



Teleconferência  
**Resultados**  
2T24

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE

# Aviso Geral



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas.

Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.

# Avanços importantes em todas as avenidas estratégicas

## Lenzing

- Aquisição de 15% com opcionalidade de adquirir o controle
- Participação no Conselho de Administração
- Investimento: EUR 230 M
- *Closing* previsto para 4T24



SER ARROJADO NA EXPANSÃO EM NOVOS MERCADOS



SER PROTAGONISTA EM SUSTENTABILIDADE

## Pactiv

- Entrada no segmento de embalagens nos EUA
- Capacidade integrada de ~420 ktons/ano de papelcartão
- Investimento: USD 110 M
- *Closing* previsto para 4T24



AVANÇAR NOS ELOS DA CADEIA, SEMPRE COM VANTAGEM COMPETITIVA

## Projeto Cerrado



MANTER A RELEVÂNCIA EM CELULOSE



SER "BEST-IN-CLASS" NA VISÃO DE CUSTO TOTAL DE CELULOSE

# Forte EBITDA proporciona início do ciclo de desalavancagem

## Volume de Vendas

Celulose:

**2,5 milhões tons**

(vs. 2,4 milhões tons no 1T24 e 2,5 milhões tons no 2T23)

Papel e embalagem<sup>1</sup>:

**270 mil tons**

(vs. 256 mil tons no 1T24 e 263 mil tons no 2T23)

Estoques de Celulose:

**Estáveis vs. 1T24**

## Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:

**R\$ 6,3 bi**

(vs. R\$ 4,6 bilhões no 1T24 e R\$ 3,9 bilhões no 2T23)

Geração Caixa Operacional<sup>2</sup>:

**R\$ 4,5 bi**

(vs. R\$ 2,5 bilhões no 1T24 e R\$ 2,2 bilhões no 2T23)

Custo caixa ex-paradas:

**R\$ 828/ton**

(vs. R\$ 812/ton no 1T24 e R\$ 918/ton no 2T23)

## Gestão Financeira

Liquidez<sup>3</sup>:

**US\$ 6,4 bi**

(vs. US\$ 6,3 bilhões no 1T24 e US\$ 6,3 bilhões no 2T23)

Dívida líquida:

**US\$ 12,0 bi**

(vs. US\$ 11,9 bilhões no 1T24 e US\$ 11,3 bilhões no 2T23)

Alavancagem<sup>4</sup>:

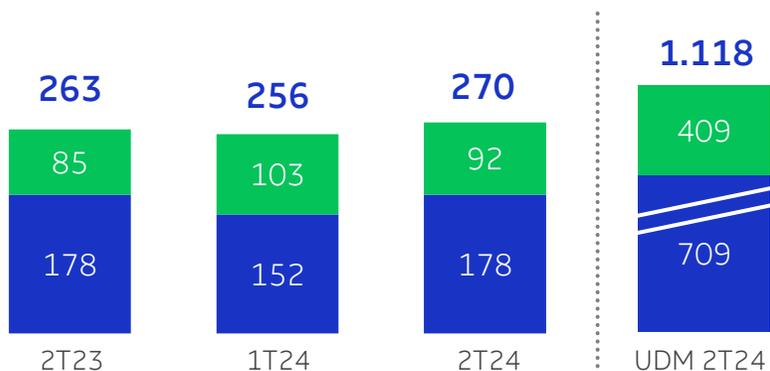
**3,2x em US\$**

(vs. 3,5x no 1T24 e 2,2x no 2T23)

# Melhores condições de mercado e execução comercial sólida levam a maiores volumes e preços

**Volume de Vendas<sup>1</sup>** (mil ton)

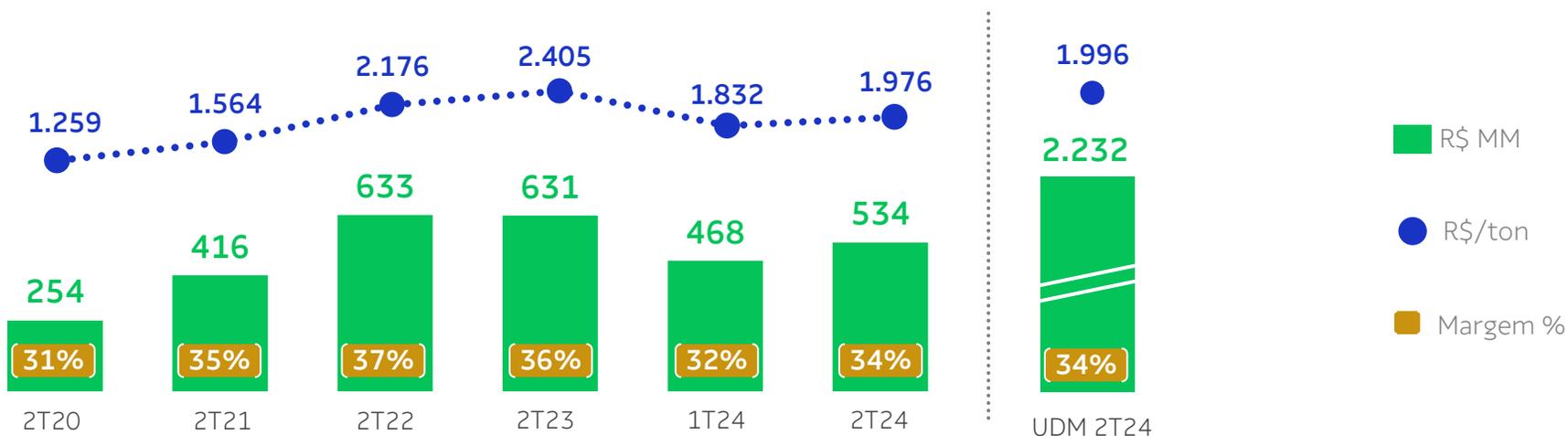
ME MI



**Preço médio líquido** (R\$/ton)



**EBITDA Ajustado e Margem EBITDA<sup>2</sup>**

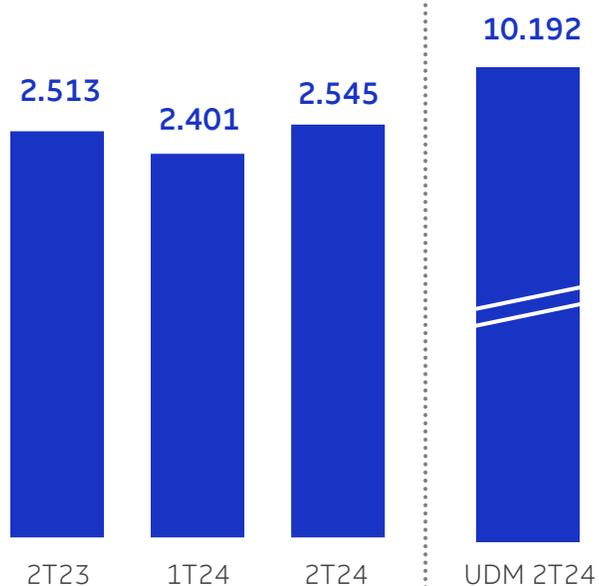


<sup>1</sup> Exclui Bens de Consumo. | <sup>2</sup> Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 2T20: - R\$ 22/ton; 2T21: - R\$ 22/ton; 2T22: R\$ 23/ton; 2T23: - R\$ 17/ton; 1T24: - R\$ 49/ton; 2T24: - R\$ 5/ton; UDM 2T24: - R\$ 33/ton.

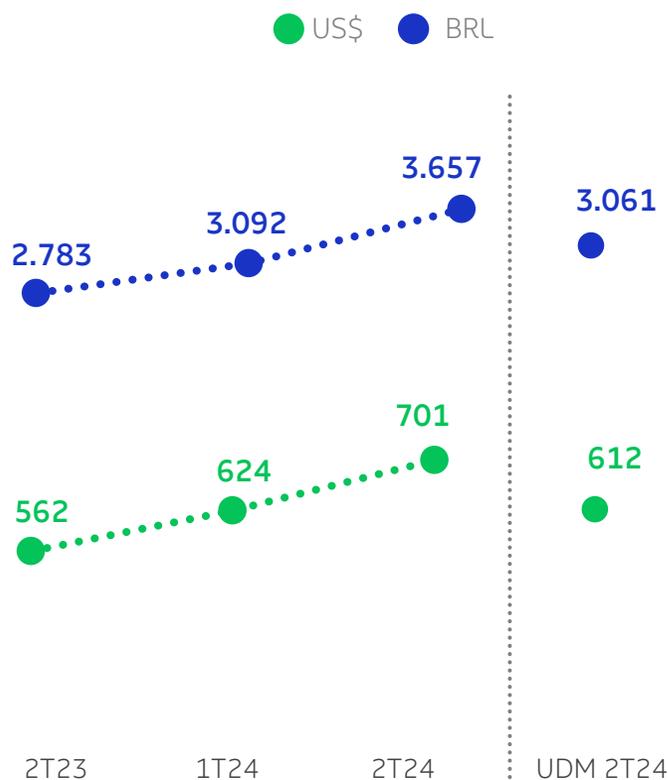
# Evolução do EBITDA suportada por melhores preços, FX e volume de vendas

**Volume de Vendas** (mil ton)

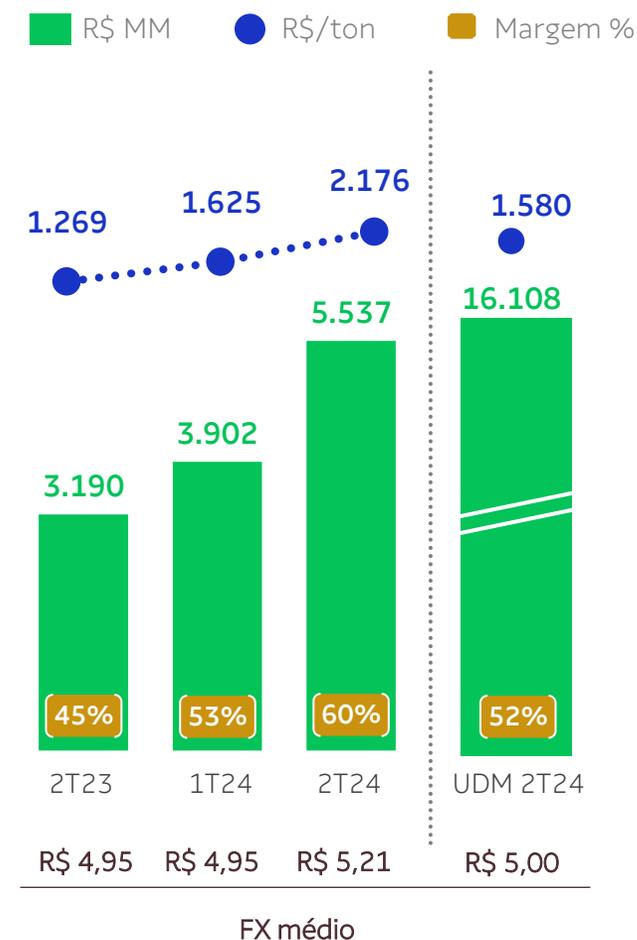
**Estoques:**  
Estáveis vs.  
1T24



**Preço médio líquido - ME** (\$/ton)

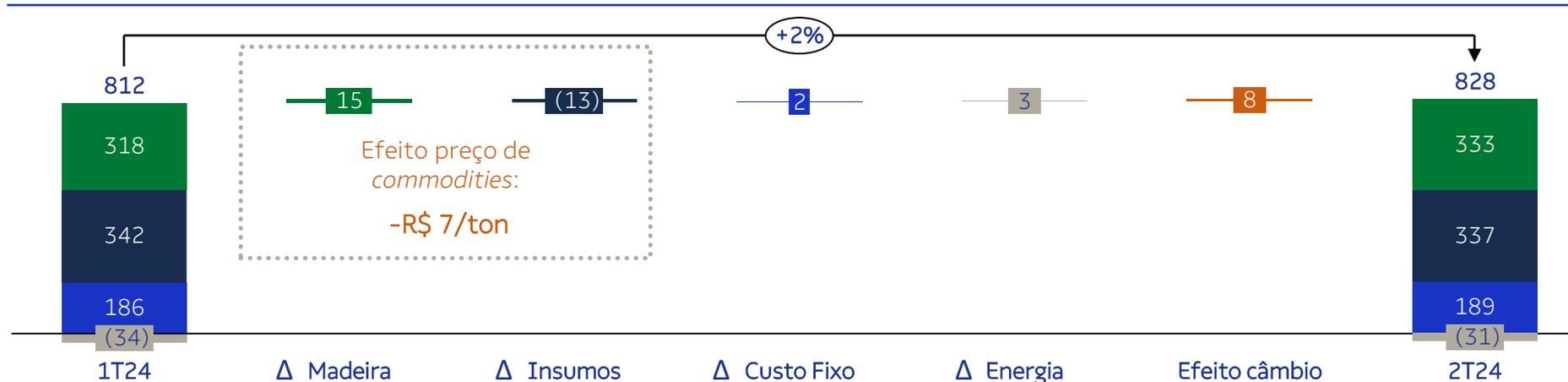


**EBITDA Ajustado e Margem EBITDA** (%)

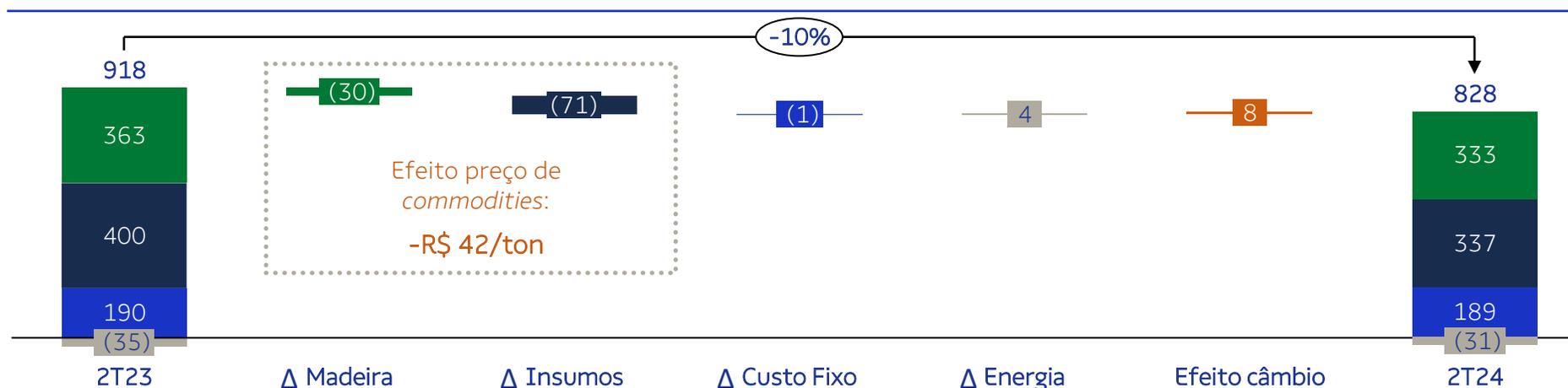


# Desempenho operacional conforme previsto, mantendo estabilidade do custo caixa

**Custo Caixa Celulose - 2T24 vs. 1T24** (sem paradas – R\$/ton)



**Custo Caixa Celulose – 2T24 vs. 2T23** (sem paradas – R\$/ton)



- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito câmbio

PROJETO CERRADO → Nova Unidade Ribas do Rio Pardo

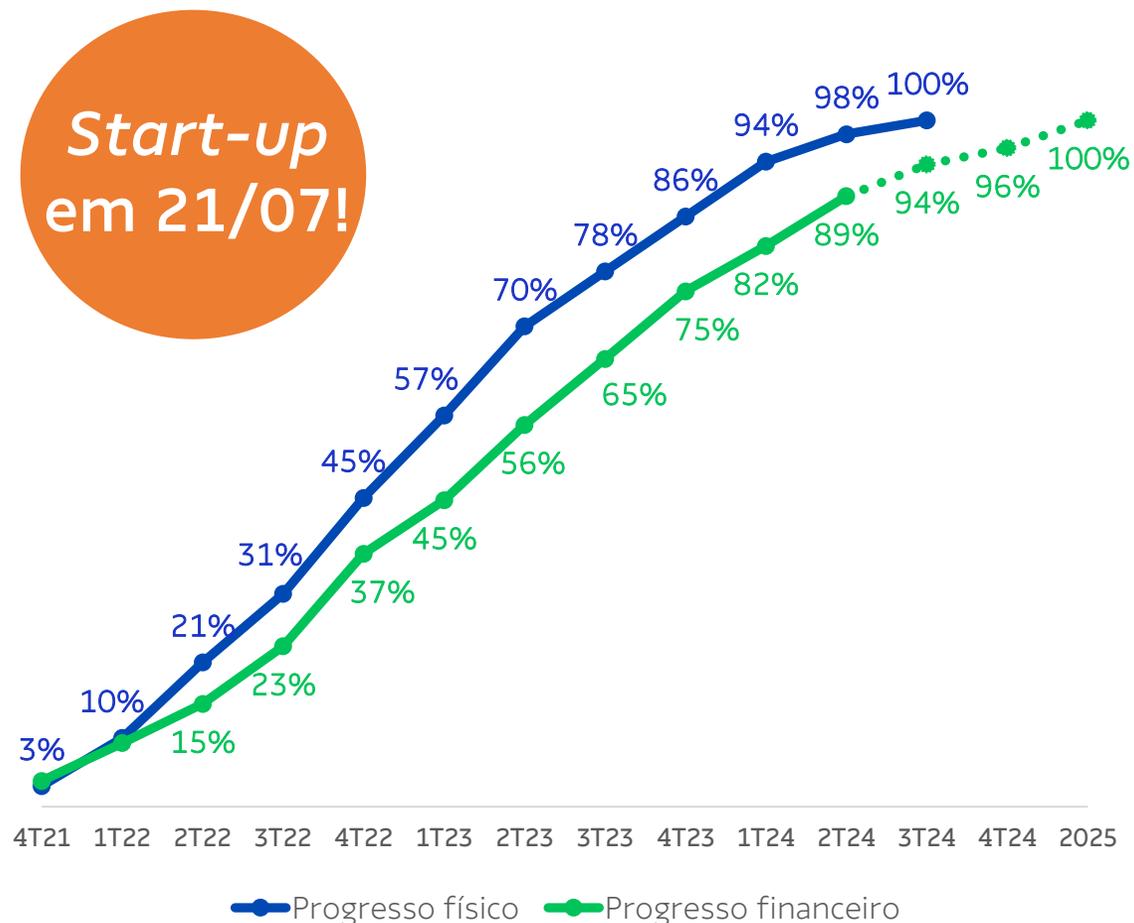
# Start-up com sucesso e foco atual na evolução da curva de aprendizado



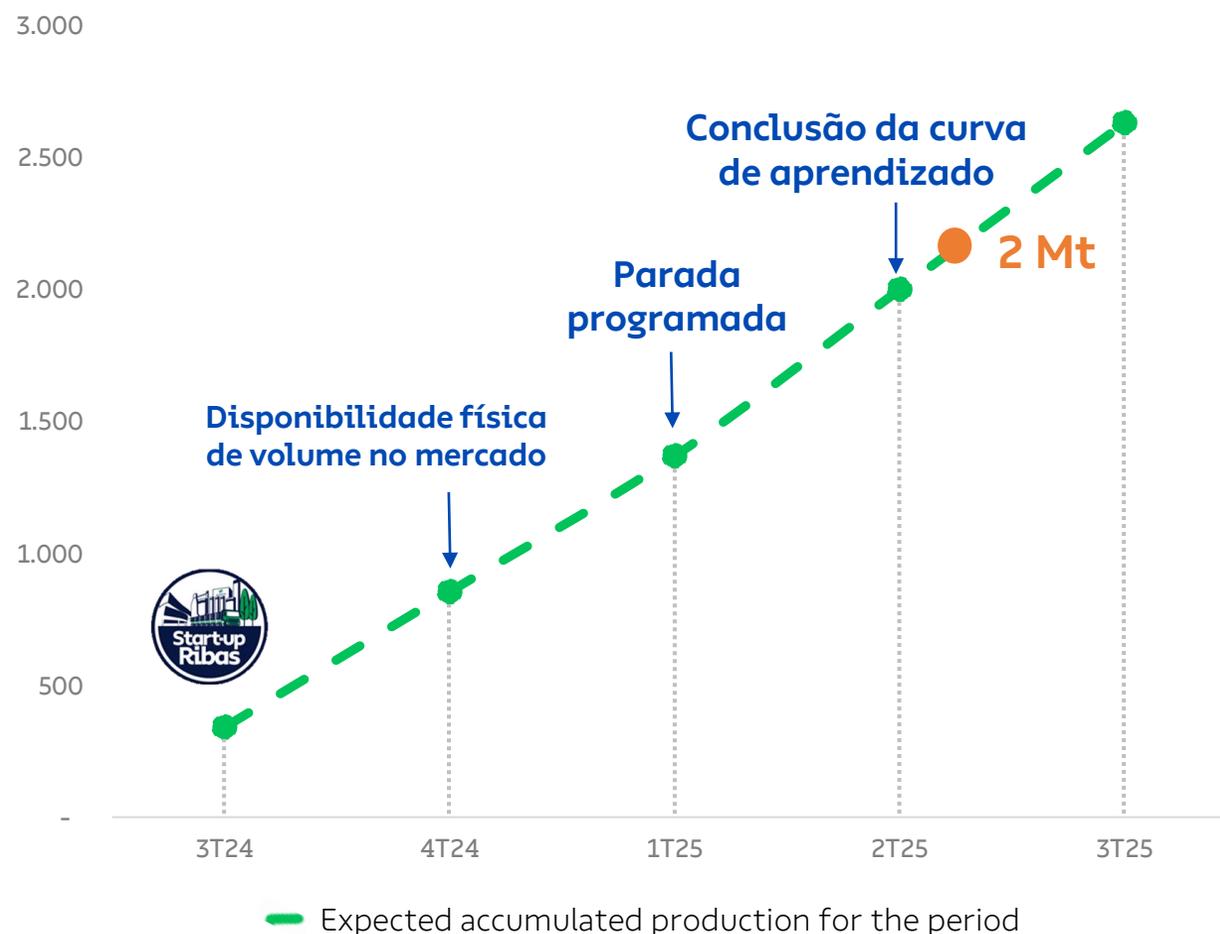


# Start-up com sucesso e foco atual na evolução da curva de aprendizado

## Progresso físico<sup>1</sup> e progresso financeiro<sup>2</sup>:



## Evolução esperada do volume de produção (kt)



<sup>1</sup>Dentro da cerca: inclui investimentos industriais e infraestrutura. | <sup>2</sup>Capex total

# Disciplina financeira ao longo de todo o ciclo de crescimento e balanço ainda mais robusto

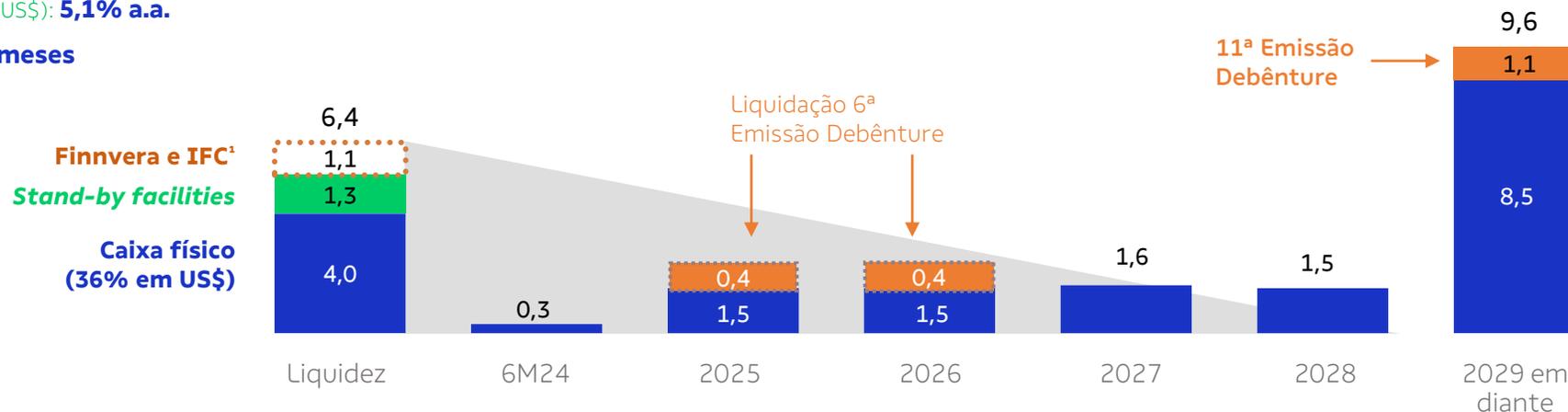
## Alavancagem (Dívida líquida/EBITDA UDM) e Dívida líquida (US\$ bilhões)



## Cronograma de amortização

Custo Médio (em US\$): **5,1% a.a.**

Prazo Médio: **78 meses**



<sup>1</sup> Linhas de crédito Finnvera e IFC.

# Disciplina de alocação de capital na execução da estratégia de negócio

## Remuneração ao Acionista (2T21 ao 2T24)

### 4 PROGRAMAS DE RECOMPRA CONSECUTIVOS<sup>1</sup>

*(4º programa - 84% concluído)*

**R\$ 4,6 BILHÕES**

93 milhões de ações  
Preço médio: R\$ 49,44



### ANÚNCIO 5º PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

**Volume autorizado:**  
*Até 40 milhões de ações*

**Prazo:**  
*Até 18 meses*

**DIVIDENDOS/JCP**  
**R\$ 5,7 BILHÕES**

<sup>1</sup> Posição até 08/08/2024

# Takeaways

- **Sólido desempenho operacional** e consistente com o planejado
- **Projeto Cerrado entregue *on-time* e *on-budget***
- **Disciplina financeira evidenciada** ao longo do ciclo de investimento
- Alocação de capital focada na **maximização de retorno no longo prazo**
- Zero risco de refinanciamento **até 2029**
- Portfolio de *hedge* operacional **bem enquadrado no cenário de câmbio atual**



**SUZANO**

INVESTOR **Day** 2024

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE



**12.12.24**

APRESENTAÇÃO C-LEVEL + Q&A



**13.12.24**

VISITA às OPERAÇÕES  
(Ribas do Rio Pardo)



**Q&A**

**2T24**

Relações com Investidores  
[ri.suzano.com.br](http://ri.suzano.com.br)  
[ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE