



OTHON – Release de resultados: 2T24

EBITDA RECORRENTE ATINGE R\$ 23,7 MM NO 6M24 E MARGEM LÍQUIDA DE 33,6%

RECEITA LÍQUIDA ATINGE R\$70,3 MM, NO 6M24, COM REDUÇÃO DE 0,8% EM RELAÇÃO AO 6M23

O ano de 2024 vem mostrando uma continuidade e consistência nas margens operacionais do hotel. No entanto, o resultado líquido final vem sendo impactado ora por acordos com os Fiscos, ora por atualizações de nosso passivo fiscal, mas que, em linhas gerais, está em trajetória de equacionamento. Os níveis de ocupação do Rio Othon e Savoy Othon seguem em estabilidade com flutuação normal ao longo do ano.

Destques Financeiros e Operacionais

- A taxa de ocupação no 6M24 ficou em 70,0% contra 72,9% no 6M23.
- A diária média apresentou um aumento de 0,3%, passando de R\$651,39 no 6M23 para R\$653,47 no 6M24.
- O RevPAR registrou uma queda de 1,5%, resultado da queda na taxa de ocupação.
- A receita líquida consolidada reduziu em 0,8% com um volume de R\$70,3 milhões nos seis meses de 2024, contra R\$70.9 milhões no mesmo período de 2023.
- Os Custos Operacionais dos Serviços Prestados totalizaram R\$23,7 milhões no período 6M24, gerando uma Margem Bruta sobre a Receita Líquida de 66,4% frente aos 66,8% no período 6M23, mantendo a consistência na geração do resultado operacional.
- Despesas Comerciais apresentaram redução nos 6M24 de 14,7% fechando em R\$5,1 milhões, contra R\$6,0 milhões do 6M23, sendo o fator preponderante na formação desta despesa as comissões de agências, resultado da queda na taxa de ocupação.
- Despesas Gerais e Administrativas cresceram 9,3%, no 6M24 foram incorridos R\$18,7 milhões, enquanto no 6M23 a despesa foi de R\$17,2 milhões.
- Com isto, o Ebitda Recorrente de Hotéis Othon S/A, considerando apenas os ativos operacionais e despesas gerais e administrativas nos dois períodos analisados, ficou em R\$23,7 milhões no 6M24, contra um Ebitda recorrente de R\$25,8 milhões no 6M23. Na margem Ebitda foi detectado uma queda, passando de 36,4% no 6M23 para 33,6% no 6M24, basicamente devido à queda na ocupação.
- No que se refere ao Resultado Líquido no 6M24, o Grupo registrou um prejuízo de R\$ 2,9 milhões devido a incidência de juros sobre dívidas fiscais ainda não sanadas, ao passo que no 6M23, foi registrado lucro de R\$ 68,9 milhões impactado significativamente pelo ganho da transação com a PGFN para quitar dívidas previdenciárias.

1. Mensagem da Administração:

Os indicadores do 2º trimestre de 2024 continuam demonstrando uma consolidação e manutenção dos resultados operacionais de Hotéis Othon. Para o ano, e também 2025, a expectativa, segundo o Banco Central, é de crescimento econômico na casa dos 2%. Os eventos extraordinários como os esportivos, shows e reuniões de líderes dos países trarão um incremento adicional para os negócios na cidade do Rio de Janeiro. Este conjunto embasa nossa expectativa positiva para a empresa neste ano.

Estamos realizando fortes investimentos na modernização de nossas instalações, os quais estão em vista de finalização. Estas obras impactaram de certa forma nossos resultados no trimestre, mas que tornarão única a experiência de nossos hóspedes diante de um dos mais bonitos cartões postais da cidade do Rio de Janeiro, a vista da praia de Copacabana.

2. Principais Indicadores Operacionais e Financeiros

Tabela 1 – Principais Indicadores

	2T23	2T24	Var.		6M23	6M24	Var.	
Taxa de ocupação (%) total	63,4%	60,9%	-2,5	p.p.	72,9%	70,0%	-2,9	p.p.
Diária média com café (R\$)	563,09	545,56	-3,1%		651,39	653,47	0,3%	
Pernoites / Ocupação	41.768	40.338	-3,4%		95.497	92.455	-3,2%	
Revpar (R\$) ³	328,64	304,63	-7,3%		441,44	434,96	-1,5%	
R\$ milhares								
Receita Bruta	29.071	29.668	2,1%		74.544	75.536	1,3%	
Receita Líquida ¹	27.673	26.850	-3,0%		70.886	70.341	-0,8%	
Lucro Bruto Caixa	16.458	15.922	-3,3%		47.320	46.671	-1,4%	
Margem Bruta (%)	59,5%	59,3%	-0,2	p.p.	66,8%	66,4%	-0,4	p.p.
EBITDA	(13.490)	7.379	-154,7%		83.798	37.698	-55,0%	
Margem EBITDA (%)	-48,7%	27,5%			118,2%	53,6%		
EBITDA Recorrente Ajustado²	5.980	4.988	16,6%		25.814	23.657	8,4%	
Margem EBITDA Recorrente Ajustada (%)	21,6%	18,6%	-3,0	p.p.	36,4%	33,6%	-2,8	p.p.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(16.668)	(15.490)	-7,1%		68.945	(2.855)	-104,1%	

Os indicadores operacionais da tabela acima não contemplam os hotéis administrados e associados, cujos resultados são reconhecidos por subsidiárias.

- (1) Receita Líquida: Inclui diária de hóspedes (incluindo café da manhã), alimentos e bebidas, taxas de administração de hotéis, receitas com eventos corporativos e outros ocorridos na rede de hotéis, entre outros.
(2) EBITDA Recorrente Ajustado para refletir as atividades contínuas de hotelaria..
(3) RevPar = "Revenues Per Available Room" = Receita por quarto disponível (divisão da receita de hospedagem pelo número de quartos disponíveis).

3. Receita

Tabela 2 – Composição da Receita

R\$ milhares	2T23	2T24	Var.%	6M23	6M24	Var.%
Diária de Hospedagem com Café	23.519,3	22.069,9	-6,2%	62.210,7	61.750,9	-0,7%
Receita de Alimentos e & Bebidas (A&B)	3.757,0	5.505,5	46,5%	7.901,3	9.157,6	15,9%
Outras Receitas (espaços, frigobar, telefone, lavanderia, etc)	582,9	905,2	55,3%	1.257,7	1.434,9	14,1%
Recuperação de ISS	1.211,6	1.186,9	-2,0%	3.174,4	3.192,4	0,6%
Receita Bruta das Atividades	29.070,9	29.667,6	2,1%	74.544,1	75.535,8	1,3%
Deduções da Receita Bruta	(1.398,2)	(2.817,6)	101,5%	(3.657,7)	(5.195,1)	42,0%
Descontos Concedidos	-	-		-	(0,0)	
Cancelamento/Devolução de Reservas	-	-		-	-	
Impostos	(1.398,2)	(2.817,6)	101,5%	(3.657,7)	(5.195,1)	42,0%
Receita Líquida das Atividades	27.672,6	26.849,9	-3,0%	70.886,4	70.340,7	-0,8%

A receita bruta das atividades de hotelaria subiu 2,1% no 2T24 frente ao 2T23, impactada pelo acréscimo de 46,5% na receita de alimentos, a qual alcançou R\$5.5 milhões no 2T24 contra R\$3.7 milhões nos 2T23.

A receita líquida apresentou uma queda de 3,0% no 2T24 comparada com 2T23, alcançando nos seis meses de 2024 R\$70,3 milhões contra R\$70,9 milhões no mesmo período de 2023 tendo em vista que a partir de abril de 2024 a empresa perdeu o benefício do PERSE.

4. Custos dos Serviços Prestados (CSP)

No 2T24, os custos atingiram R\$11,1 milhões com decréscimo de 0,6% frente ao mesmo período do ano anterior. Esta redução ocorreu com proporção similar à variação nas Receitas, mas que demonstra a consistência nas margens de contribuição de nossos serviços de hotelaria.

Tabela 3 – Custos Diretos dos Serviços Prestados (CSP) Caixa

R\$ milhares	2T23	% RL	2T24	% RL	Var.	6M23	% RL	6M24	% RL	Var.
Custos Serviços Prestados Caixa	11.215	40,5%	11.147	41,5%	-0,6%	23.566	33,2%	23.669	33,6%	0,4%
Custos Alimentos e Bebidas (A&B)	2.167	7,8%	2.429	9,0%	12,1%	4.535	6,4%	5.002	7,1%	10,3%
Custos de Telefonia,Lavanderia,Frigobar, et	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Custos com Pessoal	3.098	11,2%	3.837	14,3%	23,8%	6.314	8,9%	7.990	11,4%	26,5%
Comissões sobre vendas e Reservas	2.550	9,2%	1.923	7,2%	-24,6%	5.594	7,9%	5.112	7,3%	-8,6%
Serviços Terceirizados	1.096	4,0%	911	3,4%	-16,9%	2.476	3,5%	1.631	2,3%	-34,1%
Outros Custos	2.304	8,3%	2.047	7,6%	-11,2%	4.647	6,6%	3.935	5,6%	-15,3%

5. Lucro Bruto

No 6M24, o Lucro Bruto Caixa alcançou R\$46,7 milhões com Margem Bruta de 66,4%, refletindo uma queda de 0,4% comparado ao Lucro Bruto Caixa de R\$47,3 milhões do 6M23, que havia gerado 66,8% de Margem Bruta.

Tabela 4 – Lucro Bruto

R\$ milhares	2T23	2T24	Var	6M23	6M24	Var
Receita Líquida	27.672,6	26.849,9	-3,0%	70.886,4	70.340,7	-0,8%
CSP Caixa	(11.214,9)	(10.927,7)	-2,6%	(23.566,1)	(23.669,3)	0,4%
Lucro Bruto Caixa	16.457,7	15.922,2	-3,3%	47.320,3	46.671,3	-1,4%
Margem Bruta	59,5%	59,3%	(0,2) p.p.	66,8%	66,4%	(0,4) p.p

6. Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas (VGA)

As Despesas Comerciais/Vendas somaram R\$5,1 milhões no 6M24, um decréscimo de 14,7% frente aos R\$6,0 milhões incorridos no mesmo período do ano anterior; sendo a maior representatividade as comissões com agências de viagens, impactada diretamente pela queda na ocupação dos hotéis.

As despesas gerais e administrativas registraram R\$18,7 milhões em 6M24, ao passo que no 6M23 alcançaram R\$17,1 milhões.

Tabela 5 – Despesas Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas

R\$ milhares	2T23	% RL	2T24	% RL	Var.	6M23	% RL	6M24	% RL	Var.
Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas	12.127	43,8%	11.354	42,3%	-6,4%	23.165	32,7%	23.880	33,9%	3,1%
Comerciais/Vendas	3.035	11,0%	1.903	7,1%	-37,3%	6.014	8,5%	5.131	7,3%	-14,7%
- PDD	568	2,1%	79	0,3%	-86,0%	589	0,8%	79	0,1%	-86,6%
- Publicidade/Vendas	2.468	8,9%	1.824	6,8%	-26,1%	5.425	7,7%	5.052	7,2%	-6,9%
Gerais e Administrativas Caixa	9.092	32,9%	9.451	35,2%	3,9%	17.151	24,2%	18.749	26,7%	9,3%
- Pessoal	3.750	13,6%	3.977	14,8%	6,0%	6.716	9,5%	7.720	11,0%	14,9%
- Outras Despesas Administrativas Caixa	5.342	19,3%	5.474	20,4%	2,5%	10.435	14,7%	11.029	15,7%	5,7%

7. Resultado Financeiro

Houve uma piora no resultado financeiro da Companhia no 6M24 comparado ao mesmo período no ano anterior. O resultado foi negativo de R\$36,8 milhões contra negativo de R\$11,0 milhões registrados nos seis meses do ano anterior.

Esta rubrica é impactada diretamente pela atualização juros sobre nosso passivo tributário, incluindo a migração de dívida fiscal da esfera administrativa para a Dívida Ativa (despesa financeira) e mútuo (receita financeira). A piora no Resultado Financeiro se deve à mudança na política de incidência de juros sobre os contratos de mútuo, a qual objetiva uma melhoria no impacto fiscal financeiro da empresa e ao ganho obtido em 2023 com a transação com a PGFN para quitar dívidas previdenciárias.

8. Ebitda Recorrente Ajustado

O EBITDA Recorrente de Hotéis Othon alcançou R\$23,7 milhões no 6M24 contra R\$25,9 milhões no 6M23. A margem EBITDA teve piora de 2,8p.p., saindo de 36,4% no 6M23 para 33,6% no 6M24, resultado das margens operacionais.

Tabela 6 – EBITDA Recorrente Ajustado

R\$ milhares	2T23	2T24	Var.	6M23	6M24	Var.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(16.668,4)	(15.489,7)		68.944,6	(2.855,1)	
Exclusões (-):						
(-) Resultado Financeiro	1.015,2	20.960,8		10.956,6	36.757,9	
(-) Depreciação e Amortização	2.750,0	2.361,6		5.069,9	4.703,3	
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(586,8)	(454,0)		(1.173,6)	(908,0)	
EBITDA	(13.490,0)	7.378,7		83.797,6	37.698,0	
Margem EBITDA	-48,7%	27,5%		118,2%	53,6%	
Ajustes (-):						
(-) Resultado de Atividades não Continuadas	(164,1)	9,8		(567,4)	3,3	
(-) Despesas não Recorrentes de Rescisões de Pessoal	199,6	63,0		270,3	63,0	
(-) Participação de Acionistas não Controladores	(715,2)	-		(1.887,4)	(331,2)	
(-) Outras Receitas e Despesas Não Operacionais	16.125,5	(2.704,3)		(65.107,0)	(14.805,9)	
(-) Outras Despesas Operacionais	4.024,3	240,6		9.308,3	1.029,2	
EBITDA Recorrente Ajustado	5.980,2	4.987,8	16,6%	25.814,4	23.656,5	8,4%
Margem EBITDA Recorrente Ajustada	21,6%	18,6%	(3,0) p.p.	36,4%	33,6%	(2,8) p.p.

O Ebitda Ajustado foi calculado para refletir exclusivamente as atividades operacionais de hotelaria, ajustado, portanto, pelas receitas e despesas com partes relacionadas, que geraram principalmente provisões para perda de crédito e investimento e outras despesas não recorrentes, como ganhos com a redução com passivos tributários, conforme comentado acima.

9. Lucro / (Prejuízo) Líquido

No comparativo de 2023 com 2024, os números mostram uma consistência nas margens operacionais, conforme EBITDA Recorrente Ajustado na Nota anterior. No entanto, o prejuízo apresentado foi impactado pelo resultado financeiro negativo devido à migração de dívida fiscal da esfera administrativa para a Dívida Ativa.

Tabela 7 – Lucro / (Prejuízo) Líquido

R\$ milhares	2T23	2T24	Var.	6M23	6M24	Var.
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(16.668)	(15.490)	7,1%	68.945	(2.855)	
Margem Líquida (%)	-60,2%	-57,7%		97,3%	-4,1%	

10. História: Hotéis Othon S.A.

Ao final de 1943, o fundador, o Sr. Othon Bezerra de Mello, criava a Cia Brasileira de Novos Hotéis, que se transformou na maior rede hoteleira do Brasil com capital nacional. O primeiro deles foi aberto em 1943, no Rio de Janeiro, com a inauguração do Hotel Aeroporto. Nos anos 50, foi inaugurado o Othon Palace na capital paulista. No mesmo período e até os anos 70 foram construídos mais sete hotéis em Copacabana. Em 1975, foi inaugurado o Bahia Othon Palace e no ano seguinte era inaugurado o Rio Othon Palace que é, até hoje, a principal unidade da rede. Poucos anos depois abria as portas o Belo Horizonte Othon Palace.

A Rede Othon, a partir de 18 de novembro de 2018, com a descontinuidade dos hotéis na Bahia e Belo Horizonte e a venda do Aeroporto Othon Travel, no Rio de Janeiro, passou a contar com 10 hotéis, próprios e administrados, com presença no Rio de Janeiro (incluindo uma unidade em Macaé), São Paulo, Matão, São Carlos, Araraquara, Fortaleza, Natal e Pernambuco.

Devido ao impacto negativo causado pela pandemia de Coronavírus, a Companhia tomou a decisão de descontinuar as atividades de hotéis administrados restando apenas a operação dos dois hotéis próprios do Rio de Janeiro (Rio Othon e Savoy).

Continuamos acreditando no sucesso do Plano de Recuperação Judicial, o qual já iniciamos de forma antecipada o cumprimento, e estamos continuamente revendo estratégias e implementando medidas para manutenção de nosso resultado operacional, o que já começa a se refletir no resultado.

Tabela 8 – Demonstração do Resultado Consolidado / EBITDA Recorrente Ajustado – com as receitas e despesas dos hotéis Aeroporto, Bahia e Belo Horizonte em “Resultados das Operações não Continuadas” e não consideradas no Ebitda

(R\$ milhares)	2T23	% AV	2T24	% AV	% cresc.	6M23	% AV	6M24	% AV	% cresc.
Receita bruta das atividades	29.070,9	105,1%	29.667,6	110,5%	2,1%	74.544,1	105,2%	75.535,8	107,4%	1,3%
Diária de Hospedagem com Café	23.519,3	85,0%	22.069,9	82,2%	-6,2%	62.210,7	87,8%	61.750,9	87,8%	-0,7%
Receita de Alimentos e Bebidas (A&B)	3.757,0	13,6%	5.505,5	20,5%	46,5%	7.901,3	11,1%	9.157,6	13,0%	15,9%
Outras Receitas (espaços, frigobar, telefone, lavanderia, etc)	582,9	2,1%	905,2	3,4%	55,3%	1.257,7	1,8%	1.434,9	2,0%	14,1%
Recuperação de ISS	1.211,6	4,4%	1.186,9	4,4%	-2,0%	3.174,4	4,5%	3.192,4	4,5%	0,6%
Deduções da receita bruta	(1.398,2)	-5,1%	(2.817,6)	-10,5%	101,5%	(3.657,7)	-5,2%	(5.195,1)	-7,4%	42,0%
Descontos Concedidos	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%	(0,0)	0,0%	-
Cancelamento/Devolução de Reservas	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%	-	0,0%	-
Impostos	(1.398,2)	-5,1%	(2.817,6)	-10,5%	101,5%	(3.657,7)	-5,2%	(5.195,1)	-7,4%	42,0%
Receita líquida das atividades	27.672,6	100,0%	26.849,9	100,0%	-3,0%	70.886,4	100,0%	70.340,7	100,0%	-0,8%
Custos Direto dos Serviços Prestados (Caixa)	(11.214,9)	-40,5%	(10.927,7)	-40,7%	-2,6%	(23.566,1)	-33,2%	(23.669,3)	-33,6%	0,4%
Custos Diretos Alimentos e Bebidas (A&B)	(2.166,8)	-7,8%	(2.429,0)	-9,0%	12,1%	(4.534,6)	-6,4%	(5.001,9)	-7,1%	10,3%
Custos de Telefonia, Lavanderia, etc	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Custos com Pessoal	(3.098,0)	-11,2%	(3.836,7)	-14,3%	23,8%	(6.314,5)	-8,9%	(7.989,8)	-11,4%	26,5%
Comissões sobre Vendas e Reservas	(2.549,9)	-9,2%	(1.922,8)	-7,2%	-24,6%	(5.593,8)	-7,9%	(5.111,8)	-7,3%	-8,6%
Serviços Terceirizados	(1.095,9)	-4,0%	(910,8)	-3,4%	-16,9%	(2.476,5)	-3,5%	(1.630,8)	-2,3%	-34,1%
Outros Custos	(2.304,4)	-8,3%	(2.047,3)	-7,6%	-11,2%	(4.646,7)	-6,6%	(3.935,0)	-5,6%	-15,3%
Lucro Bruto (Caixa)	16.457,7	59,5%	15.922,2	59,3%	-3,3%	47.320,3	66,8%	46.671,3	66,4%	-1,4%
Margem Bruta (%)	59,5%		59,3%			66,8%		66,4%		
Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas (Caixa) (VGA)	(12.127,0)	-43,8%	(11.353,6)	-42,3%	-6,4%	(23.165,3)	-32,7%	(23.880,4)	-33,9%	3,1%
- Comerciais / Vendas	(3.035,2)	-11,0%	(1.903,1)	-7,1%	-37,3%	(6.014,0)	-8,5%	(5.131,4)	-7,3%	-14,7%
- PDD	(567,5)	-2,1%	(79,2)	-0,3%	-86,0%	(588,8)	-0,8%	(79,2)	-0,1%	-86,6%
- Publicidade / Vendas	(2.467,7)	-8,9%	(1.823,9)	-8,8%	-26,1%	(5.425,2)	-7,7%	(5.052,2)	-7,2%	-6,9%
- Gerais e Administrativas (Caixa)	(9.091,8)	-32,9%	(9.450,5)	-35,2%	3,9%	(17.151,2)	-24,2%	(18.749,0)	-26,7%	9,3%
Lucro Operacional (Caixa)	4.330,7	15,6%	4.568,6	17,0%	-5,5%	24.155,0	34,1%	22.790,9	32,4%	-5,6%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(8,2)	0,0%	(179,5)	-0,7%	2087,9%	(71,4)	-0,1%	90,7	0,1%	-227,1%
Participação de Acionistas não Controladores	715,2	2,6%	-	0,0%	-100,0%	1.887,4	2,7%	331,2	0,5%	-82,5%
Outras Receitas e Despesas Não Operacionais	(16.125,5)	-58,3%	2.704,3	10,1%	-116,8%	65.107,0	91,8%	14.805,9	21,0%	-77,3%
Depreciação e Amortização	(2.750,0)	-9,9%	(2.361,6)	-8,8%	-14,1%	(5.069,9)	-7,2%	(4.703,3)	-6,7%	-7,2%
Outras Receitas Operacionais	1.458,0	5,3%	535,7	2,0%	-63,1%	1.460,4	2,1%	711,8	1,0%	-51,3%
Outras Despesas Operacionais	(4.024,3)	-14,5%	(240,6)	-0,9%	-94,0%	(9.308,3)	-13,1%	(1.029,2)	-1,5%	-88,9%
Lucro / (Prejuízo) Operacional	(16.404,0)	-59,3%	5.026,9	18,7%	-130,6%	78.160,2	110,3%	32.998,0	46,9%	-57,8%
Resultado Financeiro	(1.015,2)	-3,7%	(20.960,8)	-78,1%	1964,7%	(10.956,6)	-15,5%	(36.757,9)	-52,3%	235,5%
- Receita Financeira	9.915,4	35,8%	1.978,9	7,4%	-80,0%	21.144,6	29,8%	3.381,6	4,8%	-84,0%
- Despesa Financeira	(10.930,6)	-39,5%	(22.939,6)	-85,4%	109,9%	(32.101,2)	-45,3%	(40.139,5)	-57,1%	25,0%
Resultado antes da CSLL e do IR	(17.419,2)	-62,9%	(15.933,9)	-59,3%	-8,5%	67.203,6	94,8%	(3.759,8)	-5,3%	-105,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	586,8	2,1%	454,0	1,7%	-22,6%	1.173,6	1,7%	908,0	1,3%	-22,6%
Resultado das Operações Continuadas	(16.832,5)	-60,8%	(15.479,9)	-57,7%	-8,0%	68.377,2	96,5%	(2.851,8)	-4,1%	-104,2%
Resultado das atividades não continuadas	164,1	0,6%	(9,8)	0,0%	106,0%	567,4	0,8%	(3,3)	0,0%	100,6%
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(16.668,4)	-60,2%	(15.489,7)	-57,7%	-7,1%	68.944,6	97,3%	(2.855,1)	-4,1%	-104,1%
Margem Líquida (%)	-60,2%		-57,7%			97,3%		-4,1%		
Exclusões (-):										
(-) Resultado Financeiro	1.015,2		20.960,8			10.956,6		36.757,9		
(-) Depreciação e Amortização	2.750,0		2.361,6			5.069,9		4.703,3		
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(586,8)		(454,0)			(1.173,6)		(908,0)		
EBITDA	(13.490,0)	-48,7%	7.378,7	27,5%	-154,7%	83.797,6	118,2%	37.698,0	53,6%	-55,0%
Margem EBITDA (%)	-48,7%		27,5%			118,2%		53,6%		
Ajustes (-):										
(-) Resultado das Operações não Continuadas	(164,1)	-0,6%	9,8	0,0%		(567,4)	-0,8%	3,3	0,0%	
(-) Despesas Não Recorrentes de Rescisões de Pessoal	199,6	0,7%	63,0	0,2%		270,3	0,4%	63,0	0,1%	
(-) Participação de Acionistas não Controladores	(715,2)	-2,6%	-	0,0%		(1.887,4)	-2,7%	(331,2)	-0,5%	
(-) Outras Receitas e Despesas Não Operacionais	16.125,5	58,3%	(2.704,3)	-10,1%		(65.107,0)	-91,8%	(14.805,9)	-21,0%	
(-) Outras Despesas Operacionais	4.024,3	14,5%	240,6	0,9%		9.308,3	13,1%	1.029,2	1,5%	
EBITDA Recorrente Ajustado	5.980,2	21,6%	4.987,8	18,6%	16,6%	25.814,4	36,4%	23.656,5	33,6%	8,4%
Margem EBITDA Recorrente Ajustada (%)	21,6%		18,6%			36,4%		33,6%		

Tabela 9 – Demonstração do Resultado Consolidado / EBITDA Recorrente Ajustado – com as receitas e despesas dos hotéis Aeroporto, Belo Horizonte e Bahia Palace

(R\$ milhares)	2T23	% AV	2T24	% AV	% cresc.	6M23	% AV	6M24	% AV	% cresc.
Receita bruta das atividades	29.200,9	105,0%	29.634,0	110,5%	1,5%	75.344,1	105,1%	75.526,2	107,4%	0,2%
Diária de Hospedagem com Café	23.519,3	84,6%	22.069,9	82,3%	-6,2%	62.210,7	86,8%	61.750,9	87,8%	-0,7%
Receita de Alimentos e & Bebidas (A&B)	3.757,0	13,5%	5.505,5	20,5%	46,5%	7.901,3	11,0%	9.157,6	13,0%	15,9%
Outras Receitas (espaços, frigobar, telefone, lavanderia, etc)	712,9	2,6%	871,7	3,3%	22,3%	2.057,7	2,9%	1.425,3	2,0%	-30,7%
Recuperação de ISS	1.211,6	4,4%	1.186,9	4,4%	-2,0%	3.174,4	4,4%	3.192,4	4,5%	0,6%
Deduções da receita bruta	(1.389,5)	-5,0%	(2.817,6)	-10,5%	102,8%	(3.649,0)	-5,1%	(5.195,1)	-7,4%	42,4%
Descontos Concedidos	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0	0,0%	(0,0)	0,0%	-
Cancelamento/Devolução de Reservas	-	0,0%	-	0,0%	-	-	0,0%	-	0,0%	-
Impostos	(1.389,5)	-5,0%	(2.817,6)	-10,5%	102,8%	(3.649,0)	-5,1%	(5.195,1)	-7,4%	42,4%
Receita líquida das atividades	27.811,4	100,0%	26.816,4	100,0%	-3,6%	71.695,1	100,0%	70.331,1	100,0%	-1,9%
Custos Direto dos Serviços Prestados (Caixa)	(10.463,5)	-37,6%	(10.927,3)	-40,7%	4,4%	(23.566,1)	-32,9%	(23.669,3)	-33,7%	0,4%
Custos Diretos Alimentos e Bebidas (A&B)	(2.166,8)	-7,8%	(2.429,0)	-9,1%	12,1%	(4.534,6)	-6,3%	(5.001,9)	-7,1%	10,3%
Custos de Telefonia, Lavanderia, etc	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Custos com Pessoal	(3.098,0)	-11,1%	(3.836,7)	-14,3%	23,8%	(6.314,5)	-8,8%	(7.989,8)	-11,4%	26,5%
Comissões sobre Vendas e Reservas	(2.549,9)	-9,2%	(1.922,8)	-7,2%	-24,6%	(5.593,8)	-7,8%	(5.111,8)	-7,3%	-8,6%
Serviços Terceirizados	(1.380,6)	-5,0%	(910,8)	-3,4%	-34,0%	(2.476,5)	-3,5%	(1.630,8)	-2,3%	-34,1%
Outros Custos	(1.268,2)	-4,6%	(2.047,3)	-7,6%	61,4%	(4.646,7)	-6,5%	(3.935,0)	-5,6%	-15,3%
Lucro Bruto (Caixa)	17.347,9	62,4%	15.889,0	59,3%	-8,4%	48.129,0	67,1%	46.661,8	66,3%	-3,0%
Margem Bruta (%)	62,4%		59,3%			67,1%		66,3%		
Comerciais/Vendas, Gerais e Administrativas (Caixa) (VGA)	(11.136,3)	-40,0%	(11.515,8)	-42,9%	3,4%	(23.336,2)	-32,5%	(23.901,5)	-34,0%	2,4%
- Comerciais / Vendas	(3.035,2)	-10,9%	(1.903,1)	-7,1%	-37,3%	(6.014,0)	-8,4%	(5.131,4)	-7,3%	-14,7%
- PDD	(567,5)	-2,0%	(79,2)	-0,3%	-86,0%	(588,8)	-0,8%	(79,2)	-0,1%	-86,6%
- Publicidade / Vendas	(2.467,7)	-8,9%	(1.823,9)	-6,8%	-26,1%	(5.425,2)	-7,6%	(5.052,2)	-7,2%	-6,9%
- Gerais e Administrativas (Caixa)	(8.101,1)	-29,1%	(9.612,7)	-35,8%	18,7%	(17.322,2)	-24,2%	(18.770,1)	-26,7%	8,4%
Lucro Operacional (Caixa)	6.211,5	22,3%	4.373,2	16,3%	29,6%	24.792,8	34,6%	22.760,3	32,4%	-8,2%
Resultado de Equivalência Patrimonial	(8,2)	0,0%	105,8	0,4%	-1390,0%	(71,4)	-0,1%	90,7	0,1%	-227,1%
Participação de Acionistas não Controladores	715,2	2,6%	(46,9)	-0,2%	-106,6%	1.887,4	2,6%	331,2	0,5%	-82,5%
Outras Receitas e Despesas Não Operacionais	(15.955,3)	-57,4%	2.737,8	10,2%	117,2%	65.107,0	90,8%	14.839,4	21,1%	-77,2%
Resultado Financeiro	(897,8)	-3,2%	(21.046,7)	-78,5%	-2244,4%	(10.850,2)	-15,1%	(36.764,1)	-52,3%	-238,8%
- Receita Financeira	9.951,1	35,8%	1.985,2	7,4%	-80,1%	21.180,2	29,5%	3.381,6	4,8%	-84,0%
- Despesa Financeira	(10.848,8)	-39,0%	(23.031,9)	-85,9%	112,3%	(32.030,5)	-44,7%	(40.145,7)	-57,1%	25,3%
Depreciação e Amortização	(2.928,8)	-10,5%	(2.361,6)	-8,8%	-19,4%	(5.416,9)	-7,6%	(4.703,3)	-6,7%	-13,2%
Outras Receitas Operacionais	1.458,0	5,2%	535,7	2,0%	-63,8%	1.630,7	2,3%	711,8	1,0%	-56,3%
Outras Despesas Operacionais	(4.024,3)	-14,5%	(240,6)	-0,9%	-94,0%	(9.308,3)	-13,0%	(1.029,2)	-1,5%	-88,9%
Lucro / (Prejuízo) antes da CSLL e do IR	(15.429,6)	-55,5%	(15.943,3)	-59,5%	3,3%	67.771,0	94,5%	(3.763,1)	-5,4%	-105,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	586,8	2,1%	454,0	1,7%	-22,6%	1.173,6	1,6%	908,0	1,3%	-22,6%
Lucro / (Prejuízo) Líquido	(14.842,8)	-53,4%	(15.489,3)	-57,8%	4,4%	68.944,6	96,2%	(2.855,1)	-4,1%	-104,1%
Margem Líquida (%)	-53,4%		-57,8%			96,2%		-4,1%		
Exclusões (-):										
(-) Resultado Financeiro	897,8		21.046,7			10.850,2		36.764,1		
(-) Depreciação e Amortização	2.928,8		2.361,6			5.416,9		4.703,3		
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(586,8)		(454,0)			(1.173,6)		(908,0)		
EBITDA	(11.603,0)	-41,7%	7.465,0	27,8%	-164,3%	84.038,1	117,2%	37.704,2	53,6%	-55,1%
Margem EBITDA (%)	-41,7%		27,8%			117,2%		53,6%		
Ajustes (-):										
(-) Despesas Não Recorrentes de Rescisões de Pessoal	55,6	0,2%	63,0	0,2%		55,6	0,1%	63,0	0,1%	
(-) Participação de Acionistas não Controladores	(715,2)	-2,6%	46,9	0,2%		(1.887,4)	-2,6%	(331,2)	-0,5%	
(-) Outras Receitas Operacionais - Não Recorrente	15.955,3	57,4%	(2.737,8)	-10,2%		(65.107,0)	-90,8%	(14.839,4)	-21,1%	
(-) Outras Despesas Operacionais	4.024,3	14,5%	240,6	0,9%		9.308,3	13,0%	1.029,2	1,5%	
EBITDA Recorrente Ajustado	7.717,0	27,7%	5.077,8	18,9%	34,2%	26.407,6	36,8%	23.625,9	33,6%	10,5%
Margem EBITDA Recorrente Ajustada (%)	27,7%		18,9%			36,8%		33,6%		

Tabela 10 - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	31/12/2023	30/06/2024
Ativo Circulante	62,9	71,5
Caixa e equivalentes de caixa	6,5	13,6
Títulos e valores mobiliários	0,0	-
Contas a receber	38,3	29,4
Estoques	3,3	3,2
Impostos a recuperar	10,3	10,3
Adiantamentos e outras contas a receber	4,3	13,3
Partes relacionadas	-	-
Despesas antecipadas	0,2	0,9
Outros	-	0,8
Não Circulante	449,2	445,3
Realizável a longo prazo	230,0	226,9
Partes relacionadas	144,3	169,4
Depósitos judiciais	29,0	9,6
Impostos diferidos ativos	-	-
Outros	56,7	47,9
Permanente	219,2	218,4
Investimentos	0,3	0,3
Em controladas e coligadas	-	-
Outros	0,3	0,3
Imobilizado	219,0	218,1
Intangível	-	-
Total do ativo	512,1	516,7
Passivo e Patrimônio Líquido / (Passivo a Descoberto)	31/12/2023	30/06/2024
Passivo Circulante	258,6	263,7
Empréstimos e financiamentos	0,9	2,0
Fornecedores e serviços públicos	8,6	7,9
Salários e encargos sociais	21,6	21,1
Obrigações Tributárias	215,1	219,2
Adiantamentos de clientes	-	-
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Refis	0,0	-
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Perse	5,8	6,6
Arrendamentos a pagar	-	-
Partes relacionadas	-	-
Outros	6,6	6,9
Não Circulante		
Exigível a Longo Prazo	428,7	431,7
Empréstimos e financiamentos		
Provisão para contingências	63,4	63,8
Obrigações tributárias e previdenciárias parceladas	78,7	82,4
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Refis	-	-
Parcelamento de obrigações tributárias e previdenciárias pelo programa Perse	0,0	0,0
Partes relacionadas	-	-
Contribuição social e imposto de renda sobre a reserva de reavaliação	83,8	84,6
Outras obrigações	26,2	24,7
Outras obrigações	57,0	55,6
	119,6	120,6
Patrimônio Líquido	(175,2)	(178,7)
Capital social	32,0	32,0
Reserva de reavaliação	63,0	61,9
Ajustes de avaliação patrimonial	26,8	26,1
Prejuízos acumulados	(263,3)	(264,4)
Participação dos acionistas não controladores	(33,7)	(34,3)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)	512,1	516,7

Tabela 11 – Fluxo de Caixa

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões)	6M23	6M24
Caixa gerado nas operações		
Lucro / (Prejuízo) Líquido do Período	68,9	(2,9)
Ajustes para conciliar o resultado às Disponibilidades geradas pelas Atividades Operacionais:		
Depreciação e amortização	5,4	4,7
Resultado de Equivalência Patrimonial	0,1	0,2
Provisão (reversão) para perdas	8,7	0,7
Reversões para Provisões	-	-
Provisão para Devedores Duvidosos	0,6	-
Provisão para Contingências	0,0	-
Juros apropriados	10,0	36,6
Juros sobre Passivo Fiscal	22,6	37,8
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	0,1	0,1
Juros sobre Fornecedores	0,1	1,1
Juros sobre Associadas	(12,7)	(2,4)
Participação dos não Controladores	(1,9)	(0,3)
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	(1,2)	(0,9)
Fluxo de caixa das Atividades Operacionais	90,7	38,2
Variações nos Ativos e Passivos:		
Redução (aumento) em contas a receber	4,4	8,9
Redução (aumento) em estoques	(3,5)	0,1
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(0,4)	(0,0)
Redução (aumento) adiantamentos e outras contas a receber	(1,0)	(9,0)
(Aumento) redução em outros ativos	(6,1)	26,7
Aumento (redução) em fornecedores	(1,9)	(1,7)
Aumento (redução) em salários e contribuições	(0,6)	(0,5)
(Redução) aumento em impostos a recolher	(80,4)	(13,4)
(Redução) aumento em outras exigibilidades	4,1	1,7
(Redução) aumento em adiantamentos de clientes	(0,7)	-
Varição nas operações com partes relacionadas		
(Aumento) redução em contas a receber	6,1	(23,3)
(Redução) aumento em contas a pagar	(6,7)	(1,7)
Varição nos ativos e Passivos	(86,7)	(12,2)
Disponibilidades Líquidas geradas (aplicadas) pelas Atividades Operacionais	3,9	26,0
Fluxo de caixa das Atividades de Investimentos:		
Títulos e Valores Mobiliários	-	0,0
Imobilizado	(2,4)	(4,4)
Investimentos	-	-
Disponibilidades Líquidas geradas (aplicadas) pelas Atividades de Investimentos	(2,4)	(4,4)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:		
Integralização de capital	-	-
(Redução) aumento em empréstimos e financiamentos	(0,1)	1,0
Dividendos pagos a acionistas controladores	-	-
Outros	-	-
Amortização de passivo tributário	-	(15,6)
Disponibilidades líquidas geradas nas Atividades de Financiamentos	(0,1)	(14,6)
Aumento nas Disponibilidades:		
No início do Exercício	9,9	6,5
No final do Exercício	11,2	13,6
Varição no saldo de Disponibilidades	1,4	7,0