



Teleconferência  
**Resultados**  
3T24

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE

# Aviso Geral



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas.

Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.

# EBITDA beneficiado pelo câmbio, maior volume de vendas em todos os negócios e bom desempenho da nova Unidade Ribas do Rio Pardo

## Volume de Vendas

Celulose:

**2,6 milhões tons**

(vs. 2,5 milhões tons no 2T24 e 2,5 milhões tons no 3T23)

Papel e embalagem<sup>1</sup>:

**295 mil tons**

(vs. 270 mil tons no 2T24 e 272 mil tons no 3T23)

Estoques de Celulose:

**Concluída a adequação operacional pós Ribas**

## Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:

**R\$ 6,5 bi**

(vs. R\$ 6,3 bilhões no 2T24 e R\$ 3,7 bilhões no 3T23)

Geração Caixa Operacional<sup>2</sup>:

**R\$ 4,4 bi**

(vs. R\$ 4,5 bilhões no 2T24 e R\$ 1,9 bilhões no 3T23)

Custo caixa ex-paradas:

**R\$ 863/t**

(vs. R\$ 828/t no 2T24 e R\$ 861/t no 3T23)

## Gestão Financeira

Liquidez<sup>3</sup>:

**US\$ 5,7 bi**

(vs. US\$ 6,4 bilhões no 2T24 e US\$ 6,3 bilhões no 3T23)

Dívida líquida:

**US\$ 12,9 bi**

(vs. US\$ 12,0 bilhões no 2T24 e US\$ 11,5 bilhões no 3T23)

Alavancagem<sup>4</sup>:

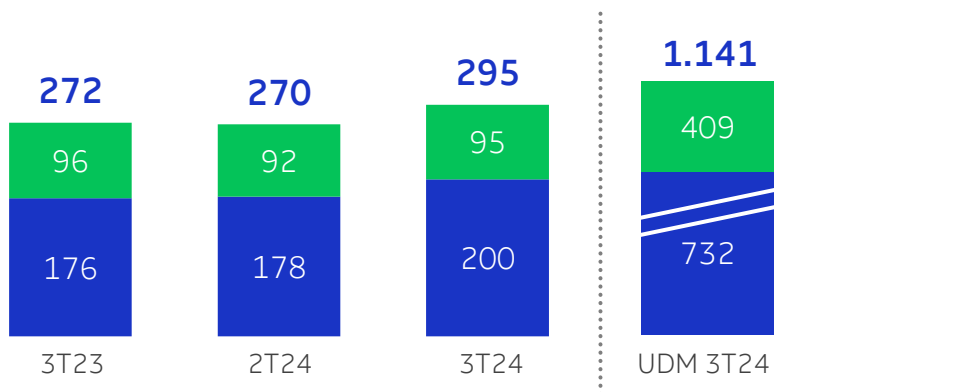
**3,1x em US\$**

(vs. 3,2x no 2T24 e 2,7x no 3T23)

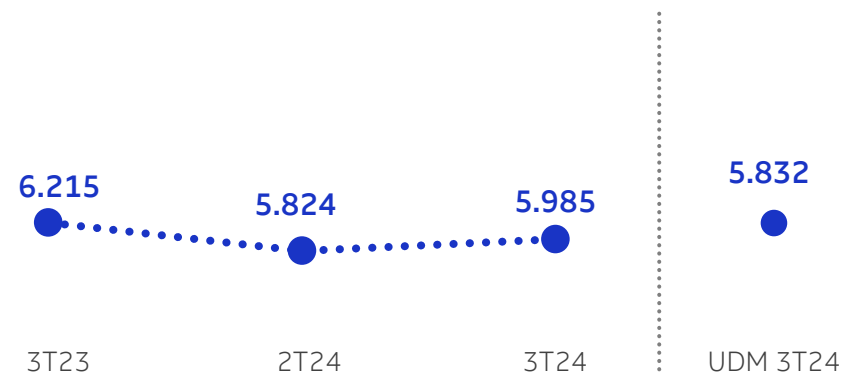
# Boa execução comercial e logística alavanca volumes e EBITDA no trimestre

Volume de Vendas<sup>1</sup> (mil ton)

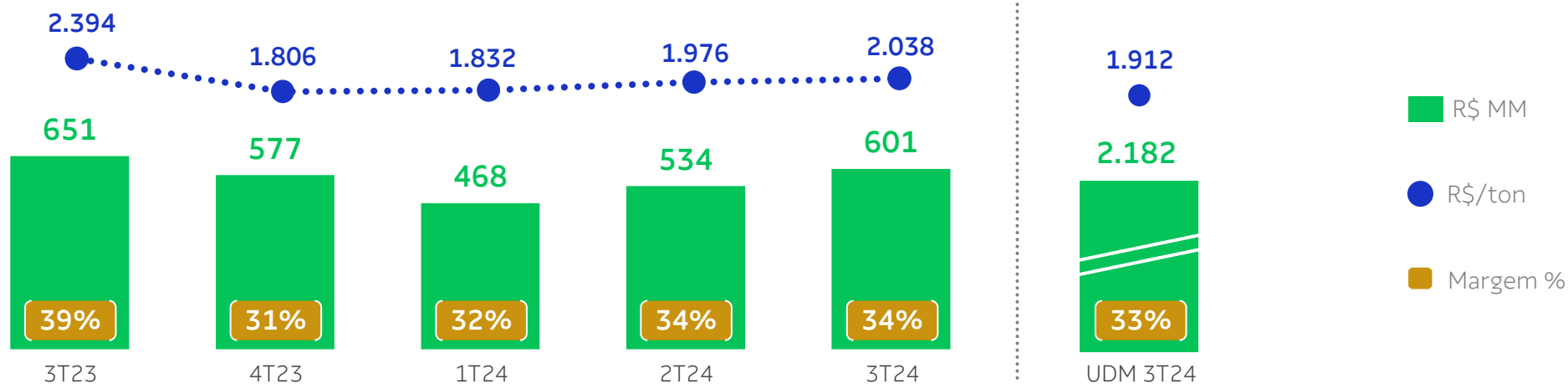
ME MI



Preço médio líquido (R\$/ton)



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA<sup>2</sup>

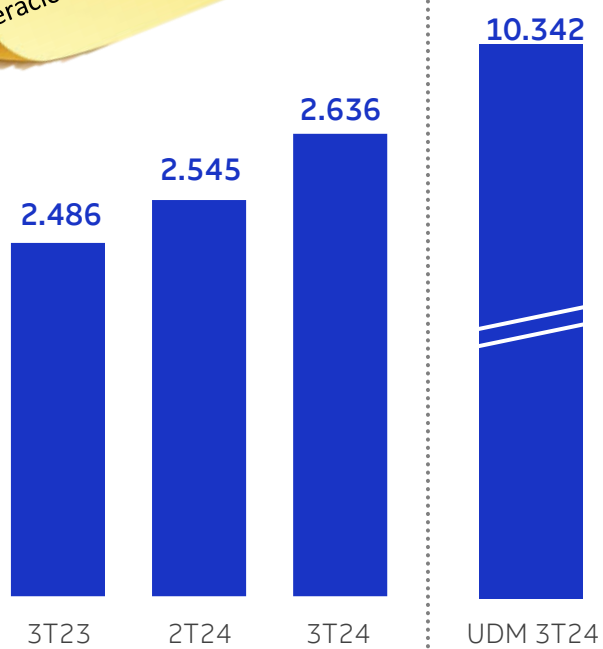


<sup>1</sup> Exclui Bens de Consumo. | <sup>2</sup> Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 3T23: - R\$ 64/ton; 4T23: - R\$ 16/ton; 1T24: - R\$ 49/ton; 2T24: - R\$ 5/ton; 3T24: - R\$ 15/ton; UDM 3T24: - R\$ 21/ton.

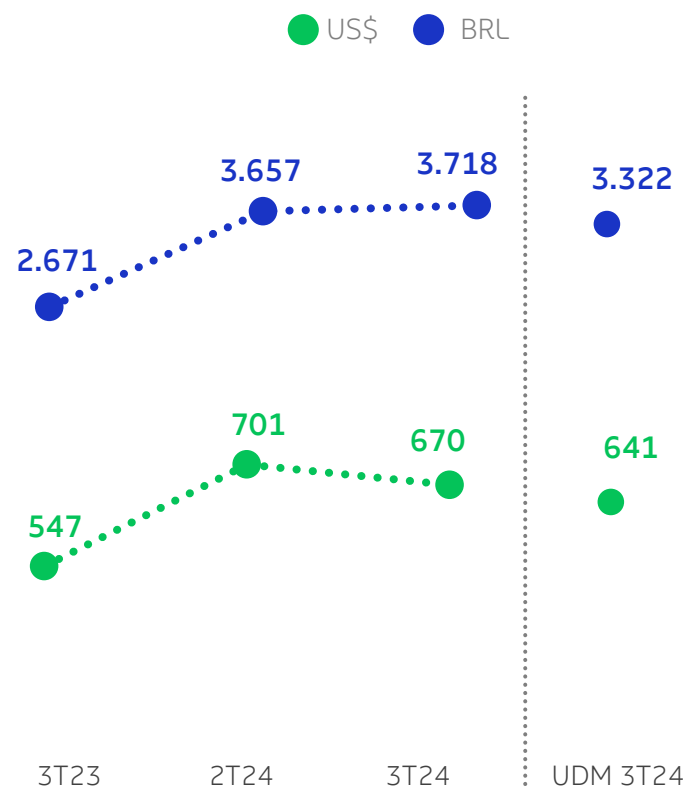
## Resultados sustentados pelas vendas iniciais da unidade de Ribas do Rio Pardo e câmbio

### Volume de Vendas (mil ton)

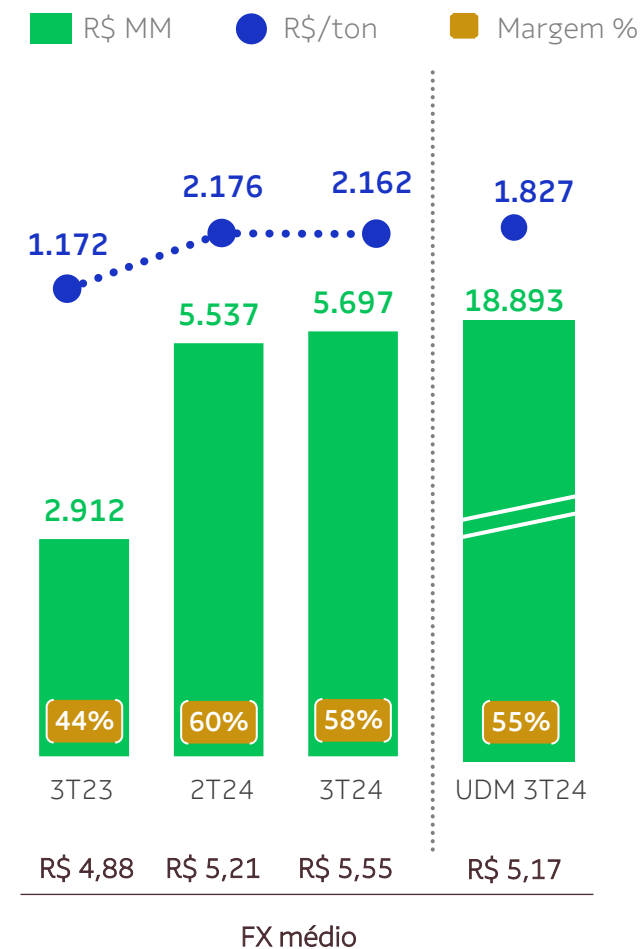
**Estoque:**  
Concluída a adequação operacional pós Ribas



### Preço médio líquido - ME (\$/ton)

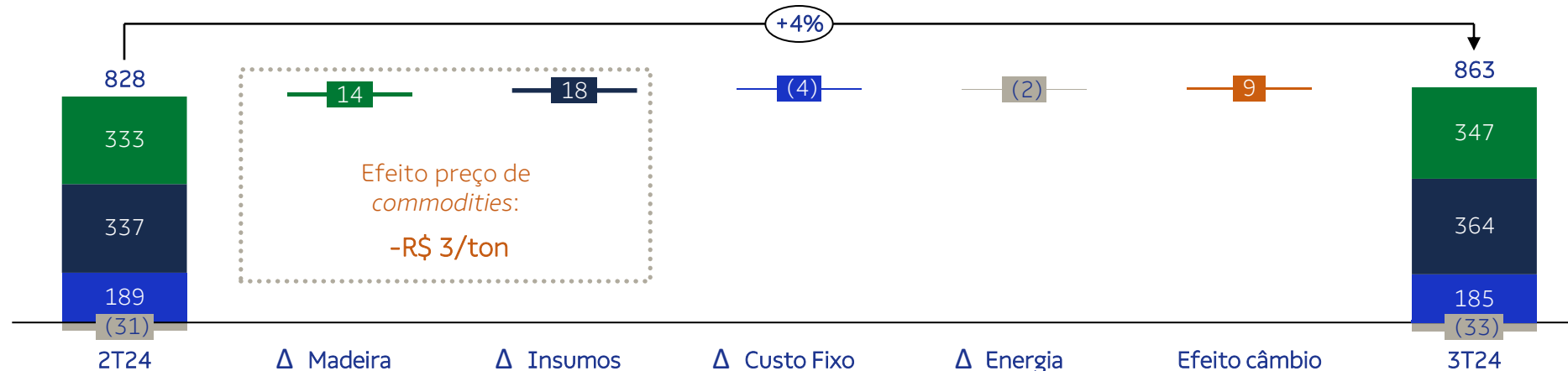


### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)



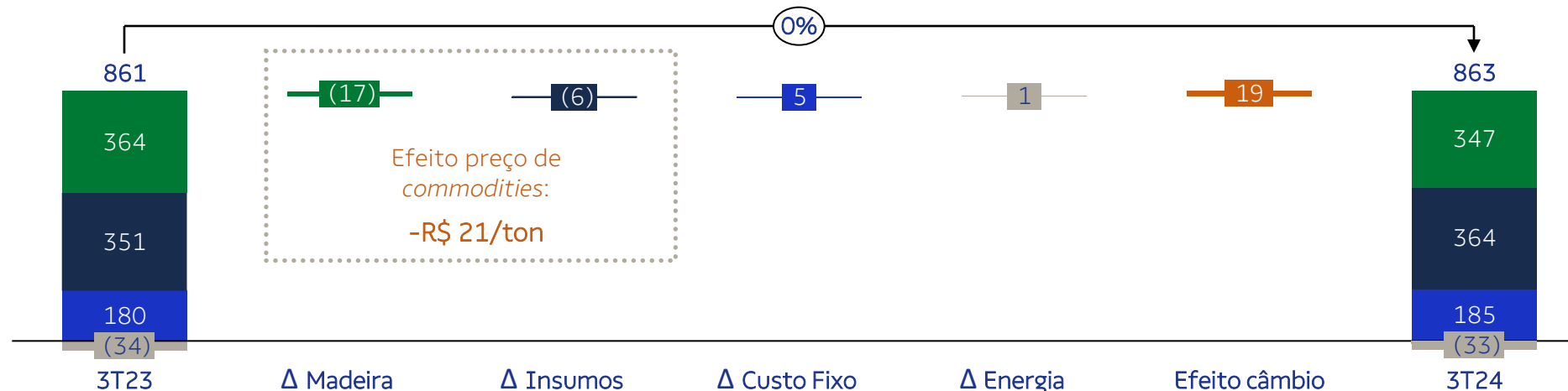
# Aumento não recorrente de insumos e madeira, em adição à pressão cambial

**Custo Caixa Celulose - 3T24 vs. 2T24** (sem paradas – R\$/ton)



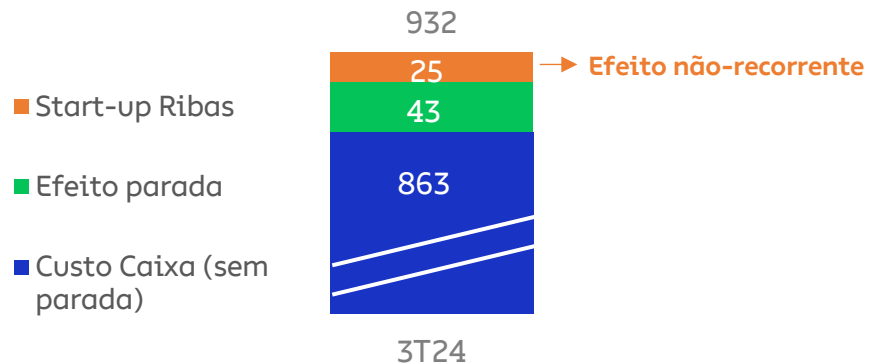
- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito câmbio

**Custo Caixa Celulose – 3T24 vs. 3T23** (sem paradas – R\$/t)



# Alta eficiência no desempenho na curva de aprendizado já contribui para redução do custo caixa consolidado

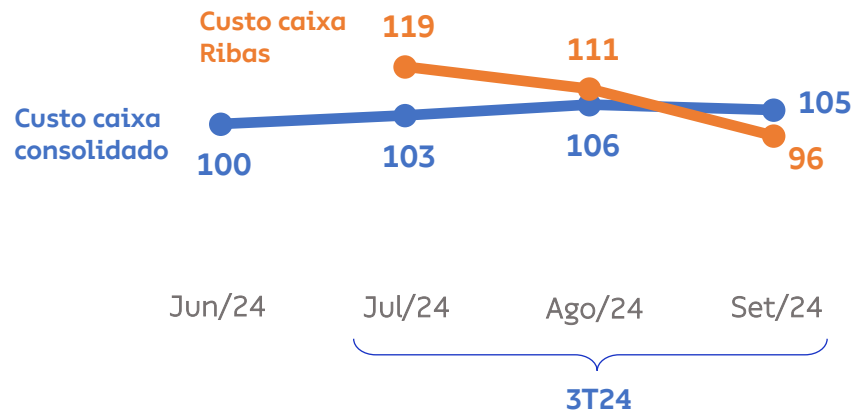
## Custo caixa com paradas (R\$/ton)



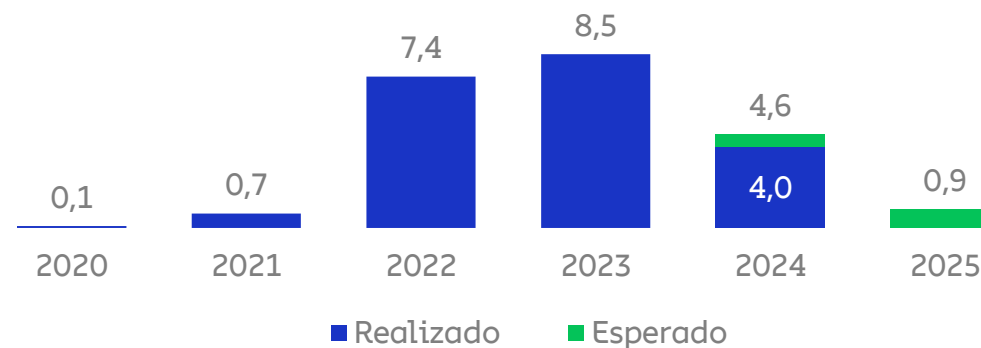
## Evolução da curva de aprendizado



## Desempenho custo caixa – ex-paradas (base 100)

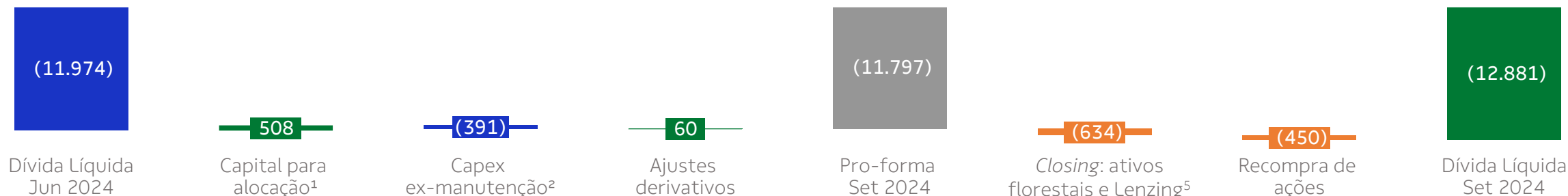


## Cronograma de capex (R\$ bilhões)

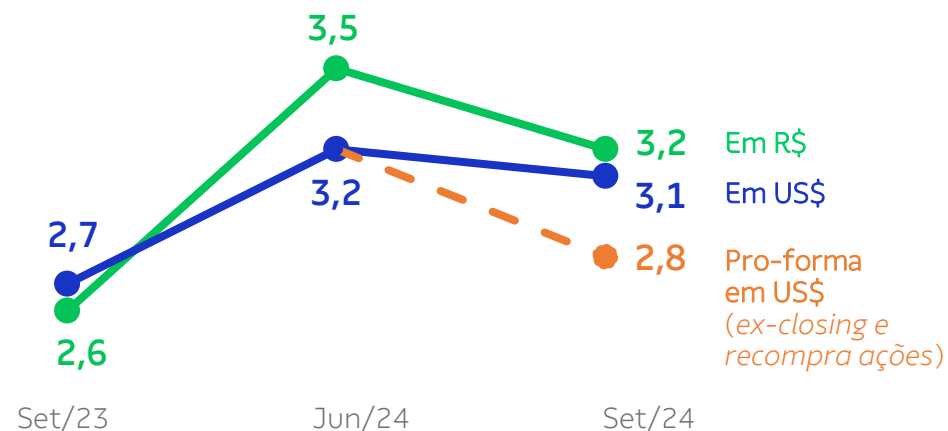


# Desalavancagem e dívida líquida impactadas por iniciativas estratégicas de alocação de capital

## Dívida Líquida (US\$ milhões)



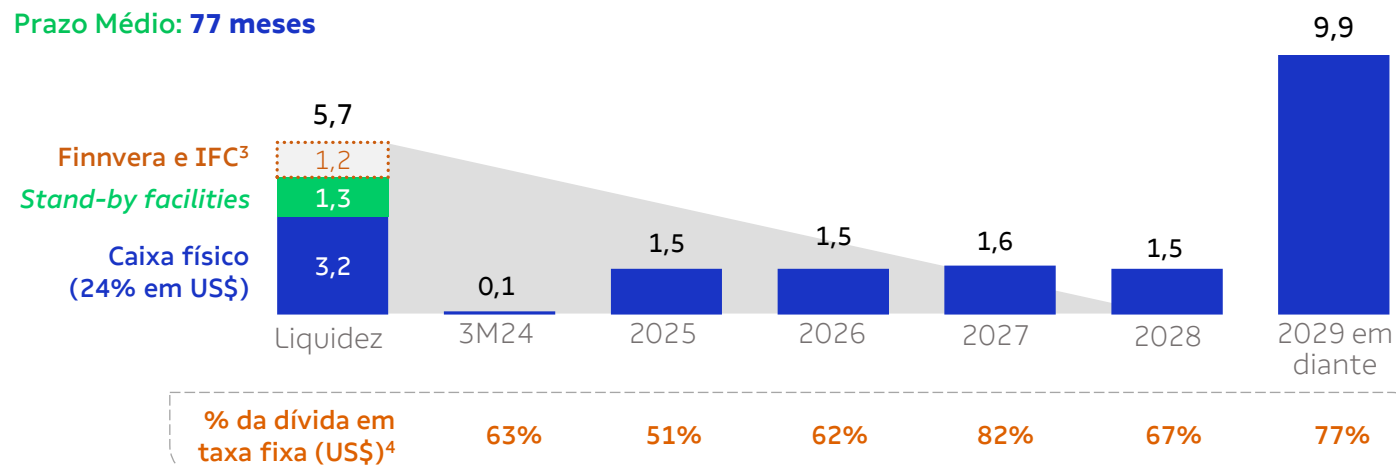
## Alavancagem (vezes)



## Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 4,9% a.a.

Prazo Médio: 77 meses



<sup>1</sup> Considera: EBITDA ajustado menos capex manutenção, (+/-) capital de giro, juros apropriados, IR/CSLL, entre outros. | <sup>2</sup> Não inclui deal ativos florestais BTG e Lenzing | <sup>3</sup> Linhas de crédito Finnvera e IFC. | <sup>4</sup> Considera a parcela da dívida com swap para moeda estrangeira. | <sup>5</sup> Aquisição de ativos florestais da BTG e aquisição de participação minoritária na Lenzing conforme Fatos Relevantes de 31 de julho e 30 de agosto, respectivamente.



# Takeaways

- **Riscos de execução e financeiros do nosso maior ciclo de investimento já superados**, inaugurando novo ciclo da companhia em competitividade e geração de caixa
- Maior resiliência **em qualquer cenário de preços**
- **Evolução da estratégia de negócio** com *closing* da aquisição de ativos florestais, *Lenzing* e *Suzano Packaging US*<sup>1</sup>



**SUZANO**

INVESTOR **Day** 2024

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE



**12.12.24**

APRESENTAÇÃO C-LEVEL + Q&A



**13.12.24**

VISITA às OPERAÇÕES  
(Ribas do Rio Pardo)

<sup>1</sup>Empresa baseada nos EUA com ativos adquiridos da Pactiv Evergreen (Pine Bluff e Waynesville)



**Q&A**

**3T24**

Relações com Investidores  
[ri.suzano.com.br](http://ri.suzano.com.br)  
[ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE