

Teleconferência
de Resultados

3T24

REDE D'OR

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores:

www.rededor.com.br/ri



CONTABILIZAÇÃO SULAMÉRICA E ADOÇÃO IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. (“SulAmérica”) ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D’Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados (“DRE”) do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D’Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a contemplar integralmente a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D’Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D’Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D’Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D’Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D’Or, especialmente a seção 4, “Fatores de Risco”, disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D’Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior.

REDE D'OR

Receita líquida

+10,2% a/a, chegando a R\$7,2 bilhões e renovando o recorde histórico de maior faturamento trimestral

Oncologia

Crescimento de 17,7% a/a na receita líquida, com o aumento de 12,3% no ticket médio do segmento e expansão de 4,8% no volume de infusões

Ticket médio consolidado

Avanço de 8,8% a/a vs. 3T23 e 8,9% sequencial vs. 2T24

EBITDA

+16,2% a/a, para R\$2,1 bilhões no tri e 29,9% de margem; desconsiderando o valor obtido da alienação da D'Or Consultoria (líquido de comissões), o EBITDA totaliza R\$1,8 bilhão, com 25,2% de margem

SULAMÉRICA

Receita líquida

+9,8% a/a, para R\$7,6 bilhões, refletindo ajustes de preços das carteiras

Sinistralidade

Indicador consolidado de 82,1% no trimestre apresenta melhora de 4,0 p.p. vs. 3T23, e 1,5 p.p vs. 2T24

Base de beneficiários

+4,6% a/a, total de 5,2 milhões de beneficiários em saúde e odonto

Despesa administrativas⁽¹⁾

Nível das despesas administrativas em relação às receitas de 4,3% no trimestre – menor patamar desde a combinação de negócios

EBITDA ajustado⁽²⁾

R\$609,5 milhões, +79,7% a/a

CONSOLIDADO

Receita líquida

Crescimento de 9,9% a/a, registrando R\$13,2 bilhões no trimestre

EBITDA

R\$2,5 bilhões, +30,6% a/a; o EBITDA somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora, foi de R\$2,7 bilhões

Lucro líquido

Aumento de 59,8% a/a, atingindo R\$1,2 bilhão; total de R\$3,1 bilhões acumulados nos nove primeiros meses de 2024

Endividamento

Redução para 1,9x dívida líquida/EBITDA, queda de 0,4x vs. 3T23 e 0,2x vs. 2T24

Geração de caixa operacional

R\$6,6 bilhões de caixa operacional³ gerado no 9M24, +65,0% a/a, representando conversão de EBITDA (ex-IFRS 16) em caixa operacional³ de 126,1%

(1) Despesas administrativas desconsiderando provisões para contingências.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e resultado financeiro sobre ativos vinculados.

(3) Fluxo de caixa operacional antes do pagamentos de juros

Uma nova empresa, resultado da combinação estratégica da solidez do Grupo Bradesco Seguros e da experiência em gestão hospitalar da Rede D'Or. Colaboração histórica, que amplia a oferta de serviços de alta qualidade assistencial

Atlântica D'OR

rede de hospitais

>> Rede D'Or (50,01%) & Bradesco (49,99%)

via Atlântica Hospitais e Participações, S.A.

EM OPERAÇÃO:

1. São Luiz Guarulhos

ENTREGUE
OUT/24

2. São Luiz Alphaville

ENTREGUE
OUT/24

3. Macaé D'Or

ENTREGUE
NOV/24

4. São Luiz Campinas

ANUNCIADO
NOV/24

LEITOS TOTAIS: 948

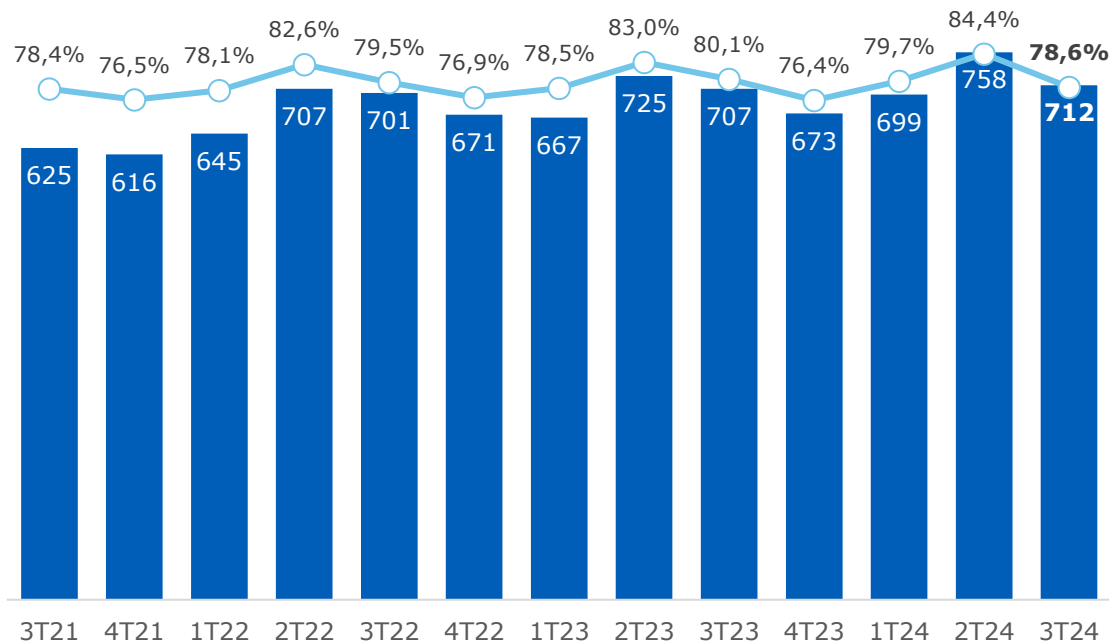
EM DESENVOLVIMENTO:

1. São Luiz Taubaté

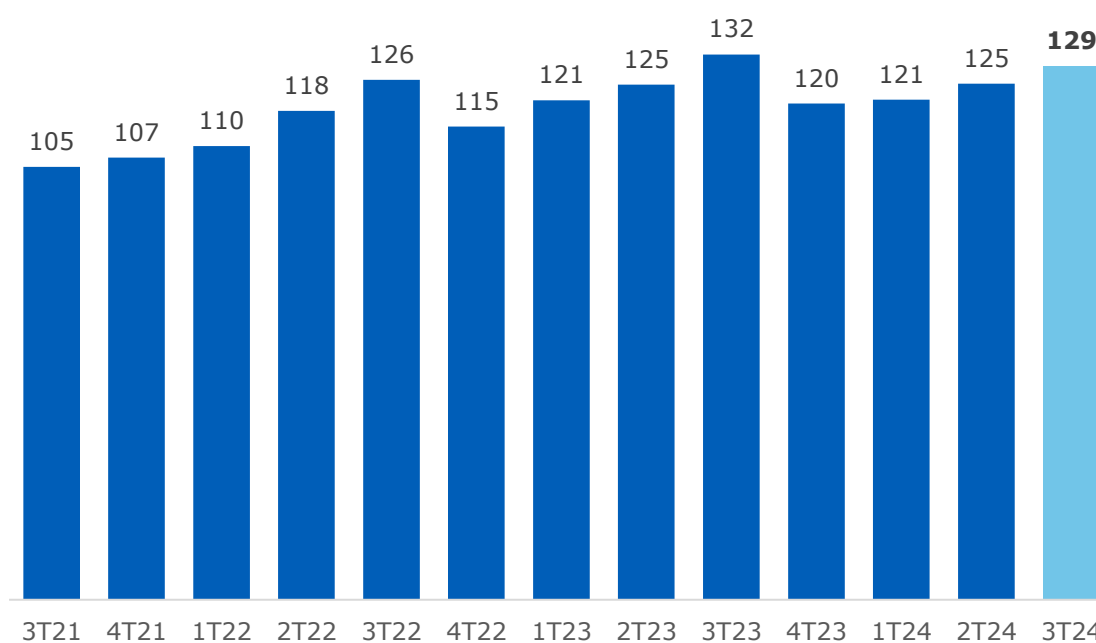
2. São Luiz Ribeirão Preto

> PACIENTES-DIA E VOLUME CIRÚRGICOS

Volume pacientes-dia e taxa média de ocupação
(diárias de internação em mil; %)



Evolução do número total de cirurgias (totais)
(mil cirurgias)



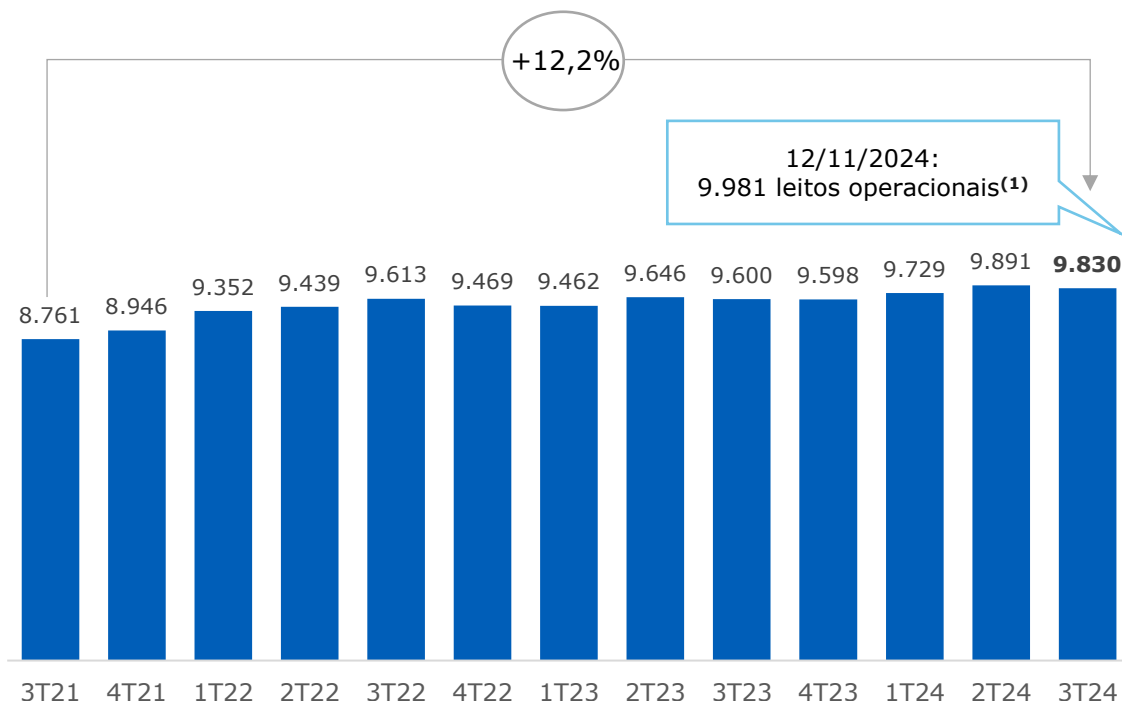
> Volume de pac-dia estável (+0,7% a/a) no 3T24, registrando taxa média de ocupação de 78,6%.

> No 3T24, 129 mil cirurgias foram realizadas nas unidades da Rede D'Or, 3,4% superior aos volumes do 2T24.

› EVOLUÇÃO DE LEITOS

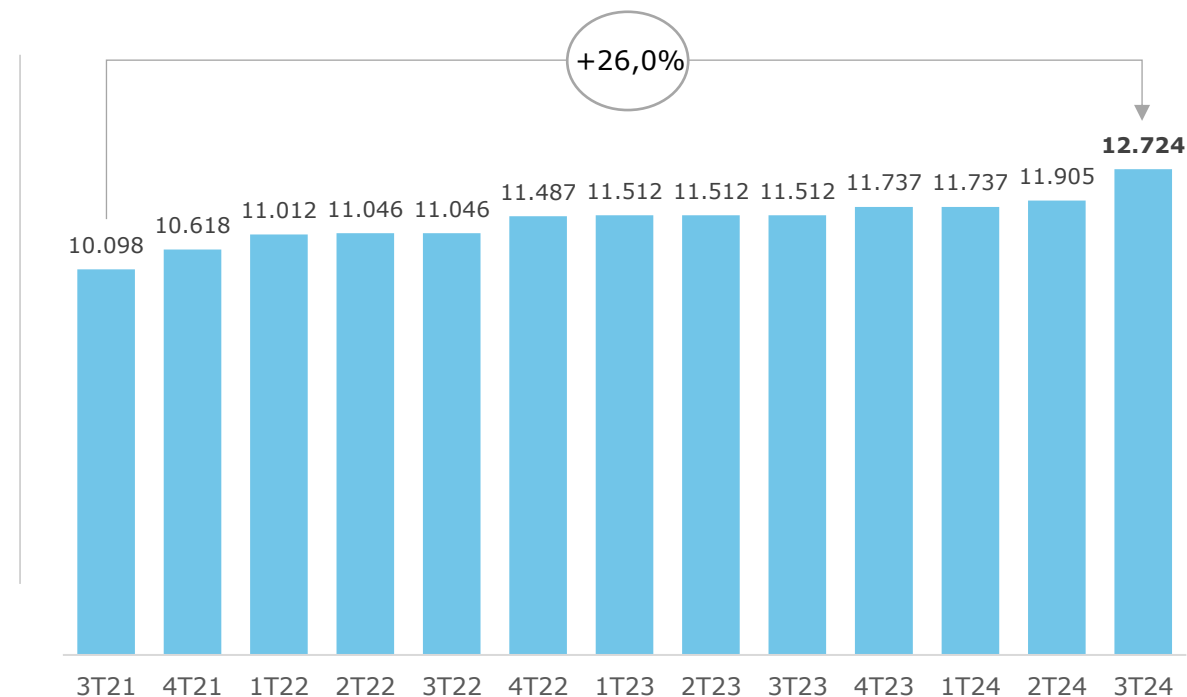
Número de leitos operacionais

(leitos ao final do período)



Número de leitos totais

(leitos ao final do período)

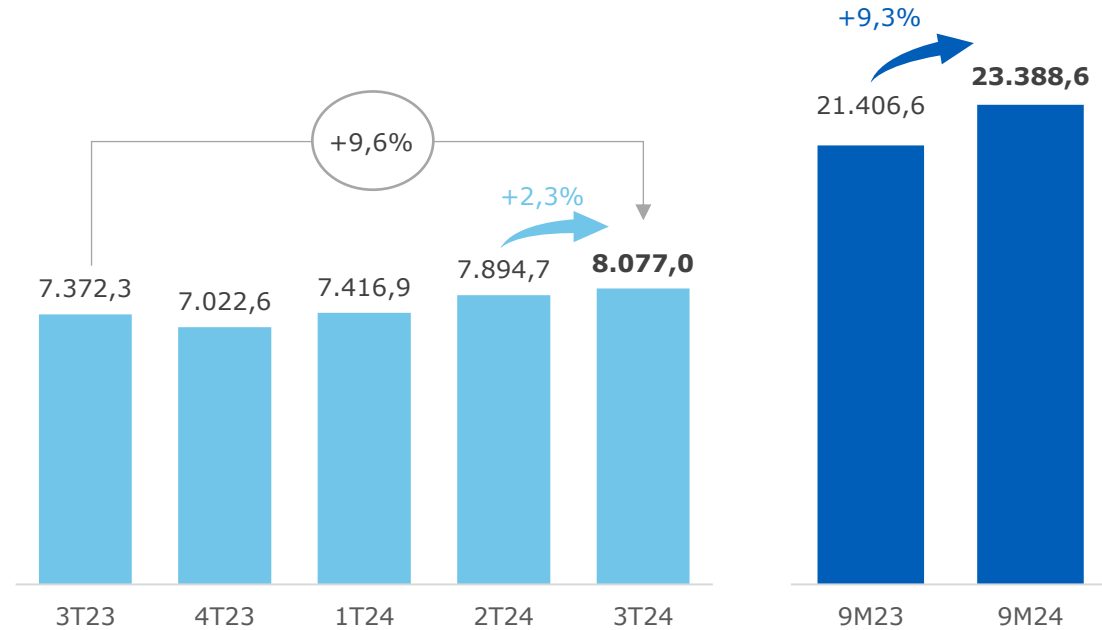


- › O número de leitos em operação aumentou 232 nos primeiros nove meses do ano, incluindo a inauguração do Hospital Memorial Star e a nova torre do Vila Nova Star. O número de leitos totais aumentou 987, ou 8,4% a/a, devido ao incremento de capacidade física referente aos projetos citados e às obras inauguradas em eventos subsequentes.

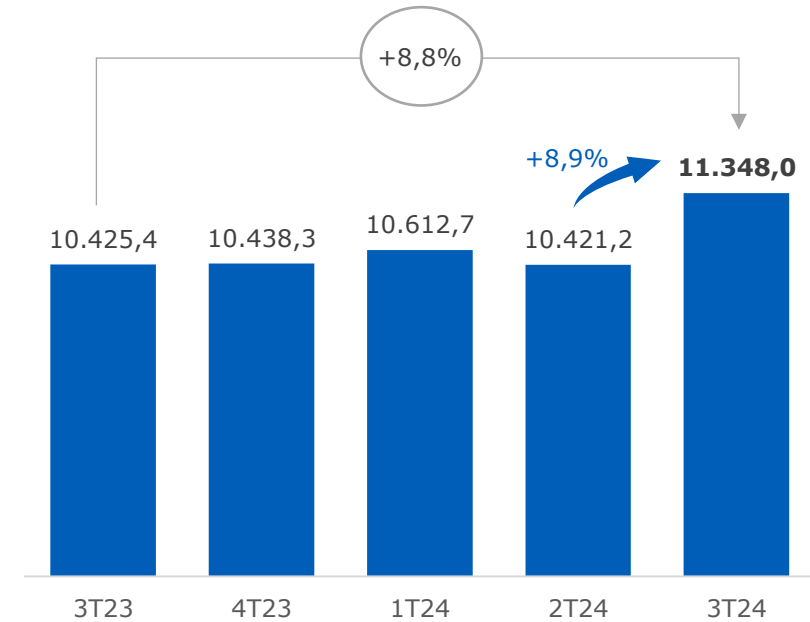
(1) Evento subsequente - não considera as aberturas do Macaé D'Or e do Aliança Star na segunda quinzena de novembro.

> RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: SERVIÇOS HOSPITALARES

Receita bruta total: Serviços Hospitalares
(R\$ milhões)



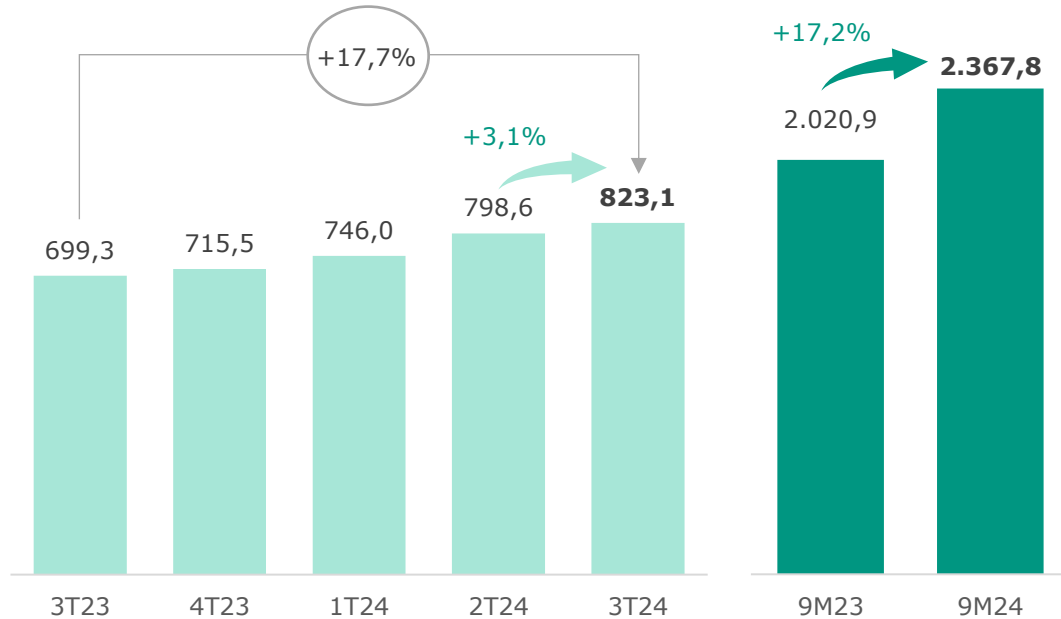
Ticket médio consolidado
(receita bruta total sobre pac-dia; em R\$)



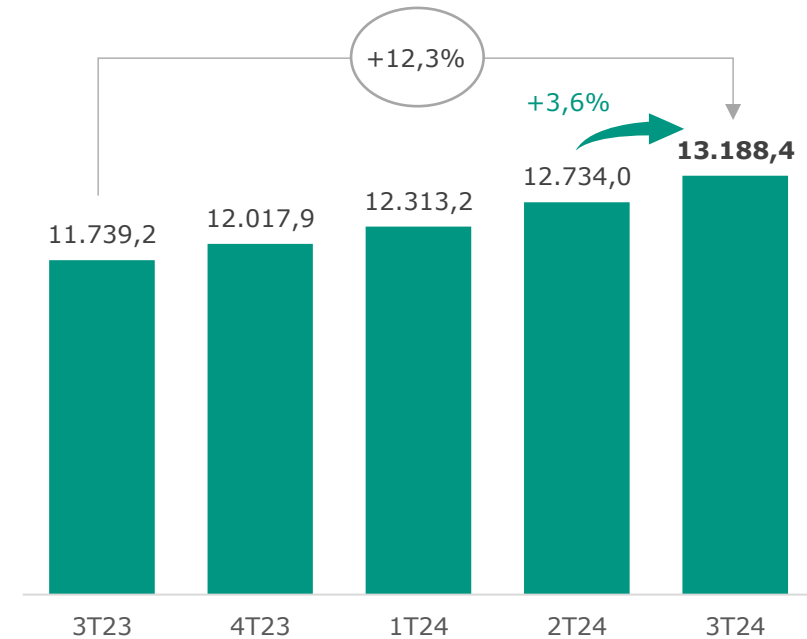
> Receita bruta avança 9,6% em relação ao 3T23, renovando o recorde histórico de maior faturamento trimestral, e com aumento no ticket médio consolidado de 8,8% a/a.

> RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: ONCOLOGIA

Receita bruta: Oncologia (infusões e terapias)
(R\$ milhões)



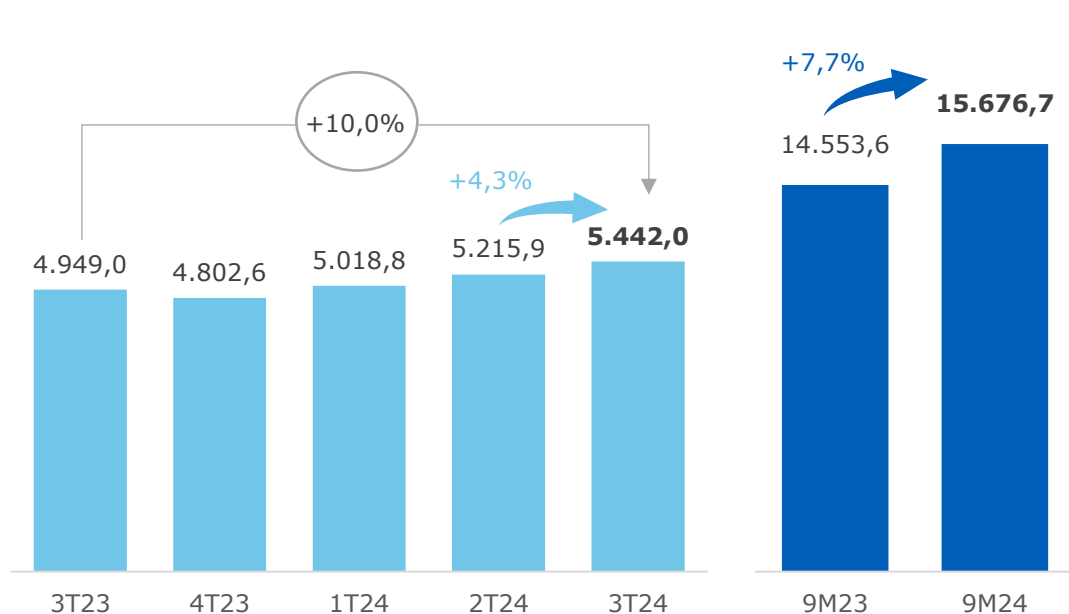
Ticket médio: Oncologia
(receita bruta oncologia sobre infusões; em R\$)



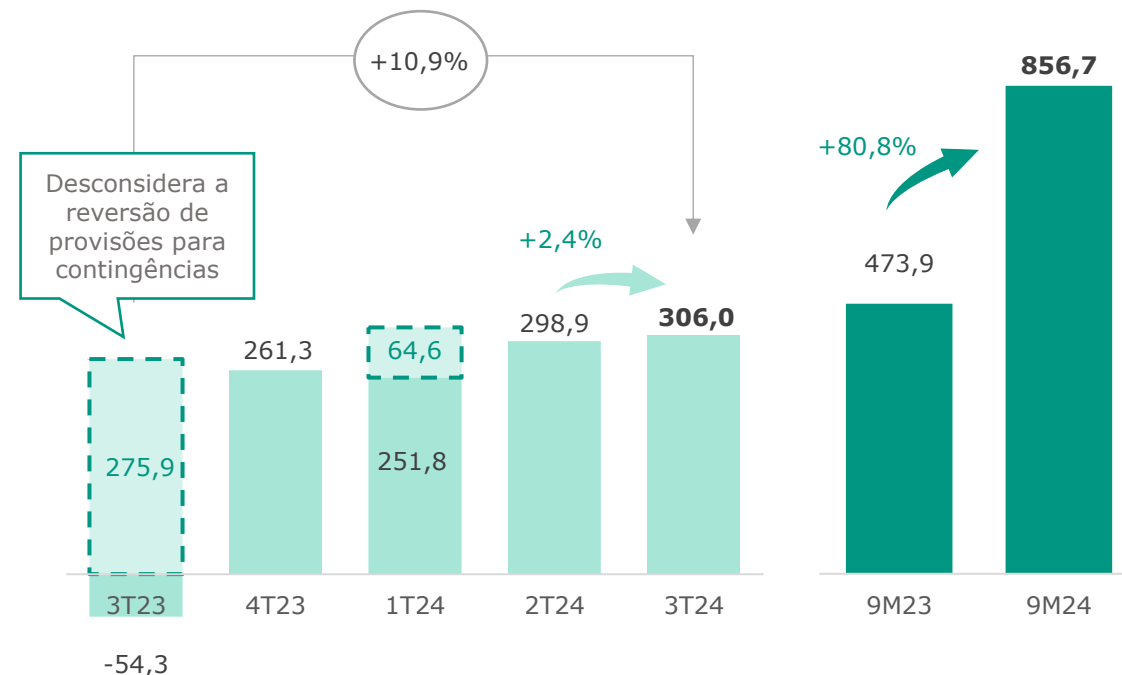
- > No 3T24, a receita bruta de oncologia (infusões e terapias) aumentou 17,7% vs. 3T23 impulsionada principalmente pelo crescimento do ticket médio no período (+12,3% a/a).

> CUSTOS E DESPESAS: SERVIÇOS HOSPITALARES

Custos com serviço hospitalar
(R\$ milhões)



Despesas gerais e administrativas
(R\$ milhões)



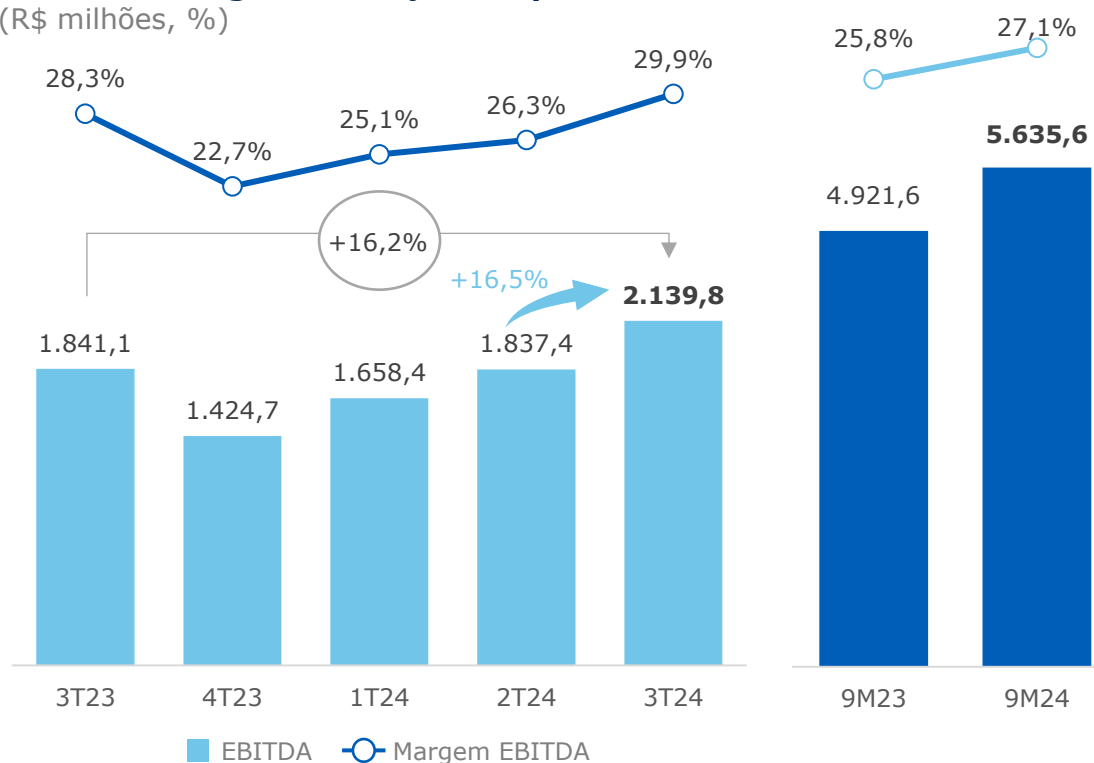
> Os custos com serviço hospitalar registraram alta anual de 10,0% no 3T24. O custo de materiais e medicamentos representou 19,3% da receita bruta no trimestre (-0,1 p.p. a/a).

> As despesas gerais e administrativas apresentaram aumento de 10,9% a/a (desconsiderando a reversão de provisões para contingências no 3T23) e 2,4% vs. 2T24, representando 3,8% da receita bruta no trimestre.

› EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

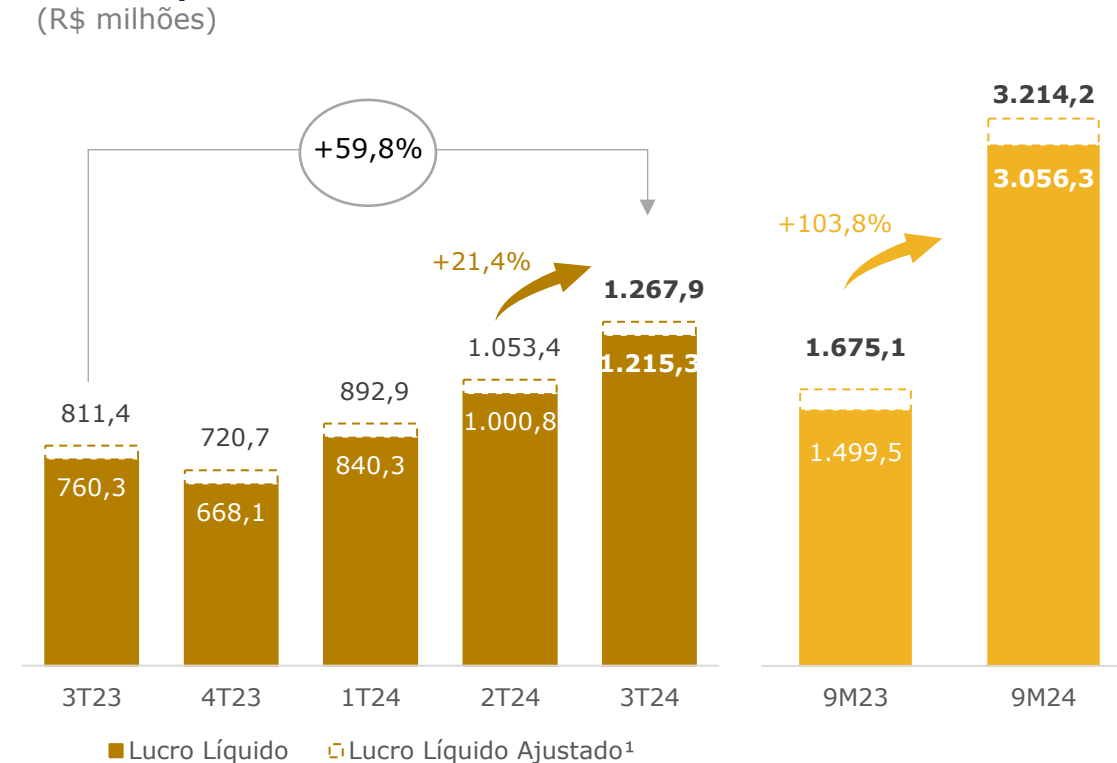
EBITDA e margem: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



Lucro Líquido: Consolidado

(R\$ milhões)



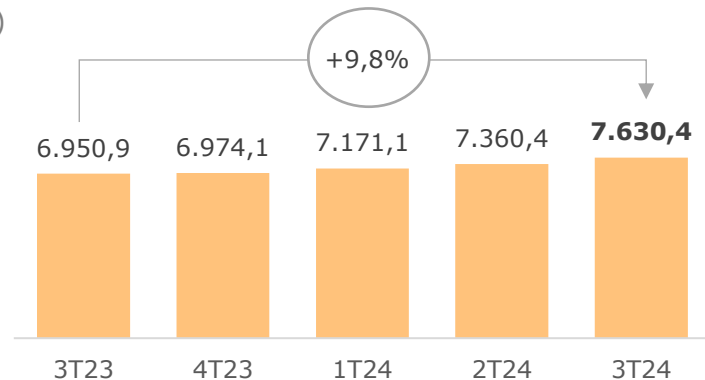
› O EBITDA cresceu 16,2% a/a no 3T24, com margem de 29,9% (+1,6 p.p. a/a), alavancado pelo resultado obtido na alienação da D'Or Consultoria.

› No 3T24, o lucro líquido apresentou crescimento de 59,8% a/a, enquanto na visão acumulado dos nove primeiros meses do ano, o aumento anual registrado foi de 103,8%.

(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

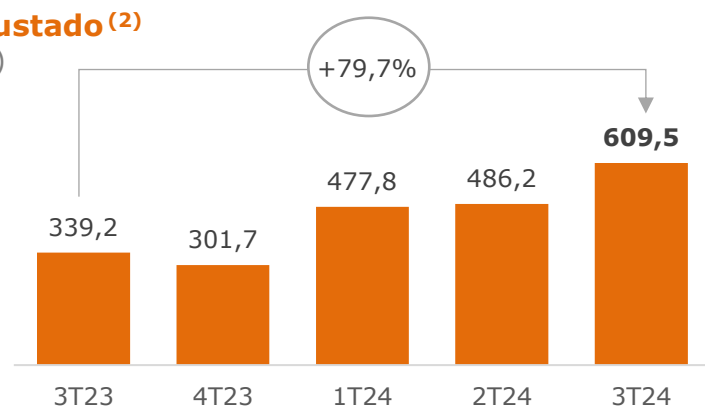
Receita líquida ⁽¹⁾

(R\$ milhões)



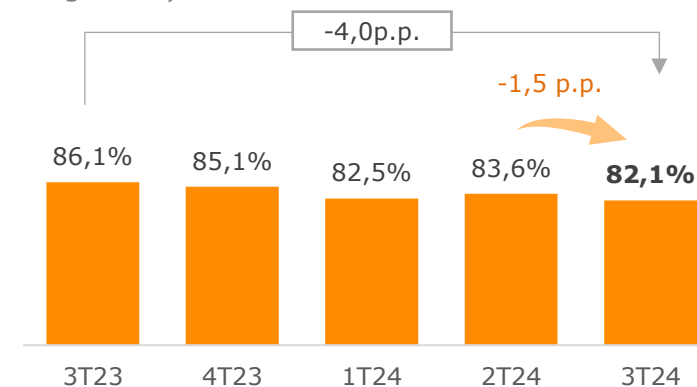
EBITDA ajustado ⁽²⁾

(R\$ milhões)



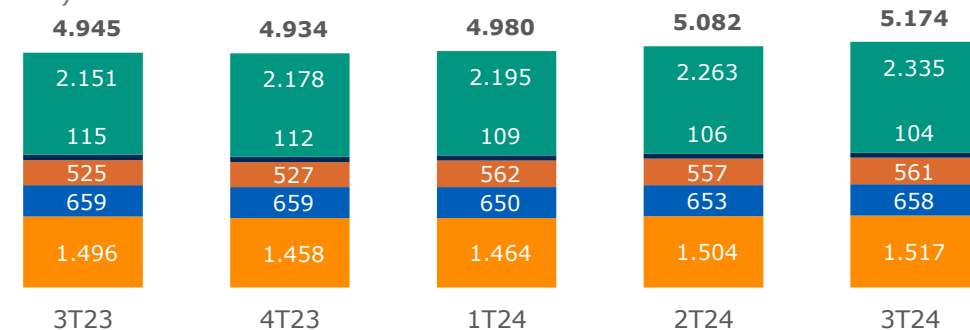
Sinistralidade consolidada

(% dos prêmios ganhos)



Beneficiários saúde e odonto

(em mil)



■ Saúde Empresarial/Adesão ■ Saúde PME ■ Planos Administrados (Saúde) ■ Saúde Individual ■ Odonto

> Receita líquida aumentou +9,8% vs. 3T23, principalmente com aumento de ticket médio de saúde, além do crescimento da base de beneficiários.

> Sinistralidade consolidada apresenta melhora anual de 4,0 p.p. no trimestre, seguindo trajetória de gradual normalização do indicador.

(1) Considera o resultado da Sul América Investimentos S.A. (gestão de ativos) a partir do 2T24.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado, resultado financeiro sobre ativos vinculados, e despesas não recorrentes da integração no 9M23.

› ENDIVIDAMENTO

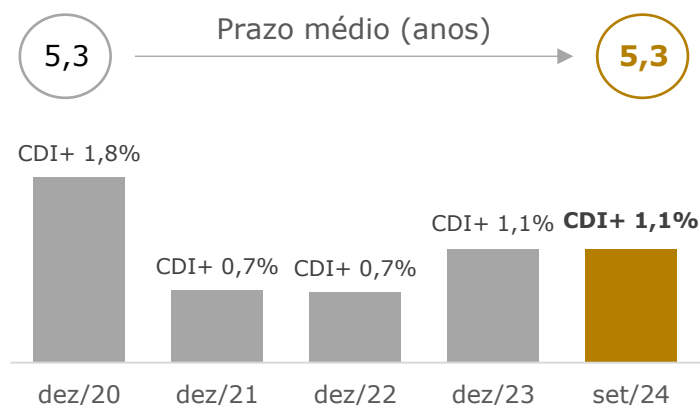
30 de setembro de 2024 (R\$ milhões)

Caixa (a)	36.965,2
Provisões técnicas (b)	(19.457,5)
Seguros	(6.816,1)
Previdência privada	(12.641,4)
Caixa líquido de provisões técnicas⁽¹⁾ (a+b)	17.507,6
Dívida bruta⁽²⁾	(34.640,1)
Dívida líquida	(17.132,4)
Dívida líquida/ EBITDA ⁽³⁾ 12M	1,9x
Dívida líquida (inc. provisões seguros)	(10.316,4)
Div. liq. (inc. prov. seguros)/ EBITDA ⁽⁴⁾ 12M	1,3x

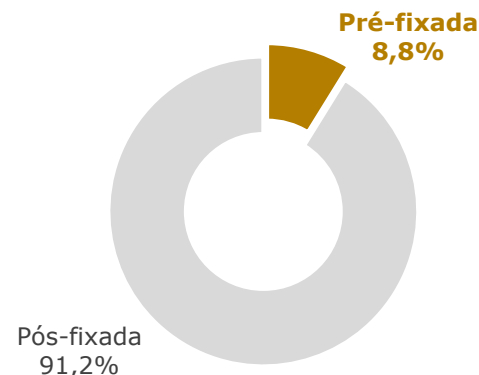
- > % da dívida em moeda estrangeira: **17,6%**
- > Dívida em moeda estrangeira com hedge cambial integral: **100%**
- > *Covenants* ativos atrelados à índices de alavancagem: **Não há**

Evolução do custo médio da dívida

(em CDI+; final de período)

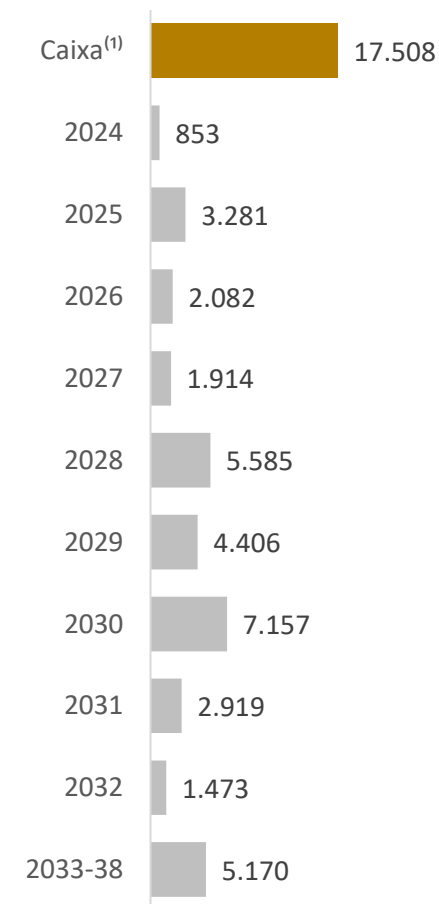


Composição da dívida líquida por indexadores após derivativos (set/24)



Cronograma de amortização da dívida (principal)

(R\$ milhões)



(1) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

(2) Saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos. Não considera passivos de arrendamentos.

(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

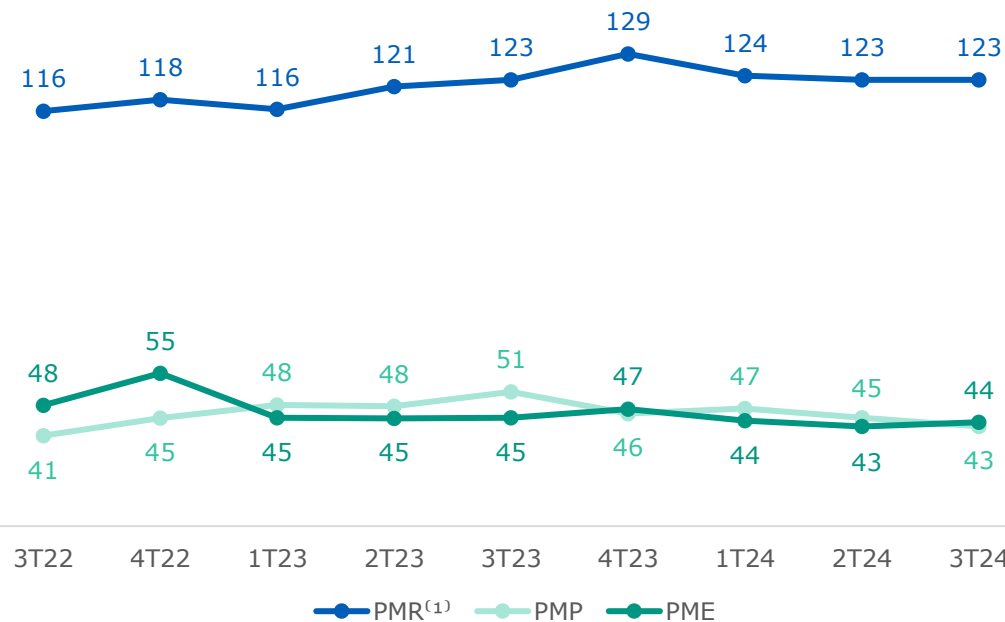
› FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Reconciliação do fluxo de caixa gerencial

(R\$ milhões)



Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e pagamento (PMP) dos serviços hospitalares (em dias)



› O fluxo de caixa operacional gerencial expandiu 65,0% a/a no 9M24, com a conversão de caixa⁽¹⁾ alcançando 126,1% (vs. 100,5% no 9M23, e 85,2% no 9M22).

(1) Conversão de caixa = FCO gerencial antes de impostos dividido por EBITDA reportado (ex IFRS-16).



Relações com Investidores

ri@rededor.com.br

ri.rededor.com.br

REDE D'OR

Hospital Vila Nova Star - São Paulo

Results
Conference Call

3Q24

REDE D'OR



› DISCLAIMER

The reader/investor should not rely solely on the information herein to make decisions with respect to trading the securities issued by Rede D'Or São Luiz. The document may also contain prospective statements, which are subject to risks and uncertainties as they are based on expectations of the company's management and on available information.

The company is under no obligation to update these statements. The Company's future financial situation, operating results, market share and competitive position may differ substantially from those expressed or suggested by forward-looking statements. Many factors and values that may impact these results are beyond the company's ability to control.

Future projects could differ materially due to market conditions, changes in laws or government policies, changes in operational conditions and costs, changes in project schedules, operating performance, demands by clients and consumers, commercial negotiations or other technical and economic factors. For more detailed information, please refer to our Financial Statements, Reference Form (Formulário de Referência) and other relevant information on our investor relations website: www.ir.rededor.com.br



SULAMÉRICA ACCOUNTING AND IFRS 17 ADOPTION

Due to the merger of Sul América S.A. (“SulAmérica”) being completed on December 23, 2022, the Financial Statements of Rede D’Or São Luiz S.A. (“Rede D’Or”) did not include the income statement balances for the 2022 fiscal year of SulAmérica. From the Financial Statements of Rede D’Or on March 31, 2023, SulAmérica’s results are fully included in the Income Statement, as well as the Accounting Cash Flow and Balance Sheet.

In preparing this report, Rede D’Or chose to present selected operational and financial indicators for Rede D’Or and SulAmérica separately, on a voluntary, managerial, and unaudited basis.

The Company also reinforces the disclaimer available on the previous page, in the context of any declarations that may be made related to the combination between Rede D’Or and SulAmérica. For further information regarding the risks that should be considered, please see section 4, “Risk Factors”, of Rede D’Or’s Reference Form, available on the Company’s IR website, as well as the files directory of Rede D’Or on the CVM website.

The adoption of IFRS 17/CPC 50 for insurance contracts, which impacts SulAmérica's operations, introduced changes to accounting practices and the way the Company's financial statements are released.

For the purposes of managerial analysis and better comparability between periods, the results presented in this document continue to consider IFRS 4/CPC 11, the previous accounting standard.

› 3Q24 HIGHLIGHTS

REDE D'OR

Net revenue

+10.2% YoY, reaching R\$7.2 billion and renewing the historical record for the highest quarterly revenue

Oncology

Increases 17.7% YoY in gross revenue, with a 12.3% increase in the average ticket of the segment and a 4.8% expansion in the volume of infusions

Average ticket

Advances 8.8% YoY vs. 3Q23 and 8.9% sequentially vs. 2Q24

EBITDA

+16.2% YoY, to R\$2.1 billion in the quarter and 29.9% margin; excluding the amount from the sale of D'Or Consultoria (net of commissions), EBITDA totaled to R\$1.8 billion in 3Q24, with 25.2% margin

SULAMÉRICA

Net revenue

+9.8% YoY, to R\$7.6 billion, reflecting portfolio price adjustments

Loss ratio

Consolidated indicator of 82.1% in the quarter presents improvement of 4.0 pp vs. 3Q23 and 1.5 pp vs. 2Q24

Membership evolution

+4.6% YoY, reaching 5.2 million beneficiaries considering health and dental portfolio

Administrative expenses⁽¹⁾

Level of administrative expenses in relation to revenues of 4.3% in the quarter – menor patamar desde a combinação de negócios

Adjusted EBITDA⁽²⁾

R\$609.5 million, +79.7% YoY

CONSOLIDATED

Net revenue

9.9% YoY growth, registering R\$13.2 billion in the quarter

EBITDA

R\$2.5 billion, +30.6% YoY; EBITDA, summed the financial result of insurer's restricted assets, was R\$2.7 billion

Net income

59.8% YoY increase, reaches R\$1.2 billion; total R\$3.1 billion for the first nine months of 2024

Debt

Drops to 1.9x Net Debt/EBITDA, decrease of 0.4x vs. 3Q23 and 0.2x vs. 2Q24

Operational cash flow⁽³⁾

R\$6.6 billion generated in 9M24, +65.0% YoY, representing an EBITDA (ex-IFRS 16) to operational cash flow conversion of 126.1%

(1) Disregarding provisions for contingencies.

(2) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA and financial results over restricted assets.

(3) Operational cash flow before interest payments.

A new company, outcome of a strategic combination between the strength of Grupo Bradesco Seguros and Rede D'Or's expertise in hospital management. Historic collaboration, that expands the availability of high-quality healthcare services.

Atlântica D'OR

rede de hospitais

>> Rede D'Or (50,01%) & Bradesco (49,99%)

via Atlântica Hospitais e Participações, S.A.

IN OPERATION:

1. São Luiz Guarulhos

DELIVERED
OCT/24

2. São Luiz Alphaville

DELIVERED
OCT/24

3. Macaé D'Or

DELIVERED
NOV/24

4. São Luiz Campinas

ANNOUNCED
NOV/24

TOTAL BEDS: 948

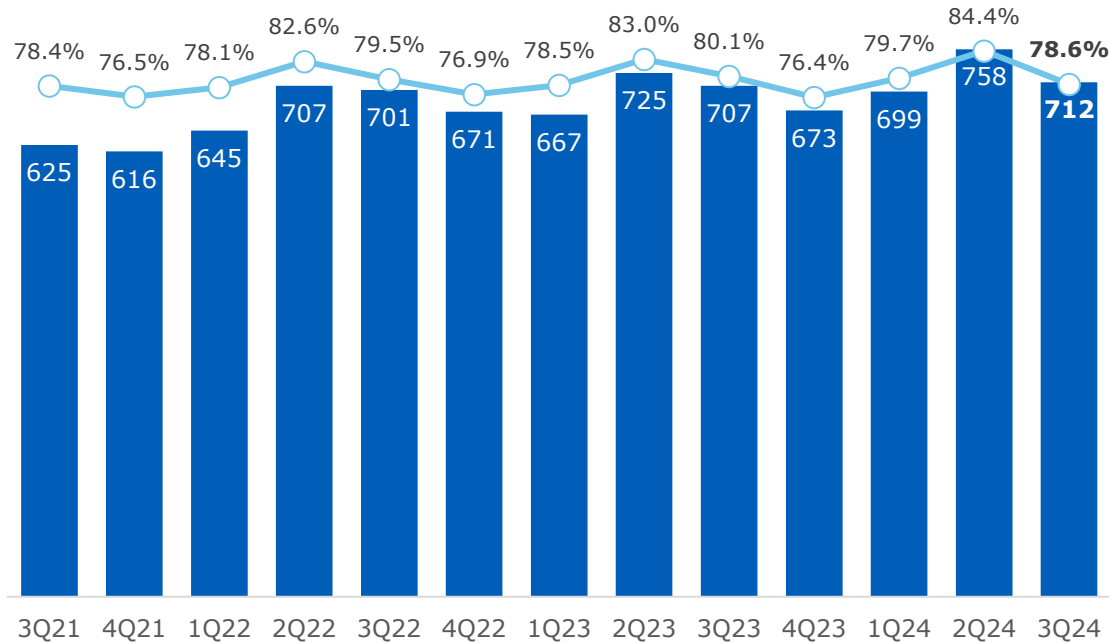
UNDER DEVELOPMENT:

1. São Luiz Taubaté

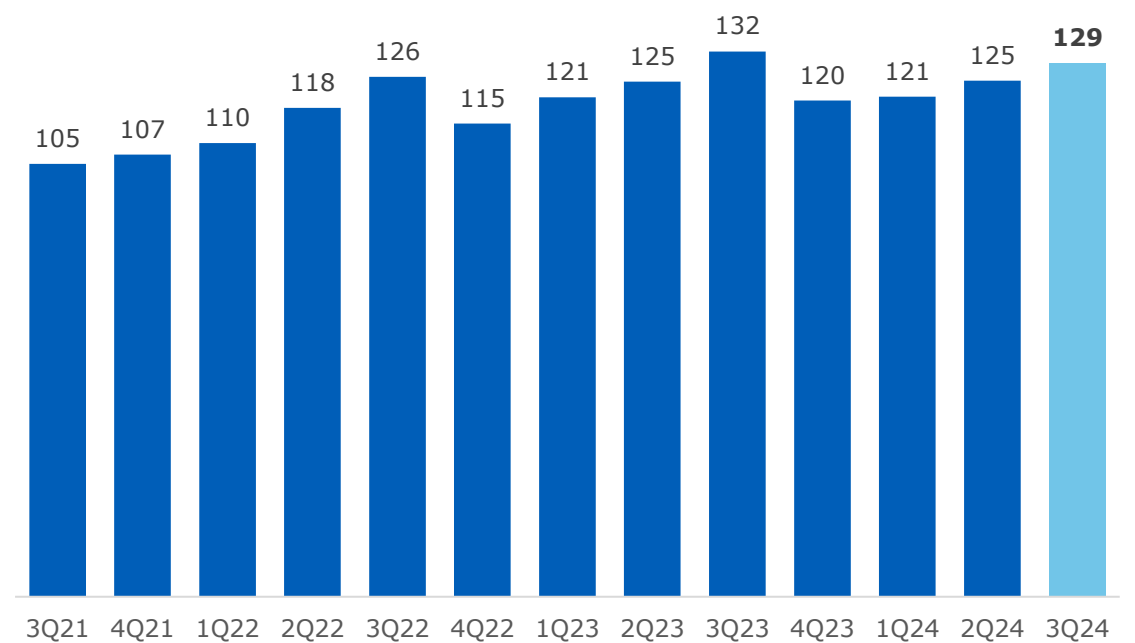
2. São Luiz Ribeirão Preto

> PATIENT-DAY AND SURGICAL VOLUME

Patient-day volume and average occupancy rate
(hospitalization in thousands; %)



Evolution of the total number of surgeries (total)
(thousand surgeries)

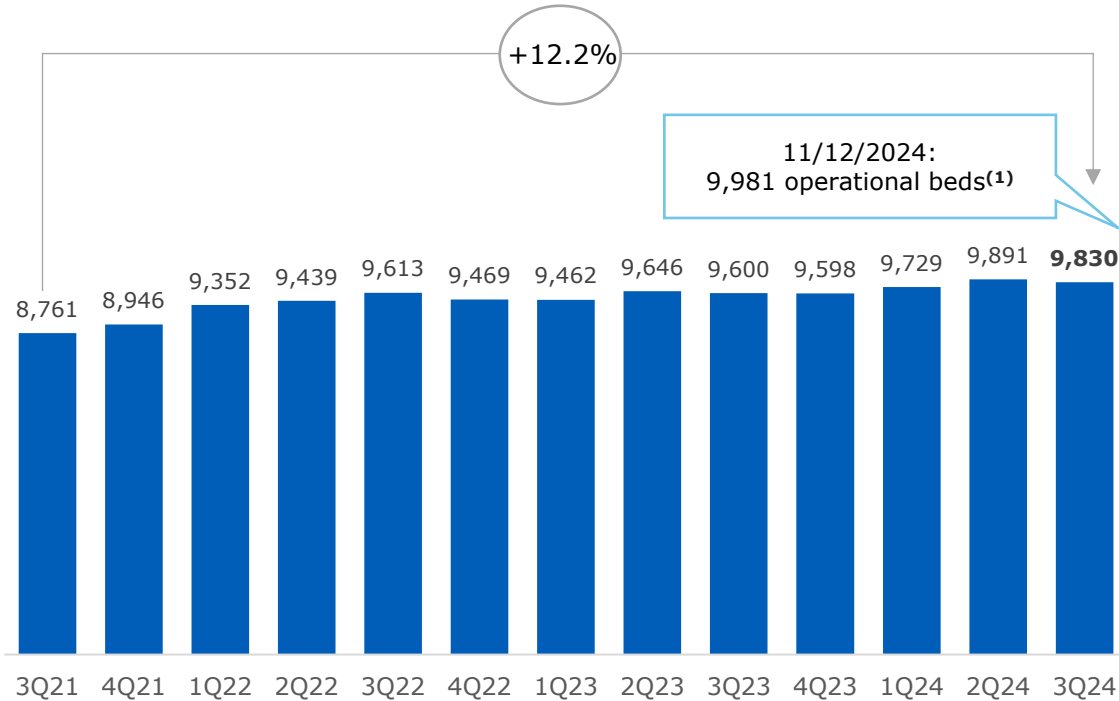


> Patient-day volume remained stable (+0.7% YoY) in 3Q24, with occupancy rate at 78.6%.

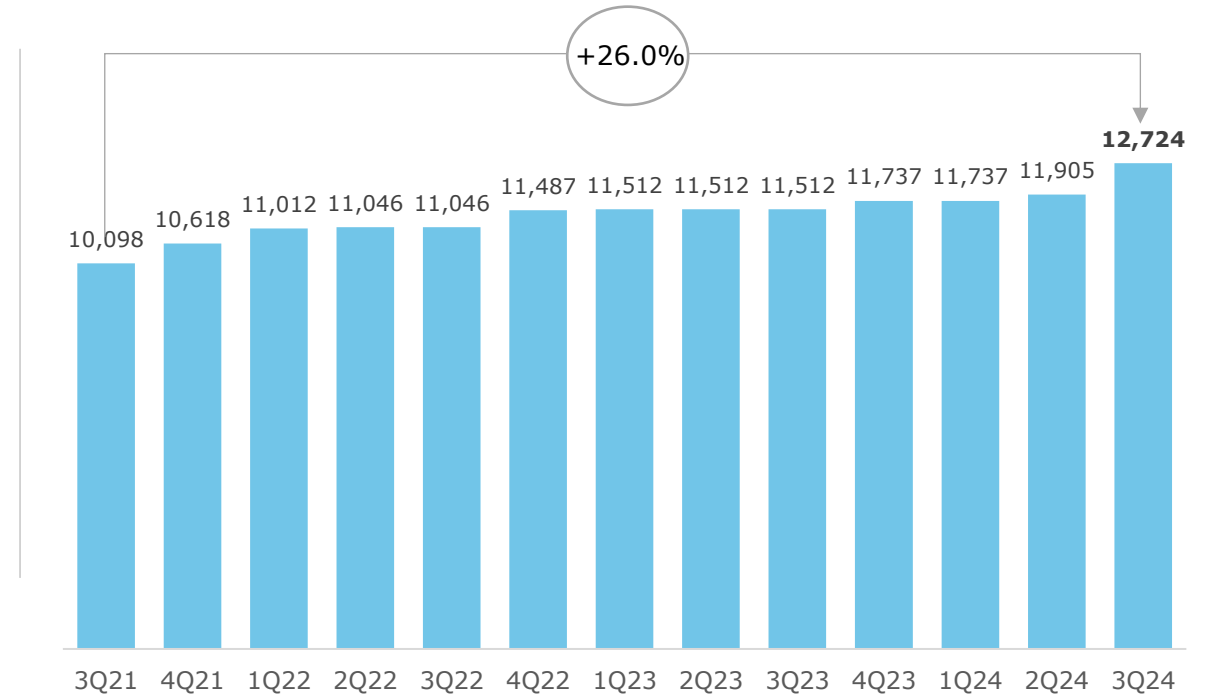
> In 3Q24, Rede D'Or registered 129,000 surgeries within its units, 3.4% superior to 2Q24.

› EVOLUTION OF HOSPITAL BEDS

Number of operational beds
(# of beds, end of period)



Number of total beds
(# of beds, end of period)

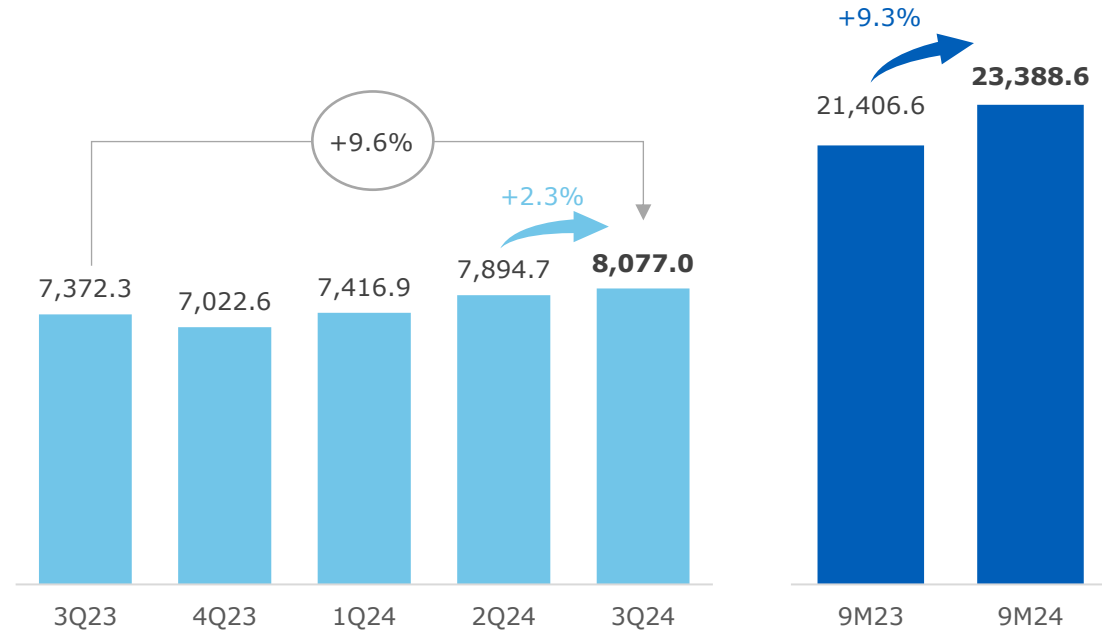


› Number of operational beds increased by 232 in the first nine months of the year, including the opening of the Hospital Memorial Star and the new tower of Vila Nova Star. The number of total beds increased 987, or 8.4% YoY, due to the addition of physical capacity related to projects aforementioned and works inaugurated in subsequent event.

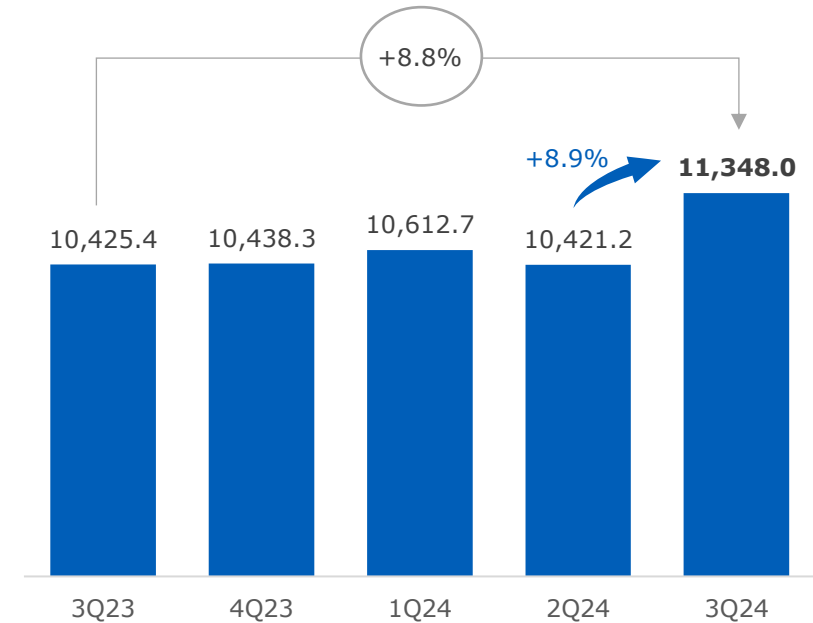
(1) Subsequent event – not yet considering the openings of Macaé D'Or and Aliança Star in the second half of November.

> GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: HOSPITAL SERVICES

Total gross revenues: Hospital Services
(R\$ million)



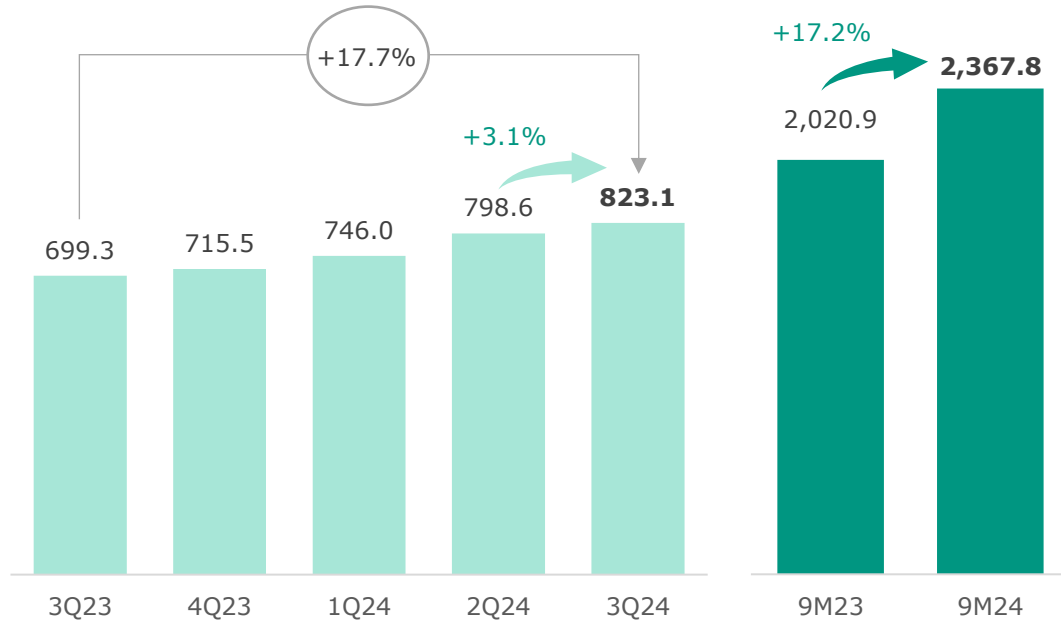
Total average ticket
(Total gross revenue over patient-day; in R\$)



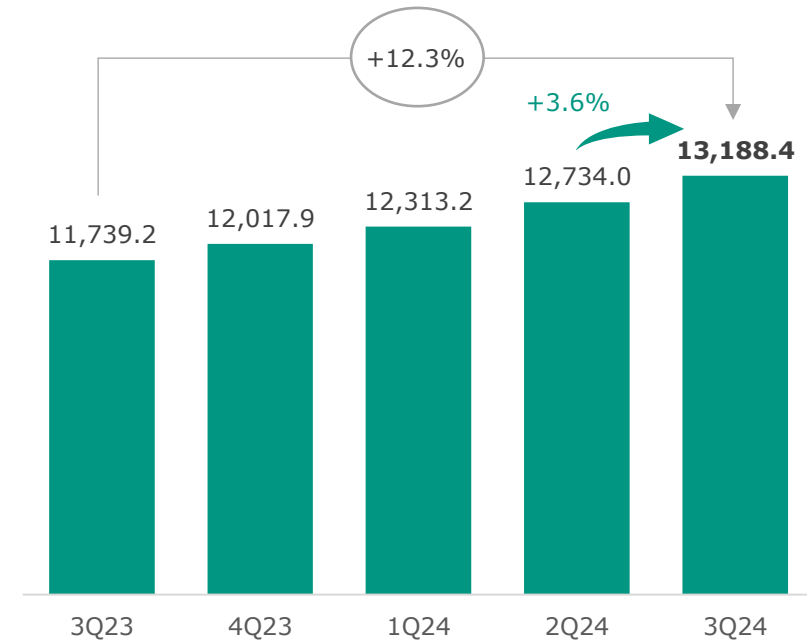
> Gross revenue increased 9.6% over 3Q23, renewing the historical record for the highest quarterly revenue, and with 8.8% YoY evolution of total average ticket.

> GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: ONCOLOGY

Gross revenues: Oncology (infusions and therapies)
(R\$ million)



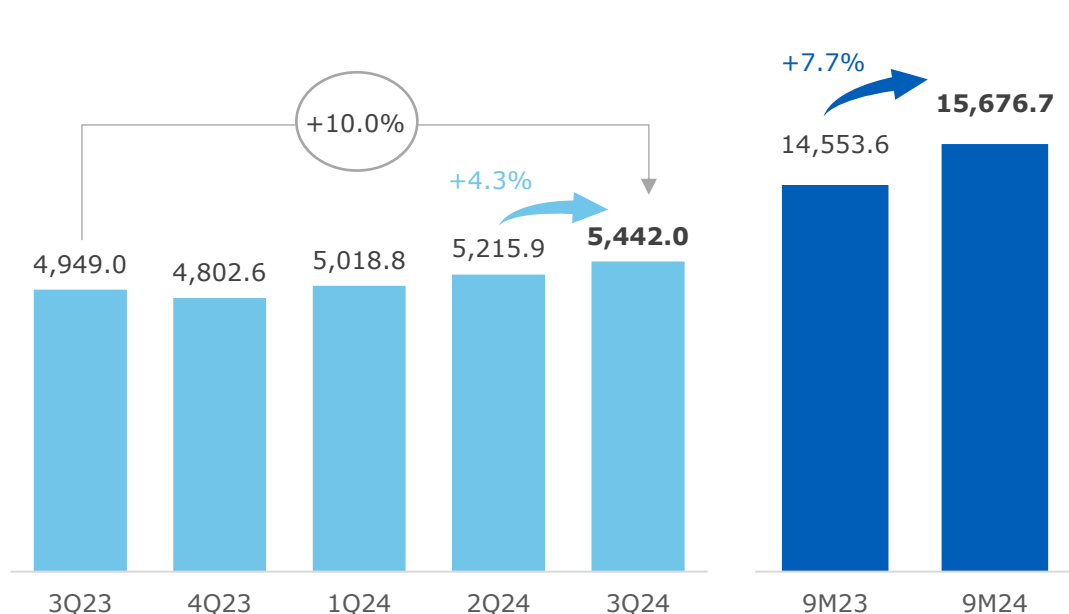
Average ticket: Oncology
(Oncology gross revenue over infusions; in R\$)



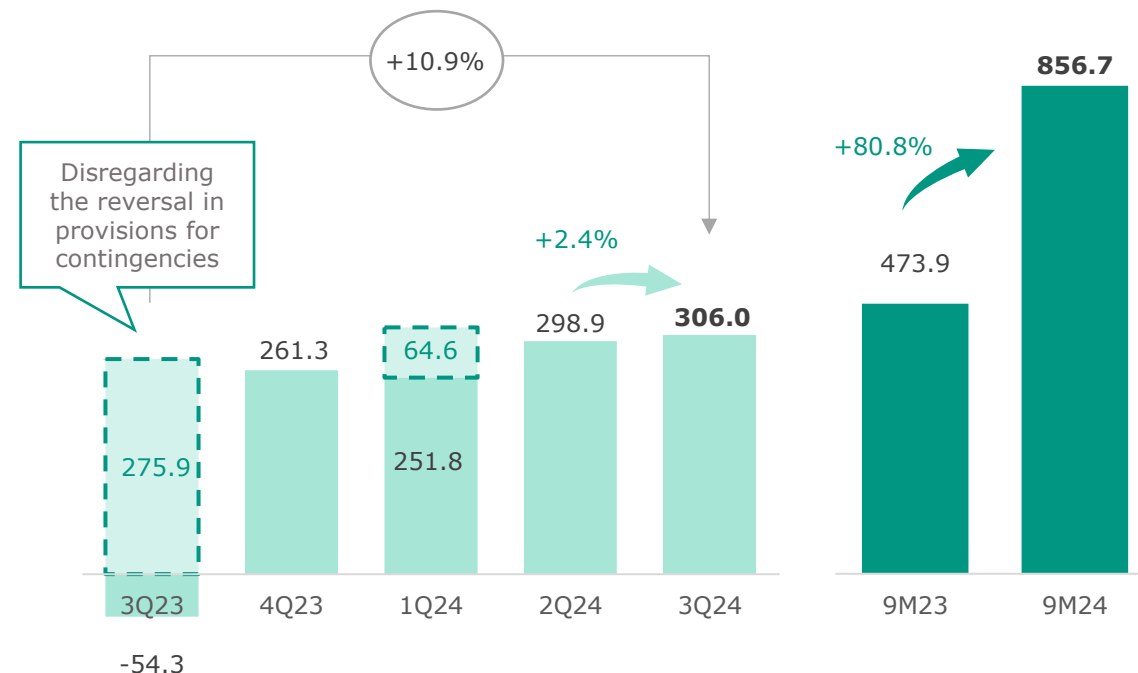
> In 3Q24, Oncology gross revenue (infusions and therapies) increased 17.7% vs. 3Q23 driven by superior average ticket in the period (+12.3% YoY).

> COSTS AND EXPENSES: HOSPITAL SERVICES

Cost with hospital services
(R\$ million)



General and administrative expenses
(R\$ million)



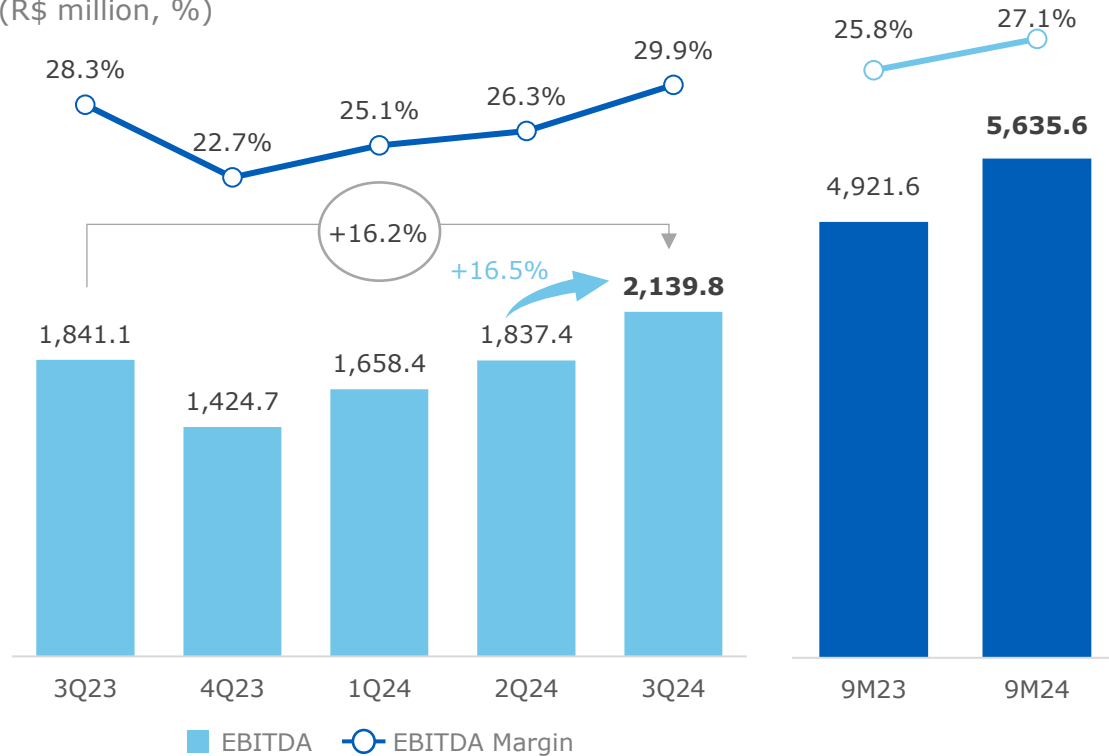
> Costs with hospital services registered an annual increase of 10.0% in 3Q24. The cost with materials and medicines represented 19.3% of the gross revenue in the quarter (-0.1 pp YoY).

> G&A expenses increased 10.9% YoY (disregarding the reversal in provisions for contingencies in 3Q23) and 2.4% vs. 2Q24, representing 3.8% of the gross revenue in the quarter.

› EBITDA AND NET INCOME

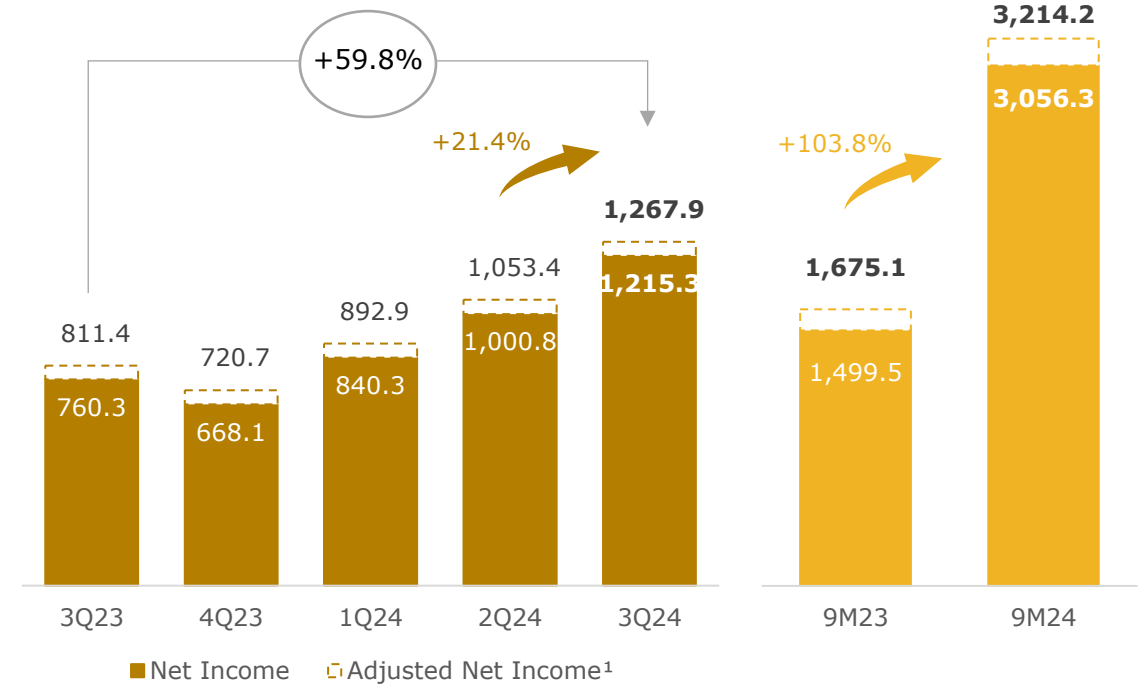
EBITDA and margin: Hospital Services

(R\$ million, %)



Net Income: Consolidated

(R\$ million, %)

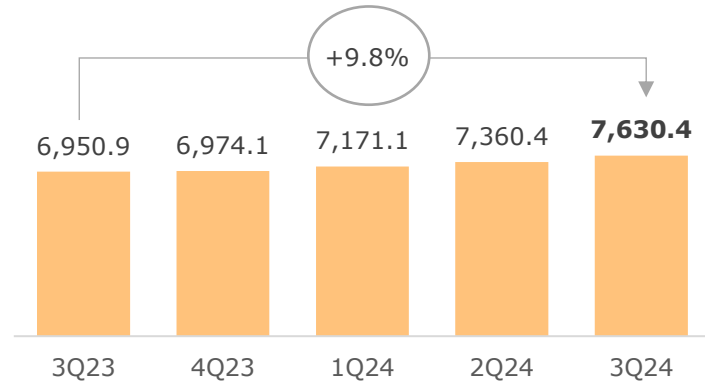


› 3Q24 EBITDA grew 16.2% YoY, with 29.9% margin (+1.6 pp YoY), leveraged by result obtained in the sale of D'Or Consultoria .

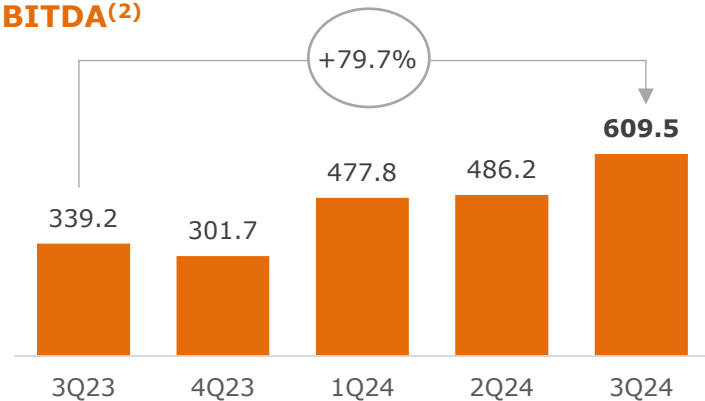
› In 3Q24, net income posted 59.8% YoY growth, while in the accumulated view of the first nine months of the year, the annual increase was 103.8%.

(1) Excluding the accounting-only effect of the amortization of the portfolios assumed of SulAmérica in business combinations.

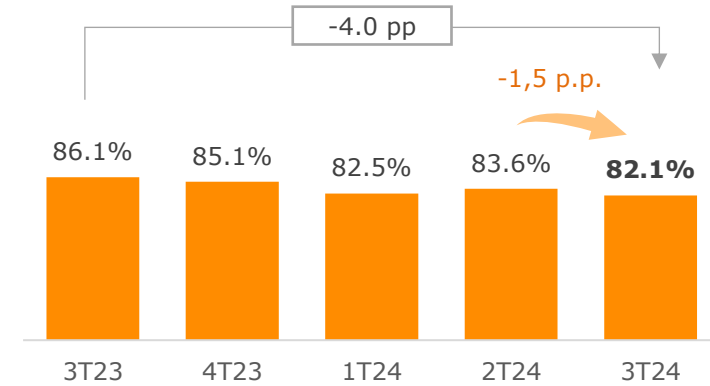
Net revenues⁽¹⁾
(R\$ million)



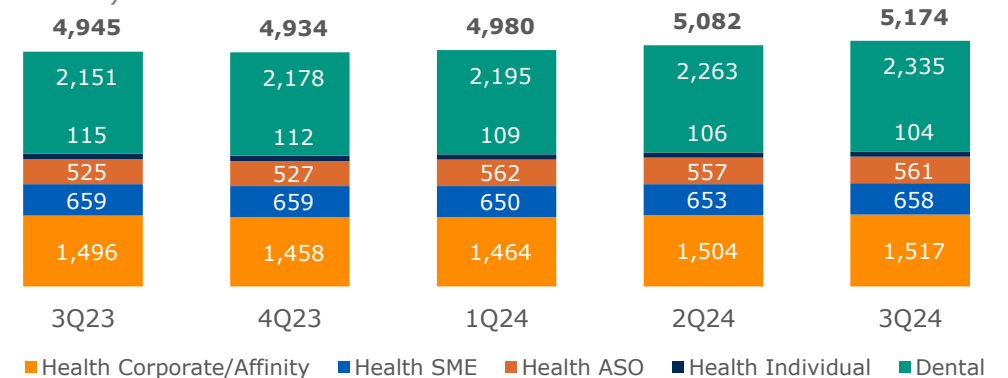
Adjusted EBITDA⁽²⁾
(R\$ million)



Consolidated loss ratio
(% earned premiums)



Health and dental beneficiaries
(thousands)



> Net revenues grew +9.8% vs. 3Q23, mainly with ticket evolution of health portfolio, in addition to the growth of beneficiaries.

> Consolidated loss ratio registered annual improvement of 4.0 pp in the quarter, following trend of gradual normalization of the indicator.

(1) Considers figures from Sul América Investimentos S.A. (asset management) as of 2Q24.

(2) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA, financial results over restricted assets, and non-recurring expenses with integration in 9M23.

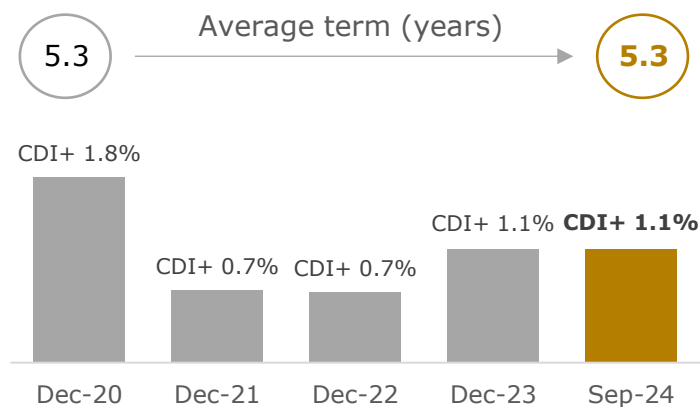
› DEBT PROFILE

As of September 30, 2024 (R\$ million)

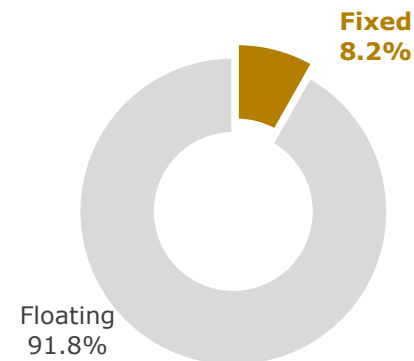
Cash and cash equivalents (a)	36,965.2
Technical reserves (b)	(19,457.5)
Insurance	(6,816.1)
Private pension	(12,641.4)
Net cash from technical reserves⁽¹⁾ (a+b)	17,507.6
Gross debt⁽²⁾	(34,640.1)
Net debt	(17,132.4)
Net debt / LTM EBITDA ⁽³⁾	1.9x
Net debt (inc. insurance reserves)	(10,316.4)
Net debt (inc. insurance reserves)/LTM EBITDA ⁽⁴⁾	1.3x

- > % of debt in foreign currency: **17.6%**
- > % of foreign currency debt with full foreign exchange hedging: **100%**
- > Covenants tied to leverage ratios: **None**

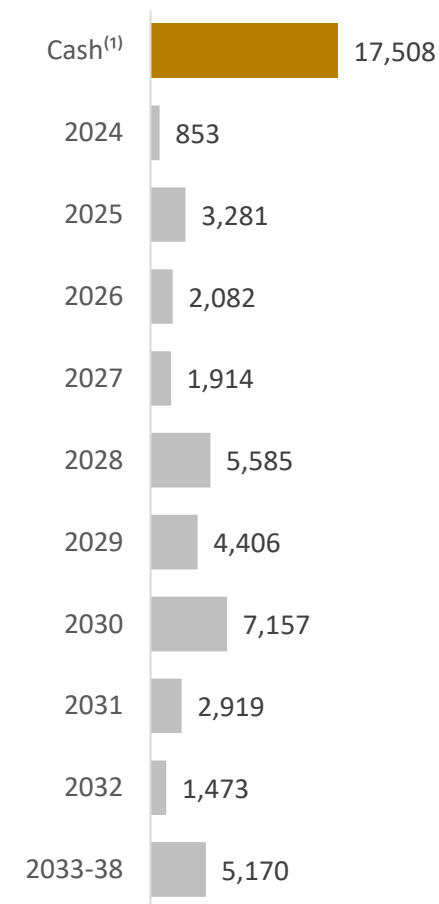
Evolution of the average cost of debt (in CDI+; end of period)



Net debt breakdown per indexes after derivatives (Sep-24)



Debt amortization schedule (principal) (R\$ million)



(1) Cash, cash equivalents, and securities, net of technical reserves.

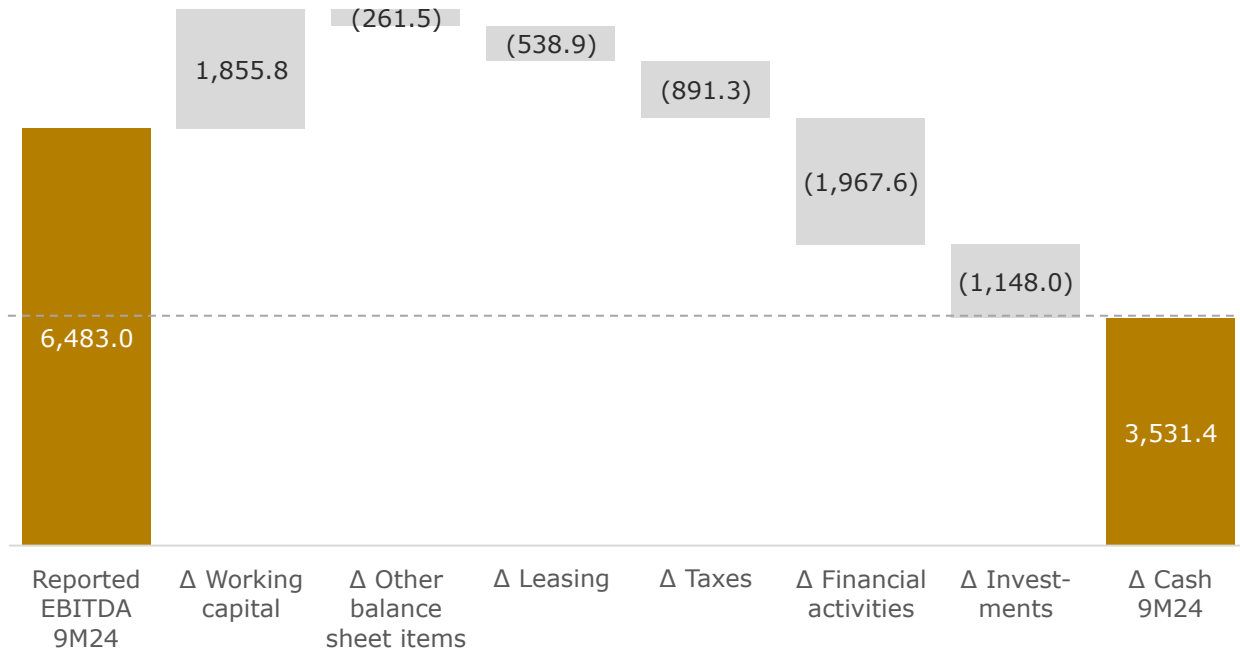
(2) Balance of loans, financing and debentures net of all financial instruments and derivatives. Does not consider leasing liabilities.

(3) LTM EBITDA considers SulAmérica's adjusted EBITDA as of 1Q23.

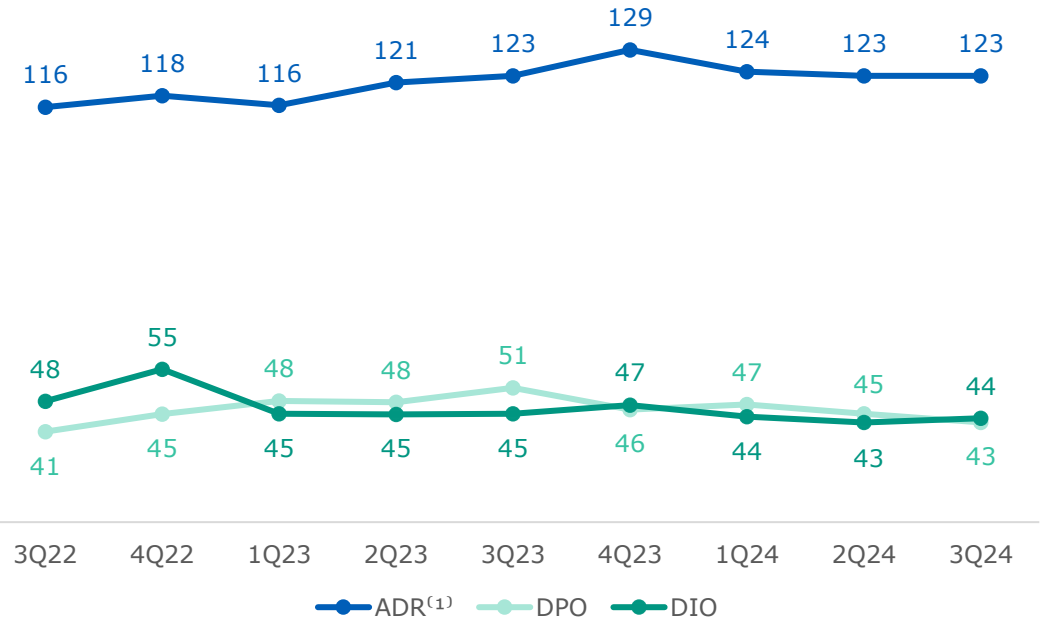
(4) LTM EBITDA considers SulAmérica's information as of 1Q23.

MANAGERIAL CASH FLOW

Managerial cash flow reconciliation
(R\$ million)



Average days receivables (ADR), days inventory outstanding (DIO) and days payable outstanding (DPO) of hospital services
(in days)



> Managerial operation cash flow expanded 65.0% YoY in 9M24, with cash conversion⁽¹⁾ reaching 126.1% (vs. 100.5% in 9M23, and 85.2% in 9M22).

(1) Cash conversion = Managerial CFFO before taxes over reported EBITDA (ex IFRS-16).



Investor Relations
ri@rededor.com.br
ir.rededor.com.br

REDE *D'OR*

Hospital Vila Nova Star - São Paulo