



Teleconferência
de Resultados

2T24

REDE D'OR

Hospital Vila Nova Star – São Paulo

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores:

www.rededor.com.br/ri



CONTABILIZAÇÃO SULAMÉRICA E ADOÇÃO IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. (“SulAmérica”) ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D’Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados (“DRE”) do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D’Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a contemplar integralmente a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D’Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D’Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D’Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D’Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D’Or, especialmente a seção 4, “Fatores de Risco”, disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D’Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior.

REDE D'OR

Pacientes-dia

Novo recorde de 758 mil no trimestre, aumento de 4,5% a/a vs. 2T23

Taxa de ocupação média

84,4%, +1,5 p.p. vs. 2T23; maior marca já registrada na série histórica

Receita bruta

+9,8% a/a, chegando a R\$7,9 bilhões e renovando o recorde histórico de maior faturamento trimestral

Ticket médio

Aumento de 5,1% a/a vs. 2T23

EBITDA

+13,3% a/a, para R\$1,8 bilhão no tri; 26,3% de margem (+1,0 p.p. vs. 2T23), igualando os níveis pré-pandemia e registrando os maiores patamares de EBITDA e margem para um segundo trimestre desde 2019

SULAMÉRICA

Receita líquida

+10,9% a/a, para R\$7,4 bilhões, refletindo ajustes de preços das carteiras

Sinistralidade

Indicador consolidado de 83,6% no trimestre apresenta queda de 2,7 p.p. vs. 2T23

Base de beneficiários

+1,2% a/a, total de 5,1 milhões de beneficiários em saúde e odonto

Despesa administrativas⁽¹⁾

Nível de despesa administrativa em relação às receitas de 4,9% no trimestre

EBITDA ajustado⁽²⁾

R\$486,2 milhões, +107,5% a/a

CONSOLIDADO

Receita bruta

Crescimento de 9,2% a/a, registrando R\$13,6 bilhões no trimestre

EBITDA

R\$2,1 bilhões, +28,5% a/a; o EBITDA consolidado, somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora, foi de R\$2,4 bilhões

Lucro líquido

Aumento de 129,9% a/a, acumulando R\$1,0 bilhão - ultrapassando, pela primeira vez em um único trimestre, a marca de um bilhão de reais; excluído o efeito da amortização contábil de carteiras da seguradora, o lucro líquido ajustado soma R\$1,1 bilhão, +115,1% a/a

Endividamento

Redução para 2,1x dívida líquida/EBITDA, queda de 0,5x vs. 2T23 e 0,1x vs. 1T24

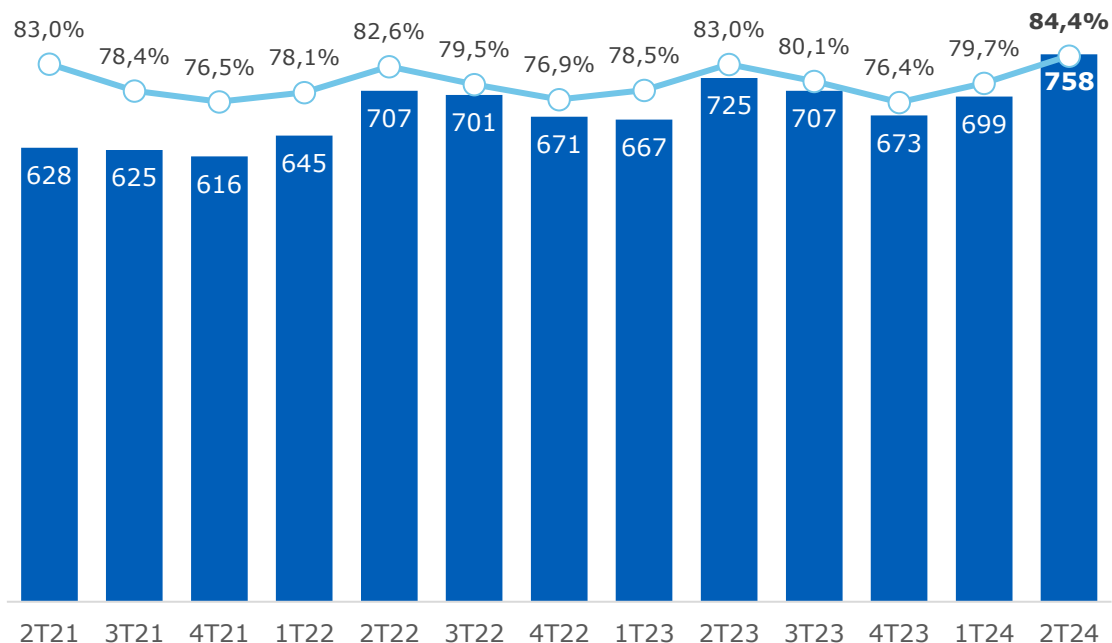
(1) Despesas administrativas desconsiderando provisões para contingências.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e resultado financeiro sobre ativos vinculados.

> PACIENTES-DIA E VOLUME CIRÚRGICOS

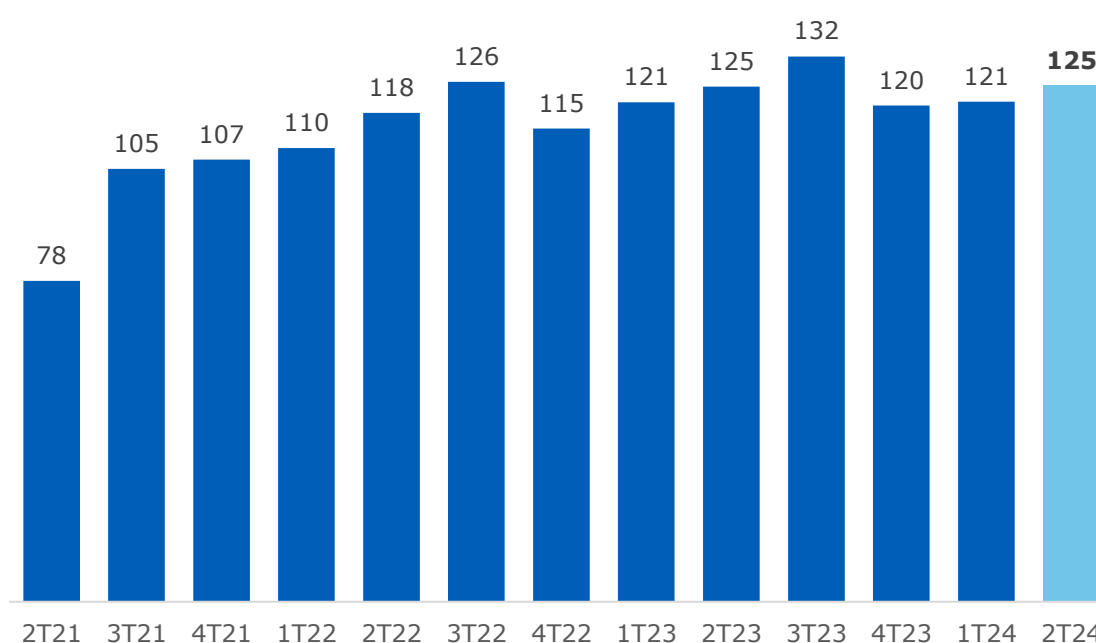
Volume pacientes-dia e taxa média de ocupação

(diárias de internação em mil; %)



Evolução do número total de cirurgias (totais)

(mil cirurgias)



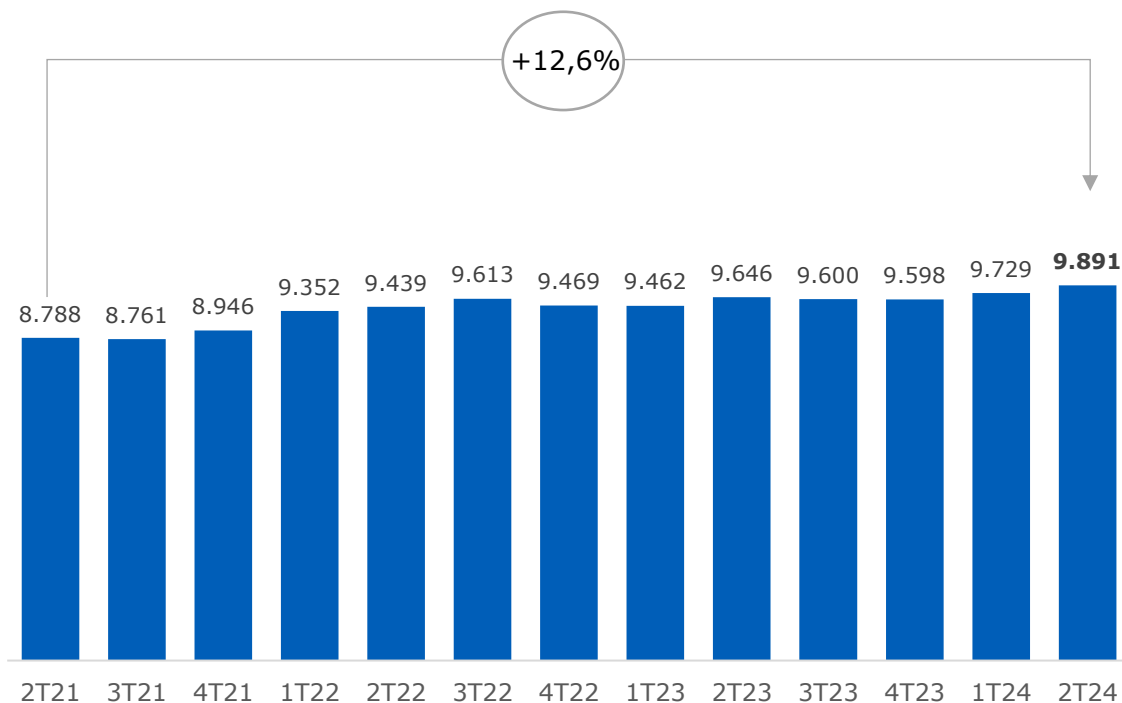
> Volume de pac-dia aumentou 4,5% no 2T24 (a/a), registrando taxa média de ocupação recorde de 84,4%, 1,5 p.p. acima do apurado no 2T23.

> No 2T24, 125 mil cirurgias foram realizadas nas unidades da Rede D'Or, em linha com os volumes do mesmo período do ano anterior e 3,2% superior aos do 1T24.

› EVOLUÇÃO DE LEITOS

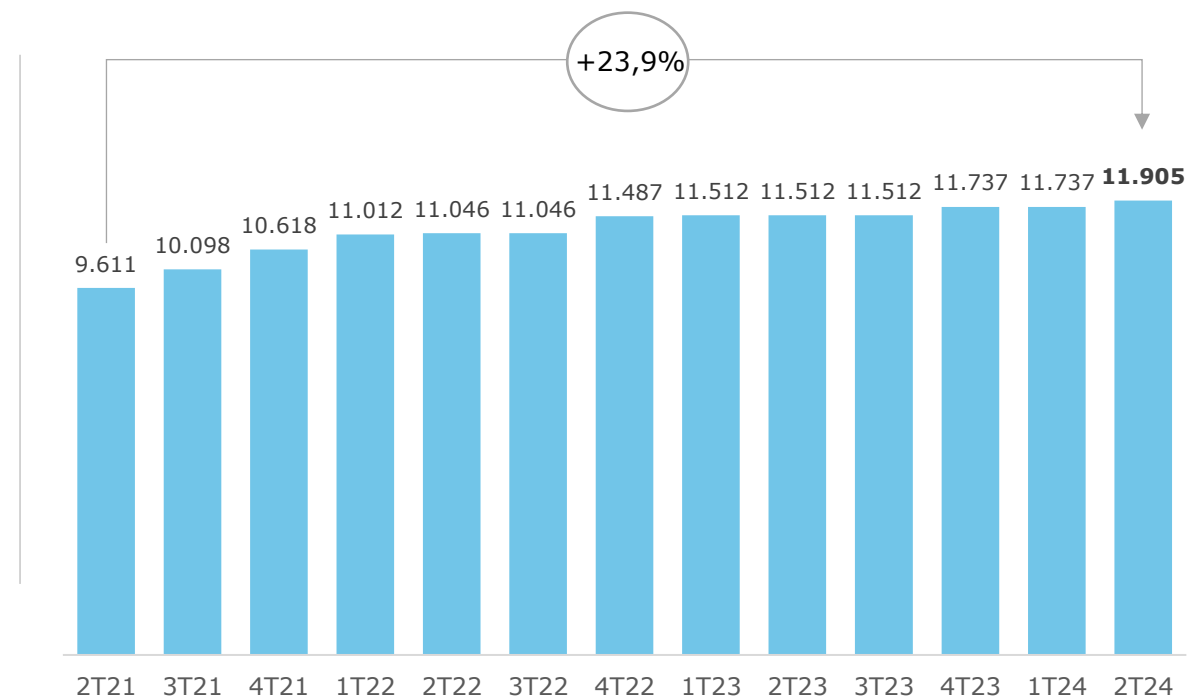
Número de leitos operacionais

(leitos ao final do período)



Número de leitos totais

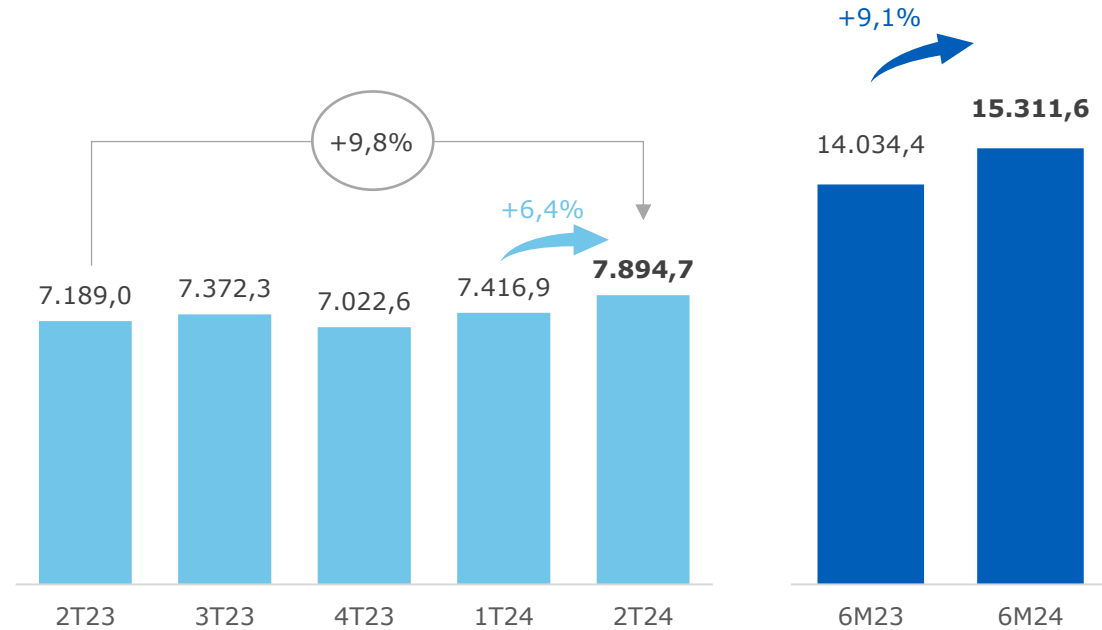
(leitos ao final do período)



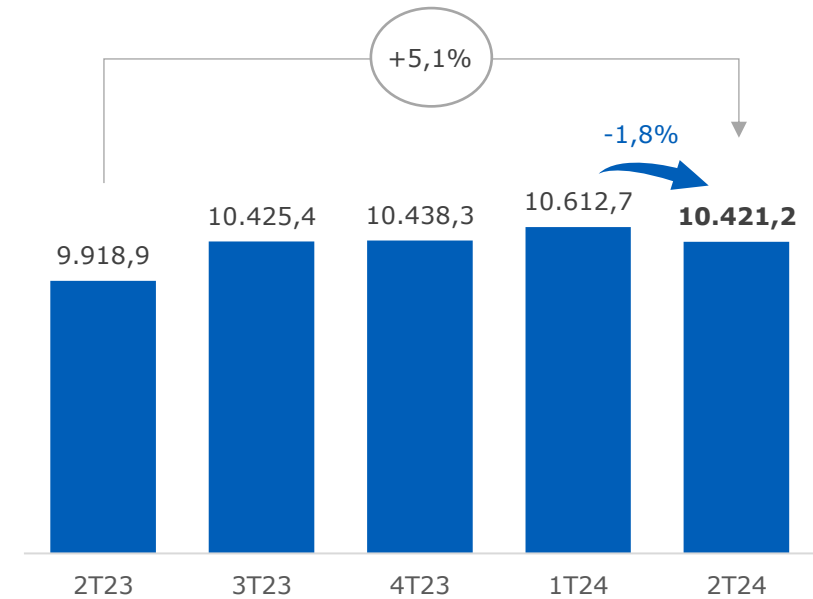
- › O número de leitos em operação aumentou 162 quando comparado com o trimestre anterior e 293 nos primeiros seis meses do ano, incluindo a inauguração do novo Hospital Memorial Star, no início de maio de 2024. O número de leitos totais aumentou 393, ou 3,4% a/a, devido ao incremento de capacidade física referente às obras inauguradas no primeiro semestre.

> RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: SERVIÇOS HOSPITALARES

Receita bruta total: Serviços Hospitalares
(R\$ milhões)



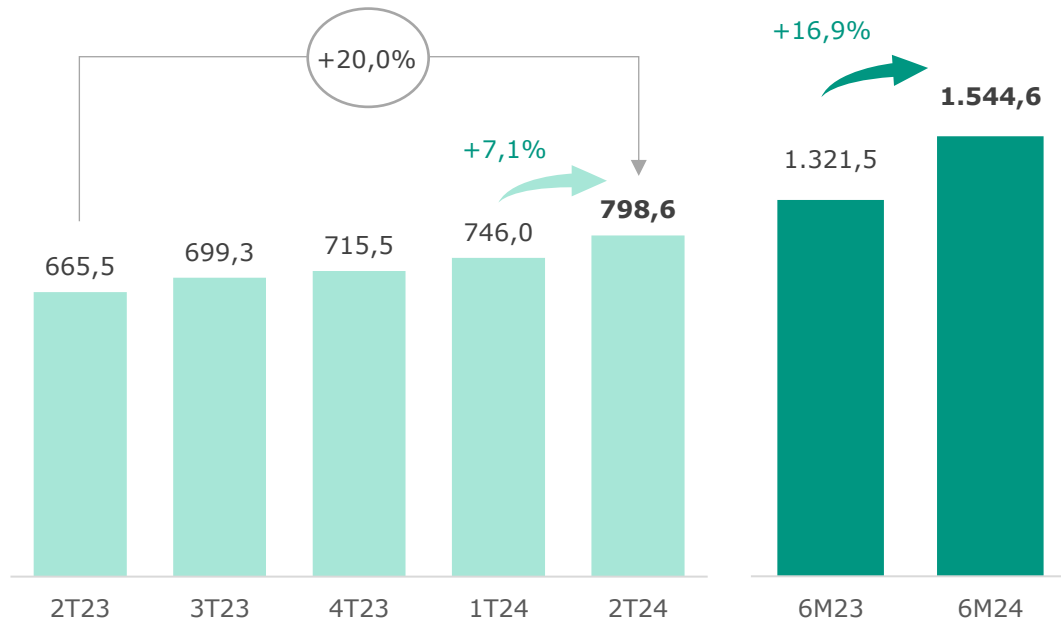
Ticket médio consolidado
(receita bruta total sobre pac-dia; em R\$)



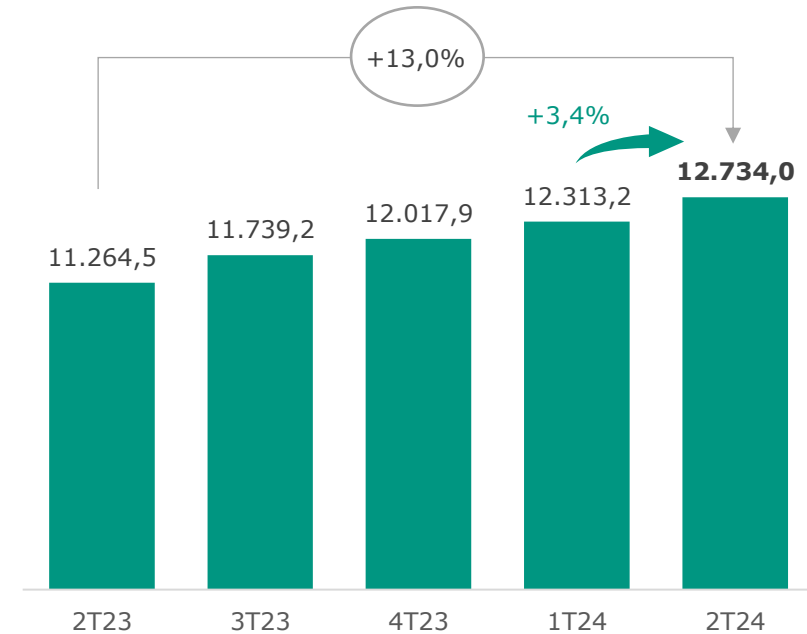
> Receita bruta avança 9,8% em relação ao 2T23, renovando o recorde histórico de maior faturamento trimestral, e com aumento no ticket médio consolidado de 5,1% a/a.

> RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: ONCOLOGIA

Receita bruta: Oncologia (infusões e terapias)
(R\$ milhões)



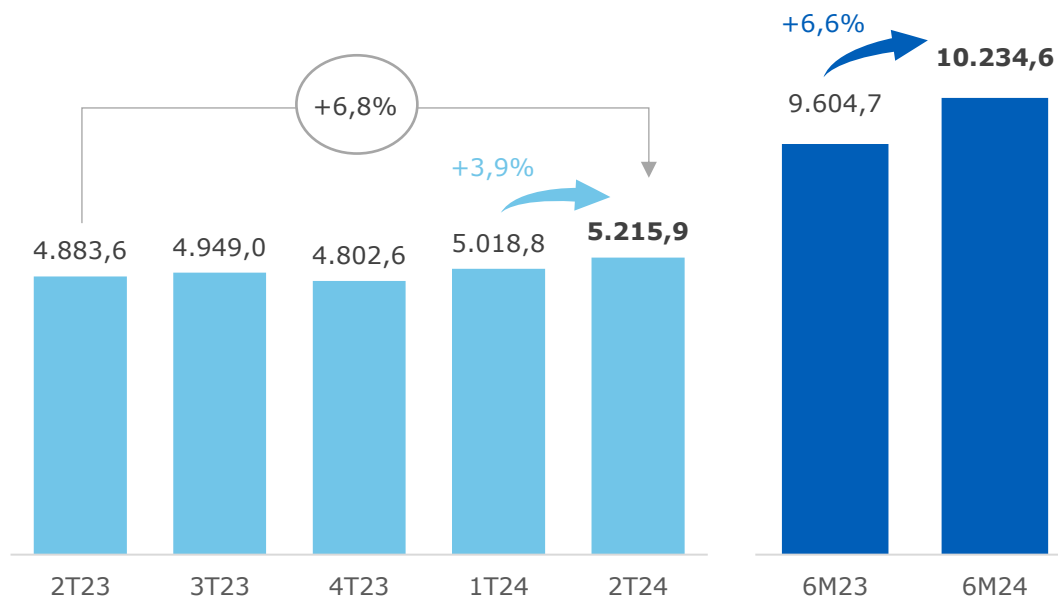
Ticket médio: Oncologia
(receita bruta oncologia sobre infusões; em R\$)



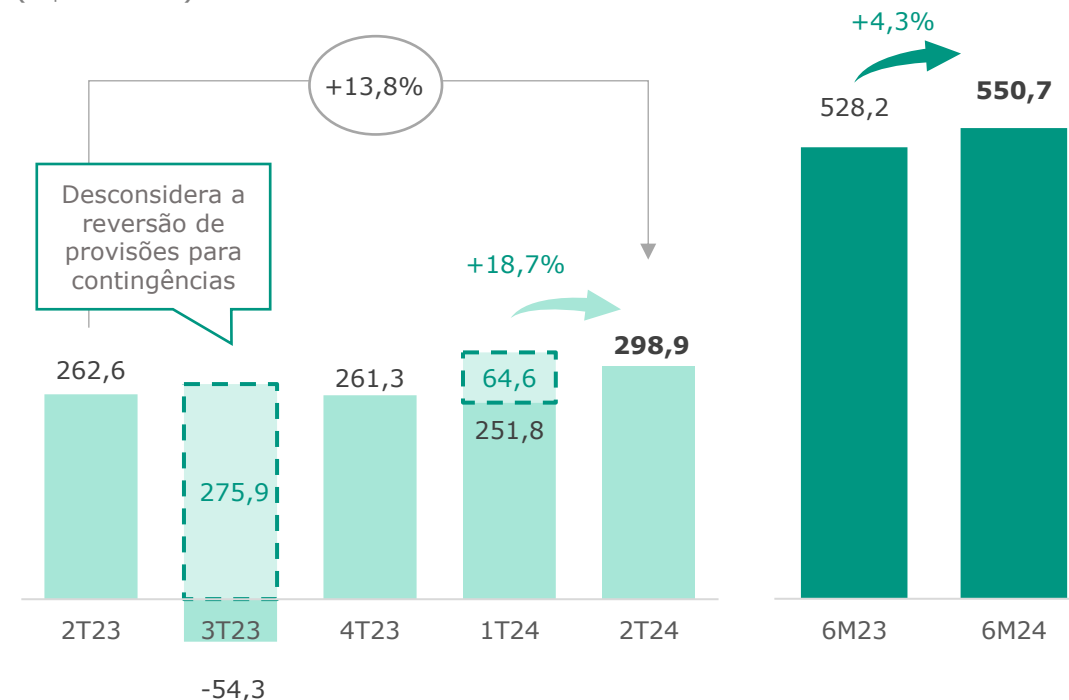
- > No 2T24, a receita bruta de oncologia (infusões e terapias) aumentou 20,0% vs. 2T23 impulsionada pelo crescimento do ticket médio no período (+13,0% a/a).

> CUSTOS E DESPESAS: SERVIÇOS HOSPITALARES

Custos com serviço hospitalar
(R\$ milhões)



Despesas gerais e administrativas
(R\$ milhões)



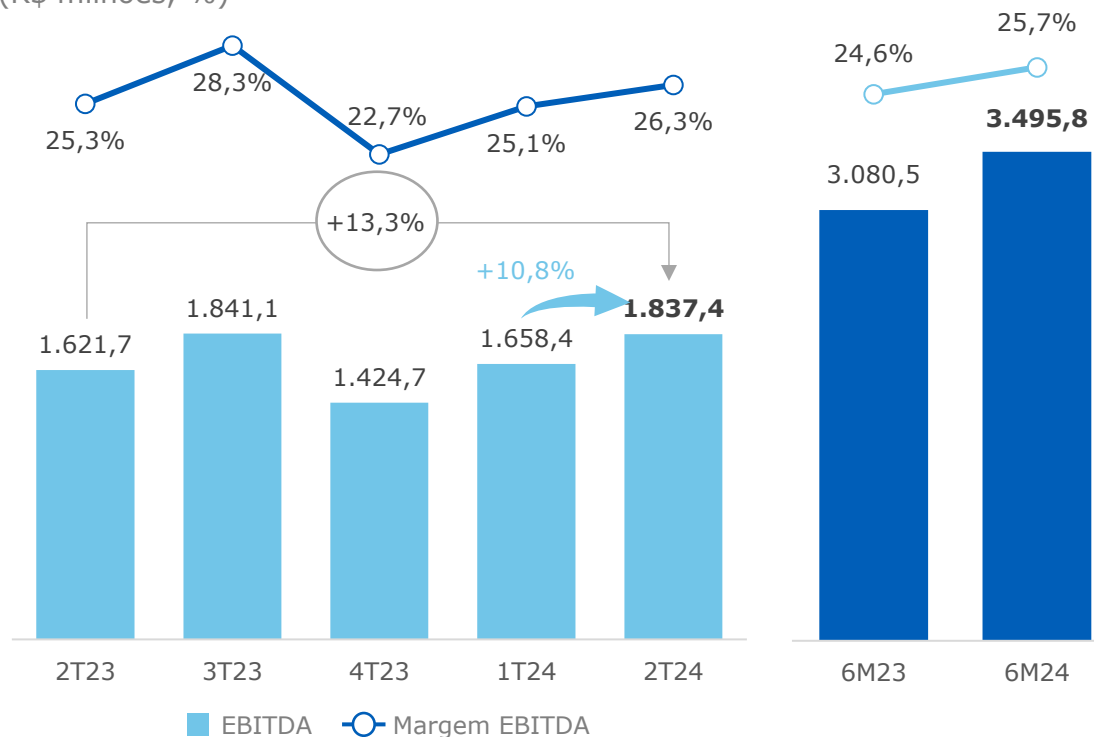
> Os custos com serviço hospitalar registraram alta anual de 6,8% no 2T24. O custo de materiais e medicamentos representou 19,3% da receita bruta no trimestre (-1,3 p.p. a/a).

> As despesas gerais e administrativas apresentaram aumento de 13,8% a/a e 18,7% vs. 1T24, representando 3,8% da receita bruta no trimestre.

› EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

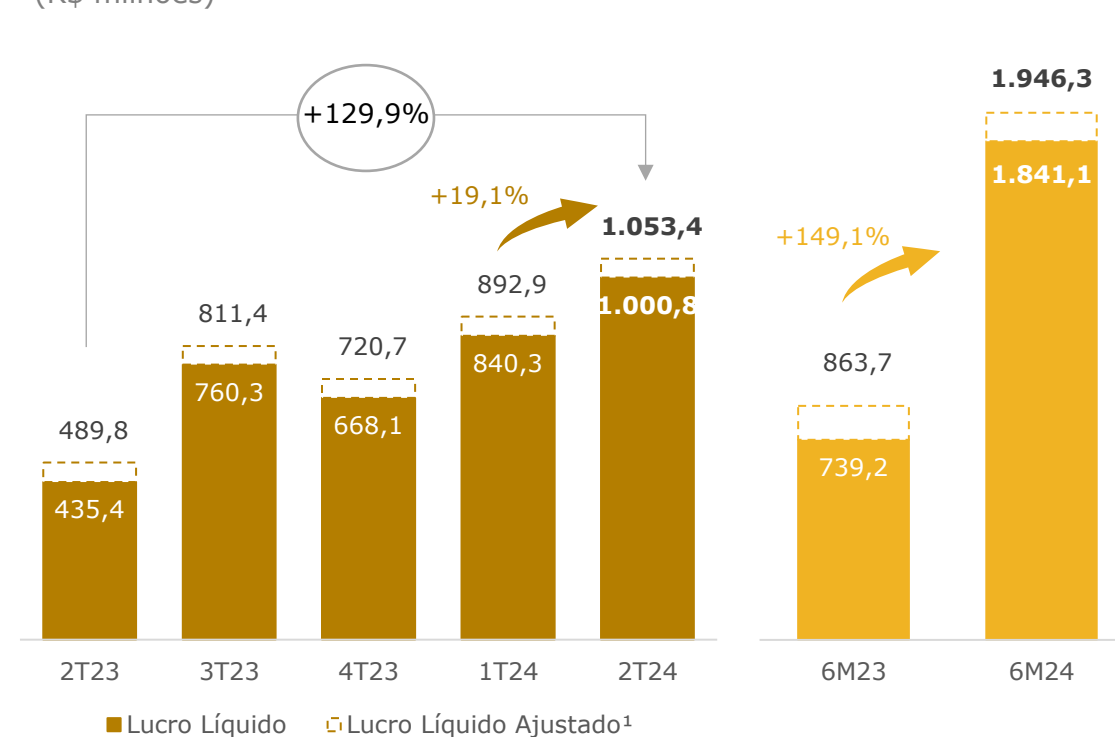
EBITDA e margem: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



Lucro Líquido: Consolidado

(R\$ milhões)



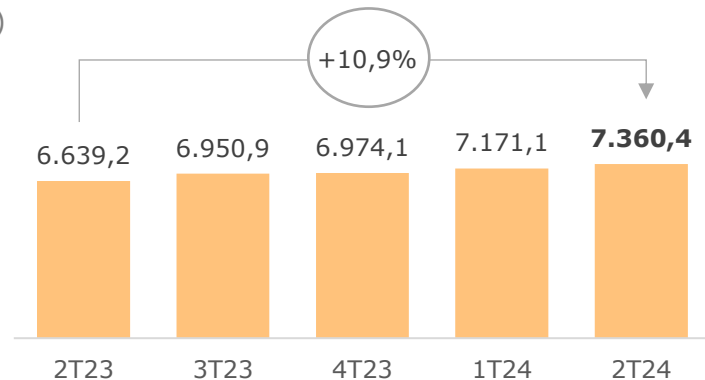
› O EBITDA cresceu 13,3% a/a no 2T24, com margem de 26,3% (+1,0 p.p. a/a), igualando os níveis pré-pandemia e registrando o maior patamar para um segundo trimestre desde 2019.

› No 2T24, o lucro líquido apresentou crescimento de 129,9% a/a, ultrapassando – pela primeira vez – a marca de um bilhão de reais.

(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

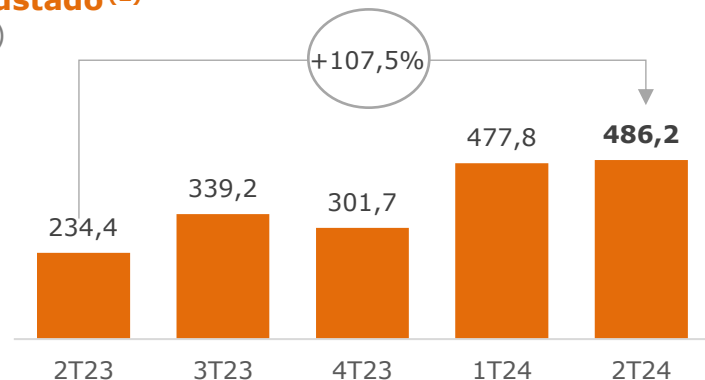
Receita líquida ⁽¹⁾

(R\$ milhões)



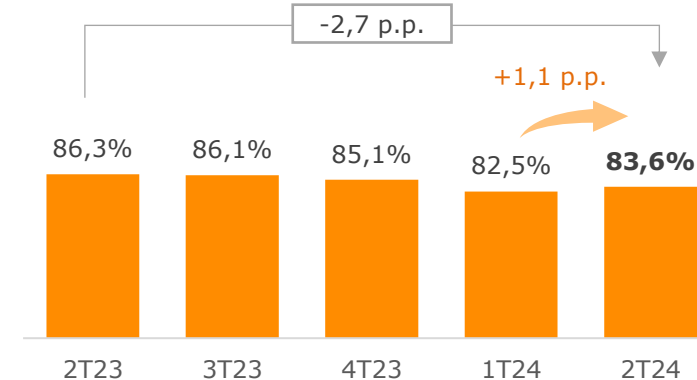
EBITDA ajustado ⁽²⁾

(R\$ milhões)



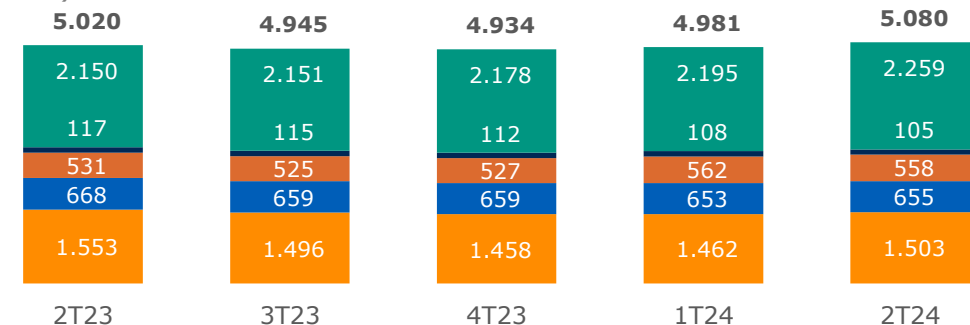
Sinistralidade consolidada

(% dos prêmios ganhos)



Beneficiários saúde e odonto

(em mil)



■ Saúde Empresarial/Adesão ■ Saúde PME ■ Planos Administrados (Saúde) ■ Saúde Individual ■ Odonto

> Receita líquida aumentou +10,9% vs. 2T23, principalmente com aumento de ticket médio de saúde, além da retomada no crescimento de beneficiários.

> Sinistralidade consolidada apresenta melhora anual de 2,7 p.p. no trimestre, seguindo trajetória de gradual normalização do indicador.

(1) Considera o resultado da Sul América Investimentos S.A. (gestão de ativos) a partir do 2T24.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado, resultado financeiro sobre ativos vinculados, e despesas não recorrentes da integração no 9M23.

› ENDIVIDAMENTO

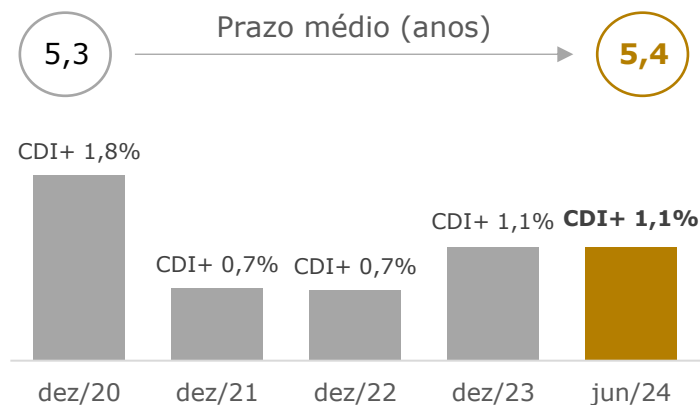
30 de junho de 2024 (R\$ milhões)

Caixa (a)	35.489,2
Provisões técnicas (b)	(17.921,6)
Seguros	(6.207,9)
Previdência privada	(11.713,6)
Caixa líquido de provisões técnicas⁽¹⁾ (a+b)	17.567,6
Dívida bruta⁽²⁾	(35.351,0)
Dívida líquida	(17.783,4)
Dívida líquida/ EBITDA ⁽³⁾ 12M	2,1x
Dívida líquida (inc. provisões seguros)	(11.575,4)
Div. liq. (inc. prov. seguros)/ EBITDA ⁽⁴⁾ 12M	1,6x

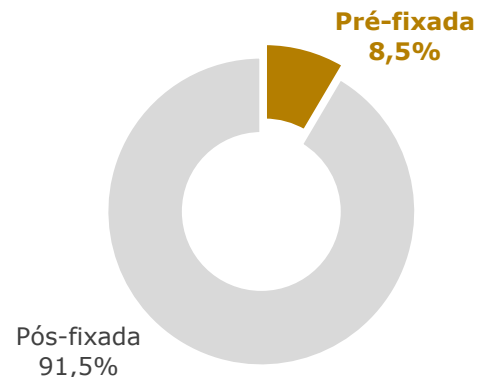
- > % da dívida em moeda estrangeira: **17,7%**
- > Dívida em moeda estrangeira com hedge cambial integral: **100%**
- > *Covenants* ativos atrelados à índices de alavancagem: **Não há**

Evolução do custo médio da dívida

(em CDI+; final de período)

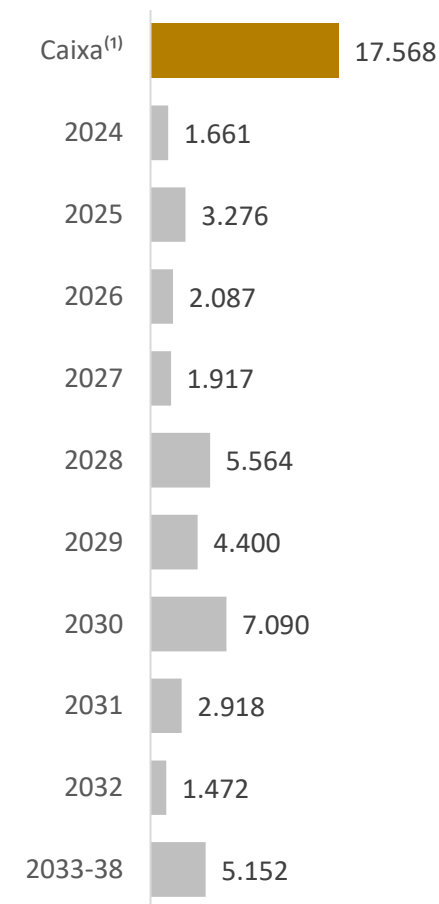


Composição da dívida líquida por indexadores após derivativos (jun/24)



Cronograma de amortização da dívida (principal)

(R\$ milhões)



(1) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

(2) Saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos. Não considera passivos de arrendamentos.

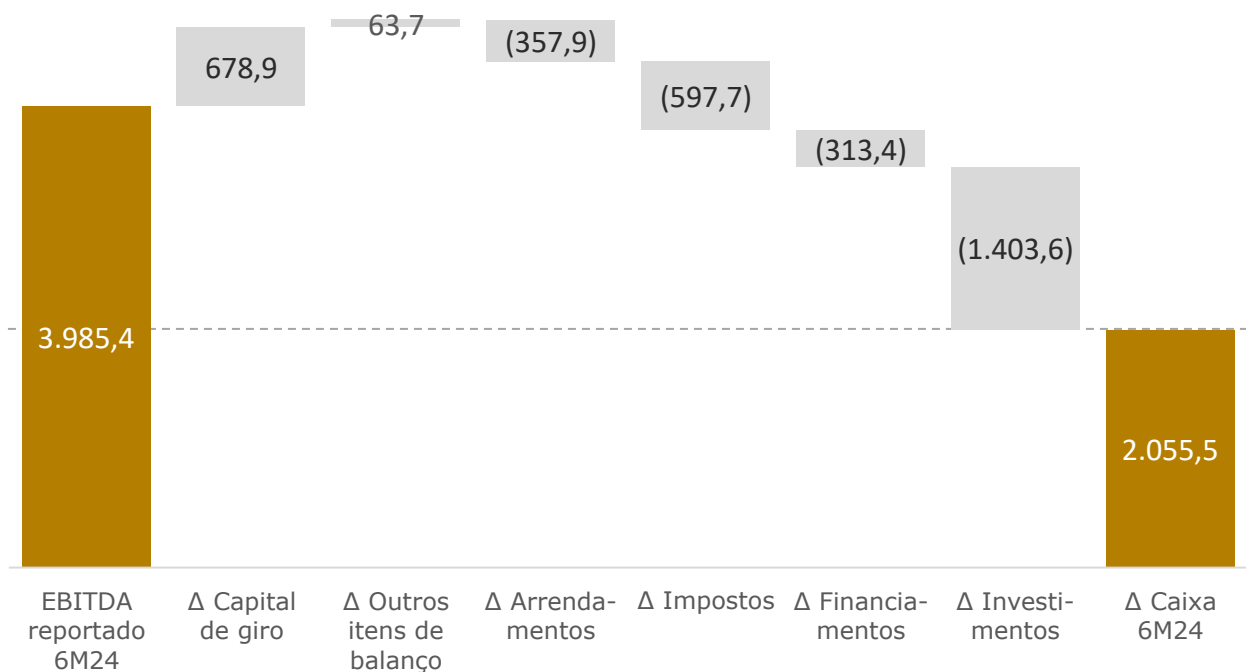
(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

› FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

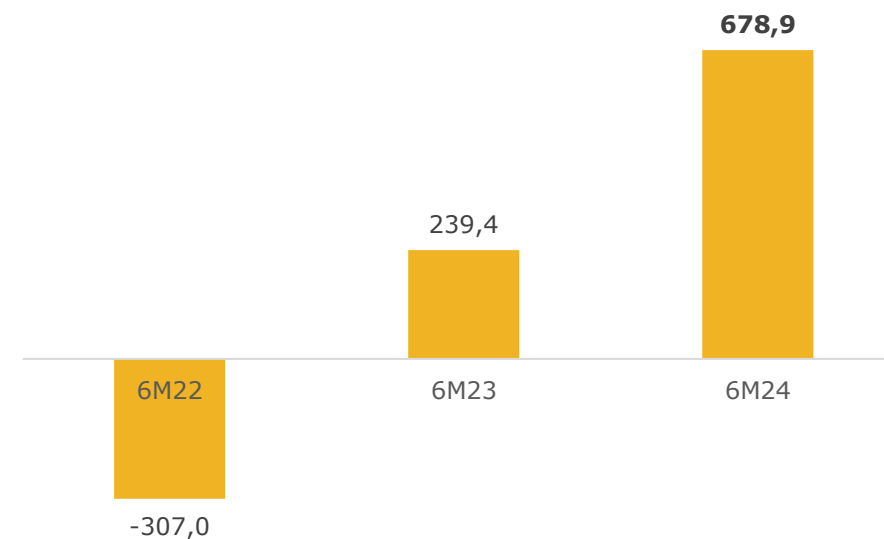
Reconciliação do fluxo de caixa gerencial

(R\$ milhões)



Evolução da variação consolidada de capital de giro

(R\$ milhões)



- › O fluxo de caixa operacional gerencial expandiu 57,7% a/a no 6M24, com a conversão de caixa⁽¹⁾ alcançando 119,6% (vs. 101,9% no 6M23, e 78,8% no 6M22).

(1) Conversão de caixa = FCO gerencial antes de impostos dividido por EBITDA reportado (ex IFRS-16).

Hospital Copa Star – Rio de Janeiro


COPA STAR
REDE D'OR

Relações com Investidores

ri@rededor.com.br

ri.rededor.com.br

REDE D'OR



Results
Conference Call
2Q24

REDE *D'*
OR

Hospital Vila Nova Star – São Paulo

› DISCLAIMER

The reader/investor should not rely solely on the information herein to make decisions with respect to trading the securities issued by Rede D'Or São Luiz. The document may also contain prospective statements, which are subject to risks and uncertainties as they are based on expectations of the company's management and on available information.

The company is under no obligation to update these statements. The Company's future financial situation, operating results, market share and competitive position may differ substantially from those expressed or suggested by forward-looking statements. Many factors and values that may impact these results are beyond the company's ability to control.

Future projects could differ materially due to market conditions, changes in laws or government policies, changes in operational conditions and costs, changes in project schedules, operating performance, demands by clients and consumers, commercial negotiations or other technical and economic factors. For more detailed information, please refer to our Financial Statements, Reference Form (Formulário de Referência) and other relevant information on our investor relations website: www.ir.rededor.com.br



SULAMÉRICA ACCOUNTING AND IFRS 17 ADOPTION

Due to the merger of Sul América S.A. (“SulAmérica”) being completed on December 23, 2022, the Financial Statements of Rede D’Or São Luiz S.A. (“Rede D’Or”) did not include the income statement balances for the 2022 fiscal year of SulAmérica. From the Financial Statements of Rede D’Or on March 31, 2023, SulAmérica’s results are fully included in the Income Statement, as well as the Accounting Cash Flow and Balance Sheet.

In preparing this report, Rede D’Or chose to present selected operational and financial indicators for Rede D’Or and SulAmérica separately, on a voluntary, managerial, and unaudited basis.

The Company also reinforces the disclaimer available on the previous page, in the context of any declarations that may be made related to the combination between Rede D’Or and SulAmérica. For further information regarding the risks that should be considered, please see section 4, “Risk Factors”, of Rede D’Or’s Reference Form, available on the Company’s IR website, as well as the files directory of Rede D’Or on the CVM website.

The adoption of IFRS 17/CPC 50 for insurance contracts, which impacts SulAmérica's operations, introduced changes to accounting practices and the way the Company's financial statements are released.

For the purposes of managerial analysis and better comparability between periods, the results presented in this document continue to consider IFRS 4/CPC 11, the previous accounting standard.

› 2Q24 HIGHLIGHTS

REDE D'OR

Patient-day

New record of 758 thousand in the quarter, increase of 4.5% vs. 2Q23

Average bed occupancy rate

84.4%, +1.5 pp vs. 2Q23; highest mark ever recorded in the historical series

Gross revenue

+9.8% YoY, reaching R\$7.9 billion and renewing the historical record for the highest quarterly revenue

Average ticket

Increase of 5.1% YoY vs. 2Q23

EBITDA

+13.3% YoY, to R\$1.8 billion in the quarter; 26.3% margin (+1.0 pp vs. 2Q23), matching pre-pandemic levels and recording the highest EBITDA and margin level for a second quarter since 2019

SULAMÉRICA

Net revenues

+10.9% YoY, to R\$7.4 billion, reflecting portfolio price adjustments

Loss ratio

Consolidated loss ratio of 83.6% in the quarter, decrease of 2.7 pp vs. 2Q23

Membership evolution

+1.2% YoY, reaching 5.1 million beneficiaries considering health and dental portfolio

Administrative expenses⁽¹⁾

Level of administrative expenses in relation to revenues of 4.9% in the quarter

Adjusted EBITDA⁽²⁾

R\$486.2 million, +107.5% YoY

CONSOLIDATED

Gross revenues

9.2% YoY evolution, registering R\$13.6 billion in the quarter

EBITDA

R\$2.1 billion, +28.5% YoY; consolidated EBITDA, summed the financial result of insurer's restricted assets, was R\$2.4 billion

Net income

129.9% growth, amounting R\$1.0 billion - surpassing, for the first time in a single quarter, the one billion *reais* mark; excluding the accounting-only effect of the amortization of insurance portfolios, adjusted net income sums R\$1.1 billion, +115.1% YoY

Debt

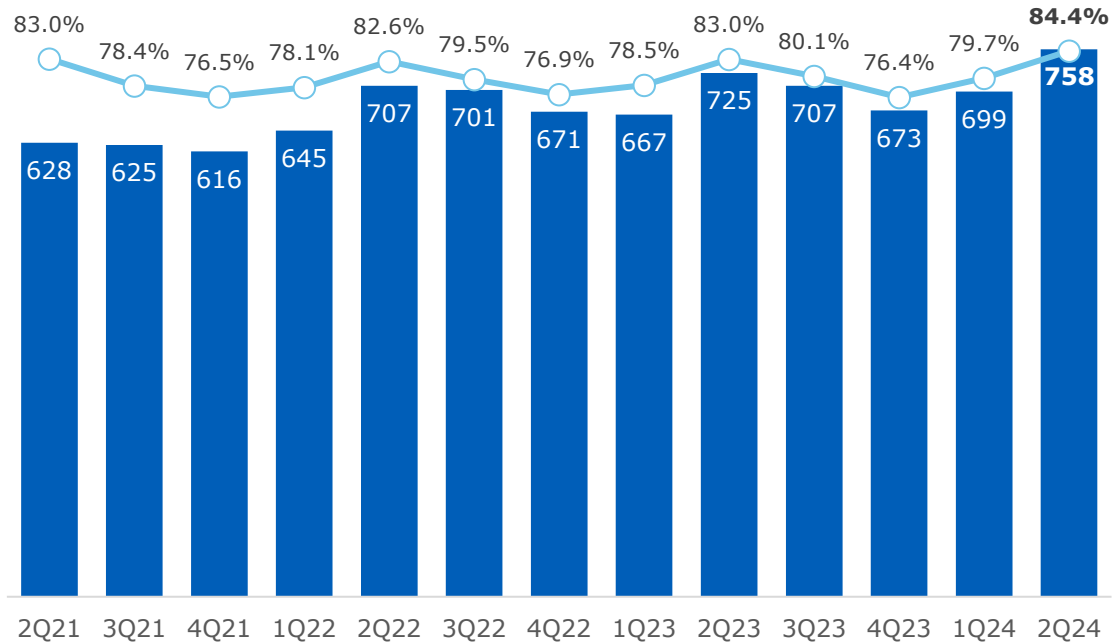
2.1x Net Debt/EBITDA, decrease of 0.5x vs. 2Q23 and 0.1x vs. 1Q24

(1) Disregarding provisions for contingencies.

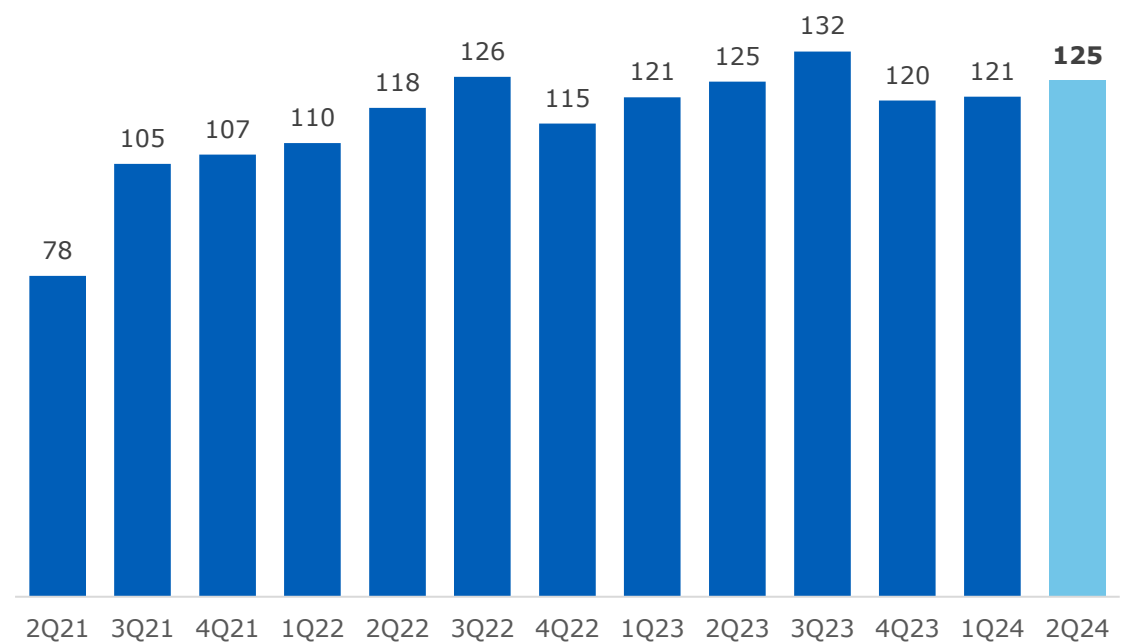
(2) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA and financial results over restricted assets.

> PATIENT-DAY AND SURGICAL VOLUME

Patient-day volume and average occupancy rate
(hospitalization in thousands; %)



Evolution of the total number of surgeries (total)
(thousand surgeries)

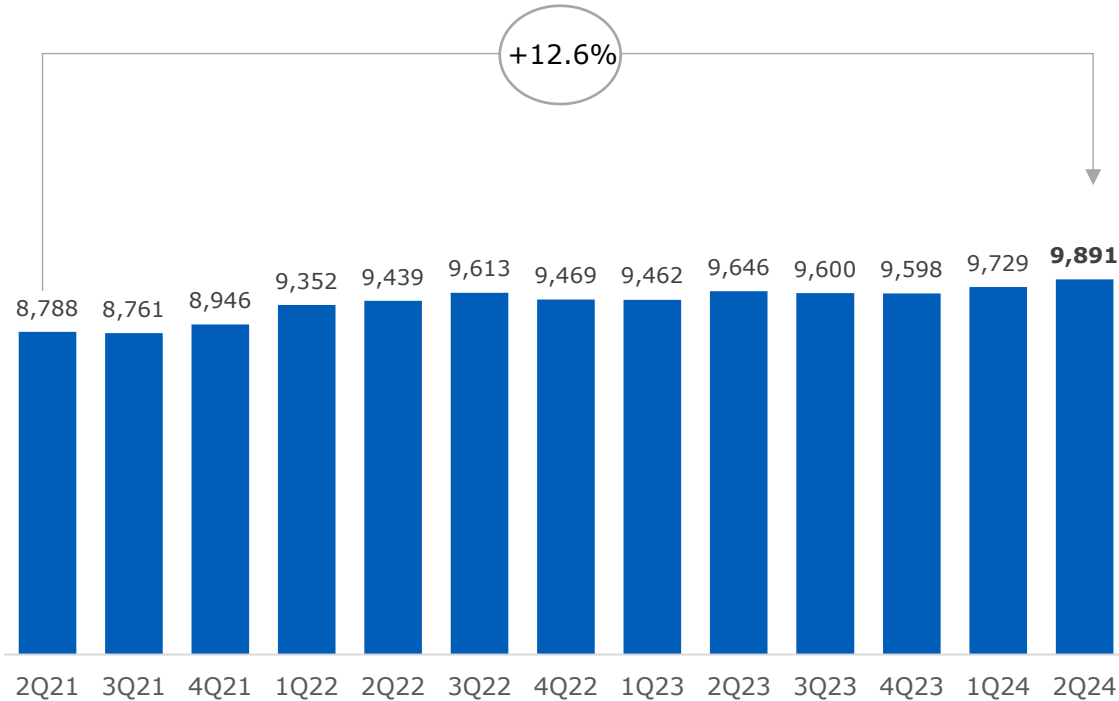


> Patient-day volume grew 4.5% YoY in 2Q24, with record average occupancy rate at 84.4%, 1.5 pp above 2Q23.

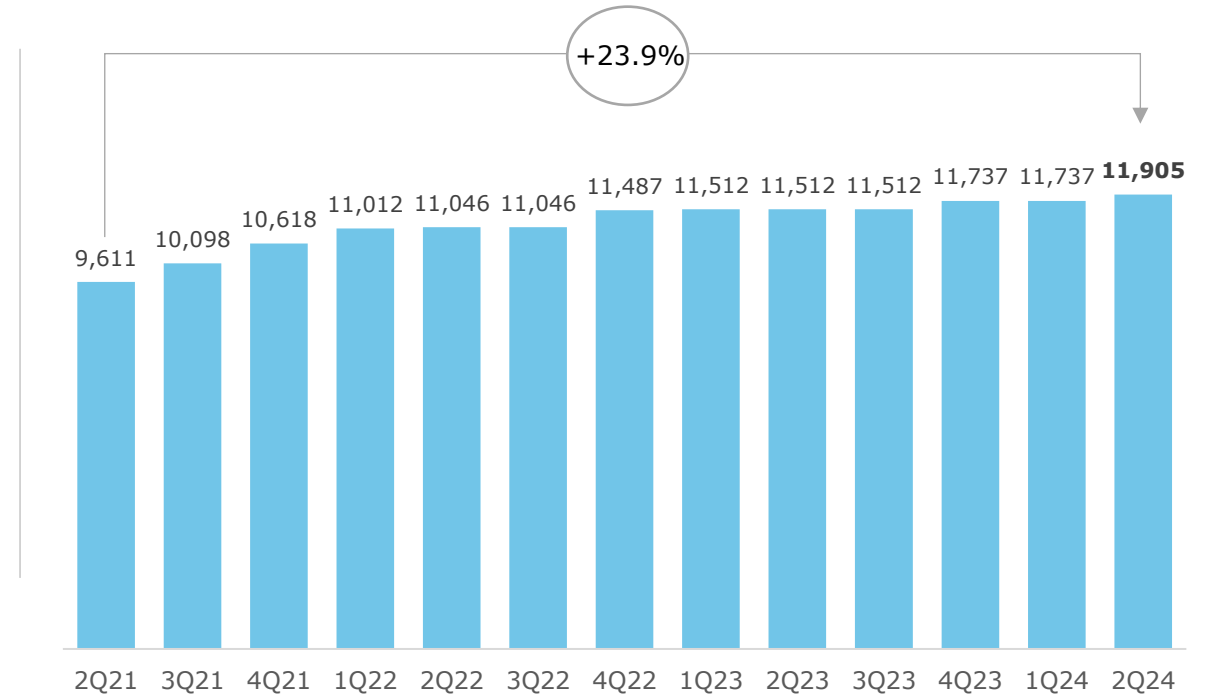
> In 2Q24, Rede D'Or registered 125,000 surgeries within its units, in line with the surgical volumes registered in 2Q23 and 3.2% superior to 1Q24.

› EVOLUTION OF HOSPITAL BEDS

Number of operational beds
(# of beds, end of period)



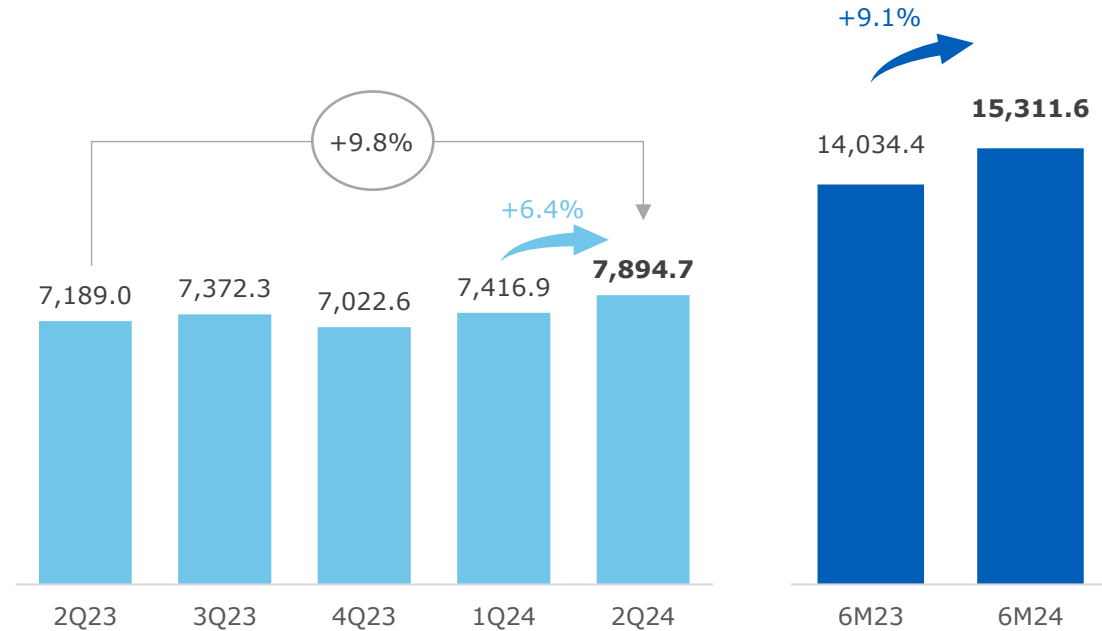
Number of total beds
(# of beds, end of period)



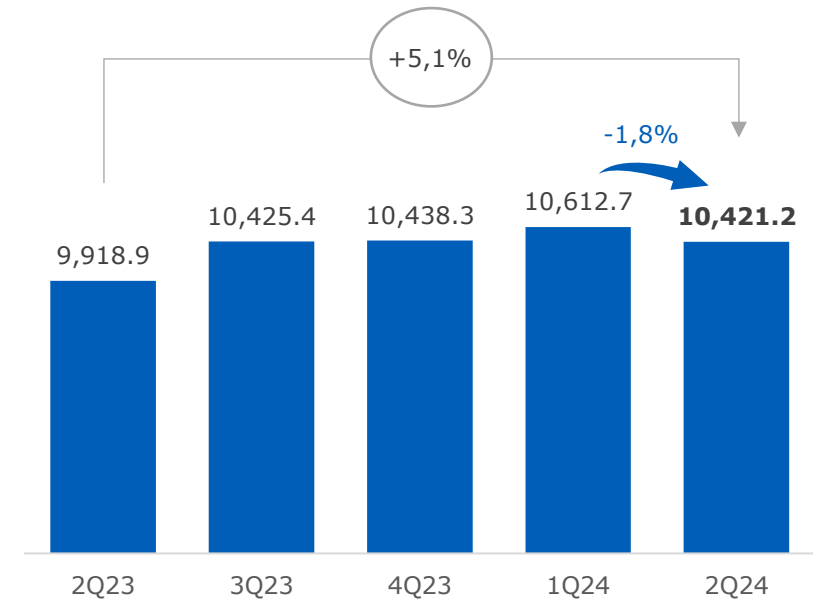
- › Number of operational beds increased by 162 when compared with the previous quarter and by 293 in the first six months of the year, including the opening of the new Hospital Memorial Star in early May, 2024. The number of total beds increased 393, or 3.4% YoY, due to the addition of physical capacity related to projects inaugurated in the first half of the year.

> GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: HOSPITAL SERVICES

Total gross revenues: Hospital Services
(R\$ million)



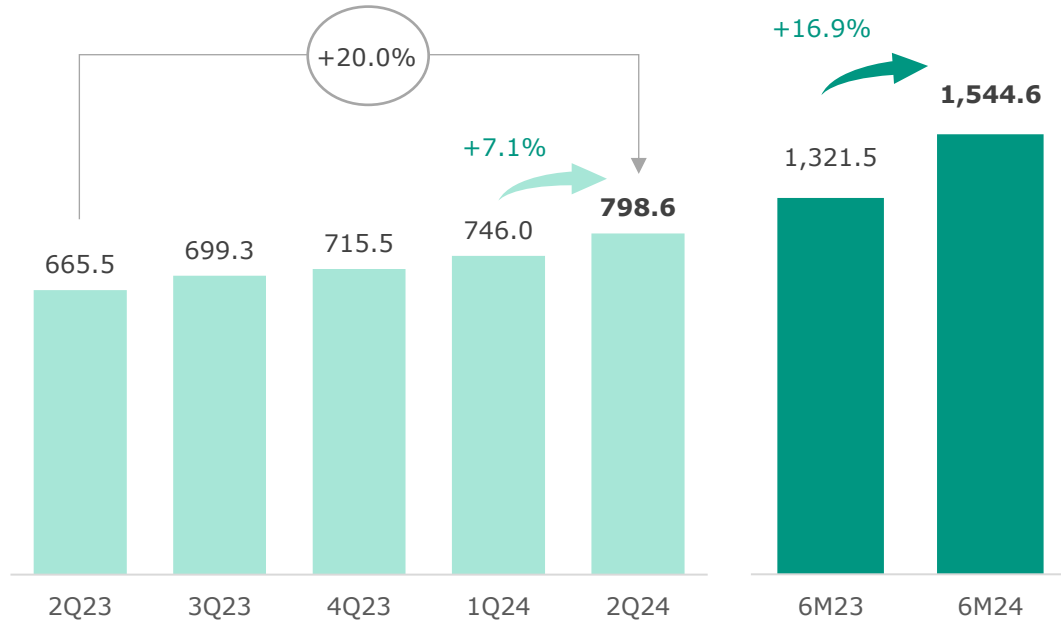
Total average ticket
(Total gross revenue over patient-day; in R\$)



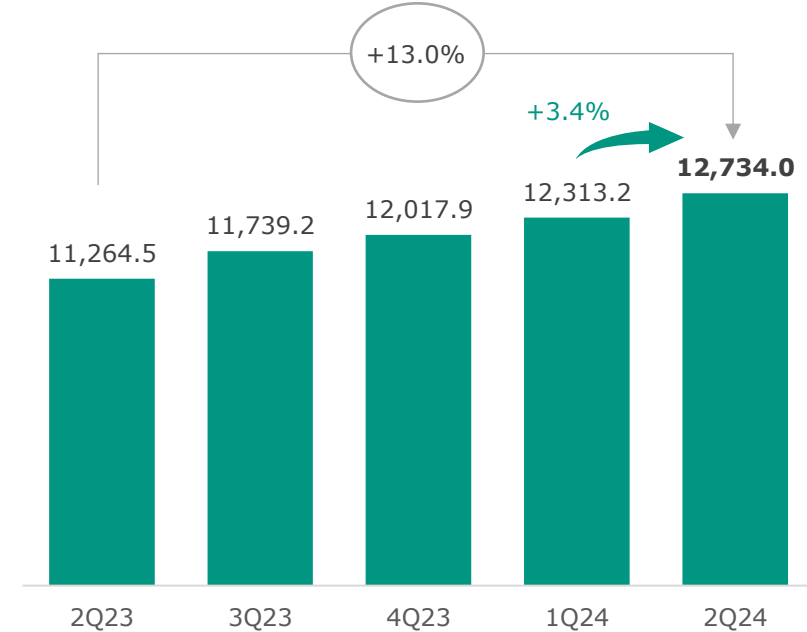
> Gross revenue increased 9.8% over 2Q23, renewing the historical record for the highest quarterly revenue, and with 5.1% YoY evolution of total average ticket.

> GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: ONCOLOGY

Gross revenues: Oncology (infusions and therapies)
(R\$ million)



Average ticket: Oncology
(Oncology gross revenue over infusions; in R\$)

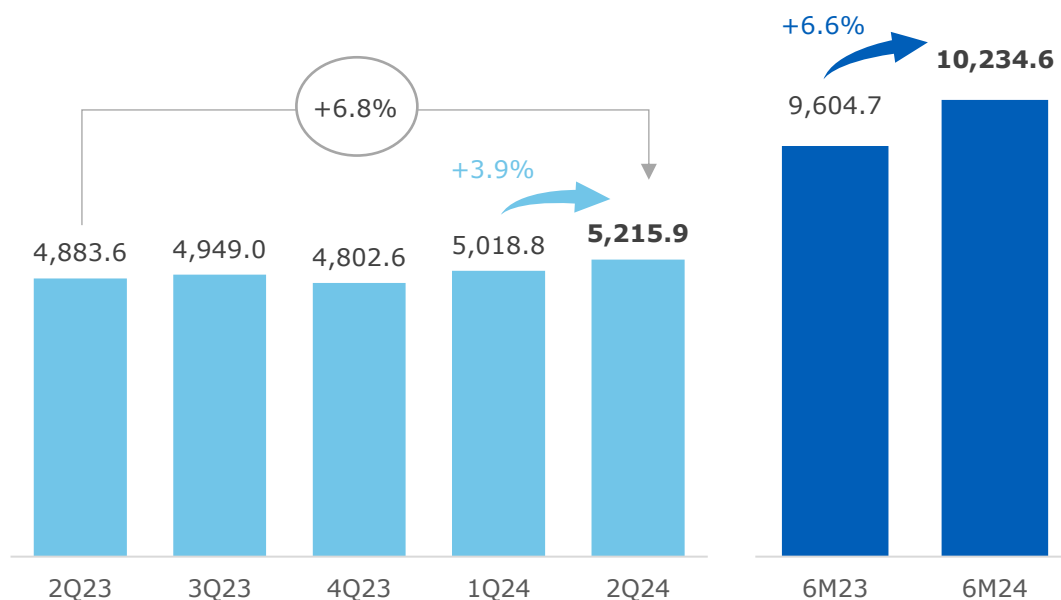


> In 2Q24, Oncology gross revenue (infusions and therapies) increased 20.0% vs. 2Q23 driven by superior average ticket in the period (+13.0% YoY).

> COSTS AND EXPENSES: HOSPITAL SERVICES

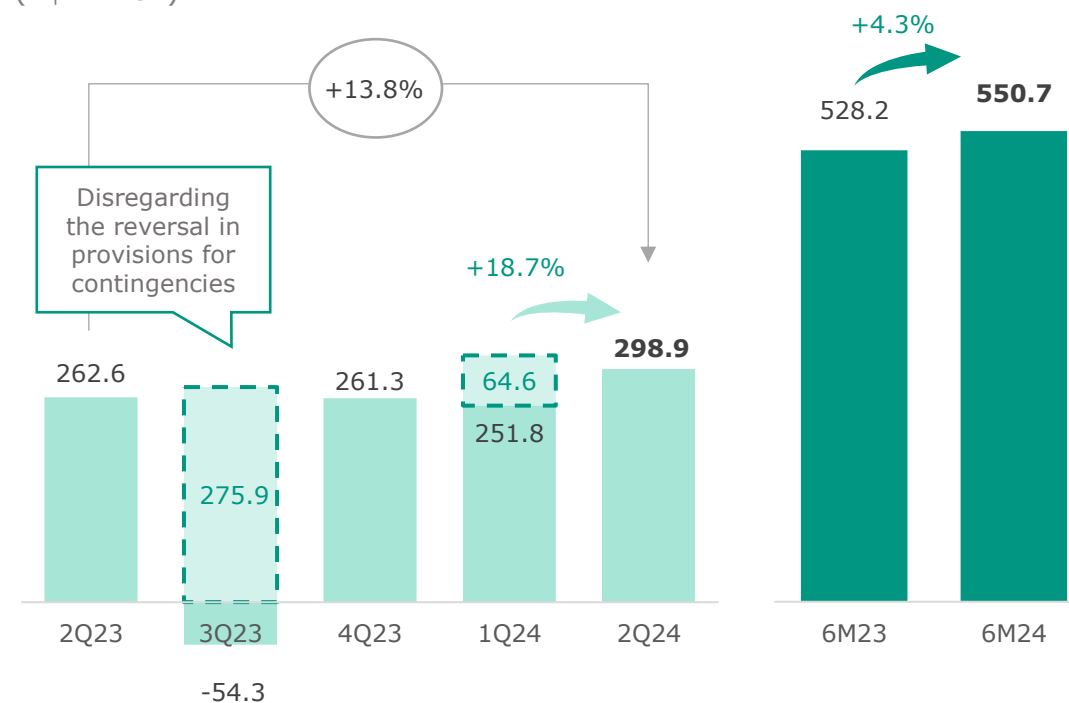
Cost with hospital services

(R\$ million)



General and administrative expenses

(R\$ million)



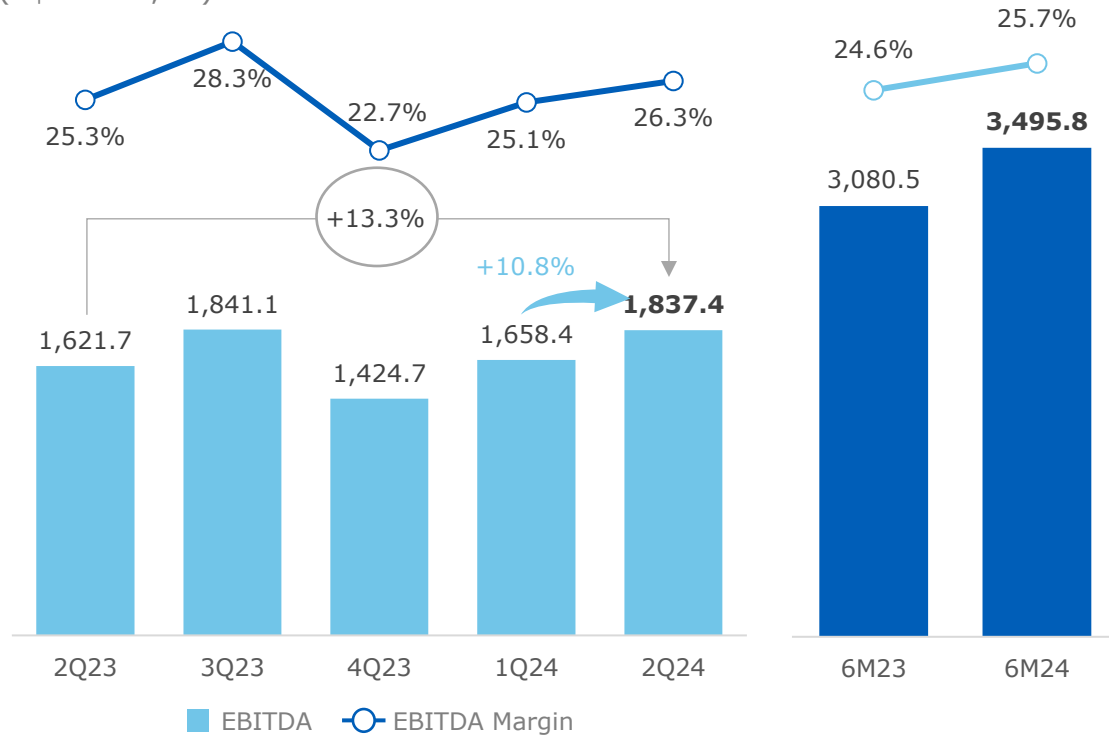
> Costs with hospital services increased 6.8% in 2Q24. The cost with materials and medicines represented 19.3% of the gross revenue in the quarter (-1.3 pp YoY).

> G&A expenses increased 13.8% YoY and 18.7% vs. 1Q24, representing 3.8% of the gross revenue in the quarter.

› EBITDA AND NET INCOME

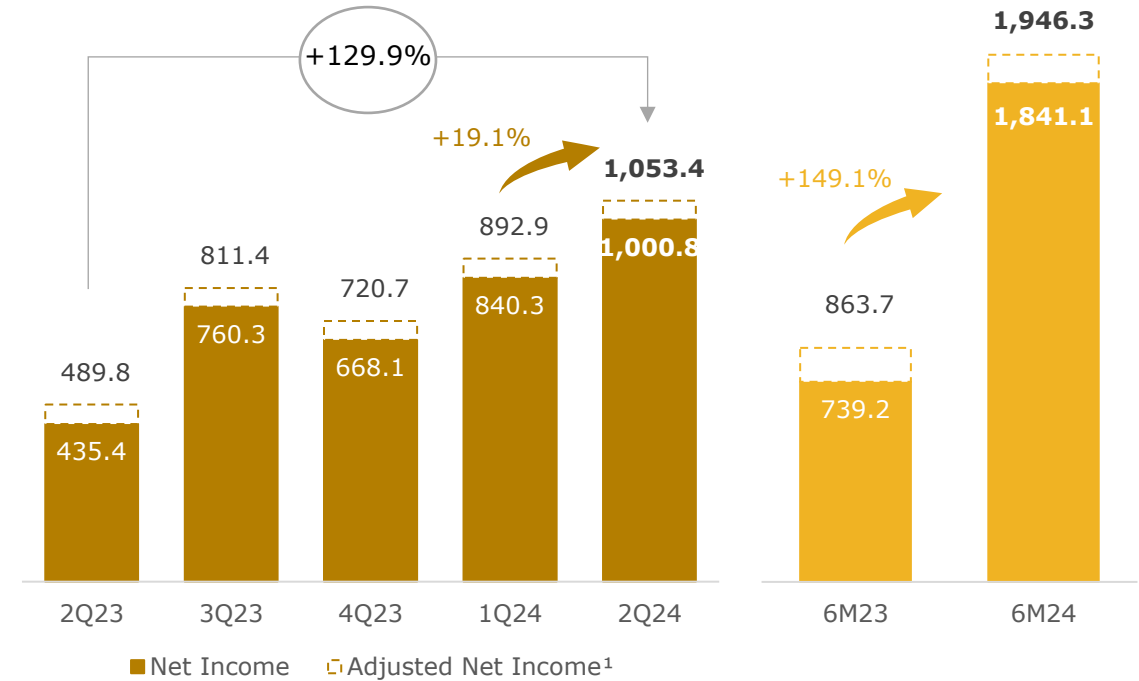
EBITDA and margin: Hospital Services

(R\$ million, %)



Net Income: Consolidated

(R\$ million, %)

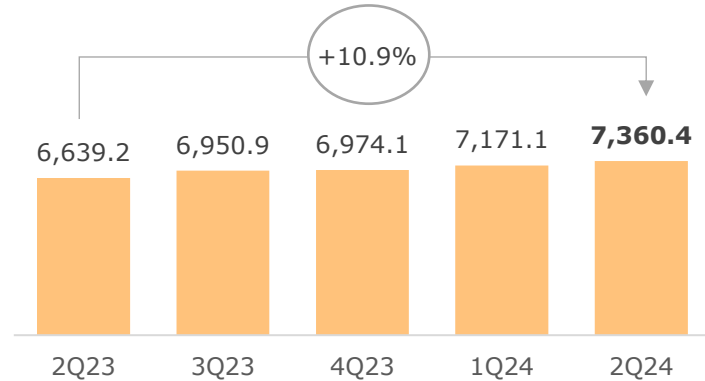


› 2Q24 EBITDA grew 13.3% YoY, with 26.3% margin (+1.0 pp YoY), matching pre-pandemic levels and recording the highest mark for a second quarter since 2019.

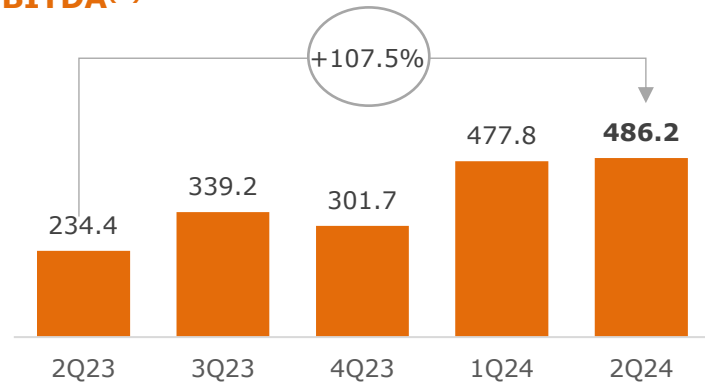
› In 2Q24, net income posted 129.9% YoY growth, surpassing – for the first time in a single quarter – the one billion *reais* mark.

(1) Excluding the accounting-only effect of the amortization of the portfolios assumed of SulAmérica in business combinations.

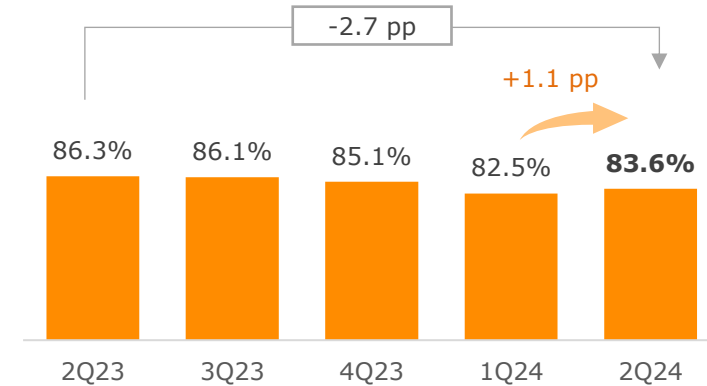
Net revenues⁽¹⁾
(R\$ million)



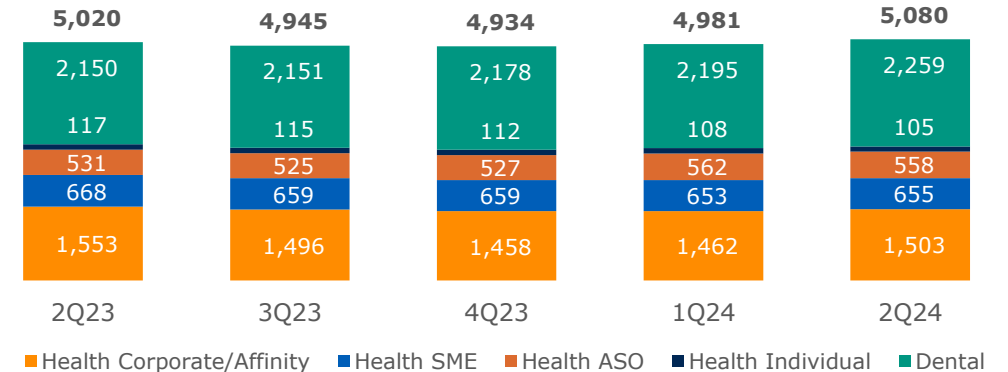
Adjusted EBITDA⁽²⁾
(R\$ million)



Consolidated loss ratio
(% earned premiums)



Health and dental beneficiaries
(thousands)



> Net revenues grew +10.9% vs. 2Q23, mainly with ticket evolution of health portfolio, in addition to the resumption in the growth of beneficiaries.

> Consolidated loss ratio registered annual improvement of 2.7 pp vs. 2Q23, following trend of gradual normalization of the indicator.

(1) Considers figures from Sul América Investimentos S.A. (asset management) as of 2Q24.

(2) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA, financial results over restricted assets, and non-recurring expenses with integration in 9M23.

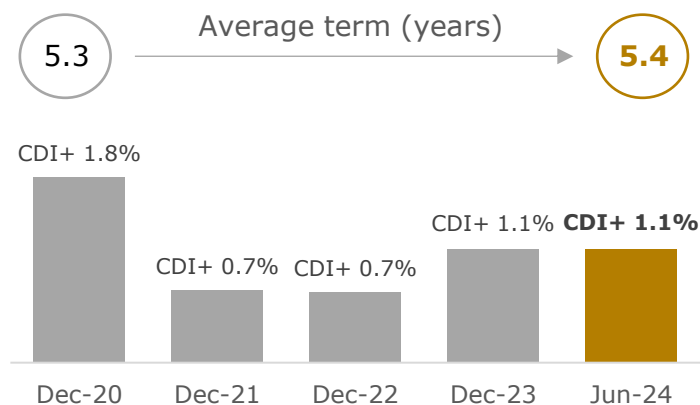
› DEBT PROFILE

As of June 30, 2024 (R\$ million)

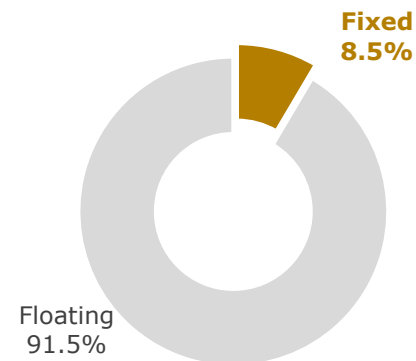
Cash and cash equivalents (a)	35,489.2
Technical reserves (b)	(17,921.6)
Insurance	(6,207.9)
Private pension	(11,713.6)
Net cash from technical reserves⁽¹⁾ (a+b)	17,567.6
Gross debt⁽²⁾	(35,351.0)
Net debt	(17,783.4)
Net debt / LTM EBITDA ⁽³⁾	2.1x
Net debt (inc. insurance reserves)	(11,575.4)
Net debt (inc. insurance reserves)/LTM EBITDA ⁽⁴⁾	1.6x

- > % of debt in foreign currency: **17.7%**
- > % of foreign currency debt with full foreign exchange hedging: **100%**
- > Covenants tied to leverage ratios: **None**

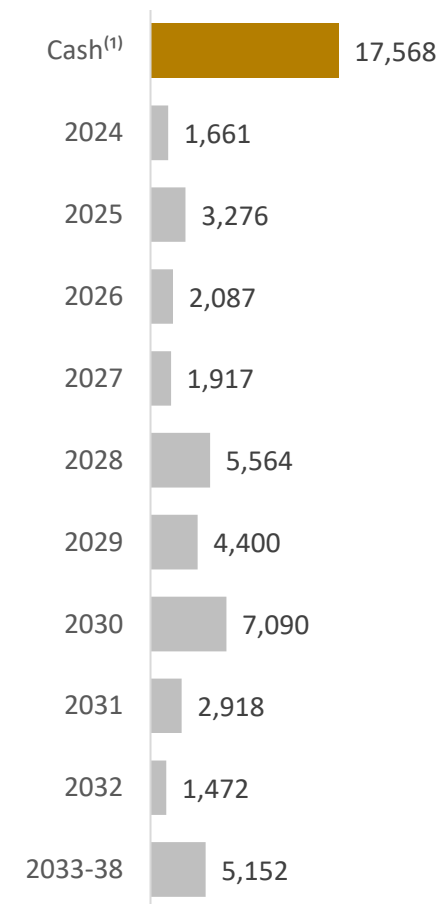
Evolution of the average cost of debt (in CDI+; end of period)



Net debt breakdown per indexes after derivatives (Jun-24)



Debt amortization schedule (principal) (R\$ million)



(1) Cash, cash equivalents, and securities, net of technical reserves.

(2) Balance of loans, financing and debentures net of all financial instruments and derivatives. Does not consider leasing liabilities.

(3) LTM EBITDA considers SulAmérica's adjusted EBITDA as of 1Q23.

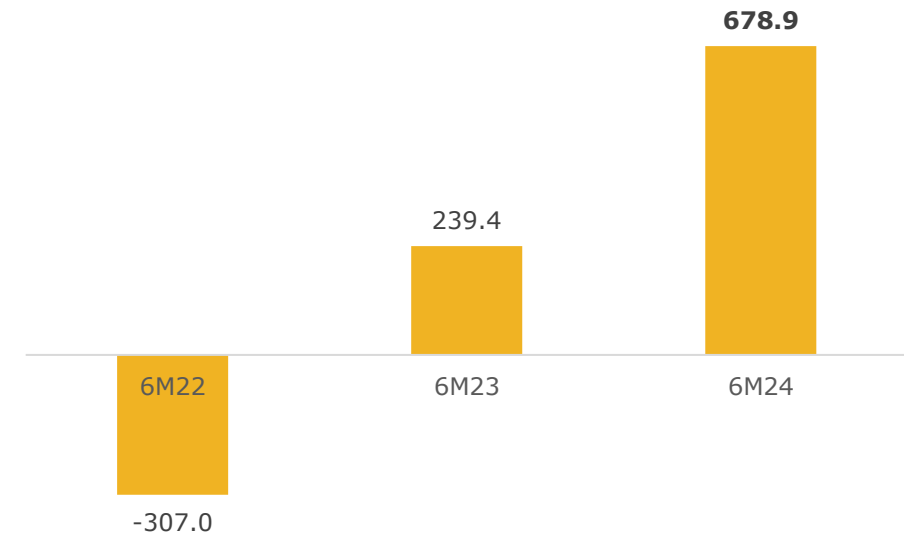
(4) LTM EBITDA considers SulAmérica's information as of 1Q23.

› MANAGERIAL CASH FLOW

Managerial cash flow reconciliation
(R\$ million)



Evolution of working capital variation
(R\$ million)



› Managerial operation cash flow expanded 57.7% YoY in 2Q24, with cash conversion⁽¹⁾ reaching 119.6% (vs. 101.9% in 6M23, and 78.8% in 6M22).

(1) Cash conversion = Managerial CFFO before taxes over reported EBITDA (ex IFRS-16).

Hospital Copa Star – Rio de Janeiro

COPA STAR
REDE D'OR

Investor Relations

ri@rededor.com.br

ir.rededor.com.br

REDE D'OR