



sequoia + *move*³

Divulgação de Resultados **2T24**

-
-
- **Disclaimer**



As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Sequoia são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.



■ Destaques **2T24**

Destques 2T24

- Execução de **77% do plano de sinergias mapeadas**.
Economia anual gerada até julho: mais de R\$ 80M
- **Redução da dívida líquida em 48%** vs 1T24 e alongamento dos prazos de amortização: etapa vencida para focar na reestruturação de credores não financeiros e dívidas tributárias
- Tratativas com a PGFN visando **transação individual para redução do passivo** com prazo de pagamento entre 60 a 120 meses
- **Fortalecimento da Agenda ESG** com foco em impacto socioambiental positivo e financeiramente sustentável

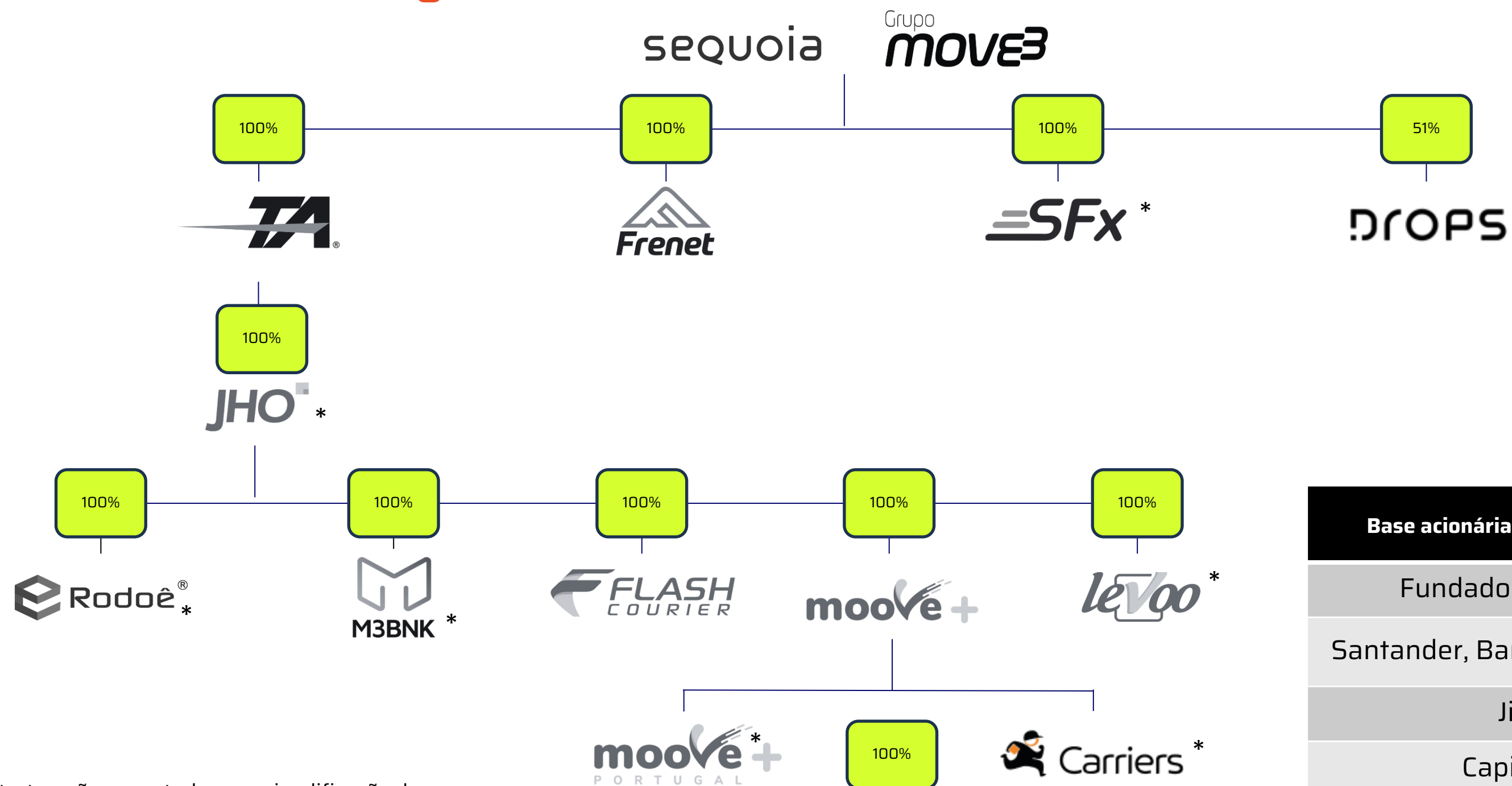




■ Integração

Sequoia + Move3

Estrutura Societária



* Reestruturação em estudo para simplificação da estrutura societária; sem impacto nas marcas

Base acionária "fully diluted" *	%
Fundadores Move3	42,5%
Santander, Banco ABC, Outros	18%
Jive	13%
Capitania	9%
Riza, Daycoval, BB, Outros	2%
Outros	15,5%

(*) Estimativa após todas as conversões e entregas de novas ações da Sequoia

Sinergias implementadas

Sinergias que irão gerar um impacto de **R\$ 80 M em 12 meses**. 77% da meta de R\$ 104M já foi implementada até jul/24

	Impacto em 2024	Economia anualizada
1 Redução de 20% no headcount (845 desligamentos)	R\$17,9M	R\$41,9M
2 Redução de 3 Centros de Distribuição (Betim-MG, Hortolândia-SP e Embu-SP)	R\$20,4M	R\$29,7M
3 Recuperação de ressarcimentos	R\$5,0M	R\$5,0M
4 Venda de ativos	R\$3,1M	R\$3,1M
5 Outros, incluindo ajustes administrativos	R\$0,5M	R\$0,5M
	R\$ 47,0M	R\$ 80,3M

Contexto Comercial

Diferenciação Operacional + Foco em Rentabilidade

Portifólio Completo de soluções logísticas e de transporte, com **abrangência nacional** suportado por **automação diferenciada**

Retomada gradual do volume e crescimento com foco em **operações e rotas rentáveis**

Mercado de Transporte e Logística no Brasil com muitas oportunidades: segmentos com crescimento médio anual entre 7% a 14%
TAM: R\$ 63 Bi

sequoia + **MOVE3**



First to Last Mile



Operações Dedicadas:

Alocação e gestão on demand de veículos leves dedicados

FTL:

Transferências dedicadas, com veículos pesados e semi-pesados

Expresso:

Combina aéreo e rodoviário para entregas +rápidas e seguras para operações de missão crítica

Objetos Bancários:

Serviço de envio e tratamento de documentos com foco no setor financeiro, bancário e fintechs

B2C:

Entregas de encomendas porta a porta, focadas no e-commerce

Diferenciação

Nossa presença



- CD Principal
- Centros de Distribuição
- Hubs
- Sorting hubs

Principais Diferenciais:



Rede de franquias próprias por todo o Brasil



Centros de distribuição estrategicamente localizados



Carteira contendo 8 dos 10 maiores marketplaces e 20 dos 20 maiores bancos privados

Nossos principais clientes



■ Resultados

2T24

Resultado 2T24

Sequoia + MOVE3

- Variação na receita líquida é fruto do foco em manutenção de clientes rentáveis
- Objetivo: **receita sustentável**
- Existe sazonalidade entre 1T24 e 2T24
- Alteração na margem bruta e no EBITDA em função da perseguição de **rentabilidade + incorporação da Move3**
- 2T23 não inclui Move3 (não auditado)
 - Receita Líquida estimada : R\$ 170,6M
 - EBITDA estimado: R\$13,7 M

sequoia | **move3**

* Milhões, exceto quando indicado

	2T24	2T23
Receita Líquida	243,4	191,3
Custo dos Serviços Prestados	(231,6)	(225,9)
Custos Diretos e indiretos	(218,9)	(205,6)
Depreciação/Amortização	(12,6)	(20,3)
Margem de Contribuição (%)	28,8%	26,8%
Lucro Bruto	11,8	(34,6)
Margem Bruta (%)	4,9%	(18,1%)
SG&A e outras	(40,7)	(51,7)
Depreciação e Amortização	(26,0)	(17,4)
Resultado Financeiro Líquido	(57,2)	(50,9)
IR/CSLL	(6,8)	5,2
Prejuízo	(118,8)	(149,4)
EBITDA	(16,2)	(66,0)

Resultado 6M24

Sequoia + MOVE3

- Variação na receita líquida é fruto do foco em **manutenção de clientes rentáveis**, além da migração de determinados contratos para a Move3 (exemplo: B2C)
- Alteração na margem bruta e no EBITDA em função da perseguição de **rentabilidade + incorporação da Move3**
- 6M23 não inclui Move3 (não auditado)
 - Receita Líquida estimada : R\$ 280,5M
 - EBITDA estimado: R\$ 24,2 M
- EBITDA 1S24 não inclui +R\$ 6M mensal de redução de folha de pagamentos e de CDs, realizado em julho e agosto, ao custo de R\$ 15M, captados via Nota Comercial

(1) 6M24: Considera 1T24 da Move3 (não auditado) além do 2T24 auditado e consolidado

* Milhões, exceto quando indicado

	6M24 ¹	6M23
Receita Líquida	519,5	493,4
Custo dos Serviços Prestados	(496,9)	(501,1)
Custos Diretos e indiretos	(468,2)	(458,8)
Depreciação/Amortização	(28,8)	(42,3)
Margem de Contribuição (%)	25,9%	27,2%
Lucro Bruto	22,6	(7,6)
Margem Bruta (%)	4,4%	(1,5%)
SG&A e outras	(82,7)	(101,6)
Depreciação e Amortização	(50,1)	(35,5)
Resultado Financeiro Líquido	(121,3)	(117,2)
IR/CSLL	(8,6)	25,7
Prejuízo	(240,1)	(236,3)
EBITDA	(31,3)	(66,9)

Balanço patrimonial 2T•2024

Sequoia + MOVE3

R\$ em milhões

ATIVO	31 de dez 2023	30 de jun 2024
Caixa e derivativos	30	44
Contas a receber	223	240
Impostos a recuperar	58	62
Demais contas a receber	23	26
Total Ativo Circulante	334	372

IR/CSLL diferidos	241	240
Depósitos judiciais	17	23
Imobilizado	117	144
Intangível	631	1.049
Direito de uso	203	141
Outros	18	24
Total Ativo Não Circulante	1.227	1.621
Total Ativo	1.561	1.993

PASSIVO	31 de dez 2023	30 de jun 2024
Fornecedores	140	174
Empréstimos	302	194
Leasing	62	66
Obrigações trabalhistas e tributárias	238	287
Contas a pagar (aquisições)	5	6
Outros	45	46
Total Passivo Circulante	792	773
Empréstimos	184	178
Leasing	202	125
Obrigações trabalhistas e tributárias	238	284
Contas a pagar (aquisições)	17	16
Outros	10	8
Total Passivo Não Circulante	652	610
Patrimônio Líquido	118	610
Total Passivo	1.561	1.993

Endividamento

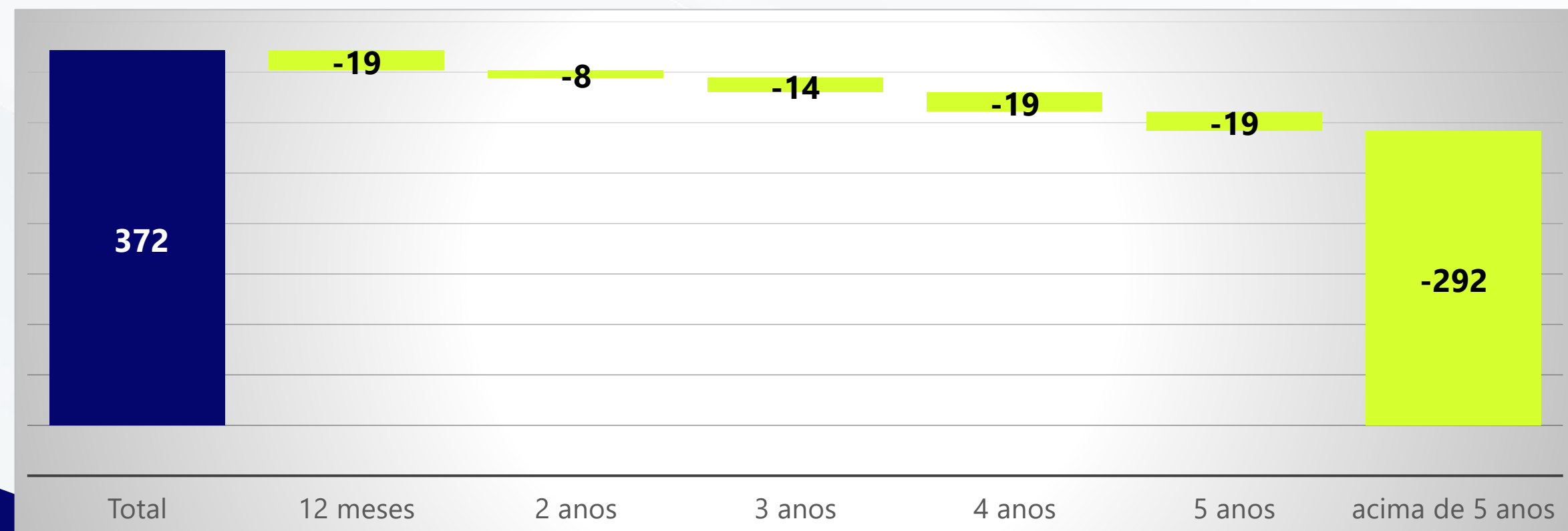
Sequoia + MOVE3

R\$ em milhões	31 de dezembro 2023 ¹	30 de março 2024	30 de junho 2024	Δ
(A) Endividamento	650,9	691,8	391,6	(43,4%)
Empréstimos	611,3	670,1	371,7	(44,5%)
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	-	(2,3)	n.d
Contas a pagar por aquisições	39,6	21,7	22,2	2,4%
(B) Caixa e Equivalentes de Caixa	(44,7)	(20,6)	(41,8)	103,3%
(C=A+B) Dívida Líquida	606,2	671,2	349,7	(47,9%)

Redução de 47,9% da Dívida Líquida vs. 1T24

(1) Considerando dívida da Sequoia + Move3

Fluxo de amortização do endividamento
R\$ em milhões



Negociação credores financeiros

Sequoia + MOVE3



Reestruturação

1

Credores Financeiros

R\$ 754M

Capitalização de dívidas:
R\$ 582M

Alongamento de dívidas:
R\$ 172M

(Debêntures + Bancos)



Concluído

2

Credores Não Financeiros

Propostas de Conversão e
de Alongamento do saldo
com os credores não
financeiros



Iniciado

3

Dívidas de Tributos

Transações com a
PGFN e PGE

Prazo para pagamento
entre 60 e 120 meses



Iniciado

Negociação com a PGFN

08 de maio 2024

Proposta formal: redução de 87% dos débitos (relação ao valor original) e para os débitos em aberto na Receita Federal do Brasil
Prazo de amortização: 30 meses.

25 de junho 2024

Após audiência com os procuradores da PGFN a Companhia decidiu declinar a proposta por falta de aderência ao fluxo de caixa projetado

Próximos Passos

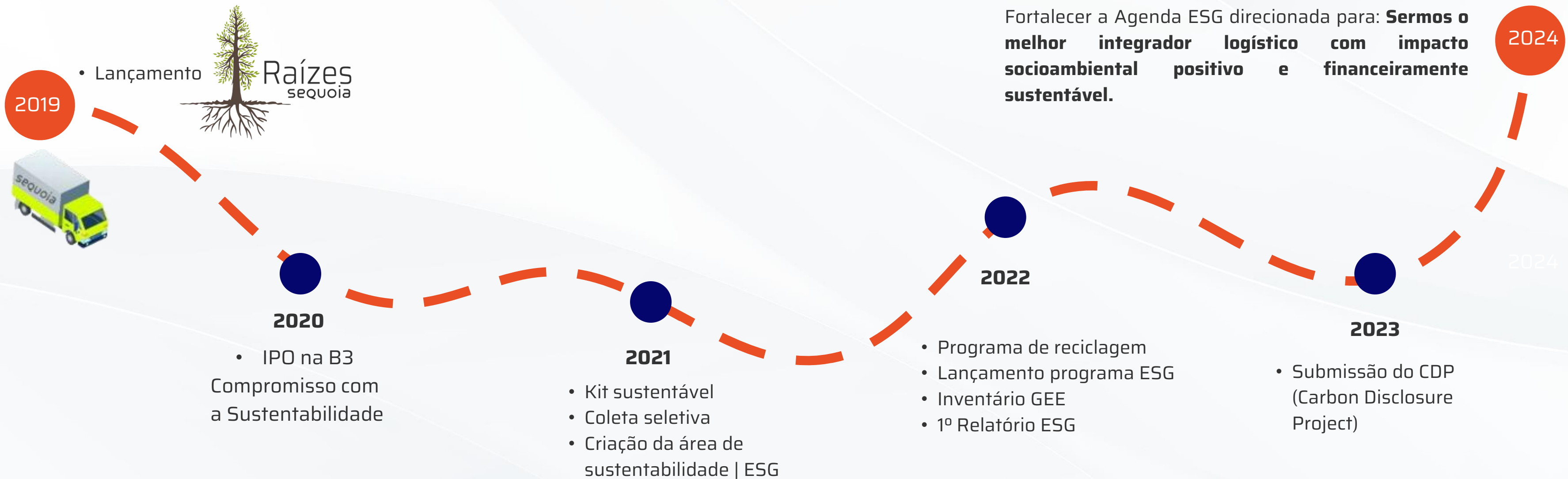
Pedido de revisão da capacidade de pagamento ("CaPag") com **prazos mais alongados, alinhados à visão sustentável de reestruturação** definitiva da Companhia

Meta: Redução de **80%** do passivo
De: R\$ 350 M para R\$ 65 M
Prazo de amortização: **60 a 120 meses**

■ ESG


2024

Jornada ESG




EMISSÕES + RESÍDUOS


BUSCAR A NEUTRALIDADE DE CARBONO


MOBILIDADE

FAVORECER A MOBILIDADE SUSTENTÁVEL NAS CIDADES PRIORITÁRIAS


COMUNIDADE

ELEVAR O DESENVOLVIMENTO HUMANO NO NOSSO ECOSISTEMA


MOTORISTAS ENTREGADORES

GARANTIR SEGURANÇA, DESENVOLVIMENTO E TRABALHO JUSTO

AMBIÇÃO 2032



JOVENS JÁ PARTICIPARAM
DO PROJETO

175

6 Turmas Concluídas

15/07

Início da Turma VII
Com 23 jovens

ESTRUTURA DO PROGRAMA:

- 6 horas por dia e 10 meses de duração
- Parceria com Fundação Iochpe
- O curso é certificado pela Universidade de Tecnologia Federal do Paraná (UTFPR) com reconhecimento pelo Ministério da Educação e Cultura do Brasil (MEC)

Contribuição para
formação de futuros
profissionais do país

Jovens de
18 a 22 anos

Oportunidade de
profissionalização e
emprego da
comunidade ao
entorno

+ diversidade entre
diferentes gerações
no ambiente de
trabalho

+ de 600 horas
teóricas e
+ de 600 horas
práticas

40% dos jovens foram
promovidos após
efetivação




Mensagem final e
abertura para

Q&A

Obrigado



 ri.sequoialog.com.br

 ri@sequoialog.com.br




sequoia + *move*3

Earnings Presentation

2Q24

-
-
- **Disclaimer**



The statements in this document related to business prospects, forecasts on operating and financial results and those related to Sequoia's growth outlook are merely forecasts and, as such, are based solely on the Executive Board's estimates on the future of the business. These estimates substantially depend on market conditions, the Brazilian economy, the segment and international markets and, therefore, are subject to changes without prior notice. All variations presented herein are calculated based on the number in thousands of reais, as well as rounding. This performance report includes accounting and non-accounting data such as operating, pro forma financial statements and forecasts based on the Company's management expectations. Non-accounting data were not subject to review by the Company's independent auditors



■ Highlights **2Q24**

Highlights 2Q24

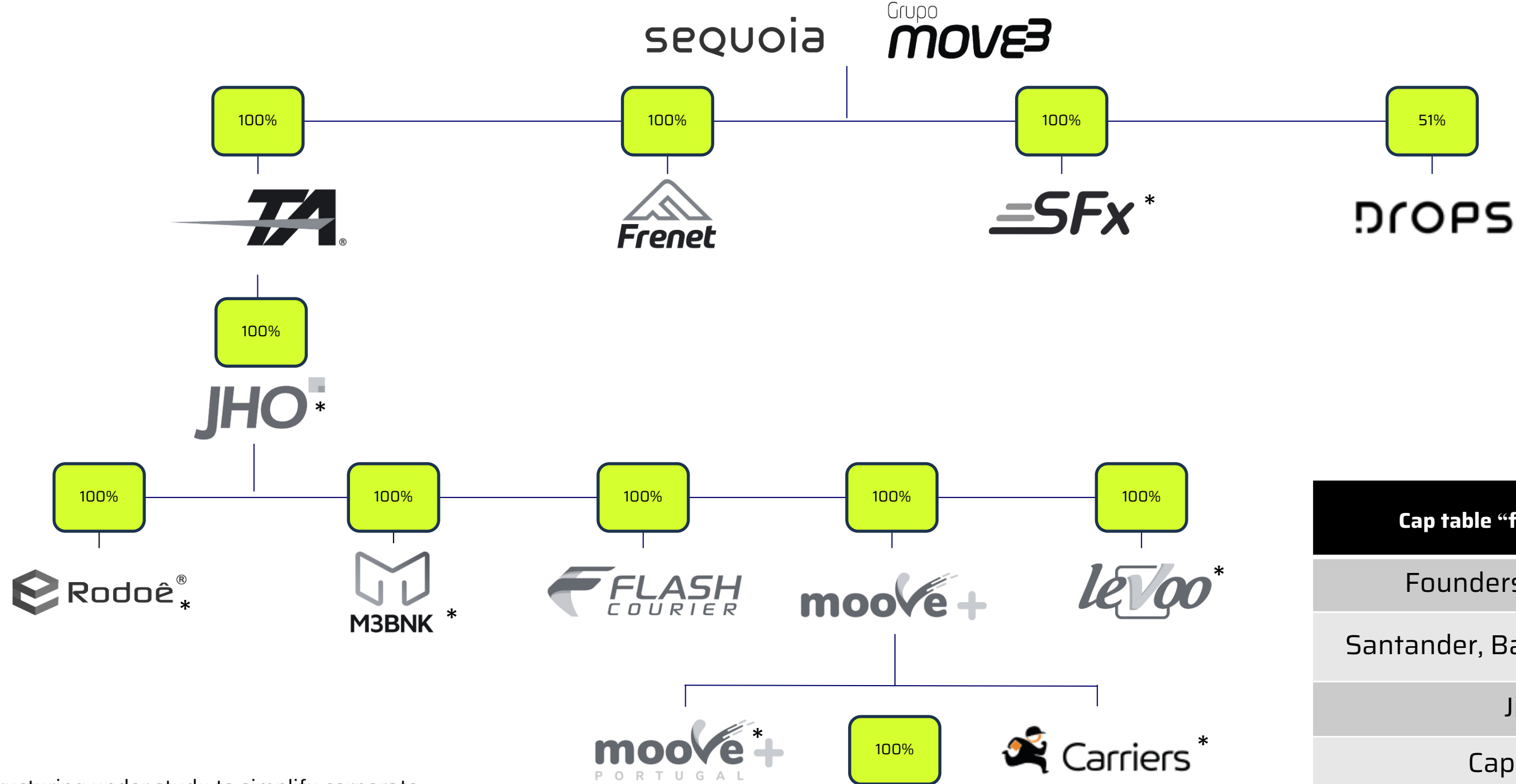
- **77% execution of the mapped synergies plan.** Annual savings generated by July: more than R\$ 80M
- **Reduction of net debt by 48%** vs. 1Q24 and lengthening of amortization periods: stage overcome to focus on restructuring non-financial creditors and tax debts
- Negotiations with the PGFN with a view to an individual transaction to **reduce liabilities with a payment term of** between 60 and 120 months.
- **Strengthening the ESG Agenda** with a focus on positive socio-environmental impact and financial sustainability



■ Integration

Sequoia + Move3

Corporate Structure



* Restructuring under study to simplify corporate structure; no impact on brands

Cap table "fully diluted" *	%
Founders of Move3	42,5%
Santander, Banco ABC, other	18%
Jive	13%
Capitania	9%
Riza, Daycoval, BB, other	2%
Other	15,5%

(*) Estimate after all conversions and deliveries of new Sequoia shares

Synergies implemented

Synergies that will generate an impact of **R\$ 80M in 12 months**. 77% of the R\$104M target had already been implemented by Jul/24

	2024 Impact	Annualized Economy
1 20% reduction in headcount (845 dismissals)	R\$17,9M	R\$41,9M
2 Reduction of 3 Distribution Centers (Betim-MG, Hortolândia-SP and Embu-SP)	R\$20,4M	R\$29,7M
3 Recovery of compensation	R\$5,0M	R\$5,0M
4 Sale of assets	R\$3,1M	R\$3,1M
5 Other, including administrative adjustments	R\$0,5M	R\$0,5M
	R\$ 47,0M	R\$ 80,3M

Commercial Context

Operational Differentiation + Focus on Profitability

Complete portfolio of logistics and transportation solutions, **nationwide**, supported by **differentiated automation**

Gradual resumption of volume and growth with a focus on **profitable operations and routes**

Transportation and Logistics market in Brazil with many opportunities: segments with average annual growth of between 7% and 14%
TAM: R\$ 63 Bi

sequoia + **MOVE3**



First to Last Mile



Dedicated operations:

On demand allocation and management of dedicated light vehicles

FTL:

Dedicated transfers, with heavy and semi-heavy vehicles

Express:

Combines air and road for faster and safer deliveries for mission-critical operations

Banking Objects:

Document sending and processing service focused on the financial sector, banking and fintechs

B2C:

Door-to-door parcel deliveries, focused on e-commerce

Differentiation

Our presence



- CD Principal
- Centros de Distribuição
- Hubs
- Sorting hubs

Main differentials:



Network of franchises throughout Brazil



Strategically located distribution centers



Portfolio containing 8 of the 10 largest marketplaces and 20 of the 20 largest private banks

Our main customers





Results

2T24

P&L 2T24

Sequoia + MOVE3

- Variation in net revenue is the result of the focus on maintaining profitable clients
- Objective: sustainable revenue
- There is seasonality between 1Q24 and 2Q24
- Change in gross margin and EBITDA due to pursuit of profitability + incorporation of Move3
- 2T23 does not include Move3 (unaudited)
 - Estimated net revenue : R\$ 170,6M
 - Estimated EBITDA: R\$13,7 M

sequoia | **move3**

* Millions, except where indicated

	2TQ4	2Q23
Net revenue	243,4	191,3
Cost of Services Provided	(231,6)	(225,9)
Direct and indirect costs	(218,9)	(205,6)
Depreciation/Amortization	(12,6)	(20,3)
Contribution margin(%)	28,8%	26,8%
Gross profit	11,8	(34,6)
<i>Gross margin(%)</i>	4,9%	(18,1%)
SG&A and other	(40,7)	(51,7)
Depreciaton/Amortization	(26,0)	(17,4)
Net Financial Results	(57,2)	(50,9)
Income Tax	(6,8)	5,2
Loss	(118,8)	(149,4)
EBITDA	(16,2)	(66,0)

P&L 6M24

Sequoia + MOVE3

- Variation in net revenue is the result of the focus on **maintaining profitable clients**, as well as the migration of certain contracts to Move3 (example: B2C)
- Change in gross margin and EBITDA due to pursuit of profitability + incorporation of Move3
- 6M23 does not include Move3 (unaudited)
 - Estimated net revenue : R\$ 280,5M
 - Estimated EBITDA: R\$ 24,2 M
- EBITDA 6M24 does not include +R\$ 6M monthly reduction in payroll and CDs, carried out in July and August, at a cost of R\$ 15M, raised via Commercial Note

(1) 6M24: Considers Move3's 1Q24 (unaudited) in addition to the audited and consolidated 2Q24

* Millions, except where indicated

	6M24 ¹	6M23
Net revenue	519,5	493,4
Cost of Services Provided	(496,9)	(501,1)
Direct and indirect costs	(468,2)	(458,8)
Depreciation/Amortization	(28,8)	(42,3)
Contribution margin(%)	25,9%	27,2%
Gross profit	22,6	(7,6)
Gross margin(%)	4,4%	(1,5%)
SG&A and other	(82,7)	(101,6)
Depreciaton/Amortization	(50,1)	(35,5)
Net Financial Results	(121,3)	(117,2)
Income Tax	(8,6)	25,7
Loss	(240,1)	(236,3)
EBITDA	(31,3)	(66,9)

Balance Sheet

Sequoia + MOVE3
R\$ millions

ASSETS	Dec 31, 2023	Jun 30, 2024
Cash and derivatives	30	44
Accounts receivable	223	240
Recovery taxes	58	62
Other accounts receivable	23	26
Total current assets	334	372
Deferred income taxes	241	240
Judicial deposits	17	23
Fixed assets	117	144
Intangible	631	1.049
Use right	203	141
Other	18	24
Total non current assets	1.227	1.621
Total Assets	1.561	1.993

LIABILITIES	Dec 31, 2023	Jun 30, 2024
Suppliers	140	174
Loans	302	194
Leasing	62	66
Labor and tax obligations	238	287
Accounts payable (M&A)	5	6
Other	45	46
Total current liabilities	792	773
Loans	184	178
Leasing	202	125
Labor and tax obligations	238	284
Accounts payable (M&A)	17	16
Other	10	8
Total current liabilities	652	610
Shareholders' equity	118	610
Total Liabilities	1.561	1.993

Indebtness

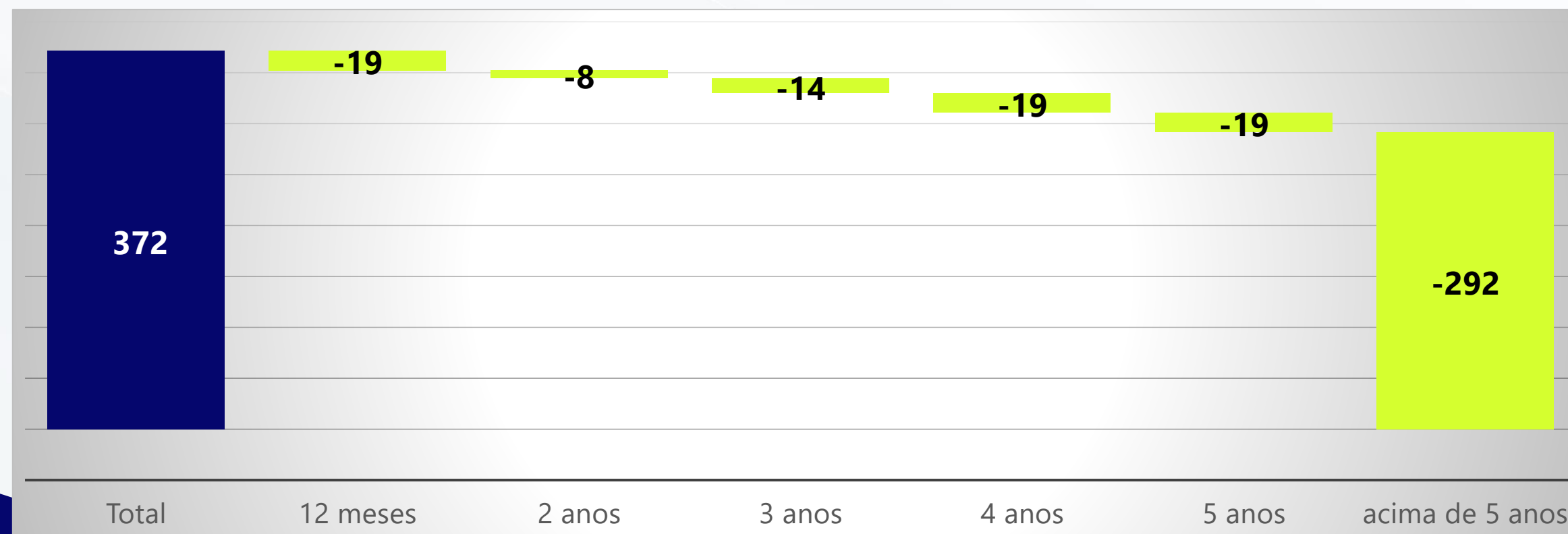
Sequoia + MOVE3

R\$ million	Dec 31,2023 ¹	Mar 31,2024	Jun 30,2024	Δ
(A) Indebtness	650,9	691,8	391,6	(43,4%)
Loans	611,3	670,1	371,7	(44,5%)
Derivatives	-	-	(2,3)	n.d
Accounts payable (M&A)	39,6	21,7	22,2	2,4%
(B) Cash and equivalent	(44,7)	(20,6)	(41,8)	103,3%
(C=A+B) Net Debt	606,2	671,2	349,7	(47,9%)

47.9% reduction in Net Debt vs. 1Q24

(1) Considering Sequoia's + Move3 debt

Debt amortization flow
R\$million



Negotiation with financial creditors

Sequoia + MOVE3

Debenture holders

New cash

Banks

Oct 2023

Oct 2023

Oct 2023

May 2024

Repayment of
3rd Issue

Migration to
4th issue
convertible

4^a and 5^a Issue

6a Issue

Interest grace until
2026 and
principal payment
bullet 2029
(100% CDI p.a.)

Conversion of 79%
of the 3rd issue into
equity

R\$100M Equity +
R\$16M Working Capital

Conversion of R\$341M
of bank debts +
Extension of R\$107M(CDI + 2% p.a.)
Interest: Quarterly 08/27 > 05/32
Principal: Quarterly 08/29 > 05/32

From: R\$307M
To: R\$ 65M

-R\$ 241M Debt

+R\$ 116M Cash

-R\$ 341 Debt

Debt Capitalization: R\$ 582 M

Debt Extension: R\$ 107 M + R\$ 65 M

New Cash: R\$ 116 M (*)

(*) Restructuring does not include R\$ 55 M raised for the acquisition of Move3 (2nd Series of the 6th Issue)

Restructuring

1

Financial Creditors

R\$ 754M

Debt Capitalization:
R\$ 582M

Debt extension:
R\$ 172M

(Debentures + Banks)



Completed

2

Non Financial Creditors

Proposals for conversion
and extension of the
balance with non-
financial creditors



Iniciado

3

Tax debts Taxes

Transactions with PGFN
and PGE

Payment term between
60 and 120 months



Iniciado

Negotiation with PGFN

May 08, 2024

- Formal proposal: 87% reduction in debts (compared to the original amount) and for outstanding debts with the Brazilian Federal Revenue Service.
- **Repayment period: 30 months.**

June 25, 2024

After a hearing with PGFN's attorneys, the company decided to reject the proposal due to its lack of adherence to the projected cash flow

Next Steps

- Request for review of ability to pay with **longer terms, in line with the Company's sustainable vision** of definitive restructuring

Target: 80% reduction in liabilities
From: R\$ 350 M to R\$ 65 M
Amortization period: 60 to 120 months

■ ESG

2024

Journey ESG



AMBITION 2032



HAVE ALREADY TAKEN
PART IN THE PROJECT

175

6 classes completed

15/07

Beginning of Class VII With
23 young people

ESTRUTURA DO PROGRAMA:

- 6 hours a day and 10 months duration
- Partnership with Fundação Iochpe
- The course is certified by the Federal University of Technology of Paraná (UTFPR) and recognized by the Brazilian Ministry of Education and Culture (MEC).

Contribution to
training the country's
future professionals

From 18 to 22
years

Professionalization
and employment
opportunities for
the surrounding
community

+ diversity between
different generations
in the workplace

600+ hours of
theory and
600+ practical
hours

40% of young people
were promoted after
being hired




Final message

& **Q&A**

Thank you



 ri.sequoialog.com.br

 ri@sequoialog.com.br