



### Despesas Operacionais 3T24: R\$ 216,9m

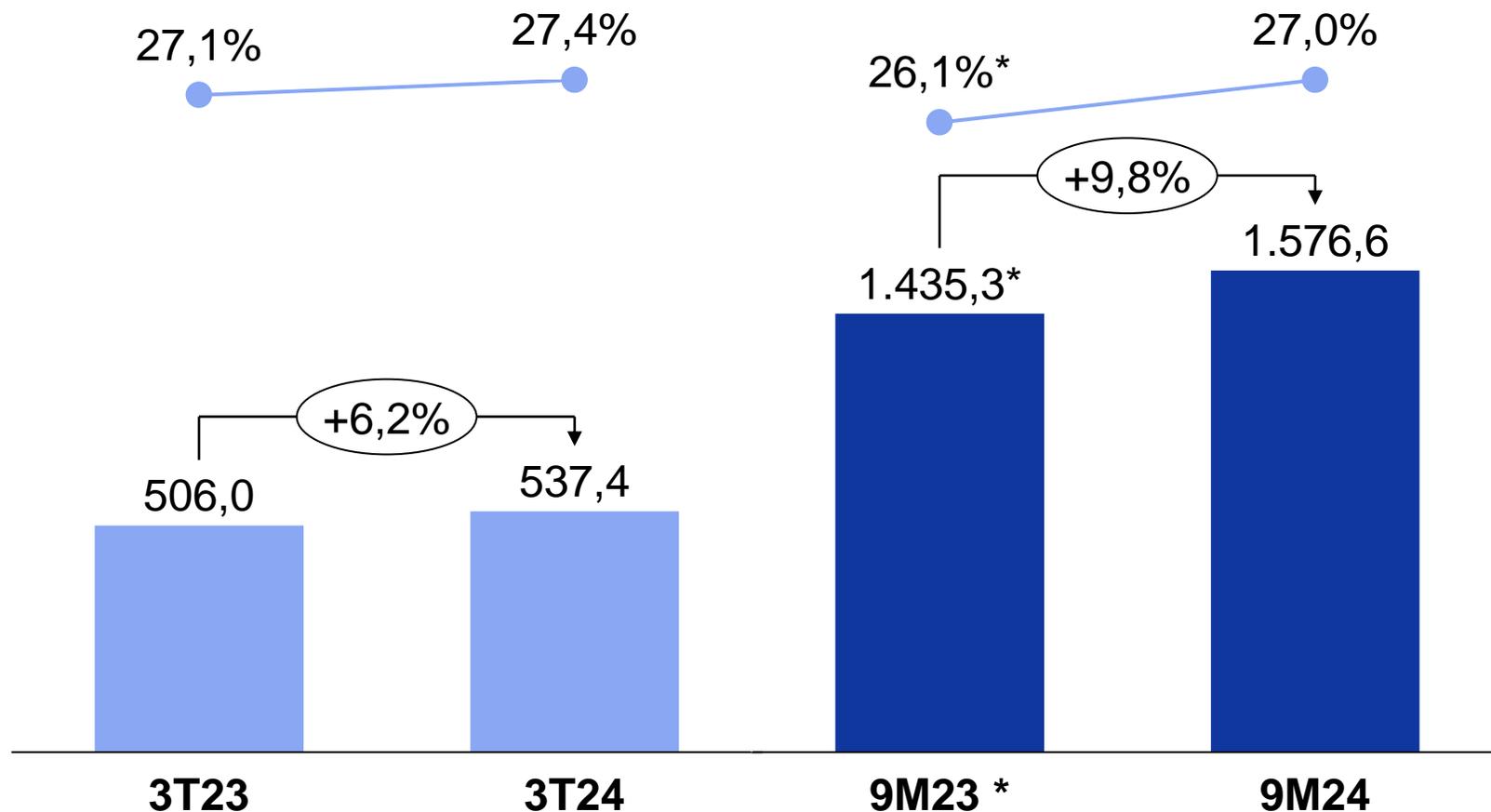
- 11,1% da Receita Líquida
- Diluição de 18 bps em Gerais e Administrativas

## EBITDA Pro forma

R\$ Milhões / % Receita Líquida

### EBITDA 3T24: R\$ 537,4m (+6,2%)

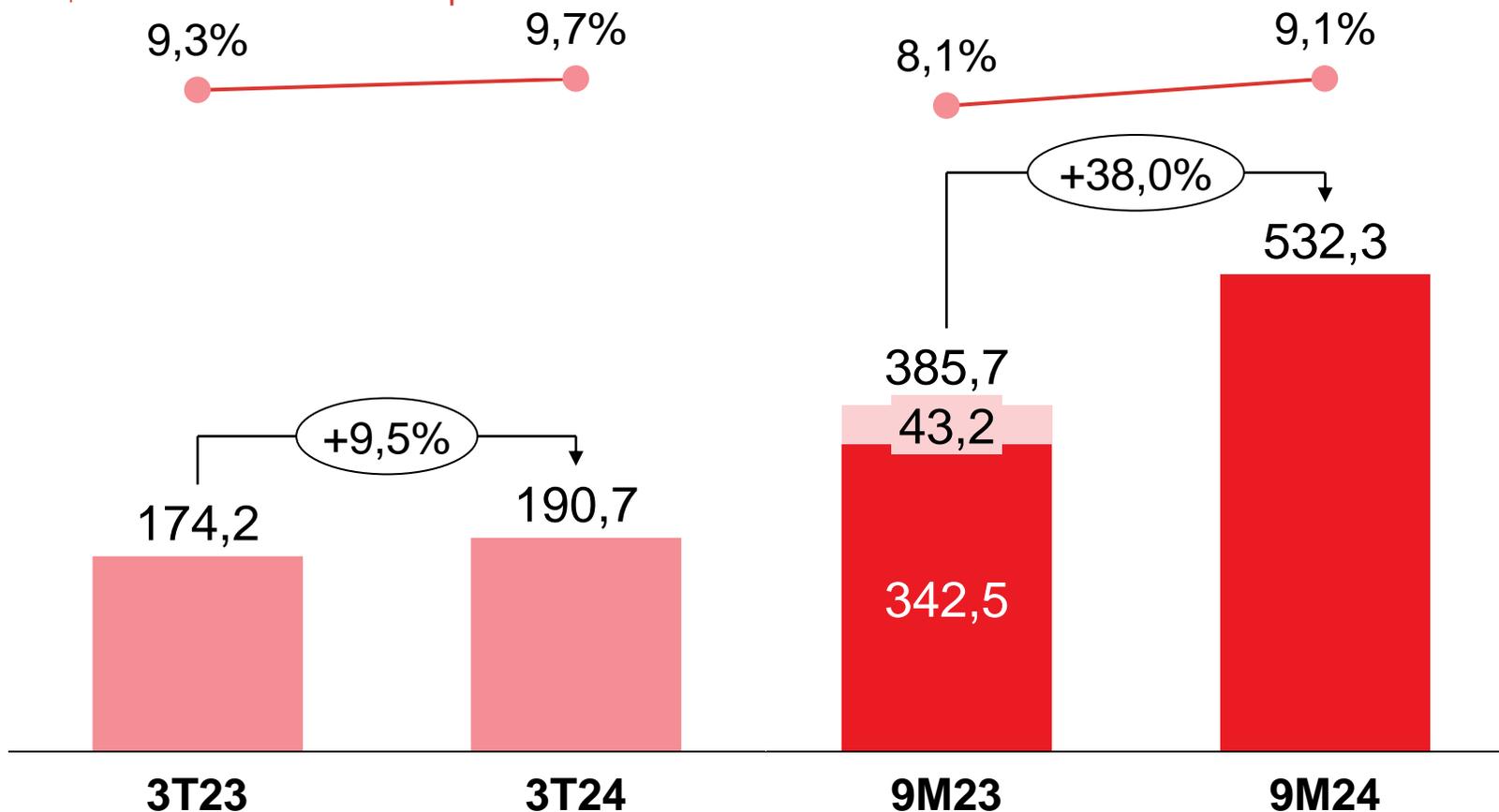
- Margem de **27,4%**
- Reflexo do aumento do Lucro Operacional (+33 bps)



\* EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios

## Lucro Líquido Contábil

R\$ Milhões / % Receita Líquida



**Lucro Líquido 3T24: R\$ 190,7m (+9,5%)**

- Margem de **9,7%**
- Desconsiderando a amortização da mais valia de Pardini, o Lucro Líquido foi de R\$ 202,0m com margem de 10,3%

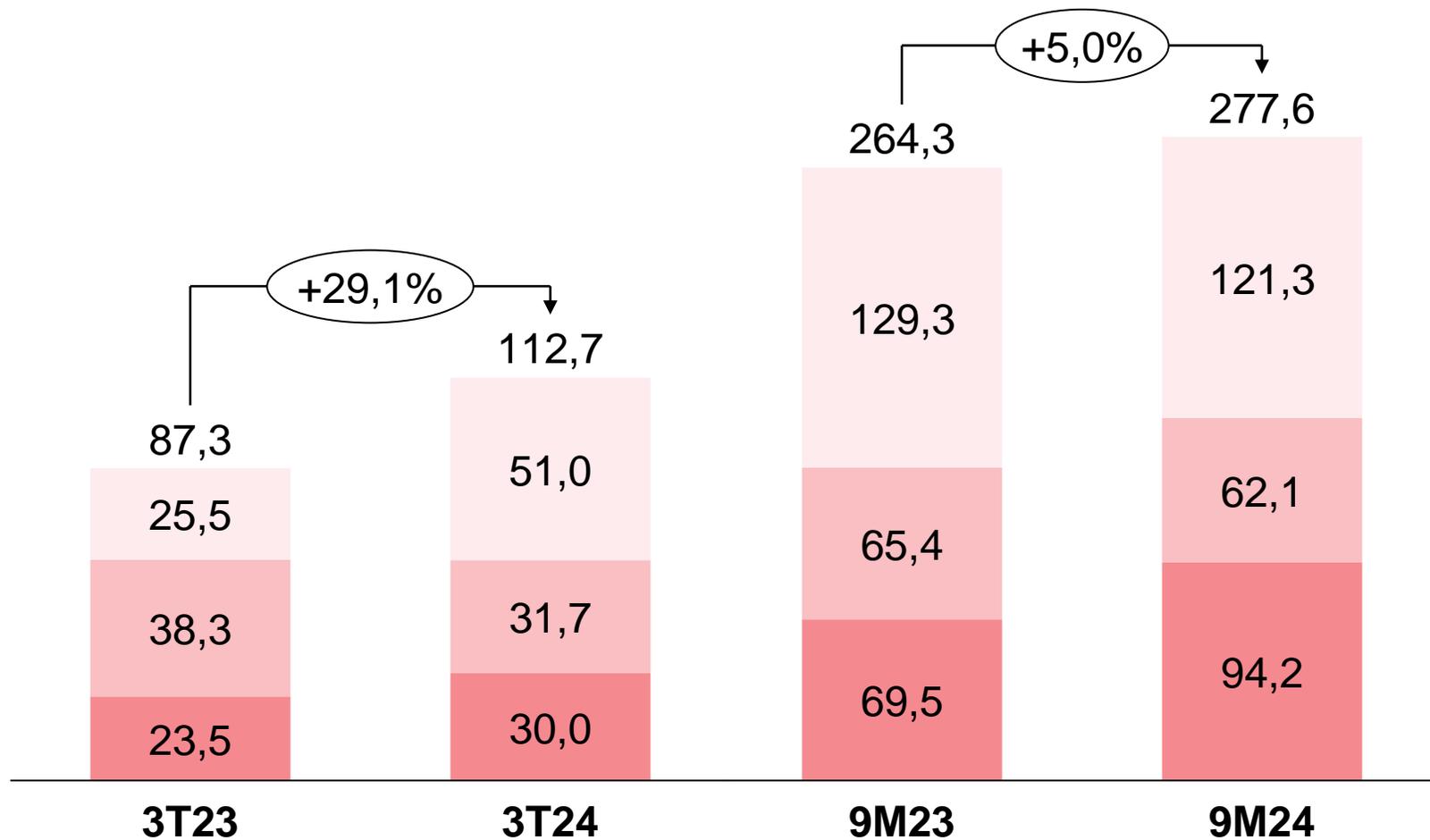
Despesas *One Time* de Combinação de Negócios

## CAPEX

R\$ Milhões

**Capex 3T24: R\$ 112,7m (+29,1%)**

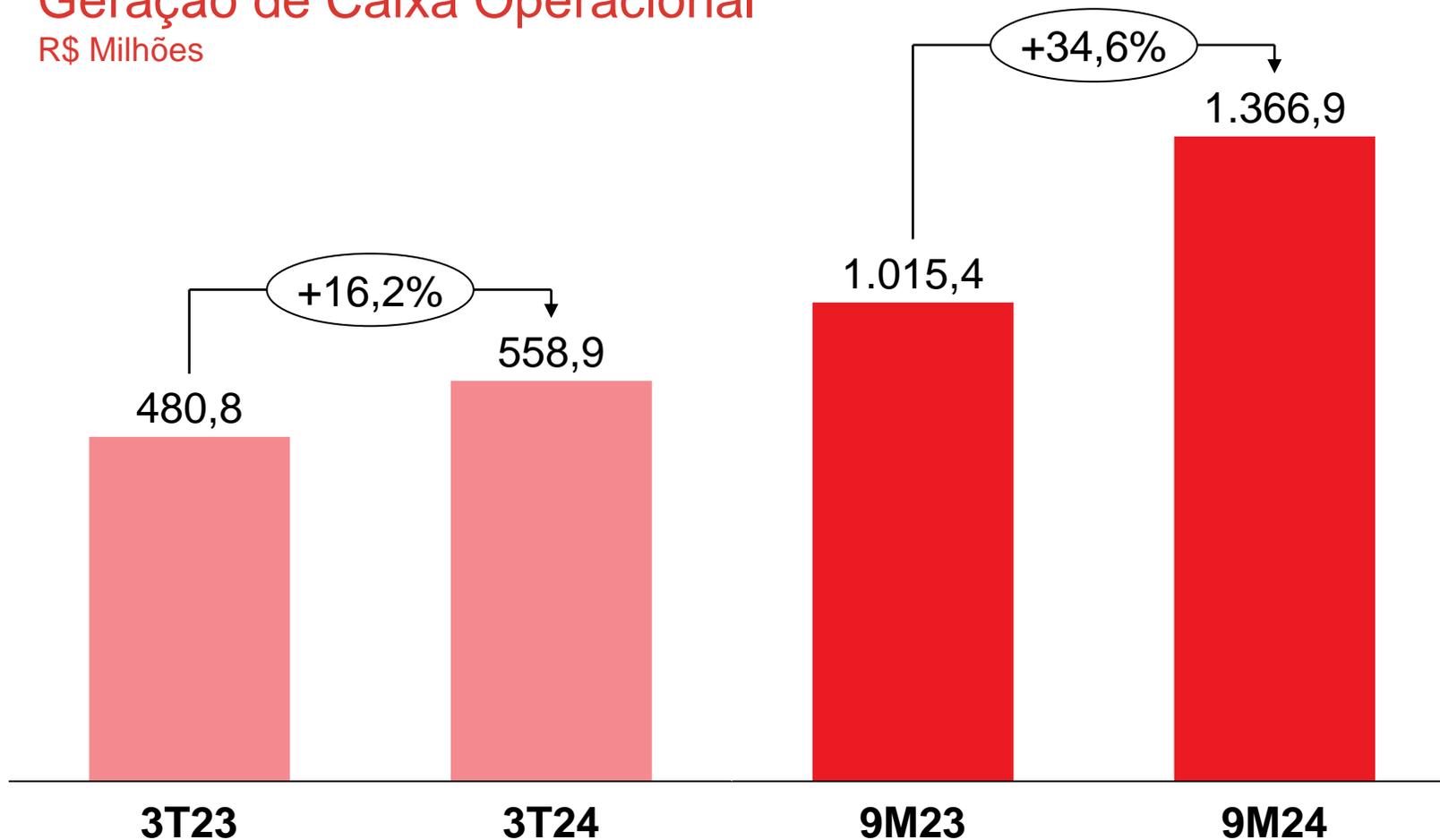
- TI/Digital (+100,4%)



TI / Digital
  Renov. de Equip. Diag. e Manutenção
  Novas Unid., Exp. de Oferta em Unid. e Área Téc.

## Geração de Caixa Operacional

R\$ Milhões



**FCO 3T24: R\$ 558,9m (+16,2%)**

- Reflexo da elevação do EBITDA

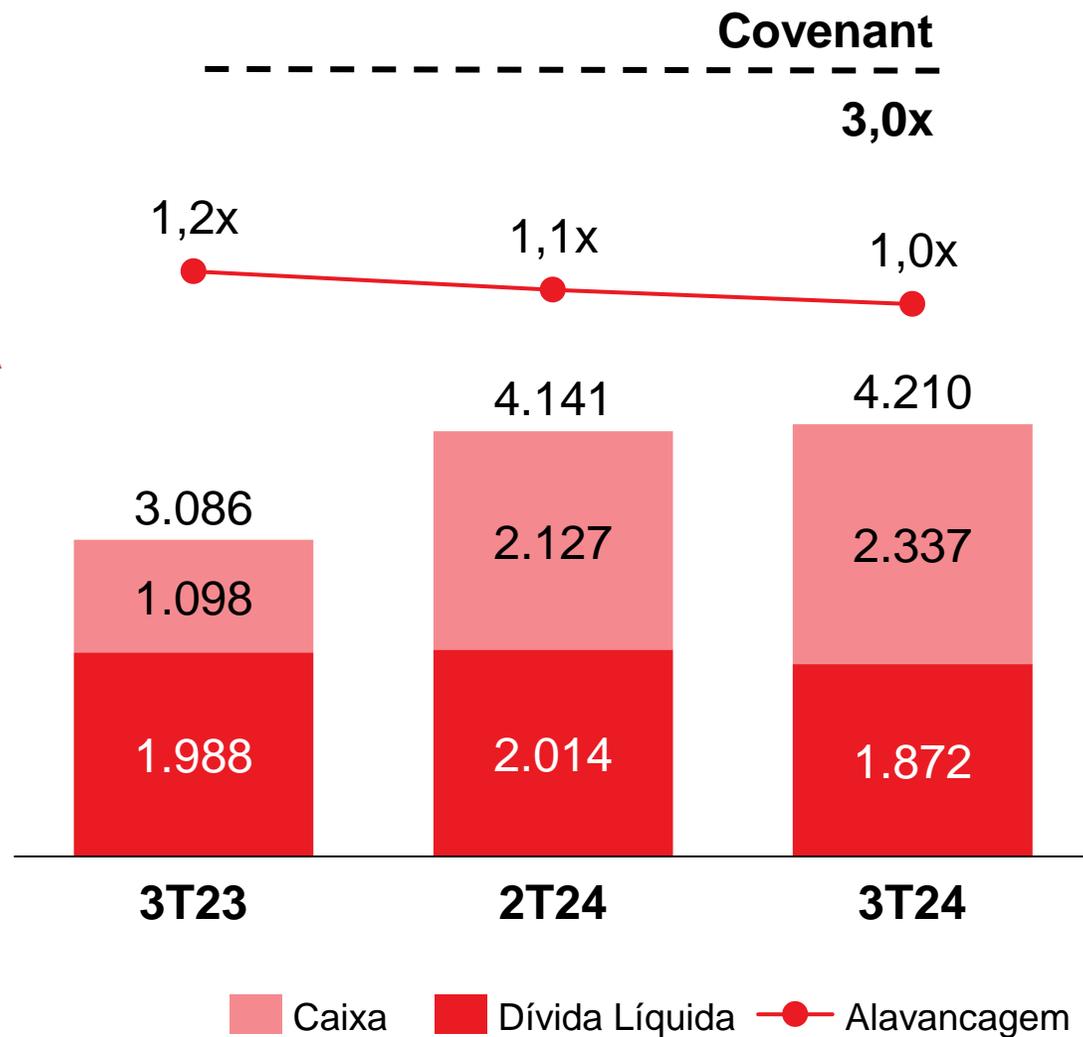
**Cash Conversion de 86,7% do EBITDA em 9M24**

## Alavancagem

R\$ Milhões

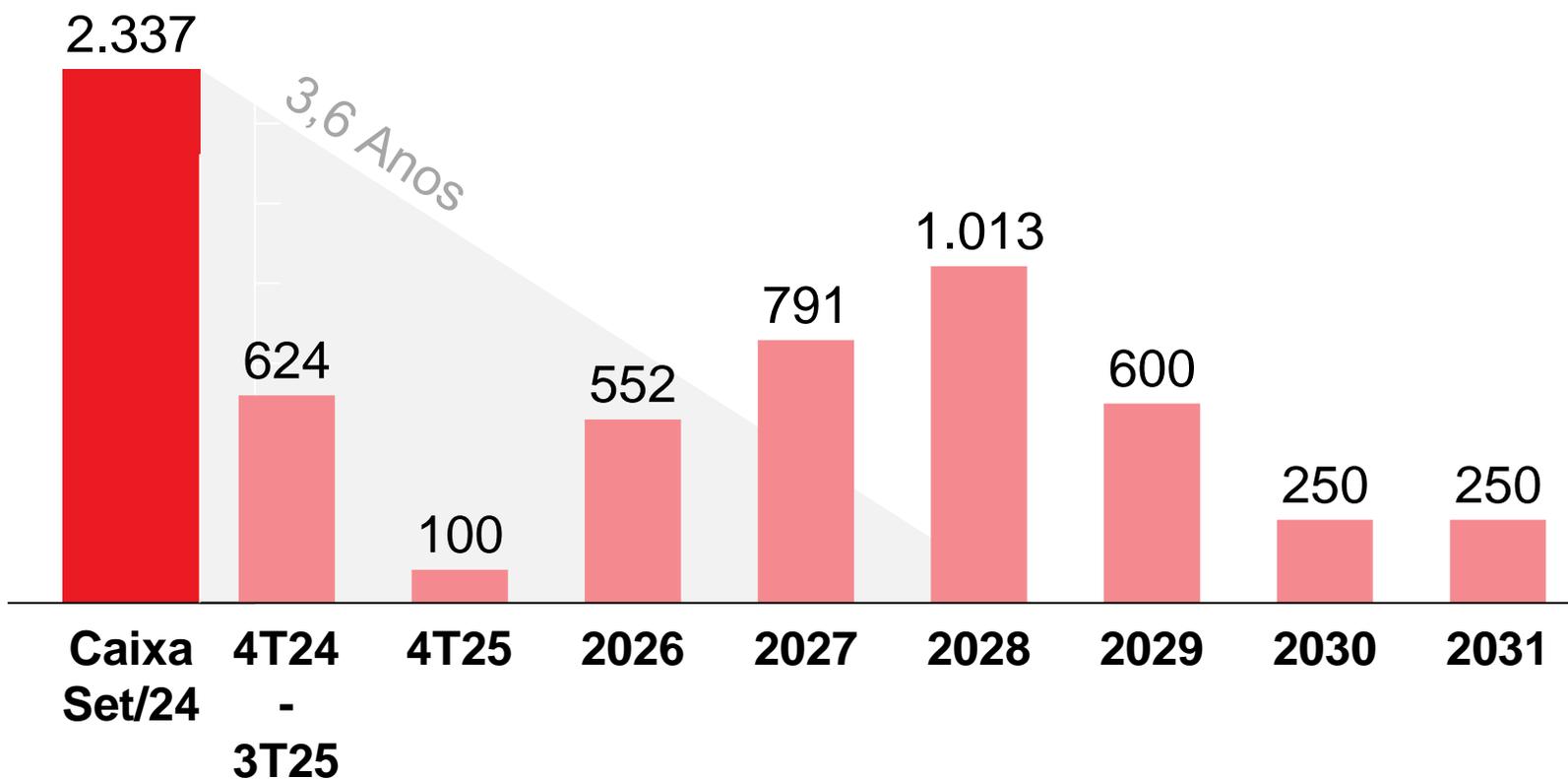
### Alavancagem do 3T24 em 1,0x Dív. Líq. / EBITDA

- Abaixo do limite de 3,0x do *Covenants*
- Diminuição é consequência especialmente de maior geração de caixa e elevação do EBITDA



## Posição de Caixa e Cronograma de Amortização da Dívida

R\$ milhões



### Dívida com perfil saudável

- Prazo médio: 3,4 anos
- Custo médio: CDI + 1,17%

### 10ª Emissão de Debêntures

- Valor da emissão: R\$ 1,2 bi
- Novo prazo médio: 4,2 anos
- Custo médio: CDI + 0,95%



# Perguntas e Respostas

---



## Relações com Investidores



<https://ri.fleury.com.br/>



[ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)



+55 (11) 5014-7236

BEM-VINDA  
ESPAÇO SAÚDE DA  
MULHER

*fleury* medicina  
e saúde

